



# **BILANCIO D'ESERCIZIO**

## **ANNO 2020**

# INDICE

## - Bilancio di esercizio 2020 -

• Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 20/03/2013	pag. 3
• Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 24/05/2019	pag. 6
• Conto Economico cui allo Schema D.M. 20/03/2013	pag. 12
• Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019	pag. 15
• Nota Integrativa di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 e relativi allegati:	pag. 24
<i>Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Marche</i>	<i>pag. 202</i>
<i>Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Casatenovo</i>	<i>pag. 211</i>
<i>Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Cosenza</i>	<i>pag. 220</i>
<i>Allegato Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE</i>	<i>pag. 229</i>
<i>Allegato Prospetto delle ferie maturate e non godute</i>	<i>pag. 234</i>
<i>Allegato Prospetto delle cause in corso</i>	<i>pag. 236</i>
• Rendiconto Finanziario	pag. 237
• Relazione del Direttore Generale e relativi allegati:	pag. 240
<i>Allegato Indicatore di tempestività dei pagamenti</i>	<i>pag. 408</i>
<i>Allegato Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014</i>	<i>pag. 409</i>

**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020 – SCHEMA  
D.M. 20/03/2013**

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
					Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>			497.333	591.495	(94.162)	-15,92
1) Costi di impianto e di ampliamento			-	-	-	--
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	--
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			151	433	(282)	-85,17
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			25.200	-	25.200	100,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali.			471.982	591.061	(119.080)	-20,15
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			34.211.027	35.283.954	(1.072.927)	-3,04
1) Terreni			4.754.176	4.754.176	-	--
a) Terreni disponibili			972.349	972.349	-	--
b) Terreni indisponibili			3.781.827	3.781.827	-	--
2) Fabbricati			22.799.934	23.342.332	(542.397)	-2,32
a) Fabbricati non strumentali (disponibili).			6.024.568	6.024.568	-	--
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			16.775.367	17.317.764	(542.397)	-3,13
3) Impianti e macchinari			167.346	110.472	56.874	51,48
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.497.740	4.688.166	(1.190.426)	-25,39
5) Mobili e arredi			1.051.267	865.935	185.332	21,40
6) Automezzi			4.736	14.209	(9.473)	-66,67
7) Oggetti d'arte			295.686	295.686	-	100,00
8) Altre immobilizzazioni materiali			479.700	171.217	308.483	180,17
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			1.160.440	1.041.760	118.680	11,39
		entro 12 mesi		Oltre 12 mesi		--
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>			-	-	-	--
1) Crediti finanziari			-	-	-	--
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	--
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	--
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	--
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	--
2) Titoli			-	-	-	--
a) Partecipazioni			-	-	-	--
b) Altri titoli			-	-	-	--
<b>Totale A)</b>			34.708.359	35.875.449	(1.167.089)	(3)
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						--
<b>I Rimanenze</b>			2.154.858	1.987.740	167.118	8,41
1) Rimanenze beni sanitari			2.031.606	1.886.092	145.514	7,72
2) Rimanenze beni non sanitari			123.252	101.647	21.604	21,25
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	--
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	--
		entro 12 mesi		Oltre 12 mesi		--
<b>II Crediti (Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			15.895.310	12.507.114	3.139.314	25,10
1) Crediti v/Stato			889.068	-	889.068	100,00
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			-	-	-	--
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	--
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	-	--
b) Crediti v/Stato - investimenti			889.068	-	889.068	100,00
c) Crediti v/Stato - per ricerca			2.719.039	-	2.719.039	100,00
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	--
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			2.719.039	-	2.719.039	100,00
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	--
4) Crediti v/Stato - incrementi per ricerca			-	-	-	--
d) Crediti v/prefetture			-	-	-	--
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			12.140.159	8.497.839	3.642.320	42,88
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			11.915.974	5.426.884	6.489.090	54,38
1) Crediti v/Regione Provincia Autonoma per spesa corrente			11.915.974	5.059.224	6.856.750	57,50
a) Crediti v/Regione Provincia Autonoma per finanziamento ordinario corrente			11.640.974	5.059.224	6.581.750	56,53
b) Crediti v/Regione Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			275.000	-	275.000	100,00
c) Crediti v/Regione Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	--
d) Crediti v/Regione Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			-	-	-	--
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			367.660	367.660	-	100,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			224.185	3.070.955	2.846.770	127,00
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			224.185	3.070.955	2.846.770	127,00
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	-	--
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	-	-	--
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-	-	--
3) Crediti v/Comuni			3.620	7	3.613	100,00
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			1.118.834	-	1.118.834	100,00
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			1.118.834	-	1.118.834	100,00
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	-	--
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			193.854	80.600	113.254	58,50
6) Crediti v/Erario			17.850	-	17.850	100,00
7) Crediti v/altri			1.549.776	3.928.675	2.378.899	154,50
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	--
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	--
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	--
<b>IV Disponibilità liquide</b>			46.535.844	42.994.680	3.541.164	8,24
1) Cassa			10.759	13.368	(2.609)	-19,52
2) Istituto Tesoriere			46.508.538	42.964.195	3.544.344	8,25
3) Tesoreria Unica			-	-	-	--
4) Conto corrente postale			16.547	17.117	(570)	-3,33
<b>Totale B)</b>			79.830.016	76.925.909	2.904.107	3,74
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						--
<b>I Ratei attivi</b>			-	-	-	--
<b>II Risconti attivi</b>			65.340	14.810	50.530	341,19
<b>Totale C)</b>			65.340	14.810	50.530	341
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			114.603.715	112.816.168	1.787.548	1,58
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						--
<b>1) Canoni di leasing ancora da pagare</b>			-	-	-	--
<b>2) Depositi cauzionali</b>			-	-	-	--
<b>3) Beni in comodato</b>			6.774.221	6.774.221	-	100,00
<b>4) Altri conti d'ordine</b>			3.067.612	3.067.612	-	100,00
<b>Totale D)</b>			9.841.833	9.841.833	-	100



STATO PATRIMONIALE - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019			
					Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>								
<b>I Fondo di dotazione</b>			4.506.132	4.544.852	(38.720)	-0,85		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>			39.835.388	40.746.232	(910.845)	-2,24		
1) Finanziamenti per beni di prima donazione			14.367.502	14.703.012	(335.510)	100,00		
2) Finanziamento da Stato per investimenti			7.920.049	8.642.412	(722.363)	-8,36		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			2.507.339	2.586.317	(78.978)	-3,05		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			144.421	86.977	57.444			
c) Finanziamenti da Stato - altri			5.268.289	5.969.118	(700.829)	-11,74		
3) Finanziamento da Regione per investimenti			8.567.593	9.197.229	(629.636)	-6,85		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			46.923	33.337	13.586	100,00		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			8.933.320	8.170.242	763.078	9,34		
<b>III Riserve da donazione e lasciti vincolati ad investimenti</b>			942.068	999.466	(57.398)	-5,74		
<b>IV Altre riserve</b>			309.623	389.262	(79.639)	-20,46		
<b>V Contributi per ripiani perdite</b>			-	-	-	-		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>			(2.068.810)	(1.905.075)	(163.735)	8,59		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>			(1.753.976)	(2.410.696)	656.720	-27,24		
<b>Totale A)</b>			41.770.424	42.364.042	(593.617)	(1)		
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>								
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-		
2) Fondi per rischi			7.144.098	6.653.107	490.991	7,38		
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			10.889.897	10.144.584	745.313	7,35		
5) Altri fondi oneri			4.300.467	4.244.767	55.700	1,31		
<b>Totale B)</b>			22.334.462	21.042.458	1.292.004	6		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>								
1) Premi operosità			-	-	-	-		
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>			-	-	-	-		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>								
			entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi			-	-	-	-		
2) Debiti verso Stato			492.600	492.600	-	-		
3) Debiti verso Regione o Provincia Autonoma			136.048	1.710.000	1.846.048	3.644.582	(1.798.534)	-49,35
4) Debiti verso comuni			-	-	-	-	-	
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche			2.399.369	9.560.373	11.959.742	11.521.300	438.442	3,81
a) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			16.854	-	16.854	16.854	-	-
b) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-	-	-
c) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-	-	-
d) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			2.382.514	9.560.373	11.942.887	11.504.445	438.442	3,81
e) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-	-	-	-
f) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione			-	-	-	-	-	-
6) Debiti verso aziende partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-	-	-	-
7) Debiti verso fornitori			-	-	9.363.851	10.437.198	(1.073.347)	-10,28
8) Debiti verso istituto tesoriere			72	72	72	72	-	-
9) Debiti tributari			1.812.217	-	1.812.217	2.084.913	(272.696)	-13,08
10) Debiti altri finanziatori			-	-	-	-	-	-
11) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			3.213.492	-	3.213.492	3.163.386	50.106	1,58
12) Debiti verso altri			7.522.920	11.351.290	18.874.210	16.396.889	2.477.322	15,11
<b>Totale D)</b>			15.084.117	23.114.263	47.562.231	47.740.939	(178.708)	(0)
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>								
1) Ratei passivi			-	14.740	(14.740)	(14.740)	-100,00	
2) Riscconti passivi			2.936.597	1.653.989	1.282.609	1.282.609	77,55	
<b>Totale E)</b>			2.936.597	1.668.728	1.267.869	1.267.869	76	
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>			114.603.715	112.816.168	1.787.548	1.787.548	2	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>								
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-	-	
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-	-	
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	-	-	100,00	
4) Altri conti d'ordine			3.067.612	3.067.612	-	-	100,00	
<b>Totale F)</b>			9.841.833	9.841.833	-	-	100	

**STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2020 –  
MODELLO D.M. 24/05/2019**

ATTIVITA'				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>34.708.359</b>	<b>35.875.449</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	497.333	591.495
	<b>AAA010</b>	<b>A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
	AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	<b>AAA040</b>	<b>A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
	AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	<b>AAA070</b>	<b>A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	151	433
	AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	151	433
	AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	<b>AAA120</b>	<b>A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	25.200	-
	<b>AAA130</b>	<b>A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	471.982	591.061
	AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	299.282	396.424
	AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	159.677	192.781
	AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA180	A.1.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	13.023	1.856
	AAA210	A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA220</b>	<b>A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
	AAA230	A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	34.211.027	35.283.954
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	4.754.176	4.754.176
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	972.349	972.349
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.781.827	3.781.827
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	22.799.934	23.342.332
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.024.568
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.024.568
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	16.775.367	17.317.764
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	38.481.608	37.904.526
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	21.706.241	20.586.762
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	167.346	110.472
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	4.979.190	4.896.087
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	4.811.843	4.785.615
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	3.497.740	4.688.166
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	29.298.734	28.579.344
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	25.800.994	23.891.177
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	1.051.267	865.935
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	6.405.471	5.894.447
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5.354.203	5.028.512
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	4.736	14.209
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	37.890	37.890
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	33.154	23.682
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	295.686	295.686
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	479.700	171.217
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	2.254.116	1.846.464
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1.774.416	1.675.247
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	1.160.440	1.041.760
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-

ATTIVITA'				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	79.830.016	76.925.909
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	2.154.858	1.987.740
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	2.031.606	1.886.092
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	702.813	569.857
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.215.074	1.288.132
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	37.904	25.470
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	1.856
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	1.879	777
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	73.936	-
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	123.252	101.647
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	8.559	6.279
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	90.613	88.352
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	24.079	7.016
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	31.139.314	31.943.489
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	3.608.107	2.339.161
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	889.068	2.265.557
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	2.719.039	73.604
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	70.306
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.719.039	3.298
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	20.637.998	17.507.861
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.342.858	14.436.906
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	16.700.198	14.330.245
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	275.000	-
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	367.660	106.660
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3.295.140	3.070.955
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.295.140	3.070.955

ATTIVITA'				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	3.620	7
	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	1.118.834	4.267.604
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.118.834	4.267.604
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.118.834	4.267.604
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	274.454	278.573
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	274.454	278.573
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	17.850	-
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	5.478.451	7.550.283
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	2.593.838	3.359.507
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.597.878	3.873.227
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	286.735	317.548
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	286.735	-
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	-
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	46.535.844	42.994.680
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	10.759	13.368
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	46.508.538	42.964.195
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	-	-
	<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	16.547	17.117
	<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	65.340	14.810
	<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	-	-
	<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	-	-
R	<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	65.340	14.810
	<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	65.340	14.810
R	<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>AZZ999</b>	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	114.603.715	112.816.168

PASSIVITA'				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	9.841.833	9.841.833
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	6.774.221	6.774.221
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	3.067.612	3.067.612
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	41.770.424	42.364.042
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	4.506.132	4.544.852
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	39.835.388	40.746.232
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.367.502	14.703.012
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	7.920.049	8.642.412
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	2.507.339	2.586.317
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	144.421	86.977
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.268.289	5.969.118
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	8.567.593	9.197.229
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	46.923	33.337
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.933.320	8.170.242
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	942.068	999.466
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	309.623	389.262
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.541	5.541
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	5.583	14.439
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	298.499	369.282
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	PAA200	A.V.3) Altro	-	-
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.068.810	1.905.075
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.753.976	2.410.696
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	22.334.462	21.042.458
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7.144.098	6.653.107
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2.911.235	2.403.135
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.565.401	1.862.990
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.564.522	2.199.042
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	-
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	102.940	187.940
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	10.889.897	10.144.584
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367	-
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	412.022	390.878
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.176.508	9.753.706
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4.300.467	4.244.767
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	2.254.182	2.592.122
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.254.182	2.592.122
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	950.991	860.789
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1.095.294	791.856
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-

PASSIVITA'				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	47.562.231	47.740.939
	<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	-	-
	<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	492.600	492.600
S	<b>PDA020</b>	<b>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</b>	-	-
	<b>PDA030</b>	<b>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</b>	-	-
SS	<b>PDA040</b>	<b>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</b>	-	-
SS	<b>PDA050</b>	<b>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</b>	492.600	492.600
SS	<b>PDA060</b>	<b>D.II.5) Altri debiti v/Stato</b>	-	-
	<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	1.846.048	3.644.582
RR	<b>PDA080</b>	<b>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</b>	-	794.582
	<b>PDA081</b>	<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	-	-
R	<b>PDA090</b>	<b>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</b>	-	-
RR	<b>PDA100</b>	<b>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	-	-
RR	<b>PDA101</b>	<b>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	-	-
RR	<b>PDA110</b>	<b>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>	136.048	-
RR	<b>PDA111</b>	<b>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-	-
	<b>PDA112</b>	<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	-	-
RR	<b>PDA120</b>	<b>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</b>	-	-
	<b>PDA121</b>	<b>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	1.710.000	2.850.000
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-	-
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	11.959.742	11.521.300
	<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	11.959.742	11.521.300
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	16.854
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.942.887	11.504.445
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
SS	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	-	-
	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	-	-
	<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	-	-
	<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	-	-
	<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	-	-
	<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	9.363.851	10.437.198
	<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	586.230	574.352
	<b>PDA291</b>	<b>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	586.230	574.352
	<b>PDA292</b>	<b>D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)</b>	-	-
	<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	8.777.621	9.862.846
	<b>PDA301</b>	<b>D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori</b>	9.172.693	9.861.528
	<b>PDA302</b>	<b>D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)</b>	395.072	1.318
	<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	72	72
	<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	1.812.217	2.084.913
	<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	3.213.492	3.163.386
	<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	18.874.210	16.396.889
	<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	-	-
	<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	17.526.314	14.963.916
	<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	-	-
	<b>PDA371</b>	<b>D.XI.4) Debiti per contributi L.210/92</b>	-	-
	<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	1.347.896	1.432.972
	<b>PEA999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	2.936.597	1.668.728
	<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	-	14.740
	<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	-	14.740
R	<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	2.936.597	1.653.989
	<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	2.936.597	1.653.989
R	<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
	<b>PEA060</b>	<b>E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.</b>	-	-
	<b>PZZ999</b>	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	114.603.715	112.816.168
	<b>PFZ999</b>	<b>G) CONTI D'ORDINE</b>	9.841.833	9.841.833
	<b>PFA000</b>	<b>G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	-	-
	<b>PFA010</b>	<b>G.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	-	-
	<b>PFA020</b>	<b>G.III) BENI IN COMODATO</b>	6.774.221	6.774.221
	<b>PFA021</b>	<b>G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>	-	-
	<b>PFA030</b>	<b>G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	3.067.612	3.067.612

**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2020– SCHEMA  
D.M. 20/03/2013**



CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013		ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019
				Importo %
<b>A) Valore della produzione</b>	<b>110.009.049</b>	<b>107.810.664</b>	2.198.385	2,04
<b>1) Contributi in conto esercizio</b>	<b>53.688.302</b>	<b>34.556.024</b>	19.132.278	55,37
a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	46.538.019	29.258.497	17.279.522	59,06
b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	2.268.932	686.873	1.582.059	230,33
1) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati	25.000	569	24.431	4292,28
2) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	--
3) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	--
4) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - altro	-	-	-	--
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	--
6) Contributi da altri soggetti	-	-	-	--
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.880.865	4.610.654	270.211	5,86
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.311.773	1.513.589	798.184	52,73
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.028.724	2.827.662	(798.938)	-28,25
3) da Regione e altri soggetti pubblici	396.968	114.660	282.308	246,21
4) da privati	143.400	154.743	(11.343)	-7,33
d) Contributi in c/esercizio - da privati	487	-	487	100,00
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(1.743.652)</b>	<b>(453.241)</b>	(1.290.410)	284,71
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.773.224</b>	<b>1.757.848</b>	15.377	0,87
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevazione sanitaria</b>	<b>47.933.330</b>	<b>63.351.280</b>	(15.417.950)	-24,34
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.377.789	60.751.712	(14.373.923)	-23,66
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	1.344.038	2.313.707	(969.669)	-41,91
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	143.400	154.743	(11.343)	-7,33
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.233.894</b>	<b>2.198.309</b>	1.035.585	47,11
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	<b>1.537.772</b>	<b>2.545.410</b>	(1.007.638)	-39,59
<b>7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio</b>	<b>3.421.315</b>	<b>3.593.899</b>	(172.584)	-4,80
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-	--
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>164.863</b>	<b>261.135</b>	(96.272)	-36,87
<b>Totale A)</b>	<b>110.009.049</b>	<b>107.810.664</b>	2.198.385	2,04
<b>B) Costi della produzione</b>	<b>107.321.200</b>	<b>106.175.664</b>	1.145.535	1,08
<b>1) acquisti di beni</b>	<b>10.260.347</b>	<b>9.860.082</b>	400.265	4,06
a) acquisti di beni sanitari	10.010.203	9.573.055	437.149	4,57
b) acquisti di beni non sanitari	250.144	287.027	(36.883)	-12,85
<b>2) acquisti di servizi sanitari</b>	<b>9.316.370</b>	<b>7.845.496</b>	1.470.874	18,75
a) acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	--
b) acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	--
c) acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.415.784	2.549.965	(134.180)	-5,26
d) acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	--
e) acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	--
f) acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	--
g) acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	--
h) acquisti per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	--
i) acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	--
k) acquisti prestazioni di trasporto sanitario	772.850	618.980	153.870	24,86
l) acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitarie	8.541	4.254	4.286	100,75
m) Compartecipazione al personale per scc. Libero-prof. (intramoenia)	1.026.777	1.750.084	(723.307)	-41,33
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	22.450	8.945	13.505	150,98
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.321.669	2.841.303	1.480.365	52,10
p) Altri servizi sanitarie e sociosanitari a rilevanza sanitaria	748.299	71.965	676.334	939,81
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	--
<b>3) acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>10.650.885</b>	<b>12.566.975</b>	(1.916.089)	-15,25
a) Servizi non sanitari	10.070.974	11.936.422	(1.865.448)	-15,63
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	532.168	587.867	(55.699)	-9,47
c) Formazione	47.743	42.686	5.057	11,85
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>3.613.186</b>	<b>3.328.991</b>	284.195	8,54
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>996.834</b>	<b>909.603</b>	87.231	9,59
<b>6) Costi del personale</b>	<b>62.896.447</b>	<b>61.108.043</b>	1.788.404	2,93
a) Personale dirigente medico	20.647.630	20.489.076	158.554	0,77
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	2.993.905	3.073.269	(79.364)	-2,58
c) Personale comparto ruolo sanitario	25.871.497	24.964.348	907.149	3,63
d) Personale dirigente altri ruoli	2.129.853	1.756.159	373.694	21,28
e) Personale comparto altri ruoli	11.253.562	10.825.191	428.371	3,96
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.262.733</b>	<b>1.390.421</b>	(127.688)	-9,18
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>3.773.240</b>	<b>4.141.837</b>	(368.597)	-8,90
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	249.285	231.851	17.434	7,52
b) Ammortamento fabbricati	1.119.479	1.195.643	(76.164)	-6,37
c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.404.476	2.714.344	(309.867)	-11,42
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>197.982</b>	<b>53.039</b>	144.943	273,27
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>(167.118)</b>	<b>128.662</b>	(295.779)	-229,89
a) Variazione rimanenze sanitarie	(145.514)	137.445	(282.958)	-205,87
b) Variazione rimanenze non sanitarie	(21.604)	(8.783)	(12.821)	145,98
<b>11) accantonamenti</b>	<b>4.520.292</b>	<b>4.842.515</b>	(322.223)	-6,65
a) accantonamenti per rischi	845.592	757.089	88.503	11,69
b) accantonamenti per premio operosità	-	-	-	--
c) accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.799.332	3.587.681	(788.350)	-21,97
d) Altri accantonamenti	875.369	497.745	377.624	75,87
<b>Totale B)</b>	<b>107.321.200</b>	<b>106.175.664</b>	1.145.535	1,08
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>2.687.849</b>	<b>1.635.000</b>	1.052.849	64,39

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20/03/2013</i>	ANNO 2020	ANNO 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	1	(1)	(100,00)
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	-	-	--
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>(100,00)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
1) Rivalutazioni	-	-	-	--
2) Svalutazioni	-	-	-	--
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>--</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
1) Proventi straordinari	<b>1.194.127</b>	<b>692.723</b>	501.404	72,38
a) Plusvalenze	-	-	-	--
b) Altri proventi straordinari	1.194.127	786.417	407.710	51,84
2) Oneri straordinari	<b>1.364.619</b>	<b>593.025</b>	771.593	130,11
a) Minusvalenze	-	-	-	--
b) Altri oneri straordinari	1.364.619	593.025	771.593	130,11
<b>Totale E)</b>	<b>(170.492)</b>	<b>99.697</b>	<b>(270.189)</b>	<b>(271,01)</b>
			-	--
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.517.358</b>	<b>1.734.698</b>	<b>782.659</b>	<b>45,12</b>
<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>				
1) IRAP	<b>4.215.548</b>	<b>4.071.758</b>	143.790	3,53
a) IRAP relativa a personale dipendente	4.046.174	3.847.097	199.077	5,17
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	88.539	99.619	(11.080)	-11,12
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	80.835	125.042	(44.207)	-35,35
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	--
2) IRES	<b>55.786</b>	<b>73.636</b>	(17.850)	-24,24
3) accantonamento a F.do Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	--
<b>Totale Y)</b>	<b>4.271.334</b>	<b>4.145.394</b>	<b>125.940</b>	<b>3,04</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.753.976)</b>	<b>(2.410.696)</b>	<b>656.720</b>	<b>-27,24</b>

**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2020  
MODELLO D.M. 24/05/2019**

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>53.688.302</b>	34.556.024
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>46.538.019</b>	29.258.497
AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>46.194.409</b>	28.884.380
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	<b>40.288.178</b>	26.921.147
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	<b>3.963.525</b>	-
AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	1.942.706	1.963.233
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	<b>1.942.706</b>	1.963.233
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>343.610</b>	374.117
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>2.268.932</b>	686.873
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>25.000</b>	569
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	<b>25.000</b>	569
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.243.932	686.304
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	<b>1.602.541</b>	686.304
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	<b>641.391</b>	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>4.880.865</b>	4.610.654
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	<b>2.311.773</b>	1.513.589
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	<b>2.028.724</b>	2.827.662
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	<b>396.968</b>	114.660
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	<b>143.400</b>	154.743
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>487</b>	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(1.743.652)	(453.241)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(1.743.652)	(453.241)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.773.224	1.757.848
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	155.402
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	<b>1.773.093</b>	1.602.314
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	<b>132</b>	132
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	47.933.330	63.351.280
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	46.377.789	60.751.712
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.104.684	58.927.376
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	<b>29.988.974</b>	40.576.983
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	<b>12.911.754</b>	15.516.448
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	<b>464.574</b>	611.267
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	<b>1.739.382</b>	2.222.679
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	<b>443</b>	1.560
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.272.662	1.822.776
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	<b>1.144.593</b>	1.613.174
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	<b>107.198</b>	188.950
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	<b>20.871</b>	20.652
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	211.503	285.861
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.344.038	2.313.707
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.343.523	2.312.645
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	515	1.062
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.233.894	2.198.309
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.676	1.820
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	121.302	119.174
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	121.302	119.174
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.022	9.395
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	136	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.886	9.395
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	198.475	32.893
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	198.475	32.893
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.887.419	2.035.027
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.379.366	1.650.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	409.144	1.150.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.970.222	500.000
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	508.054	385.027
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.537.772	2.545.410
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.524.797	2.523.835
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	12.975	21.575
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.421.315	3.593.899
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	973.063	1.195.797
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	849.311	603.992
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	335.510	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.000.047	1.165.768
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	139.774
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	263.384	488.569
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	164.863	261.135
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	99.311	183.652
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	65.552	77.483
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	110.009.049	107.810.664

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>10.260.347</b>	9.860.082
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	10.010.203	9.573.055
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.510.159	2.319.096
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	<b>2.325.020</b>	2.107.317
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	<b>61.658</b>	81.990
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	<b>123.482</b>	129.790
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.414	3.801
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	<b>10.414</b>	3.801
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.416.689	6.658.738
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	<b>3.100.955</b>	3.088.770
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	<b>771.694</b>	1.117.594
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	<b>2.544.040</b>	2.452.374
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	<b>373.655</b>	371.146
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	<b>2.788</b>	65.098
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	<b>5.007</b>	2.896
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	<b>31.141</b>	33.895
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	<b>602.663</b>	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.688	118.385
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	<b>57.688</b>	118.385
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	250.144	287.027
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	<b>11.600</b>	11.710
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	<b>22.062</b>	48.674
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	<b>14.353</b>	18.847
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	<b>141.080</b>	172.780
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	<b>10.065</b>	9.951
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	<b>50.983</b>	25.064
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	19.967.255	20.412.471
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	9.316.370	7.845.496
BA0400A		<b>2.415.784</b>	2.549.965
BA0400B		<b>6.900.586</b>	5.295.532
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.415.784	2.549.965
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az. sanitarie pubbliche della Regione)	<b>1.961.436</b>	2.097.060
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	<b>84.520</b>	75.764
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	369.829	377.141
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	<b>369.829</b>	377.141
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati Privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	772.850	618.980
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	772.850	618.980
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	8.541	4.254
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.541	4.254
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	1.026.777	1.750.084
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	1.026.777	1.750.084
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero profess.intra-moenia - Cons.(ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	22.450	8.945
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	22.450	8.945
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.321.669	2.841.303
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	340.370	355.403
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1.027.810	422.056
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.940.187	2.063.843
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	696.215	140.400
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	356.158	235.807
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.032.543	565.285
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	600.518	482.687
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	43.469	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.285	639.664

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA1450	B.2.A.15.4) Rimbors o neri stipendiali del personale sanitario in comando	13.302	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimbors o neri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.302	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	748.299	71.965
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.934	45.289
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	694.365	26.676
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	10.650.885	12.566.975
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	10.070.974	11.936.422
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.059.423	1.108.796
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.801.457	1.639.459
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.303.366	1.811.471
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	108.586	134.497
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.194.780	1.676.974
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.223.453	1.488.044
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	529.045	475.271
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	559.100	431.505
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	232.141	214.832
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.004.694	1.164.498
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	198.090	268.052
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	987.475	1.116.998
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	14.265	8.421
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	973.209	1.108.577
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.172.731	2.217.495
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	320.595	312.243
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	14.849
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	852.136	1.890.403
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	532.168	587.867
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.730
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	532.168	572.236
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	638	2.574
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	527.046	569.662
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.484	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimbors o neri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	13.901
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	13.901
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimbors o neri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	47.743	42.686
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.126	800
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	35.617	41.886
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.613.186	3.328.991
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	824.022	668.460
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	641.959	640.593
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.594.283	1.494.041
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	787	1.598
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.654	2.457
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	548.481	521.841
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	996.834	909.603
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.032	767
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	995.802	908.835
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	746.557	709.523
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	249.245	199.312
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-



CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2080	Totale Costo del personale	62.896.447	61.108.043
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	49.513.032	48.526.693
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.641.535	23.562.345
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20.647.630	20.489.076
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.748.954	19.209.065
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	898.676	1.280.011
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	2.993.905	3.073.269
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2.988.677	3.053.470
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	5.228	19.799
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	25.871.497	24.964.348
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	24.365.110	23.819.095
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.370.273	1.144.793
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	136.115	460
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	290.177	336.359
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	290.177	336.359
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	290.177	336.359
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.409.750	7.899.011
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	764.496	743.618
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	764.496	743.618
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.645.254	7.155.393
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	6.021.319	5.916.346
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.623.935	1.239.047
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.683.488	4.345.980
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.075.180	676.182
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	682.658	675.202
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	175
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	392.522	804
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.608.308	3.669.798
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.166.777	3.313.503
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	441.531	356.295
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.262.733	1.390.421
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	344.998	343.207
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	917.735	1.047.213
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	860.799	997.771
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	56.936	49.443
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	3.773.240	4.141.837
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	249.285	231.851
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.523.955	3.909.987
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1.119.479	1.195.643
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.119.479	1.195.643
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.404.476	2.714.344
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	197.982	53.039
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	197.982	53.039
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(167.118)	128.662
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(145.514)	137.445
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(132.957)	219.465
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	73.059	(88.823)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(12.433)	5.649
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.856	(206)
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(1.102)	1.359
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(73.936)	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(21.604)	(8.783)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(2.280)	1.122
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(2.261)	(9.935)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	(17.063)	31
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.520.292	4.842.515
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	845.592	757.089
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	427.432	43.229
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	18.230	214.000
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	399.930	499.860
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.799.332	3.587.681
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	21.144	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.476.821	3.587.681
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	875.369	497.745
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	262.745	170.833
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	66.751	110.850
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	196.735	44.891
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	281.357	82.017
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	67.781	89.153
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	107.321.200	106.175.664
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	1
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	1
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	1
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.194.127	692.723
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.194.127	786.417
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	39.705	745
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	573.283	193.216
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	447.970	58.983
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	125.312	134.233
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	120.774	45.964
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.538	88.270
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	581.140	498.762
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	3.967
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	581.140	401.101
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	312.230	218.200
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.605	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	265.305	182.901
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	93.694

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.364.619	593.025
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.364.619	593.025
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	<b>161.718</b>	407.688
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.559	51.296
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>22.559</b>	51.296
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	139.159	356.391
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	52
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	15.627	10.772
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	<b>15.627</b>	4.220
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	6.552
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	<b>100.037</b>	82.939
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	<b>23.495</b>	262.628
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.202.901	185.338
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.202.901	185.338
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	<b>1.202.901</b>	185.338
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>(170.492)</b>	99.697
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>2.517.358</b>	1.734.698
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	4.215.548	4.071.758
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	<b>4.046.174</b>	3.847.097
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	<b>88.539</b>	99.619
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	<b>80.835</b>	125.042
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	55.786	73.636
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	<b>55.786</b>	73.636
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.271.334	4.145.394
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>(1.753.976)</b>	<b>(2.410.696)</b>

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2020  
SCHEMA D.M. 20/03/2013**

## 1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

In relazione al rateo ferie l'Istituto si è attenuto alle disposizioni per la redazione del bilancio d'esercizio 2020, che hanno confermato quanto emanato per la redazione del bilancio 2019 e precedenti, di cui alla DGRM Marche n. 836/2021 e con le quali si precisa che "gli Enti del SSR devono attenersi alle disposizioni previste dai c.d. Adempimenti Lea 2016 che alla lettera a) , denominata Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario, prevedono quanto segue: "il valore delle ferie maturate e non godute dà luogo ad accantonamento in coerenza con le specificità dei contratti del comparto. Si rammenta a tal proposito quanto in via ulteriore disposto in merito all'art. 5, comma 8, del decreto legge 95/2012, convertito con modificazioni, dalla legge 135/2012"

In conseguenza a quanto sovraesposto l'Istituto non ha proceduto ad effettuare la contabilizzazione per il rateo ferie, come comunicato dall' UO Gestione Risorse Umane, in quanto non consentito dalla sopraccitata normativa emanata in materia che ha stabilito un divieto esplicito e generalizzato di monetizzazione delle ferie da parte del datore di lavoro pubblico e come del resto già avvenuto negli esercizi precedenti. Per maggiori valutazioni in materia si rimanda alla successiva analisi della tabella "ferie non godute", con la quale viene quantificato il peso che il relativo accantonamento avrebbe avuto sul conto economico.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 – NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 – NO</b>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------------------	--

In applicazione del D. Lgs n. 118/11 è stato modificato già a partire dall'esercizio 2012 il criterio di contabilizzazione dei progetti di ricerca in corso. Fino al 2011 il criterio utilizzato era quella della Commessa completata (documento n. 23 CND CER) in base al quale i costi ed i ricavi della singola ricerca finalizzata venivano contabilizzati come se questa fosse un progetto di Contabilità Industriale registrando costi e ricavi solo al termine del progetto di ricerca, provvedendo alla sospensione dei costi durante lo svolgimento dello stesso. In detta modalità, i finanziamenti che venivano erogati all'Istituto erano registrati come acconti e non come ricavi.

Il numero rilevante delle commesse/progetti aperti al 31/12/2012 e la difficoltà di armonizzazione dei dati di credito con i soggetti finanziatori, ha fatto ritenere opportuno di applicare il D. Lgs n. 118/11 ai progetti di ricerca avviati a partire dal 2012, in accordo con la Regione Marche (Ente

deputato all'approvazione del bilancio ed Ente capofila). Per essi, dunque, si è provveduto a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D. Lgs citato. Per le commesse avviate negli anni 2011 e precedenti (pari a 10 progetti al 31/12/2020), ma ancora aperte alla data di redazione del presente bilancio, si è mantenuto il criterio precedente. Nel corso del tempo, via via che le commesse/ricerche saranno completate il valore dei costi sospesi e registrati tra i Risconti verrà azzerato e per tutti i progetti di ricerca futuri si opererà con l'accantonamento della quota inutilizzata e la registrazione dell'intero ricavo nel primo anno amministrativo del progetto.

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03 - SI</b>	<p>Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.</p> <p>Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili con quelle del presente esercizio.</p>
-------------------	---

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 - NO</b>	<p>Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.</p>
-------------------	---

<b>Altre informazioni</b>	<p>Rispetto alle tabelle che di seguito vengono riportate occorre segnalare delle particolarità che da sempre contraddistinguono l'Inrca.</p> <p>L'Inrca ha presidi che insistono in tre diverse regioni: Marche, Calabria e Lombardia.</p> <p>I modelli economici SP e CE vengono alimentati dal Piano dei Conti Aziendale che è per natura.</p> <p>Il modello SP è unico e per esso non si provvede ad elaborare tanti modelli SP quanti sono i presidi proprio in virtù dell'unicità delle poste finanziarie e patrimoniali.</p> <p>Tuttavia, alcune tabelle di dettaglio previste nella presente N.I. riguardanti valori finanziari e patrimoniali sono state articolare per Presidi.</p> <p>In particolare, le tabelle n.1/5/15/29/31/47, sono state riportate anche per singoli Presidi al fine di dare la massima informativa circa l'articolazione delle poste in esame.</p> <p>Diversamente, il modello CE viene compilato per natura a livello di istituto e anche per singolo presidio ospedaliero che, però, alla voce "altri costi di gestione" accoglie il saldo netto dell'area di supporto scientifico e amministrativo.</p> <p>Quasi tutte le tabelle di dettaglio dei valori economici previste nella presente N.I. (56/58/59/60/61/62/63/65/66/67/68/69/70/71 e 72) sono state articolate per Presidio anche in questo caso per dare la maggiore informazione possibile circa l'allocazione dei costi per struttura.</p> <p>Le tabelle relative al personale prevedono un'articolazione ulteriore riportando anche il costo del personale impiegato in amministrazione e nell'area ricerca, data la dimensione significativa dello stesso.</p>
---------------------------	---

## 2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Non sono iscritte tra le immobilizzazioni i costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è per l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Non presenti
Partecipazioni	Non presenti
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore

	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Detta valorizzazione è conforme a quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile co.1 n. 10 c.c. e non differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, come in seguito precisato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del loro valore nominale al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non presenti
TFR	Non presenti
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



### 3 Dati relativi al personale

In rispondenza all. art. 2427 c.c. co. 1 n. 15, si allegano le tabelle relative ai dati sul personale dipendente come risultante alla data del 31/12/2020.

Le medesime sono state elaborate dall'UO Gestione Risorse Umane secondo le procedure predisposte per la compilazione del conto annuale. Non risultano essere stipulati contratti di formazione lavoro, di somministrazione, lavoratori socialmente utili (LSU).

#### TOTALE INRCA

Dati sull'occupazione al 31.12.2020									
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A. (*)									
Tipologia di personale	T1				T12		T13	T14	
	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>834</b>	<b>34</b>	<b>832</b>	<b>34</b>	<b>9715,7891</b>	<b>25566112</b>	<b>11260082</b>	<b>1237609</b>	<b>446375</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>229</b>	<b>3</b>	<b>227</b>	<b>3</b>	<b>2639,7868</b>	<b>10087787</b>	<b>7678578</b>	<b>425920</b>	<b>224134</b>
- Medico-Veterinaria	194	3	191	3	2210,9201	8432122	7045979	425920	224134
- Sanitaria	35	0	36		428,8667	1655665	632599	0	0
<b>Comparto</b>	<b>605</b>	<b>31</b>	<b>605</b>	<b>31</b>	<b>7076,0023</b>	<b>15478325</b>	<b>3581504</b>	<b>811689</b>	<b>222241</b>
- Categoria Ds	20	0	18		221,0667	592820	187358	0	0
- Categoria D	583	31	585	31	6833,0956	14835013	3390893	811689	222241
- Categoria C	2	0	2		21,84	50492	3253	0	0
- Categoria Bs	0	0							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>30,0333</b>	<b>111316</b>	<b>75104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>30,0333</b>	<b>111316</b>	<b>75104</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	3	0	2		30,0333	111316	75104	0	0
<b>Comparto</b>									
- Categoria D	0	0							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>219</b>	<b>3</b>	<b>245</b>	<b>3</b>	<b>2708,4995</b>	<b>4213107</b>	<b>988720</b>	<b>954168</b>	<b>279108</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>		<b>96</b>	<b>351416</b>	<b>161471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	9	0	9		96	351416	161471	0	0
<b>Comparto</b>	<b>210</b>	<b>3</b>	<b>236</b>	<b>3</b>	<b>2612,4995</b>	<b>3861691</b>	<b>827249</b>	<b>954168</b>	<b>279108</b>
- Categoria Ds									
- Categoria D	15	2	15	1	175,9806	409586	65170	0	0
- Categoria C	11	0	10		121	276648	24361	0	0
- Categoria Bs	143	1	168	1	1803,5212	2364932	607065	874468	258331
- Categoria B	37	0	40	1	465,4977	735799	117857	79700	20777
- Categoria A	4	0	3		46,5	74726	12796	0	0
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>114</b>	<b>17</b>	<b>112</b>	<b>17</b>	<b>1435,7003</b>	<b>2490932</b>	<b>479577</b>	<b>722371</b>	<b>31699</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>77,9667</b>	<b>268886</b>	<b>214529</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	6	0	6		77,9667	268886	214529	0	0
<b>Comparto</b>	<b>108</b>	<b>17</b>	<b>106</b>	<b>17</b>	<b>1357,7336</b>	<b>2222046</b>	<b>265048</b>	<b>722371</b>	<b>31699</b>
- Categoria Ds	1	0	1		119,8333	32109	8555	284302	4336
- Categoria D	49	7	46	7	597,3098	1169114	163813	190278	5053
- Categoria C	30	5	29	6	330,4746	512430	40943	187533	17453
- Categoria Bs	2	0	3		26,9533	54516	3430	0	0
- Categoria B	25	5	27	4	271,1626	434774	47126	60258	4857
- Categoria A	1	0			12	19103	1181	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>1170</b>	<b>54</b>	<b>1191</b>	<b>54</b>	<b>13.890,02</b>	<b>32.381.467,00</b>	<b>12.803.483,00</b>	<b>2.914.148,00</b>	<b>757.182,00</b>

(\*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

(\*) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in, il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca).

Dati sull'occupazione al 31.12.2020				
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A.				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
- Medico - veterinaria	1		1	
- Sanitaria				1
<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1		3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1		1	
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (**)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	13	0	13	0
Dirigenza	11		11	
Comparto	2		2	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>TOTALE</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>

(\*\*) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)</b>				
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020		
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0		
Dirigenza	0	0		
- Medico-Veterinaria				
- Sanitaria non medica				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0		
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0		
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0		
Dirigenza				
Comparto				
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2019	uomini-anno anno 2020
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2019	Personale al 31/12/2020
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

PERSONALE DIPENDENTE PRESIDI INRCA MARCHIGIANI				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
- Medico - veterinaria	1		1	
- Sanitaria				1
<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	1		3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1		1	
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>

## **4 Immobilizzazioni materiali e immateriali**

Come sopra specificato le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento e/o degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. n.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente.

I dettagli degli acquisti sono esposti nella apposita tabella della relazione al bilancio.

### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono illustrati nella seguente **tab.1**, come da art. 2427 cc.p.2.

Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento diverse da quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate in quote costanti del 20% o per la durata legale del diritto, come avvenute negli esercizi precedenti.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	433				433								-	282	151
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-				25.200						25.200
AAA130	<b>Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i></b>	<b>591.061</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>591.061</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>129.923</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>249.003</b>	<b>471.982</b>
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	396.424				396.424				80.770				-	177.912	299.282
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	192.781				192.781				34.731				-	67.835	159.677
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										-
AAA200	<b>Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i></b>	<b>1.856</b>				<b>1.856</b>				<b>14.422</b>				<b>-</b>	<b>3.256</b>	<b>13.023</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>591.495</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>591.495</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>155.123</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>249.285</b>	<b>497.333</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella sopraesposta tabella.

Tra i movimenti dell'esercizio in corrispondenza della colonna "Acquisizioni e costruzioni in economia" il cui totale ammonta ad € 155.123 rilevano i seguenti incrementi:

- Concessioni, licenze, marche e diritti simili: € 80.770 di cui € 45.181 riguardanti le attività di implementazione dei sw per il sistema del personale e contabile dell'area di supporto; € 6.588 per l'aggiornamento del sistema informativo sanitario del presidio Marche; € 29.000 per acquisti SW area di ricerca.
- Altre immobilizzazioni immateriali: € 25.200 per adeguamento SW Priamo del Por di Casatenovo;
- Migliorie su Beni di Terzi: per € 34.731 di cui € 26.182 riguardano sia le manutenzioni incrementative che lavori eseguiti sull'immobile del Presidio Ospedaliero "SS Benvenuto e Rocco" di Osimo legati all'attività pandemica. Si ricorda che tale immobile, in base a quanto disposto dalla DGRM MARCHE N. 1780 del 27/12/2018, è rimasto di proprietà ASUR con riconoscimento di usufrutto gratuito all'INRCA, sino al trasferimento nel nuovo complesso sede dell'IRCCS INRCA e dell'Ospedale di rete zona sud Ancona. Tutti gli oneri accessori, manutentivi ordinari e straordinari e gli oneri ed obbligazioni reali connessi all'immobile sono a carico Inrca.
- Altre immobilizzazioni immateriali: € 14.422 si riferiscono alla capitalizzazione delle funzioni tecniche D.LGS n. 50/16 art. 113.

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento NON PRESENTE**

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo NON PRESENTE**

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità NON PRESENTE**

## **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

I movimenti delle immobilizzazioni materiali sono illustrati nella seguente **tab.5**, come da art. 2427 cc.p. 2.

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente. Per i criteri applicati si rinvia a quanto riportato a pag. 46-47.



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	972.349				972.349									972.349
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568				6.024.568									6.024.568
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	37.904.526			- 20.586.762	17.317.764	-			317.019	260.063			- 1.119.479	16.775.367
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	4.896.087			- 4.785.615	110.472	-			83.468			- 252	- 26.343	167.346
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	28.579.344			- 23.891.177	4.688.166	-			721.697				- 1.912.123	3.497.740
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-									-
AAA440	Mobili e arredi	5.894.447			- 5.028.512	865.935				542.842				- 1.451	356.058
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA470	Automezzi	37.890			- 23.682	14.209									9.473
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	295.686				295.686									295.686
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	1.846.464			- 1.675.247	171.217				408.963					479.700
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.041.760				1.041.760	-			118.680					1.160.440
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>91.274.949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 55.990.995</b>	<b>35.283.954</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.192.669</b>	<b>260.063</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.703</b>	<b>- 3.523.955</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella tabella:

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella tabella:

- **le “acquisizioni”**, il cui totale ammonta ad € **2.192.669** riguardano:
  - o AAA350 Fabbricati non strumentali (indisponibili): € 317.019 di cui € 23.953 per lavori relativi al Por di Casatenovo per la messa norma di impianti resesi necessari per rendere l'attuale struttura idonea rispetto alle misure di sicurezza da implementare a seguito della pandemia da Covid-19, € 293.066 per lavori relativi ai presidi Marche di cui € 220.891 legati all'evento pandemico ed infine € 7.330 per capitalizzazione funzioni tecniche di cui al D. Lgs 50/2016 art.113;
  - o AAA380 Impianti e Macchinari: € 83.468 per l'acquisto di impianti installati presso il presidio della Montagnola delle Marche, di cui € 36.000 circa per necessità legate all'evento pandemico;
  - o AAA410 Attrezzature Sanitarie e Scientifiche: € 721.697 di cui:
    - 694.285 acquistati dall'Ente e precisamente:
      - € 5.124 per il Por di Cosenza,
      - €196.291 per il Por di Casatenovo di cui € 33.000 circa per necessità legate all'evento pandemico,
      - € 492.870 per i presidi Marche di cui € 110.000 circa legati all'evento pandemico.
    - € 27.441 si riferisce a cespiti acquisti tramite donazioni da privati per emergenza Covid e precisamente € 15.528 sono afferenti al Por di Casatenovo ed € 11.884 sono relativi ai presidi Marche.
  - o AAA440 Mobili ed Arredi: € 542.842 di cui € 532.226 per acquisti dell'anno ed € 10.616 riguardano delle donazioni. Gli acquisti sono afferenti al presidio di Casatenovo per € 5.931, ai presidi Marche per € 377.323 ed all'area di supporto per € 148.972. Le donazioni riguardano invece il presidio di Casatenovo per € 4.033 ed i presidi Marche per € 6.583.
  - o AAA510 Altre immobilizzazioni materiali: € 408.963 di cui € 1.867 riguardano il presidio di Cosenza, € 2.867 il presidio di Casatenovo, € 56.155 i presidi Marche, € 348.074 l'area di supporto (ricerca corrente e a progetto).
  - o AAA540 Immobilizzazioni in corso € 118.680 di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 6.
- **le “manutenzioni incrementative”** per € 260.603 di cui € 46.455 relativi al presidio di Casatenovo (COM140063) ed € 213.608 relativi ai presidi Marche; per quest'ultimo presidio € 70.697 sono stati sostenute per necessità legate all'evento pandemico.
- **le “dismissioni”** il cui valore netto contabile ammonta ad € 1.703 rappresenta l'insussistenza per i cespiti radiati nell'anno con le modalità previste dal Regolamento per la gestione dei beni mobili durevoli approvato con determina n. 255/DGEN del 08/08/2016 e riguardano in particolare il gruppo Mobili ed Arredi.

Nella tabella seguente si riportano i valori aggiornati dei cespiti appartenenti al patrimonio disponibile.

