

**AVVISO PER IL CONFERIMENTO DI UN INCARICO QUINQUENNALE DI DIRETTORE MEDICO DELL'U.O.C. DI NEFROLOGIA E DIALISI (DISCIPLINA NEFROLOGIA) del POR di Ancona**

Relazione Sintetica

L'anno duemilaventi (2020) il giorno ventinove (29) del mese di luglio alle ore 10:30, presso l'Auditorium del Presidio Ospedaliero di Ricerca INRCA – Via della Montagnola, 81 di Ancona, si è riunita la Commissione di esperti per la predisposizione dell'elenco degli idonei per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore dell'Unità Operativa Complessa di Nefrologia e Dialisi (Disciplina Nefrologia) per il POR di Ancona.

**LA COMMISSIONE**, nominata con atto n. 42/RISUM/2020 del 26/02/2020 così come parzialmente rettificato con atto n. 161/RISUM/2020 del 09/06/2020, risulta così composta:

COMPONENTE DI DIRITTO	Dott. Andrea VESPRINI Direttore Sanitario INRCA
COMPONENTE	Dott. Ugo ROTOLO Direttore Nefrologia A.O. OSP. CIVICO - Sicilia
COMPONENTE	Dott. Giovanni MOSCONI Direttore Nefrologia AUSL Romagna
COMPONENTE	Dott. Franco SOPRANZI Direttore Nefrologia ASUR Marche AV3
SEGRETARIO	Dott.ssa Sara BASILI Collaboratore Amministrativo Prof.le (ctg. D)

In detta data la Commissione ha proceduto al compimento delle operazioni di insediamento e formulazione dei criteri di massima relativamente alle quali è stato redatto specifico verbale in pari data, a cui la presente relazione risulta allegata e da trasmettere al Direttore Generale di istituto.

La procedura si è svolta secondo le fonti normative di seguito riportate:

- Art. 15 del D. Lgs.n. 502 del 1992 e ss.mm.ii.;
- Legge Regionale Marche n. 13/2003;
- Deliberazione della Giunta Regionale Marche n. 1503 del 04/11/2013 avente ad oggetto: "Art.3 comma 2, lett. a) l.r. n. 13/2003 – Indirizzi per gli enti del Servizio Sanitario Regionale per il conferimento degli incarichi di direzione di struttura complessa;
- DPR n. 484/97;
- DPR n. 487/94;
- Delibera di Istituto n. 822 del 29/06/98 e rettificato con i successivi atti n. 1272/98, n. 323/99, n. 195/2000 e n. 351/2000;
- Bando di avviso pubblico di cui alla deliberazione n. 320/DGEN/2019 del 06/08/2019

Ogni operazione è stata condotta collegialmente ed ogni decisione è stata presa all'unanimità.

La Commissione ha proceduto alla preliminare elezione unanime del Presidente tra i tre componenti sorteggiati, nella persona del Dott. Franco Sopranzi.

La Commissione ha determinato poi i criteri generali per la valutazione dei candidati ed ha quindi proceduto alla valutazione dei curricula dei candidati ammessi, con l'effettuazione e la valutazione dei colloqui dei candidati presenti, da trasmettere al Direttore Generale per la scelta del Direttore di cui all'avviso in oggetto.

**Profilo oggettivo e soggettivo dell'incarico da conferire della struttura complessa U.O.C. Nefrologia e Dialisi**

**Elementi oggettivi**

**Organizzazione richiesta e Attività**

L'UOC Nefrologia e Dialisi fa parte del Dipartimento geriatrico ad indirizzo medico.

Nell'ambito dell'INRCA, Istituto di ricerca a carattere scientifico dedicato agli anziani, tale UOC rappresenta un ruolo strategico, seguendo specificamente l'anziano dalla diagnosi della malattia renale fino all'eventuale terapia sostitutiva, mediante attività di diagnosi e cura medica o sostitutiva e ambulatoriale, riuscendo altresì, grazie all'interfaccia con figure specialistiche diverse (diabetologo, radiologo, cardiologo, dietista, ecc.) a gestire in modo ottimale la patologia renale di base e le frequenti complicanze intercorrenti.

Oltre che fornire attività di diagnosi e cura medica o sostitutiva e ambulatoriale, l'UOC partecipa a progetti di ricerca in sintonia con la mission dell'INRCA. L'UOC è inserita altresì nel programma "qualità" dell'Istituto che in tale senso ha ottenuto la certificazione ISO 9001 2008.

