

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona Amministrazione Centrale - Via S.Margherila n.5, Ancona 'www.inrca if Numero: 320/DGEN

Data: 06/08/2019

Pag.

8

finalizzata ad assicurare ai pazienti evoluti profili di assistenza, anche di tipo innovativo e sperimentale e di sempre maggiore incisività ed efficacia.

L'IRCCS INRCA presenta fattori di unicità distintivi e peculiari che ne supportano il ruolo sia a livello regionale, che a livello nazionale ed internazionale:

- a) Organizzazione centrata sull'inscindibilità tra ricerca ed attività assistenziale
- b) L'orientamento ad un'attività di ricerca traslazionale
- c) Una specifica e forte caratterizzazione geriatrica
- d) Un orientamento al miglioramento continuo della qualità attraverso un proprio Sistema Gestione Qualità;
- e) Una struttura dipartimentale con forte integrazione dell'area sanitaria e di quella della ricerca;
- t) La multi-regionalità;
- g) Vocazione alla integrazione territoriale.

Le caratteristiche dei Presidi INRCA di Ancona, Osimo e Fermo

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca (POR) INRCA di Ancona è dotato di 179 posti letto di cui 48 nell'area della post-acuzie e 131 nell'area della acuzie.

Le discipline presenti sotto forma di Unità Operativa Complessa, con posti letto assegnati, sono al momento le seguenti: Geriatria, Clinica di Medicina Interna e Geriatria, Cardiologia, Neurologia, Medicina Riabilitativa, Chirurgia Generale, Urologia, Dermatologia e Piede Diabetico. Sono inoltre presenti le Unità Operative Complesse di Medicina di Laboratorio e Diagnostica per Immagini, la UOD di Anestesia e Rianimazione le funzioni strutturali di Gastroenterologia, Nutrizione Clinica e Medicina Nucleare.

Il Presidio è al momento articolato in quattro Dipartimenti integrati:

- 1) Dipartimento geriatrico ad indirizzo medico (in cui è inclusa l'UOC Nefrologia e Dialisi)
- Dipartimento geriatrico ad indirizzo chirurgico
- 3) Dipartimento della post-acuzie e continuità dell'assistenza
- 4) Dipartimento dei servizi, laboratori clinici e di ricerca.

Al sistema organizzativo del PO di Ancona afferisce l'attività erogata presso il Presidio Ospedaliero di Fermo e, a decorrere dal 1/1/2018, anche quella erogata nel Presidio di Osimo, nell'ambito del processo di incorporazione del Presidio stesso all'INRCA, ai sensi della Legge Regionale 34/2017.

Profilo oggettivo e soggettivo dell'incarico da conferire della struttura complessa U.O.C. Nefrologia e Dialisi

Elementi oggettivi

Organizzazione richiesta e Attività

L'UOC Nefrologia e Dialisi fa parte del Dipartimento geriatrico ad indirizzo medico.

Nell'ambito dell'INRCA. Istituto di ricerca a carattere scientifico dedicato agli anziani, tale UOC rappresenta un ruolo strategico, seguendo specificamente l'anziano dalla diagnosi della malattia renale fino ail'eventuale terapia sostitutiva, mediante attività di diagnosi e cura medica o sostitutiva e ambulatoriale, riuscendo altresi, grazie all'interfaccia con figure specialistiche diverse (diabetologo, radiologo, cardiologo, dietista, ecc.) a gestire in modo ottimale la patologia renale di base e le frequenti complicanze intercorrenti.

Oltre che fornire attività di diagnosi e cura medica o sostitutiva e ambulatoriale. l'UOC partecipa a progetti di ricerca in sintonia con la mission dell'INRCA. L'UOC è inserita altresì nel programma 'qualità" dell'Istituto che in tale senso ha ottenuto la certificazione ISO 9001 2008.



Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona souw inma it Numero: 320/DGEN

Data: 06/08/2019

Pag.

9

I settori di attività sono costituiti da:

- Prestazioni di ricovero per acuti con 2 posti letto in regime di ricovero ordinario (nel 2018 sono stati effettuati 60 ricoveri con una degenza media di 12,1 giornate) e di DH (46 ricoveri con un numero medio di accessi per DH pari a 5,2)
- Prestazioni emodialitiche con n.16 Posti letto tecnici (con media di 50 pazienti cronici in carico).

Prestazioni ambulatoriali.