**INRCA - ELENCO PATRIMONIO DISPONIBILE**

Nr. Cespite	Descrizione Cespite	Valore al 31/12/2020
CE050016	TERRENO - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 201.520,45
CE050018	TERRENO - FOSSATELLO, FALCONARA MARITTIMA, LOCALITA' CASTELFERRETTI	€ 105.385,10
CE050020	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA (EX AGUGLIANO)	€ 282.687,85
CE050021	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 321.045,10
CE050022	TERRENO - VIA CASTELLETTA 42/A, POTENZA PICENA	€ 42.575,05
CE072324	TERRENO - VIA MONTEREGIO 13, CASATENOVO	€ 500,00
CE074490	FRUSTOLO DI TERRENO - VIA DELLA FERROVIA SNC, ANCONA	€ 18.635,40
	<b>Totale terreni disponibili</b>	<b>€ 972.348,95</b>
CE050026	APPARTAMENTO INT. 1 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 41.407,37
CE050027	APPARTAMENTO INT. 2 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.849,99
CE050028	APPARTAMENTO INT. 3 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 17.603,56
CE050029	APPARTAMENTO INT. 4 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 13.628,57
CE050030	APPARTAMENTO INT. 5 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.282,13
CE050031	APPARTAMENTO INT. 6 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 25.553,56
CE050032	APPARTAMENTO INT. 7 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 21.010,71
CE050033	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 60, ANCONA	€ 29.342,66
CE050035	APPARTAMENTO - VIA GRAZIE 122, ANCONA	€ 27.799,37
CE050036	APPARTAMENTO - VIA MARCONI 7, ANCONA	€ 27.824,99
CE050037	APPARTAMENTO - VIA PALOMBARE 22, ANCONA	€ 34.071,42
CE050039	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 389, FALCONARA M.MA	€ 42.883,37
CE050040	NEGOZIO - VIA GIRODANO BRUNO 10, ANCONA	€ 13.745,36
CE050041	NEGOZIO - VIA TORRESI 6, ANCONA	€ 14.764,28
CE050043	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 69/B, ANCONA	€ 41.045,86
CE050044	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 70/A, ANCONA	€ 16.026,83
CE050047	CASA COLONICA - CARMINE VIA MADONNA DEL CARMINE SNC, ANCONA	€ 110.732,10
CE050048	CASA COLONICA - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 147.642,80
CE050049	CASA COLONICA STABULARIO - VIA FOSSATELLO 2, LOCALITA' CASTELFERRETTI, FALCONARA MARITTIMA	€ 473.014,52
CE050050	COMPLESSO IMMOBILIARE "LA GROTTA" - VIA TOMMASI, FALCONARA M.MA	€ 258.316,29
CE050051	COMPLESSO IMMOBILIARE MONTEDOMINI, VILLA SETTECENTESCA E ALTRI FABBRICATI - VIA TOMMASI E VIA S. MARIA, FALCONARA M.MA	€ 295.454,71
CE050052	CASA COLONICA - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 261.214,18
CE050053	2 CASE COLONICHE - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 147.642,80
CE050054	CASA COLONICA - VIA CASTELLETTA 42, POTENZA PICENA	€ 228.619,20
CE067838	VIA CASSIA 1167, ROMA	€ 1.561.519,43
CE067839	VIA DELLE CICALI 11, CAGLIARI	€ 860.516,67
CE074489	APPARTAMENTO - CORSO G. AMENDOLA 40, ANCONA	€ 40.619,57
CE074491	EX LAVANDERIA CRAS - VIA COLOMBO 57, ANCONA	€ 1.180.876,00
CE074492	FABBRICATO URBANO (E TERRENO) - CONTRADA MUOIO PICCOLO SNC, COSENZA	€ 44.559,40
	<b>Totale fabbricati disponibili</b>	<b>€ 6.024.567,70</b>
	<b>Totale patrimonio disponibile</b>	<b>€ 6.996.916,65</b>

La **tab. 6** di seguito rappresentata evidenzia il dettaglio delle altre *immobilizzazioni materiali*, per il valore netto contabile complessivo di € 479.700.

<b>DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>Valore lordo</b>	<b>Fondo ammortamento</b>	<b>Valore netto</b>
Altri beni generici sanitari	117.767	- 98.914	18.853
Altri beni generici non sanitari	702.390	- 444.119	258.271
Bilance	46.200	- 43.378	2.822
Elettrodomestici	512.406	- 510.891	1.515
Frigoriferi	378.303	- 276.837	101.466
Articoli religiosi	8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina	4.451	- 4.451	-
Attrezzi per lavori interni	17.772	- 17.772	-
Attrezzature fotografiche	93.931	- 91.631	2.300
Attrezzatura generica	192.874	- 139.938	52.936
Attrezzatura per pulizia	27.685	- 13.576	14.110
Audiovisivi	152.260	- 124.833	27.427
<b>TOTALE</b>	<b>2.254.116</b>	<b>- 1.774.416</b>	<b>479.700</b>

**Tab.6 - Dettagli altre immobilizzazioni materiali**

*Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali*

La **tab. 7** evidenzia il dettaglio delle *immobilizzazioni materiali in corso*.

Il valore finale al 31/12/2020 per un importo complessivo pari ad € 1.164.440 è dato da incrementi pari ad € 118.877 e si riferisce a lavori che alla data di chiusura del presente bilancio non risultano ancora completati o collaudati. Il valore di tali lavori è comunicato dall'UO Gestore Lavori e Patrimonio.

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	35.278	44.931		80.209
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	1.347	225		1.572
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032	921.263	1.457		922.720
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	79.679	72.264		151.943
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.194			4.194
CE084360 MONTELETTICHE FERMO	COM200032	3.803			3.803
		<b>1.045.563</b>	<b>118.877</b>	<b>-</b>	<b>1.164.440</b>

**Tab.7 - Dettagli immobilizzazioni materiali in corso**

*Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso*

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-											-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-											-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-											-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-											-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
<b>AAA130</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>248.136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>248.136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.622</b>	<b>-</b>	<b>197.833</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-				-					-		-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	55.355				55.355				6.588						23.788	38.155
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	192.781				192.781				34.731						67.835	159.677
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA180	Pubblicità					-											-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					-											-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>248.136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>248.136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.319</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.622</b>	<b>-</b>	<b>197.833</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-				-					-		-

Tab. 1bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	-				-											-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827											3.781.827
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	-				-											-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	25.428.748			12.745.149	12.683.600	1.622			293.066	213.608				553.581		12.635.071
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA380	Impianti e macchinari	2.781.384			2.774.200	7.184				83.468					7.634		83.018
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	23.622.671			19.662.051	3.960.620				504.754					1.608.489		2.856.886
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA440	Mobili e arredi	3.763.498			3.249.023	514.475	20.623			383.906				1.407	227.112		649.240
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA470	Automezzi	37.890			23.682	14.209									9.473		4.736
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA500	Oggetti d'arte	78.886				78.886											78.886
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	954.339			944.070	10.269	2.205			56.155					13.552		50.667
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.041.760				1.041.760				118.680							1.160.440
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>61.491.004</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.398.174</b>	<b>22.092.829</b>	<b>24.449</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.440.030</b>	<b>213.608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.407</b>	<b>2.419.840</b>	<b>-</b>	<b>21.300.771</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-				-					-		-

Tab. 5 bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	72.146	- 70.804	1.342
Altri beni generici non sanitari	328.883	- 313.396	15.488
Bilance	32.759	- 30.035	2.724
Elettrodomestici	306.043	- 304.703	1.339
Frigoriferi	64.798	- 60.078	4.720
Articoli religiosi	8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina	1.061	- 1.061	-
Attrezzi per lavori interni	5.316	- 5.363	- 46
Attrezzature fotografiche	73.737	- 73.267	470
Attrezzatura generica	41.496	- 40.301	1.196
Attrezzatura per pulizia	26.962	- 12.853	14.110
Audiovisivi	53.049	- 43.460	9.588
	1.014.325	- 963.395	50.930

**Tab. 6 bis – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	35.278	44.931		80.209
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	1.347	225		1.572
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032	921.263	1.457		922.720
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	79.679	72.264		151.943
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.194			4.194
CE084360 MONTALETICHE FERMO	COM200032	3.803			3.803
		1.045.563	118.877	-	1.164.440

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

POR CASATENOVO

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA010	Costi d'impianto e di impianto <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA070	Dritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-				25.200							25.200
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.050	-	-	-	3.050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.050	-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.050				3.050										3.050	-
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-											-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.050</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.050</b>	<b>25.200</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti			
AAA290	Terreni disponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	500				500											500
AAA300	Terreni indisponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-											-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	-				-											-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.043.289			4.655.328	2.387.961			23.953	46.455						391.520	2.066.848
AAA380	Impianti e macchinari <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	957.425			943.008	14.417										2.218	12.199
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.430.159			1.339.539	90.619			211.818							131.466	170.972
AAA440	Mobili e arredi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	540.588			514.707	25.881	178		9.964							31.858	4.165
AAA470	Automezzi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-											-
AAA500	Oggetti d'arte	7.540				7.540											7.540
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	142.695			139.120	3.575			2.867							1.268	5.173
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-											-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>10.122.195</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.591.703</b>	<b>2.530.493</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>248.602</b>	<b>46.455</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>558.331</b>	<b>2.267.397</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		Valore lordo	Fondo		Valore netto
			ammortamento		
Altri beni generici sanitari		13.313	-	13.313	-
Altri beni generici non sanitari		34.904	-	31.371	3.533
Bilance		2.898	-	2.898	-
Elettrodomestici		32.850	-	32.778	72
Frigoriferi		17.909	-	16.341	1.568
Articoli religiosi					-
Materiale per cucina		3.390	-	3.390	-
Attrezzi per lavori interni		1.717	-	1.717	-
Attrezzature fotografiche		9.554	-	9.554	-
Attrezzatura generica		11.495	-	11.495	-
Attrezzatura per pulizia		387	-	387	-
Materiale video		14.240	-	14.240	-
		142.659	-	137.486	5.173

**Tab. 6 ter – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**



POR COSENZA

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										
AAA130	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b> <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.471	-	-	-	3.471	-	-	-	-	-	-	-	-	3.471	-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.471				3.471									3.471	-
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										
AAA200	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b> <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					-										
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.471</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.471</b>	<b>-</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										-
AAA300	Terreni indisponibili <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	44.559				44.559									-	44.559
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili) <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.366.184		-	1.524.157	842.027	1.622								84.187	759.461
AAA380	Impianti e macchinari <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	100.823		-	100.823	-										-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	924.677		-	896.943	27.735			5.124						31.334	1.524
AAA440	Mobili e arredi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	689.198		-	604.225	84.973	598								43.134	42.438
AAA470	Automezzi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					-										-
AAA500	Oggetti d'arte	6.610				6.610										6.610
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	114.542		-	108.936	5.607			1.867						2.487	4.986
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-										-
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>4.246.594</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.235.083</b>	<b>1.011.511</b>	<b>2.220</b>	<b>-</b>	<b>6.991</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>161.142</b>	<b>859.579</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	3.861	- 3.861	-
Altri beni generici non sanitari	16.764	- 14.754	2.010
Bilance	1.307	- 1.307	-
Elettrodomestici	42.021	- 42.021	-
Frigoriferi	33.773	- 30.881	2.892
Articoli religiosi			-
Materiale per cucina			-
Attrezzi per lavori interni			-
Attrezzature fotografiche	540	- 540	-
Attrezzatura generica	9.180	- 9.180	-
Attrezzatura per pulizia			-
Audiovisivi	8.962	- 8.878	84
<b>TOTALE</b>	<b>116.409</b>	<b>- 111.423</b>	<b>4.986</b>

Tab. 6 quater – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Concessioni, licenze diritti e marchi	20%	20%

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Edifici	3%	3% - (6,5% solo Regione Lombardia)
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

Le aliquote di ammortamento sopra indicate sono ritenute rappresentative dell'obsolescenza e del deperimento dei beni. L'ammortamento è stato calcolato sui beni rientranti nel "Patrimonio indisponibile" dell'azienda al 31/12/2020 ad eccezione di quegli immobili attualmente non utilizzati per lo svolgimento di attività istituzionale per i quali è stato sospeso; non è stato invece calcolato alcun ammortamento sui beni catalogati come "disponibili" al 31/12/2020.

#### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento nel primo esercizio.
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – NO</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Non esistenti
-------------------	---------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO	

<p><b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>	<p>SI</p>	<p>Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono innanzitutto quelle relative ai Presidi di Roma e Cagliari la cui attività istituzionale è cessata a decorrere dall'01/01/2013 a seguito della dismissione delle attività dei due presidi.</p> <p>Per l'alienazione del presidio di Roma sono stati adottati i seguenti atti deliberativi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determina n. 81/DGEN del 05/03/2013 (Alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del POR INRCA di Roma, Via Cassia 1187)</li> <li>• Determina n. 125/DGEN del 28/03/2013 (Revoca atto n. 81 del 05/03/2013 ed autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del Por INRCA di Roma, Via Cassia 1187).</li> </ul> <p>L'asta, al prezzo base di € 15.348.760,00, è andata deserta come risulta da Verbale del 20/05/2013.</p> <p>Con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 veniva deliberata la riproposizione dell'asta pubblica per l'alienazione dell'immobile ex POR di Roma; con Determina n. 429/DGEN del 23/12/2013 veniva revocata l'approvazione del bando d'asta autorizzato con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 e approvato un nuovo bando, con mandato a procedere a una nuova asta. Anche quest'ultima, riproposta in data 19/03/2014, è andata deserta come risulta da verbale del 19/03/2014.</p> <p>Per la sede di Cagliari l'ultima gara in ordine di tempo è stata autorizzata con Determina n. 396/DGEN del 14/12/2015 ed è stata dichiarata deserta con verbale del 10/02/2016.</p> <p>Le precedenti gare, sempre al prezzo base di € 5.291.783,89 e andate anch'esse deserte, erano state autorizzate con le seguenti determinine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Determina n. 141/DGEN del 10/04/2013 (Autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica per dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11)</li> <li>• Determina n. 407/DGEN del 12/12/2013 (Riproposizione asta pubblica per l'alienazione dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11)</li> </ul> <p>Per tali immobili destinati alla vendita non si è ritenuto di applicare l'OIC 16 in merito al punto che prevede la riclassificazione delle immobilizzazioni destinate alla vendita nell'attivo circolante per la mancanza dei requisiti utili a tale destinazione; in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- che la vendita appare altamente probabile alla luce delle iniziative intraprese, del prezzo previsto e delle condizioni di mercato</li> <li>- che le operazioni di vendita dovrebbero concludersi nel "breve termine". Infatti, allo stato di redazione del presente bilancio, le gare indette sono andate deserte e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve.</li> </ul> <p>Tuttavia si deve evidenziare come nel corso del 2020 siano riprese le attività propedeutiche alla vendita, innanzitutto con l'approvazione della determina n. 293/DGEN del 04/08/2020 di autorizzazione alla spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei due ex stabilimenti INRCA. È seguito uno scambio di note protocollo con gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate per la definizione delle stime</p>
---	-----------	--

		<p>aggiornate da utilizzare come base d'asta per le nuove gare e sono stati controfirmati i relativi accordi di valutazione. Per entrambi gli ex Presidi, gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate di Roma e Cagliari hanno trasmesso gli elaborati estimativi relativi alle valutazioni del valore di mercato dei due compendi immobiliari (per l'ex Presidio di Roma, nota prot. n. 8734 del 04/03/2021; per l'ex Presidio di Cagliari nota prot. n. 16031 del 20/04/2021). Per entrambi si sta predisponendo l'atto di autorizzazione per la procedura di alienazione; attualmente si è in attesa del preventivo parere del CIV.</p> <p>Con atto n. 190/2017 è stato destinato alla vendita parte del fondo di proprietà dell'Inrca, sito nel Comune di Casatenovo al prezzo di € 500 ;</p> <p>Con e-mail del 22/10/2019 la società Lario Reti Holding S.p.A., che gestisce gli acquedotti pubblici, ha comunicato la decisione di non voler procedere all'acquisto.</p> <p>Con determina n. 150/DGEN del 10/05/2019, è stata prevista l'alienazione dei seguenti cespiti: appartamento via Palombare 22 Ancona, negozio in via Bruno 10 Ancona, negozio in via Torresi 6 Ancona, frustolo di terreno via della Ferrovia snc Ancona, terreno e fabbricato urbano contrada Muoio Piccolo snc Cosenza;</p> <p>Con determina n. 292/DGEN del 04/08/2020, poi rettificata dalla determina n. 380/DGEN del 13/10/2020, è stata autorizzata la spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei suddetti immobili. È seguito uno scambio di note protocollo con l'ufficio territorialmente competente dell'Agenzia delle Entrate per la definizione della stima aggiornata da utilizzare come base d'asta per la nuova gara. Da ultimo, con nota prot. n. 7783 del 26/02/2021, è stato ricevuto l'accordo di valutazione; le attività di stima sono state avviate.</p> <p>Anche per questi ultimi immobili non ricorrono i requisiti utili alla riclassificazione di cui detto in precedenza in quanto allo stato di redazione del presente bilancio le gare non sono ancora state indette e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve.</p>
<p><b>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)</b></p>	<p>SI</p>	<p>Si ricorda che la circolare n. 531549 del 18/09/2009 della Regione Marche indicava di non procedere alla sterilizzazione degli ammortamenti per i “beni indisponibili”, seppur in presenza di rilevazione costante degli stessi. Quindi anche nel 2020, non si è proceduto alla sterilizzazione degli ammortamenti relativi all'immobile del Por di Ancona per la quota parte riferita al valore dell'immobile al momento della collocazione tra i beni indisponibili (2009), seppur lo stesso venga impiegato per lo svolgimento dell'attività istituzionale sanitaria, lasciando il costo di tali ammortamenti a carico del bilancio aziendale. Si evidenzia che il costo di detti ammortamenti “netti”, ovvero non derivabili anche dal valore delle aree sottostanti, per l'anno 2020 è pari ad € 258.593. Il calcolo degli ammortamenti netti è stato possibile in quanto in sede di bilancio 2016 si è proceduto allo scorporo del terreno sottostante l'immobile del presidio di Ancona ricorrendo, per la sua valutazione, al metodo forfettario , secondo quanto prevede l'art 36 comma 7 del DECRETO-LEGGE 4 luglio 2006, n. 223 che si riporta: <i>“Ai fini del calcolo delle quote di</i></p>

		<p><i>ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni.”.</i></p> <p>In merito invece al valore degli altri fabbricati strumentali iscritti a bilancio, si evidenzia che non si è ritenuto di procedere a scorpori, al fine dell'individuazione delle quote di ammortamento nette, in quanto gli ammortamenti calcolati su tali fabbricati vengono sterilizzati ai cosiddetti “costi capitalizzati”, in base alle disposizioni vigenti, producendo, pertanto una posta nel “valore della produzione” dell’Istituto che “neutralizza” il costo degli ammortamenti stessi. In quanto tali non incidono tra le quote di deducibilità in sede fiscale.</p>
--	--	--

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti nell'Istituto, quindi non vengono inserite le tabelle n. 8/9/10/11/12/13/14

### IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie in quanto non presenti.
------------------	--

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 6 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valorizzate al costo medio ponderato. Per il calcolo del valore del costo medio ponderato per la redazione dell'inventario trimestrale e di fine anno si fa riferimento a quanto calcolato dal sistema informativo. Devono essere valorizzate sia le rimanenze dei magazzini centrali che le rimanenze di reparto.

A magazzino chiuso, entro e non oltre il 10 gennaio il Responsabile di magazzino aziendale stampa l'inventario fisico dei beni direttamente dal sistema informativo, verifica che le risultanze quantitative per prodotto di tale stampa corrispondono a quelle riscontrate fisicamente nell'inventario al 31 dicembre e procede a riallineare il magazzino contabile a quello fisico qualora risultassero degli scostamenti successivi all'inventario.

Per la redazione quindi delle **Tab. 15 ,15 bis, 15 ter e15 quater** della presente Nota Integrativa relative alla quantificazione della consistenza finale delle rimanenze sanitarie e non, ci si avvale delle risultanze degli inventari di magazzino centrali e di reparto al 31/12/2020, comunicati dai rispettivi Responsabili e precisamente:

- Responsabile Magazzino di Farmacia Por Marche Dott. Massimo Di Muzio con nota prot. n. 8434 del 02/03/2021;
- Responsabile Magazzino Economale Por Marche Sig. Angelo Intermoia con nota prot.n. 880 del 08/01/2021;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Casatenovo Dott.ssa Elisa Arrigoni con nota prot. n. 2816 del 26/01/2021;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Cosenza Sig. Salerno Giovanni con nota prot. n.8426 del 02/03/2021

Le sopraindicate figure sono anche state nominate in qualità di agenti contabili con determina n. 183/2017 e ss.mm.ii.

Le risultanze derivante dagli inventari di reparto sono state desunte dal sistema contabile sulla base dei dati immessi dai Responsabili individuati come referenti per il magazzino di reparto e per questo dotati di credenziali personalizzate (utente e password) per l'accesso al sistema di rilevazione delle scorte.

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	569.857	-	132.957	-	-	702.813		101.261	132.957
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	569.857		132.957			702.813		101.261	132.957
	Medicinali senza AIC						-		-	-
	Emoderivati di produzione regionale						-		-	-
ABA030	Sangue ed emocomponenti						-		-	-
ABA040	Dispositivi medici:	1.288.132	-	-	-	73.059	1.215.074		928.161	73.059
	Dispositivi medici	1.288.132				73.059	1.215.074		928.161	73.059
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-		-	-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-		-	-
ABA050	Prodotti dietetici	25.470		12.433			37.904		1.121	12.433
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.856				1.856	-		-	1.856
ABA070	Prodotti chimici	777		1.102			1.879		364	1.102
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						-		-	-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari			73.936			73.936		6.221	73.936
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						-		-	-
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>1.886.092</b>	<b>-</b>	<b>220.429</b>	<b>-</b>	<b>74.915</b>	<b>2.031.606</b>	<b>-</b>	<b>1.037.128</b>	<b>145.514</b>
ABA120	Prodotti alimentari						-		-	-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	6.279		2.280			8.559		1.064	2.279,83
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-		-			-		-	-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	88.352		2.261			90.613		30.123	2.261,00
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-		-	-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	7.016		17.063			24.079		-	17.063,46
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-		-	-
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>101.647</b>	<b>-</b>	<b>21.604</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123.252</b>	<b>-</b>	<b>31.186</b>	<b>21.604</b>



## Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

### POR MARCHE

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	483.693	-	139.654	-	-	623.348		95.416	139.654
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	483.693		139.654			623.348		95.416	139.654
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	1.050.547	-	-	-	72.834	977.713		797.015	72.834
	Dispositivi medici	1.050.547				72.834	977.713		797.015	72.834
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	23.877		12.557			36.434		944	12.557
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					-			-
ABA070	Prodotti chimici	628		1.234			1.862		355	1.234
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-			-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	-		73.936			73.936		6.221	73.936
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-			-
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>1.558.745</b>	<b>-</b>	<b>227.382</b>	<b>-</b>	<b>72.834</b>	<b>1.713.293</b>	<b>-</b>	<b>899.952</b>	<b>154.548</b>
ABA120	Prodotti alimentari	-					-			-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.522		1.741			5.262		999	1.740,60
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	72.180		1.122			73.302		25.919	1.122,11
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	5.369		15.630			20.999			15.630,15
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-			-
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>81.071</b>	<b>-</b>	<b>18.493</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99.564</b>	<b>-</b>	<b>26.918</b>	<b>18.493</b>

Tab. 15bis – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### POR CASATENNOVO

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	62.636	-	-	-	5.051	57.586		4.476	5.051
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	62.636				5.051	57.586		4.476	5.051
	Medicinali senza AIC								0	
	Emoderivati di produzione regionale								0	
ABA030	Sangue ed emocomponenti								0	
ABA040	Dispositivi medici:	103.418	-	9.164	-	-	112.582		48.468	9.164
	Dispositivi medici	103.418		9.164			112.582		48.468	9.164
	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	
ABA050	Prodotti dietetici	1.535				227	1.308		170	227
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.856				1.856	-			1.856
ABA070	Prodotti chimici	56				56	-			56
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario									-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari								0	
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								0	
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>169.501</b>	<b>-</b>	<b>9.164</b>	<b>-</b>	<b>7.190</b>	<b>171.475</b>	<b>-</b>	<b>53.113</b>	<b>1.974</b>
ABA120	Prodotti alimentari									-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.508		618			3.125		55	617,89
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	7.478		1.172			8.650		3.908	1.172,03
ABA160	Materiale per la manutenzione						-			-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	604		1.231			1.836			1.231,32
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-			-
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>10.590</b>	<b>-</b>	<b>3.021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.611</b>	<b>-</b>	<b>3.963</b>	<b>3.021</b>

Tab. 15ter – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazioni e delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	23.527	-	-	-	1.647	21.880		1.369	1.647
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	23.527				1.647	21.880		1.369	1.647
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	134.168	-	-	-	9.389	124.779		82.678	9.389
	Dispositivi medici	134.168				9.389	124.779		82.678	9.389
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	59		103			162		7	103
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					-			-
ABA070	Prodotti chimici	93				76	17		8	76
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-			-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	-					-			-
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-			-
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>157.846</b>	<b>-</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>11.112</b>	<b>146.837</b>	<b>-</b>	<b>84.063</b>	<b>11.009</b>
ABA120	Prodotti alimentari	-					-			-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	250				79	171		10	78,66
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	8.693				33	8.660		296	33,14
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.043		202			1.245			201,99
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-			-
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>9.986</b>	<b>-</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>10.076</b>	<b>-</b>	<b>306</b>	<b>90</b>

Tab. 15quater – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

RIM01 – NO		
Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	SI	Sulla base delle disposizioni del Mef è stata effettuata una riclassificazione dei dispositivi di protezione individuale dalla voce SP ABA040 alla voce SP alla voce ABA090 in coerenza con la riclassificazione delle rispettive voci di conto economico.
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 7 Crediti

Al netto del Fondo Svalutazione Crediti, il totale dei Crediti per l'anno 2020, è pari ad € **31.139.314** vs anno 2019 di € **31.943.489** registrando una diminuzione di € 804.175 (-2,52%).

Nelle tabelle seguenti è riportato il dettaglio delle movimentazioni che si sono avute all'interno delle singole voci di credito.

Le **tab. 16 e 17** mettono in evidenza le movimentazioni dei crediti e del loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>2.265.557</b>	<b>72.264</b>	<b>1.448.753</b>	<b>889.068</b>	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.265.557	72.264	1.448.753	889.068	
	Finanziamento ex art. 20	2.265.557	72.264	1.448.753	889.068	
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>73.604</b>	<b>7.318.017</b>	<b>4.672.582</b>	<b>2.719.039</b>	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	70.306	3.494.216	3.564.522	-	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	3.298	3.823.800	1.108.060	2.719.039	2.715.740
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.339.161</b>	<b>7.390.281</b>	<b>6.121.335</b>	<b>3.608.107</b>	<b>2.715.740</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	14.330.245	109.299.700	106.929.747	16.700.198	5.277
	REGIONE MARCHE	8.590.861	97.629.303	96.865.345	9.354.819	-
	REGIONE CALABRIA	2.280.000	8.029.520	8.594.243	1.715.277	5.277
	REGIONE LOMBARDIA	1.698.568	3.640.877	1.470.160	3.869.285	-
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	867.777	-
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	893.039	-
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-			-	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-			-	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-			-	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	275.000	-	275.000	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-			-	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro					
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)	-			-	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>106.660</b>	<b>280.000</b>	<b>19.000</b>	<b>367.660</b>	<b>367.660</b>
	REGIONE MARCHE - COM190051	19.000	-	19.000	-	-
	REGIONE MARCHE - COM190056	87.660	-	-	87.660	87.660
	REGIONE MARCHE - COM200046	-	280.000	-	280.000	280.000
ABA461	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.070.955	224.185	-	3.295.140	-
	REGIONE MARCHE (cb. 1642 C. CAPITALE)	3.000.000	224.185	-	3.224.185	-
	REGIONE LOMBARDIA (cb. 2426 C. CAPITALE)	70.955	-	-	70.955	-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92</b>					
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92					
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>17.507.860</b>	<b>110.078.885</b>	<b>106.948.747</b>	<b>20.637.998</b>	<b>372.937</b>

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) I parte

### Dalla tabella 16:

**I Crediti vs Stato** ammontano ad € **3.608.107** e registrano rispetto all'anno precedente un incremento pari ad € **1.329.096** (+ 54,25%).

Il valore complessivo dei Crediti vs Stato è il risultato delle seguenti tipologie di crediti e delle variazioni registrate all'interno degli stessi:

- ✓ **I crediti vs Stato per investimenti** che ammontano complessivamente ad € **889.068**

La variazione in diminuzione rispetto all'anno precedente per € **1.376.489 (- 61%)** è legata al saldo algebrico tra l'incremento di € 72.624 relativo alla rendicontazione del III SAL COM170051- art.20 L.67/88 ed il decremento di € 1.448.753 relativo:

- ✓ al progetto COM170055 "*RETE TRANSAZIONALE INTRAREGIONALE NEOPLASIE*" di € 307.933 di cui € 215.079 incassati ed € 92.854 stralciati a seguito di verifica dei costi rendicontati da parte del Ministero della Salute;
- ✓ al progetto COM130048 – "*Rete transazionale a favore dell'UO Riabilitazione del Por Marche*" di € 176.209 incassati nel corso dell'anno,
- ✓ COM170051- art. 20 L.67/88 di cui è stato incassato il III SAL per € 72.624 il cui credito è stato aperto nell'anno.

- ✓ Chiusura parziale di un credito ex art. 20 di € 892.346 legato alla ricostruzione della RSR di Appignano per la parte relativa all'erogazione dell'anticipazione del 20% (ai sensi dell'art. 33 del contratto e come consentito dall'art. 35, comma 18 del D.Lgs n. 50/1.) sull'importo dei lavori aggiudicati dal Raggruppamento Temporaneo di Imprese (R.T.I.) Costruzioni Giuseppe Montagna S.r.l. – Leoni S.r.l. – Ahrcos S.r.l.

Precisamente nel giugno 2018 è stata aggiudicata la procedura al sopra menzionato R.T.I. ed in data 18 dicembre 2018 è stato sottoscritto il relativo contratto tra l'INRCA e il R.T.I., per un importo pari ad € 4.631.961,91, comprensivo di IVA al 10% (Rep. INRCA n.4938/2018). La spesa di liquidazione dell'anticipazione del 20% è stata autorizzata con atto n. 5/GESLA del 19/02/2019 e regolarmente liquidata a seguito di costituzione da parte del RTI di polizza fideiussoria a favore di INRCA, secondo le rispettive spettanze dei costituenti del RTI. In data 4 settembre 2020, con sentenza n.15/20, è stato dichiarato dal Tribunale Ordinario Fallimentare di Pesaro il Fallimento della Società Montagna Costruzioni s.r.l. (Fallimento n.14/20), mandataria del RTI contraente del contratto Rep. INRCA n.4938/2018. A seguito della notizia di fallimento della ditta mandataria, con il supporto legale esterno dello Studio Legale Finocchiaro Formentin Saracco e associati di Torino, l'Istituto ha intrapreso la formale procedura per il recupero delle somme indebitamente detenute dal RTI. Lo studio legale incaricato ha altresì preso atto di quanto riferito dalla società Ceska Pojistovna A.S., con comunicazione del 13 aprile 2021 pervenuta il successivo 3 maggio 2021, che ha dichiarato l'inesistenza della garanzia in argomento e di aver informato del fatto l'IVASS e sporto denuncia contro ignoti. Alla luce dei fatti in argomento lo studio legale ha quindi fatto presente la necessità da parte dell'Istituto di intraprendere un iter a tutela dei propri interessi che potrà svilupparsi in un percorso civilistico verso le mandanti, ove queste non adempiano alle diffide, e in una denuncia penale contro ignoti ed eventualmente nei confronti del legale rappresentante della ditta Costruzioni Giuseppe Montagna, firmatario della polizza. Stante, dunque tutta la vicenda sopra illustrata, il credito non poteva più ritenersi certo, liquido ed esigibile e pertanto si è proceduto allo stralcio della quota riferibile all'anticipazione del 20%.

- ✓ **I Crediti vs Ministero** per Ricerca corrente pari a zero. Nel corso dell'anno è stata incassata la quota residua del finanziamento 2019 di € 70.306. Inoltre sono stati iscritti e chiusi i seguenti crediti:
  - ✓ Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 1.693.338;
  - ✓ Quota 8 per mille pari ad € 46.622;

- ✓ Il erogazione fondi art.1 c.425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 1.754.256 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo.

**I Crediti vs Ministero** per Ricerca finalizzata pari a 2.719.039 con un incremento rispetto al 2019 di € 2.645.434 dato dal saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno e precisamente:

- ✓ negli incrementi dell'anno pari ad un totale di € 3.823.800 è compresa la riclassificazione di fatture da emettere che negli anni precedenti erano collegate alla voce SP ABA690 (Crediti vs altri soggetti pubblici) per un importo pari a ad € 1.795.076, mentre € 2.028.724 sono assegnazioni relativi a progetti di ricerca avviati nel 2020.
- ✓ I decrementi dell'anno pari ad € 1.108.060 sono riferiti ad incassi relativi a rendicontazioni di stati di avanzamento di commesse area ricerca ancora in corso.

Come si evince dalla tabella la totalità dei saldi aperti si riferisce a fatture da emettere per attività riguardanti progetti di "ricerca finalizzata," finanziati da contributi assegnati da soggetti pubblici (in questo caso il Ministero) e per i quali viene aperta, nel sistema contabile la specifica commessa.

A seguito del D. Lgs.vo n. 118/2011 ( art. 29) il criterio di valutazione di bilancio è stato sostanzialmente invertito per cui i ricavi vengono registrati interamente nell'esercizio di accettazione del contributo, rilevando come contropartita "Fatture da emettere" ed i costi sostenuti vengono lasciati in contabilità, mentre la differenza viene accantonata in uno specifico fondo chiamato "Quote inutilizzate di contributi" per essere poi stornato di anno in anno fino al termine del progetto rilevando come contropartita la voce di ricavo "Utilizzo quote di contributo inutilizzate....".

Solo nell'esercizio conclusivo, quindi, il fondo verrà definitivamente svuotato consentendo di registrare l'utile della commessa dato, sostanzialmente, dall'overhead applicato sulla ricerca stessa che viene sottratto a monte dalle disponibilità di budget del responsabile scientifico del progetto.

Nell'esercizio di accettazione del contributo, si registra il provento assegnato con atto formale, a fatture da emettere (che confluisce in bilancio nella voce SP della rispettiva macro voce di Credito) nel rispetto del principio della competenza economica.

Le fatture da emettere, infatti, hanno come scopo quello di rilevare ricavi di vendita o ricavi per prestazioni di servizi e/o attività la cui competenza è del periodo in corso, ma la cui manifestazione contabile avverrà negli esercizi successivi a seguito di rendicontazione dei Sal ed approvazione da parte del competente ente finanziatore e sulla base dei quali si provvederà ad emettere la relativa fattura.

**I Crediti vs Regione o P.A.** ammontano complessivamente ad €. **20.637.998** registrando rispetto al 2019 un incremento di €. 3.130.137 (+ 17,88%). Si veda il dettaglio sotto riportato:

**Crediti vs Regione o P.A. – parte corrente pari ad € 16.700.198:** l'aumento rispetto all'anno precedente per € **2.369.953 (+ 17%)** è dovuto al saldo algebrico delle variazioni dei crediti relativi alle sotto specificate Regioni:

- Regione Marche in aumento per € 1.038.959 (+ 12,09%); la variazione è determinata dalle seguenti operazioni di segno opposto:
  - ✓ Dalla chiusura di crediti relativi agli anni 2015, 2017, 2018 e 2019 per complessivi € 5.878.262;

- ✓ Dal sorgere di un credito nel corso del 2020 per € 6.917.220 dato dal saldo tra le variazioni in incremento e in decremento dell'anno.
- ✓ Dal sorgere di un credito nel corso del 2020 per €. 275.000 relativo a:
  - ✓ - €. 25.000 L.R.26/2017 uso terapeutico cannabis
  - ✓ €. 250.000 DGR 827/20 Epidemia COVID potenziamento att. ambulatoriale

Di seguito si riporta la tabella dei crediti parte corrente riconciliata con la Regione Marche e di cui alla Deliberazione della Giunta Regionale Marche n. 996/2021.

<b>TABELLA 4 - INRCA: POSIZIONI DEBITORIE E/O CREDITORIE AL 31/12/2020</b>			
	<b>cod mod SP</b>		<b>Totale</b>
<i>a</i>	ABA390	INRCA - B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR di cui:	<b>7.986.881</b>
<i>a1</i>		riparto LEA	-
<i>a2</i>		quote finalizzate di Fondo indistinto	<b>4.957.263</b>
<i>a3</i>		quote vincolate del Fondo Sanitario	<b>500.252</b>
<i>a4</i>		Payback	<b>2.529.366</b>
<i>b</i>	PDA160	GSA - D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	- <b>7.986.881</b>
<i>c = a + b</i>		Saldo quota FSR	-
<i>d</i>	ABA430	INRCA - B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	<b>1.642.939</b>
<i>e</i>	PDA170	GSA - D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	- <b>1.642.939</b>
<i>f</i>	ABA440	INRCA - B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
<i>g</i>	PDA180	GSA - D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
<i>h</i>	ABA450	INRCA - B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-
<i>i</i>	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-
<i>l</i>	ABA460	INRCA - B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
<i>m</i>	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-
<i>n = d + e + f + g + h + i + l + m</i>		Saldo altri crediti corrente	-
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici ( <i>Regione - fuori perimetro sanità</i> )	<b>641.391</b>
<i>o</i>	ABA480	INRCA - B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	<b>3.224.185</b>
<i>p</i>	PDA230	GSA - D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	- <b>3.224.185</b>
<i>q = o + p</i>		Saldo in conto capitale	-
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici ( <i>Regione - fuori perimetro sanità</i> )	-
<i>r</i>	PDA080	INRCA - D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	<b>0</b>
<i>s</i>	ABA580	GSA - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	- <b>0</b>
<i>t = r + s</i>		Saldo altri debiti	-
	PDA121	INRCA - D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma ( <i>Regione - fuori perimetro sanità</i> )	<b>1.710.000</b>

Tra i crediti sorti nell'anno vanno citati quelli legati ai contributi per emergenza Covid di cui, nella tabella di seguito riportata, si riporta il dettaglio sia della quota assegnata che liquidata nel corso dell'anno:

<b>Delibera di Giunta Marche</b>	<b>Assegnato 2020</b>	<b>Liquidato 2020</b>
DGR 270/20 E 360/20 MISURE STRAORDINARIE ALLERTA SANITARIA EMERGENZA COVID-19	500.000,00	
COVID 19 -Art. 1, commi 1 e 2, del d.l. n. 18/2020 e DGR n. 663/2020; valorizzare condizioni di lavoro del personale impiegato nell'emergenz	596.208,00	596.208,00
DGR 1522/20 - Art. 2, comma, 6 del d.l. n. 34/2020- EMERGENZA COVID-trasferimento agli enti SSR personale impiegato	300.449,00	300.449,00
DGR n. 1574/2020- risorse previste dai d.l.n. 14/2020, n.18/2020 e n. 34/2020 ai fini dell-acquisizione di personale	829.914,00	515.562,00
DGR n. 1574/2020- risorse previste dai d.l.n. 14/2020, n.18/2020 e n. 34/2020 ai fini dell-acquisizione di personale	152.830,41	
ATTUAZIONE DGR 1695/20 decreti-legge n. 14/2020 e n. 18/2020 ai fini dell-acquisizione di personale	655.595,00	
Attuazione della DGR n. 1694/2020 recante -Art. 29 decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104; azioni relative al personale	109.275,19	
Attuazione della DGR n. 1694/2020 recante -Art. 29 decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104; azioni relative al personale	231.660,00	
DGR n. 1263/2020; emergenza COVID-19, risorse destinate a valorizzare personale non dipendente addetto alle operazioni di pulizie	2.200,00	2.200,00
DRG n.1077 del 03.08.2020 -Approvazione progetti di farmacovigilanza attiva proposti dagli enti SSR nell-ambito dell-emergenza COVID-19	50.000,00	50.000,00
Attuazione DGR 827/2020 - Epidemia COVID-19: piano di potenziamento delle attività ambulatoriali per la fase 2 dell-emergenza pandemica	110.000,00	110.000,00
DGR 827/20 Epidemia COVID-19:potenziamento attività ambulatoriali fase 2 dell-emergenza pandemica finalizzato alla riduzione tempi attesa	250.000,00	
DGR 996/2021 Modifica DGR 836/2021-Modifica alle disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	63.393,00	
<b>Totale (1)</b>	<b>3.851.524,60</b>	<b>1.574.419,00</b>
Contributo fondi contrattuali personale SSR - FSE (fuori perimetro)	641.391,00	
<b>Totale (2)</b>	<b>4.492.915,60</b>	



- Regione Calabria in diminuzione per € 570.000 (-25%) ed il cui saldo deriva dalle seguenti operazioni intercorse nel corso del 2020:

- ✓ incasso nell'agosto 2020 di € 570.000 relativo all'annualità 2020 del credito di € 2.850.000 di cui alla seconda tranches dell'accordo transattivo tombale siglato nel maggio 2018 tra Regione Calabria, Regione Marche ed Inrca,
- ✓ Iscrizione come da Decreto Regione Calabria n.13961 del 18/12/2020 del credito per contributo ripiano perdite 2018 di € 2.246.960,83 e successivamente incassato nel dicembre 2020;
- ✓ Incasso di un credito originariamente aperto vs la Asp di Cosenza per € 708.150,42 a saldo del finanziamento di parte corrente anno 2016, erogato dalla Regione Calabria a novembre 2020 di cui al Decreto n. 11494 del 10/11/2020 "Erogazione quota FSI 2016 Regione Calabria";
- ✓ Iscrizione di un credito per fatture da emettere verso la Regione Calabria per €. 5.277 relativo alla differenza tra gli acconti erogati nel corso dell'esercizio e la produttività riconosciuta.

- Regione Lombardia in aumento per € 2.170.877 (7%) dato dal saldo delle seguenti operazioni di segno opposto: incasso nell'agosto 2020 del contributo per funzioni non tariffate assegnato con decreto n. 7217 del 22/06/2020 e riferito al bilancio d'esercizio 2019; assegnazione nel 2020 di un contributo di € 2.960.877 come da decreto n. 10126 del 22/07/2021 di cui un acconto pari ad € 680.000 è stato liquidato nel dicembre 2020.

- Regione Sardegna: rimane aperto un credito di € 1.760.817 di cui € 867.777 afferente alla gestione ordinaria ed € 893.039 afferente alla ex gestione liquidatoria.

- **Crediti vs Regione o P.A. – per ricerca pari ad € 367.660:** si tratta di un credito sorto nel 2019 e nel 2020 per due progetti di ricerca finalizzata finanziati da Regione Marche;

**Crediti vs Regione o P.A. – per finanziamenti per investimenti pari ad € 3.295.140** il cui saldo è aumentato rispetto al 2019 di € 224.185 relativo ad un finanziamento della Regione Marche deliberato con DGR 1701/2020 "Impegno risorse assegnate agli Enti del SSR destinate al finanziamento di investmentilegati all'epidemia COVID-19".

Per il rimanente importo è costituito dal finanziamento assegnato da Regione Marche di € 3.000.000 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano (DGR N. 820/2017) e dal finanziamento assegnato da Regione Lombardia di € 70.955 (DGR n. 1521/2014).

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	7	3.613	-	3.620	-
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.267.604	5.676.573	8.825.344	1.118.834	244.364
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)					
	<b>TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.267.604</b>	<b>5.676.573</b>	<b>8.825.344</b>	<b>1.118.834</b>	<b>244.364</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	278.573	161.302	165.421	274.454	80.600
	Agenzia Regionale Sanitaria - MARCHE	220.573	161.302	148.021	233.854	40.000
	ARESS REGIONE PUGLIA	58.000	-	17.400	40.600	40.600
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	91.486	73.636	17.850	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>10.567.865</b>	<b>6.312.126</b>	<b>8.185.975</b>	<b>8.694.016</b>	<b>4.008.311</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.329.601	1.909.608	2.477.294	5.761.915	2.082.524
	Credito v/clienti privati - Gestione ordinaria	6.329.420	1.909.608	2.477.113	5.761.915	2.082.524
	Credito v/clienti privati - Gestione liquidatoria	182	-	182	-	-
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.879.176	1.028.002	2.303.351	2.603.827	1.845.108
	REGIONE MARCHE - FUORI PERIMETRO (1642 CONTR. F. PERIMET)	-	641.391	-	641.391	-
	AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA "IRCR MC" (cb. 12810)	3.510	-	3.510	-	-
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	1.007.632	-	6.477	1.001.155	1.001.155
	FONDAZIONE CARIPLI O (cb. 13077)	35.700	-	-	35.700	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)	95.822	38.330	38.328	95.824	19.978
	INAIL (cb. 13257)	33	-	-	33	-
	INAIL (cb. 1660)	-	213.636	180.419	33.217	-
	INAIL (cb. 13432)	-	65	-	65	65
	INAIL (cb. 1613)	-	358	-	358	358
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	-	1.122	40	1.082	-
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-	-	2.000	-
	CASA GRIMANI BUTTARI (cb. 11738)	-	1.202	-	1.202	-
	MINISTERO DELLA SALUTE (cb. 10021)	1.795.076	-	1.795.076	-	-
	MIUR (cb. 11493)	545.080	-	161.248	383.832	383.832
	NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND (cb. 13105)	10.000	-	10.000	-	-
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)	360.736	-	105.298	255.438	255.438
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)	-	12.378	-	12.378	12.378
	AIFA (cb. 13385)	-	119.500	-	119.500	119.500
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	-	20	-	20	20
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)	11.500	-	-	11.500	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb. 12434)	3.948	-	-	3.948	-
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	8.138	-	2.954	5.184	5.184
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
	.....					
	.....					
	<b>ALTRI CREDITI DIVERSI</b>	<b>359.087</b>	<b>3.374.517</b>	<b>3.405.330</b>	<b>328.274</b>	<b>80.679</b>
ABA711	Altri crediti diversi	359.087	3.374.517	3.405.330	328.274	80.679
	CORRISPETTIVI POR INRCA	83.560	3.102.673	3.135.740	50.492	-
	ACCONTI SPESE MISSIONE	12.977	8.223	14.561	6.638	-
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIP	16.773	50.354	51.554	15.573	-
	ALTRI CREDITI	204.237	213.267	203.475	214.030	80.679
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540	-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)					
	.....					
	<b>ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE</b>					
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
	.....					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
	.....					

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

**Dalla tabella 17 :**

I **Crediti vs aziende sanitarie pubbliche** della Regione ammontano complessivamente ad € **1.118.834** il cui decremento rispetto all'anno precedente pari ad € **3.148.770** (- 74%) deriva dal saldo algebrico tra gli incrementi e i decrementi dell'anno dove rispetto a quest'ultimi si rileva in particolare l'iscrizione dell'importo di €. 1.962.948 tra le note di credito da emettere verso l'ATS della Brianza. Tale importo deriva dal maggior finanziamento ricevuto nel corso dell'esercizio rispetto alla produttività riconosciuta.

Si elencano, di seguito, le movimentazioni più significative risultanti dall'attività di riconciliazione intercompany.

Con le aziende del SSR Marche, il saldo riconciliato è pari ad €. **3.000.269** comprensivo delle fatture e delle note di credito da emettere

La riconciliazione avviene tramite comunicazione e validazione dei rispettivi saldi.

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2020	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
<b>ASUR</b>				
AV1	290,90	97,20	-	CONFERMATO
AV2	2.592.284,51	185.920,84	-	CONFERMATO
AV3	-	11.203,10	-	CONFERMATO
AV4	194.624,18	1.412,41	-	CONFERMATO
AV5	-	3.613,72	-	CONFERMATO
ASUR	10.000,00	-		CONFERMATO
<b>TOTALE ASUR</b>	<b>2.797.199,59</b>	<b>202.247,27</b>	-	
<b>A.O.OO.RR.MARCHE NORD</b>	-	<b>64,60</b>	-	CONFERMATO
<b>OSPEDALE RIUNITI</b>	<b>389,21</b>	<b>369,20</b>	-	CONFERMATO
<b>CREDITI</b>	<b>2.797.588,80</b>			
<b>FATTURE DA EMETTERE</b>	<b>202.681,07</b>			
<b>TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)</b>	<b>3.000.269,87</b>			
<b>NOTE DI CREDITO DA EMETTERE</b>	-			

Con le aziende del SSR lombardo, il saldo riconciliato è pari ad € 54.722,07 incluse le fatture "da emettere" mentre le note di credito da emettere ammontano ad €. 1.962.948 e sono relative al maggior finanziamento ricevuto nel corso dell'esercizio rispetto alla produttività riconosciuta. Tale importo verrà recuperato, in accordo con l'ATS della Brianza, nel corso del 2021 decurtandolo dagli importi dei finanziamenti mensili.

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2020	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	12.531,46	41.654,39		CONFERMATO
ATS DELLA BRIANZA	520,00	16,22	1.962.948,50	CONFERMATO
<b>CREDITO</b>	<b>13.051,46</b>			
<b>FATTURE DA EMETTERE</b>	<b>41.670,61</b>			
<b>TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)</b>	<b>54.722,07</b>			
<b>NOTE DI CREDITO DA EMETTERE</b>	<b>1.962.948,50</b>			

La riconciliazione delle partite creditorie intercompany è avvenuta secondo le modalità procedurali ed operative delineate dalla Regione Lombardia, mediante la produzione di appositi files pubblicati sul portale SCRIBA.

**I Crediti vs Enti Regionali** pari ad € 274.454 rispetto allo scorso anno sono diminuiti per € 4.119 (-1%) e tale decremento è il frutto degli incrementi e decrementi dell'anno. I decrementi verso ARS Marche pari ad € 148.021 sono relativi al pagamento delle competenze del personale comandato per gli anni 2011-2012 e 2019 mentre l'incremento di € 161.302 riguarda la contabilizzazione delle competenze 2020 del personale comandato ed € 40.000 trattasi di fatture da emettere per l'avvio di un nuovo progetto finalizzato. Per quanto riguarda l'ARESS Regione Puglia nel corso del 2020 si è registrato un decremento di € 17.400 relativo al pagamento della quota di un progetto finalizzato avviato nell'anno 2019.