I settori di attività sono costituiti da:

- Prestazioni di ricovero per acuti con 2 posti letto in regime di ricovero ordinario (nel 2018 sono stati effettuati 60 ricoveri con una degenza media di 12,1 giornate) e di DH (46 ricoveri con un numero medio di accessi per DH pari a 5,2)
- Prestazioni emodialitiche con n.16 Posti letto tecnici (con media di 50 pazienti cronici in carico).
- Prestazioni ambulatoriali.

Nello specifico, l'ambulatorio nefrologico prevede quattro diverse attività che sono:

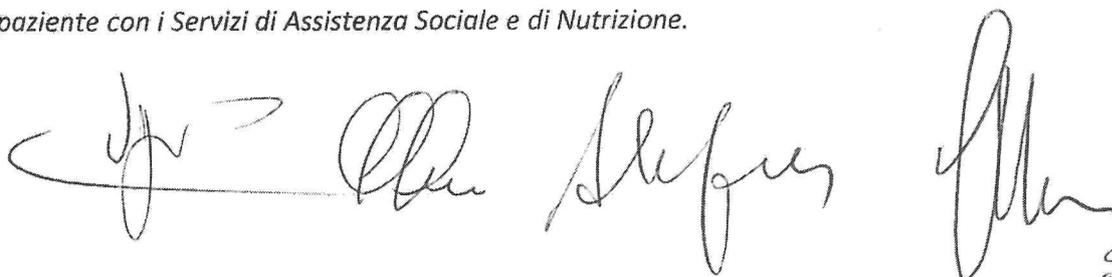
1) Ambulatorio Nefrologico per pazienti nefropatici con IRC fino allo Stadio IV.

E' in atto da qualche anno una stretta collaborazione con il CAD del POR al fine di seguire insieme le complicanze nefrologiche della Patologia Diabetica tramite visite specialistiche effettuate nella stessa giornata.

2) Ambulatorio Nefrologico di Trapianto Renale rivolto a Pazienti portatori di trapianto renale.

3) Ambulatorio Nefrologico di Dialisi Peritoneale per pazienti che effettuano questo tipo di trattamento; l'attività comprende anche l'addestramento del paziente e/o familiare per l'autosomministrazione della dialisi peritoneale con lo strumento deputato.

4) Ambulatorio di Pre-Dialisi per pazienti nefropatici con IRC Stadio V (VFG < 15 ml/min). Ambulatorio che ha lo scopo di monitorare più strettamente la situazione clinica generale e renale in particolare del Paziente, preparare lo stesso alla terapia sostitutiva della IRC fornendo tutte le indicazioni e le spiegazioni necessarie per una scelta consapevole del tipo di dialisi da effettuare (peritoneale/extracorporea), gestire l'organizzazione e la gestione dell'accesso vascolare (Fistola A-V per la Dialisi Extracorporea allestita c\o la nostra Chirurgia Vascolare) e, infine, mettere in contatto il paziente con i Servizi di Assistenza Sociale e di Nutrizione.



2  
Sara Boschi

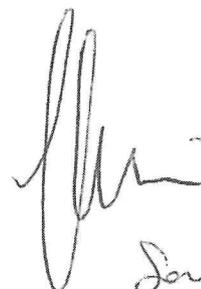
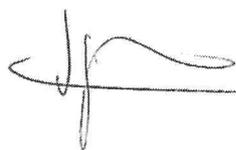
L'UOC garantisce inoltre attività di consulenza per le UUOO ospedaliere

### Profilo soggettivo

Nell'ambito della specifica organizzazione della UOC Nefrologia e Dialisi viene richiesto:

