

*Avviso Pubblico per conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore dell'Unità Operativa Complessa di Farmacia e Farmacologia Clinica (Disciplina Farmacia Ospedaliera)*

Relazione Sintetica

L'anno duemilaventidue (2022) il giorno diciotto (18) del mese di febbraio alle ore 09:00, presso l'Auditorium del Presidio Ospedaliero di Ricerca INRCA – Via della Montagnola, 81 di Ancona, si è riunita la Commissione di esperti per la predisposizione dell'elenco degli idonei per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore dell'Unità Operativa Complessa di Farmacia e Farmacologia Clinica (Disciplina Farmacia Ospedaliera).

**LA COMMISSIONE**, nominata con atto n. 505/DGEN del 23/12/2022, risulta così composta:

COMPONENTE DI DIRITTO	Dott. Andrea VESPRINI Direttore Sanitario INRCA
COMPONENTE	Dott. Mauro Mancini A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord
COMPONENTE	Dott.ssa Piera Maiolino IRCCS Fondazione G. Pascale
COMPONENTE	Dott. Celestino Bufarini ASUR MARCHE Area Vasta n. 1
SEGRETARIO	Dott. David Maria Caporossi Collaboratore Amministrativo Prof.le (ctg. D)

In detta data la Commissione ha proceduto al compimento delle operazioni di insediamento e formulazione dei criteri di massima relativamente alle quali è stato redatto specifico verbale in pari data, a cui la presente relazione risulta allegata e da trasmettere al Direttore Generale di istituto.

La procedura si è svolta secondo le fonti normative di seguito riportate:

- a) Art. 15 del D. Lgs.n. 502 del 1992 e ss.mm.ii.;
- b) Legge Regionale Marche n. 13/2003;
- c) Deliberazione della Giunta Regionale Marche n. 1503 del 04/11/2013 avente ad oggetto: "Art.3 comma 2, lett. a) l.r. n. 13/2003 – Indirizzi per gli enti del Servizio Sanitario Regionale per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa;
- d) DPR n. 484/97;
- e) DPR n. 487/94;
- f) Delibera di Istituto n. 822 del 29/06/98 e rettificato con i successivi atti n. 1272/98, n. 323/99, n. 195/2000 e n. 351/2000;

1 Bando di avviso pubblico di cui alla deliberazione n. 299/DGEN del 12/08/2021

Ogni operazione è stata condotta collegialmente ed ogni decisione è stata presa all'unanimità.

La Commissione ha proceduto alla preliminare elezione unanime del Presidente tra i tre componenti, nella persona del Dott. Celestino Bufarini.

La Commissione ha determinato poi i criteri generali per la valutazione dei candidati ed ha quindi proceduto alla valutazione dei curricula dei candidati ammessi, con l'effettuazione e la valutazione dei colloqui dei candidati presenti, da trasmettere al Direttore Generale per la scelta del Direttore di cui all'avviso in oggetto.

#### STRUTTURA COMPLESSA DI FARMACIA (Disciplina MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO

L'Istituto Nazionale Ricovero e Cura per Anziani (INRCA) è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), unico nel panorama nazionale che si caratterizza per la vocazione geriatrica e per la particolare dimensione territoriale multiregionale (le sedi dell'Istituto si trovano nella Regione Marche, nella Regione Lombardia e nella Regione Calabria). La mission è rappresentata dal dare risposta ai bisogni del paziente anziano fragile coniugata con l'attenzione alla ricerca gerontologica e geriatrica. L'attività interdisciplinare integrata di tutti gli specialisti dell'Istituto è finalizzata ad assicurare ai pazienti evoluti profili di assistenza, anche di tipo innovativo e sperimentale e di sempre maggiore incisività ed efficacia.

L'IRCCS INRCA presenta fattori di unicità distintivi e peculiari che ne supportano il ruolo sia a livello regionale, che a livello nazionale ed internazionale:

- a) Organizzazione centrata sull'inscindibilità tra ricerca ed attività assistenziale
- b) L'orientamento ad un'attività di ricerca traslazionale
- c) Una specifica e forte caratterizzazione geriatrica
- d) Un orientamento al miglioramento continuo della qualità attraverso il Sistema Gestione Qualità;
- e) Una struttura dipartimentale con forte integrazione dell'area sanitaria e di quella della ricerca;
- f) La multi-regionalità;
- g) Vocazione alla integrazione territoriale.