**I Crediti vs Erario** pari ad € 17.850. Tale saldo è relativo alla quota Ires da portare a credito nel 2020 in quanto l'acconto pagato in corso d'anno è stato superiore alla quota dovuta. Tale diminuzione è legata al significativo calo degli introiti derivanti dai canoni per la gestione dei bar Por Marche.

**I Crediti vs altri** pari ad un totale di € 8.694.016 che complessivamente diminuiscono di € 1.873.849 (- 18%) sono costituiti da:

✓ **Crediti v/clienti privati per € 5.761.915** che, considerati al netto del Fondo Svalutazione Crediti ammontano ad € 2.593.838. La diminuzione rispetto all'anno precedente, per € 567.687 (- 9% calcolato sul valore al lordo del Fondo), deriva dal saldo tra i crediti registrati ed incassati nell'anno, in particolare sui decrementi incide anche una riclassificazione delle note di credito che da quest'anno sono portate in detrazione della rispettiva voce di debito. Le fatture da emettere di € 2.082.524 sono per la gran parte relative a crediti aperti per i progetti di ricerca finalizzata assegnati nel corso del 2020 ed a crediti per i degenti della struttura intermedia del Por Marche riferibili alle degenze degli ultimi mesi. Per quanto riguarda la registrazione a fatture da emettere si rinvia a quanto già detto a pag. 57.

Su tale tipologia di crediti incide una svalutazione per € 3.168.076 (pari al 55% del totale) come evidenziato nella tabella relativa alle movimentazioni del Fondo Svalutazione Crediti.

All'interno di tale fondo la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo.

Tale svalutazione deriva dal fatto che al termine di ogni esercizio (fino al 2016), contestualmente alla rilevazione di un credito per azioni di rivalsa nei confronti della ditta appaltatrice dei lavori del presidio Tambroni, pari al valore dei costi sostenuti nell'anno per la gestione del presidio stesso, si reputava opportuno procedere alla svalutazione del suddetto credito per il medesimo importo, essendo con la ditta ormai da tempo pendente un contenzioso. Per la parte residuale, il fondo contiene la svalutazione del 100% di tutti i crediti fino al 2015 e di altri crediti in ragione della percentuale di rischio di inesigibilità valutata. Nel corso del 2020 il fondo ha subito un incremento di € 197.982 relativi ai crediti vs privati il cui destinatario, dopo diversi tentativi di recupero crediti, è risultato irreperibile e/o irraggiungibile.

- ✓ **Crediti v/altri soggetti pubblici per € 2.603.827** che, al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 2.597.887. Il decremento di €. 1.275.349 (calcolato al lordo del fondo) è il frutto del saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno. In particolare tra i decrementi pari ad € 2.303.351 figurano la riclassificazione del conto per le fatture da emettere verso il Ministero della Salute che è stato associato alla voce SP ABA310 per € 1.795.076 e per la parte residuale a pagamenti di finanziamenti per progetti di ricerca e per indennità temporanee Covid. Gli incrementi per € 1.028.002 sono invece dovuti: per € 641.391 ad assegnazioni di cui alla DGR Marche n. 721/2021 legati all'emergenza Covid e per la parte residuale sono riferiti ad assegnazione di progetti di ricerca finalizzata ed a ricavi per indennità temporanee per personale affetto da Covid.
- ✓ **Altri crediti diversi per € 328.274** che al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 286.734 e registra un decremento rispetto all'anno precedente di € 30.813 (- 9% calcolato sul valore al lordo del Fondo) su cui incide principalmente l'incasso di crediti vs clienti esteri legati a finanziamenti di progetti di ricerca finalizzata relativi agli esercizi precedenti. Tra gli incrementi in particolare si sono registrati, nel conto fatture da emettere, i ricavi per 3 nuovi progetti di ricerca partiti nel 2020 finanziati dalla CEE, dal EUROCARERS e dall'Associazioni Rete Cardiologica.

Le **tab. 18 e 19** mettono in evidenza le movimentazioni del Fondo Svalutazioni Crediti.

La valorizzazione del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2020 è stata effettuata con il metodo della svalutazione analitica e/o generica (a seconda della tipologia di credito), cioè sulla base di percentuali di non realizzo delle partite attive esistenti, distinguendo i crediti che sono oggetto di contenzioso da quelli la cui pratica è stata inoltrata all'Ufficio Legale per il recupero in quanto relativi a debitori morosi e/o già sollecitati con note i cui destinatari sono risultati irreperibili.

Tale valutazione ha evidenziato una differenza con la disponibilità dei fondi esistenti al 31/12/2020 pari ad € 197.982. Si è ritenuto, pertanto, prudenziale accantonare tale quota al Fondo Svalutazione come indicato nella tabella allegata.

<u>Descrizione Credito</u>	<u>Credito</u>	<u>Svalutazione</u>	<u>%</u>	<u>Motivazione svalutazione</u>	<u>Ageing Credito</u>
Crediti v/privati per rette Residenza Dorica	108.979,38	108.979,38	100%	debitori morosi irreperibili	2015-2019
Crediti v/privati per rette Casa di Riposo Appignano	89.002,84	89.002,84	100%	debitore moroso	2006-2018
	<b>Totale</b>	<b>197.982,22</b>			
<b>Fondo svalutazione crediti al 31/12/2019</b>		3.017.582,19			
<i>utilizzo del fondo nell'anno 2020</i>		-			
<b>Disponibilità del fondo al 31/12/2020</b>		<b>3.017.582,19</b>			
<b>Valorizzazione accantonamento</b>		<b>197.982,22</b>			
<b><u>Valorizzazione del fondo al 31/12/2020 aggiornata ai crediti oggetto di svalutazione 2020</u></b>		<b>3.215.564,41</b>			

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>				
	.....				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>				

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)				
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	.....				
ABA461	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92</b>				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92				
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUN .....				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)				
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	-	-	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali: ..... .....				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali: ..... .....				
ABA640	Crediti v/altre partecipate: ..... .....				
ABA650	CREDITI V/ERARIO ..... .....				
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.970.094	197.982	-	3.168.076
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie ..... .....				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici <i>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA</i> <i>ISTITUTO NAZIONALE TUMORI</i> .....	5.948 3.948 2.000	- - -	- - -	5.948 3.948 2.000
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ..... .....				
	<b>ALTRI CREDITI DIVERSI</b>				
ABA711	Altri crediti diversi <i>ALTRI CREDITI (LIQ.)</i> .....	41.540 41.540	- -	- -	41.540 41.540
ABA712	Note di credito da emettere (diversi) ..... .....				
	<b>ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE</b>				
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie ..... .....				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) ..... .....				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte



La tab. 21 dà evidenza dell'anno di formazione dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	TOTALE
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>						
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>						
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto						
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato						
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale						
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale						
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard						
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente						
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>						
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro						
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)						
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>						
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	156.900	502.458	212.072	17.638	-	889.068
	Finanziamento ex art. 20	156.900	502.458	212.072	17.638	-	889.068
	.....						
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>						
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute						
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	966.455	-	-	831.920	920.664	2.719.039
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti						
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	-			-		-
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>1.123.355</b>	<b>502.458</b>	<b>212.072</b>	<b>849.558</b>	<b>920.664</b>	<b>3.608.107</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>						
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>						
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	3.349.224	2.310.599	-	2.112.000	8.928.375	16.700.198
	REGIONE MARCHE	-	2.310.599	-	402.000	6.642.221	9.354.820
	REGIONE CALABRIA	-	-	-	1.710.000	5.277	1.715.277
	REGIONE LOMBARDIA	1.588.408	-	-	-	2.280.877	3.869.285
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	-	-	867.777
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	-	-	893.039
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale						
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale						
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR						
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	275.000	275.000
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro						
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)						
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	-	-	-	87.660,00	280.000,00	367.660
	REGIONE MARCHE - COM190056	-	-	-	87.660	-	87.660
	REGIONE MARCHE - COM200046	-	-	-	-	280.000	280.000
ABA461	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE</b>						
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>						
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	70.955	3.000.000	-	-	224.185	3.295.140
	REGIONE MARCHE	-	3.000.000	-	-	224.185	3.224.185
	REGIONE LOMBARDIA	70.955	-	-	-	-	70.955
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>						
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>						
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite						
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano di avanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015						
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005						
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92</b>						
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92						
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie						
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.420.179</b>	<b>5.310.599</b>	<b>-</b>	<b>2.199.660</b>	<b>9.707.559</b>	<b>20.637.997</b>

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenzia che gli importi riferiti agli anni 2015 e precedenti riguardano crediti dal 2010 in avanti, ad eccezione di una parte di quelli della Regione Lombardia per € 894.166 che sono afferenti al 2007 e 2008 e della Regione Sardegna di € 893.039 per la parte attinente alla gestione stralcio e di € 349.352 (anno 2009) per la parte attinente alla gestione ordinaria.

Con la Regione Lombardia è in atto una periodica formale rivendicazione in merito ai crediti iscritti a bilancio, come dimostrato dalla seguente corrispondenza:

- Nota Inrca prot. n. 37321/2019 inviata alla Regione Lombardia –Area Bilancio con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;
- Nota prot. n. 7786/2019 e nota prot. n. 5773/2020, a firma del Direttore Amministrativo, con le quali sono state richieste le attestazioni dei saldi rispettivamente al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile;
- Nota prot. n. 1630 del 15/01/2020 in risposta alla nota della Regione Lombardia prot. n. A1.2019.0261537 del 14/06/2019;
- Nota prot. n. 0035068/2020 in risposta alla nota Regione Lombardia prot. A1.2020.0338971 del 12/10/2020;
- Nota prot. n. 0044745/2020 con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;
- Nota prot. n. 0003550 del 01/02/2021 avente ad oggetto "Crediti vs Regione ante 2015.
- Nota prot. n. 12592/2021, a firma del Direttore Amministrativo, con la quale è stata richiesta l'attestazione dei saldi al 31/12/2020 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile.

Alle suddette note non si è avuto mai riscontro, tuttavia si ritiene opportuno continuare con le rivendicazioni di cui sopra al fine di evitare la prescrizione dei crediti.

Con la Regione Sardegna oltre ad essere pendente un doppio contenzioso per il recupero delle perdite dal 1996 al 2004 e dal 2005 al 2012, con nota prot. n. 7042/11\_DG è stato riaccertato il valore di tutte le poste creditorie rivendicabili fino all'esercizio 2010 e chiesto formalmente il pagamento.

Il riaccertamento è superiore all'ammontare della pretesa creditoria azionata con le due cause, ma per effetto della nota è tutt'ora vantabile anche la parte di credito non azionata giudizialmente.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	-	3.620	3.620
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>						
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.179.191	132.437	1.153.297	350.996	1.697.086	1.118.834
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015						
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>						
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)						
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>						
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>						
ABA620	Crediti v/enti regionali:	63.939	-	8.613	40.600	161.302	274.454
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	63.939	-	8.613	-	161.302	233.854
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	-	-	40.600	-	40.600
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:						
	.....						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:						
	.....						
	.....						
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>					17.850	17.850
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>						
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.453.211	753.010	760.848	183.941	610.905	5.761.915
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	3.453.211	753.010	760.848	183.941	610.905	5.761.915
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie						
	.....						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	91.692	-	1.211.501	491.421	809.213	2.603.827
	REGIONE MARCHE-FUORI PERIMETRO (cb. 1642 CONTR. F. PERIMET)	-	-	-	-	641.391	641.391
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	-	-	1.001.155	-	-	1.001.155
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)	-	-	35.700	-	-	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)	-	-	-	95.824	-	95.824
	INAIL (cb. 13257)	-	-	-	33	-	33
	INAIL (cb. 1660)	-	-	-	-	33.217	33.217
	INAIL (cb. 13432)	-	-	-	-	65	65
	INAIL (cb. 1613)	-	-	-	-	358	358
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	-	-	-	-	1.082	1.082
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-	-	-	-	2.000
	CASA GRIMANI BUTTARI (cb. 11738)	-	-	-	-	1.202	1.202
	MILUR (cb. 11493)	85.744	-	163.146	134.942	-	383.832
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)	-	-	-	255.438	-	255.438
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)	-	-	-	-	12.378	12.378
	AIFA (cb. 13385)	-	-	-	-	119.500	119.500
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	-	-	-	-	20	20
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)	-	-	11.500	-	-	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb. 12434)	3.948	-	-	-	-	3.948
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	-	-	-	5.184	-	5.184
	.....						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca						
	.....						
	<b>ALTRI CREDITI DIVERSI</b>						
ABA711	Altri crediti diversi	49.008	45.922	78.759	-	154.584	328.273
	CORRISPETTIVI POR INRCA	-	-	-	-	50.492	50.492
	ACCONTI SPESE MISSIONE	-	-	-	-	6.638	6.638
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	-	-	-	-	15.573	15.573
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	7.468	45.922	78.759	-	81.881	214.030
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	41.540	-	-	-	-	41.540
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)						
	.....						
	<b>ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE</b>						
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
	.....						
	.....						
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						
	.....						
	.....						

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenzia quanto segue:

- **Crediti vs Aziende Sanitarie Pubbliche:** i valori riferiti agli anni 2016 e precedenti sono prevalentemente sorti dal 2013 in avanti. Con le Aziende Sanitarie della Regione Marche e della Regione Lombardia i saldi sono stati tutti riconciliati.
- **Crediti vs/Clienti privati vs gestione ordinaria:** nei valori riferiti agli anni 2016 e precedenti la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo. Il restante importo per la quasi totalità è riferito al finanziamento di due progetti di ricerca sorti nell'anno 2014 ma non ancora conclusi pari ad € 650.437, mentre la parte residuale è stata oggetto di svalutazione.
- **Crediti vs altri soggetti pubblici:** gli importi più rilevanti per un totale di €. 1.903.827 sono riferiti a crediti per progetti di ricerca sorti sia negli esercizi precedenti che nel 2020 che ancora non sono giunti a conclusione. Per la differenza trattasi di crediti che si chiudono nei primi mesi dell'anno successivo.

Le **tab. 23** dà evidenza della scadenza dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	889.068	-	-
	Finanziamento ex ar. 20			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	2.719.039	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>889.068</b>	<b>2.719.039</b>	<b>-</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	11.640.973	5.059.224	
	REGIONE MARCHE	9.354.819		
	REGIONE CALABRIA	5.277	1.710.000	
	REGIONE LOMBARDIA	2.280.877	1.588.408	
	REGIONE SARDEGNA		867.777	
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidaria)		893.039	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	275.000		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	-	367.660	
	REGIONE MARCHE - COM190051		87.660	
	REGIONE MARCHE - COM190056		280.000	
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	224.185	3.070.955	
	REGIONE MARCHE	224.185	3.000.000	
	REGIONE LOMBARDIA	-	70.955	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92</b>			
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92			
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>12.140.158</b>	<b>8.497.839</b>	<b>-</b>

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.620	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.118.834		
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)			
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.118.834</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	<b>193.854</b>	<b>80.600</b>	
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	193.854	40.000	
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	40.600	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:			
	.....			
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	<b>17.850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	Crediti v/clienti privati	<b>794.846</b>	<b>4.967.069</b>	
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	794.846	4.967.069	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>681.316</b>	<b>1.922.511</b>	
	REGIONE MARCHE-FUORI PERIMETRO (cb 1642 CONTR. F. PERIMET)	641.391		
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)		1.001.155	
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)		35.700	
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)		95.824	
	INAIL (cb. 13257)	33		
	INAIL (cb. 1660)	33.217		
	INAIL (cb. 13432)	65		
	INAIL (cb. 1613)	358		
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	1.082		
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)		2.000	
	CASA GRIMANI BUTTARI (cb. 11738)	1.202		
	MIUR (cb. 11493)		383.832	
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)		255.438	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)		12.378	
	AIFA (cb. 13385)		119.500	
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	20		
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)		11.500	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb. 12434)	3.948		
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)		5.184	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
	.....			
	<b>ALTRI CREDITI DIVERSI</b>			
ABA711	Altri crediti diversi	<b>73.613</b>	<b>254.659</b>	
	CORRISPETTIVI POR INRCA	50.492		
	ACCONTI SPESE MISSIONE	6.638		
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	15.573		
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	910	213.119	
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)		41.540	
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)			
	.....			
	<b>ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE</b>			
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
	.....			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
	.....			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL 4 COSENZA (cb 2736)		62	
ASL 10 FIRENZE (cb 2985)		26.668	
A.O. OSPEDALE SAN SALVATORE PESARO (cb 9532)		48	
AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU" (cb 11451)		65	
A.O. UNIV.-OSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI (cb 11561)		756	
A.S.U.R. MARCHE (cb 11840)		2.999.397	
A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD (cb 12523)		65	
ASST LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12941)		21.658	
ASST LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12987)		32.528	
ATS DELLA BRIANZA (cb 12939 MONZA)		- 1.962.412	

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

La Tab. 25 evidenzia il dettaglio dei **Crediti per incremento di patrimonio netto**.

Gli incrementi si riferiscono a:

*Crediti vs Regione o Provincia autonoma per finanziamenti investimenti* rilevano un incremento rispetto all'anno 2019 di € 224.185, finanziamenti assegnati con DGR Marche n. 1701/2020 legati alla pandemia Covid, mentre per la parte residuale rimangono invariati e sono costituiti da € 3.000.000 assegnati da Regione Marche per la ricostruzione di Appignano ed € 70.955 assegnati da Regione Lombardia.

*Crediti V/Regione o Provincia autonoma per ripiano perdite:* con Decreto Dirigenziale n. 13961 del 18/12/20 della Regione Calabria è stato erogato il contributo per il ripiano della perdita d'esercizio 2018 del Por di Cosenza ed incassato nello stesso anno.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				2.265.557	-	1.376.488	889.068
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130050	DET. 326/DGEN DEL 31/10/2012	2.840.372	2.697.562	142.810	-	-	142.810
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	D.M. 16/05/06 D.M. 11/03/07	14.090	-	924.074	-	892.346	31.728
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM0300018	D.M. 03/07/2015	500.650	337.912	162.738	-	-	162.738
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130048	DETERMINA N. 251/DGEN DEL 07/08/2012	420.120	-	2.220	-	-	2.220
	Finanziamenti da Stato investimenti per impiego di tecnologie per efficienza energetica e fonti rinnovabili - COM140039	DETERMINA N. 414 DEL 12/12/2013	1.350.000.000	1.349.662.500	337.500	-	-	337.500
	Finanziamento c/capitale acq.attrezz. COM130049 - COM170055	DETERMINA N. 279/DGEN DEL 30/07/2013	310.000	2.067	307.933	-	307.933	-
	Finanz. c/capitale per Sistema Informatico sanitario e clinico (cartella informatizzata) - COM0300018	D.M. 03/07/2015	165.066	-	165.066	-	-	165.066
	Finanz. c/capitale per acquisto della sala angiografica - COM180035	DETERMINA N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	940.121	-	47.006	-	-	47.006
	Progetto "Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento COM170041		176.209	-	176.209	-	176.209	-
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti							3.295.140
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche	DGR n. 820/2017 - Decreto n. 167/BRT	3.000.000	-	3.000.000	-	-	3.000.000
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche - COM200037		224.185	-	-	224.185	-	224.185
	Contributi c/capitale vinc. Regione Lombardia - COM140063	DGR LOM 1521 del 20/03/14	70.955	-	70.955	-	-	70.955
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione							
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite							
	Ripiano perdita anno 2018	Regione Calabria n. 13961 del 18/12/2020	2.246.961			2.246.961	2.246.961	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015							
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
	Inserire dettaglio							
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
	Inserire dettaglio							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

### CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

<b>CRED01 – NO</b>	Si veda quanto già descritto in corrispondenza delle tabelle n. 18 e n. 19
--------------------	--

### Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	



## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti, quindi non vengono allegate le tabelle 26/27/28

### Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

## 9 Disponibilità liquide

Si riportano le tabelle relative all'Istituto nel suo complesso e articolate per Presidio

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	13.368	41.188	43.798	10.759
ABA770	Istituto Tesoriere	42.964.195	127.568.465	124.024.121	46.508.538
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	17.117	37.205	37.775	16.547

Tab.29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	10.236	29.691	33.306	6.621
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29bis - Movimentazioni delle disponibilità liquide Marche

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	1.801	7.428	5.785	3.444
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29ter - Movimentazioni delle disponibilità liquide Casatenovo

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	1.331	4.069	4.706	694
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29quater - Movimentazioni delle disponibilità liquide Cosenza

Si precisa che solo la **Tab. 29** riferita all'intero Istituto riporta il saldo del conto di tesoreria attestato dall'Istituto Tesoriere per complessivi € 46.508.538 come dal Conto del Tesoriere anno 2020. L'importo giacente presso il cassiere coincide con quanto riportato nelle attività dello Stato Patrimoniale alla voce ABA770.

Per gli altri presidi tale importo non figura perché il sistema di Tesoreria è unico e sullo stesso transitano i movimenti finanziari di tutti i presidi, non rilevabili dunque in modo separato.

Oltre che dal Tesoriere, le risultanze finali delle disponibilità liquide sono certificate da:

- Resa del conto in qualità di agente contabile Economo dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 23, trasmessi con nota prot. n.7778 del 26/02/2021 (Por Casatenovo), nota prot. n. 6221/2021 del 16/02/2021 (Por Cosenza), nota prot. n. 7699/2021 del 23/02/2021 (Por di Ancona) e nota Prot. 2576/2021 del 22/01/2021 (Por Fermo);
- Resa del conto giudiziale in qualità di agente contabile Cassiere dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 21, trasmessi con nota prot. n.7778 del 26/02/2021 (Por Casatenovo), nota prot. n. 6221/2021 del 16/02/2021 (Por Cosenza), nota prot. n. 3535/2021 del 01/02/2021 (Por Ancona) e nota Prot. 2576/2021 del 22/01/2021 (Por Fermo).

I suddetti conti giudiziali sono stati riconciliati con il conto di contabilità generale 10500602 – Clienti c/to corrispettivi del bilancio comprensivo altresì dei POS di dicembre.

- Estratto del conto corrente postale.

#### DL01 – Fondi vincolati

<b>DL01 – NO</b>	Non sono presenti

#### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

## 10 Ratei e risconti attivi

Non si sono registrati valori di ratei attivi.

### **-Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

Nel rispetto del principio della competenza temporale e in conformità al principio contabile n. 18 CNDRC e all'art. 2424/bis C.C., nella voce risconti attivi sono stati iscritti i costi che hanno avuto la manifestazione numeraria entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza degli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 2427 co. 1 n. 7 cc., la composizione dei risconti attivi è la seguente, dalla quale si evincono:

€ 58.846 per il risconto di costi anticipati relativi alla stipula di polizze assicurative di competenza di esercizi futuri; € 6.425 relativi a costi per canoni di manutenzioni 2021 ed € 70 per accise 2021.

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	58.846	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie		
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione	6.425	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	70	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato		
	Commesse in corso	-	
<i>Tab.31 - Risconti attivi - Dettaglio a livello di costo (codice CE)</i>			

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

### **POR MARCHE**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	36.149	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie		
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione		
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)		

**Tab. 31 bis– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

## POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	4.297	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie		
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione		
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	23	

Tab. 31 ter- Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

## POR COSENZA

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	4.218	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie		
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione		
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)		

Tab. 31 quater- Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	SI	Si veda quanto già riportato sopra in corrispondenza della tabella n. 31

## 11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>4.544.852</b>			38.720			<b>4.506.132</b>	
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>40.746.232</b>	-	<b>2.231.169</b>	<b>3.133.854</b>	-	<b>8.160</b>	<b>39.835.388</b>	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.703.012			335.510			14.367.502	
PAA030	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	<b>8.642.412</b>	-	<b>233.265</b>	<b>955.376</b>	-	<b>252</b>	<b>7.920.049</b>	
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>2.586.317</i>	-	<i>11.914</i>	<i>67.064</i>			<i>2.507.339</i>	
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>86.977</i>	-	<i>75.063</i>	<i>21.890</i>			<i>144.421</i>	
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>5.969.118</i>		<i>78.868</i>	<i>866.421</i>	-	<i>252</i>	<i>5.268.289</i>	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	<b>9.197.229</b>		224.185	<b>849.311</b>	-	<b>4.509</b>	8.567.593	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	<b>33.337</b>		<b>29.506</b>	<b>12.633</b>	-	<b>3.287</b>	<b>46.923</b>	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	<b>8.170.242</b>		<b>1.744.214</b>	<b>981.024</b>	-	<b>112</b>	<b>8.933.320</b>	
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>999.466</b>		<b>121.108</b>	<b>169.736</b>	-	<b>8.770</b>	<b>942.068</b>	
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>389.262</b>	-	-	<b>79.580</b>	-	<b>59</b>	<b>309.623</b>	
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-						-	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.541						5.541	
PAA140	Contributi da reinvestire	14.439	-	8.856				5.583	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti								
PAA160	Riserve diverse (finanziamenti per investimenti)	369.282		8.856	79.580	-	59	298.499	
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	-						-	
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-						-	
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-						-	
PAA200	Altro	-	-	2.246.961	2.246.961			-	
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	-	<b>1.905.075</b>	163.735				-	
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	-	2.410.696	2.410.696	-	1.753.976		-	
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>42.364.042</b>		<b>2.246.961</b>	<b>598.301</b>	<b>3.421.890</b>	-	<b>16.989</b>	<b>41.770.425</b>

Tab.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO												
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio					Utilizzo a fronte di sterilizzazioni i nel corso dell'esercizio			Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:																		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2017)					14.703.012	-	-				335.510					14.367.502	-	-
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2018)																-		
PAA030	Da Stato:					8.642.412		233.265				955.376					7.920.301	7.531.084	8.642.412
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2017)					7.241.375												7.241.375	7.241.375
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2018)					1.401.037												289.709	1.401.037
	Finanz. c/capitale COM180035 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Delibera n. 219/02	Attrezzature sanitarie	940.121,02												893.115	940.121
	Finanz. c/capitale COM0300018 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Delibera n. 219/02	Attrezzature sanitarie	165.066,12													165.066
	Finanz. c/capitale Com160029 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Atti n 8/AMMRC del 01/07/16	Attrezzature sanitarie	6.734												6.734	6.734
	Finanz. c/capitale Com160047(cespiti 2018)	Vincolato	2018	Atto n. 3/AFFGEN del 12/05/2017	Attrezzature sanitarie	2.138												2.138	2.138
	Finanz. c/capitale Com140062(RSA Appignano)	Vincolato	2019	Atti n. 5/GESLA DEL 19/02/2019 E N. 17/GESLA DEL 25/10/2019		909.984													909.984
	Finanz. c/capitale Com19044(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie	9.484												9.484	9.484
	Finanz. c/capitale Com190048(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie	4.326												4.326	4.326
	Finanz. c/capitale Com160041 (cespiti 2019)	Vincolato	2019	28/AMMRC/2016		1.871												1.871	1.871
	Finanz. c/capitale Com 160047(cespiti 2019)	Vincolato	2019	3/AFFGEN/2017		1.969												1.969	1.969
	Finanz. c/capitale Com170041(cespiti 2019)	Vincolato	2019	(Convenzione n. 120/2015		176.209												176.209	176.209
	Finanz. c/capitale Com130050	Vincolato	2019	Det. n. 326/DGEN/2012)		123.255												86.977	123.255
	Finanz. III°SAL art.20 L.67/88 - COM170054	Vincolato	2020	Det. 254/DGEN/2013	Lavori			72.264										72.264	72.264
	Finanz. c/capitale- COM150053 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 16/AMMRC del 29/05/2015	Attrezzature Varie			5.166										5.166	5.166
	Finanz. c/capitale- COM140026 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 30/AMMRC/ del 27/11/2014	Attrezzature Varie			1.330										1.330	1.330
	Finanz. c/capitale- COM200031 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 58/DGEN/ del 16/02/2020	Attrezzature Varie			110										110	110
	Finanz. c/capitale - COM0300018 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det . 219/02	Attrezzature Varie			107											107

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO												
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio				Utilizzo a fronte di sterilizzazioni i nel corso dell'esercizio			Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti	
PAA070	Da Regione:					9.197.229	-	224.185							-	4.509	8.567.593		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2017)					9.197.229												9.197.229	9.197.229
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2018)							224.185										2.522.602	2.522.602
	Contr.c/cap.COVID19 DGR 1701/2020	Vincolato	2020	DGR 1701 del 31/12/2020	Attrezzature sanitarie ed informatiche			224.185											
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					33.337		29.506							-	3.287	46.923	33.337	33.337
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2017)					24.599												24.599	24.599
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2018)					8.738												8.738	8.738
	Cespiti COM170044 conclusa 2018	Vincolato	2018	Atto n. 14/AFFGEN/2017	Attrezzature varie	8.738												8.738	8.738
	Cespiti anno 2020 RF CCOM120064	Vincolato	2020	22/AMMRIC/2012	Attrezzature varie			15.250										15.250	15.250
	Cespiti anno 2020 RF CCOM150002	Vincolato	2020	9/AMMRIC/del 15/04/2015	Attrezzature varie			13.485										13.485	13.485
	Cespiti anno 2020 RF CCOM170022	Vincolato	2020	3/AMMRIC/ del 20/02/2017	Attrezzature varie			771										771	771
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					8.170.242	-	1.744.214							-	112	8.933.320	6.008.495,64	8.189.452,64
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2017)					2.042.634												2.042.634	2.042.634
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2018)					6.127.608												3.965.861	6.146.818
	DGR 1250/17-Fin.programma regionale per il rinnovamento, potenziamento e innovazione delle tecnologie biomediche (COM170051)	Vincolato	2017	DGR 1250/17	Attrezzature sanitarie	3.897.522,00												1.716.565	3.897.522
	C-esercizio 2018 Regione Marche	Indistinto	2018	DGRM 638/18	investimenti vari	1.732.923,95												1.732.924	1.732.924
	C-esercizio 2018 _Por Cosenza	Indistinto	2018		investimenti vari	43.921												43.921	43.921
	C-esercizio 2019 _Por Cosenza	Indistinto	2019		investimenti vari	3.241												3.241	3.241
	C-esercizio 2019 Regione Marche	Indistinto	2019		investimenti vari	450.000												450.000	450.000
	C-esercizio 2020 _Por Cosenza	Indistinto	2020		investimenti vari			5.124										5.124	5.124
	C-esercizio 2020 Regione Marche	Indistinto	2020		investimenti vari			1.738.528										110.000	110.000
	Ripristino riserva COM180001							562										562	562

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019(valore iniziale)	
Valore iniziale		5.541	5.541	5.541
Incrementi				
Utilizzi				
Giroconti e Riclassificazioni				
Valore finale		5.541	5.541	5.541

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019(valore iniziale)	
Valore iniziale	287.000	89.000	14.000	14.439
Incrementi	- 198.000	- 75.000		- 8.856
Utilizzi				
Giroconti e Riclassificazioni				
Valore finale	89.000	14.000	14.000	5.583

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

La **Tab. 32** evidenzia le principali variazioni intervenute nel Patrimonio Netto come descritte analiticamente di seguito.

### **GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI**

#### **1.PAA040 – Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 per € - 11.914**

- detta riclassificazione è stata fatta alla voce PAA0050 ed è dovuta alla corretta contabilizzazione del conto di riserva di investimenti inerenti l'area ricerca.

#### **2.PAA050 – Finanziamenti da Stato per investimenti – ricerca per € -75.063**

- detta riclassificazione è dovuta al saldo tra una riclassificazione di € 86.977 alla voce **PAA0060** ed un'assegnazione di € 11.914 entrambe dovute alla corretta contabilizzazione del conto di riserva degli investimenti inerenti l'area ricerca.

#### **3.PAA060 – Finanziamenti da Stato per investimenti – altro per € 86.977**

- la riclassificazione in incremento per € 86.977 è legata al punto precedente.

#### **4.PAA140 – Contributi da reinvestire per € -8.856**

- Tale riserva è stata costituita nel 2014 a seguito dello storno dalla riserva del patrimonio netto “plusvalenze da reinvestire” che ospitava il valore della plusvalenza realizzata dalla vendita di un terreno di Genova, destinata dalla Direzione Aziendale ad investimenti per il Por di Casatenovo. Man mano che negli anni successivi (dal 2015 al 2019) è stata utilizzata per la copertura degli investimenti dell'anno, la corrispondente somma veniva stornata al conto riserve diverse. Nel corso del 2020, poiché è stata utilizzata per acquisti pari ad € 8.856 è stata dunque riclassificata alla voce riserve diverse.

#### **5.PAA160 – Riserve diverse (finanziamenti per investimenti) per € 8.856**

- La riclassificazione in incremento per € 8.856 è legata a quanto detto al punto precedente.

#### **6.PAA200 – Contributi per ripiano perdite – Altro per € 2.246.961**

- Con Decreto Dirigenziale n. 13961 del 18/12/20 della Regione Calabria è stato erogato il contributo per il ripiano della perdita d'esercizio 2018. Tale importo, essendo stato incassato nel dicembre 2020, ai sensi del D. Lgs n. 118/2011 (art. 29, comma 1 lett. d), è stato portato a diretta riduzione della perdita all'interno della posta patrimoniale "Utile o perdite portati a nuovo," riclassificandolo su tale posta di bilancio.

#### **7.PAA210 – Utili o perdite portate a nuovo per € - 163.735**

- L'importo di € - 163.735 è dovuto al saldo algebrico tra la riclassificazione della perdita d'esercizio 2019 pari ad € 2.410.696 e la riclassificazione di cui al punto precedente .

#### **8 .PAA220 – Perdita d'esercizio per € 2.410.696**

- Si tratta della riclassificazione della voce Perdita d'esercizio 2019 alla voce "utili o perdite portati a nuovo".

### **ASSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO**

#### **1.PAA050 - Finanziamenti da Stato per investimenti – ricerca pari ad € 154.397:**

- 154.397 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM190034-COM190049 - COM190052 - COM190032 - COM200031) per acquisto di attrezzature varie.

#### **2.PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti – altro pari ad € 78.868:**

- 6.603 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM150053-COM140026 - COM0300018 -) per acquisto di attrezzature varie;
- 72.264 € COM170054 per finanziamenti dal Ministero della Salute per il progetto "MONTALETTI FERMO ART.20 L.67/88 DM 16/05/06" rendicontazione 3° Sal di cui alla Determina n.137GESLA del 30/0/2020.

#### **3.PAA080 - Finanziamenti da Regione per investimenti pari ad € 224.185:**

- € 224.185 relativi al Por Marche assegnati con DGR Regione Marche n. 1701 del 31/12/2020 "Assegnazione risorse agli Enti del SSR destinate al finanziamento di investimenti legati all'epidemia COVID-19"

#### **4.PAA080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti pari ad € 29.506:**

- 29.506 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM120064-COM150002-COM170022 -) per acquisto di attrezzature varie.

#### **5.PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto**

#### **esercizio pari ad € 1.744.214:**

- € 5.124 relativi al Por Calabria pari al 100% degli investimenti in c\_esercizio sostenuti nel 2020 più la quota dei cofinanziamenti;
- € 1.738.528 relativi al Por Marche assegnati con DGR Regione Marche n. 836/2021 dove si specifica che gli investimenti in c\_capitale trovano copertura con risorse del fondo sanitario indistinto ed assegnato con le DGR 1701/2020, 1703/2020 e n. 793/2021, mentre per quanto riguarda gli investimenti eccedenti i contributi finanziati con fondo sanitario indistinto di cui alla DGR 1703/2020, si intendono finanziati con risorse correnti nell'ambito del riparto del Fondo Sanitario Indistinto come da Tab. 1 del decreto Marche sopra citato;
- € 562 per ripristino riserva

#### **5.PAA100 - RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI per € 121.108 di cui :**

- € 81.387 trattasi di donazioni di cespiti (attrezzature sanitarie) per emergenza coronavirus di cui € 19.561 destinati al presidio di Casatenovo ed € 61.826 destinati al presidio Marche;
- 39.721 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM200054-COM150048-COM200034 -COM200039) per acquisto di attrezzature varie.

#### **6.PAA200 - Contributi per ripiano perdite – Altro per € 2.246.961**

- Con Decreto Dirigenziale n. 13961 del 18/12/2020 della Regione Calabria è stato assegnato il contributo per il ripiano della perdita d'esercizio 2018.

#### **UTILIZZI PER STERILIZZAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO per € 3.421.890**

- L'importo complessivo pari ad € 3.421.890 si riferisce alla sterilizzazione delle quote di ammortamento 2020. Di seguito si fornisce il dettaglio delle sopra menzionate sterilizzazioni:
  - PAA000 - Fondo di dotazione € 38.720
  - PAA020 - Finanziamenti per beni di prima dotazione per € 335.510
  - PA0030 - Finanziamenti da Stato per investimenti per € 955.376
  - PA0070 - Finanziamenti da Regione per investimenti per € 849.311
  - PA0080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti per € 12.633
  - PA0090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per complessivi € 981.024
  - PAA100 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 169.736
  - PAA160 - Riserve diverse per € 79.580 relative ad ammortamenti.Tale posta del patrimonio netto registra come contropartita il valore totale della quota contributi in c\_capitale imputata all'esercizio del conto economico.

#### **ALTRE VARIAZIONI**

##### **1. PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti € -252:**

- si riferisce all'utilizzo della riserva per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante dalla radiazione di cespiti.

##### **2. PAA070 - Finanziamenti da Regione per investimenti € - 4.509:**

- si riferisce alla chiusura della riserva relativa ad un progetto di ricerca (COM190044) che si è concluso nel 2020.

##### **3. PAA080 - Finanziamenti a altri soggetti pubblici per investimenti € -3.287:**

- si riferisce alla chiusura della riserva relativa ad un progetto di ricerca

(COM190046) che si è concluso nel 2020.

**3. PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio € -112:**

- si riferisce all'utilizzo della riserva per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante dalla radiazione di cespiti.

**4. PAA100- RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI € -8.770**

- si riferisce alla chiusura della riserva relativa ad un progetto di ricerca (COM190045) che si è concluso nel 2020.

**4.PAA160- Riserve diverse (finanziamenti per investimenti) pari ad € -59**

- si riferisce all'utilizzo della riserva per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante dalla radiazione di cespiti.

**RISULTATO D'ESERCIZIO**

**1.PAA220 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO per € -1.753.976,28**

Si rileva una perdita d'esercizio di € -1.753.976,28 imputabile al solo Por di Cosenza.

**La tabella 33** rileva il dettaglio dei Finanziamenti (da Stato, da Regione e per contributi in c\_esercizio) come effettuati negli ultimi tre esercizi (periodo 2018-2020). La consistenza finale delle singole voci è pari a quella indicata nella tabella 32.

**La tabelle 34 e 35** indicano, rispettivamente, il dettaglio delle plusvalenze da reinvestire e quello dei contributi da reinvestire.

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN01 – NO</b>	€ 81.387 per donazioni di cespiti (attrezzature sanitarie) per emergenza coronavirus di cui € 19.561 destinati al presidio di Casatenovo ed € 61.826 destinati al presidio Marche
------------------	---

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN 02 – SI</b>	Il fondo di dotazione ha subito un decremento per € 38.720 dovuto all'utilizzo per sterilizzazioni.
-------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per	<b>NO</b>	

soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)			
---	--	--	--

## 12 Fondi per rischi e oneri

La Tabella 36 evidenzia l'articolazione dei fondi per rischi ed oneri di cui si fornisce, di seguito, un'analisi dettagliata.

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					-
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>6.653.107</b>	<b>845.592</b>	-	<b>354.601</b>	<b>7.144.098</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.403.135	427.432	85.000	4.332	2.911.235
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.862.990	18.230		315.820	1.565.401
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-				-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-				-
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.199.042	399.930		34.450	2.564.522
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					-
PBA060	Altri fondi rischi:	187.940		- 85.000	-	102.940
	<i>Accantonamenti com150057 - Por Cosenza</i>	<i>102.940</i>				<i>102.940</i>
	<i>Accantonamenti rischio soccombenza fatture contestate</i>	<i>85.000</i>		- 85.000		-
						-
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-				-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-				-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-				-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-				-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-				-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-				-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-				-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di coperture extra LEA					-
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>10.144.584</b>	<b>2.778.188</b>	-	<b>2.054.019</b>	<b>10.868.753</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato					-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		301.367			301.367
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	390.878				390.878
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	9.753.706	2.476.821		2.054.019	10.176.508
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-				-
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>4.244.767</b>	<b>953.940</b>	-	<b>898.240</b>	<b>4.300.467</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	-				-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.592.122	526.231	-	864.171	2.254.182
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-				-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-				-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	860.789	124.271	-	34.069	950.991
	<i>Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi)</i>	<i>462.403</i>	<i>101.150</i>		<i>29.253</i>	<i>534.299</i>
	<i>Accantonamento no profit</i>	<i>52.252</i>	<i>23.121</i>		<i>4.816</i>	<i>70.557</i>
	<i>Fondi personale in quiescenza</i>	<i>346.134</i>				<i>346.134</i>
PBA270	Altri fondi incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs 50/2016	791.856	303.438			1.095.294
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>21.042.458</b>	<b>4.881.159</b>	-	<b>3.306.860</b>	<b>22.313.318</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2012	LA SALUTE POPOLAZIONE IMMIGRATA  COM 120016	65.000,00	B.1) Acquisti di beni	84,80	-	-	4.076,75
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	59.756,07	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			missioni	144,63	-	-	
			attrezzature	937,75	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>60.923,25</b>	-	-	
2012	SENATOR  COM 120064	634.800,00	B.1) Acquisti di beni	92,48	696,01	-	117.040,10
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	14.035,56	4.990,02	-	
			B.6) Costi del personale	385.183,48	26.146,86	61.235,81	
			Altri costi (dettagliare)	587,00	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	7.690,96	1.851,72	15.250,00	
			attrezzature	-	-	-	
<b>Totale</b>	<b>407.589,48</b>	<b>33.684,61</b>	<b>76.485,81</b>				
<b>TOTALE</b>		<b>699.800,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>468.512,73</b>	<b>33.684,61</b>	<b>76.485,81</b>	<b>121.116,85</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/20
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2014	ACTIVE AGEING@HOME COM 140026	452.800,00	B.1) Acquisti di beni	9.150,00	-	-	98.917,28
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.815,85	-	771,16	
			B.6) Costi del personale	304.283,12	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	13.189,19	-	-	
			cespiti	5.343,60	-	1.329,80	
			<b>Totale</b>	<b>351.781,76</b>	-	<b>2.100,96</b>	
2014	SPRINTT COM 140050	1.670.000,00	B.1) Acquisti di beni	8.826,76	-	-	746.283,09
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	76.165,28	16.982,74	-	
			B.6) Costi del personale	584.321,35	144.412,76	53.211,04	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	6.546,85	41,15	-	
			Cespiti	33.208,98	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>709.069,22</b>	<b>161.436,65</b>	<b>53.211,04</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>2.122.800,00</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.060.850,98</b>	<b>161.436,65</b>	<b>55.312,00</b>	<b>845.200,37</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2015	SCOPE COM 150002	2.950.000,00	B.1) Acquisti di beni	63.325,67	14.139,66	56.071,20	1.097.237,63
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.102.227,10	317.453,06	19.947,22	
			B.6) Costi del personale	186.470,67	29.437,73	25.475,97	
			Altri costi (dettagliare)	9.485,56	-	-	
			Missioni	10.752,80	4.214,91	275,82	
			cespiti	-	-	13.485,00	
			<b>Totale</b>	<b>1.372.261,80</b>	<b>365.245,36</b>	<b>115.255,21</b>	
2015	OPLON COM150024	85.742,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	18.851,34
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.992,00	-	-	
			B.6) Costi del personale	62.506,24	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	2.392,58	-	-	
						<b>Totale</b>	
2015	TIROCINIO FORMAZIONE E ORIENTAMENTO COM 150043	3.600,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	30,75
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	3.569,25	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
						<b>Totale</b>	
2015	MODELLO SPERIMENTALE MURINO COM 150050	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	21,69
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	14.978,31	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
						<b>Totale</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>3.054.342,16</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.457.700,18</b>	<b>365.245,36</b>	<b>115.255,21</b>	<b>1.116.141,41</b>



ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	FONDO AL 31/12/2020
2016	ENLCO and DP COM160007	28.984,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	93,40
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	26.279,85	1.373,59	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.237,16	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>27.517,01</b>	<b>1.373,59</b>	<b>-</b>	
2016	CHRONIC KIDNEY DISEASE COM160029	356.508,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	25.202,00	218.182,08
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.415,60	3.065,86	-	
			B.6) Costi del personale	55.158,23	22.592,51	21.811,93	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.167,87	177,52	-	
			Cespiti	6.734,40	-	-	
<b>Totale</b>	<b>65.476,10</b>	<b>25.835,89</b>	<b>47.013,93</b>				
2016	reportAGE COM160030	222.396,00	B.1) Acquisti di beni	10.970,50	-	988,20	111.044,50
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	79.387,89	20.004,91	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>90.358,39</b>	<b>20.004,91</b>	<b>988,20</b>	
2016	GOOD COM160031	2.018.552,00	B.1) Acquisti di beni	21.109,67	45.935,44	13.484,80	940.096,62
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	785.934,07	6.290,86	236,68	
			B.6) Costi del personale	132.860,15	59.814,20	12.789,51	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>939.903,89</b>	<b>112.040,50</b>	<b>26.510,99</b>	
2016	REALIZZAZIONE LAB. MULTIFATTORIALE DEL MOVIMENTO. COM160041	140.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	11.829,08
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	29.964,12	30,96	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	98.175,84	-	-	
<b>Totale</b>	<b>128.139,96</b>	<b>30,96</b>	<b>-</b>				
2016	STARS COM160042	541.800,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	481.768,52
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.852,05	-	-	
			B.6) Costi del personale	33.957,29	-	13.901,16	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.825,35	2.847,64	647,99	
			<b>Totale</b>	<b>42.634,69</b>	<b>2.847,64</b>	<b>14.549,15</b>	
2016	ADVANTAGE COM160043	213.344,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	69.908,61
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	52.659,12	31.197,42	49.790,79	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	6.832,86	2.812,95	142,41	
			<b>Totale</b>	<b>59.491,98</b>	<b>34.010,37</b>	<b>49.933,20</b>	
2016	Ew are COM160046	119.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	5.937,26	957,70	35.281,95
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.865,93	3.282,89	4.217,52	
			B.6) Costi del personale	39.173,04	20.724,68	49,88	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.790,72	1.298,20	548,75	
			Cespiti	-	1.871,48	-	
<b>Totale</b>	<b>44.829,69</b>	<b>33.114,51</b>	<b>5.773,85</b>				
2016	LIVING WELL COM160047	253.600,00	B.1) Acquisti di beni	-	882,26	-	72.327,72
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	13.680,59	17.929,03	12.454,23	
			B.6) Costi del personale	69.237,80	50.531,66	1.566,40	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.994,52	5.769,32	2.119,34	
			Cespiti	2.138,05	1.969,08	-	
<b>Totale</b>	<b>88.050,96</b>	<b>77.081,35</b>	<b>16.139,97</b>				
<b>TOTALE</b>		<b>3.894.184,16</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.486.402,67</b>	<b>306.339,72</b>	<b>160.909,29</b>	<b>1.940.532,48</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2017	PRINT AGE COM170023	87.649,26	B.1) Acquisti di beni	2.234,53	20.076,86	-	4.357,62
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.803,56	17.579,80	-	
			B.6) Costi del personale	20.447,33	17.934,03	2.132,33	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	83,20	
			<b>Totale</b>	<b>25.485,42</b>	<b>55.590,69</b>	<b>2.215,53</b>	
2017	DC PRESSURE COM170024	417.452,48	B.1) Acquisti di beni	15,00	31.266,16	-	201.959,51
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	9.150,00	21.947,80	-	
			B.6) Costi del personale	65.816,61	72.824,30	14.115,40	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	357,70	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>75.339,31</b>	<b>126.038,26</b>	<b>14.115,40</b>	
2017	THE DIAL AGE COM170032	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	41.626,13
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	7.930,00	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.605,12	1.605,12	1.605,12	
			B.6) Costi del personale	22.331,43	23.257,13	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	39,95	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>23.976,50</b>	<b>24.862,25</b>	<b>9.535,12</b>	
2017	MAYBE COM170033	45.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	7.875,43
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.342,00	8,78	-	
			B.6) Costi del personale	31.629,24	75,56	4.000,00	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	68,99	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>33.040,23</b>	<b>84,34</b>	<b>4.000,00</b>	
2017	CARERS OF OLDER PEOPLE WITH PARKINSON'S COM170038	21.500,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	21.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
2017	DIGITAL TRAINING COM170039	27.002,00	B.1) Acquisti di beni	-	220,82	-	5.460,29
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.272,42	1.100,00	-	
			B.6) Costi del personale	6.775,76	9.101,98	2.534,18	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	468,95	-	-	
			Cespiti	-	-	67,60	
<b>Totale</b>	<b>8.517,13</b>	<b>10.422,80</b>	<b>2.601,78</b>				
2017	EMPATIA @LECCO COM170044	306.000,00	B.1) Acquisti di beni	8,50	-	1.152,90	87.681,63
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.226,00	-	-	
			B.6) Costi del personale	36.103,62	106.586,75	11.079,92	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	348,14	84,10	-	
			Cespiti	37.990,80	8.737,64	-	
<b>Totale</b>	<b>90.677,06</b>	<b>115.408,49</b>	<b>12.232,82</b>				
2017	Me-WE COM170046	258.375,00	B.1) Acquisti di beni	-	210,30	317,20	131.962,95
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.622,14	4.929,53	4.434,85	
			B.6) Costi del personale	34.341,59	53.801,70	20.011,52	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.175,45	2.993,52	574,25	
<b>Totale</b>	<b>39.139,18</b>	<b>61.935,05</b>	<b>25.337,82</b>				
<b>TOTALE</b>		<b>1.262.978,74</b>	<b>TOTALE</b>	<b>296.174,83</b>	<b>394.341,88</b>	<b>70.038,47</b>	<b>502.423,56</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2018	ACCESS:SUPPORTING DIGITAL LITERACY AND APPROPRIATI COM180034	85.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	10,00	26.464,33
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	492,80	2.289,77	-	
			B.6) Costi del personale	11.039,35	18.959,84	19.966,58	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.660,38	3.762,45	354,50	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>13.192,53</b>	<b>25.012,06</b>	<b>20.331,08</b>	
2018	STUDIO PRECLINICO IN VIVO SUL TOPO COM180036	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	67,72	-	1.537,25
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	1.872,48	6.522,55	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>1.872,48</b>	<b>6.590,27</b>	<b>-</b>	
2018	Ricerca "IN-AGE" COM180042	51.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	3.774,60
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	1.503,00	-	
			B.6) Costi del personale	3.949,18	28.037,08	11.640,64	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	512,12	1.276,69	306,69	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>4.461,30</b>	<b>30.816,77</b>	<b>11.947,33</b>	
2018	INNFAMIGLIA- Innovazione Sociale e Tecnologia COM180043	640.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	592.682,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.440,00	-	
			B.6) Costi del personale	-	8.496,00	36.382,00	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>10.936,00</b>	<b>36.382,00</b>	
2018	MY RELIEF COM180044	25.907,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	10.797,44
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	669,18	-	
			B.6) Costi del personale	1.212,09	7.462,40	3.351,90	
			Altri costi	-	1.705,07	-	
			Missioni	708,92	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>1.921,01</b>	<b>9.836,65</b>	<b>3.351,90</b>	
2018	CHANGE PROMOTING COM180047	95.820,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	95.118,01
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	75,09	-	626,90	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>75,09</b>	<b>-</b>	<b>626,90</b>	
2018	RICERCA FINALIZZATA "FALL IN AGE" COM180049	78.146,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	20.723,96
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	222,66	-	
			B.6) Costi del personale	-	15.237,45	41.513,18	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	448,75	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>448,75</b>	<b>15.460,11</b>	<b>41.513,18</b>	
2018	CONTRIBUTO PROGETTO RECALL COM180055	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	6.967,77
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	2.986,33	45,90	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>2.986,33</b>	<b>45,90</b>	
2018	Progetto ricerca "ENTWINE" COM180056	427.959,36	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	222.517,70
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.369,45	9.688,28	
			B.6) Costi del personale	-	72.062,70	109.732,00	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	7.056,95	4.532,28	
			Cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>81.489,10</b>	<b>123.952,56</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>1.423.832,36</b>	<b>TOTALE</b>	<b>21.971,16</b>	<b>183.127,29</b>	<b>238.150,85</b>	<b>980.583,06</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI			FONDO AL 31/12/2019
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2019	COORDINAMENTO NAZ. LE POLITICHE INVECCHIAMENTO ATTIVO COM190002	450.920,00	B.1) Acquisti di beni	-	156,64	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	570,01	255,75
			B.6) Costi del personale	-	99.503,84	116.753,30
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	5.911,09	3.869,37
			missioni	-	-	-
			<b>Totale</b>	-	<b>106.141,58</b>	<b>120.878,42</b>
2019	AGEWELL COM190032	250.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	6.652,39	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	1.287,26	14.714,57
			B.6) Costi del personale	-	-	31.988,38
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	2.826,96	-
			missioni	-	-	-
			cespiti	-	-	6.000,57
<b>Totale</b>	-	<b>10.766,61</b>	<b>52.703,52</b>			
2019	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE IN AGRICOLTURA SOCIALE COM190033	30.725,06	B.1) Acquisti di beni	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	-	-
			missioni	-	78,10	0
			cespiti	-	147,21	15,00
<b>Totale</b>	-	<b>225,31</b>	<b>15,00</b>			
2019	RESILIENT COM190034	245.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	793,00	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.834,91	18.488,86
			B.6) Costi del personale	-	-	2.083,33
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	3.939,43	-
			missioni	-	-	3.963,83
			cespiti	-	-	19.484,01
<b>Totale</b>	-	<b>7.567,34</b>	<b>44.020,03</b>			
2019	SAVE COM190035	98.750,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	17,85	-
			B.6) Costi del personale	-	-	21.249,98
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	664,94	-
			missioni	-	-	-
			<b>Totale</b>	-	<b>682,79</b>	<b>21.249,98</b>
2019	MULTIMORBILITY PATTERNS COM190037	106.821,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	11,24	-
			B.6) Costi del personale	-	-	-
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	-	-
			missioni	-	-	-
			<b>Totale</b>	-	<b>11,24</b>	-
2019	GENDER NET COM190040	250.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.152,08
			B.6) Costi del personale	-	-	-
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	-	-
			missioni	-	-	-
			cespiti	-	9.484,28	-
<b>Totale</b>	-	<b>9.484,28</b>	<b>2.152,08</b>			
2019	ROADMAP COM190041	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-
			B.6) Costi del personale	-	16.318,28	74,16
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-
			elaborazione dati	-	795,95	-
			missioni	-	-	426,15
			<b>Totale</b>	-	<b>17.114,23</b>	<b>500,31</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2019	SI-ROBOTICS COM190042	166.200,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	10,00	165.341,09
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	212,89	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	636,02	-	
			<b>Totale</b>	-	<b>636,02</b>	<b>222,89</b>	
2019	GED UP STUDY COM190048	349.942,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	338.405,32
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	198,00	7.012,56	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	4.326,12	-	
			<b>Totale</b>	-	<b>4.524,12</b>	<b>7.012,56</b>	
2019	STRENGHT COM190049	450.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	11.666,81	405.147,91
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	136,64	10.409,35	
			B.6) Costi del personale	-	-	20.443,29	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	2.196,00	
<b>Totale</b>	-	<b>136,64</b>	<b>44.715,45</b>				
2019	FOODIA -NET COM190050	58.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	57.976,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	24,00	-	
			<b>Totale</b>	-	<b>24,00</b>	-	
2019	ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI COM190051	19.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	4.428,49
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	8.005,57	
			B.6) Costi del personale	-	-	6.565,94	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	<b>14.571,51</b>	
2019	YOUSE COM190052	260.970,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	134.802,64
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	126.167,52	
<b>Totale</b>	-	-	<b>126.167,52</b>				
2019	VALIDAZIONE MODELLI SCLEROSI SISTEMCA COM190053	5.184,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	5.184,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2019	LONGEVITY CHECK UP COM190055	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	6.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2019	MIRACLE COM190056	87.660,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	70.859,03
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	134,33	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	16.666,64	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	<b>134,33</b>	<b>16.666,64</b>	
2019	ROADMAP AGING IRMA COM190058	837.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	66.256,06
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	769.443,95	
			B.6) Costi del personale	-	-	1.299,99	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	<b>770.743,94</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>3.722.172,22</b>	<b>TOTALE</b>	-	<b>157.448,49</b>	<b>1.221.619,85</b>	<b>2.343.103,88</b>

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI			FONDO AL 31/12/2020	
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
2020	STUDIO SULL'EFFICACIA... SARCOPIENIA COM200030	12.378,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	12.378,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	STARTING GRANT 2018 COM200031	120.300,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	90.660,73
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	789,86	
			B.6) Costi del personale	-	-	28.300,41	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	549,00	
			<b>Totale</b>	-	-	29.639,27	
2020	REALIZZAZIONE ATT.PRODUZIONE REPORT CLINICI COM200033	24.590,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	24.590,16
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
<b>Totale</b>	-	-	-				
2020	EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING ... COM200034	57.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	22.680,79
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	5.543,31	
			B.6) Costi del personale	-	-	10.120,88	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	18.655,02	
<b>Totale</b>	-	-	34.319,21				
2020	GUARDIAN COM200036	160.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	159.592,59
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	407,41	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	407,41	
2020	PROGRAMMA DI RETE COM200046	580.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	580.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	TREND COM200048	80.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	80.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
<b>Totale</b>	-	-	-				
2020	OSSERVATORIO INTERNAZIONALE FAMIGLIA COM200051	22.500,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	22.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2020	STUDY...COVID-19 COM200053	15.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	15.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	EFFECT OF SENOLYTIC COMPOUNDS COM200054	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	4.626,16	26.299,14
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	19.074,70	
			<b>Totale</b>	-	-	23.700,86	
2020	INNOVAGING COM200055	63.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	63.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	ANALI BISOGNI PERSONE ANZIANE COM200056	6.100,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	6.100,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	REHABOT COM200057	337.514,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	337.514,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	SIRI COM200058	1.047.910,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	277.084,99	770.825,01
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	277.084,99	
2020	HERO COM200059	36.131,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	36.131,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2020	INTERCEPTOR COM200060	119.500,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	119.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	BAY OF BISCAY COM200061	7.800,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	7.800,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
2020	CLINICAL AND IMAGING BIOMARKERS... COVID-19 COM200068	50.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	50.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			<b>Totale</b>	-	-	-	
<b>TOTALE</b>		<b>2.789.723,16</b>	<b>TOTALE</b>	-	-	<b>365.151,74</b>	<b>2.424.571,42</b>

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati NON PRESENTE

Tab.41 - Consistenza e movimentazione del trattamento fine rapporto NON PRESENTE

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.*

Con specifico riferimento al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali e al fondo rischi per contenzioso personale dipendente nonché al fondo “altri fondi per rischi” per la parte inerente i rischi assicurativi, il servizio legale procede alla ricognizione e alla stima del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio, alla previsione del rischio di soccombenza per ciascuna causa indicando il relativo grado di rischio ed alla relativa quantificazione degli oneri da accantonare a fondo rischi.

All'esito della valutazione il servizio legale procede a comunicare al servizio bilancio con apposito documento (vedi nota prot. n. 24802//2021-ML), la consistenza e congruenza dei fondi e propone gli accantonamenti da effettuare per allineare i fondi alle passività potenziali, analiticamente per singola causa (come riportato nell'Allegato Prospetto delle cause in corso). In quest'ultimo si tiene conto anche del rischio stimato dagli avvocati esterni come da note indicate nel prospetto stesso.

Si riportano di seguito le entità dei fondi ed i criteri di determinazione degli stessi di cui alla tab. 36 della N.I.:

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>PBA020 Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali per € <u>2.911.235</u></b>	Il valore al 31/12/2020 di <b>€ <u>2.911.235</u></b> registra rispetto all'anno precedente un incremento di € 427.432 per accantonamenti relativi alle cause vs Ciam Ascensori, Regione Sardegna e BFF SpA a seguito di rivalutazione dell'entità del rischio come da note trasmesse dai rispettivi avvocati esterni ed un utilizzo pari ad € 4.332. Nel conto inoltre è presente una riclassificazione di € 85.000 dalla voce PBA060 – Altri Fondi Rischi in quanto la somma che era stata accantonata in tale voce nel 2018 per fatture contestate è divenuta oggetto di causa nel corso del 2020 (causa BFF Tribunale di Ancona il cui valore ammonta ad € 439.559).	Per gli esercizi dal 2007 al 2019 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
<b>PBA030 Fondi rischi per contenzioso personale dipendente per € <u>1.565.401</u></b>	Il valore al 31/12/2020 pari ad <b>€ <u>1.565.401</u></b> è dato dal saldo algebrico tra: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>utilizzo del fondo per € 3.590</u> relativo a n. 2 cause in corso con esito a favore degli aventi diritto;</li> <li>- <u>riduzione del fondo per € 312.230</u> a seguito della conclusione di alcune cause;</li> <li>- <u>accantonamento per € 18.230</u> a seguito di rivalutazione dell'entità del rischio di n. 2 cause in corso come da note trasmesse dai rispettivi avvocati esterni (€ 17.000) ed ad un accantonamento di € 1.230 per causa sorta nell'anno .</li> </ul>	Per gli esercizi dal 2007 al 2019 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

<p><b>PBA051 Franchigia assicurativa per € <u>2.564.522</u></b></p>	<p>Il saldo al 31/12/2020 pari ad <b>€ <u>2.564.522</u></b> vede n incremento rispetto all'anno precedente di € 399.930 per l' accantonamento della franchigia 2020 riferibile a tutti i presidi Inrca. Si vedano Det. N. 500/DGEN del 19/12/2019 e Det. N. 20/BESE del 03/06/2020. Inoltre si è rilevato un utilizzo di € 34.450 per la liquidazione di un sinistro di competenza del 2012.</p>	
<p><b>PBA060 Altri fondi rischi per € <u>102.940</u>, di cui:</b></p> <p>Art. 20 Cosenza COM150057 per € <b><u>102.940</u></b>:</p> <p>Rischio generico pagamento fatture in contestazione per € <b><u>85.000</u></b></p> <p><b>PBA170 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato per € <u>301.367</u></b></p>	<p>Il saldo al 31/12/2020 pari ad <b>€ <u>102.940</u></b> che ha subito una variazione rispetto al 31/12/2019 per € 85.000, è così costituito:</p> <p><b>€ <u>102.940</u></b> già presente al 31/12/2019 è relativo ad un accantonamento rischi stimato nell'anno 2015 per la presunta mancata copertura con fondi art. 20 del costo della progettazione di cui alla Com150057 "Misure Adeguamento sicurezza" per il Por di Cosenza in quanto tale finanziamento non era oggetto di una rimodulazione. Tale accantonamento non ha subito variazioni nel 2019.</p> <p>L'importo per <b>€ <u>85.000</u></b> accantonato nel 2018 per fatture oggetto di contestazione da parte dell'Istituto in quanto considerate non dovute, emesse dai società di factoring Banca Farmafactoring e BFF SPV, è stato riclassificato alla voce PBA020 in quanto oggetto di causa sorta nel 2020.</p> <p>Nel corso del 2020 è stato fatto un accantonamento per <b>€ <u>301.367</u></b> come da nota protocollo n. 23879/2021-C dell'UO Amministrazione Risorse Umane relativo alla quota non spesa nell'anno 2020 dell'assegnazione di cui alla "Attuazione della DGR n. 1694/2020 recante -Art. 29 decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104; azioni relative al personale"</p>	<p>Per gli esercizi dal 2007 al 2019 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci</p>

<p><b>PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) per € <u>412.024</u></b></p>	<p>Il saldo al 31/12/2020 è pari ad € <b><u>412.024</u></b> e rispetto al 31/12/2019 ha subito un incremento di € 21.146 dovuto ad un ulteriore accantonamento disposto dalla Regione Lombardia con decreto di assegnazione del riparto 2020 (n.10126/2021) e nelle linee guida contabili tecniche di chiusura del bilancio 2020.</p> <p>Costituito nel 2017 in applicazione di quanto disposto dal decreto Regione Lombardia n. 7266/2018 e s.m.i. Nell'anno 2018 ha subito un ulteriore incremento di € 185.911 per l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate da soggetti pubblici (extra fondo) come da disposizioni della Regione Lombardia contenute nei decreti di assegnazione del riparto 2018 (n. 6245/2019) e nelle linee guida contabili tecniche di chiusura del bilancio d'esercizio 2018. Nel corso del 2019 ha subito un decremento per utilizzo di € 155.401. Nel corso del 2020 ha subito un incremento di € 21.146.</p>	
<p><b>PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca € <u>10.176.508</u></b></p>	<p>Costituito nel 2012 in applicazione di quanto dichiarato dall'art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011 per il trattamento contabile delle ricerche finalizzate.</p> <p>Il saldo al 31/12/2020 di € <b><u>10.576.108</u></b> è stato così determinato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'incremento per l'accantonamento di € <u>2.476.821</u> riconducibile a quanto non ancora utilizzato a fronte dei contributi per progetti di ricerca finalizzati assegnati nell'anno 2020 (cioè la differenza tra i Ricavi registrati e corrispondenti al valore finanziato nel 2020 per i progetti di ricerca avviati nell'anno ed i costi di competenza del 2020 dei medesimi progetti) ad esclusione di € 13.971 che rappresenta un'integrazione dell'accantonamento di una commessa aperta nel 2016 COM160043 in quanto è risultata assegnataria di un maggior contributo per lo stesso importo;</li> <li>- il decremento per l'utilizzo di € <u>2.054.019</u> riguardante i costi dei progetti di ricerca attivati negli anni 2012, 2013,2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ € 38.279 è costituito dallo storno del fondo a riserva del patrimonio netto per il valore dei cespiti</li> </ul> </li> </ul>	

	<p>acquistati con i finanziamenti relativi alle commesse aperte nel 2020,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ € 74.969 è costituito dalla chiusura del fondo delle commesse concluse nel 2020,</li> <li>✓ € 1.940.771 è costituito dall'utilizzo del fondo per i costi sostenuti nel 2020 delle commesse aperte dal 2012 e fino al 2019 non ancora concluse.</li> </ul> <p>Il dettaglio di tali movimenti è riportato nelle <b>Tabelle n. 39.</b></p>	
<p><b>PBA200 Altri fondi per oneri e spese per € 4.300.467 di cui:</b></p> <p>Accantonamento per fondi rinnovi contrattuali personale dipendente <b>per € 2.254.182 (PBA230)</b></p>	<p>Il saldo al 31/12/2020 pari ad <b>€ 4.300.467</b> è stato così determinato:</p> <p><b>€ 2.254.182</b> il cui decremento rispetto al 2019 di € 337.940 è dato da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accantonamento di € 526.231 per le aree contrattuali della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto di tutti i ruoli relativo al contratto triennio 2019-2021 comprensivo degli oneri riflessi calcolato secondo le regole impartite dalle Regioni Marche, Lombardia e Cosenza (si vedano le rispettive note della Regione Lombardia prot. n. G1.2021.0035909 del 24/05/2021, nota Regione Calabria prot. n. 209748 del 07/05/2021 e Regione Marche con DGR 836/2021).</li> <li>- utilizzo per € 864.171 per l'applicazione del contratto area PTA siglato nel dicembre 2020.</li> </ul>	<p>Per gli esercizi dal 2007 al 2018 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci</p>
<p>Altri fondi per oneri e spese per € 950.991 <b>(PBA260)</b> così costituito:</p> <p>Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi) <b>per € 534.299 (PBA260)</b></p>	<p>Il saldo al 31/12/20 pari ad € 534.299 che registra rispetto al 31/12/2019 un incremento di € 101.150, è stato così determinato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- accantonamento annuale per il fondo perequativo, distinto per area medica e sanitaria, stanziato a vantaggio dei medici e sanitari con limitata possibilità di esercizio della libera professione (trattenuta 5% sull'onorario) pari ad € 55.908;</li> </ul>	

<p>Accantonamento no profit per <b>€ 70.557 (PBA260)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accantonamento annuale per finanziare programmi aziendali finalizzati all'abbattimento liste d'attesa (trattenuta 5% sull'onorario) al netto degli utilizzi pari ad € 45.242;</li> <li>- un utilizzo per i soli presidi Marche di € 29.253 per abbattimento liste d'attesa.</li> </ul> <p>Rappresenta l'accantonamento per la quota maturata di competenza dell'anno da liquidare al personale per le attività derivanti da sperimentazioni e studi clinici svolti presso l'Ente, sulla base delle ripartizioni percentuali indicate nella det. n. 243/DGEN del 07/07/2015. L'accantonamento dell'anno è stato pari ad € 23.121, di cui € 22.508 per i presidi Marche ed € 613 per il Por di Casatenovo. Per i presidi Marche si è rilevato un utilizzo pari ad € 4.816.</p>	
<p>Personale in quiescenza per € <b>346.134 (PBA260)</b></p>	<p>Costituito nel 2011 da una previsione di spesa sulle base delle richieste già pervenute dall'INPS. Nel 2012 si è ritenuto opportuno effettuare un ulteriore accantonamento pari al 50% della quota accantonata nel 2011.</p> <p>Nel 2013, 2014 2015 e 2016, 2017, 2018 e 2019 si è ritenuto di non operare ulteriori accantonamenti poiché non sono pervenute ulteriori richieste da parte dell'INPS. Il fondo ad oggi non ha subito riduzioni per utilizzi.</p>	
<p>D.Lgs 50/2016 per <b>€ 791.856 (PBA270)</b></p>	<p>Per l'anno 2020 è stato effettuato un accantonamento per € 303.438. La quota accantonata è stata valorizzata, nelle more dell'approvazione del regolamento aziendale, tenendo conto dell' aliquota dell'1% degli importi stanziati a base d'asta delle procedure di acquisto aggiudicate nell'anno 2020 (come comunicato dall'UO Acquisti Beni Servizi e Tecnologie con e-mail del 07/05/2020) e degli importi stanziati a base d'asta delle procedure di esecuzione dei lavori aggiudicate nell'anno 2020 (come comunicato dall'UO Attività Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-mail del 07/05/2020). L'aliquota dell'1% rappresenta l'importo massimo accantonabile nelle more dell'adozione del regolamento aziendale.</p> <p>Tali quote, come da D. Lgs.vo n. 50/2016, sono destinate per l'80% agli incentivi per lo svolgimento delle funzioni tecniche connesse all'esecuzione degli appalti e per il</p>	

	20% all'acquisizione di beni.	
--	-------------------------------	--

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI	Si tratta di n. 9 cause di lavoro per le quali l'UO Affari Legali e gli avvocati esterni incaricati del contenzioso hanno valutato, per quanto di competenza, che non esistono rischi di perdite significative (vedi tabella di dettaglio "prospetto cause in corso")
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

### 13 Trattamento di fine rapporto

Nessun importo è stato iscritto al fondo per il trattamento di fine rapporto lavoro dipendente, in quanto le somme destinate per il TFR vengono versate direttamente all'INPS- Gestione ex INPDAP, che le accantona e provvede a corrispondere il trattamento di fine rapporto al lavoratore dipendente al termine del rapporto di lavoro.

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto NON PRESENTE**

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

## 14 Debiti

I debiti sono stati iscritti in bilancio per il loro valore di estinzione che corrisponde al loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	-	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>492.600</b>	-	-	<b>492.600</b>	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	492.600	-	-	492.600	-	-
	<i>Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici</i>	492.600	-	-	492.600	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.644.582</b>	<b>138.548</b>	<b>1.937.082</b>	<b>1.846.048</b>	-	-
PDA080	Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	794.582	-	794.582	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	136.048	-	136.048	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti verso Regioni o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regioni o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regioni o Provincia Autonoma	2.850.000	2.500	1.142.500	1.710.000	-	-
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>16.854</b>	-	-	<b>16.854</b>	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	-	-	16.854	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.504.445	4.065.815	3.627.373	11.942.887	1.365.867	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>11.521.300</b>	<b>4.065.815</b>	<b>3.627.373</b>	<b>11.959.742</b>	<b>1.365.867</b>	-
PDA250	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	-	-	-	-
	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-	-	-	-	-	-
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>10.437.198</b>	<b>31.886.122</b>	<b>32.959.469</b>	<b>9.363.851</b>	<b>3.345.260</b>	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	574.352	705.065	693.187	586.230	120.199	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	9.862.846	31.181.056	32.266.281	8.777.621	3.225.061	-
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>72</b>	-	-	<b>72</b>	-	-
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>2.084.913</b>	<b>15.164.389</b>	<b>15.437.085</b>	<b>1.812.217</b>	-	-
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.727.509	10.954.417	11.147.275	1.534.651	-	-
	Altri debiti tributari	357.404	4.209.972	4.289.811	277.566	-	-
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>3.163.386</b>	<b>22.828.444</b>	<b>22.778.338</b>	<b>3.213.492</b>	-	-
	Debiti verso INAIL - INPS	1.876	6.939	7.819	996	-	-
	Debiti verso altri Istituti previdenziali ed assis	3.161.510	22.821.505	22.770.519	3.212.496	-	-
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>16.396.889</b>	<b>42.909.340</b>	<b>40.432.018</b>	<b>18.874.211</b>	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	14.963.916	42.127.391	39.564.993	17.526.314	-	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	1.432.972	781.949	867.025	1.347.896	-	-
	<i>Rilevazione debito per realizzazione casa riposo</i>	898.119	-	-	898.119	-	-
	Altri debiti	61.725	78.992	99.318	41.389	-	-
	<i>Debiti per ritenute a favore di terzi</i>	226.360	688.823	767.707	147.476	-	-
	<i>Depositi cauzionali</i>	21.845	14.135	-	35.979	-	-
	<i>Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate</i>	224.924	-	-	224.924	-	-

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti



**La tab. 42** dà evidenza delle principali movimentazioni intervenute nel corso del 2020. Il totale dei **Debiti** pari ad **€ 47.498.838** registra un decremento rispetto al 2019 di **€ 242.101 (-0,51%)**. Tale variazione è riconducibile alle seguenti tipologie di debiti i cui movimenti di segno opposto hanno inciso sulla variazione globale.

**Debiti verso Stato** pari ad **€ 492.600** non registrano alcuna variazione rispetto al 2019. Il saldo al 31/12/2020 riguarda finanziamenti relativi a commesse per progetti di ricerca ante 2011 che saranno girocontati a ricavi una volta che le commesse di riferimento verranno considerate contabilmente chiuse e gli importi dei finanziamenti saranno incassati.

**Debiti vs le Regioni** pari ad **€ 1.846.048:**

- nei confronti della Regione Marche per € 1.710.000, gli stessi registrano una diminuzione nei confronti dell'anno precedente pari ad € 1.934. 582 (- 53%), variazione data dalle seguenti variazioni:
  - € 794.582 relativo alla chiusura di acconti erogati in più nel corso del 2019 rispetto al valore della produzione assegnata e riconosciuta a fine anno, l'importo è stato scalato dagli acconti relativi al mese di Settembre 2020;
  - € 1.140.000 a seguito del giroconto delle quote incassate dalla regione Calabria di cui alla det. n. 441/DGEN del 13/11/2019;
- nei confronti della Regione Calabria per € 136.048. L'importo si riferisce ad un incremento dell'anno ed è a titolo di acconto sulla chiusura di Crediti mobilità annualità 2016 dapprima aperti vs l'ASP di Cosenza ma poi erogati da Regione Calabria.

**I debiti vs Aziende Sanitarie pubbliche della Regione** pari ad **€ 11.959.742** registrano un incremento di **€ 438.442 (+4%)** che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degli incrementi dell'anno. Tra gli incrementi figurano in particolare i debiti sorti nei confronti degli Ospedali Riuniti di Torrette e dell'Asur.

Si riepilogano di seguito le risultanze dei debiti con le Aziende del SSR:

**Regione Marche:** le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da tabella che segue:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2020	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
<b>ASUR</b>				
AV1	188,94	-	-	CONFERMATO
AV2	3.754.406,67	335.291,88	-	
AV3	284.813,90	34.559,83	-	CONFERMATO
AV4	899.043,82	36.499,31	524,00	CONFERMATO
AV5	24.346,11	5.270,60		CONFERMATO
ASUR			-	
<b>TOTALE ASUR</b>	<b>4.962.799,44</b>	<b>411.621,62</b>	<b>524,00</b>	
<b>A.O.OO.RR.MARCHE NORD</b>	<b>8.100,80</b>		-	CONFERMATO
<b>OSPEDALE RIUNITI</b>	<b>5.149.285,27</b>	<b>777.122,12</b>	-	si veda nota n. 16483/21-F
<b>DEBITI</b>	<b>10.120.185,51</b>			
<b>FATTURE DA RICEVERE</b>	<b>1.188.743,74</b>			
<b>TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)</b>	<b>11.308.929,25</b>			
<b>NOTE DI CREDITO DA RICEVERE</b>	<b>524,00</b>			

**Regione Lombardia:** le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da procedura presente nel portale SCRIBA e le cui risultanze sono riportate nella tabella seguente:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2020	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	95.752,04	120.840,17		
ASST DI MONZA	1.334,46	1.895,49		
ATS DELLA BRIANZA	1.963.647,56	14.552,99		
<b>DEBITI</b>	<b>2.060.734,06</b>			
FATTURE DA RICEVERE	137.288,65			
<b>TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)</b>	<b>2.198.022,71</b>			
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE				

**Regione Calabria:** il saldo al 31/12/2020 è stato riconciliato con l'Azienda Ospedaliera di Cosenza.

**Debiti vs fornitori** pari ad € **9.363.851** registrano un decremento di € **-1.073.347 (-10%)** che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degli incrementi dell'anno. In particolare tra i decrementi, per una quota pari a € 395.072, si rileva la riclassificazione delle note di credito da ricevere dalla voce ABA670 alla voce PDA302.

Si precisa che in attuazione dell'art. 33 D.L.gs. n. 33 del 14/03/2013 ed in applicazione dell'art. 9 del D.C.P.M. del 22/09/2014, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo, per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, con le modalità di calcolo definite nel D.C.P.M. citato, con un risultato pari nel 2020 a -8 considerando l'Istituto nella sua globalità. Il risultato negativo, indica che in media, i pagamenti sono avvenuti circa 8 giorni prima della scadenza.

**Debiti tributari** pari ad € **1.812.217** registrano un decremento rispetto al 2019 di € **272.696 (-13%)**. Il saldo al 31/12/2020 si riferisce alle competenze verso l'Erario maturate nel mese di dicembre (fisco dipendenti, Iva split, Iva vendite) ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

**Debiti previdenziali** pari ad € **3.213.492** registrano un incremento di € **50.106 (+2 %)**. Stesso discorso per il valore al 31/12/2020 dei debiti previdenziali, riferito alle competenze maturate sugli stipendi pagati nel mese di dicembre ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

**Debiti vs altri** pari ad € **18.874.211** registrano un incremento di € **2.477.322 (+15%)** che è dovuto a movimentazioni di segno opposto all'interno delle seguenti tipologie di debito:

- Debiti v/dipendenti pari ad € **17.526.314** che, rispetto all'anno precedente aumentano di € **2.562.398 (+17%)**. Tale posta debitoria accoglie:

- le competenze relative ai residui fondi contrattuali maturate ma non ancora pagate al 31/12/2020 come comunicate dall'UO Amministrazione Risorse Umane con nota prot. 10467/21-C. Tali importi sono comprensivi degli oneri a carico dell'Ente e dell'Irap e costituiscono parte dell'incremento dell'anno.
- I compensi ed i relativi oneri previdenziali ed assistenziali ed Irap, maturati nell'anno 2020 da erogare al personale, non previsti nei fondi contrattuali di cui sopra (prestazioni aggiuntive ex art. 55 CCNL 08/06/2000) come comunicati dall'UO amministrazione Risorse Umane con nota prot. 10467/21-C.

- Gli oneri contrattuali accantonati per il contratto annualità 2020 del triennio 2019-2021 della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto pari a € 526.231 come comunicato dalle rispettive disposizioni delle Regioni Marche, Calabria e Lombardia;
- Gli oneri per assegnazioni legate all'emergenza Covid (non ancora liquidate al personale alla data del 31/12/2020) pari ad un totale di € 594.705 di cui:
  - € 254.180,13 relativi alla DGR Marche 1522/20020;
  - € 39.157,64 relativi alla DGR Marche 633/2020;
- Ulteriori oneri per assegnazioni legate all'emergenza Covid di cui alla DGR Marche n. 996/2021 per un importo di €. 63.393,00

L'incremento rispetto all'anno precedente è il frutto del saldo algebrico tra gli incrementi e decrementi dell'anno dove, per i primi hanno inciso in modo particolare:

- la quota della retribuzione di risultato 2020 maturata ma, diversamente dagli anni precedenti, interamente pagata nel corso del 2021 che si aggira sul 1.500.000 €,
- l'accantonamento legato alle assegnazioni Covid come sopra delineato,
- gli oneri contrattuali come sopra specificato.

- Altri debiti diversi pari a € 1.347.896 che diminuiscono di € 85.076 (-6%) che riguardano principalmente i pagamenti dei debiti vs le associazioni sindacali.

La **tab. 43**, relativa al periodo di formazione dei debiti, evidenzia, in particolare, il permanere per il periodo ante 2015 dei seguenti debiti:

- Vs le aziende sanitarie pubbliche che riguarda prevalentemente il debito vs l'Azienda Ospedaliera "Ospedale Riuniti di Torrette (An)";
- Vs i fornitori in quanto oggetto di specifico contenzioso;
- Debiti diversi per € 898.119; tale debito è stato iscritto nel 2005 vs la Fondazione Falconi a seguito della stipulazione del contratto di compravendita repertorio n. 38776 per l'acquisto dell'immobile sito nel territorio del Comune di Appignano con il quale all'3) si stabiliva che : *" Il prezzo è convenuto in € 898.118...OMISSIS... che l'Ente acquirente corrisponde mediante la concessione in comodato d'uso gratuito per 99 anni dalla data di ultimazione lavori di realizzazione di locali idonei ad ospitare una Casa di Riposo di almeno 28 posti conformi agli standards previsti dalla vigenti normative statali e regionali in materia, che l'Ente acquirente stesso si impegna a realizzare e mantenere, fino a concorrenza con l'importo suddetto, a sue cure e spese, nel complesso immobiliare oggetto della presente vendita"*.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
PDA000	MUTUI PASSIVI					
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>312.600</b>	<b>180.000</b>	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: <i>Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici</i>	<b>312.600</b>	<b>180.000</b>	-	-	-
	...	312.600	180.000	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	-
	.....	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	-	-	-	<b>1.710.000</b>	<b>136.048</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	<b>Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA101	<b>Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	-	-	-	-	-
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	136.048
PDA111	Accanto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	1.710.000	-
	.....	-	-	-	-	-
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	-	-	-	-	-
	.....	-	-	-	-	-
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			16.854		
PDA170	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
PDA180	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.499.234	111.364	1.008.614	3.941.161	2.382.514
PDA211	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</b>					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut.(extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92					
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>					
PDA230	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	-	-	-	-	-
PDA231	<i>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>					
PDA232	<i>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>					
PDA233	<i>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>					
PDA234	<i>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015</i>					
PDA235	<i>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.499.234</b>	<b>111.364</b>	<b>1.025.468</b>	<b>3.941.161</b>	<b>2.382.514</b>
	.....					
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
	.....					
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>1.083.455</b>	<b>42.714</b>	<b>153.269</b>	<b>591.156</b>	<b>7.493.257</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	121.145			18.034	447.051
PDA300	Debiti verso altri fornitori	962.310	42.714	153.269	573.122	7.046.206
	.....					
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	-	72	-	-	-
	.....					
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	-	-	-	-	<b>1.812.217</b>
	<i>Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente</i>					1.534.651
	<i>Altri debiti tributari</i>					277.566
	...					
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	-	-	-	-	<b>3.213.492</b>
	<i>Debiti verso INAIL - INPS</i>					996
	<i>Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis</i>					3.212.496
	.....					
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>4.436.570</b>	<b>1.177.513</b>	<b>2.429.033</b>	<b>3.433.439</b>	<b>7.397.656</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	3.364.267	1.084.318	2.402.179	3.305.842	7.369.708
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.072.303</b>	<b>93.194</b>	<b>26.853</b>	<b>127.597</b>	<b>27.949</b>
	<i>Rilevazione debito per realizzazione casa riposo</i>	898.119				
	<i>Altri debiti</i>		9.433	26.122	108	5.737
	<i>Debiti per ritenute a favore di terzi</i>	137.074	1.110	732	482	8.077
	<i>Depositi cauzionali</i>	16.171	5.453		221	14.135
	<i>Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate</i>	20.939	77.199		126.786	-
	.....					

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:		492.600	
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	136.048		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		1.710.000	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	-	-	-
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.382.514	9.560.373	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut.(extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.399.368</b>	<b>9.560.373</b>	<b>-</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
	.....			
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>7.511.291</b>	<b>-</b>	<b>1.852.560</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	465.085		121.145
PDA300	Debiti verso altri fornitori	7.046.206		1.731.415
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>72</b>		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1.812.217</b>		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.534.651		
	Altri debiti tributari	277.566		
	...			
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>3.213.492</b>		
	Debiti verso INAIL - INPS	996		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.212.496		
	...	-		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>7.522.920</b>	<b>11.351.290</b>	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.369.708	10.156.607	
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi:	153.213	1.194.683	
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	-	898.119	-
	Altri debiti	5.737	35.662	
	Debiti per ritenute a favore di terzi	147.476	-	-
	Depositi cauzionali	-	35.979	-
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate		224.923	

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

**Tab. 45 – Dettaglio mutui (non presente)**

La seguente tabella contiene il dettaglio dei debiti vs le Aziende sanitarie intraregione che sono tutti riferibili all'acquisizione di prestazioni sanitarie in regime di regolazione diretta.

<b>DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre prestazioni</b>
<b>Regione Lombardia</b>			
ISTITUTO NAZ. NEUROLOGICO CARLO BESTA (MI)			0
ASST LECCO			216.592
ASST MONZA			3.230
AGENZIA TUTELA SALUTE ATS DELLA BRIANZA			15.252
ASST RHODENSE			2.091
<b>Regione Veneto</b>			
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA (PD) LIQ			177
<b>Regione Emilia Romagna</b>			
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA AZ. USL BOLOGNA (BO)			952
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			120
<b>Regione Toscana</b>			
AZIENDA SANITARIA U.S.L. N. 10 di FIRENZE (FI)			5.071
<b>Regione Marche</b>			
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I			5.129.776
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I LIQ			749.372
AZIENDA OSP "G.M. LANCISI" LIQ			47.261
A. S.U.R. MARCHE			5.373.897
AO "OSP.RIUNITI MARCHE NORD" (PU)			8.101
<b>Regione Abruzzo</b>			
AZIENDA SANITARIA LOCALE 1 AVEZZANO SULMONA L'AQUILA (AQ)			18
A.S.L.N. 2 LANCIANO-VASTO-CHIETI (CH)			197
<b>Regione Lazio</b>			
OSPEDALE VILLA SAN PIETRO DI ROMA (RM)			24.045
AZIENDA USL ROMA D (RM)			21
<b>Regione Campania</b>			
AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 3 SUD			251
<b>Regione Puglia</b>			
AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI FOGGIA (FG)			188
<b>Regione Umbria</b>			
AZIENDA SANITARIA LOC UMBRIA N. 2			16.002
<b>Regione Molise</b>			
AZ. SANITARIA REGIONALE MOLISE			149
<b>Regione Calabria</b>			
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS)			277.268
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS) LIQU			20.005
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA (CS)			16.050
<b>Regione Sardegna</b>			
AZIENDA OSPEDALIERA G.BROTZU (CA)			19.282
AZIENDA U.S.L. N. 8 REGIONE SARDEGNA (LIQ)			17.468
<b>Regione Sicilia</b>			
ASP AGRIGENTO (AG)			52

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

**Altre informazioni relative a debiti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	SI		Non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

## 15 Ratei e risconti passivi

Per quest'anno non si rilevano componenti negative di reddito che hanno dato luogo a ratei passivi.

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) NON PRESENTE**

Nel rispetto del principio della competenza temporale ed in conformità al principio contabile n. 18 CNDCCR e all'art. 2424/bis cc., co. 6, è stata compilata la **tab. 48**. Nella voce risconti passivi sono stati iscritti i proventi la cui manifestazione numeraria è avvenuta entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 2427 cc, co. 1 n. 7, la composizione dei *risconti passivi* deriva dalla rettifica delle seguenti poste di ricavo:

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>RISCONTI PASSIVI</b>		<b>Importo</b>	<b>di cui oltre 12 mesi</b>
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>			
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati		382.439	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca			
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati			
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		2.554.158	2.554.158

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

In relazione ai *risconti passivi*, i ricavi di origine si riferiscono ad attività che si protraggono per più esercizi. Le relative quote di ricavo vengono commisurate ai rispettivi costi sostenuti nell'anno di competenza e, pertanto, la quota residuale può essere iscritta in più esercizi, al fine di non aggravare il risultato d'esercizio negli anni futuri.

In particolare nella tabella di cui sopra figurano i risconti per ricavi relativi a sperimentazioni e studi clinici per € 382.439 che vengono effettuati tenendo conto dei criteri di cui al regolamento del Comitato Etico IRCSS INRCA approvato in data 03/08/2017 con Det. n. 303/DGEN .

Invece l'importo di € 2.554.158 si riferisce al risconto di un ricavo per il finanziamento assegnato dal Ministero della Salute relativo al progetto dei c.d. piramidabili finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti.

**Di seguito si riportano i dati per singolo presidio regionale**

**POR MARCHE**

**Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTE**



**Tab.**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	312.023	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		
	Tab. 48bis - Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)		

**48bis – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

## POR CASATENOVO

**Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

**Tab. 48ter– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

## POR COSENZA

**Tab. 47quater – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

**Tab. 48quater– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)	NO	

## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>	8.086.690	1.755.143		9.841.833
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	...				

Tab. 49 - Dettaglio e movimentazione dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Si tratta dei beni iscritti nei conti d'ordine in comodato d'uso per un valore pari ad € 3.067.612. Inoltre tra i conti d'ordine sono anche iscritti i beni concessi in usufrutto di cui alla DGRM Marche n. 1780/2018 per un valore pari ad € 6.774.221.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

## 17. Contributi in conto esercizio

La **tab. 50** da evidenza dei contributi in conto esercizio da Regione.

I valori rappresentati sono stati assegnati con:

- REGIONE MARCHE Decreto n. 836/2021 e n. 996/2021
- REGIONE LOMBARDIA Decreto n. 10126/2021
- REGIONE CALABRIA *come da Tabella aggiornata - DCA n. 96/2020*”.

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	89.633	46.104.776	
	REGIONE MARCHE			42.561.398	
	REGIONE CALABRIA			672.134	
	REGIONE LOMBARDIA		89.633	2.871.244	
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			343.610	
	REGIONE MARCHE			343.610	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				

**Tab.50 - Dettagli contributi in conto esercizio**

La **tab. 51** evidenzia il dettaglio, per soggetto erogante, dei contributi assegnati in conto esercizio che ammontano complessivamente a **€ 53.688.302**

Negli stessi sono compresi oltre ai contributi in c\_esercizio da Regione anche i contributi assegnati per attività di ricerca che sono così distinti:

- **€ 2.311.773** contributi per lo svolgimento dell'attività di ricerca corrente erogati dal Ministero della Salute che sono dati da: Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 1.693.338, Quota 8 per mille pari ad € 46.622, Il erogazione fondi art. 1 c. 425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 1.754.256 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo. Quest'ultimo importo viene riscontato per la parte non spesa nell'anno;
- **€ 2.028.724** contributi per lo svolgimento di progetti di ricerca finalizzati erogati dal Ministero della Salute,
- **€ 396.968** da altri soggetti pubblici (Regione Marche, Agenzia Sanitaria Regionale Marche, Istituto Superiore di Sanità ecc.);
- **€ 143.400** da soggetti privati.

Per i contributi legati a progetti finalizzati, in applicazione del D.lgs. 118/11, si provvede a registrare nell'anno di assegnazione, l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione degli stessi e parimenti ad accantonare la quota non utilizzata (residuale rispetto a quella utilizzata a copertura dei costi sostenuti nell'anno) nello specifico Fondo individuato dal D.lgs. citato. Per quanto riguarda l'anno 2020 si sono avviati n.18 progetti di ricerca per un totale di ricavi pari ad **€ 2.789.723** e sono state accantonate quote non utilizzate per **€ 2.462.850**.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE				46.538.019	46.538.019	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				46.194.409	46.194.409	
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE CALABRIA				672.134	672.134	40100301
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 996	02/08/2021	Modifica DGR 836/2021-Modifica alle disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	63.393	63.393	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 836	30/06/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	36.744.800	36.744.800	40100503
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 280	09/03/2020	Progetto regionale per l'implementazione di un sistema incentivante per il potenziamento delle attività dialitiche nel periodo estivo e dialisi turistica anno 2020	4.200	4.200	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 1703	31/12/2020	Finanziamento agli Enti del SSR degli investimenti 2020	520.000	520.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 270 DGR N. 360	02/03/2020 18/03/2020	RISORSE DESTINATE AL FINANZIAMENTO DELLE MISURE STRAORDINARIE PER FAR FRONTE ALLA SITUAZIONE DI ALLERTATA SANITARIA DETERMINATA DAL CORONA-VIRUS (COVID-19).	500.000	500.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 1695	31/12/2020	Integrazione della DGR n. 1574/2020, recante assegnazione agli enti del Servizio sanitario regionale della quota di risorse previste dal decreto-legge n. 14/2020 e n. 18/2020 ai fini dell'acquisizione di personale	655.595	655.595	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 1694	31/12/2020	Art. 29 decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104; azioni relative al personale dipendente, lavoratore autonomo e convenzionato per la realizzazione del piano operativo regionale per il recupero delle liste di attesa, individuazione delle risorse finanziarie ai fini dell'applicazione del programma di cui alla DGR n. 1323/2020	340.935	340.935	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 1574	14/12/2020	Assegnazione agli enti del Servizio sanitario regionale delle risorse previste dai decreti-legge n. 14/2020, n. 18/2020 e n. 34/2020 ai fini dell'acquisizione di personale	467.182	467.182	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 663	03/06/2020	art. 3, comma 2 lett. g), L.R. 13/2003 - Approvazione dello schema di protocollo d'intesa tra la Giunta regionale, gli enti del Servizio sanitario regionale e le Organizzazioni sindacali della dirigenza sanitaria e del comparto sanità contenente linee d'indirizzo per l'individuazione e la destinazione di specifiche risorse finalizzate a remunerare le particolari condizioni di lavoro del personale dipendente impiegato nelle attività di contrasto all'emergenza COVID-19	596.208	596.208	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 1522	30/11/2020	Approvazione dello schema di protocollo d'intesa tra la Giunta regionale, gli enti del Servizio sanitario regionale e le Organizzazioni sindacali della dirigenza sanitaria e del comparto sanità contenente linee d'indirizzo per l'individuazione e la destinazione di specifiche risorse finalizzate a remunerare le particolari condizioni di lavoro del personale dipendente impiegato nella prosecuzione delle attività di contrasto all'emergenza COVID-19	300.449	300.449	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DRG N. 1574	14/12/2020	Assegnazione agli enti del Servizio sanitario regionale delle risorse previste dai decreti-legge n. 14/2020, n. 18/2020 e n. 34/2020 ai fini dell'acquisizione di personale	515.562	515.562	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 836	30/06/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	419.383	419.383	40100304
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 836	30/06/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	1.274.781	1.274.781	40100306
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N. 836	30/06/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	158.910	158.910	40100307
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE LOMBARDIA	DGR N. 10126	22/07/2021	Assegnazione definitiva alle ATS, ASST, AREU, Ag. Controllo del Sistema S.S. Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. esercizio 2020	2.960.877	2.960.877	40100301
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				343.610	343.610	
	Quota F.S. regionale - vincolato REGIONE MARCHE	DGR N. 990	27/07/2020	Legge n. 662/96, art.1 comma 34 e 34bis - Approvazione dei progetti regionali per il per-seguimento degli Obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2020, individuati nell'Accordo del 31 marzo 2020 tra il Governo, le Regioni e le Province auto-nome di Trento e Bolzano (Rep. Atti n. 54/CSR).	343.610	343.610	40100302

AA0050	EXTRA FONDO:							
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:					25.000	25.000	
	REGIONE MARCHE					25.000	25.000	40100401
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA							
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA							
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro							
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:							
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:							
	.....							
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)							
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:					1.602.541	1.381.910	
	PROGETTO DI RICERCA "ADVANTAGE" COM20043	N. 01/AMVRC	16/01/2017	CONV. INRCA/CEE		13.971	13.971	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "COVID-19" COM20053	N. 285/DGEN	31/07/2020	CONV. INRCA/EUROCARERS		15.000	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "HERO" COM20059	N. 14/AFGEN	08/10/2020	CONV. INRCA/CEE		36.131	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "INTERCEPTOR" COM20060			CONV. INRCA/AIFA		119.500	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "RETE CARDIOLOGICA" COM20068	N. 87/DGEN	16/03/2020	CONV. INRCA/ASS.RETE CARDIOLOGICA		50.000	-	40100702
	REGIONE MARCHE	DGR N. 996	02/08/2021	Modifica DGR 836/2021-Modifica alle disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per fatturazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.l.		1.367.939	1.367.939	40100702
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:							
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:					641.391	641.391	
	REGIONE MARCHE					641.391	641.391	40100603
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.75, comma 1) sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.							
	.....							
	PER RICERCA:							
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:					2.311.773		
	FINANZIAMENTO RICERCA CORRENTE ANNO 2020					1.693.339		40100101
	FINANZIAMENTO 5 X 1000 ANNO 2019					22.890		40100101
	FINANZIAMENTO 5 X 1000 ANNO 2018					23.732		40100101
	EROGAZIONE FONDI ART.1 c.425 L.27/12/2017 COM190059					571.812		40100101
	.....							
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:					2.028.724	307.132	
	RICERCA FINALIZZATA "STARTING GRANT 2018" COM20031	58/DGEN	12/02/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		120.300	29.639	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "GUARDIAN" COM20036	11/AFGEN	17/09/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		160.000	407	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "PROGRAMMA DI RETE" COM20046	230/DGEN	26/06/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		300.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "INNOVAGING" COM20055	363/DGEN	29/09/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		63.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "REHABOT" COM20057	364/DGEN	29/09/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		337.514	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "SIRI" COM20058	382/DGEN	14/10/2020	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE		1.047.910	277.085	40100201
	.....							
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:					396.968	-	
	RICERCA FINALIZZATA "PROGRAMMA DI RETE" COM20046	230/DGEN	26/06/2020	CONV. INRCA/REGIONE MARCHE		280.000	-	40100505
	RICERCA FINALIZZATA "REALIZZ.ATT.PRODUZ.REPR CLINIC" COM20033	1/AFGEN	11/02/2020	CONV. INRCA/ISTITUTO SUP.SANITA'		24.590	-	40100704
	RICERCA FINALIZZATA "STUDIO EFFICACIA. SARCOFENIA" COM20030	3/AFGEN	09/03/2020	CONV. INRCA/UNIV. STUDI MILANO		12.378	-	40100704
	RICERCA FINALIZZATA "TRENDS" COM20048	365/DGEN	30/09/2020	CONV. INRCA/AGE REG.SAN.MARCHE		80.000	-	40100704
	.....							
AA0220	Contributi da privati per ricerca:					143.400	58.020	
	RICERCA FINALIZZATA "EFFECT OF SYSTEMIC ... GENE" COM20034	2/AFGEN	11/02/2020	CONV. INRCA/OISN BIOTECHNOLOGIES		57.000	34.319	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "OSS.INTERN.FAMIGLIA" COM20051	345/DGEN	21/09/2020	CONV. INRCA/CENTRO INTER-STUDI FAM.		22.500	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "JUVICELL" COM20054	12/AFGEN	22/09/2020	CONV. INRCA/JUVICELL		50.000	23.701	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "ANALI BISOGNI..." COM20056	13/AFGEN	23/09/2020	CONV. INRCA/COOP. LA SORGENTE		6.100	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "BAY OF BISCAYA" COM20061	15/AFGEN	04/12/2020	CONV. INRCA/AGE PLATFORM EUROPE		7.800	-	40100801
	.....							
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:					487	487	
	IQVIA Solutions Italy Srl	432/DGEN	28/12/2017	Fornitura dati consumi prodotti farm.-COM20049		487	487	40100802
	.....							
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO					53.688.302	48.951.959	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

La **tab. 52** evidenzia il dettaglio della rettifica dei contributi in conto esercizio per quanto destinato agli investimenti.

