



Istituto
di Ricovero
e Cura
a Carattere
Scientifico

60100 ANCONA
Via S. Margherita 5
Tel. 071/8004708-4738
Fax 071/35944
email: direzione.generale@irccait

IL DIRETTORE GENERALE

Ancona, 09.09.2020

Prot. n. 30827/20 - Dn

Al Dirigente
UOC Amministrazione
Risorse Umane
SEDE

OGGETTO: Descrizione fabbisogno sotto il profilo oggettivo e soggettivo della funzione di Direttore di Struttura complessa della UOC di Medicina Riabilitativa POR di Ancona.

Si rinvia opportunamente corretta la descrizione del fabbisogno sotto il profilo oggettivo e soggettivo della funzione di Direttore della Medicina Riabilitativa del POR di Ancona.

Cordiali saluti

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Gianni Genga

DESCRIZIONE FABBISOGNO SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO DELLA FUNZIONE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA DELLA UOC MEDICINA RIABILITATIVA PRESIDIO OSPEDALIERO DI ANCONA

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO

Le caratteristiche dell'Istituto

L'Istituto Nazionale Ricovero e Cura per Anziani (INRCA) è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), unico nel panorama nazionale che si caratterizza per la vocazione geriatrica e per la particolare dimensione ed articolazione territoriale multi-regionale (sedi dell'Istituto si trovano oltre che nella Regione Marche, anche nella Regione Lombardia e nella Regione Calabria). Inoltre, dal primo gennaio 2018, allo stesso è stato incorporato un (ex) presidio ospedaliero di rete di Osimo, già della Asur / Area Vasta 2. La mission è rappresentata dal dare risposte clinico assistenziali di eccellenza ai bisogni del paziente geriatrico ed in particolare all'anziano fragile coniugata con l'attenzione alla ricerca gerontologica e geriatrica, nonché ai bisogni afferenti ad un presidio ospedaliero a vocazione generalista e dotato di Pronto Soccorso della rete di emergenza urgenza regionale. L'attività interdisciplinare integrata di tutti gli specialisti dell'Istituto è finalizzata ad assicurare ai pazienti evoluti profili di assistenza, anche di tipo innovativo e sperimentale e di sempre maggiore incisività ed efficacia.

L'IRCCS INRCA presenta fattori di unicità distintivi e peculiari che ne supportano il ruolo sia a livello regionale, che a livello nazionale ed internazionale:

- Una specifica e forte caratterizzazione geriatrica e gerontologica
- Organizzazione centrata sull'inscindibilità tra ricerca ed attività assistenziale
- L'orientamento ad un'attività di ricerca traslazionale
- Una tensione al miglioramento continuo della qualità attraverso un proprio Sistema Gestione Qualità;
- Una struttura dipartimentale con forte integrazione dell'area sanitaria e dell'area della ricerca;
- La multi-regionalità;
- La vocazione alla integrazione territoriale

Le caratteristiche del Presidio INRCA di Ancona.

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca (POR) INRCA di Ancona in cui insiste l'Unità Operativa Complessa di Medicina Riabilitativa è dotato di 179 posti letto di cui 48 nell'area della post-acuzie e 131 nell'area della acuzie.

Le discipline presenti sotto forma di Unità Operativa Complessa, con posti letto assegnati, oltre all'UOC Medicina Riabilitativa sono al momento le seguenti: Geriatria, Clinica di Medicina Interna e Geriatria, Cardiologia, Neurologia, Chirurgia Generale, Urologia, Dermatologia e Piede Diabetico. Sono inoltre presenti le Unità Operative Complesse di Anestesia e Rianimazione, Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini. Sono inoltre presenti delle funzioni strutturali di Gastroenterologia, Nutrizione Clinica e Medicina Nucleare.

Il Presidio è al momento articolato in quattro Dipartimenti integrati comprendenti anche le UU.OO. afferenti al Presidio di Osimo:

- Dipartimento geriatrico ad indirizzo medico
- Dipartimento geriatrico ad indirizzo chirurgico
- Dipartimento della post-acuzie e continuità dell'assistenza (in cui è inclusa l'UO Recupero Riabilitazione Funzionale)
- Dipartimento dei servizi, laboratori clinici e di ricerca.

L'attività dell'UO verrà estesa e ricomprenderà anche il Presidio di Osimo.

Le caratteristiche della UOC di Medicina Riabilitativa

La UOC di Medicina Riabilitativa ha un ruolo strategico nell'ambito dell'Istituto di ricerca a carattere scientifico e fornisce prestazioni di recupero e riabilitazione funzionale diversificate e di elevata complessità, sia in ambito di ricovero che a livello ambulatoriale, in questo ultimo caso sia a pazienti ricoverati in Unità Operative di Degenza che ai pazienti esterni.