#### **Attività clinica e gestionale:**

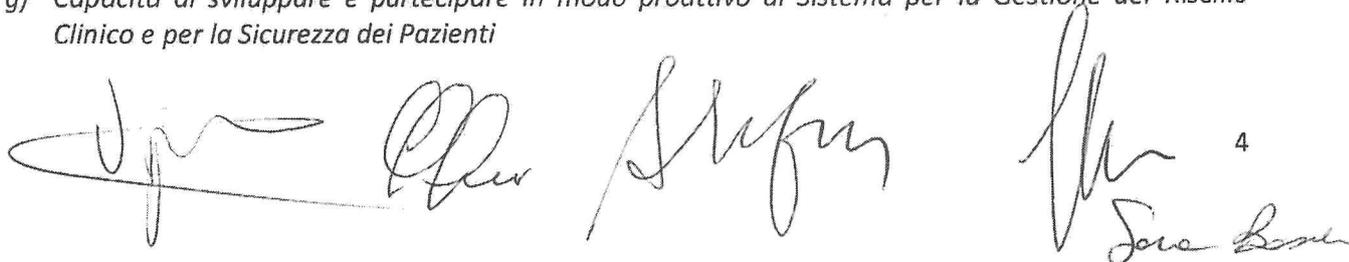
- *Conoscenza competenza ed esperienza professionale nel settore delle patologie nefrologiche e delle diverse condizioni patologiche, acute ed elettive, documentate e validate da una casistica quali e quantitativamente descritta, con particolare riguardo al paziente geriatrico nefropatico complesso, pluripatologico, fragile;*
- *Esperienza e competenza nella gestione della malattia renale cronica, stadio I-II e III con particolare riguardo alla diagnosi precoce delle persone a rischio di sviluppare una insufficienza renale progressiva o con insufficienza renale lieve già accertata, alla prevenzione secondaria e terziaria e alla terapia conservativa;*
- *Competenza ed esperienza nella gestione della malattia renale cronica stadio IV e V con particolare riguardo alla terapia conservativa e alla scelta del trattamento dialitico e/o dell'inserimento in lista trapianto;*
- *Consolidata esperienza di interazione con la rete territoriale di assistenza al paziente, soprattutto geriatrico nefropatico (Presidi Ospedalieri, MMG, rete cure palliative, malattia diabetica);*
- *Conoscenza e competenza nella gestione della nefropatia diabetica;*
- *Conoscenza e competenza nella gestione del paziente in terapia emodialitica e peritoneo dialitica compresa la gestione degli accessi vascolari temporanei e permanenti;*
- *Conoscenza e comprovata competenza nella gestione dell'ambulatorio di predialisi, in particolare nel paziente geriatrico, in collaborazione con le altre figure professionali coinvolte (psicologo, assistente sociale, dietista, infermiere);*
- *Conoscenza e competenza nella gestione del paziente con trapianto renale non complicato;*
- *Conoscenza e competenza nella gestione della terapia nutrizionale nei pazienti con insufficienza renale cronica in conservativa e in dialisi, in particolare geriatrici;*
- *Adeguate e sistematiche percorsi formativi specialistici;*
- *Conoscenza dei processi di programmazione e controllo ai fini di una gestione strategica delle risorse assegnate, con particolare riferimento alla conoscenza e gestione di tecnologia complessa nell'ottica di garantire i trattamenti più efficaci associati ad un attento controllo dell'impatto sui costi;*
- *Conoscenza delle metodologie e degli strumenti per il miglioramento della qualità dell'assistenza sanitaria e per la sicurezza del paziente e della gestione del rischio clinico;*
- *Conoscenza di strumenti di gestione informatica dei pazienti, compresa la teledialisi, di modelli e tecniche di budgeting, nonché di percorsi di definizione del programma di attività della struttura di appartenenza e di realizzazione delle attività necessarie al perseguimento degli obiettivi stabiliti;*
- *Capacità ed attitudine relazionali nella pratica clinica e nell'attività organizzativa e gestionale al fine di una costante collaborazione e di un confronto multidisciplinare e multi professionale;*
- *Capacità di programmazione e gestione delle risorse materiali e professionali nell'ambito del budget di competenza;*
- *Capacità di direzione di una struttura avendo riguardo alla organizzazione del personale, motivando, graduando e valutando i collaboratori al fine di generare un clima organizzativo favorevole alla produttività, e ciò attraverso:*
  - *una equa individuazione dei carichi di lavoro;*



- un puntuale coinvolgimento dei collaboratori stessi negli obiettivi di attività previsti nel budget;
- l'organizzazione delle attività del personale dirigente nel rispetto dei regolamenti aziendali sull'orario di lavoro;
- l'analisi del fabbisogno formativo dei collaboratori e la selezione dei conseguenti percorsi di miglioramento professionale ai quali gli stessi dovranno attendere;
- Capacità di gestione e promozione delle innovazioni tecnologiche e procedurali nonché i conseguenti processi formativi, attraverso l'ottimizzazione dell'uso delle risorse strumentali assegnate alla Struttura;
- Partecipazione attiva alle attività promosse dalle Direzioni finalizzate al miglioramento clinico, al miglioramento della sicurezza dei pazienti e degli operatori;
- Integrazione con gli altri servizi ed Unità Operative: sviluppo di reazioni con altre Unità Operative e le altre componenti dell'Azienda e stesura ed applicazione di linee guida, protocolli, istruzioni operative, al fine di:
  - applicare percorsi univoci e concordati nell'erogazione delle prestazioni che coinvolgono più Unità Operative;
  - partecipare alla realizzazione degli obiettivi specifici delle reti cliniche, per quanto di pertinenza;
  - utilizzare in comune spazi, attrezzature e risorse umane;
- Rispetto del Codice Deontologico, il Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, il Codice di protezione dei dati personali e ogni altro Regolamento adottato da INRCA;
- Conoscenza delle norme sulla privacy, Decreto 81 (sicurezza sui luoghi di lavoro), Decreto sulle norme disciplinari (decreto BRUNETTA 150/2009);
- Conoscenza delle caratteristiche di un IRCCS con particolare riferimento ai criteri di ricerca corrente.