L'importo di € **1.743.651** già evidenziato *al cap. 11 "Patrimonio Netto"* è pari alle quote destinate agli investimenti 2020 i seguenti presidi:

- Por Calabria per € 5.124;
- Al Por Marche sono stati destinati finanziamenti in c\_esercizio per € 1.738.528 sulla base di quanto assegnato con DGR Marche n. 836/2021.
- Al Por di Casatenovo non sono stati assegnati fondi specifici ma si è ricorso all'utilizzo delle riserve del Patrimonio Netto derivanti da donazioni private e da fondi di ricerca.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	46.194.409	1.743.652	3,77
	REGIONE CALABRIA	672.134	5.124	0,76
	REGIONE MARCHE	42.561.398	1.738.527,78	4,08
	REGIONE LOMBARDIA	2.960.877	-	-
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	<b>Totale</b>	<b>46.194.409</b>	<b>1.743.652</b>	<b>3,77</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

#### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	<p><b><u>1. Contributi in conto esercizio per ricerca:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>finalizzata:</b> nell'esercizio si sono verificate variazioni significative in diminuzione per i conti relativi ai contributi per la ricerca in particolare in corrispondenza delle voci di ricavo "Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata" (-738.788) compensato dall'aumento della voce <i>Contributi da privati per ricerca</i> (+ € 282.328). Come già ribadito, in applicazione del D.Lgs n. 118/11 per le commesse post 2011 si provvede a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi nell'anno di assegnazione degli stessi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D.Lgs citato. Per le commesse precedenti il 2011 i costi ed i ricavi vengono imputati nell'anno di conclusione del progetto. Le variazioni rispetto all'anno precedente dipendono dalle dinamiche di acquisizione di nuove commesse e dalla chiusura delle commesse antecedenti al 2012.</li> <li>• <b>corrente:</b> il finanziamento del 2020 è in aumento rispetto a quello del 2019 (+798.184 52%) sia per l'aumento di circa 206.000 € del finanziamento della ricerca corrente, sia per l'assegnazione del contributo finalizzato alla stabilizzazione dei piramidabili.</li> </ul> <p><b><u>2. Contributi in conto esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto:</u></b></p>

			<p>La variazione nell'ambito della voce Contributi in conto esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto deriva dalle seguenti dinamiche regionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Per la Regione Marche il contributo viene determinato a livello residuale dopo aver assegnato il valore dei ricavi della produzione (ricovero, prestazioni sanitarie, somministrazione diretta ed altri ricavi di produzione sanitaria) e verificato il rispetto del Budget assegnato in termini di costi ed il valore dei costi a consuntivo. Per l'anno 2020 il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Marche 836/2021 (tab. 1).</li> <li>✓ Per il Por di Casatenovo il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Lombardia n. 10126/2021 che ha assegnato al presidio di Casatenovo un contributo di € 2.960.877, in aumento rispetto all'anno precedente per garantire il disavanzo generato dalla minor produzione legata alla pandemia Covid;</li> <li>- Per il Por di Cosenza il livello di finanziamento regionale, paria 672.133 € è stato quello di cui alla nota prot. n. 209748 del 07/05/2021 avente ad oggetto "Modelli Economici consuntivi 2020 ed indicazioni per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2020" dove veniva riportato quanto segue "Nelle more dell'adozione del provvedimento di riparto definitivo del FSR 2020, con riferimento ai contributi in c/esercizio indistinti, le Aziende dovranno rilevare la quota a destinazione indistinta per l'anno 2020 come da Tabella aggiornata-DCA n. 96/2020".</li> </ul>
--	--	--	---

## 18. Proventi e ricavi diversi

La **tab.53** evidenzia il dettaglio dei ricavi per prestazioni in mobilità 2020, assegnati dalle rispettive Regioni in cui insistono i presidi INRCA (Marche con decreto n. 836/2021, Lombardia con decreto n. 10126/2021 e Calabria prot. n. 209748 del 07/05/2021 avente ad oggetto "Modelli Economici consuntivi 2020 ed indicazioni per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2020").

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ATS BRIANZA	ASST LECCO	REGIONE CALABRIA	REGIONE MARCHE	ASUR MARCHE	A.O.U.OSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALES	A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD	INAIL	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	6.031.379	51.229	4.569.849	34.301.289	150.506	367	65		45.104.684
AA0350	Prestazioni di ricovero	3.258.687		3.724.663	23.005.624					29.988.974
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	886.466		845.186	11.029.164	150.506	367	65		12.911.754
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									-
AA0380	Prestazioni di File F	198.073			266.501					464.574
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									-
AA0410	Prestazioni termali									-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa									-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica									-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera									-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)									-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.688.153	51.229							1.739.382
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	40.542	-	34.912	1.197.208	-	-	-		1.272.662
AA0460	Prestazioni di ricovero	34.643		33.726	1.076.224					1.144.593
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.895		1.186	101.117					107.198
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									-
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									-
AA0490	Prestazioni di File F	1.004			19.867					20.871
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									-
AA0520	Prestazioni termali									-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									-
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)									-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)									-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione									-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione									-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione									-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale									-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, ROCS									-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)									-
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	6.071.921	51.229	4.604.761	35.498.498	150.506	367	65		46.377.346
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								443	-
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									-
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>								443	-
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	6.031.379	51.229	4.569.849	34.301.289	150.506	367	65	443	45.105.127
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	40.542	-	34.912	1.197.208	-	-	-	-	1.272.662
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	6.071.921	51.229	4.604.761	35.498.498	150.506	367	65	443	46.377.789

Tab. 53- Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.343.523	2.312.645	-969.122	-41,91%
	POR MARCHE	1.228.463	2.089.754	-861.291	-41,21%
	POR CASATENOVO	105.806	211.227	-105.421	-49,91%
	POR COSENZA	9.254	11.664	-2.410	-20,66%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	515	1.062	-547	-51,51%
	POR CASATENOVO	515	1.062	-547	-51,51%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>1.344.038</b>	<b>2.313.707</b>	<b>-969.669</b>	<b>-41,91%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	970.869	1.655.949	-685.080	-41,37%
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	27.372	52.428	-25.056	-47,79%
	POR MARCHE	860.733	1.444.106	-583.373	-40,40%
	POR CASATENOVO	76.302	151.374	-75.072	-49,59%
	POR COSENZA	6.461	8.041	-1.580	-19,65%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>970.869</b>	<b>1.655.949</b>	<b>-685.080</b>	<b>-41,37%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	80.835	125.042	-44.207	-35,35%
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	2.390	4.082	-1.692	-41,46%
	POR MARCHE	71.426	108.351	-36.925	-34,08%
	POR CASATENOVO	6.486	11.966	-5.480	-45,80%
	POR COSENZA	534	643	-109	-16,96%
	Costi diretti aziendali	44.660	74.528	-29.868	-40,08%
	POR MARCHE	40.502	67.026	-26.524	-39,57%
	POR CASATENOVO	3.833	7.095	-3.262	-45,97%
	POR COSENZA	325	407	-82	-20,22%
	Costi generali aziendali	191.766	364.052	-172.285,59	-47,32%
	Fondo di perequazione	55.908	94.136	-38.228,16	-40,61%
	POR MARCHE	50.684	84.008	-33.324	-39,67%
	POR CASATENOVO	4.816	9.618	-4.802	-49,92%
	POR COSENZA	408	510	-102	-20,04%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>373.169</b>	<b>657.758</b>	<b>-284.589</b>	<b>-43,27%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

La **tab. 54** si riferisce al dettaglio dei ricavi e dei costi per le prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione (intramoenia).

La suddetta tabella è stata elaborata tenendo conto anche dei ricavi (e dei conseguenti costi) per prestazioni sanitarie intramoenia ex art. 55, c. 1. Lett. c), d) e ex art.57-58.

Per la determinazione delle tariffe e loro revisioni si fa riferimento al vigente regolamento sulla Libera Professione (Det. n. 374DGEN/2015).

La suddetta tabella, allegata, costituisce un prospetto, in cui vengono elencati i ricavi ed i costi diretti ed indiretti attinenti l'attività libero-professionale. Si precisa tuttavia che non esiste una contabilità separata ma una contabilizzazione in conti specifici del piano dei conti dell'Istituto che permette l'evidenziazione di tutti i ricavi ed i costi diretti. I costi generali sono comunque coperti dalla tariffa e vengono sottratti dall'onorario del medico come attestato dall'UO Controllo di Gestione nelle determinate di definizione delle tariffe. Si precisa che l'accantonamento al fondo perequativo è ricompreso nella riga BA01220 del CE.

In tale prospetto è previsto inoltre l'inserimento del costo per indennità di esclusività medica per attività di libera professione ma, come per l'esercizio precedente, la stessa non viene riportata, considerato che tale indennità viene corrisposta a tutto il personale medico dipendente dell'Azienda in regime di rapporto di lavoro esclusivo, a prescindere dall'esercizio o meno della libera professione.

Non viene dunque calcolata tra i costi diretti ed indiretti della libera professione.

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni NON PRESENTE**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>	<p>SI</p>	<p>La diminuzione nell'ambito dei ricavi da mobilità sanitaria rispetto all'esercizio precedente è derivante dalle seguenti variazioni registrate a livello dei singoli sezionali:</p> <p>Por Marche: L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è infatti in forte contrazione rispetto al dato consuntivo 2019 con una contrazione più accentuata nell'ambito dei ricoveri rispetto al dato ambulatoriale. Le motivazioni sono ascrivibili a quanto già evidenziato in precedenza e cioè;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, per garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è stato difficilissimo il reclutamento di personale in sostituzione);</li> <li>- Attività per pazienti Covid caratterizzati per una lunghissima degenza media (più del doppio rispetto a quella di un paziente di geriatria) con conseguente diminuzione dei ricoveri a parità di posti letto;</li> <li>- Impossibilità di sfruttare pienamente la capacità produttiva di posti letto disponibili</li> </ul>

			<p>per l'obbligo, data la natura infettiva della malattia, di tenere separati pazienti covid positivi da quelli "istituzionali" non positivi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diminuzione dell'attività ambulatoriale per blocco delle attività non urgenti nella prima fase pandemica e comunque riduzione degli slot per favorire il distanziamento a partire dalla seconda metà dell'anno. Le medesime motivazioni sono alla base della diminuzione dell'attività in libera professione.</li> </ul> <p>Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato l'incremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto per il maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in consistente diminuzione sia per gli effetti di diminuzione dell'attività appena sopra descritti che per effetto degli adeguamenti normativi che si sono realizzati in materia (eliminazione, rispetto al 2019, del c.d. superticket).</p> <p>Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia vanno considerati altre due importanti variazioni che incidono all'interno del valore della produzione.</p> <p>Innanzitutto il forte incremento nella voce rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti sia rispetto al consuntivo 2019 che rispetto allo stesso bilancio preventivo 2020. In sostanza si fa riferimento agli investimenti realizzati nel corso del 2020 per i quali non era previsto finanziamento specifico in c/capitale. Rispetto al 2019 la dinamica in incremento era già stata ampiamente prevista poiché nel 2019 si scontava nel 2020 il trascinarsi di una serie di investimenti avviati ma non conclusi nel 2019 e che avrebbero avuto nel corso del 2020 il loro completamento e conseguentemente il loro riflesso contabile. In realtà l'emergenza pandemica ha completamente stravolto tale percorso costringendo ad un incremento sostanziale degli investimenti da effettuare e spostando molti di questi investimenti per l'emergenza Covid (sia in termini strutturali attraverso l'allestimento di reparti Covid e/o realizzando la pressione negativa in molti reparti che in termini di acquisizione di attrezzature tipicamente diagnostiche esclusivamente dedicate all'attività di reparti Covid).</p>
--	--	--	---

			<p>Conseguentemente a quanto descritto fin qui si è radicalmente modificata l'area dei contributi in c/esercizio che tipicamente ha carattere residuale nell'ambito della Regione Marche, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità specificate in premessa.</p> <p>Por Casatenovo: relativamente a questa area il bilancio sezionale 2020 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva 10126 del 22/07/2021 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento del 24 dicembre e che fotografa pienamente gli effetti sconvolgenti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico e in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri per i motivi ampiamente descritti in precedenza mentre la riduzione delle attività ambulatoriali rispetto al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2020 non può che essere totalmente differente da quella tradizionale degli anni precedenti e sin da ora si anticipa che anche il 2021 sarà ragionevolmente non molto differente. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto.</p> <p><b>Por Cosenza:</b> La valorizzazione dei ricavi per ricoveri e attività ambulatoriali è stata effettuata seguendo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. n. 209748 del 07/05/2021 avente ad oggetto <i>"Modelli Economici consuntivi 2020 ed indicazioni per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2020"</i> dove veniva riportato quanto segue <i>"Nelle more dell'adozione del provvedimento di riparto definitivo del FSR 2020, con riferimento ai contributi in c/esercizio indistinti, le Aziende dovranno rilevare la quota a destinazione indistinta per l'anno 2020 come da Tabella aggiornata-DCA n. 96/2020"</i>.</p>
--	--	--	--

## 19 Acquisti di beni

La **tab. 56** rileva il dettaglio degli acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione. Viene evidenziata la colonna per “distribuzione diretta” per complessivi € 547.047. Tale importo rappresenta una parte degli acquisti totali registrati nei corrispondenti conti co.ge.

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>484.127</b>	<b>2.026.032</b>	<b>2.510.159</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	484.127	1.840.893	2.325.020
Medicinali senza AIC	-	61.658	61.658
Ossigeno e altri gas medicali	-	123.482	123.482
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>-</b>	<b>373.655</b>	<b>373.655</b>
<b>TOTALE</b>	<b>484.127</b>	<b>2.399.687</b>	<b>2.883.814</b>

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>286.369</b>	<b>1.858.140</b>	<b>2.144.508</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	286.369	1.707.415	1.993.783
Medicinali senza AIC	-	41.632	41.632
Ossigeno e altri gas medicali	-	109.093	109.093
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>-</b>	<b>368.247</b>	<b>368.247</b>
<b>TOTALE</b>	<b>286.369</b>	<b>2.226.387</b>	<b>2.512.756</b>

Tab. 56bis – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>197.758</b>	<b>91.240</b>	<b>288.999</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	197.758	76.663	274.421
Medicinali senza AIC	-	242	242
Ossigeno e altri gas medicali	-	14.336	14.336
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
<b>Prodotti dietetici</b>	<b>-</b>	<b>5.225</b>	<b>5.225</b>
<b>TOTALE</b>	<b>197.758</b>	<b>96.466</b>	<b>294.224</b>

Tab. 56ter – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

**POR COSENZA**

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	-	55.931	55.931
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	55.378	55.378
Medicinali senza AIC	-	553	553
Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
<b>Prodotti dietetici</b>	-	182	182
<b>TOTALE</b>	-	56.113	56.113

**Tab. 56quater – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**

La **tab. 57** rileva il dettaglio degli acquisti di beni da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:						
		-					-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale						
		-					-
BA0050	Medicinali senza AIC						
		-					-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali						
BA0060	Emoderivati di produzione regionale						
		-					-
BA0070	Sangue ed emocomponenti						
		10.414					10.414
BA0210	Dispositivi medici:						
		-					-
BA0220	Dispositivi medici						
		-					-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi						
		-					-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						
		-					-
BA0250	Prodotti dietetici						
		-					-
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)						
		-					-
BA0270	Prodotti chimici						
		-					-
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario						
		-					-
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:						
	...	-					-
	...	-					-
	...	-					-
BA0320	Prodotti alimentari						
		-					-
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere						
		-					-
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti						
		-					-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria						
		-					-
BA0360	Materiale per la manutenzione						
		-					-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:						
	...	-					-
	...	-					-
	...	-					-
	TOTALE	10414					10414

**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche**

**Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale**

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-				-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0050	Medicinali senza AIC	-				-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	-				-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0070	Sangue ed emocomponenti	10.414				10.414
BA0210	Dispositivi medici:	-				-
BA0220	Dispositivi medici	-				-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-				-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-				-
BA0250	Prodotti dietetici	-				-
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	-				-
BA0270	Prodotti chimici	-				-
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	-				-
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	-				-
	...	-				-
	...	-				-
BA0320	Prodotti alimentari	-				-
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-				-
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-				-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	-				-
BA0360	Materiale per la manutenzione	-				-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	-				-
	...	-				-
	...	-				-
	TOTALE	10.414				10.414

Tab. 57 bis – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 NO</b>	-	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
----------------	---	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	POR Casatenovo: € 10.414 sangue ed emoderivati dalla ASST di Lecco
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 20 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I (Ancona)	ASST DI LECCO	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza		TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	42.733	1.660.678	251.716	6.259	50		1.961.436
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	42.733	1.660.678	251.716	6.259	50		1.961.436
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-	-
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	1.961.436						
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-						-
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>	-						-
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-						-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	1.961.436						1.961.436
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-						-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	1.961.436						1.961.436

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>42.733</b>	<b>1.660.678</b>	<b>1.703.411</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	42.733	1.660.678	1.703.411
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
		<b>Azienda</b>	<b>Azienda</b>	<b>Azienda</b>
				<b>TOTALE</b>
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>			
		-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)			
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario			
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>1.703.411</b>		<b>1.703.411</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>			
		-		-
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>			
		-		-
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>			
		-		-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>1.703.411</b>		<b>1.703.411</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>			-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>1.703.411</b>		<b>1.703.411</b>

Tab. 58bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASST DI LECCO		Azienda ...	Azienda ...	TOTALE	
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	251.716	-	-		251.716	
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-			
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-			
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	251.716				251.716	
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-			
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-			
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-			
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-			
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-			
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-			
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-			
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-			
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-			
			Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)						
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-	
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	251.716				251.716	
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-				-	
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>	-				-	
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-				-	
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	251.716				251.716	
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-				-	
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	251.716				251.716	

Tab. 58ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	6.259	50			6.309
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-			
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-			
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.259	50			6.309
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-			
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-			
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-			
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-			
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-			
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-			
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-			
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-			
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			
		<b>Azienda</b>	<b>Azienda</b>	<b>Azienda</b>	<b>Azienda</b>	<b>TOTALE</b>
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	6.309				6.309
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	-	-	-	-	-
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	6.309				6.309
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	6.309				6.309

Tab. 58quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Nella **Tabella 59** si evidenzia il dettaglio dei principali costi 2020 per i servizi sanitari e specificatamente, quelli per:

- **per l'assistenza specialistica ambulatoriale da "pubblico"** per complessivi € 1.961.495 (- € 135.624 -6% rispetto all'anno precedente); la diminuzione si registra prevalentemente nei presidi Marche e Cosenza legata alla riduzione dell'attività ordinaria, mentre è in incremento nel presidio di Casatenovo per il trasferimento totale dell'attività presso il presidio di Merate;

- **per l'assistenza specialistica da "privati"** per complessivi € 369.829 (- € 7.312 -2% rispetto all'anno precedente): il dato è pressoché stabile e tale spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche ed è legata al servizio di nutrizione clinica;
- **per l'assistenza specialista da "privati - medici SUMAI"** per complessivi € 84.520 (+€ 8.756 +12 % rispetto all'anno precedente): anche questa spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche, in particolare la struttura di Osimo ed è in aumento perché, nel 2019, il costo ha inciso solo per quota parte sull'anno dal momento che gli stessi hanno iniziato ad operare in corso d'anno, mentre nel 2020 impatta per intero.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>2.415.784</b>	<b>2.554.219</b>	<b>- 138.435</b>	<b>-5</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.961.436	2.097.060	- 135.624	-6
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	4.254	- 4.254	-100
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	84.520	75.764	8.756	12
BA0580	- da privato	369.829	377.141	- 7.312	-2
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	369.829	377.141	- 7.312	-2
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>						
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			-	-	-	-
BA0680	- da privato (Intraregionale)			-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>						
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0740	- da privato			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>						
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0790	- da privato			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>						
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0840	- da privato			-	-	-	-
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			-	-	-	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			-	-	-	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			-	-	-	-
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>						
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>						
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>						
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1070	- da privato			-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

Nella tabella 60 si rilevano i costi:

- **per acquisti di prestazioni di trasporto sanitario** per complessivi € 772.850 (+ € 153.87 +25% rispetto all'anno precedente). L'incremento è concentrato nella voce trasporti sanitari da privati e riguarda prevalentemente il Presidio Marche ed è dovuto essenzialmente alla pandemia da Covid 19 che ha fatto sostenere costi per questo servizio per circa € 138.000.

- **per acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria** per complessivi € 8.541 che riguarda il Presidio Marche e si riferisce ad acquisti di prestazioni sanitarie non in mobilità in quanto erogate da strutture non appartenenti al SSR;
- **per la compartecipazione del personale all'attività di libera professione svolta in regime di intramoenia** per un totale di € **1.026.777** che rispetto al 2019 registra un decremento del 41% (-€ 723.707) registrabile in tutti i presidi sanitari Inrca e dovuto all'impatto della pandemia Covid 19 che ha comportato una drastica riduzione dell'attività libera professionale;
- **per i rimborsi e contributi sanitari**: il complessivo importo di € **22.450** in aumento di € 13.505 (+151 %) rispetto al 2019 per l'aumento di adesioni ad associazioni varie;
- **per le consulenze, collaborazioni ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie** pari ad un valore complessivo di € **4.321.669** (+€ 1.480.365 +52% rispetto all'anno precedente si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS03**). L'incremento è legato principalmente al saldo algebrico delle seguenti voci:
  - *BA1360 - Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione pari ad € 340.370 (- € 15.033 - 4% rispetto all'anno precedente);* il calo riguarda esclusivamente il Presidio Marche perché invece in quello di Casatenovo si rileva un piccolo aumento legato al trasferimento totale delle attività a Merate; non vi sono costi nel Por di Cosenza;
  - *BA1370- Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici pari ad € 1.027.810 (+€ 605.753 +144% rispetto all'anno precedente);* l'aumento riguarda esclusivamente l'area della ricerca a progetto per l'incremento delle quote da rigirare ai partners dei progetti di ricerca;
  - *BA1390- Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000* pari ad € 696.215(+€ 555.815 +396% rispetto all'anno precedente); l'aumento riguarda esclusivamente il pagamento delle POA per emergenza Covid 19; tale aumento è avvenuto sia nei presidi Marche che in quello di Casatenovo;
  - *BA1400 - Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato* pari ad € 356.158 che riguarda per la quasi totalità il servizio di assistenza medica per il pronto soccorso del Presidio di Osimo (+€ 120.352 +51% rispetto all'anno precedente); l'incremento è dovuto al fatto che l'anno scorso il servizio è partito in corso d'anno;
  - *BA1410- Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato* pari ad e 1.032.543 (+€ 467.258 +83% rispetto all'anno precedente); l'aumento riguarda esclusivamente il reclutamento del personale medico per emergenza Covid 19. Tale incremento ha riguardato prevalentemente il Presidio Marche il cui costo per personale a contratto Covid è stato pari a circa € 537 mila ed il Presidio di Casatenovo il cui costo si è aggirato sui 174 mila €;
  - *BA1420 - Indennità a personale universitario - area sanitaria* parii ad e 600.518 (+€ 117.831 +24% rispetto all'anno precedente) a seguito dell'adeguamento della convenzione con l'università politecnica delle Marche come effetto dell'applicazione del nuovo contratto della dirigenza medica e sanitaria non medica;
  - *BA1430- Lavoro interinale - area sanitaria* pari ad € 43.469 (+€ 43.469 +100% rispetto all'anno precedente); l'aumento riguarda il costo del personale interinale reclutato per il presidio della Montagnola per emergenza Covid 19;
  - *BA1440 - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria* pari ad €211.285 (- € 428.380-67% rispetto all'anno precedente), tale decremento, che si riferisce al costo per il servizio di assistenza sanitaria connesso allo svolgimento dell'attività residenziale presso la struttura del Santo Stefano, è legato alla diversa contabilizzazione dello stesso che, da metà anno 2020 è confluito nella voce BA1530 Altri servizi sanitari da privato, a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto con la Ditta Koss Marche per effetto della nuova gara;
  - *BA1450 – Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando* pari ad € 13.302 (+€ 13.302+100% rispetto all'anno precedente) per rimborso personale comandato.

- **per altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria** per un valore complessivo di € 748.299 (+€ 676.334 +940% rispetto all'anno precedente). Il considerevole incremento è legato alla voce BA1530 - Altri servizi sanitari da privato per i motivi già esposti sopra in corrispondenza della voce BA1440. Mentre l'incremento alla voce BA1500 (+€ 8.645 +19 %) è presente solo nel presidio di Casatenovo per la fatturazione di servizi non sanitari (ad esempio trasporto salme ed altro) da parte dell'ASST di Lecco.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>772.850</b>	<b>618.980</b>	<b>153.870</b>	<b>25</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	772.850	618.980	153.870	25
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>8.541</b>	<b>-</b>	<b>8.541</b>	<b>100</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.541	-	8.541	100
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>1.026.777</b>	<b>1.750.084</b>	<b>- 723.307</b>	<b>-41</b>
	<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>22.450</b>	<b>8.945</b>	<b>13.505</b>	<b>151</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	22.450	8.945	13.505	151
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>4.321.669</b>	<b>2.841.303</b>	<b>1.480.365</b>	<b>52</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	340.370	355.403	-15.033	-4
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	1.027.810	422.056	605.753	144
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.940.187	2.063.843	876.343	42
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	696.215	140.400	555.815	396
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	356.158	235.807	120.352	51
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.032.543	565.285	467.258	83
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	600.518	482.687	117.831	24
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	43.469	-	43.469	100
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.285	639.664	- 428.380	-67
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	13.302	-	13.302	100
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.302	-	13.302	100



	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA		748.299	71.965	676.334	940
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		53.934	45.289	8.645	19
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato		694.365	26.676	667.689	2503
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-	-	-
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC		-	-	-	-
	TOTALE		6.900.586	5.291.277	1.609.309	30

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI		Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>		-	-	-	-
BA0420	- da convenzione		-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG		-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS		-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>		-	-	-	-
BA0500	- da convenzione		-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>		2.157.760	2.292.581	-134.821	-6
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		1.703.411	1.835.422	-132.011	-7
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)		-	4.254	-4.254	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI		84.520	75.764	8.756	12
BA0580	- da privato		369.829	377.141	-7.312	-2
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		369.829	377.141	-7.312	-2

BA0621	<i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</i>			-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-
BA0631	<i>Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>			-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>			-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0740	- da privato			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>			-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0790	- da privato			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>			-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0840	- da privato			-	-	-	-
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			-	-	-	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			-	-	-	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			-	-	-	-
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>			-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>			-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>			-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1070	- da privato			-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-

**Tab.59bis - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>747.438</b>	<b>581.241</b>	<b>166.197</b>	<b>29</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	747.438	581.241	166.197	29
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>8.541</b>	<b>-</b>	<b>8.541</b>	<b>100</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.541	-	8.541	100
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>911.417</b>	<b>1.528.114</b>	<b>-616.697</b>	<b>-40</b>
	<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>2.406.041</b>	<b>1.588.075</b>	<b>817.965</b>	<b>52</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	291.505	311.908	-20.403	-7
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.101.234	1.276.168	825.066	65
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	613.401	140.400	473.001	337
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	355.698	231.005	124.693	54
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	590.082	26.572	563.510	2121
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	287.300	238.526	48.774	20
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	43.469	-	43.469	100
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.285	639.664	-428.380	-67
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	13.302	-	13.302	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.302	-	13.302	100
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>682.564</b>	<b>13.185</b>	<b>669.379</b>	<b>5077</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	250	-250	-100
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	682.564	12.935	669.629	5177
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>4.756.001</b>	<b>3.710.616</b>	<b>1.045.385</b>	<b>28</b>

Tab. 60bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>251.716</b>	<b>235.878</b>	<b>15.838</b>	<b>7</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	251.716	235.878	15.838	7
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
<b>BA0580</b>	<b>- da privato</b>	-	-	-	-
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>								
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0740	- da privato			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>			-	-	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0790	- da privato			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>			-	-	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0840	- da privato			-	-	-	-	-	-
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			-	-	-	-	-	-
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>			-	-	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	-	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>			-	-	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>			-	-	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA1070	- da privato			-	-	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-

**Tab. 59ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>3.225</b>	<b>5.969</b>	<b>-2.744</b>	<b>-46</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	3.225	5.969	-2.744	-46
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>81.119</b>	<b>160.991</b>	<b>-79.873</b>	<b>-50</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>1.200</b>	<b>1.200</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	1.200	-	0
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>331.052</b>	<b>183.537</b>	<b>147.515</b>	<b>80</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.866	43.496	5.370	12
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	282.186	140.042	142.145	102
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	63.404	-	63.404	100
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	460	4.802	-4.341	-90
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	218.323	135.240	83.083	61
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>53.934</b>	<b>45.039</b>	<b>8.895</b>	<b>20</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	53.934	45.039	8.895	20
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>470.529</b>	<b>396.737</b>	<b>73793</b>	<b>19</b>

Tab. 60ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>6.309</b>	<b>25.760</b>	<b>-19.452</b>	<b>-76</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.309	25.760	-19.452	-76
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	- da privato	-	-	-	-
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>								
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0740	- da privato			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>			-	-	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0790	- da privato			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>			-	-	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA0840	- da privato			-	-	-	-	-	-
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			-	-	-	-	-	-
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			-	-	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>			-	-	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	-	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>			-	-	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>			-	-	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-	-	-
BA1070	- da privato			-	-	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			-	-	-	-	-	-

**Tab.59quater - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>22.187</b>	<b>31.770</b>	<b>-9.583</b>	<b>-30</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	22.187	31.770	-9.583	-30
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>6.869</b>	<b>8.551</b>	<b>-1.682</b>	<b>-20</b>
	<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE</b>	<b>1.129</b>	<b>5.230</b>	<b>-4.101</b>	<b>-78</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.129	5.230	-4.101	78
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-	-
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-	-
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.129	5.230	-4.101	78
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>30.185</b>	<b>45.551</b>	<b>-15.366</b>	<b>34</b>

Tab. 60quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

La **tab. 61** evidenzia il dettaglio per gli acquisti di servizi sanitari da privato.

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2020	11.948		11.948	11.948			11.948
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2020	43.701		43.701	43.701			43.701
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2020	625.148		625.148	625.148			625.148
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2020	194		194	194			194
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2020	3.031		3.031	3.031			3.031
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2019	22.187		22.187	22.187			22.187
Blu Pubblica Assistenza (Falconara Mma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2020	66.640		66.640	66.640			66.640

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

### POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2020	11.948		11.948	11.948			11.948
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2020	43.701		43.701	43.701			43.701
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2020	625.148		625.148	625.148			625.148
Blu Pubblica Assistenza (Falconara Mma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2020	66.640		66.640	66.640			66.640

**Tab. 61bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

### POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione e NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2020	194		194	194			194
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2020	3.031		3.031	3.031			3.031

**Tab. 61ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

### POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2020	22.187		22.187	22.187			22.187

**Tab. 61quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

## AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

<b>AS03 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie per un totale di € <b>4.321.669</b> Di seguito si riportano i dettagli per conto:</p> <p><b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione. Valore € 340.370.</b> Esse si riferiscono a prestazioni sanitarie di diversa natura che l'Istituto acquista, in regime convenzionale, dalle altre aziende sanitarie. Più precisamente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- € 142.403 dall'Azienda Ospedali Riuniti di Ancona per prestazioni oncologiche, anatomia patologica, di igiene ospedaliera, medicina nucleare, laboratorio, ecc;</li><li>- € 149.102 dall'ASUR Marche principalmente per prestazioni di laboratorio analisi, radiologiche, consulenza anestesiologicala ed altro;</li><li>- € 35.924 dall'ASST di Lecco per consulenze ORL, farmacia, sorveglianza sanitaria e consulenze varie</li><li>- € 12.941 dall'ASST di Monza per convenzioni radiologia;</li></ul> <p><b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da altri soggetti pubblici. Valore € 1.027.810</b> Esse si riferiscono alle convenzioni che l'Istituto stipula per l'avvio e lo sviluppo di progetti di ricerca. La dinamica annuale di tale voce di spesa dipende dal ruolo dell'Inrca nell'ambito dei progetti di rete Irma e Siri. In quanto soggetto capofila l'Inrca riceve l'intero budget di progetto che poi rigira ai partners per le proprie quote di competenza, quindi i valori di spesa contabilizzati si riferiscono alle quote girate agli stessi.</p> <p><b>Consulenze sanitarie da privati, art 55. Valore € 696.214</b> Il valore registrato nel 2020 si riferisce unicamente al lavoro suppletivo svolto da parte del personale delle sedi Marche e del presidio di Osimo ed il cui incremento considerevole rispetto al 2020 è dovuto reclutamento del personale medico per emergenza Covid.</p> <p><b>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato. Valore € 356.158</b> che riguarda prevalentemente il servizio di assistenza medica pronto soccorso di Osimo.</p> <p><b>Collaborazioni coordinate e continuative da privati. Valore € 1.032.543</b> Esse si riferiscono ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa che l'Istituto contrae con professionisti iscritti all'albo nei ruoli sanitario e socio sanitario, reclutati per avviare e sviluppare progetti di ricerca per € 213.043, mentre per i presidi Marche e Casatenovo il grosso reclutamento avvenuto nell'anno è legato essenzialmente alla pandemia da Covid19: in particolare per il presidio Marche il costo è stato pari ad € 537.417 di cui € 484.676 per reclutamento Covid, per il presidio di Casatenovo il costo è stato pari ad € 217.293 di cui € 178.560 per reclutamento Covid,</p> <p><b>Indennità a personale universitario. Valore € 600.518</b> Esse si riferiscono al costo del personale universitario per la produttività e la retribuzione di risultato anno 2020 e comprende altresì l'adeguamento del costo della convenzione.</p> <p><b>Lavoro interinale - area sanitaria. Valore € 43.469</b> Si riferisce a personale interinale reclutato per emergenza Covid 19 ed utilizzato presso il Por di Ancona.</p> <p><b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando- Valore € 13.302</b> Accoglie il costo per personale in comando.</p> <p><b>Altre prestazioni e collaborazioni di lavoro in area sanitaria. Valore € 211.285</b> Esse si riferiscono a retribuzioni per personale distaccato alla struttura intermedia di Residenza Dorica ed alle spese per servizi di supporto. La diminuzione è legata alla diversa contabilizzazione che ha avuto tale servizio a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto avventuro con la nuova gara svolta nel corso del 2020.</p>
------------------	--

La **tab. 62** evidenzia il dettaglio per i servizi non sanitari.

In particolare l'importo di € **532.168** per **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie** che rispetto al 2019 evidenzia un decremento del 9% si riferisce a (si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS04**):

- Consulenze non sanitarie da privato € 638 (BA1790);

- Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato € 527.046 (BA1800) dove trovano prevalentemente allocazione i costi per contratti di collaborazione afferenti ai progetti di ricerca finalizzata (infatti la gran parte del costo insiste nell'area di supporto) ad eccezione di quelli appartenenti al ruolo professionale dove trova allocazione il costo per il personale religioso dei vari Por (Marche, Casatenovo e Cosenza). Il decremento è rilevabile proprio nell'ambito dell'area della ricerca a progetto ed è legato alle specificità dei progetti reclutati, mentre nell'ambito del presidio Marche si registra un incremento legato all'emergenza Covid largamente compensato dalla diminuzione in area ricerca.

I restanti servizi non sanitari pari ad € 10.070.974, di seguito elencati, evidenziano rispetto al 2019 un decremento di € 1.865.448 (-16%) dovuto a variazioni di segno opposto come sotto indicato:

- per servizio lavanderia (-49.373 -4%);
- per servizio pulizia (+161.997 + 10%);
- per servizio mensa (-508.105 -28%);
- per servizio riscaldamento (- 264.591 -18%);
- per servizio trasporti non sanitari (+53.774 +11%);
- per servizio smaltimento rifiuti (+127.594 +30%);
- per tutte le utenze (- 214.457 - 32 %);

Come di può evincere dai dati sono aumentati i costi dei servizi non sanitari ausiliari strettamente legati alla pandemia Covid (pulizia, trasporti, smaltimento rifiuti,) mentre gli altri come lavanderia e mensa essendo più legati all'attività assistenziale ordinaria sono calati a seguito della diminuzione di quest'ultima.

- per premi assicurativi (-129.524 -12%); per motivi legati alla nuova gara con decorrenza 01/06/2020 che ha comportato un ribasso dei prezzi;

- Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (+8352 +3%); il dato rimane pressoché stabile rispetto al 2019 e l'incremento è concentrato sul Presidio di Casatenovo dove è allocata la quasi totalità del costo (€ 300.880 su un totale di € 320.595) e rappresenta le spese sostenute per i servizi di pulizia, mensa e lavanderia fatturati dall'ASST di Lecco a seguito del trasferimento a Merate;

- Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici: non si registrano costi nel 2020

- Altri servizi non sanitari da privato (-1.038.267 -55%), il decremento è totalmente rinvenibile nel Presidio Marche a seguito della diversa contabilizzazione dell'attività sanitaria e non, di supporto allo svolgimento dell'attività residenziale presso la struttura del Santo Stefano. Da metà anno 2020, infatti, a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto con la Ditta Koss Marche per effetto della nuova gara, il servizio di supporto non sanitario é confluito nella voce BA1530 - Altri servizi sanitari da privato che ha altresì accolto il costo prima contabilizzato alla voce BA1440 - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria come già detto sopra per gli altri servizi sanitari da privato.

Per la formazione si registra un incremento di € 5.057 (+12%).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>10.070.974</b>	<b>11.936.422</b>	<b>-1.865.448</b>	<b>-16</b>
BA1580	Lavanderia	1.059.423	1.108.796	-49.373	-4
BA1590	Pulizia	1.801.457	1.639.459	161.997	10
BA1600	Mensa	1.303.366	1.811.471	-508.105	-28
BA1610	Riscaldamento	1.223.453	1.488.044	-264.591	-18
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	529.045	475.271	53.774	11
BA1640	Smaltimento rifiuti	559.100	431.505	127.594	30
BA1650	Utenze telefoniche	232.141	214.832	17.309	8
BA1660	Utenze elettricità	1.004.694	1.164.498	-159.804	-14
BA1670	Altre utenze	198.090	268.052	-69.963	-26
BA1680	Premi di assicurazione	987.475	1.116.998	-129.524	-12
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	320.595	312.243	8.352	3
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	14.849	-14.849	-100
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	852.136	1.890.403	-1.038.267	-55
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>532.168</b>	<b>587.867</b>	<b>-55.699</b>	<b>-9</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	1.730	-1.730	-100
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	532.168	572.236	-40.068	-7
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	638	2.574	-1.936	-75
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	527.046	569.662	-42.616	-7
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.484	-	4.484	100
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	13.901	-13.901	-100
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	13.901	-13.901	-100
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>47.743</b>	<b>42.686</b>	<b>5.057</b>	<b>12</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.126	800	11.326	1415
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	35.617	41.886	-6.268	-15
	<b>TOTALE</b>	<b>10.650.885</b>	<b>12.566.975</b>	<b>-1.916.090</b>	<b>-15</b>

**Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

**Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale**

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>7.571.122</b>	<b>8.706.650</b>	<b>-1.135.529</b>	<b>-13</b>
BA1580	Lavanderia	987.538	979.283	8.255	1
BA1590	Pulizia	1.337.341	1.178.686	158.656	13
BA1600	Mensa	1.128.961	1.504.416	-375.455	-25
BA1610	Riscaldamento	909.699	1.138.682	-228.983	-20
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	502.717	463.946	38.771	8
BA1640	Smaltimento rifiuti	433.552	323.057	110.495	34
BA1650	Utenze telefoniche	136.634	122.250	14.383	12
BA1660	Utenze elettricità	744.476	818.726	-74.250	-9
BA1670	Altre utenze	159.188	232.899	-73.711	-32
BA1680	Premi di assicurazione	720.377	826.863	-106.486	-13
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.715	21.538	-1.823	-8
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	782	-782	-100
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	490.923	1.095.521	-604.598	-55
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>56.168</b>	<b>35.743</b>	<b>20.425</b>	<b>57</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	56.168	35.743	20.425	57
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	56.168	35.743	20.425	57
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	<i>Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>				
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>42.638</b>	<b>30.231</b>	<b>12.407</b>	<b>41</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11.676	-	11.676	100
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	30.962	30.231	731	2
	<b>TOTALE</b>	<b>7.669.927</b>	<b>8.772.624</b>	<b>-1.102.697</b>	<b>-13</b>

Tab. 62bis – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>890.534</b>	<b>995.203</b>	<b>-104.669</b>	<b>-11</b>
BA 1580	Lavanderia	8.013	21.500	-13.487	-63
BA 1590	Pulizia	128.006	129.287	-1.281	-1
BA 1600	Mensa	72.414	156.519	-84.105	-54
BA 1610	Riscaldamento	99.939	104.258	-4.320	-4
BA 1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA 1630	Servizi trasporti (non sanitari)	20.974	4.502	16.472	366
BA 1640	Smaltimento rifiuti	67.872	30.307	37.564	124
BA 1650	Utenze telefoniche	11.006	11.441	-435	-4
BA 1660	Utenze elettricità	78.016	130.940	-52.924	-40
BA 1670	Altre utenze	455	3.235	-2.780	-86
BA 1680	Premi di assicurazione	62.702	66.460	-3.758	-6
BA 1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	300.880	290.704	10.176	4
BA 1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato	40.256	46.049	-5.792	-13
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>7.717</b>	<b>7.641</b>	<b>77</b>	<b>1</b>
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA 1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA 1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.717	7.641	77	1
BA 1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA 1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.717	7.641	77	1
BA 1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA 1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA 1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA 1831	<i>Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</i>	-	-	-	-
BA 1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA 1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>167</b>	<b>3.523</b>	<b>-3.356</b>	<b>-95</b>
BA 1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	167	800	-633	-79
BA 1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	2.722	-2.722	-100
	<b>TOTALE</b>	<b>898.418</b>	<b>1.006.366</b>	<b>-107.948</b>	<b>-11</b>

Tab. 62ter – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>595.609</b>	<b>750.555</b>	<b>-154.946</b>	<b>-21</b>
BA1580	Lavanderia	63.872	108.014	-44.142	-41
BA1590	Pulizia	145.347	141.449	3.898	3
BA1600	Mensa	61.041	134.966	-73.925	-55
BA1610	Riscaldamento	134.701	151.736	-17.036	-11
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	0	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	80	561	-481	-86
BA1640	Smaltimento rifiuti	19.166	41.607	-22.441	-54
BA1650	Utenze telefoniche	11.136	10.944	193	2
BA1660	Utenze elettricità	56.601	64.490	-7.890	-12
BA1670	Altre utenze	22.012	15.568	6.445	41
BA1680	Premi di assicurazione	69.862	75.252	-5.390	-7
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.791	5.968	5.822	98
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>7.956</b>	<b>7.997</b>	<b>-41</b>	<b>-1</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.956	7.997	-41	-1
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.956	7.997	-41	-1
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>135</b>	<b>-</b>	<b>135</b>	<b>100</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	135	-	135	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>603.700</b>	<b>758.552</b>	<b>-154.852</b>	<b>-20</b>

Tab. 62quater – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	<p>Le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie ammontano nel 2020 a complessivi € <b>532.168</b>. Esse sono composte da diverse voci che di seguito si descrivono sinteticamente.</p> <p><b>Consulenze non sanitarie da privato.</b> Valore € <b>674</b> riconducibile ad una consulenza tecnica.</p> <p><b>Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato.</b> Valore € <b>527.046</b>, suddiviso come segue:          - € 95.395 ruolo professionale (personale religioso afferente ai vari Por)          - € 61.432 ruolo tecnico ( per attività di ricerca a progetto ad eccezione di € 20.000 relativo al reclutamento per Covid di n. 1 unità ed afferente al Por marche )          - € 370.218 ruolo amministrativo (per attività di ricerca a progetto)</p> <p>Nel ruolo professionale è compresa l'assistenza religiosa erogata nei presidi di Cosenza, Casatenovo e Marche.          L'importo dei restanti ruoli per la quasi totalità riferisce a contratti di collaborazione stipulati per progetti di ricerca con statistici, ingegneri, economisti, ecc</p> <p><b>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b> Valore € <b>4.487</b></p>
------------------	---

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

*Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.*

Per le spese incrementative o straordinarie il criterio adottato è quando le spese si concretano in un sostanziale miglioramento del bene su cui vengono effettuate e di allungamento del periodo residuo di utilità economica.

Le spese di manutenzione ordinaria sono invece quelle spese ripetute in ogni esercizio finalizzate a mantenere in efficienza le immobilizzazioni.