L'attuale organizzazione aziendale prevede infatti un team unico a livello di Presidio del personale del comparto di area riabilitativa.

L'attività di ricovero è rivolta a pazienti neurologici, ortopedici, cardiologici e pneumologici. In questo ambito si segnalano lo stretto collegamento della UOC con le altre UUOO aziendali e non per la presa in carico dei pazienti con l'attuazione di protocolli intraospedalieri.

Rilevante è l'attività consulenziale / riabilitativa svolta a favore di pazienti ricoverati in altre UUOO di degenza soprattutto per il trattamento riabilitativo del pavimento pelvico, del Parkinson e per la valutazione della disfagia nell'ambito delle attività della stroke unit aziendale.

L'attività ambulatoriale viene svolta, oltre che in maniera tradizionale, anche utilizzando l'importante tecnologia della c.d. "riabilitazione virtuale". In tale ambito è stato creato il Laboratorio del movimento le cui attività vengono utilizzate in ambito clinico, per indagare, in termini quantitativi, i parametri che regolano la postura ed il movimento, svolta su tutti i pazienti ricoverati per una valutazione pre-post. Specificatamente il laboratorio di robotica è un insieme di strumenti altamente tecnologici attraverso cui vengono svolte diverse tipologie di riabilitazione. È in questo ambito che si svolgono le principali attività di area scientifica.

L'attività di ricovero nel corso del 2019 ha visto l'erogazione di oltre 8.600 giornate riabilitative con una presenza media giornaliera di circa 23,6 pazienti (su 24 p.l.), riguardanti poco meno di 300 ricoveri annui

Nel corso del 2019 l'attività ambulatoriale è stata circa di 40.000 prestazioni totali, di cui oltre 35 mila per esterni.

L'UOC è inserita nel programma "qualità" dell'Istituto che in tale senso ha ottenuto la certificazione ISO 9001 2008.

Opera con un organico di 4 dirigenti medici fisiatra, 22 comparto sanitario riabilitativo, 10 infermieri professionali e 6 unità di personale OSS.

PROFILO SOGGETTIVO

DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA "MEDICINA RIABILITATIVA"

- Consolidata competenza riabilitativa delle patologie disabilitanti a maggiore incidenza in ambito neurologico, ortopedico traumatologico, uro-ginecologico, cardiologico e respiratorio;
- Conoscenza, competenza ed esperienza professionale, documentate e validate da una casistica quali-quantitativamente descritta, nei diversi ambiti della disciplina che connotano le attività dell'Unità Operativa a concorso;
- Adeguata capacità di lavorare in rete, con un approccio multidisciplinare ed interprofessionale, per la costruzione e gestione dei processi assistenziali di riabilitazione tra ospedale e territorio basati su criteri di appropriatezza clinica, di efficacia ed efficienza organizzativa;
- Comprovata esperienza e competenza nella definizione dei percorsi diagnostico/terapeutici riabilitativi per i pazienti complessi con varie disabilità nei vari setting assistenziali, dalla fase di

ricovero in Unità Operativa per acuti, al collegamento tra riabilitazione intensiva ospedaliera, estensiva residenziale e ambulatoriale, nel rispetto di massima sicurezza di operatori e pazienti;

- Conoscenza specifica e capacità di utilizzo degli strumenti di misura e valutazione delle disabilità e delle complessità in riabilitazione;
- Sviluppo del lavoro in team multidisciplinare e definizione del progetto riabilitativo individuale nell'ottica del modello dell'International Classification of Functioning, Disability and Health (ICF);
- Competenza nella promozione di innovazioni sotto il profilo tecnologico sulla base di conoscenze di Health Technology Assessment, tenendo conto dello stato dell'arte della tecnologia, della compatibilità con le risorse disponibili e della sostenibilità del sistema
- Conoscenza e utilizzo di strumenti di Clinical Governance in particolare di quelli relativi alla gestione del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti
- Gestione e capacità di utilizzo degli strumenti del sistema qualità applicato alla Riabilitazione intensiva ospedaliera nell'ambito dell'Accreditamento Istituzionale;
- Promozione e sviluppo, secondo modelli innovativi, della formazione ed aggiornamento professionale del team riabilitativo multidisciplinare;
- Capacità di negoziare il budget e gestire la S.C. in aderenza agli atti programmatori;
- Conoscenza ed utilizzo di strumenti di comunicazione e capacità e attitudini relazionali per favorire la positiva soluzione dei conflitti e per facilitare la collaborazione tra le diverse professionalità e costruire un buon clima in ambito organizzativo
- Capacità di promuovere la ricerca e l'innovazione sia nella produzione scientifica sia nell'individuazione progetti a cui poter partecipare e/o nuove aree di ricerca e innovazione nella propria disciplina che potrebbero servire per migliorare gli esiti di salute o la qualità del servizio, oppure diminuire i costi.