La direzione della UOC in questione richiede, data la natura dell'Istituto e le caratteristiche dell'utenza del Presidio di Ancona ed Osimo, le seguenti competenze di tipo gestionale, organizzativo e relazionale che vanno ad integrare il profilo generale di competenze richiamate nel profilo oggettivo della struttura complessa:

- a) Utilizzo della metodologia della ricerca in ambito clinico ed organizzativo e degli strumenti della evidence-based medicine
- b) Capacità di lavorare in team multi-professionali e multidisciplinari anche all'interno di gruppi interaziendali data la peculiarità dell'Istituto
- c) Capacità di promuovere attività di formazione continua dei collaboratori e dei professionisti in generale
- d) Capacità di promuovere e realizzare attività di comunicazione scientifica, di conduzione dei trial clinici e di pubblicazione scientifica su riviste con Impact Factor
- e) Capacità di svolgere attività scientifica a progetto in rete con altri gruppi di ricerca a livello nazionale e/o internazionale
- f) Capacità di partecipare in modo consapevole e proattivo ai sistemi di miglioramento continuo della qualità e di processi di governo clinico
- g) Capacità di sviluppare e partecipare in modo proattivo al Sistema per la Gestione del Rischio Clinico e per la Sicurezza dei Pazienti



4  
Jana Bossi

\*\*\*

La valutazione complessiva dei curricula e dei colloqui espletati è di seguito riportata:

COGNOME	NOME	CURRICULUM	QUESITO CLINICO	QUESITO GESTIONALE	TOTALE
D'AREZZO	Mario	12,147	20	20	52,147
GAFFI	Giovanni	15,705	25	25	65,705
LENCI	Federica Francesca	14,733	32	22	68,733
ZEILER	Matthias Rudolf Hermann	18,295	24	22	64,295

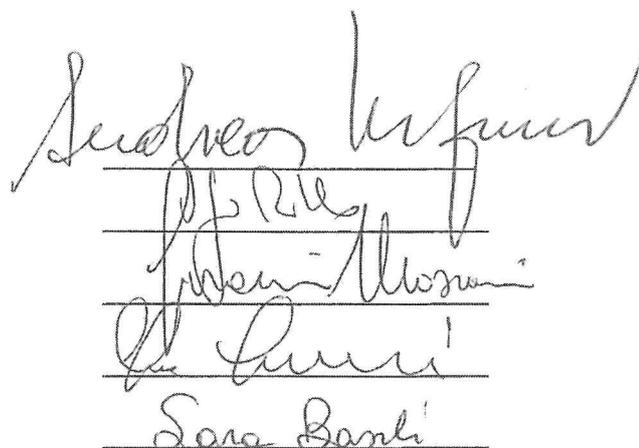
Alle ore 16:26 la Commissione chiude i lavori dando mandato al segretario della Commissione di provvedere agli adempimenti conseguenti e successivi.

Tutto il materiale della procedura concorsuale viene preso in consegna dal Segretario.

Del che si è redatto il presente verbale che viene come appresso sottoscritto.

Ancona, 29 luglio 2020

COMPONENTE DI DIRITTO     Dott. Andrea VESPRINI  
COMPONENTE                     Dott. Ugo ROTOLO  
COMPONENTE                     Dott. Giovanni MOSCONI  
PRESIDENTE                     Dott. Franco SOPRANZI  
SEGRETARIO                     Dott.ssa Sara BASILI



Handwritten signatures of the commission members, each on a horizontal line. From top to bottom: Andrea Vesprini, Ugo Rotolo, Giovanni Mosconi, Franco Sopranzi, and Sara Basili.