La **tab. 63** evidenzia il costo sostenuto nel 2020 per le manutenzioni e le riparazioni, per un importo complessivo di € 3.613.186. L'aumento per € 284.195 (8% circa) è rinvenibile principalmente all'interno delle manutenzioni dei fabbricati e loro pertinenze (+155.562 +23%), delle attrezzature sanitarie ed altri beni (+100.242 +7%) e nei presidi Marche. L'aumento delle manutenzioni dei fabbricati e loro pertinenze per circa 124.000 € è legato all'emergenza Covid, mentre l'aumento delle manutenzioni delle attrezzature sanitarie è legato all'incremento dei canoni di locazione sanitaria per la necessità di dotarsi di attrezzature da dedicare esclusivamente ai reparti Covid, in parallelo a quelli dell'attività non covid.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	824.022	668.460	155.562	23
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	641.959	640.593	1.366	0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.594.283	1.494.041	100.242	7
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	787	1.598	-811	-51
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.654	2.457	1.196	49
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	548.481	521.841	26.640	5
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>3.613.186</b>	<b>3.328.991</b>	<b>284.195</b>	<b>9</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

### POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	684.585	528.126	156.459	30
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	465.541	470.673	-5.132	-1
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.280.669	1.180.711	99.958	8
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	787	1.598	-811	-51
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	870	1.435	-565	-39
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	241.470	203.267	38.203	19
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>2.673.922</b>	<b>2.385.810</b>	<b>288.112</b>	<b>12</b>

Tab. 63bis – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

### POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	46.732	31.678	15.054	48
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	36.312	40.278	-3.966	-10
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	101.086	103.893	-2.807	-3
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.522	857	1.664	194
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	37.884	36.019	1.864	5
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>224.536</b>	<b>212.725</b>	<b>11.810</b>	<b>6</b>

Tab. 63ter – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

### POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	25.430	28.330	-2.900	-10
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	60.164	61.791	-1.627	-3
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	101.111	100.125	986	1
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-	-
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.172	25.224	-22.052	-87
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	<b>TOTALE</b>	<b>189.877</b>	<b>215.470</b>	<b>-25.593</b>	<b>-12</b>

Tab. 63quater – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio NON PRESENTE

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing NON PRESENTE

## 21 Costi del personale

Le **tab. 66,67,68,69** mettono in evidenza i costi sostenuti per il personale, diviso nei quattro ruoli, con l'indicazione analitica delle componenti di costo.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>49.513.032</b>	<b>48.526.234</b>	<b>986.798</b>	<b>2,03</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>23.641.535</b>	<b>23.562.345</b>	<b>79.189</b>	<b>0,34</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>20.647.630</b>	<b>20.489.076</b>	<b>158.554</b>	<b>0,77</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>19.748.954</b>	<b>19.209.065</b>	<b>539.889</b>	<b>2,81</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.985.779	13.339.896	<b>645.883</b>	<b>4,84</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.599.686	1.805.053	- <b>205.367</b>	<b>-11,38</b>
	Altro trattamento accessorio	10.714	13.224	- <b>2.510</b>	<b>-18,98</b>
	Oneri sociali su retribuzione	4.152.774	4.050.891	<b>101.883</b>	<b>2,52</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<b>898.676</b>	<b>1.280.011</b>	- <b>381.335</b>	<b>-29,79</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	579.529	948.537	- <b>369.008</b>	<b>-38,90</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	119.423	69.132	<b>50.290</b>	<b>72,75</b>
	Altro trattamento accessorio	253	-	<b>253</b>	<b>100,00</b>
	Oneri sociali su retribuzione	199.472	262.342	- <b>62.870</b>	<b>-23,96</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>2.993.905</b>	<b>3.073.269</b>	- <b>79.364</b>	<b>-2,58</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>2.988.677</b>	<b>3.053.470</b>	- <b>64.793</b>	<b>-2,12</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.237.660	2.220.630	<b>17.030</b>	<b>0,77</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	115.335	181.822	- <b>66.487</b>	<b>-36,57</b>
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	<b>0,00</b>
	Oneri sociali su retribuzione	634.683	650.018	- <b>15.335</b>	<b>-2,36</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<b>5.228</b>	<b>19.799</b>	- <b>14.572</b>	<b>-73,60</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.521	15.213	- <b>13.693</b>	<b>-90,00</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.702	-	<b>2.702</b>	<b>100,00</b>
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.005	4.586	- <b>3.581</b>	<b>-78,09</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
		al 31/12/2020	al 31/12/2019	importo	%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>25.871.497</b>	<b>24.963.888</b>	<b>907.609</b>	<b>3,64</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>24.365.110</b>	<b>23.819.095</b>	<b>546.015</b>	<b>2,29</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.863.739	17.596.594	<b>267.145</b>	<b>1,52</b>
	Straordinario e indennità personale	1.260.013	1.062.254	<b>197.759</b>	<b>18,62</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	29.364	26.671	<b>2.693</b>	<b>10,10</b>
	Oneri sociali su retribuzione	5.211.994	5.133.576	<b>78.418</b>	<b>1,53</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>1.370.273</b>	<b>1.144.793</b>	<b>225.479</b>	<b>19,70</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	976.600	839.274	<b>137.325</b>	<b>16,36</b>
	Straordinario e indennità personale	78.504	36.850	<b>41.654</b>	<b>113,04</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	5.197	7.683	- <b>2.486</b>	<b>-32,36</b>
	Oneri sociali su retribuzione	309.973	260.986	<b>48.987</b>	<b>18,77</b>
	Altri oneri per il personale			-	
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	136.115	460	<b>135.655</b>	<b>29512,70</b>

**Tab. 66– Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
<b>BA2240</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u></b>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	177.952	227.133	- 49.181	-21,65
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	40.561	39.991	570	1,43
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	71.664	69.235	2.429	3,51
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>				
<b>BA2280</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u></b>				
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>8.409.750</b>	<b>7.899.011</b>	<b>510.739</b>	<b>6,47</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>764.496</b>	<b>743.618</b>	<b>20.878</b>	<b>2,81</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>764.496</b>	<b>743.618</b>	<b>20.878</b>	<b>2,81</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	486.125	496.774	-	<b>10,649</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	121.683	90.260		<b>31,423</b>
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	156.688	156.584		<b>104</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>7.645.254</b>	<b>7.155.393</b>	<b>489.861</b>	<b>6,85</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>6.021.319</b>	<b>5.916.346</b>	<b>104.973</b>	<b>1,77</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.378.737	4.344.932		<b>33,805</b>
	Straordinario e indennità personale	342.633	285.491		<b>57,142</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	15.729	16.479	-	<b>750</b>
	Oneri sociali su retribuzione	1.284.220	1.269.445		<b>14,775</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>1.623.935</b>	<b>1.239.047</b>	<b>384.888</b>	<b>31,06</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.134.591	907.653		<b>226,938</b>
	Straordinario e indennità personale	128.655	53.594		<b>75,061</b>
	Retribuzione per produttività personale				-
	Altro trattamento accessorio	6.340	5.151		<b>1,189</b>
	Oneri sociali su retribuzione	354.349	272.648		<b>81,700</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>4.683.488</b>	<b>4.345.175</b>	<b>338.313</b>	<b>7,79</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>1.075.180</b>	<b>675.377</b>	<b>399.803</b>	<b>59,20</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>682.658</b>	<b>675.202</b>	<b>7.457</b>	<b>1,10</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	438.504	429.190	<b>9.314</b>	<b>2,17</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	97.898	99.331	- <b>1.433</b>	<b>-1,44</b>
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	<b>0,00</b>
	Oneri sociali su retribuzione	145.256	145.681	- <b>425</b>	<b>-0,29</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	-	<b>175</b>	- <b>175</b>	<b>-100,00</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	-			
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione		175	- <b>175</b>	<b>-100,00</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	392.522	804	<b>391.718</b>	
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.608.308</b>	<b>3.669.798</b>	- <b>61.490</b>	<b>-1,68</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>3.166.777</b>	<b>3.313.503</b>	- <b>146.726</b>	<b>-4,43</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.331.753	2.457.531	- <b>125.778</b>	<b>-5,12</b>
	Straordinario e indennità personale	153.975	135.281	<b>18.694</b>	<b>13,82</b>
	Retribuzione per produttività personale	-			
	Altro trattamento accessorio	4.612	5.088	- <b>475</b>	<b>-9,34</b>
	Oneri sociali su retribuzione	676.437	715.603	- <b>39.166</b>	<b>-5,47</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>441.531</b>	<b>356.295</b>	<b>85.236</b>	<b>23,92</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	324.357	262.710	<b>61.648</b>	<b>23,47</b>
	Straordinario e indennità personale	18.760	13.103	<b>5.657</b>	<b>43,18</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	1.515	869	<b>646</b>	<b>74,35</b>
	Oneri sociali su retribuzione	96.899	79.614	<b>17.285</b>	<b>21,71</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>39.970.847</b>	<b>39.114.711</b>	<b>856.136</b>	<b>2,19</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>18.677.930</b>	<b>18.507.867</b>	<b>170.063</b>	<b>0,92</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>17.084.460</b>	<b>16.866.675</b>	<b>217.785</b>	<b>1,29</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>16.237.894</b>	<b>15.664.943</b>	<b>572.952</b>	<b>3,66</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.575.286	10.949.161	<b>626.125</b>	<b>5,72</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.244.669	1.407.146	- <b>162.477</b>	<b>-11,55</b>
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	3.417.939	3.308.635	<b>109.303</b>	<b>3,30</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<b>846.566</b>	<b>1.201.733</b>	- <b>355.167</b>	<b>-29,55</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	551.107	888.167	- <b>337.060</b>	<b>-37,95</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	107.142	69.132	<b>38.010</b>	<b>54,98</b>
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	188.317	244.433	- <b>56.116</b>	<b>-22,96</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>1.593.470</b>	<b>1.641.192</b>	- <b>47.722</b>	<b>-2,91</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>1.588.243</b>	<b>1.621.573</b>	- <b>33.330</b>	<b>-2,06</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.177.027	1.174.877	<b>2.150</b>	<b>0,18</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	74.177	102.093	- <b>27.916</b>	<b>-27,34</b>
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	337.038	344.602	- <b>7.564</b>	<b>-2,20</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<b>5.228</b>	<b>19.619</b>	- <b>14.392</b>	<b>-73,36</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.521	15.213	- <b>13.693</b>	<b>-90,00</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.702		<b>2.702</b>	<b>100,00</b>
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.005	4.406	- <b>3.401</b>	<b>-77,19</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				



<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2020</b>	<b>Valore CE al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>21.292.916</b>	<b>20.606.844</b>	<b>686.073</b>	<b>3,33</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>20.377.632</b>	<b>19.997.317</b>	<b>380.315</b>	<b>1,90</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.943.102	14.731.048	<b>212.054</b>	<b>1,44</b>
	Straordinario e indennità personale	1.077.201	956.621	<b>120.580</b>	<b>12,60</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	4.357.329	4.309.648	<b>47.681</b>	<b>1,11</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>915.285</b>	<b>609.527</b>	<b>305.758</b>	<b>50,16</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	647.432	447.237	<b>200.195</b>	<b>44,76</b>
	Straordinario e indennità personale	59.433	20.319	<b>39.114</b>	<b>192,50</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	208.420	141.971	<b>66.449</b>	<b>46,80</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

**Tab. 66bis – Costi del personale – ruolo sanitario**

**Tab. 67bis– Costi del personale – ruolo professionale (Non presente)**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>5.622.086</b>	<b>5.165.799</b>	<b>456.287</b>	<b>8,83</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>100.157</b>	<b>76.438</b>	<b>23.719</b>	<b>31,03</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>100.157</b>	<b>76.438</b>	<b>23.719</b>	<b>31,03</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.227	49.798	3.429	6,89
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	27.041	10.647	16.393	153,97
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	19.889	15.993	3.896	24,36
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>5.521.929</b>	<b>5.089.361</b>	<b>432.568</b>	<b>8,50</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>4.318.246</b>	<b>4.303.502</b>	<b>14.744</b>	<b>0,34</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.134.964	3.158.497	- 23.534	-0,75
	Straordinario e indennità personale	263.663	221.800	41.863	18,87
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	919.619	923.204	- 3.585	-0,39
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>1.203.683</b>	<b>785.859</b>	<b>417.824</b>	<b>53,17</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	838.807	572.118	266.688	46,61
	Straordinario e indennità personale	102.284	40.645	61.639	151,65
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	262.592	173.095	89.496	51,70
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68bis– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>928.563</b>	<b>978.910</b>	<b>- 50.346</b>	<b>-5,14</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>90.837</b>	<b>101.655</b>	<b>- 10.818</b>	<b>-10,64</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>90.837</b>	<b>101.655</b>	<b>- 10.818</b>	<b>-10,64</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	67.530	67.936	- 406	-0,60
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		11.207	- 11.207	-100,00
	Altro trattamento accessorio	800	400	400	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	22.507	22.112	395	1,79
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>837.726</b>	<b>877.255</b>	<b>- 39.529</b>	<b>-4,51</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>808.536</b>	<b>842.860</b>	<b>- 34.325</b>	<b>-4,07</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	581.595	620.442	- 38.847	-6,26
	Straordinario e indennità personale	51.525	37.083	14.442	38,94
	Retribuzione per produttività personale	-			
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	175.416	185.335	- 9.919	-5,35
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>29.190</b>	<b>34.394</b>	<b>- 5.204</b>	<b>-15,13</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	21.122	25.881	- 4.759	-18,39
	Straordinario e indennità personale	1.658		1.658	100,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	6.410	8.513	- 2.103	-24,70
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69bis – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.397.878</b>	<b>3.157.196</b>	<b>240.682</b>	<b>7,62</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.496.080</b>	<b>1.428.809</b>	<b>67.271</b>	<b>4,71</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>1.408.753</b>	<b>1.347.725</b>	<b>61.028</b>	<b>4,53</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>1.356.668</b>	<b>1.263.698</b>	<b>92.969</b>	<b>7,36</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	902.989	811.098	<b>91.891</b>	<b>11,33</b>
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	160.197	176.475	- <b>16.277</b>	<b>-9,22</b>
	Altro trattamento accessorio	10.714	13.224	- <b>2.509</b>	<b>-18,98</b>
	Oneri sociali su retribuzione	282.767	262.902	<b>19.865</b>	<b>7,56</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<b>52.085</b>	<b>84.026</b>	- <b>31.941</b>	<b>-38,01</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	28.422	36.733	- <b>8.311</b>	<b>-22,63</b>
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	12.281	36.733	- <b>24.452</b>	<b>-66,57</b>
	Altro trattamento accessorio	253		<b>253</b>	<b>100,00</b>
	Oneri sociali su retribuzione	11.129	10.561	<b>568</b>	<b>5,38</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>87.328</b>	<b>81.084</b>	<b>6.244</b>	<b>7,70</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>87.328</b>	<b>81.084</b>	<b>6.244</b>	<b>7,70</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	63.862	59.506	<b>4.356</b>	<b>7,32</b>
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	3.938	3.311	<b>627</b>	<b>18,93</b>
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	<b>0,00</b>
	Oneri sociali su retribuzione	18.528	17.267	<b>1.261</b>	<b>7,30</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2020</b>	<b>Valore CE al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>1.901.797</b>	<b>1.728.387</b>	<b>173.410</b>	<b>10,03</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>1.580.276</b>	<b>1.337.575</b>	<b>242.702</b>	<b>18,14</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.136.657	982.240	<b>154.417</b>	<b>15,72</b>
	Straordinario e indennità personale	73.731	38.215	<b>35.516</b>	<b>92,94</b>
	Retribuzione per produttività personale	-			
	Altro trattamento accessorio	29.364	26.671	<b>2.693</b>	<b>10,10</b>
	Oneri sociali su retribuzione	340.524	290.448	<b>50.076</b>	<b>17,24</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>321.521</b>	<b>390.812</b>	<b>- 69.291</b>	<b>-17,73</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	231.044	284.049	<b>- 53.005</b>	<b>-18,66</b>
	Straordinario e indennità personale	13.791	12.939	<b>852</b>	<b>6,59</b>
	Retribuzione per produttività personale	-		-	
	Altro trattamento accessorio	5.197	7.683	<b>- 2.486</b>	<b>-32,36</b>
	Oneri sociali su retribuzione	71.490	86.141	<b>- 14.652</b>	<b>-17,01</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

**Tab. 66ter – Costi del personale – ruolo sanitario**

**Tab. 67ter – Costi del personale – ruolo professionale (non presente)**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2020</b>	<b>Valore CE al 31/12/2019</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>1.043.131</b>	<b>926.336</b>	<b>116.795</b>	<b>12,61</b>
<b>BA2330</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u></b>				
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u></b>	<b>1.043.131</b>	<b>926.336</b>	<b>116.795</b>	<b>12,61</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>787.945</b>	<b>670.510</b>	<b>117.436</b>	<b>17,51</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	569.365	485.460	<b>83.905</b>	<b>17,28</b>
	Straordinario e indennità personale	34.104	24.032	<b>10.072</b>	<b>41,91</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	15.729	16.479	- <b>750</b>	<b>-4,55</b>
	Oneri sociali su retribuzione	168.748	144.539	<b>24.209</b>	<b>16,75</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>255.185</b>	<b>255.827</b>	- <b>641</b>	<b>-0,25</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	175.294	187.634	- <b>12.341</b>	<b>-6,58</b>
	Straordinario e indennità personale	17.737	6.831	<b>10.906</b>	<b>159,67</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	6.340	5.151	<b>1.189</b>	<b>23,07</b>
	Oneri sociali su retribuzione	55.815	56.211	- <b>396</b>	<b>-0,70</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68ter– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>264.509</b>	<b>270.939</b>	<b>- 6.429</b>	<b>-2,37</b>
<b>BA2420</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u></b>	<b>14.169</b>	<b>14.535</b>	<b>- 366</b>	<b>-2,52</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>14.169</b>	<b>14.535</b>	<b>- 366</b>	<b>-2,52</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	11.141	11.141	-	<b>0,00</b>
	Altro trattamento accessorio	200	600	- <b>400</b>	<b>-66,67</b>
	Oneri sociali su retribuzione	2.828	2.794	<b>34</b>	<b>1,23</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u></b>	<b>250.340</b>	<b>256.404</b>	<b>- 6.064</b>	<b>-2,36</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>191.966</b>	<b>233.882</b>	<b>- 41.916</b>	<b>-17,92</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.262	171.221	- <b>31.959</b>	<b>-18,67</b>
	Straordinario e indennità personale	6.926	7.972	- <b>1.045</b>	<b>-13,11</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.612	5.088	- <b>475</b>	<b>-9,34</b>
	Oneri sociali su retribuzione	41.165	49.601	- <b>8.435</b>	<b>-17,01</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>58.375</b>	<b>22.523</b>	<b>35.852</b>	<b>159,18</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.022	14.960	<b>27.062</b>	<b>180,90</b>
	Straordinario e indennità personale	1.969	1.814	<b>155</b>	<b>8,55</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	1.515	869	<b>646</b>	<b>74,35</b>
	Oneri sociali su retribuzione	12.869	4.880	<b>7.989</b>	<b>163,70</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

Tab. 69ter – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>3.966.807</b>	<b>4.208.495</b>	<b>241.689</b>	<b>6,09</b>
<b>BA2100</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u></b>	<b>1.808.950</b>	<b>1.941.796</b>	<b>132.846</b>	<b>7,34</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>1.711.928</b>	<b>1.845.787</b>	<b>133.860</b>	<b>7,82</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>1.711.928</b>	<b>1.845.787</b>	<b>133.860</b>	<b>7,82</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.187.344	1.276.490	89.146	7,51
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	166.315	181.820	15.506	9,32
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	358.269	387.477	29.208	8,15
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	-	-		
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>97.023</b>	<b>96.009</b>	- <b>1.014</b>	<b>-1,05</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>97.023</b>	<b>96.009</b>	- <b>1.014</b>	<b>-1,05</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	73.557	75.012	1.455	1,98
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	3.065	711	- 2.354	-76,82
	Altro trattamento accessorio	-			
	Oneri sociali su retribuzione	20.401	20.286	- 115	-0,56
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>2.157.856</b>	<b>2.266.699</b>	<b>108.843</b>	<b>5,04</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>2.043.568</b>	<b>2.137.957</b>	<b>94.389</b>	<b>4,62</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.504.875	1.620.540	115.665	7,69
	Straordinario e indennità personale	101.452	58.691	- 42.761	-42,15
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	
	Oneri sociali su retribuzione	437.241	458.727	21.485	4,91
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>114.288</b>	<b>128.743</b>	<b>14.455</b>	<b>12,65</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	84.089	95.927	11.838	14,08
	Straordinario e indennità personale	4.317	3.592	- 725	-16,79
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	25.882	29.223	3.341	12,91
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

**Tab. 66quater – Costi del personale – ruolo sanitario**

**Tab. 67 quater – Costi del personale – ruolo professionale (non presente)**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>446.612</b>	<b>557.384</b>	<b>110.772</b>	<b>24,80</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>				
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>446.612</b>	<b>557.384</b>	<b>110.772</b>	<b>24,80</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>313.734</b>	<b>383.072</b>	<b>69.337</b>	<b>22,10</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	231.983	290.729	58.746	25,32
	Straordinario e indennità personale	15.110	11.279	- 3.831	-25,36
	Retribuzione per produttività personale	-	-	-	
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	
	Oneri sociali su retribuzione	66.641	81.064	14.423	21,64
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>132.878</b>	<b>174.313</b>	<b>41.434</b>	<b>31,18</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.272	130.725	35.453	<b>37,21</b>
	Straordinario e indennità personale	8.634	5.588	- 3.047	<b>-35,29</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	28.972	38.000	9.028	<b>31,16</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68 quater – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>189.579</b>	<b>172.314</b>	- <b>17.265</b>	<b>-9,11</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>7.210</b>	<b>6.459</b>	- <b>750</b>	<b>-10,41</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>7.210</b>	<b>6.284</b>	- <b>926</b>	<b>-12,84</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	5.636	5.076	- 560	<b>-9,94</b>
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.574	1.208	- 366	<b>-23,25</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	-	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>-100,00</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione		175	175	<b>-100,00</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>182.370</b>	<b>165.855</b>	- <b>16.515</b>	<b>-9,06</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>182.370</b>	<b>165.712</b>	- <b>16.658</b>	<b>-9,13</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	131.008	124.655	- 6.353	<b>-4,85</b>
	Straordinario e indennità personale	12.951	5.534	- 7.418	<b>-57,27</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	38.411	35.523	- 2.888	<b>-7,52</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	-	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>-100,00</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione		144	144	<b>-100,00</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

**Tab. 69 quater – Costi del personale – ruolo amministrativo**

POLO SCIENTIFICO-TECNOLOGICO E AMMINISTRAZIONE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.158.736</b>	<b>2.035.898</b>	<b>122.838</b>	<b>6,03</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>1.658.574</b>	<b>1.689.652</b>	<b>- 31.077</b>	<b>-1,84</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>442.490</b>	<b>434.667</b>	<b>7.823</b>	<b>1,80</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>442.464</b>	<b>434.636</b>	<b>7.828</b>	<b>1,80</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	320.160	303.148	17.012	5,61
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	28.505	39.612	- 11.107	-28,04
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	93.800	91.876	1.923	2,09
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>- 5</b>	<b>-16,20</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	26	30	- 5	-16,20
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>1.216.084</b>	<b>1.254.985</b>	<b>- 38.900</b>	<b>-3,10</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>1.216.084</b>	<b>1.254.805</b>	<b>- 38.720</b>	<b>-3,09</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	923.214	911.234	11.980	1,31
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	34.155	75.708	- 41.553	-54,89
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	258.716	267.863	- 9.147	-3,41
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>		<b>179,98</b>	<b>-179,98</b>	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio		179,98	- 180	
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>500.162</b>	<b>346.246</b>	<b>153.916</b>	<b>44,45</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	363.633	346.246	17.387	5,02
	Voci di costo a carattere stipendiale	279.105	262.766	16.339	6,22
	Straordinario e indennità personale	7.629	8.728	- 1.099	-12,59
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	76.899	74.753	2.147	2,87
	Altri oneri per il personale				
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	414		414	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale	414		414	
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	136.115		136.115	

**Tab. 66quinquies- Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
<b>BA2240</b>	<b><u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u></b>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>290.177</b>	<b>336.359</b>	<b>- 46.182</b>	<b>-13,73</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	177.952	227.133	- 49.181	-21,65
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	40.561	39.991	570	1,43
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	71.664	69.235	2.429	3,51
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>			-	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>				
<b>BA2280</b>	<b><u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>-</b>	<b>-</b>		
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

Tab. 67 quinquies – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>1.297.921</b>	<b>1.249.492</b>	<b>48.429</b>	<b>3,88</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>664.339</b>	<b>667.180</b>	<b>- 2.841</b>	<b>-0,43</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>664.339</b>	<b>667.180</b>	<b>- 2.841</b>	<b>-0,43</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	432.898	446.976	- 14.078	-3,15
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	94.642	79.613	15.030	18,88
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	136.799	140.591	- 3.792	-2,70
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>633.582</b>	<b>582.312</b>	<b>51.270</b>	<b>8,80</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>601.394</b>	<b>559.264</b>	<b>42.130</b>	<b>7,53</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	442.426	410.246	32.180	7,84
	Straordinario e indennità personale	29.756	28.380	1.376	4,85
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	129.212	120.638	8.574	7,11
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>32.189</b>	<b>23.049</b>	<b>9.140</b>	<b>39,66</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.219	17.176	8.043	<b>46,83</b>
	Straordinario e indennità personale		531	- 531	<b>-100,00</b>
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	6.969	5.342	1.627	<b>30,46</b>
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

Tab. 68 quinquies – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>3.218.635</b>	<b>2.833.685</b>	<b>384.949</b>	<b>13,58</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>962.965</b>	<b>553.568</b>	<b>409.396</b>	<b>73,96</b>
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>570.442</b>	<b>552.728</b>	<b>17.714</b>	<b>3,20</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	370.974	361.255	9.720	2,69
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	81.122	71.907	9.215	12,81
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	118.346	119.566	- 1.220	-1,02
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	392.522	840	391.682	
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>2.255.670</b>	<b>2.280.117</b>	<b>- 24.447</b>	<b>-1,07</b>
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>1.983.905</b>	<b>2.071.049</b>	<b>- 87.144</b>	<b>-4,21</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.479.889	1.541.213	- 61.325	-3,98
	Straordinario e indennità personale	82.572	84.692	- 2.120	-2,50
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	421.444	445.144	- 23.700	-5,32
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>271.765</b>	<b>209.068</b>	<b>62.697</b>	<b>29,99</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	197.126	150.808	46.318	30,71
	Straordinario e indennità personale	15.133	11.289	3.844	-100,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	59.506	46.972	12.535	26,69
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

**Tab. 69 quinques – Costi del personale – ruolo amministrativo**



**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01</b> – <b>NO</b>	<p>Il forte incremento nell'area del costo del personale (1,9 milioni di €) è in realtà dovuto a più fattori. Da una parte il ricorso straordinario a figure professionali acquisite in piena emergenza pandemica visto anche il gran numero di personale che ha contratto il Covid. Si consideri che complessivamente sono stati coinvolte da tale fenomeno oltre 120 dipendenti che seppur non assenti contemporaneamente hanno comunque innalzato in maniera notevolissima il tasso di assenteismo per malattia. Per dare una dimensione complessiva i dipendenti Inrca sono poco meno di 1200 e pertanto il personale dipendente che ha contratto il Covid è stato superiore al 10% della forza lavoro complessiva. Un altro elemento di incremento è stato costituito dalle premialità e dagli incrementi per fondi disagio e per prestazioni aggiuntive che sono stati corrisposti in diversi momenti a seguito del DL 18, DL 34 e DL104. Si consideri che complessivamente in tale ambito sono stati erogati fino a 1,8 milioni di €.</p>
----------------------------	--

La **Tab. 70** evidenzia la movimentazione dei fondi del personale in rapporto al personale presente.

Si evidenzia che in data 19.12.2019 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016/2018 della dirigenza dell'area sanità applicabile ai dirigenti medici, sanitari, veterinari e delle professioni sanitarie. Tale CCNL ha previsto a partire dall'anno 2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
- Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

Tenuto conto di quanto sopra si è provveduto ad una revisione della tabella, aggiungendo specifiche sezioni, in modo da tenere conto della diversa classificazione dei fondi in base alle nuove aree di contrattazione – dirigenza area sanità e dirigenza dei ruoli PTA – e rendere i dati confrontabili con quelli dei fondi pregressi.

I fondi contrattuali esposti nella tabella per l'anno 2020 sono, pertanto, i seguenti:

Comparto:

- Fondo condizioni di lavoro e incarichi (art. 80 CCNL 21/05/2018)
- Fondo premialità e fasce (art. 81 CCNL 21/05/2018)

Dirigenza area sanità

- Fondo per la retribuzione degli incarichi (art.94 CCNL 19/12/2019)
- Fondo per la retribuzione di risultato (art.95 CCNL 19/12/2019)
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (art.96 CCNL 19/12/2019)

Dirigenza ruoli professionale, tecnico, amministrativo

- Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa” (art. 8 CCNL 06/05/2010)
- Fondo della retribuzione di risultato e premio per la qualità della prestazione individuale (art. 10 CCNL 06/05/2010).
- Fondo del trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro (art.9 CCNL 06/05/2010)

Si evidenzia che gli importi inseriti nelle tabelle relative alle aree contrattuali del comparto e della dirigenza sanitaria tengono conto delle risorse riconosciute dalla Regione Marche a favore dell'INRCA con DGRM n. 663 del 03.06.2020 e con DGRM n.1522 del 30.11.2020, per remunerare le particolari condizioni di lavoro del personale impiegato nell'attività di contrasto all'emergenza COVID 19, in applicazione dell'art.1 D.L. n.18/2020, convertito con modifiche nella L. n.27/2020, ulteriormente modificato dal D.L. n.34/2020, convertito nella legge n.77/2020.

Ulteriori risorse, in applicazione dell'art.1, c.413, L.n.178/2020, da portare ad integrazione dei fondi 2020, sono state riconosciute all'Istituto con protocollo d'intesa sottoscritto tra Giunta Regionale Marche, enti SSR e OO.SS. regionali della dirigenza sanitaria e del comparto nel luglio 2021, in corso di approvazione con specifica DGR.

Nel complesso tali risorse, ammontano a:

Area contrattuale	DGRM n.663/2020	DGRM n.1522/2020	Protocollo luglio 2021
Comparto	522.990,00	416.018,00	42.473,00
Dirigenza Sanitaria	319.826,00	279.215,00	20.920,00
Totale	842.816,00	695.233,00	63.393,00

(importi comprensivi di oneri a carico dell'Istituto)

Le suddette risorse sono state portate ad incremento, in via eccezionale per l'anno 2020, dei fondi contrattuali destinati alla remunerazione delle condizioni di disagio e alla premialità delle strutture coinvolte nell'emergenza sanitaria, ossia Marche e Casatenovo/Merate, sulla base delle finalizzazioni agli istituti contrattuali indicati nelle citate DD.G.R.M. e disciplinati in sede decentrata.

Si evidenzia, inoltre, che ulteriori risorse sono state riconosciute, a titolo di premialità legata all'emergenza COVID, in sede di bilancio consuntivo 2020 dalla Regione Lombardia a favore dei dipendenti del POR di Casatenovo/Merate nella misura pari a € 45.662,00 (inclusi oneri a carico ente (nota G1.2021.0030258 del 04.05.2021).

Si specifica, infine, che nei fondi per la retribuzione delle condizioni di lavoro della dirigenza dell'area sanità sono incluse le risorse ex art.1, cc. 435 e 435 bis della legge n. 205/2017 assegnate per l'anno 2020 dalla Regione Marche (nota 0243878 del 04.03.21) nell'importo di € 29.023,00 inclusi oneri a carico dell'Istituto.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 01/01/2020	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/20	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)</b>	-	-	5.890.353	229	15	17	227	6.376.793	6.376.793	6.376.793	486.440
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019	-	-	4.128.183					4.117.166,2	4.117.166	4.117.166	11.017
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019	-	-	947.683					1.166.115,4	1.166.115	1.166.115	218.432
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019	-	-	814.487					1.093.511,4	1.093.511	1.093.511	279.025
<b>DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)</b>	-	-	537.465	17	-	-	17	556.699	556.699	556.699	19.234
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	-	-	394.429					401.364,7	401.365	401.365	6.936
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-	-	-					-	-	-	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	-	-	143.036					155.334,0	155.334	155.334	12.298
<b>MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)</b>	4.456.653	5.458.522	-	-	-	-	-	-	4.456.653	5.458.522	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	3.244.436	3.868.628,00	-	-	-	-	-	-	3.244.436	3.868.628	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	479.069	740.721,00	-	-	-	-	-	-	479.069	740.721	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	733.148	849.173,00	-	-	-	-	-	-	733.148	849.173	-
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)</b>	1.037.304	969.296	-	-	-	-	-	-	1.037.304	969.296	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	721.917	653.983,38	-	-	-	-	-	-	721.917	653.983	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	64.110	73.766,00	-	-	-	-	-	-	64.110	73.766	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	251.277	241.546,29	-	-	-	-	-	-	251.277	241.546	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	5.568.775	6.734.138	6.734.138	918	85	56	947	7.494.335	1.925.560	760.197	760.197
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.001.300	-	-	-	-	-	-	-	3.001.300	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.535.330	-	-	-	-	-	-	-	1.535.330	-	-
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.032.145	-	-	-	-	-	-	-	1.032.145	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	-	3.315.575,00	3.315.575	-	-	-	-	3.622.500,0	3.622.500	306.925	306.925
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018	-	3.418.563,00	3.418.563	-	-	-	-	3.871.834,7	3.871.835	453.272	453.272
<b>TOTALE</b>	<b>11.062.732</b>	<b>13.161.956</b>	<b>13.161.956</b>	<b>1.164</b>	<b>100</b>	<b>73</b>	<b>1.191</b>	<b>14.427.826</b>	<b>3.365.094</b>	<b>1.265.871</b>	<b>1.265.870</b>
<b>Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale</b>											
<b>Note:</b>											
1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);											
2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:											
<input type="checkbox"/> Fondo per la retribuzione degli incarichi - art.94											
<input type="checkbox"/> Fondo per la retribuzione di risultato - art.95											
<input type="checkbox"/> Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96											

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

# POR MARCHE

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 01/01/2020	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/20	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)</b>	-	-	4.936.348	201	14	15	200	5.352.129	5.352.129	5.352.129	415.781
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019			3.372.402					3.361.385	3.361.385	3.361.385	11.017
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019			889.146					1.081.595	1.081.595	1.081.595	192.449
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019			674.800					909.149	909.149	909.149	234.349
<b>DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)</b>	-	-	520.690	17	-	-	17	539.027	539.027	539.027	18.337
- Fondo retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	-	-	381.947					388.545	388.544,7	388.545	6.598
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-	-	-					-	-	-	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	-	-	138.743					150.482	150.482	150.482	11.739
<b>MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)</b>	3.496.416	4.534.343	-	-	-	-	-	-	3.496.416	4.534.343	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.463.886	3.131.022						-	2.463.886	3.131.022	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	350.447	608.912						-	350.447	608.912	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	682.083	794.409						-	682.083	794.409	
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)</b>	1.000.125	922.693	-	-	-	-	-	-	1.000.125	922.693	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	699.708	623.326						-	699.708	623.326	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	56.882	65.888						-	56.882	65.888	
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	243.535	233.479						-	243.535	233.479	
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	4.496.028	5.680.589	5.680.589	762	76	41	797	6.273.822	1.777.794	593.233	593.233
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	2.381.321							-	2.381.321	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.186.349							-	1.186.349	-	-
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	928.358							-	928.358	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	-	2.775.441	2.775.441					3.003.614	3.003.614	228.173	228.173
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018	-	2.905.148	2.905.148					3.270.208	3.270.208	365.060	365.060
<b>TOTALE</b>	<b>8.992.569</b>	<b>11.137.625</b>	<b>11.137.627</b>	<b>980</b>	<b>90</b>	<b>56</b>	<b>1.014</b>	<b>12.164.978</b>	<b>3.172.409</b>	<b>1.027.353</b>	<b>1.027.351</b>

## Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art.94
- Fondo per la retribuzione di risultato - art.95
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96

POR CASATENOVO

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 01/01/2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/20	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)</b>	-	-	<b>411.549</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	-	<b>13</b>	<b>482.207</b>	<b>482.207</b>	<b>482.207</b>	<b>70.659</b>
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019			320.640					320.640	320.640	320.640	-
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019			39.202					65.185	65.185	65.185	25.983
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019			51.706					96.382	96.382	96.382	44.676
<b>DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)</b>	-	-	<b>11.140</b>	-	-	-	-	<b>11.140</b>	<b>11.140</b>	<b>11.140</b>	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	-		8.450					8.450	8.450,0	8.450	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-		-					-	-	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	-		2.690					2.690	2.690	2.690	-
<b>MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)</b>	<b>412.908</b>	<b>399.659</b>						-	- 412.908	- 399.659	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	331.237	312.138						-	- 331.237	- 312.138	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	47.481	51.381						-	- 47.481	- 51.381	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	34.190	36.140						-	- 34.190	- 36.140	
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)</b>	<b>14.344</b>	<b>23.031</b>	-					-	- 14.344	- 23.031	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	8.753	16.953						-	- 8.753	- 16.953	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-	325						-	-	- 325	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.591	5.753						-	- 5.591	- 5.753	
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	<b>464.464</b>	<b>471.930</b>	<b>471.930</b>	<b>83</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>83</b>	<b>641.118</b>	<b>176.654</b>	<b>169.188</b>	<b>169.188</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	268.836							-	- 268.836	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	148.933							-	- 148.933	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	46.695							-	- 46.695	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		245.436	245.436					324.188	324.188	78.752	78.752
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		226.494	226.494					316.930	316.930	90.436	90.436
<b>TOTALE</b>	<b>891.716</b>	<b>894.620</b>	<b>894.619</b>	<b>95</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>96</b>	<b>1.134.465</b>	<b>242.749</b>	<b>239.845</b>	<b>239.847</b>

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
- Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

POR COSENZA

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 01/01/2020	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/20	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2020	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2020	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO INIZIALE ANNO 2020
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
<b>MEDICI VETERINARI E SANTARI (dal 01/01/2020)</b>	-	-	542.456	16		2	14	542.456	542.456	542.456	-
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019	-		435.141					435.141	435.141	435.141	-
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019	-		19.335					19.335	19.335	19.335	-
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019	-		87.981					87.981	87.981	87.981	-
<b>DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)</b>	-	-	5.635	-	-	-	-	5.632	6.532	6.532	897
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	-		4.032					4.370	4.370,0	4.370	338
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-		-					-	-	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	-		1.603					2.162	2.162	2.162	559
<b>MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)</b>	547.329	524.520						-	547.329	- 524.520	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	449.313	425.468,00						-	449.313	- 425.468	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	81.141	80.428,00						-	81.141	- 80.428	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	16.875	18.624,00						-	16.875	- 18.624	
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)</b>	22.835	23.571	-					-	22.835	- 23.571	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	13.456	13.704						-	13.456	- 13.704	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	7.228	7.553						-	7.228	- 7.553	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.151	2.314						-	2.151	- 2.314	
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>	<b>608.283</b>	<b>581.619</b>	<b>581.619</b>	<b>73</b>		<b>6</b>	<b>67</b>	<b>579.395</b>	<b>- 28.888</b>	<b>- 2.224</b>	<b>- 2.224</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	351.143							-	351.143	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	200.048							-	200.048	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	57.092							-	57.092	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		294.698	294.698					294.698	294.698	-	-
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		286.921	286.921					284.697	284.697	- 2.224	- 2.224
<b>TOTALE</b>	<b>1.178.447</b>	<b>1.129.710</b>	<b>1.129.710</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>81</b>	<b>1.128.383</b>	<b>- 50.064</b>	<b>- 1.328</b>	<b>- 1.327</b>

**Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

Fondo per la retribuzione degli incarichi - art.94

Fondo per la retribuzione di risultato - art.95

Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96

## 22 Oneri diversi di gestione

La **tab. 71** evidenzia rispetto al 2019

- un incremento dei costi per imposte e tasse (+13%) dovuto soprattutto all'incremento dei tributi locali;
- un leggero decremento dei costi per organi direttivi (- 13,73%) legato al fatto che la nomina del nuovo Direttore Amministrativo è avvenuta a partire da luglio 2020;
- un leggero incremento dei costi per Altri Oneri diversi di gestione (+15,16% che in termini assoluti è pari a poco più di 7 mila €) dove trovano allocazione le spese generali amministrative e le spese bancarie.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	344.998	304.988	40.010	0,13
BA2520	Perdite su crediti	-			
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	860.799	997.771	-136.972	-13,73%
	<i>Compensi Consiglio di Indirizzo e verifica</i>	220.245	221.235	-990	-0,45%
	<i>Compensi Direttore Generale</i>	213.705	215.796		
	<i>Compensi Direttore Amministrativo</i>	81.727	171.847		0,00%
	<i>Compensi Direttore Sanitario</i>	131.618	172.566	-40.948	-23,73%
	<i>Compensi Direttore Scientifico</i>	145.558	143.474	2.084	1,45%
	<i>Compensi Collegio Revisori</i>	67.946	72.852	-4.906	-6,73%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	56.936	49.443	7.494	15,16%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	20.048	16.234	3.815	23,50%
	<i>Oneri bancari</i>	36.888	33.209	3.679	11,08%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	<b>TOTALE</b>	<b>1.262.733</b>	<b>1.352.201</b>	<b>-89.469</b>	<b>-6,62%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

Si riportano le tabelle articolate per Presidio:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	148.380	140.870	7.510	5,33%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	
	.....			0	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	8.010.488	8.080.593	-70.105	-0,87%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	5.882	2.210	3.672	166,17%
	<i>Oneri bancari</i>	13.153	8.489	4.664	
	<i>Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca</i>	7.991.452	8.069.894	-78.442	-0,97%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	
	<b>TOTALE</b>	<b>8.158.867</b>	<b>8.221.463</b>	<b>-62.596</b>	<b>-0,76%</b>

Tab.71bis - Dettaglio oneri diversi di gestione Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15.290	14.761	529	3,59%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	653.102	650.883	2.219	0,34%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	557	1.016	-459	-45,15%
	<i>Oneri bancari</i>	2.545	3.747	-1.202	
	<i>Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca</i>	650.000	650.000		
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	
	<b>TOTALE</b>	<b>668.392</b>	<b>664.761</b>	<b>2.749</b>	<b>0,41%</b>

Tab.71ter - Dettaglio oneri diversi di gestione Casatenovo



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	48.782	49.473	- 691	-1,40%
BA2520	Perdite su crediti	-	-		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		208	- 208	-100,00%
	.....			-	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	751.563	750.898	665	0,09%
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	1.169	203	966	476,05%
	<i>Oneri bancari</i>	394	208	186	
	<i>Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca</i>	750.000	750.000	-	0,00%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			-	
	<b>TOTALE</b>	<b>800.346</b>	<b>800.580</b>	<b>-234</b>	<b>-0,03%</b>

**Tab.71quater - Dettaglio oneri diversi di gestione Cosenza**

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p>		SI	<p>Nelle tabelle di dettaglio del singolo Presidio, si specifica che in questa voce, come già effettuato nei precedenti esercizi, viene riportata la quota dell'area di supporto amministrativa e scientifica e, in aggiunta a tale ribaltamento si è operata la ripartizione del risultato economico dell'area ricerca. I criteri di tale ribaltamento sono illustrati nella relazione al bilancio, tuttavia gli stessi sono fissi per i Por di Casatenovo e Cosenza, mentre varia la quota a carico del Por Marche. La variazione rispetto all'anno precedente dipende dunque dall'ammontare dei costi rilevati per l'area amministrativa e scientifica di supporto.</p>

## 23 Accantonamenti

I valori della **tab. 72** sono già stati oggetto di commento a fronte della **tab. 36**, relativa ai rispettivi fondi. Si evidenziano:

- BA2710 l'accantonamento per le cause civile e gli oneri processuali di complessivi € 427.432;
- BA2720 l'accantonamento per contenzioso personale dipendente di complessivi € 18.230  
Le cause di riferimento dei suddetti accantonamenti sono evidenziate analiticamente nel prospetto allegato, relativo alle cause in corso, già citate.
- BA2741 l'accantonamento per la franchigia assicurativa per € 399.930.
- BA2780 l'accantonamento per € 301.367 come da nota protocollo n .23879/2021-C della Resp. dell'UO Amministrazione Risorse Umane relativo alla quota non spesa nell'anno 2020 dell'assegnazione di cui alla "Attuazione della DGR n. 1694/2020 recante -Art. 29 decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104; azioni relative al personale";
- BA2790 l'accantonamento per € 21.143,60 a seguito delle assegnazioni disposte dalla Regione Lombardia con decreto di assegnazione del riparto n. 10126 del 22/07/2021
- BA2800 l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate per complessivi € 2.476.821 come disposto dall'art. 29, comma 1, lettera e); D. Lgs 118/2011, per il quale si rinvia a quanto già trattato a commento delle tabelle relative ai fondi n. 39;
- BA2860, BA2870, BA2880 l'accantonamento per rinnovi contrattuali, per complessivi € 526.231 come da disposizioni contenute nelle rispettive note della Regione Lombardia prot. n. G1.2021.0035909 del 24/05/2021, nota Regione Calabria prot. n. 209748 del 07/05/2021 DGR Regione Marche n. 836/2021.
- BA2884 l'accantonamento Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs n. 50/2016 per complessivi € 281.357 che è la quota dell'1% riferita alle gare aggiudicate nel corso del 2020 per acquisto di beni di consumo e servizi finanziati con spesa corrente, perché le quote relative alle gare dei lavori o di acquisto di beni mobili durevoli vengono capitalizzate sempre tenendo conto della stessa aliquota %;
- BA2890 Altri Accantonamenti:
  - l'accantonamento per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) di complessivi € 44.660;
  - Accantonamento per quote progetto sperimentazione farmaci per € 23.121 relativo alle quote da retrocedere al personale.

Si specifica che l'accantonamento per la legge Balduzzi non è esattamente speculare al fondo per la quota d'incremento dell'anno, in quanto la parte relativa alla legge Balduzzi \_Fondo perequativo è ricompresa nella voce BA1220 del CE tra i costi della Libera Professione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>845.592</b>	<b>757.089</b>	<b>88.503</b>	<b>11,69%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	427.432	43.229	384.203	888,75%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	18.230	214.000	- 195.770	-91,48%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	399.930	499.860	- 99.930	-19,99%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi				
	Accantonamento rischio spese del personale				
	Rischi per richieste rischio clinico				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora				
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
BA2770	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.799.334</b>	<b>3.587.681</b>	<b>- 788.347</b>	<b>-21,97%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367		301.367	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	21.146		21.146	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.476.821	3.587.681	- 1.110.860	-30,96%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-	
BA2820	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>875.369</b>	<b>497.745</b>	<b>377.624</b>	<b>75,87%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	262.745	170.833	91.912	53,80%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	66.751	110.850	- 44.099	-39,78%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	196.735	44.891	151.844	338,25%
BA2881	Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	281.357	82.017	199.339	243,05%
BA2890	Altri accantonamenti	67.781	89.153	- 21.373	-23,97%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	44.660	74.529	- 29.869	-40,08%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescenza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	23.121	14.624	8.497	58,10%
	<b>TOTALE</b>	<b>4.520.295</b>	<b>4.842.515</b>	<b>- 322.221</b>	<b>-6,65%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Si riportano le tabelle articolate per Presidio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	<i>Accantonamento rischio spese del personale</i>				
	<i>Rischi per richieste rischio clinico</i>				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
BA2770	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>301.367</b>	<b>-</b>	<b>301.367</b>	<b>100,00%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367		301.367	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>464.607</b>	<b>275.300</b>	<b>189.307</b>	<b>68,76%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	219.682	139.156	80.526	57,87%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	24.954	22.104	2.849	12,89%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	156.962	33.452	123.510	369,22%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	63.010	80.588	- 17.578	-21,81%
	<i>Acc.to quote inut. Legge Balduzzi</i>	40.502	67.026	- 26.525	-39,57%
	<i>Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescenza</i>	-	-	-	
	<i>Acc.to quote sperimentazioni</i>	22.508	13.562	8.947	65,97%

Tab.72bis - Dettaglio accantonamenti POR Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	<i>Accantonamento rischio spese del personale</i>				
	<i>Rischi per richieste rischio clinico</i>				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
BA2770	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>21.146</b>	<b>-</b>	<b>21.146</b>	<b>100,00%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	21.146		21.146,90	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>19.372</b>	<b>23.619</b>	<b>- 4.247</b>	<b>-17,98%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	10.351	10.951	- 600	-5,47%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	808	744	64	8,54%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.767	3.766	1	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	4.446	8.158	- 3.712	-45,50%
	<i>Acc.to quote inut. Legge Balduzzi</i>	3.833	7.095	- 3.262	-45,98%
	<i>Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescenza</i>	-	-	-	
	<i>Acc.to quote sperimentazioni</i>	613	1.062,90	- 450,00	
	<b>TOTALE</b>	<b>40.518</b>	<b>23.619</b>	<b>16.899</b>	<b>71,55%</b>

Tab.72ter - Dettaglio accantonamenti POR Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	Accantonamento rischio spese del personale				
	Rischi per richieste rischio clinico				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
BA2770	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>				
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>46.871</b>	<b>22.536</b>	<b>24.335</b>	<b>107,98%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	26.869	17.024	9.845	57,83%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	2.167	1.373	794	57,85%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	17.510	3.732	13.778	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	325	407	- 82	-20,25%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	325	407	- 82	-20,25%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescenza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	-	-	-	
	<b>TOTALE</b>	<b>46.871</b>	<b>22.536</b>	<b>24.335</b>	<b>107,98%</b>

Tab.72quater - Dettaglio accantonamenti POR Cosenza

**AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti per rischi” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	In questa voce figurano gli accantonamenti per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) ed un accantonamento per progetto sperimentazioni farmaci relativo alle quote da retrocedere al personale.

## 24 Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No		

## 25 Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		



## 26 Proventi e oneri straordinari

Nella gestione straordinaria del Conto Economico affluiscono gli eventi contabili estranei rispetto a quella ordinaria in relazione alla fonte del provento e/o dell'onere, secondo quanto dettato dal P.C. n. 12 e, pertanto i valori relativi a precedenti esercizi, iscritti nella contabilità 2020, anche a seguito di errori di rilevazione.

### PS02 –Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive registrate nell'anno 2020 ammontano complessivamente a **573.283 €** e sono così suddivise:

- **Voce SP EA0060 di 447.970,39 €** di cui gli importi più rilevanti (€ 362.200) riguardano le assegnazioni straordinarie legate all'emergenza Covid e precisamente:
  - ✓ Attuazione DGR 827/2020 - Epidemia COVID-19: piano di potenziamento delle attività ambulatoriali per la fase 2 dell'emergenza pandemica per € 110.000
  - ✓ DGR 827/20 Epidemia COVID-19: potenziamento attività ambulatoriali fase 2 dell'emergenza pandemica finalizzato alla riduzione tempi attesa per € 250.000
  - ✓ DGR n. 1263/2020; emergenza COVID-19, risorse destinate a valorizzare personale non dipendente addetto alle operazioni di pulizie per € 2.200;
  - ✓ il resto per € 85.770 trattasi di note di credito per prestazioni sanitarie non dovute;
- **Voce SP EA0070 di 125.312 €** che è così composta:
  - ✓ Voce SP EA0130- Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di 120.774 €: l'importo si riferisce a rimborsi vari e stralci per la gran parte di importi modesti, il più rilevante di € 89.003 riguarda l'incasso per rette casa Riposo risalenti agli anni 2006/2018.
  - ✓ Voce SP EA0140- Sopravvenienze attive verso terzi per € 4.538 relative a note di credito per prestazioni non dovute.