Le caratteristiche dei Presidi INRCA

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca (POR) INRCA di Ancona in cui insiste l'Unità Operativa Complessa di Farmacia e Farmacologia Clinica, è dotato di 179 posti letto di cui 48 nell'area della post-acuzie e 131 nell'area della acuzie.

Le discipline presenti sotto forma di Unità Operativa Complessa, con posti letto assegnati, sono al momento le seguenti: Geriatria, Clinica di Medicina Interna e Geriatria, Cardiologia, Neurologia, Medicina Riabilitativa, Chirurgia Generale e Vascolare, Urologia, Dermatologia e Piede Diabetico, oltre alle Unità Operative di Anestesia e Rianimazione, Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini radiologia clinica ed interventistica. Sono inoltre presenti delle funzioni strutturali di Gastroenterologia, Nutrizione Clinica, Farmacologia Clinica e Medicina Nucleare.

A decorrere dal 1/1/2018, nell'ambito del processo di incorporazione del Presidio Ospedaliero di Osimo, dotato 84 posti letto, con Pronto Soccorso, alla struttura INRCA di Ancona, alla medesima UOC è stata integrata l'attività presente nel nosocomio, atta a garantire tale funzione in un contesto operativo orientato ed a forte integrazione territoriale, in stretta collaborazione con i Medici di Medicina Generale.

Come da nuovo regolamento di organizzazione -Atto Aziendale- adottato con determina del 274/DGEN del 28.07.2020, l'Istituto è articolato nei seguenti Dipartimenti Clinici e dei Servizi  
Elementi oggettivi UOC Farmacia e Farmacologia Clinica

La UOC di Farmacia e Farmacologia Clinica dell'Istituto articolata ed attiva in:

1. Gestione nell'ambito dell'attività della Farmacia Ospedaliera orientata alla clinica e alla ricerca, date le specifiche dell'INRCA.
2. Gestione dei medicinali con particolare riferimento all'erogazione diretta degli stessi.
3. Gestione nella preparazione galenica, nella valutazione farmaco-tossicologica e nella gestione dei medicinali a base di Cannabis a uso medico, come anche centro di riferimento regionale per la preparazione ed allestimento.
4. Gestione nell'allestimento di galenici magistrali sterili e non sterili, con particolare riferimento a preparati destinati all'allestimento di farmaci antitumorali.

5. Gestione e valutazione degli antidoti.
6. Gestione dei Dispositivi Medici.
7. Gestione dei Farmaci, degli Antidoti, dei Dispositivi Medici, Antisettici e Disinfettanti e Dispositivi di Protezione Individuale.
8. Conoscenza delle fasi di acquisizione dei beni farmaceutici, Dispositivi Medici, Antisettici e Disinfettanti e Dispositivi di Protezione Individuale.

#### PROFILO SOGGETTIVO DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA FARMACIA E FARMACOLOGIA CLINICA

##### PRATICA PROFESSIONALE

- ☑ Competenza professionale ed esperienza nell'ambito dell'attività della Farmacia Ospedaliera come farmacologia clinica sempre più orientata alla clinica e alla ricerca, date le specifiche dell'Istituto.
- ☑ Attitudine al coordinamento di attività di farmacia, con particolare riferimento a tematiche aventi carattere clinico-organizzativo-gestionale a valenza aziendale e sovra-aziendale.
- ☑ Competenza ed esperienza nella gestione dei medicinali con particolare riferimento all'erogazione diretta degli stessi.
- ☑ Competenza professionale ed esperienza nel settore dell'allestimento di galenici magistrali sterili e non sterili, con particolare riferimento a preparati destinati all'allestimento di farmaci, e nella valutazione farmaco-tossicologica e nella gestione dei medicinali a base di Cannabis ad uso medico.
- ☑ Competenza ed esperienza farmaco-tossicologica nella gestione e valutazione degli antidoti sia per uso clinico sia per uso di difesa civile.
- ☑ Capacità di promuovere e gestire il cambiamento in accordo con gli obiettivi aziendali, clinici e di ricerca di Istituto, in un contesto logistico in continua evoluzione.
- ☑ Conoscenza delle principali banche dati farmaco-tossicologiche.
- ☑ Competenza ed esperienza nella scelta, secondo principi di efficacia, sicurezza e appropriatezza, dei Farmaci, degli Antidoti, dei Dispositivi Medici, Antisettici e Disinfettanti e Dispositivi di Protezione Individuale.
- ☑ Competenza ed esperienza nella definizione dei fabbisogni e di pianificazione della spesa e nelle diverse fasi di acquisizione dei Farmaci, Dispositivi Medici, Antisettici e Disinfettanti e Dispositivi di Protezione Individuale, nonché nelle attività di monitoraggio e reporting periodico, nell'ambito della programmazione aziendale ed in sinergia con gli altri livelli gestionali e decisionali.
- ☑ Orientamento alle attività formative e di tutoraggio nelle discipline/tematiche specificamente rivolte al personale della Struttura Complessa di Farmacia e ad altri operatori sanitari della Struttura Ospedaliera e a studenti inseriti ai corsi di Laurea in Farmacia e CTF, Farmacisti in formazione specialistica in Farmacia Ospedaliera.
- ☑ Esperienza formativa e didattica (universitaria e non) in ambito farmacologico, tossicologico
- ☑ Partecipazione a tavoli di lavoro istituzionali (internazionali, nazionali, regionali) finalizzati alla stesura di documenti tecnici.
- ☑ Capacità di valorizzazione e crescita delle risorse umane e professionali
- ☑ Capacità di promuovere la ricerca e l'innovazione sia attraverso l'impegno nella produzione scientifica sia individuando progetti a cui poter partecipare all'interno delle linee di ricerca corrente dedicate al trattamento farmacologico nel paziente anziano