Nello specifico, l'ambulatorio nefrologico prevede quattro diverse attività che sono:

1) Ambulatorio Nefrologico per pazienti nefropatici con IRC fino allo Stadio IV.

E' in atto da qualche anno una stretta collaborazione con il CAD del POR al fine di seguire insieme le complicanze nefrologiche della Patologia Diabetica tramite visite specialistiche effettuate nella stessa giornata.

2) Ambulatorio Nefrologico di Trapianto Renale rivolto a Pazienti portatori di trapianto renale.

3) Ambulatorio Nefrologico di Dialisi Peritoneale per pazienti che effettuano questo tipo di trattamento; l'attività comprende anche l'addestramento del paziente e/o familiare per l'autosomministrazione della dialisi peritoneale con lo strumento deputato.

4) Ambulatorio di Pre-Dialisi per pazienti nefropatici con IRC Stadio V (VFG < 15 ml/min). Ambulatorio che ha lo scopo di monitorare più strettamente la situazione clinica generale e renale in particolare del Paziente, preparare lo stesso alla terapia sostitutiva della IRC fornendo tutte le indicazioni e le spiegazioni necessarie per una scelta consapevole del tipo di dialisi da effettuare (peritoneale/extracorporea), gestire l'organizzazione e la gestione dell'accesso vascolare (Fistola A-V per la Dialisi Extracorporea allestita c\o la nostra Chirurgia Vascolare) e, infine, mettere in contatto il paziente con i Servizi di Assistenza Sociale e di Nutrizione.

L'UOC garantisce inoltre attività di consulenza per le UUOO ospedaliere

Profilo soggettivo

Nell'ambito della specifica organizzazione della UOC Nefrologia e Dialisi viene richiesto:

Attività clinica e gestionale:

- Conoscenza competenza ed esperienza professionale nel settore delle patologie nefrologiche e
 delle diverse condizioni patologiche, acute ed elettive, documentate e validate da una casistica
 quali e quantitativamente descritta, con particolare riguardo al paziente geriatrico nefropatico
 complesso, pluripatologico, fragile;
- Esperienza e competenza nella gestione della malattia renale cronica, stadio I-II e III con
 particolare riguardo alla diagnosi precoce delle persone a rischio di sviluppare una insufficienza
 renale progressiva o con insufficienza renale lieve già accertata, alla prevenzione secondaria e
 terziaria e alla terapia conservativa;
- Competenza ed esperienza nella gestione della malattia renale cronica stadio IV e V con particolare riguardo alla terapia conservativa e alla scelta del trattamento dialitico e/o dell'inserimento in lista trapianto;
- Consolidata esperienza di interazione con la rete territoriale di assistenza al paziente, soprattutto geriatrico nefropatico (Presidi Ospedalieri, MMG, rete cure palliative, malattia diabetica);
- Conoscenza e competenza nella gestione della nefropatia diabetica;
- Conoscenza e competenza nella gestione del paziente in terapia emodialitica e peritoneo dialitica compresa la gestione degli accessi vascolari temporanei e permanenti:



Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S.Margherita n 5, Ancona Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona www.inrea.it

Numero: 320/DGEN Pag. 10 Data: 06/08/2019

Conoscenza e comprovata competenza nella gestione dell'ambulatorio di predialisi, in particolare nel paziente geriatrico, in collaborazione con le altre figure professionali coinvolte (psicologo, assistente sociale, dietista, infermiere);

Conoscenza e competenza nella gestione del paziente con trapianto renale non complicato;

Conoscenza e competenza nella gestione della terapia nutrizionale nei pazienti con insufficienza renale cronica in conservativa e in dialisi, in particolare geriatrici:

Adeguato e sistematico percorso formativo specialistico:

Conoscenza dei processi di programmazione e controllo ai fini di una gestione strategica delle risorse assegnate, con particolare riferimento alla conoscenza e gestione di tecnologia complessa nell'ottica di garantire i trattamenti più efficaci associati ad un attento controllo dell'impatto sui costi;

Conoscenza delle metodologie e degli strumenti per il miglioramento della qualità dell'assistenza sanitaria e per la sicurezza del paziente e della gestione del rischio clinico;

Conoscenza di strumenti di gestione informatica dei pazienti, compresa la teledialisi, di modelli e tecniche di budgeting, nonché di percorsi di definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e di realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti:

Capacità ed attitudine relazionali nella pratica clinica e nell'attività organizzativa e gestionale al fine di una costante collaborazione e di un confronto multidisciplinare e multi professionale;