**La voce SP EA0040 di 39.705 €** di cui l'importo più rilevante (€ 33.130) relativo a donazioni Covid.

### PS03 –Insussistenze attive

Le insussistenze attive registrate nell'anno 2020 ammontano complessivamente a € **581.140** e sono così suddivise:

- **Voce SP EA0190 per 312.230 €** che riguardano la chiusura del fondo per cause vs personale dipendente in quanto trattasi di cause concluse;
- **Voce SP EA0230 per 3.605 €** che riguarda lo stralcio di fatture da ricevere mai pervenute;
- **Voce SP EA0240 per 265.305 €** comprende la chiusura dei fondi accantonamento relativi progetti di ricerca finalizzata conclusi nel 2020 per 69.774 € e stralcio di scritture relative a fatture da ricevere non pervenute per 195.531 € datate dal 2014 al 2018.

### PS04 –Sopravvenienze passive

Le sopravvenienze passive registrate nell'anno 2020 ammontano complessivamente a **161.718 €** e sono così suddivise:

- **Voce CE EA0340 di 22.559 €** vs aziende sanitarie delle Regioni:  
L'importo più rilevante di € 12.000 è relativo a consulenze sanitarie acquistate dall'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Ancona, € 9 mila € relativi alla rateizzazione del recupero NOC che, come pattuito con la ASST di Lecco e dietro indicazione della Regione Lombardia, dovrà avvenire in 9 anni con decorrenza 2014;
- **Voce CE EA0380 di 15.627 €** l'importo più rilevante di 14.044 € è relativo al personale dell'area dirigenza medica per il riconoscimento dell'indennità di fine servizio con riferimento all'anno 2008;
- **Voce CE EA0440 di 100.037 €** relative a forniture di beni e servizi di cui l'importo più rilevante per € 60.637 riguarda la fornitura della lavanderia relativo dei Servizi Ospedalieri a conguaglio dell'anno 2019.

- **Voce CE EA0450 di 23.495 €** di cui circa 6.500 € relativi al pagamento di oneri vs soggetti pubblici , € 17.000 relativi alla chiusura di commesse afferenti alla gestione della ricerca finalizzata.

#### **PS05 –Insussistenze passive**

Le insussistenze passive (**voce CE EA0550**) registrate nell'anno 2020 ammontano complessivamente a **1.202.901 €** e sono così costituite:

- € 217.097 stralcio fatture e note di credito non più esigibili nei confronti di diversi fornitori;
- € 892.346 storno parziale del Credito vs Ministero dell'Economia legato al finanziamento in conto capitale (ex art. 20) per la realizzazione RSA Appignano (COM140062) per le cui motivazioni si rinvia a pagg. 57 ;
- € 92.854 stralcio del credito relativo al finanziamento in conto capitale per l'acquisto di attrezzature (COM170055) il cui progetto è stato concluso nel 2020.

#### **Altre informazioni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

Si allegano le tabelle degli Oneri e dei Proventi Straordinari dove le relative voci sono analiticamente elencate e suddivise per anno di riferimento, soggetto ed evento contabile ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13.

## PROSPETTO RELATIVO AGLI ONERI STRAORDINARI

Tabella Oneri Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di riferimento	Soggetto	Evento Contabile	Importo	Descrizione Conto di contabilità generale	Voce Ce D.M. 24/05/2019
2019	Cespiti	Radiazioni	422	31800202	EA0550
2019		Stralcio credito inesigibile	182	31800202	EA0550
		<b>Totale Insussistenze passive</b>	<b>604</b>		
2019	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Consulenza emodinamica III- IV trim 2019	12.000	31800206	EA0340
2018	A.S.U.R. MARCHE	Prestazione cess. serv. visita psichiatrica 2018	21	31800206	EA0340
2019	ASST di LECCO	Int. sanificaz. riconversione reparto covid free	1.122	31800206	EA0340
2019	ATS DELLA BRIANZA	PIANO RECUPERO NOC	9.416	31800206	EA0340
		<b>Totale Sopravv.passive vs.aziende SSR Rimessa Diretta</b>	<b>22.559</b>		
2019	BERNABEI - ROBERTO	Rimborsi spese C.I.V.	427	31800208	EA0450
2014	NESTLE' ITALIANA S.P.A.	Chiusura 10800201 COM140057 chiusa bil.2018	7.000	31800208	EA0450
2016	FLAMINI ALBERTO	Storno FV1600289 x errata emissione	40	31800208	EA0450
2018	NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND	Chiusura 10800201 COM180041 chiusa bil.2018	10.000	31800208	EA0450
2019	GIULIANELLI ALDA	Retta casa riposo Appignano	10	31800208	EA0450
2019	FEDERSANITA' - ANCI	QUOTA ASSOCIATIVA 2019	4.750	31800208	EA0450
2019	EMA DI GALBUSSERA MONICA	Lavori recinzionee canc - CASATENOVO	500	31800208	EA0450
2019	G.2 EVENTI S.R.L.	Storno fattura	- 299	31800208	EA0450
2012/2016	Beneficiari vari	IMU 2012/2013 - Fermo / TASI 2014/2015/2016 Appignano	690	31800208	EA0450
2018/2019	CIV	Rimborso spese CIV	377	31800208	EA0450
		<b>Totale Sopravv.passive verso terzi</b>	<b>23.495</b>		
2019	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION	Canon. fotocopiatrici 2019	180,69	31800209	EA0440
2019	UBI BANCA S.p.A.	Commissioni Bancarie 2019	264,43	31800209	EA0440
2019	NEXI PAYMENTS S.p.A	Commissioni POS 2019	1.274,57	31800209	EA0440
2019	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Conguaglio su fatture 2019	60.637,38	31800209	EA0440
2019	FRESCO PARKINSON INSTITUTE	Corso Aggiornamento	650,00	31800209	EA0440
2012/2019	FORNITORI VARI	Chiusura Fatture e stralcio registrazioni utilizzate più della previsione	37.030,02	31800209	EA0440
		<b>Totale Sopravv.passive vs/terzi acquisto beni e servizi</b>	<b>100.037</b>		
2019	PERS.SEDE CASATENOVO LOMBARDIA	Residuo accantonamento 2019 Legge Balduzzi - CT	582	31800210	EA0380
2008	PERS.SEDE COSENZA	Indennità fine servizio 2008 dipendente	15.044	31800210	EA0380
		<b>Totale Sopravv.passive personale dirigenza medica</b>	<b>15.627</b>		
2012/2019	FORNITORI VARI	Stralcio Nota Credito non più esigibile e chiusura fatture	217.097	31800213	EA0550
2017	MINISTERO DELLA SALUTE	Stralcio credito DSPVEND	92.854	31800213	EA0550
2014	MINISTERO DELLA SALUTE	Storno parz.Fin.c/cap.real.RSA Appignano COM140062	892.346	31800213	EA0550
		<b>Totale Insussist.pas.vs.terzi</b>	<b>1.202.297</b>		
		<b>Totale Insussistenze Passive</b>	<b>1.202.901</b>		
		<b>Totale Sopravvenienze Passive</b>	<b>161.718</b>		
		<b>Totale Oneri Straordinari</b>	<b>1.364.619</b>		

## PROSPETTO RELATIVO AI PROVENTI STRAORDINARI

Tabella Proventi Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di rif.to	Soggetto	Evento Contabile	Importo	Descrizione Conto di contabilità generale	Voce Ce D.M. 24/05/2019
2019	DEBITORI INCASSI DIVERSI	Donazione emergenza COVID	21.880	40800101	EA0040
2019	UNIVERLECCO	Donazione emergenza COVID	10.000	40800101	EA0040
2019	ASSOCIAZIONE INTERNAZIONALE	Imputaz. risc. ric. COM150051	6.575	40800101	EA0040
2019	FIDUCIARIA MARCHE SRL	Donazione emergenza COVID	1.250	40800101	EA0040
		<b>Totale Donazioni e Lasciti</b>	<b>39.705</b>		
2019	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Storno parziale fatture	19.099	40800104	EA0060
2017	A.S.U.R. MARCHE	Cong.comp Drssa Lenci comp.te Comm.inv.civili 2017	3.448	40800104	EA0060
2019	ASST Lecco-Az. Socio Sanit.Territoriale	Prestazioni sanitarie anno 2019	9.740	40800104	EA0060
2019	ASST di LECCO	Conguaglio servizio 2019	1.792	40800104	EA0060
		<b>Totale Sopravvenienze att. az.SSR RD</b>	<b>34.079</b>		
2016	A.S.U.R. MARCHE	Prestazioni in cessione di servizio anno 2016	849	40800105	EA0060
2017		Prestazioni in cessione di servizio anno 2017	1.289	40800105	EA0060
2019		Attività endoscopia anno 2019 POR OSIMO	49.553	40800105	EA0060
		<b>Totale Sopravvenienze att. az.SSNRMb</b>	<b>51.691</b>		
2019	REGIONE MARCHE	DGR 827/20 e DGR 1263/20 COVID-19	362.200	40800117	EA0060
		<b>Totale Sopravvenienze attive v/Regioni</b>	<b>362.200</b>		
2006/2018	STACCHIETTI MARELLA	Arretrati rette casa Riposo 2006/2018	89.002,84	40800107	EA0130
2018-2019	FONDAZIONE GASPARE SPONTINI	Canone telecardiologia anno 2018-2019	2.400,00	40800107	EA0130
2019	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Conguaglio fatture 2019	16.219,08	40800107	EA0130
2019	FONDAZIONE LUIGI CLERICI	Prestaz. sanitarie ANNO 2019	6.126,02	40800107	EA0130
2019	FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO"	Prestazioni sanitarie ANNO 2019	2.724,56	40800107	EA0130
2019	CASA RIPOSO FONDAZIONE	Prestazioni sanitarie ANNO 2019	1.430,42	40800107	EA0130
2014/2019	FORNITORI VARI	Stralcio registrazioni per fatture non pervenute	2.871,40	40800107	EA0130
		<b>Totale Sopravvenienze attive vs.priv.</b>	<b>120.774</b>		
2018	DAIICHI SANKYO ITALIA SPA	Storno parziale fatture	62	40800106	EA0140
2019	AZ. SPEC. COMUNE DI MONTICELLO	Prestazioni sanitarie ANNO 2019	3.611	40800106	EA0140
2019	CESPITI	Cespite non sterilizzati	865	40800106	EA0140
		<b>Totale Altre sopravvenienze v/terzi</b>	<b>4.538</b>		
2014/2019	FORNITORI VARI	Stralcio residuo fatture	409	40800108	EA0240
2017	Costi comuni ricerca finalizzata	Insus.attiva adeg.fondo iniziale COM170039	3.000	40800108	EA0240
2019	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva chiusura COM190044	4.509	40800108	EA0240
2019	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva chiusura COM190046	3.287	40800108	EA0240
2019	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva chiusura COM19005	8.770	40800108	EA0240
2015	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva RF - COM150053	19.322	40800108	EA0240
2017	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva RF - COM170022	22.918	40800108	EA0240
2018	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva RF - COM180039	3.000	40800108	EA0240
2018	Costi comuni ricerca finalizzata	Insussist. attiva RF - COM180040	4.558	40800108	EA0240
		<b>Totale Insussist. attiva v/terzi</b>	<b>69.774</b>		
2012/2019	FORNITORI VARI	Stralcio res residuo fatture	3.605,31	40800109	EA0230
		<b>Totale Insussist.attivasogg.priv beni</b>	<b>3.605</b>		
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa Inrca/LIPPA A. RG1620/13	41.660	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa Inrca/GALLO R. Corte Appello	40.000	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa Inrca/SCUTERI- Corte Appello	155.569	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa Inrca/STROLLO- Corte Appello	75.000	40800110	EA0190
		<b>Totale Insussist. attiva v/ personale</b>	<b>312.230</b>		
2014/2019	FORNITORI DIVERSI	Chiusura IVA	1.995	40800112	EA0240
2008/2019	FORNITORI DIVERSI	Stralcio RCOG* fattura non pervenuta/arrivata più bassa	193.536	40800112	EA0240
		<b>Totale Insussist. attiva v/sogg.privati</b>	<b>195.531</b>		
		<b>Totale Sopravvenienze Attive</b>	<b>612.987</b>		
		<b>Totale Insussistenze Attive</b>	<b>581.140</b>		
		<b>TOTALE PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>1.194.127</b>		

Alla presente nota integrativa vengono allegati i modelli ministeriali CE anni 2020-2019 per il totale INRCA e per i presidi Marche, Casatenovo e Cosenza, alimentati secondo gli schemi e le disposizioni emanate con Decreto del Ministero della Salute 24/05/2019 con il quale sono stati introdotti i nuovi modelli di CE ed SP, che vanno a sostituire quelli emanati con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 giugno 2012.

POR MARCHE

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>44.939.825</b>	28.489.678
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>42.905.008</b>	28.481.109
AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>42.561.398</b>	28.106.992
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	<b>36.744.800</b>	26.253.919
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	<b>3.963.525</b>	-
AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	1.853.073	1.853.073
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	<b>1.853.073</b>	1.853.073
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>343.610</b>	374.117
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>2.034.330</b>	569
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>25.000</b>	569
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	<b>25.000</b>	569
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.009.330	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	<b>1.367.939</b>	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	<b>641.391</b>	-
	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-
AA0171		-	-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	8.000
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	8.000
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>487</b>	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(1.738.528)	(450.000)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	<b>(1.738.528)</b>	(450.000)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	38.722.787	51.599.106
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	37.338.032	49.326.389
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.140.380	47.671.795
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	<b>23.005.624</b>	31.677.198
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	<b>11.180.102</b>	13.448.057
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	<b>266.501</b>	348.048
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	<b>1.688.153</b>	2.198.491
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	<b>443</b>	1.560
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.197.208	1.653.035
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	<b>1.076.224</b>	1.453.170
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	<b>101.117</b>	180.152
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	<b>19.867</b>	19.712
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	<b>A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	<b>156.293</b>	182.963
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.228.463	2.089.754
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	<b>1.228.463</b>	2.089.754
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.071.946	2.021.850
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	<b>10.730</b>	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.022	9.395
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	<b>136</b>	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>2.886</b>	9.395
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	191.190	25.711
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	<b>191.190</b>	25.711
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.867.004	1.986.743
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.379.366	1.650.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	<b>409.144</b>	1.150.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	<b>1.970.222</b>	500.000
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	<b>487.638</b>	336.743
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.154.393	1.904.742
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	<b>1.141.418</b>	1.883.167
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	<b>12.975</b>	21.575
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.221.077	2.313.642
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	<b>587.417</b>	746.024
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	<b>679.168</b>	454.465
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	<b>66.220</b>	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	<b>820.378</b>	958.372
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	46.690
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	<b>67.893</b>	108.092
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	58.270	65.862
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	<b>100</b>	1.600
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	<b>58.170</b>	64.262
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	88.429.769	85.944.879



CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>8.892.544</b>	8.302.478
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	8.689.328	8.101.689
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.144.508	1.947.001
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	<b>1.993.783</b>	1.776.766
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	<b>41.632</b>	59.516
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	<b>109.093</b>	110.719
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	5.511.289	5.665.688
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	<b>2.866.680</b>	2.913.832
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	<b>771.694</b>	1.117.594
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	<b>1.872.914</b>	1.634.262
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	<b>368.247</b>	367.807
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	<b>4.980</b>	2.810
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	<b>602.616</b>	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.688	118.385
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	<b>57.688</b>	118.385
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	203.216	200.788
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	<b>11.548</b>	11.538
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	<b>19.949</b>	16.172
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	<b>8.382</b>	11.793
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	<b>114.005</b>	136.443
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	<b>7.135</b>	7.381
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	<b>42.197</b>	17.462
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	14.583.688	14.775.821
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	6.913.761	6.003.197
BA0400A		<b>2.157.760</b>	2.288.327
BA0400B		<b>4.756.001</b>	3.714.870
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.157.760	2.288.327
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az. sanitarie pubbliche della Regione)	<b>1.703.411</b>	1.835.422
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	<b>84.520</b>	75.764
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	369.829	377.141
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	<b>369.829</b>	377.141
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	747.438	581.241
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	747.438	581.241
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	8.541	4.254
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.541	4.254
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	911.417	1.528.114
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	911.417	1.528.114
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero profess. intra-moenia - Cons.(ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.406.041	1.588.075
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	291.505	311.908
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.101.234	1.276.168
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	613.401	140.400
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	355.698	231.005
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	590.082	26.572
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	287.300	238.526
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	43.469	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.285	639.664

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	13.302	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.302	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	682.564	13.185
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	250
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	682.564	12.935
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7.669.927	8.772.624
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	7.571.122	8.706.650
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	987.538	979.283
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.337.341	1.178.686
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.128.961	1.504.416
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	36.576	96.110
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.092.385	1.408.306
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	909.699	1.138.682
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	502.717	463.946
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	433.552	323.057
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	136.634	122.250
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	744.476	818.726
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	159.188	232.899
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	720.377	826.863
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	9.900	5.977
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	710.477	820.887
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	510.638	1.117.841
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.715	21.538
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	782
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	490.923	1.095.521
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	56.168	35.743
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	56.168	35.743
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	56.168	35.743
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	42.638	30.231
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11.676	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	30.962	30.231
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.673.922	2.385.810
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	684.585	528.126
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	465.541	470.673
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.280.669	1.180.711
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	787	1.598
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	870	1.435
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	241.470	203.267
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	725.240	710.799
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	725.240	710.799
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	597.693	586.077
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	127.547	124.722
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2080	Totale Costo del personale	<b>46.521.495</b>	45.259.420
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	39.970.847	39.114.711
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.677.930	18.507.867
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	17.084.460	16.866.675
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	<b>16.237.894</b>	15.664.943
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	<b>846.566</b>	1.201.733
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.593.470	1.641.192
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	<b>1.588.243</b>	1.621.573
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	<b>5.228</b>	19.619
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.292.916	20.606.844
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	<b>20.377.632</b>	19.997.317
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	<b>915.285</b>	609.527
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5.622.086	5.165.799
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	100.157	76.438
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	<b>100.157</b>	76.438
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.521.929	5.089.361
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	<b>4.318.246</b>	4.303.502
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	<b>1.203.683</b>	785.859
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	928.563	978.910
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	90.837	101.655
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	<b>90.837</b>	101.655
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	837.726	877.255
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	<b>808.536</b>	842.860
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	<b>29.190</b>	34.394
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>8.158.868</b>	8.221.463
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	<b>148.380</b>	140.870
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>8.010.488</b>	10.699
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	<b>8.010.488</b>	10.699
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	<b>2.511.534</b>	2.789.570
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	<b>91.622</b>	84.202
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>2.419.912</b>	2.705.368
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	553.581	542.333
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	<b>553.581</b>	542.333
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>1.866.331</b>	2.163.035
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	197.982	26.428
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	<b>197.982</b>	26.428
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>(173.041)</b>	193.270
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	<b>(154.548)</b>	208.625
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	<b>(139.654)</b>	233.496
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	<b>72.834</b>	(31.622)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	<b>(12.557)</b>	5.424
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	<b>(1.234)</b>	1.327
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	<b>(73.936)</b>	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(18.493)	(15.355)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	<b>(1.741)</b>	1.241
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	<b>(1.122)</b>	(15.816)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	<b>(15.630)</b>	(779)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	765.974	275.300
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	301.367	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	464.607	275.300
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	219.682	139.156
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	24.954	22.104
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	156.962	33.452
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	63.010	80.588
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	84.858.207	82.940.359
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	703.840	183.810
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	703.840	235.319
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	33.130	745
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	546.961	126.857
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	436.438	28.215
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	110.522	98.642
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	110.461	37.041
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	62	61.602
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	123.750	56.208
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	3.967
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	123.750	731
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.605	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	120.145	731
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	51.510

<b>CODICE</b>	<b>VOCE MODELLO CE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.175.285	213.958
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.175.285	213.958
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	<b>91.337</b>	160.188
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.021	20.681
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>12.021</b>	20.681
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	79.316	139.507
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	52
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	4.220
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	4.220
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	<b>78.576</b>	42.631
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	<b>740</b>	92.604
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.083.948	53.769
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.083.948	53.769
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	<b>1.083.948</b>	53.769
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>(471.444)</b>	<b>(30.148)</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.100.118</b>	<b>2.974.373</b>
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	3.100.118	2.974.373
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	<b>3.005.503</b>	2.863.748
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	<b>23.189</b>	2.274
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	<b>71.426</b>	108.351
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>3.100.118</b>	<b>2.974.373</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## POR CASATENOVO

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>3.406.812</b>	110.160
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>2.960.877</b>	110.160
AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>2.960.877</b>	110.160
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.871.244	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-
AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	89.633	110.160
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	89.633	110.160
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>445.935</b>	-
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	445.935	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	445.935	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	155.402
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	155.402
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	4.569.624	7.061.541
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.434.996	6.815.656
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.394.455	6.685.733
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.258.687	5.175.122
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	886.466	1.223.204
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	198.073	263.219
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.229	24.188
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	40.542	129.924
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	34.643	121.540
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.895	7.445
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.004	939
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	<b>A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-



CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	28.307	33.596
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	106.321	212.289
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	105.806	211.227
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	515	1.062
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	11.663	6.355
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	3.024	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.961	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.961	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.679	6.355
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.679	6.355
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	321.153	557.873
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	321.153	557.873
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	528.572	579.034
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	134.241	178.091
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	109.347	89.187
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	166.017	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	22.006	14.344
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	20.239
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	96.962	277.173
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7.205	9.892
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	7.205	9.892
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>8.845.029</b>	<b>8.480.258</b>

	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	700.720	729.342
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	683.329	716.230
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	288.999	260.339
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	274.421	241.870
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	242	124
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	14.336	18.346
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.414	3.801
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	10.414	3.801
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	375.884	383.659
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	125.151	75.879
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	250.733	307.781
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	5.225	3.246
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.788	65.098
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	19	87
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	17.392	13.112
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	52	171
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.951	1.102
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	540	1.198
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.211	8.889
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	2.251	608
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.386	1.143
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.620.663	1.638.981
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	722.245	632.614
BA0400A		251.716	235.878
BA0400B		470.529	396.737
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	251.716	235.878
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az. sanitarie pubbliche della Regione)	251.716	235.878
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Extraregione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.225	5.969
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.225	5.969
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	81.119	160.991
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	81.119	160.991
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero profess.intra-moenia - Cons.(ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.200	1.200
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	1.200
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	331.052	183.537
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48.866	43.496
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	282.186	140.042
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	63.404	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	460	4.802
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	218.323	135.240
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	53.934	45.039
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>53.934</b>	45.039
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	898.418	1.006.366
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	890.534	995.203
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	<b>8.013</b>	21.500
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	<b>128.006</b>	129.287
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	72.414	156.519
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	<b>30.837</b>	30.839
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	<b>41.577</b>	125.680
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	<b>99.939</b>	104.258
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	<b>20.974</b>	4.502
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	<b>67.872</b>	30.307
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	<b>11.006</b>	11.441
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	<b>78.016</b>	130.940
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	<b>455</b>	3.235
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	62.702	66.460
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	<b>1.586</b>	889
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	<b>61.115</b>	65.571
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	341.136	336.753
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	<b>300.880</b>	290.704
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	<b>40.256</b>	46.049
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.717	7.641
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.717	7.641
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	<b>7.717</b>	7.641
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	167	3.523
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	<b>167</b>	800
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	2.722
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	224.536	212.725
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	<b>46.732</b>	31.678
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	<b>36.312</b>	40.278
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	<b>101.086</b>	103.893
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	<b>2.522</b>	857
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	<b>37.884</b>	36.019
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	46.232	40.328
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	46.232	40.328
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	<b>26.644</b>	16.932
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	<b>19.588</b>	23.397
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2080	Totale Costo del personale	4.705.518	4.317.738
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.397.878	3.120.463
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.496.080	1.392.076
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.408.753	1.310.992
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.356.668	1.263.698
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	52.085	47.294
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	87.328	81.084
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	87.328	81.084
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.901.797	1.728.387
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.580.276	1.337.575
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	321.521	390.812
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1.043.131	926.336
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.043.131	926.336
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	787.945	670.510
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	255.185	255.827
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	264.509	270.939
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	14.169	14.535
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14.169	14.535
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	250.340	256.404
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	191.966	233.882
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	58.375	22.523
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	668.392	669.524
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15.290	14.761
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	653.102	4.763
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	653.102	4.763
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	561.381	613.817
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.050	3.050
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	558.331	610.767
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	391.520	444.069
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	391.520	444.069
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	166.811	166.698
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(4.996)	(38.641)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(1.974)	(38.064)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.051	(10.534)
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(9.164)	(27.566)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	227	249
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.856	(206)
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	56	(8)
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(3.021)	(577)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(618)	(454)
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(1.172)	(500)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	(1.231)	377
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	40.516	23.619
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

<b>CODICE</b>	<b>VOCE MODELLO CE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	21.144	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	21.144	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	19.372	23.619
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	10.351	10.951
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	808	744
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.767	3.766
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	4.446	8.158
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>8.562.962</b>	<b>8.207.433</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	55.502	28.362
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	55.502	29.158
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25.424	16.998
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.532	12.768
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	13.892	4.230
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10.281	4.230
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.611	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	30.077	11.364
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	30.077	10.569
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	30.077	10.569
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	796

<b>CODICE</b>	<b>VOCE MODELLO CE</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
EA0260	E.2) Oneri straordinari	20.802	12.967
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	20.802	12.967
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	<b>20.590</b>	11.555
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.538	9.416
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	<b>10.538</b>	9.416
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	10.052	2.139
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	582	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	<b>582</b>	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	<b>8.969</b>	1.169
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	<b>500</b>	969
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	212	1.413
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	212	1.413
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	<b>212</b>	1.413
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>34.700</b>	15.395
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>316.767</b>	288.220
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	316.767	288.220
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	<b>309.211</b>	275.727
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	<b>1.071</b>	527
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	<b>6.486</b>	11.966
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	316.767	288.220
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-

POR COSENZA



CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>672.134</b>	667.229
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>672.134</b>	667.229
AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>672.134</b>	667.229
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	<b>672.134</b>	667.229
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-
AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	-	-
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-	-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(5.124)	(3.241)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	<b>(5.124)</b>	<b>(3.241)</b>
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.628.657	4.667.073
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.604.761	4.609.666
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.569.849	4.569.849
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	<b>3.724.663</b>	<b>3.724.663</b>
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	<b>845.186</b>	<b>845.186</b>
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	34.912	39.817
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	<b>33.726</b>	<b>38.464</b>
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	<b>1.186</b>	<b>1.353</b>
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	<b>A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	14.641	45.742
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	9.254	11.664
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	9.254	11.664
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.625	7.224
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	1.820
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	5.324	4.853
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.324	4.853
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	301	551
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	301	551
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	62.226	82.796
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	62.226	82.796
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	162.255	224.891
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	82.798	139.458
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	56.500	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	22.316	28.807
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	124
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	640	56.500
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	2
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	2
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	5.525.772	5.645.972

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	402.600	602.672
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	391.360	587.385
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	55.931	87.550
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	55.378	87.535
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	553	15
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	335.238	499.742
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	72.541	84.359
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	262.697	415.382
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	182	93
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	8	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	11.240	15.287
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	161	134
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	512	580
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	9.511	12.953
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	307	1.548
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	748	72
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	640.194	829.863
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	36.494	71.311
BA0400A		6.309	-
BA0400B		30.185	-
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.309	25.760
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az. sanitarie pubbliche della Regione)	6.309	25.760
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	22.187	31.770
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	22.187	31.770
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	6.869	8.551
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	6.869	8.551
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero profess. intra-moenia - Cons.(ex art.55 c.1 lett.c,d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.129	5.230
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.129	5.230
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.129	5.230
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	603.700	758.552
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	595.609	750.555
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	63.872	108.014
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	145.347	141.449
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	61.041	134.966
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	525	2.127
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	60.516	132.839
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	134.701	151.736
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	80	561
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	19.166	41.607
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.136	10.944
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	56.601	64.490
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	22.012	15.568
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	69.862	75.252
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.779	1.556
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	67.084	73.696
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.791	5.968
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.791	5.968
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.956	7.997
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.956	7.997
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.956	7.997
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	135	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	135	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	189.877	215.470
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	25.430	28.330
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	60.164	61.791
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	101.111	100.125
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.172	25.224
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	138.249	97.148
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	138.249	97.148
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	114.290	95.241
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	23.959	1.907
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2080	Totale Costo del personale	<b>4.602.998</b>	4.938.194
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.966.807	4.208.495
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.808.950	1.941.796
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.711.928	1.845.787
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	<b>1.711.928</b>	1.845.787
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	97.023	96.009
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	<b>97.023</b>	96.009
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.157.856	2.266.699
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	<b>2.043.568</b>	2.137.957
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	<b>114.288</b>	128.743
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	446.612	557.384
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	446.612	557.384
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	<b>313.734</b>	383.072
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	<b>132.878</b>	174.313
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	189.579	172.314
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	7.210	6.459
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	<b>7.210</b>	6.284
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	175
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	182.370	165.855
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	<b>182.370</b>	165.712
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	144
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>800.346</b>	800.092
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	<b>48.782</b>	49.473
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	751.563	750.619
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	208
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	<b>751.563</b>	750.411
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	<b>164.613</b>	226.059
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	<b>3.471</b>	3.471
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>161.142</b>	222.588
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	84.187	84.134
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	<b>84.187</b>	84.134
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>76.955</b>	138.454
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	<b>10.919</b>	(25.967)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	<b>11.009</b>	(33.117)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	<b>1.647</b>	(3.497)
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	<b>9.389</b>	(29.636)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	<b>(103)</b>	(24)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	<b>76</b>	40
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(90)	7.149
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	<b>79</b>	335
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	<b>33</b>	6.381
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	<b>(202)</b>	433
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	46.871	25.215
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-



CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	46.871	25.215
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	26.869	17.024
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	2.167	4.053
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	17.510	3.732
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	325	407
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	6.996.666	7.708.746
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	31.601	8.662
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	31.601	10.139
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	25	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	31.576	8.662
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	31.576	7.185
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	31.576	7.185
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	1.477

CODICE	VOCE MODELLO CE	2020	2019
EA0260	E.2) Oneri straordinari	28.440	55.896
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	28.440	55.896
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	15.822	54.400
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	21.199
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	21.199
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	15.822	33.201
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	15.044	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	15.044	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	778	19.106
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	14.094
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	12.618	1.496
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	12.618	1.496
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	12.618	1.496
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>3.161</b>	<b>(47.234)</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>(1.467.733)</b>	<b>(2.110.008)</b>
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	286.243	300.688
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	285.057	299.107
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	652	939
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	534	643
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>286.243</b>	<b>300.688</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>(1.753.976)</b>	<b>(2.410.696)</b>



# **PUBBLICAZIONE DEI DATI S.I.O.P.E.**

## **(Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici)**

Art. 77-quater, comma 11 del D.L. n. 112/2008 convertito,  
con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008 n. 133

Decreto 13 gennaio 2014 del Ministero dell'Economia e delle Finanze  
concernente l'aggiornamento della codifica SIOPE delle strutture  
sanitarie in vigore dal 1° gennaio 2015

Di seguito vengono allegati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Tale adempimento è in applicazione di quanto disposto con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 38666 del 23/12/2009, in attuazione dell'art. 77-quater, comma 11, del DL n. 112/2008, convertito con modificazione dalla legge 6 agosto 2008 n. 133.

Del riepilogo finale, si rileva che l'importo di € 46.497.256,21 quale saldo presente nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia alla data del 31/12/2020 non corrisponde al Fondo cassa indicato nel conto dell'istituto cassiere (pari a € 46.508.538,49). Tale differenza, inferiore per € 11.282,28, deriva da riscossioni e pagamenti effettuati dal cassiere in data anteriore al 31.12.2020 ma registrati in contabilità speciale nei primi giorni di gennaio 2021.

## PROSPETTI DATI SIOPE

### DISPONIBILITA' LIQUIDE

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Importo a  
tutto il  
periodo

#### CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	42.964.194,88
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	109.503.748,55
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	105.959.404,94
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	46.508.538,49
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

#### FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

#### FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

#### CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	11.282,28
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	46.497.256,21

### INDICATORI

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Valore nel periodo      Valore a tutto il periodo

#### Indicatori per composizione

##### Indicatori Spese

##### Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

##### Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,66	0,66
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,01	0,01
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,90	0,90

##### Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,77	0,77
--	-----------------------------	------	------

**PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI**

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Importo nel periodo      Importo a tutto il periodo

**PERSONALE****69.046.506,11****69.046.506,11**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	33.361.608,65	33.361.608,65
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	4.026.423,87	4.026.423,87
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	764.546,69	764.546,69
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	37.601,47	37.601,47
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	767.707,25	767.707,25
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	18.335.950,85	18.335.950,85
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	10.267.319,47	10.267.319,47
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	305.920,93	305.920,93
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	757.284,13	757.284,13
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	512,74	512,74
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	382.724,66	382.724,66
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	13.787,71	13.787,71
1503	Rimborsi spese per personale comandato	25.117,69	25.117,69

**ACQUISTO DI BENI****8.955.147,47****8.955.147,47**

2101	Prodotti farmaceutici	2.290.321,10	2.290.321,10
2102	Emoderivati	2.070,10	2.070,10
2103	Prodotti dietetici	339.066,88	339.066,88
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	10.211,08	10.211,08
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	36.792,10	36.792,10
2112	Dispositivi medici	4.841.365,40	4.841.365,40
2113	Prodotti chimici	73.215,18	73.215,18
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.103.242,33	1.103.242,33
2201	Prodotti alimentari	13.181,66	13.181,66
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	14.394,25	14.394,25
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	10.003,15	10.003,15
2204	Supporti informatici e cancelleria	130.910,32	130.910,32
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	46.038,38	46.038,38
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	6.549,50	6.549,50
2298	Altri beni non sanitari	37.786,04	37.786,04

**ACQUISTI DI SERVIZI****19.554.345,74****19.554.345,74**

3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	4.969,04	4.969,04
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	3.487,27	3.487,27
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.731.579,61	1.731.579,61
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	3.349,60	3.349,60
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	766.264,49	766.264,49
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	179.831,82	179.831,82
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.332.851,64	1.332.851,64
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.855.485,73	1.855.485,73
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	635.752,73	635.752,73
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.417,68	1.417,68
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	197.669,04	197.669,04
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.173.584,61	2.173.584,61
3206	Mensa per degenti	1.355.296,59	1.355.296,59

3207	Riscaldamento	955.856,69	955.856,69
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	186.597,59	186.597,59
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	876.373,69	876.373,69
3210	Utenze e canoni per altri servizi	195.196,56	195.196,56
3211	Assicurazioni	1.092.397,69	1.092.397,69
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	432.453,23	432.453,23
3213	Corsi di formazione esternalizzata	30.595,67	30.595,67
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.523.427,77	1.523.427,77
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.323.934,64	1.323.934,64
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	301,52	301,52
3219	Spese legali	71.232,70	71.232,70
3220	Smaltimento rifiuti	426.846,58	426.846,58
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	645,00	645,00
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.196.946,56	2.196.946,56

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**
**588.270,00**
**588.270,00**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	570.000,00	570.000,00
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	18.270,00	18.270,00

**ALTRE SPESE CORRENTI**
**6.416.465,56**
**6.416.465,56**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	374.117,00	374.117,00
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	48.873,32	48.873,32
5201	Noleggi	786.771,41	786.771,41
5205	Licenze software	62.429,68	62.429,68
5308	Altri oneri finanziari	31.331,21	31.331,21
5401	IRAP	57.486,54	57.486,54
5402	IRES	81.959,00	81.959,00
5404	IVA	4.188.704,80	4.188.704,80
5499	Altri tributi	337.476,76	337.476,76
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	33.504,87	33.504,87
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	73.538,27	73.538,27
5504	Commissioni e Comitati	9.084,00	9.084,00
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	79.216,05	79.216,05
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	80.248,02	80.248,02
5598	Altri oneri della gestione corrente	116.720,17	116.720,17
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	55.004,46	55.004,46

**INVESTIMENTI FISSI**
**1.202.787,06**
**1.202.787,06**

6102	Fabbricati	335.536,04	335.536,04
6103	Impianti e macchinari	39.819,72	39.819,72
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	319.054,14	319.054,14
6105	Mobili e arredi	240.992,00	240.992,00
6199	Altri beni materiali	170.853,50	170.853,50
6200	Immobilizzazioni immateriali	96.531,66	96.531,66

**OPERAZIONI FINANZIARIE**
**570.000,00**
**570.000,00**

7430	Restituzione acconti e anticipazioni erogate dalla Regione/Provincia autonoma	570.000,00	570.000,00
------	---	------------	------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**
**0,00**
**0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**
**106.333.521,94**
**106.333.521,94**

**INCASSI PER CODICI GESTIONALI**

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Importo nel periodo

Importo a tutto il periodo

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI****3.612.215,05****3.612.215,05**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	59.493,85	59.493,85
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.122,66	6.122,66
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.239,17	42.239,17
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	811.270,49	811.270,49
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.638.267,67	2.638.267,67
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	15.126,84	15.126,84
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	39.694,37	39.694,37

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI****14.204.927,83****14.204.927,83**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	4.608.864,04	4.608.864,04
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	5.298.685,61	5.298.685,61
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	836.793,50	836.793,50
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	2.424.056,54	2.424.056,54
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	17.858,03	17.858,03
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	725.333,13	725.333,13
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	220.207,38	220.207,38
2202	Donazioni da imprese	73.129,60	73.129,60

**ALTRE ENTRATE CORRENTI****583.002,69****583.002,69**

3101	Rimborsi assicurativi	10.843,00	10.843,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	148.021,02	148.021,02
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	282.149,46	282.149,46
3201	Fitti attivi	70.792,53	70.792,53
3202	Interessi attivi	0,23	0,23
3204	Altri proventi	71.196,45	71.196,45

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE****3.280.513,53****3.280.513,53**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	463.552,70	463.552,70
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.816.960,83	2.816.960,83

**OPERAZIONI FINANZIARIE****88.197.206,45****88.197.206,45**

6400	Depositi cauzionali	14.134,67	14.134,67
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	88.183.071,78	88.183.071,78

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI****109.877.865,55****109.877.865,55**

**Prospetto delle ferie maturate e non godute - ANNO 2020**

SEDE	REPARTO	gg. di ferie	Totale lordo	conto	IRAP	conto	Cassa Pensione + INAIL	conto	Totale costo
01 Amm. Centrale	01 Dir. Amm.	119	25.353,48	3 09 100 01	2.154,94	3 09 100 11	6.093,05	3 09 100 09	33.601,47
01 Amm. Centrale	08 Comp. Amm	588	47.254,54	3 09 200 01	4.016,52	3 09 200 11	11.461,04	3 09 200 09	62.732,10
01 Amm. Centrale	02 Dir. San.	99	18.977,23	3 06 200 01	1.613,26	3 06 200 11	4.609,83	3 06 200 09	25.200,32
01 Amm. Centrale	03 Med.	19	4.312,81	3 06 100 01	366,51	3 06 100 11	1.055,33	3 06 100 09	5.734,65
01 Amm. Centrale	06 Comp. San .	4	362,76	3 06 300 01	30,84	3 06 300 11	87,16	3 06 300 09	480,76
01 Amm. Centrale	04 Dir. Prof.	30	6.049,30	3 07 100 01	514,11	3 07 100 11	1.480,32	3 07 100 09	8.043,73
01 Amm. Centrale	05 Dir. Tec.	17	2.865,15	3 08 100 01	243,50	3 08 100 11	696,58	3 08 100 09	3.805,23
01 Amm. Centrale	09 Comp. Tec.	174	14.150,32	3 08 200 01	1.202,75	3 08 200 11	3.437,03	3 08 200 09	18.790,10
TOTALE SEDE AMMINISTRAZIONE		1.050	119.325,59		10.142,43		28.920,34		158.388,36
30 Ancona	08 Comp. Amm	306	22.459,97	3 09 200 01	1.908,90	3 09 200 11	5.398,06	3 09 200 09	29.766,93
30 Ancona	02 Dir. San	368	64.114,38	3 06 200 01	5.449,77	3 06 200 11	15.689,81	3 06 200 09	85.253,96
30 Ancona	03 Med.	2.265	491.165,96	3 06 100 01	41.746,57	3 06 100 11	120.586,93	3 06 100 09	653.499,46
30 Ancona	06 Comp. San.	4.936	413.681,20	3 06 300 01	35.165,40	3 06 300 11	100.891,99	3 06 300 09	549.738,59
30 Ancona	05 Dir. Tec.			3 08 100 01		3 08 100 11		3 08 100 09	0,00
30 Ancona	09 Comp. Tec.	1.357	88.522,75	3 08 200 01	7.526,32	3 08 200 11	21.686,19	3 08 200 09	117.735,26
TOTALE SEDE ANCONA		9.232	1.079.944,26		91.796,96		264.252,98		1.435.994,20
24 P.S.T MASERA	02 Dir. San.	111	19.273,05	3 06 200 01	1.638,16	3 06 200 11	4.716,50	3 06 200 09	25.627,71
24 P.S.T MASERA	03 Med.	61	16.395,28	3 06 100 01	1.393,41	3 06 100 11	4.012,16	3 06 100 09	21.800,85
24 P.S.T MASERA	06 Comp. San.	38	3.089,34	3 06 300 01	262,66	3 06 300 11	755,82	3 06 300 09	4.107,82
24 P.S.T MASERA	05 Dir. Tec.	83	13.511,28	3 08 100 01	1.148,39	3 08 100 11	3.283,66	3 08 100 09	17.943,33
24 P.S.T MASERA	09 Comp. Tec.	54	3.847,69	3 08 200 01	327,29	3 08 200 11	941,57	3 08 200 09	5.116,55
24 P.S.T MASERA	08 Comp. Amm.	21	1.780,69	3 09 200 01	151,31	3 09 200 11	433,94	3 09 200 09	2.365,94
24 P.S.T MASERA	10 Comp. Ricerc. Am.	110	9.465,57		804,53		2.427,11		12.697,21
24 P.S.T MASERA	11 Comp. Ricerc. San.	61	6.085,36		517,28		1.587,20		8.189,84
TOTALE POLO SCIENTIFICO		539	73.448,26		6.243,03		18.157,96		97.849,25
35 Appignano	03 Med.	29	6.558,22	3 06 100 01	557,37	3 06 100 11	1.604,84	3 06 100 09	8.720,43
35 Appignano	06 Comp. San	207	16.707,18	3 06 300 01	1.420,29	3 06 300 11	4.088,65	3 06 300 09	22.216,12
35 Appignano	08 Comp. Amm.			3 09 200 01		3 09 200 11		3 09 200 09	0,00
35 Appignano	09 Comp. Tec.	126	8.421,69	3 08 200 01	716,16	3 08 200 11	2.060,79	3 08 200 09	11.198,64
TOTALE SEDE APPIGNANO		362	31.687,09		2.693,82		7.754,28		42.135,19
29 Casatenovo	08 Comp. Amm.	75	5.957,01	3 09 200 01	506,10	3 09 200 11	1.439,55	3 09 200 09	7.902,66
29 Casatenovo	02 Dir. San.	22	4.156,68	3 06 200 01	353,32	3 06 200 11	1.017,24	3 06 200 09	5.527,24
29 Casatenovo	03 Med	277	62.744,23	3 06 100 01	5.333,12	3 06 100 11	15.370,49	3 06 100 09	83.447,84
29 Casatenovo	06 Comp. San	509	41.335,00	3 06 300 01	3.513,71	3 06 300 11	10.165,10	3 06 300 09	55.013,81
29 Casatenovo	09 Comp. Tec.	338	22.574,25	3 08 200 01	1.919,50	3 08 200 11	5.653,72	3 08 200 09	30.147,47
TOTALE SEDE CASATENOVO		1.221	136.767,17		11.625,75		33.646,10		182.039,02
26 Cosenza	02 Dir. San.	18	3.957,30	3 06 200 01	336,42	3 06 200 11	968,32	3 06 200 09	5.262,04
26 Cosenza	03 Med.	263	64.348,13	3 06 100 01	5.469,54	3 06 100 11	15.746,90	3 06 100 09	85.564,57
26 Cosenza	06 Comp. San.	795	69.373,13	3 06 300 01	5.897,68	3 06 300 11	16.972,32	3 06 300 09	92.243,13
26 Cosenza	08 Comp. Amm.	90	6.574,58	3 09 200 01	558,91	3 09 200 11	1.580,19	3 09 200 09	8.713,68
26 Cosenza	09 Comp. Tec.	158	10.443,51	3 08 200 01	888,21	3 08 200 11	2.632,01	3 08 200 09	13.963,73
TOTALE SEDE COSENZA		1.324	154.696,65		13.150,76		37.899,74		205.747,15
31 Fermo	02 Dir. San.	16	2.691,68	3 06 100 01	228,80	3 06 100 11	658,71	3 06 100 09	3.579,19
31 Fermo	03 Med.	260	55.585,63	3 06 100 01	4.724,48	3 06 100 11	13.637,21	3 06 100 09	73.947,32
31 Fermo	06 Comp. San.	731	61.039,19	3 06 300 01	5.188,74	3 06 300 11	14.936,64	3 06 300 09	81.164,57
31 Fermo	05 Dir. Tec.	8	1.186,16	3 08 100 01	100,80	3 08 100 11	285,08	3 08 100 09	1.572,04
31 Fermo	09 Comp. Tec.	221	14.352,11	3 08 200 01	1.220,75	3 08 200 11	3.625,34	3 08 200 09	19.198,20
31 Fermo	08 Comp. Amm.	13	1.038,83	3 09 200 01	88,27	3 09 200 11	249,68	3 09 200 09	1.376,78
TOTALE SEDE FERMO		1.249	135.893,60		11.551,84		33.392,66		180.838,10
38 Osimo	02 Dir. San.	94	18.999,46	3 06 100 01	1.615,20	3 06 100 11	4.649,44	3 06 100 09	25.264,10
38 Osimo	03 Med.	850	179.012,02	3 06 100 01	15.214,22	3 06 100 11	43.949,50	3 06 100 09	238.175,74
38 Osimo	06 Comp. San.	2.083	173.009,76	3 06 300 01	14.706,19	3 06 300 11	42.426,73	3 06 300 09	230.142,68
38 Osimo	09 Comp. Tec.	636	42.119,92	3 08 200 01	3.581,22	3 08 200 11	10.489,56	3 08 200 09	56.190,70
38 Osimo	08 Comp. Amm.	68	5.016,84	3 09 200 01	426,42	3 09 200 11	1.211,46	3 09 200 09	6.654,72
TOTALE SEDE OSIMO		3.731	418.158,00		35.543,25		102.726,69		556.427,94
TOTALE GENERALE		18.708	2.149.920,62		182.747,84		526.750,75		2.859.419,21

Al 31/12/2020, rispetto al 31/12/2019, si registra un maggior numero di giornate di ferie di competenza dell'anno 2020 non fruite e da usufruire nell'anno 2020, pari a gg. 5.204, con un maggior valore economico complessivo di € 759.911. Naturalmente anche in questo ambito va considerata l'incorporazione del presidio Ospedaliero di Osimo e del suo relativo personale.

Si evidenzia, come già riscontrato nei bilanci precedenti, che i CC.NN.LL. del Personale del Comparto del S.S.N., dell'Area Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e dell'Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del Comparto Sanità stabiliscono quanto segue:

1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile e non sono monetizzabili;
2. In caso di indifferibili esigenze di servizio che non abbiano reso possibile il godimento delle ferie nel corso dell'anno, le ferie dovranno essere fruito entro il primo semestre dell'anno successivo.

Si sottolinea che, trattandosi di ferie non monetizzabili, la non fruizione delle medesime non genera in capo all'Azienda alcuna obbligazione pecuniaria verso i propri dipendenti e, pertanto, neanche l'insorgenza di debiti, ovvero di "obbligazioni a pagare ammontari determinati ad una data prestabilita", come testualmente recita a questo specifico riguardo il PC n° 19. Ne consegue, come già sopra descritto e in analogia ai precedenti esercizi, anche in forza delle citate disposizioni regionali impartite in proposito, che non si è provveduto, in omaggio al principio di verità, ad evidenziare a stato patrimoniale e a conto economico la partita in esame.