##### GOVERNO CLINICO

- ☑ Capacità di organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali.
- ☑ Capacità di definire procedure di accreditamento istituzionale e nella predisposizione di manuali operativi e istruzioni operative aziendali e di UO.
- ☑ Capacità di promozione della formazione continua integrata multiprofessionale aziendale e di UO.
- ☑ Capacità nell'individuazione e promozione dell'innovazione in campo organizzativo, professionale e tecnologico, favorendo l'adozione di nuovi modelli operativi/organizzativi e lo

sviluppo di nuovi processi con particolare riferimento al conseguimento della massima efficienza e alle attività di gestione del rischio clinico in collaborazione con i vari attori coinvolti.

☒ Capacità nella implementazione di procedure relative alle Raccomandazioni ministeriali 1, 7, 12, 14, 17, 18 e 19 inerenti l'ambito farmacologico.

#### ASPETTI MANAGERIALI

☒ Conoscenza delle tecniche e percorso di budgeting e capacità di collaborare alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, in rapporto a quanto definito dal budget e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi.

☒ Conoscenza delle tecniche di gestione delle risorse umane: saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale dell'UO di appartenenza relativamente a competenze e comportamenti organizzativi.

☒ Capacità di gestione dei conflitti interni al gruppo e sviluppo di un buon clima organizzativo sviluppando la comunicazione interprofessionale.

☒ Capacità di promozione e gestione delle riunioni di carattere organizzativo e clinico, favorendo il lavoro di equipe e l'integrazione con le altre strutture aziendali.

☒ Attitudine a lavorare positivamente e fattivamente in equipe multidisciplinari e interprofessionali.

☒ Esperienza nella valutazione della performance assistenziale secondo parametri epidemiologici e indicatori di processo ed esito, attraverso l'utilizzo di sistemi informatizzati anche nell'ambito di programmi multicentrici nazionali ed internazionali.

☒ Esperienza in programmi di ricerca multicentrici.

\*\*\*

La valutazione complessiva dei curricula e dei colloqui espletati è di seguito riportata:

COGNOME	NOME	CURRICULUM	QUESITO CLINICO	QUESITO GESTIONALE	TOTALE
DI MUZIO	MASSIMO	24,200	33	32	89,200
MARZILLO	ANTONIO	9,841	30	30	69,841

Alle ore 13:00 la Commissione chiude i lavori dando mandato al segretario della Commissione di provvedere agli adempimenti conseguenti e successivi.

Tutto il materiale della procedura concorsuale viene preso in consegna dal Segretario.

Del che si è redatto il presente verbale che viene come appresso sottoscritto.

Ancona, 18 febbraio 2022

PRESIDENTE	Dott.	Celestino Bufarini	F.TO
COMPONENTE DI DIRITTO	Dott.	Andrea Vesprini	F.TO
COMPONENTE	Dott.	Mauro Mancini	F.TO
COMPONENTE	Dott.ssa	Piera Maiolino	F.TO
SEGRETARIO	Dott.	David Maria Caporossi	F.TO