Capacità di programmazione e gestione delle risorse materiali e professionali nell'ambito del budget di competenza:

Capacità di direzione di una struttura avendo riguardo alla organizzazione del personale, motivando, graduando e valutando i collaboratori al fine di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, e ciò attraverso:

- una equa individuazione dei carichi di lavoro;

- un puntuale coinvolgimento dei collaboratori stessi negli obiettivi di attività previsti nel budget:

- l'organizzazione delle attività del personale dirigente nel rispetto dei regolamenti aziendali sull'orario di lavoro;

- l'analisi del fabbisogno formativo dei collaboratori e la selezione dei conseguenti percorsi di miglioramento professionale ai quali gli stessi dovranno attendere;

Capacità di gestione e promozione delle innovazioni tecnologiche e procedimentali nonché i consequenti processi formativi, attraverso l'ottimizzazione dell'uso delle risorse strumentali assegnate alla Struttura;

Partecipazione attiva alle attività promosse dalle Direzioni finalizzate al miglioramento clinico, al miglioramento della sicurezza dei pazienti e degli operatori;

Integrazione con gli altri servizi ed Unità Operative: sviluppo di reazioni con altre Unità Operative e le altre componenti dell'Azienda e stesura ed applicazione di linee guida, protocolli, istruzioni operative, al fine de

- applicare percorsi univoci e concordati nell'erogazione delle prestazioni che coinvolgono più Unità Operative:

- partecipare alla realizzazione degli obiettivi specifici delle reti cliniche, per quanto di pertinenza:

- utilizzare în comune spazi, attrezzature e risorse umane;

Rispetto del Codice Deontologico, il Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, il Codice di protezione dei dati personali e ogni altro Regolamento adottato da INRCA:



Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S.Marghenta n.5, Ancona Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona www.inrca.it

Numero: 320/DGEN

Data: 06/08/2019

Pag.

11

- Conoscenza delle norme sulla privacy, Decreto 81 (sicurezza sui luoghi di lavoro), Decreto sulle norme disciplinari (decreto BRUNETTA 150/2009);
- Conoscenza delle caratteristiche di un IRCCS con particolare riferimento ai criteri di ricerca corrente.

La direzione della UOC in questione richiede, data la natura dell'Istituto e le caratteristiche dell'utenza del Presidio di Ancona ed Osimo, le sequenti competenze di tipo gestionale, organizzativo e relazionale che vanno ad integrare il profilo generale di competenze richiamate nel profilo oggettivo della struttura complessa:

- a) Utilizzo della metodologia della ricerca in ambito clinico ed organizzativo e degli strumenti della evidence-based medicine
- b) Capacità di lavorare in team multi-professionali e multidisciplinari anche all'interno di gruppi interaziendali data la peculiarità dell'Istituto
- Capacità di promuovere attività di formazione continua dei collaboratori e dei professionisti in generale
- d) Capacità di promuovere e realizzare attività di comunicazione scientifica, di conduzione dei trial clinici e di pubblicazione scientifica su riviste con Impact Factor
- O Capacità di svolgere attività scientifica a progetto in rete con altri gruppi di ricerca a livello nazionale e/o internazionale
- Capacità di partecipare in modo consapevole e proattivo ai sistemi di miglioramento continuo della qualità e di processi di governo clinico
- g) Capacità di sviluppare e partecipare in modo proattivo al Sistema per la Gestione del Rischio Clínico e per la Sicurezza dei Pazienti
- Ai sensi delle norme regolamentari di questo Istituto possono partecipare all'avviso coloro che siano in possesso dei sequenti requisiti:
- a) Cittadinanza Italiana, salve le equiparazioni stabilite dalle leggi vigenti, ovvero di uno dei paesi dell'Unione Europea ai sensi dell'art. 38 D.Lgs. 165/01. Si applica quanto previsto dall'art. 7 L. 97/2013:
 - La partecipazione all'avviso non è soggetta a limiti di età, fatti salvi i limiti di anzianità e vecchiaia contemplati dalle norme vigenti in materia previdenziale. Si applica la vigente clausola contrattuale in virtù della quale l'assegnazione dell'incarico non modifica le modalità di cessazione del rapporto di lavoro per il compimento del fimite massimo di età, per cui in tali casì la durata dell'incarico viene correlata al raggiungimento del predetto limite;
- b) idoneità fisica all'impiego. L'Amministrazione, prima di procedere alla nomina, ha facoltà di sottoporre a visita medica il vincitore dell'avviso.
- e) iscrizione all'albo dell'ordine dei medici, attestata da certificato in data non anteriore a sei mesi rispetto a quella di scadenza del bando;
 - L'iscrizione al corrispondente albo professionale di uno dei paesi dell'Unione Europea consente la partecipazione alla selezione, fermo restando l'obbligo della iscrizione all'albo in Italia prima dell'assunzione in servizio.
- d) anzianità di servizio di sette anni, di cui cinque nella disciplina oggetto dell'incarico o disciplina equipollente e SPECIALIZZAZIONE nella disciplina oggetto dell'incarico o in disciplina equipollente, ovvero anzianità di servizio di dieci anni nella disciplina oggetto dell'incarico.



Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona www.inrca.it

······································	~~~~~
Numero: 320/DGEN	Pag.
Data: 06/08/2019	12

L'anzianità di servizio utile per l'accesso deve essere maturata secondo le disposizioni contenute nell'art. 10 del D.P.R. 10/1211997 n. 484, nell'art. I del D.M. Sanità 184/00, nell'art. I del DPCM-8/3/01. Le tabelle delle discipline e delle specializzazioni equipollenti sono contenute nel D.M. Sanità del 30.01.1998 e s.m.i;

- e) curriculum ai sensi dell'art. 67 del Regolamento per l'accesso al profilo di Direttore-Responsabile di struttura complessa (ex 2° livello dirigenziale) di cui all'atto n. 822 del 29.06.98 e s.m.i., in cui sia documentata una specifica attività professionale ed adeguata esperienza.
- f) attestato di formazione manageriale: l'incarico può essere attribuito prescindendo dal possesso di tale attestato, fermo restando l'obbligo, entro un anno dall'inizio dell'incarico, di partecipare al corso di formazione manageriale previsto dall'art. 7 del D.P.R. n. 484/1997 che verrà organizzato dalla Regione Marche e/o dalle Aziende Sanitarie;

Tutti i suddetti requisiti devono essere posseduti alla data di scadenza del termine stabilito per la presentazione delle domande di ammissione.

Non possono accedere agli impieghi coloro che siano stati esclusì dall'elettorato attivo, nonché coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione, per aver conseguito l'impiego stesso mediante la produzione di documenti falsi o viziati da invalidità non sanabile.

In applicazione della legge 10.4.1991 n. 125, è garantita parità e pari opportunità tra uomini e donne per l'accesso ed il trattamento sul lavoro.

MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE DI AMMISSIONE

Le domande di ammissione redatte secondo lo schema allegato al presente Avviso e corredate della prescritta documentazione nonché dagli altri eventuali titoli, vanno indirizzate al Direttore Generale dell'I.N.R.C.A. - VIA SANTA MARGHERITA N. 5 - 60124 ANCONA.

Le domande debbono essere presentate entro il 30° giorno successivo alla data di pubblicazione dell'estratto dell'Avviso nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica.

Qualora detto giorno sia festivo, il termine è prorogato al primo giorno successivo non festivo. Le domande possono essere presentate:

- tramite servizio postale, esclusivamente a mezzo raccomandata con avviso di ricevimento; in tal caso la data di spedizione è comprovata dal timbro a data dell'Ufficio Postale accettante. Non saranno comunque ammessi alla procedura i candidati le cui domande, ancorché presentate nei termini all'Ufficio Postale accettante, perverranno all'Ufficio Protocollo dell'Istituto con un ritardo superiore a 15 giorni;
- direttamente all'Ufficio Protocollo dell'Istituto. Si precisa che gli operatori dell'Istituto non sono abilitati al controllo circa la regolarità della domanda e dei relativi allegati.
- trasmesse tramite posta elettronica certificata esclusivamente all'indirizzo di posta elettronica certificata dell'Istituto: inrca.protocollo@actaliscertymail.it
 - In tal caso il candidato dovrà essere titolare della casella di posta elettronica certificata utilizzata per l'invio della domanda. Qualora pertanto il candidato decidesse di inviare domanda di partecipazione e relativa documentazione via PEC, quest'ultima non potrà superare la dimensione di 30 MB.

Una dimensione superiore ai suddetti 30MB impedirebbe al Sistema informatico dell'Istituto la possibilità di download dell'intera documentazione, sollevando l'Amministrazione da ogni