<b>Prospetto cause in corso</b>											
<b>Giudice Adito</b>	<b>Controparte</b>	<b>Tipo Causa</b>	<b>Totale Valore Cause al 31/12/2019</b>	<b>Utilizzo/Insussistenze 2019</b>	<b>Accantonamento 2019</b>	<b>Totale Valore Fondo (Conto 20300302-305) al 31.12.2019</b>	<b>Totale Valore Cause al 31/12/2020</b>	<b>Utilizzo/Insussistenze 2020</b>	<b>Accantonamento 2020</b>	<b>Totale Valore Fondo (Conto 20300302-305) al 31.12.2020</b>	<b>Grado di rischio (1) Probabile (2) Possibile (3) Remoto</b>
Tribunale Civile del Lavoro Cagliari	Maria Cristina Fomesu	(L)	30.199,09		5.000,00	35.000,00	30.199,09		2.000,00	37.000,00	(1)
TAR MARCHE R.G.N. 212/2013	Simone Aquilanti	(L)		100.000,00		100.000,00		2.550,00		97.450,00	(1)
TAR MARCHE R.G.N. 714/2010	Marina Bottegoni	(L)	10.000,00				10.000,00		15.000,00	15.000,00	(1)
CORTE DI CASSAZIONE	Silvana Casciaro	(L)	55.000,00			55.000,00	55.000,00	1.040,00		53.960,00	(1)
Ricorso Tribunale del Lavoro di Cagliari R.G. N. 1620/2013	Augusto Lipa	(L)	41.660,39			41.660,39		41.660,39		0,00	(1)
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	INRCA/Gallo Raffaella	(L)	40.405,83			40.000,00		40.000,00		0,00	(1)
Corte Suprema di Cassazione Sezione Lavoro di Roma	Scrimieri, Marotti, Morichi, Grilli	(L)	40.000,00			40.000,00	40.000,00			40.000,00	(1)
CORTE D'APPELLO DI ANCONA R.G. N. 1391/2013	Ditta C.P.C.(resocione contrattuale appalto Tambreni)	(A)	1.420.291,75		43.229,42	793.229,42	1.420.291,75	4.331,57		788.897,85	(1)
CORTE D'APPELLO DI ANCONA RGA N. 31/2015 (sentenza 1377/2014)	Ditta MA.CA.	(A)	332.872,32			0,00	332.872,32			0,00	(2)
CORTE D'APPELLO DI ANCONA RGA N. 134/2015 (sentenza 2116/2014)	Ditta MA.CA.	(A)	0,00			0,00				0,00	(2)
CORTE D'APPELLO DI ROMA R.G. 2128/2017	Angelo Scuteri	(L)	135.569,24		20.000,00	155.569,24		155.569,24		0,00	(1)
Tribunale Civile di Ancona	Burattini Doretta (ved. Grilli)	(C)	400.000,00			0,00	400.000,00			0,00	(2)
Tribunale di Ancona - in funzione Giudice Lavoro	Coco Danilo	(L)	0,00	14.484,05		0,00				0,00	(1)
Tribunale di Ancona - Sezione Lavoro	Andreoni Armando + 55 (**)	(L)	1.124.760,80			1.124.760,80	1.124.760,80			1.124.760,80	(1)
Tribunale Civile di Roma - Sezione Lavoro R.G. n. 30621/2016	Carbone Concetta (**)	(L)	0,00	54.425,52		0,00				0,00	(1)
Tribunale di Civile di Ancona	INRCA/CPC (**)	(C)	260.000,00			84.905,60	260.000,00			84.905,60	(1)
Tribunale Ordinario Roma Sezione Lavoro R.G. 20376/2017	Stroilo Felice	(L)	56.000,00		19.000,00	75.000,00		75.000,00		0,00	(1)
Corte Appello Ancona impugnazione sentenza 1467/2017	INRCA/CPC (*)	(C)	260.000,00			260.000,00	260.000,00			260.000,00	(1)
Tribunale di Cosenza R.G. N. 4859/2017	SPADAFORA GIULIANA	(C)	3.000,00			0,00	3.000,00			0,00	(2)
Tribunale Civile di Ancona Sezione Lavoro R.G. N. 150/2018	TOMASSETTI MARCO (**)	(L)	0,00	55.127,21		0,00				0,00	(1)
Corte Suprema di Cassazione	BONADIES NIGGIO	(C)	10.000,00			0,00	10.000,00			0,00	(2)
Tribunale Civile di Ancona	CIAM ASCENSORI E SERVIZI SRL	(A)	50.000,00			0,00	50.000,00		35.000,00	35.000,00	(1)
Tribunale di Ancona Sezione Lavoro R.G. Lav. n. 1416/2018	BERNARDINI GIOVANNI	(L)	26.000,00			26.000,00	26.000,00			26.000,00	(1)
Tribunale civili eredi Silvano Corazzi	Anstide Corazzi e Giovanna Polverelli	(C)	1.265.000,00			1.265.000,00	1.265.000,00			1.265.000,00	(1)
Tribunale Ordinario di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 624/2018	Bellugi Andrea , Petrella Virginia e Morichi Valeria	(L)	300.000,00		170.000,00	170.000,00	300.000,00			170.000,00	(1)
Corte d'Appello di Milano R.G. N. 2569/2019	Banca Farmafactoring SpA (BFF)	(C)	119.571,00			0,00	119.571,00		19.473,00	19.473,00	(1)
Corte d'Appello (Tribunale Civile di Ancona Sezione Lavoro) R.G. N. 703/2019	Feriozzi Saura	(L)	21.601,67			0,00	21.601,67			0,00	(2)
Corte d'Appello di Cagliari R.G. N. 137/2020 (impugnazione sentenza n. 1978/2019 Tribunale di Cagliari)	INRCA/Regione Sardegna	(C)					33.000,00		23.000,00	23.000,00	(1)
Tribunale Civile di Macerata-Giudice Lavoro R.G. n. 913/2019	Rossano Pavoni	(L)					4.070,00		1.230,00	1.230,00	(1)
Tribunale Civile di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 913/2020	CIMO	(L)					7.273,00			0,00	(2)
Tribunale Ordinario Ancona R.G. 3835/2020 (D.I. n. 1212/2020)	Società SE.GI Srl	(A)					7.800,00			0,00	(2)
Tribunale di Ancona (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)					434.959,00		434.959,00	434.959,00	(1)
Tribunale di Ancona (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)					1.248.215,00			0,00	(2)
<b>TOTALE</b>			<b>6.001.932</b>	<b>224.037</b>	<b>257.229</b>	<b>4.266.125</b>	<b>7.463.614</b>	<b>320.151</b>	<b>530.662</b>	<b>4.476.636</b>	



**RENDICONTO FINANZIARIO – SCHEMA  
D.M. 20/03/2013**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2020
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
(+)	risultato di esercizio	-1.753.976
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>	
(+)	ammortamenti fabbricati	1.119.479
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.404.476
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	249.285
	<b>Ammortamenti</b>	<b>3.773.240</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-3.171.999
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-249.316
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-3.421.315</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	197.982
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>197.982</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	-4.902.305
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	3.306.860
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-1.595.444</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-2.799.514</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-1.798.534
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	438.442
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.073.347
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-272.696
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	50.106
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.477.322
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-178.708</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>1.267.869</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	107.543
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	3.130.137
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	3.613
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	3.148.770
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-4.119
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	17.850
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-2.071.832
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>4.331.963</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	167.118
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>167.118</b>
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-50.530</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>2.738.198</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2020
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-25.200
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-129.923
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-155.123</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	-577.081
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-83.468
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-721.697
(-)	Acquisto mobili e arredi	-542.842
(-)	Acquisto automezzi	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-408.963
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-2.334.051</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	252
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.451
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>1.703</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0
(-)	Acquisto titoli	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>1.285.769</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	1.376.489
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-224.185
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondi di dotazione)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0
<b>(+)</b>	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>1.152.304</b>
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	-949.565
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	355.948
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>-593.617</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>558.687</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>4.582.653</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>3.541.164</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>1.041.489</b>

# Relazione sulla gestione

---

## **RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020**

1.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	243
1.2	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda .....	246
1.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp).....	249
1.3.1	Assistenza Ospedaliera.....	249
1.3.2	Assistenza Territoriale.....	250
1.3.3	Prevenzione.....	251
1.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	251
1.4	L'attività del periodo .....	253
1.4.1	ASSISTENZA OSPEDALIERA .....	253
1.4.2	Assistenza Territoriale.....	254
1.4.3.	PREVENZIONE.....	254
1.4.4.	RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS).....	255
1.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	259
1.5.1	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI .....	259
1.5.2	Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti.....	262
1.5.3	Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti .....	279
1.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs).....	279
1.5.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	280
1.5.6	Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile.....	280
2.	RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE..	281
2.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	281
2.2	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda .....	281
2.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp).....	281
2.3.1	Assistenza Ospedaliera.....	281
2.3.2	Assistenza Territoriale.....	282
2.3.3	Prevenzione.....	283
2.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	283
2.4	L'attività del periodo .....	284

Da ultimo si da rappresentazione di quanto rendicontato alla Regione Marche in termini di obiettivi seguendo la DGR 1053/2017. ....	293
2.4.2 Assistenza Territoriale.....	303
2.4.3 PREVENZIONE.....	303
2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs).....	303
2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	309
2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI .....	309
2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti.....	310
2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI .....	328
2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs).....	331
2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	331
2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile.....	331
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA.....	332
3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	332
3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	333
3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	334
3.3.1 Assistenza ospedaliera .....	334
3.3.2 Assistenza Territoriale.....	334
3.3.3 Prevenzione.....	335
3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS).....	335
3.4 L'attività del periodo .....	336
3.4.1 Assistenza Ospedaliera.....	337
3.4.2 Assistenza Ambulatoriale .....	338
3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs).....	339
3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	345
3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari .....	345
3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti .....	345
3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	358
3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs).....	362
3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. ....	362
4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA .....	363
4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	363
4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda .....	363
4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp).....	364
4.3.1 Assistenza Ospedaliera.....	364
4.3.2 Assistenza Territoriale.....	364

4.3.3	Prevenzione.....	365
4.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	365
4.4	L'attività del periodo.....	367
4.4.1	ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	367
4.4.2	Assistenza Territoriale.....	367
4.4.3	PREVENZIONE.....	367
4.4.4	Ricerca (solo per gli Irccs).....	368
4.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	373
4.5.1	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI.....	373
4.5.2	Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti.....	374
4.5.3	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	389
4.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs).....	392
4.5.5	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	392
4.5.6	Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile.....	392
5.	RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO.....	393
5.1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	393
5.2.	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda.....	393
5.3.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp).....	395
5.3.1.	Assistenza Ospedaliera.....	395
5.3.2.	Assistenza Territoriale.....	395
5.3.3.	Prevenzione.....	395
5.3.4.	Ricerca (solo per gli IRCCS).....	395
5.4.	L'attività del periodo.....	397
5.4.1.	ASSISTENZA OSPEDALIERA.....	397
5.4.2.	ASSISTENZA TERRITORIALE.....	397
5.4.3.	PREVENZIONE.....	397
5.4.4.	RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS).....	397
5.5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	402
5.5.1.	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI.....	402
5.5.2.	CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	404
5.5.3.	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI.....	404
5.5.4.	RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS).....	404

## RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020 INRCA

### 1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il bilancio di esercizio 2020 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

L'esercizio 2020 avrebbe dovuto rappresentare per l'Istituto da una parte un anno di consolidamento dei significativi cambiamenti avvenuti negli scorsi anni e, dall'altra parte, l'esercizio di entrata a regime di progettualità avviate negli anni precedenti. Solo a titolo di accenno si fa qui riferimento alla prevista apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo, alla ripresa con la Regione Calabria della piena interlocuzione istituzionale per completare la strada intrapresa con l'accordo transattivo conclusosi nel maggio 2018 nella logica dello sviluppo attraverso il c.d. "piano industriale" in via di definizione, l'entrata a regime del percorso dei c.d. piramidabili (assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo), l'entrata a regime del trasferimento del reparto di Geriatria per acuti dal Presidio Inrca di Fermo al Presidio Murri dell'Area vasta 4 avvenuto in data 21 ottobre 2019.

L'emergenza pandemica ha ovviamente radicalmente cambiato tutti i punti di riferimento impattando in maniera consistente e diversificata, diretta e indiretta a seconda dei casi, nei diversi Presidi e nelle diverse attività dell'Istituto. Alcune caratteristiche tipiche dell'emergenza pandemica e cioè la fortissima incidenza sulla popolazione anziana e la natura pneumologica respiratoria della stessa hanno ulteriormente amplificato l'impatto nei confronti dell'Istituto che ha il suo target di riferimento nell'ambito geriatrico e, in uno dei suoi riferimenti territoriali (Presidi della Regione Lombardia), specificatamente nell'area pneumologica geriatrica.

Le principali azioni poste in essere dall'Istituto da un punto di vista sanitario, con declinazioni differenti rispetto ai diversi contesti, sono riconducibili a:

- ✓ Attivazione di Posti Letto dedicati a pazienti Covid positivi da ricoverare presso i Presidi Ospedalieri di Ancona, Fermo e Merate con conseguente riduzione dei posti letto disponibili per ricoveri programmati e/o urgenti
- ✓ Istituzione di reparti subintensivi in assenza di esperienze precedenti in materia
- ✓ Gestione dell'emergenza attraverso l'aggregazione e il trasferimento dei reparti sia all'interno dei Presidi coinvolti che tra diversi Presidi (Ancona e Osimo) con conseguente mobilità del personale medico e socio assistenziale
- ✓ Realizzazione di attività di diagnostica molecolare per pazienti Covid positivi per pazienti ricoverati e per la popolazione attraverso il progetto Camper per "Drive trough"
- ✓ Riduzione dei posti letto per le attività rivolte a pazienti non Covid positivi in ottemperanza a quanto previsto dai decreti ministeriali e dalle disposizioni regionali in termini di distanziamento dei pazienti;
- ✓ Interruzione delle attività ambulatoriali nel periodo marzo e aprile 2020 e riduzione delle attività ambulatoriali nel periodo successivo per la necessità di ottemperare alle normative successivamente intervenute e tese ad evitare affollamenti presso le sale d'attesa e a favorire l'effettuazione delle procedure di sanificazione dei locali tra un paziente e un altro;
- ✓ Sospensione dell'attività di riabilitazione all'interno del Presidio di Casatenovo sin dalla fine di maggio 2020 per la necessità di realizzare lavori di adeguamento strutturale in considerazione delle nuove esigenze derivanti dall'emergenza pandemica
- ✓ Attivazione di un'attività residenziale appositamente deputata all'attività a favore di pazienti covid positivi

L'applicazione concreta di quanto appena descritto ha comportato che l'attività di pneumologia per acuti di Merate è stata quasi completamente deputata ad affrontare l'emergenza covid sia nella prima che nella seconda ondata del 2020 mettendo a disposizione il totale dei posti letto ubicati presso il presidio (16 ordinari + 6 di semintensiva) mentre si è dovuto procedere alla sospensione dell'attività nei dei 32 posti letto di riabilitazione ubicati presso il presidio di Casatenovo al fine di procedere agli adeguamenti strutturali del presidio necessari al rispetto dei parametri di distanziamento e alla sicurezza dei servizi di supporto. L'Istituto si è immediatamente attivato per la realizzazione di lavori strutturali di adeguamento rispetto alle nuove esigenze derivanti dall'emergenza pandemica, ma il riavvio delle attività non può che avvenire nel 2021, compatibilmente con il reclutamento di risorse infermieristiche momentaneamente assorbite nella c.d. seconda ondata dall'attività interamente semintensiva del Presidio di Merate.

Per i presidi marchigiani le azioni sopra descritte hanno avuto effetti non molto differenti a quelli sopra descritti.

Nel presidio di Ancona, sia nella prima che nella seconda ondata, sono stati attivati per l'emergenza covid fino a 60 posti letto (quasi il 40% della dotazione di posti letto tradizionale del Presidio) di cui 10 semintensivi. L'enorme impatto dell'attività Covid nell'ambito del Presidio di Ancona ha inevitabilmente comportato la necessità di riorganizzare l'attività degli altri reparti, sia attraverso una riduzione di posti letto disponibili (riduzione in alcuni ambiti anche del 50% per esigenze strutturali di mantenimento del distanziamento) sia attraverso il trasferimento delle attività chirurgiche (Chirurgia Generale, Urologia, Piede diabetico e Dermatologia) al Presidio di Osimo (covid free secondo il piano pandemico regionale).

Nel Presidio di Fermo sia nella prima che nella seconda ondata si è attivato un reparto interamente Covid (fino a 25 posti letto) comportando la sospensione dell'attività della Geriatria e della riabilitazione (poco meno di 50 posti letto complessivi) e il contingentamento dell'attività di Degenza post acuzie (da 20 a 15). Infine in ambito marchigiano vanno considerati la destinazione, nella seconda ondata, dei posti letto Inrca presso Residenza Dorica per pazienti Covid positivi con l'allargamento a 42 posti letto.

Si consideri che in alcuni momenti l'Istituto ha erogato ricoveri pari a poco più del 9% dei ricoveri per pazienti Covid in ambito della Regione Marche pur se la sua dimensione strutturale non supera il 3,5% nell'ambito del Sistema Sanitario regionale.

Infine nel Presidio di Cosenza, in considerazione delle disposizioni regionali, le attività sono state fortemente contratte sia in ambito dei ricoveri che in quello ambulatoriale per garantire i distanziamenti necessari.

Quanto appena descritto in termini di risposta sanitaria ha comportato la necessità di una pari risposta in termini di attività di supporto tecnico logistico, sia attraverso un intenso lavoro di ridefinizione dei percorsi organizzativi e di sicurezza ma anche attraverso:

- ✓ Il consistente e straordinario reclutamento di personale medico e socio assistenziale indispensabile per l'attivazione di posti letto emergenziali aggiuntivi nonché per la sostituzione del personale risultato positivo. A tal proposito si consideri che nel 2020, tra la prima e la seconda ondata, sono risultati positivi complessivamente 83 dipendenti (pari al 7% dell'intera forza lavoro)
- ✓ l'acquisizione di servizi straordinari indispensabili per far fronte alle emergenze di volta in volta emerse (si pensi ai trasporti sanitari e non, ai servizi alberghieri, ecc.)
- ✓ la realizzazione di lavori di adeguamento strutturale e infrastrutturale (che hanno riguardato non solo il Presidio di Casatenovo ma anche quelli marchigiani),
- ✓ l'acquisizione di attrezzature sanitarie e di mobili e arredi indispensabili per allestire i nuovi reparti,
- ✓ l'acquisizione di dispositivi di protezione individuale e in generale di dispositivi medici particolarmente gravosa e difficile, soprattutto nella prima fase dell'emergenza pandemica

Rispetto a tutto quanto sommariamente descritto e che troverà completa rappresentazione nella Relazione sulla gestione va evidenziata come la straordinaria risposta all'emergenza fornita dall'Istituto grazie al proprio personale ha rafforzato la dinamica positiva di rapporto sinergico che caratterizza i Presidi INRCA all'interno dei diversi sistemi sanitari di riferimento e con le altre aziende del sistema per la parte clinico assistenziale e l'Istituto con gli altri IRCCS per la parte di ricerca scientifica.



Sotto quest'ultimo profilo si segnala, alla fine del 2020, la formalizzazione della costituzione della "Rete Aging" come Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila. Inoltre si ricorda l'ingresso dell'INRCA nelle Reti IRCCS Neurologica e Cardiologica che rafforzano la capacità progettuale dell'Istituto.

Il Bilancio d'esercizio 2020 e i numeri che lo caratterizzano risentono pienamente di quanto descritto.

In questo va ricordato come il consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario amplifichi la complessità delle dinamiche gestionali e contabili dell'Istituto, ragione per cui si fa sempre più stringente la necessità di procedere alla formalizzazione degli accordi di cui all'art. 13, comma 7, della L.R. Marche n. 21/2006.

Su tale volontà si è espressa la stessa Corte dei Conti, dove al punto 1) della deliberazione n. 14/2019/PRSS sollecita sia la Regione Marche che l'Inrca ad attivarsi in tal senso, facendo presente che *"non è conforme al dettato normativo l'intenzione manifestata dalla Regione Marche di procedere ad approvare il bilancio dell'Istituto limitatamente al sezionale Marche, secondo le modalità finora in vigore, fino a che non verrà concordata con un'apposita programmazione da parte delle Regioni a cui afferiscono i Presidi dell'Inrca, con l'avvertenza che l'omissione non esonera l'Amministrazione regionale, e per quanto di competenza l'Inrca, da eventuali responsabilità circa il doveroso controllo e di sollecitare, a tal fine, specifiche intese con le regioni interessate"*

L'emergenza pandemica ha ovviamente interrotto questa dinamica fermo restando che l'Istituto ha avviato nuovamente i percorsi per la definizione di proposte di accordi interregionali già a suo tempo sottoposti alla Regione Marche.

Dal punto di vista meramente contabile si espongono i risultati economici dei vari sezionali che compongono il Bilancio d'Esercizio 2020:

- 1. Il sezionale della Regione Marche** presenta il pareggio di bilancio nel rispetto di quanto dettato nella DRG Marche n. 836 del 30/06/2021 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2020 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i" modificata con successiva DGRM 996 del 02/08/2021.  
Il sezionale Marche è in equilibrio rispetto al budget deliberato con la DGR n. 1703 del 31/12/2020: L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2020 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2020-2022. Il budget deliberato ha consentito di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche nel corso del 2020 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto. Si ricorda che in sede provvisoria, a dicembre 2019 per il 2020, la Regione Marche aveva assegnato un budget provvisorio con valori identici a quelli del 2019, e aveva definito una cifra indistinta per investimenti pari a 1,5 milione di €. Va da sé che le cifre a suo tempo ipotizzate sono state completamente stravolte dalla pandemia il cui effetto sui costi sarà descritto nel sezionale specifico della Relazione sulla gestione.
- 2. Il sezionale del Por di Casatenovo** presenta il pareggio di bilancio considerando che per la sua redazione si è tenuto conto dei valori assegnati con il Decreto Regione Lombardia n. 10126 del 22/07/2021 e delle linee guida contabili e tecniche inviate dalla Regione Lombardia, fatte salve alcune piccole differenze per le quali si rinvia a quanto spiegato in nota integrativa. Si fa presente inoltre che i modelli contenenti il bilancio sezionale del Presidio di Casatenovo in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Lombardia con il decreto sopra citato, sono stati inseriti in data 26/07/2021 nel Portale SCRIBA e secondo gli schemi previsti dalle linee guida regionali. Questo Decreto ha recepito per l'Istituto i valori complessivi che lo caratterizzano comprensivi dell'effetto Covid che ha inciso sia a livello di maggiori costi che, soprattutto, di diminuzione del valore della produzione e ha ripreso quanto già fatto con il precedente Decreto di Assestamento del 16.480 24/12/2020.

- **Il sezionale del Por di Cosenza** è invece in perdita tenuto conto della nota prot. n. 209748 del 07/05/2021 avente ad oggetto *"Modelli Economici consuntivi 2020 ed indicazioni per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2020"* dove veniva riportato quanto segue *"Nelle more dell'adozione del provvedimento di riparto definitivo del FSR 2020, con riferimento ai contributi in c/esercizio indistinti, le Aziende dovranno rilevare la quota a destinazione indistinta per l'anno 2020 come da Tabella aggiornata-DCA n. 96/2020"*.

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio 2020 prevede una situazione di perdita pari a 1,75 milioni di € in sostanziale diminuzione rispetto al consuntivo 2019. Le motivazioni sono tutte riconducibile ad una forte contrazione dei costi, per effetto essenzialmente di una notevole diminuzione nell'ambito del costo del personale (quasi – 400 mila €, circa - 8 uu. ee.) e per la forte diminuzione dei costi legati direttamente al valore della produzione (beni e servizi di supporto) stante la forte diminuzione dell'attività come conseguenza indiretta dell'emergenza Covid che ha impedito, nella prima fase dell'epidemia, l'erogazione dell'attività a causa del lockdown generalizzato e nella seconda fase ne ha comunque fortemente limitato l'entità erogata. Dal lato dei ricavi si evidenzia un complessivo livello di finanziamento pari a quello del consuntivo 2019 (come sommatoria del riconoscimento del valore della produzione e di contributi ulteriori). Per il 2021 è previsto un recupero della dotazione di personale attraverso l'acquisizione di figure specifiche funzionali al rilancio della struttura (dirigenti medici geriatri e fisioterapisti in primis).

Infine, da un punto di vista istituzionale, va ricordata la positiva copertura, da parte della Regione Calabria, della perdita dell'Istituto dell'anno 2018 (Decreto n.13961 del 18/12/2020), come regolarmente accaduto negli ultimi anni, per le perdite degli altri esercizi precedenti.

**Con la Regione Sardegna** prosegue l'iter giudiziario a suo tempo avviato stante la dichiarata volontà della Regione Sardegna di non transigere con l'Istituto. Per quanto riguarda lo stato del contenzioso con la suddetta Regione, a febbraio 2013 il Tribunale di Ancona, presso cui era stata introitata la causa nel 2006 per il periodo 1996-2004 per un valore complessivo di 12.939 mila euro, ha emesso la sentenza n. 170/2013 con cui rigettava le pretese dell'Istituto. Pertanto l'Istituto ha già provveduto a presentare ricorso in appello, RG n. 651/2013, (Det.113/DGEN del 22/03/2013) la cui udienza era stata fissata per il 09/12/2014. La Corte ha rinviato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 10/04/2018 all'esito della quale l'appello è stato trattenuto in decisione e quindi la Corte territoriale con la sentenza n. 2994/2018 ha tuttavia rigettato l'appello. Avverso tale sentenza è stato interposto ricorso per Cassazione rubricato al numero di R.G. n.18540/2019, tutt'ora pendente.

L'Istituto ha inoltre provveduto (Det.114/DGEN del 22/03/2013) a presentare un'ulteriore causa verso la Regione Sardegna, per il periodo 2005-2012 per un valore complessivo di 15.851 mila euro rubricata al n. di R.G. 7063/2013.

Tale ulteriore giudizio è stato deciso con sentenza n. 1978/2019 del 13.09.2019 di rigetto delle pretese dell'Istituto.

Rispetto a tale sentenza con DGEN. n.178 del 12.05.2020 è stata disposta la proposizione dell'appello avverso la sentenza di cui sopra e per l'Appello che è stato notificato il 13 maggio 2020 ed iscritto a ruolo con il n. 137/2020 R.G., la cui prossima udienza si terrà il 19/11/2021.

## **1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda**

La particolare dimensione territoriale unitamente alla mission che lo caratterizza rende l'Istituto unico nel panorama nazionale. In effetti la dimensione multi regionale coniugata con l'unicità dell'Istituto e la vocazione esclusivamente geriatrica sono aspetti che caratterizzano l'Istituto e lo rendono differente da ogni altro Istituto di ricerca e/o azienda ospedaliera del panorama nazionale.

Per questo motivo gli ambiti di riferimento territoriali dei Presidi Inrca, la vocazione che li caratterizza al di là del comune indirizzo geriatrico e gli assetti organizzativi, unitari nella loro logica ma diversificati a seconda delle caratteristiche dei singoli presidi, saranno descritti nei capitoli successivi dedicati alle diverse Regioni su cui insistono i presidi dell'Istituto.

In senso complessivo si possono osservare linee generali di riferimento che da sempre caratterizzano l'Istituto, al di là della straordinarietà dell'anno 2020, quali:

- **Il progressivo potenziamento della strategia collegata alla mission** centrata sullo studio e ricerca sulle problematiche connesse all'invecchiamento della popolazione nei settori biomedico, clinico-assistenziale e socio-economico. Stante tale connotazione l'Istituto, quale IRCCS, svolge un'intensa attività di ricerca, multidisciplinare, caratterizzata dalle seguenti linee, di cui si parlerà poi nell'area della ricerca:
  - a. Linea 1: Biogerontologia: determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età-associate;
  - b. Linea 2: Prevenzione e trattamento della fragilità: management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
  - c. Linea 3: Invecchiamento e Farmaci;
  - d. Linea 4: Valutazione multidimensionale e continuità assistenziale.
  
- **la forte azione di condivisione con i responsabili dei vari livelli delle nuove prospettive dell'Istituto** dal punto di vista istituzionale, organizzativo ed assistenziale facendo leva sulla capacità e sulla motivazione dei singoli chiamati a contribuire alla realizzazione di un percorso comune di concretezza e di prospettiva.
  
- **la realizzazione di rinnovate e strette relazioni con gli stakeholders istituzionali (Regioni e Ministero)** senza la quale l'attività dell'Istituto rischia di decontestualizzarsi dal territorio in cui opera e di perdere così di efficacia.

La multiregionalità e contemporaneamente la necessità di relazionarsi con il livello ministeriale, insieme all'orientamento specifico verso la ricerca e cura dell'anziano, rendono l'Istituto unico nel suo genere all'interno del panorama degli IRCCS, sia pubblici che privati. Parimenti la promiscuità di interlocutori istituzionali, in un contesto di regionalizzazione spinta della sanità, rende sicuramente più complessa la gestione aziendale (anche in termini di assolvimento di adempimenti tecnico amministrativi) e sempre più necessaria ed ineluttabile un'impostazione sinergica e coerente con i diversi sistemi sanitari regionali ed i Ministeri di riferimento.

La volontà espressa di voler dare risposta ai bisogni del paziente anziano fragile allineata alla specificità della mission, prevede interventi di potenziamento di alcune aree e il progressivo abbandono di altre da concordare con le singole Regioni anche al fine di mantenere ed essere in linea con le indicazioni dei diversi piani sanitari. Lo stato di avanzamento dei lavori è differente da Regione a Regione, anche a causa delle dinamiche politico-istituzionali interne a ciascuna di esse e su questo si ritornerà nei successivi capitoli dedicati ai diversi Presidi Inrca.

Lo stesso posizionamento strategico dell'Istituto rispetto al panorama della ricerca gerontologica e geriatrica regionale, nazionale ed internazionale, ha ricevuto anche nel corso del 2020, nonostante la straordinarietà dell'anno, ulteriori impulsi, come evidenziato dalla formalizzazione della costituzione della "Rete Aging" come Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila.

Le singole sedi e la struttura amministrativa devono, attraverso **la creazione di un modello organizzativo a rete evoluta**, sostenere l'implementazione e l'attivazione di processi di continuo miglioramento della qualità dell'assistenza con l'assunzione da parte di tutte le componenti del nuovo orientamento tendente alla ricerca di risultati di "sistema" collegati alla ricerca, sicuramente non settoriali o esclusivamente legati all'attività di un singolo operatore.

Il processo di umanizzazione e sicurezza delle attività assistenziali che l'Istituto ha messo in atto negli ultimi anni, e che ha trovato nella straordinarietà del 2020 un anno paradigmatico, ha visto protagonisti tutti i professionisti sanitari in particolare modo gli infermieri che hanno sviluppato delle abilità specifiche nell'assistenza alle persone anziane fragili, dovute sia all'esperienza clinica maturata direttamente in campo, sia ai percorsi di formazione continua realizzati nell'ottica del miglioramento continuo della qualità assistenziale.

La straordinarietà del 2020 ha, in questa logica, momentaneamente sospeso percorsi già avviati in tale direzione come il trasferimento dell'attività di Geriatria nel Presidio di Fermo Asur Av 4, l'apertura da realizzare presso il presidio di Casatenovo di 18 letti di post acuzie, il rinnovato vigore delle relazioni istituzionali con la Regione Calabria a seguito della conclusione dell'accordo transattivo e in vista del piano sviluppo e razionalizzazione del Presidio in via di realizzazione, il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca, nonostante il 2020, l'istituto è risultato impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica.

Da ultimo vanno ricordate in questa logica le linee di indirizzo strategico presentate dal Consiglio di Indirizzo e verifica alla fine del 2018 e basate su 5 direttrici:

**1. Alta specializzazione nella gestione di multimorbidità associata a politerapia e studio delle basi biologiche dell'invecchiamento e delle malattie età-associate**

Gli ospedali dell'INRCA dovranno essere ospedali ad alta specializzazione in grado di fare la differenza nella capacità di valutare e gestire la multimorbidità e la polifarmacoterapia.

**2. Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi ospedale-territorio con focus sulla fragilità/disabilità**

L'invecchiamento della popolazione e l'impatto che la fragilità e la disabilità determinano sulla popolazione anziana impongono la corretta identificazione dei bisogni assistenziali, la forte integrazione con le famiglie ed i caregiver (formali ed informali) e l'appropriata pianificazione ed implementazione dei servizi (ospedalieri, territoriali, domiciliari, residenziali). L'INRCA dovrà elaborare e promuovere nuovi modelli organizzativi di integrazione ospedale-territorio specificamente mirati alla fragilità e alla disabilità attraverso cui superare le criticità legate alla rete dei servizi geriatrici.

**3. Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi "tecnoassistiti"**

La complessità dei bisogni dei pazienti crea un impatto enorme sull'organizzazione dei servizi socio-sanitari, pertanto, non si può prescindere dall'utilizzo della tecnologia che permette di sviluppare soluzioni integrate per un trattamento multidimensionale del quadro clinico offrendo sia soluzioni integrate che mettono a disposizione con un unico strumento una vasta gamma di servizi come ad esempio il dispositivo che inserito nel dito del paziente rileva numerosi parametri emodinamici (pressione, frequenza cardiaca, ECG) ed ematochimici (emoglobina, ematocrito pO<sub>2</sub>, pH, ecc.) che sistemi modulari combinabili per creare la soluzione su misura per il singolo paziente. Tale aspetto assumono peraltro un ruolo del tutto "nuovo" in una emergenza come quella pandemica.

**4. Promozione e sviluppo di imprenditoria orientata alla longevità**

L'INRCA partecipando a progetti di ricerca e sviluppo industriale sia a livello nazionale che internazionale ha sviluppato competenze specifiche nel settore e, attraverso un approccio multidisciplinare dato dalla presenza di diverse professionalità e l'utilizzo di un linguaggio comune, deve consentire alle imprese di dialogare con i professionisti della sanità che meglio conoscono le esigenze degli anziani.

**5. Sviluppo di modelli occupazionali dopo i 60 anni**

L'INRCA dovrà svolgere progetti di ricerca sul tema, e si pone come un interlocutore di primo livello su questo fronte, avendo un'esperienza internazionale quasi ventennale (il primo di tanti progetti europei, "A

European code of practice for employment of older workers”, è stato svolto nel 2000; due progetti sull’argomento sono al momento in attesa di valutazione), che l’ha portata a costruire network importanti sia a livello internazionale che nazionale con Università, istituti di ricerca e tutti i maggiori stakeholders, per dare risposte e perseguire soluzioni a tutti i livelli.

Da ultimo si rileva che l’Inrca in data 28 luglio 2020, con la determina 274, ha adottato un nuovo regolamento di organizzazione aziendale con il quale è stato ridefinito il nuovo assetto dipartimentale dell’istituto anche conseguente all’incorporazione del Presidio di Osimo avvenuta nel 2018.

### 1.3 Generalità sulla struttura e sull’organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni.

#### 1.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni. Si può anticipare che l’attività dell’Istituto tende a concentrarsi sull’area dell’assistenza ospedaliera anche se si sta consolidando un nuovo fronte nell’ambito dell’assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l’intera attività clinico – assistenziale. Ovviamente questo aspetto è in linea generale rispetto allo stravolgimento e alla drammaticità delle situazioni che ha caratterizzato l’esercizio 2020.

#### A) STATO DELL’ARTE

L’azienda opera mediante tutti presidi a gestione diretta per quanto concerne l’attività ospedaliera situati in diverse regioni italiane. In particolare nella Regione Marche si svolge attività ospedaliera presso i POR di Ancona, Osimo e Fermo, nella Regione Calabria presso il Por di Cosenza e nella Regione Lombardia presso il Por di Casatenovo/Merate.

La struttura dell’offerta garantita dall’Inrca nei presidi funzionanti si sarebbe mantenuta, in assenza dell’emergenza Covid, sostanzialmente inalterata, salvo l’apertura dei 18 posti letto di sub acuti a Casatenovo.

La necessità di fronteggiare l’emergenza ha invece completamente ridisegnato la struttura dell’offerta. A puro titolo di esempio si rappresenta la situazione della c.d. fase 2, in applicazione dei piani pandemici regionali. Addirittura più stravolto è stato l’assetto dell’offerta nella c.d. fase 1 della pandemia e in alcuni momenti (quelli più acuti) della fase 2.

TOTALE INRCA		APPLICAZIONE PIANI PANDEMICI REGIONALI	
POSTI LETTO MEDIAMENTE UTILIZZATI Anno 2019		PL COVID	PL COVID "FREE"
Ordinari	418	140	217
Day Surgery / Day Hospital	14		14
<b>di cui Por Ancona</b>			
Ordinari	161	56	79
Day Surgery / Day Hospital	7		7
<b>di cui Po Osimo</b>			
Ordinari	58		58
Day Surgery / Day Hospital	7		7
<b>di cui Por Fermo</b>			
Ordinari	59	20	20
<b>di cui Por Appignano / Treia</b>			
Ordinari	17		17
<b>di cui Residenza Dorica</b>			
Ordinari	30	42	
<b>di cui Por Casatenovo</b>			
Ordinari	50	22	
<b>di cui Por Cosenza</b>			
Ordinari	43		43

Si rimanda sempre ai capitoli successivi dedicati ai Presidi delle diverse Regioni in cui insiste l'Inrca per la dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi nonché per l'evidenziazione separata dei Posti letto utilizzati.

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso dell'anno 2020 l'offerta garantita dall'Inrca attraverso i suoi presidi è stata completamente stravolta nei suoi assetti strutturali secondo dinamiche sopra accennate ma che troveranno compiuta descrizione nelle relazioni sezionali. Gli investimenti effettuati sono stati per forza di cose ugualmente straordinari al fine di allestire nuovi reparti, sia in termini di manutenzione straordinaria degli immobili che per attrezzature come si potrà osservare nei diversi sezionali che seguiranno.

### 1.3.2 Assistenza Territoriale

#### A) STATO DELL'ARTE

Anche in questo ambito la straordinarietà dell'anno 2020 ha avuto il sopravvento, fermo restando che la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) sta favorendo il consolidamento di esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico:

- Centro Diurno Alzheimer, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona e che ha visto la sua attività momentaneamente sospesa nella fase più acuta della cosiddetta prima ondata e contingentata successivamente a causa della necessità di garantire il distanziamento sociale ed evitare affollamenti;
- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona e nella seconda parte del 2020, in coincidenza con la c.d 2a ondata, è stata esclusivamente dedicata a pazienti Covid, provenienti non solo dal Presidio Inrca ma anche da altre strutture cittadine, ospedaliere e residenziali;
- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi anni è stata erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11

Tipo struttura	Tipo di Assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio	Numero											
Laboratorio												
Struttura residenziale								N. 2 strutture 30 + 18 p.l.				
Struttura semiresidenziale								N. 1 struttura				
Altro tipo di struttura												

## **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

Si rimanda sempre al successivo capitolo dedicato alla Regione Marche l'Inrca per la descrizione degli obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi.

### **1.3.3 Prevenzione**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

### **1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA**

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della

fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevità, della fragilità dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie età-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca è rimasto focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living.



## 1.4 L'attività del periodo

Relativamente all'attività del periodo si evidenzia di seguito come l'attività complessiva di tutti i presidi Inrca abbia subito gli effetti diretti ed indiretti dell'emergenza pandemica. In questo senso appare poco utile limitarsi ai soli aspetti quantitativi macro, senza evidenziare indicatori specifici di qualità che sono stati completamente stravolti dagli effetti dell'emergenza pandemica.

Peraltro va evidenziato come il dato di seguito rappresentato, come certificato da recenti indagini di settore, evidenzia una diminuzione quantitativa che è assolutamente in linea con quanto accaduto nell'intero panorama regionale e nazionale di riferimento.

### 1.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

#### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

#### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

La tabella precedente mette a confronto i dati complessivi dei presidi Inrca confrontando i dati consuntivi dei due esercizi. È di tutta evidenza l'impatto drammatico derivante dalla pandemia che ha fortemente contratto l'attività per le motivazioni, dirette ed indirette, già indicate in precedenza (diminuzione di posti letto per distanziamento, chiusura di reparti per allestimento di reparti emergenziali, ridotto accesso ai presidi ospedalieri per interruzione delle attività ecc.)

POR	RICOVERI ORDINARI		
	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	5.083	3.511	-30,93%
FERMO	888	439	-50,56%
OSIMO	1.770	1.566	-11,53%
COSENZA	833	366	-56,06%
CASATENOVO	1.194	679	-43,13%
<b>TOTALE</b>	<b>9.768</b>	<b>6.561</b>	<b>-32,83%</b>

POR	RICOVERI DIURNI		
	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	460	353	-23,26%
OSIMO	665	267	-59,85%
<b>TOTALE</b>	<b>1.125</b>	<b>620</b>	<b>-44,89%</b>

POR	ACCESSI PS		
	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	7.615	4.499	-40,92%
OSIMO	15.979	11.537	-27,80%
<b>TOTALE</b>	<b>23.594</b>	<b>16.036</b>	<b>-32,03%</b>

POR	GIORNATE DEGENZA		
	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	53.510	40.865	-23,63%
FERMO	18.716	10.029	-46,41%
OSIMO	16.824	12.487	-25,78%
COSENZA	12.899	6.262	-51,45%
CASATENOVO	15.089	9.710	-35,65%
<b>TOTALE</b>	<b>117.038</b>	<b>79.353</b>	<b>-32,20%</b>

## 1.4.2 Assistenza Territoriale

- Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Anche in questo caso si è in presenza di una sommatoria di dati derivanti da specificità di sede particolari. Anche in questo caso la rappresentazione dei dati evidenzia in tutta la sua drammaticità l'impatto dell'emergenza pandemica.

Si consideri in questo ambito il blocco assoluto dell'attività ambulatoriale nella prima fase dell'emergenza pandemica e l'applicazione delle norme sul distanziamento sociale successivamente. L'andamento per trimestre rappresenta in questo senso l'esatta dinamica di quanto descritto con gli opportuni riferimenti temporali.

PRESIDI INRCA	2019 -		2020 -	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % II TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % III TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % IV TRIMESTRE 2020 SU 2019
	TOTALE ANNO							
	Quantità	Quantità						
<b>PRESIDIO DI ANCONA</b>	596.760	422.497		-29%	-26%	-45%	-19%	-25%
LABORATORIO ANALISI	203.032	188.743		-7%	-13%	-23%	6%	2%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	26.304	16.149		-39%	-31%	-72%	-15%	-31%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	367.424	217.605		-41%	-33%	-55%	-35%	-40%
<b>PRESIDIO DI OSIMO</b>	271.233	252.099		-7%	-16%	-27%	17%	1%
LABORATORIO ANALISI	190.164	194.477		2%	-14%	-16%	31%	11%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	23.238	17.307		-26%	-28%	-46%	-15%	-16%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	57.831	40.315		-30%	-22%	-55%	-16%	-28%
<b>PRESIDIO DI FERMO</b>	36.652	22.760		-38%	-17%	-88%	-27%	-20%
RADIOLOGIA	12.795	9.214		-28%	1%	-87%	-27%	-2%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	23.857	13.546		-43%	-26%	-89%	-27%	-31%
<b>R.S.R. APPIGNANO</b>	5.044	1.127			-14%	-100%	-100%	-100%
<b>PRESIDIO DI COSENZA</b>	180.658	165.373		-8%	78%	-21%	4%	-43%
LABORATORIO ANALISI	170.854	160.252		-6%	89%	-18%	7%	-43%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	3.943	2.262		-43%	10%	-63%	-55%	-48%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	5.861	2.859		-51%	-36%	-69%	-43%	-55%
<b>PRESIDIO DI CASATENOVO</b>	233.001	188.490		-19%	-19%	-32%	-30%	23%
LABORATORIO ANALISI	203.226	172.663		-15%	-17%	-26%	-26%	27%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	10.117	6.961		-31%	-31%	-59%	-44%	50%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	19.658	8.866		-55%	-30%	-83%	-66%	-33%
<b>TOTALE PRESTAZIONI INRCA</b>	<b>1.323.348</b>	<b>1.052.346</b>		<b>-20%</b>	<b>-14%</b>	<b>-37%</b>	<b>-12%</b>	<b>-18%</b>

## 1.4.3. PREVENZIONE

- Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

#### 1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

##### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

##### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel 2020, nonostante il verificarsi della pandemia da SARS-CoV-2, la produzione scientifica dell'Istituto, valutata in base al numero degli articoli scientifici pubblicati, si è mantenuta pressoché costante, ma è invece aumentato rispetto il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali), con una produzione pari a 445,21 punti, a fronte di un valore pari a 360,17 nel 2019 e a 507 nel 2018. Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute, dimostra che gli articoli scientifici prodotti sono stati pubblicati in riviste scientifiche importanti e prestigiose. Sono progressivamente aumentate anche le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 7.439 citazioni ricevute nel 2019 alle 7.924 ottenute nel 2020.

L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente, includendo anche riferimenti specifici che il Ministero della Salute ha introdotto per quanto riguarda la produzione scientifica dedicata al COVID:

LINEE DI RICERCA	2018		2019		2020	
	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	168,3	45	168,3	18	125,40
Linea di Ricerca 2	35	143,6	35	143,6	31	111,10
Linea di Ricerca 3	27	88,6	27	88,6	22	65,40
Linea di Ricerca 4	15	65	15	65	22	96,51
Linea COVID					11	46,80

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER DIPARTIMENTO			
	2018	2019	2020
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	46,20	94,80	100,80

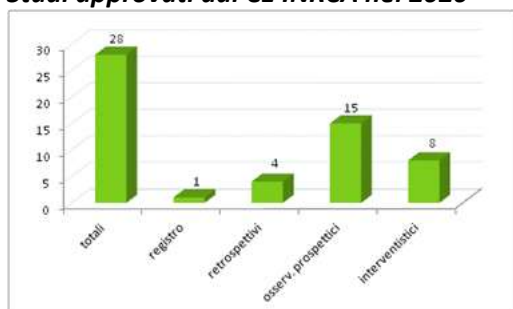
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	170,34	132,13	104,01
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	155,66	97,55	127,65
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	112,40	64,99	91,74
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	11,00	17	18,40
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	6,8	3	7,60
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	75,8	57,5	125,6

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020
N° studi approvati e avviati	7	9	12
N° Studi Attivi	40	42	45
N° pazienti arruolati	930	1464	1501

In aggiunta agli 11 nuovi studi approvati ed avviati nel 2020 (1 dei 12 nuovi studi è stato valutato dal CE dell'IRCCS Spallanzani di Roma in quanto interventistico farmacologico su pazienti COVID-19), il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole ad altri studi nell'anno 2020 per un totale di 28 tra monocentrici e multicentrici con diverso disegno di studio come mostrato nella Figura successiva:

#### Studi approvati dal CE INRCA nel 2020



Anche nel corso dell'esercizio 2020 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2020 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca

Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2020 sono stati gestiti 52 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 18 nuovi progetti dai seguenti enti:

- ✓ 8 - Ministeri della Salute e dell'Economia e Finanza
- ✓ 2 - Altri Enti Pubblici
- ✓ 1 – Commissione Europea
- ✓ 7 - Fondazioni o Enti Privati

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2020 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2021:

- ✓ **Progetto di Rete GET HEALTH - Geriatric telemanagement of health conditions in nursing home residents recently discharged from the hospital** (Bando Ricerca Finalizzata 2018 – Ministero della Salute – coordinamento ISS), di cui l'INRCA svolge il ruolo di referente del WP4 per studiare e sviluppare un modello di technoassistenza per i pazienti più anziani, con multimorbilità, dimessi dall'ospedale a strutture sanitarie residenziali, integrando l'attività di specialisti geriatri con personale sanitario e medici di medicina generale. Tale modello sarà valutato in termini di efficacia e costo-efficacia per la gestione dei pazienti coinvolti.
- ✓ **Progetto REHABOT – Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano** (Conto Capitale IRCCS CC 2019-20 - Ministero della Salute) con l'obiettivo di creare un Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica presso il POR INRCA di Cosenza e che nasce dalla volontà di capitalizzare l'esperienza positiva maturata nei Laboratori dei Presidi Ospedalieri di Ricerca di Ancona e Fermo, e valorizzare la peculiarità dell'INRCA, quale IRCCS di diritto pubblico presente in più regioni. L'integrazione delle diverse competenze multidisciplinari su scala di Istituto favorirà la progettazione di modelli di trattamento innovativi, realizzando una esperienza unica in Regione Calabria. Il Laboratorio si pone come obiettivi principali la creazione uno spazio tecnologico avanzato, innovativo nel territorio di riferimento, per sostenere l'attività clinica e di ricerca dell'U.O. di Riabilitazione Intensiva del POR INRCA di Cosenza, finalizzato al trattamento dei deficit funzionali del paziente anziano fragile, il trasferimento dell'esperienza maturata dal Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica dei POR di Ancona e di Fermo, il rafforzamento dell'attività di ricerca traslazionale dell'Istituto, aumentando le possibilità di benchmarking e la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti a livello nazionale ed internazionale.
- ✓ **Starting Grant – Effects of mindfulness training on quality of life of patients with alzheimer's disease and their caregivers** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 – Starting Grant - Ministero della Salute) che si fonda sull'ipotesi che i Caregivers e i Pazienti con Demenza di Alzheimer (AD-P) che abbiano completato un programma di training con il MBI (Mindfulness Based-Interventions) (MBI) possano sperimentare miglioramenti nel benessere, nell'umore e nelle prestazioni cognitive (AD-P: attenzione e memoria). L'obiettivo del progetto è quello di indagare le vulnerabilità psicologiche dei caregiver e il ruolo del training di consapevolezza nel mitigare la disperazione, preservare la speranza, dare significato e ridurre lo stress, promuovere miglioramenti significativi nelle attività della vita quotidiana, nelle performance cognitive e nella riduzione dei sintomi neuropsichiatrici.
- ✓ **Progetto Trend - Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 - Ministero della Salute – coordinamento Regione Marche) che si pone l'obiettivo di integrare i database amministrativi (SDO, prestazioni ambulatoriali, prescrizioni farmaceutiche, etc..) per creare un flusso di informazione sulla popolazione marchigiana affetta da patologie neurodegenerative (malattia di Alzheimer, Parkinson, etc) al fine di identificare le traiettorie dell'invecchiamento e confrontare diversi approcci terapeutici. L'identificazione delle traiettorie di invecchiamento può

contribuire a migliorare la pianificazione dei servizi sanitari preservando l'indipendenza degli adulti più anziani, in particolare dell'anziano affetto da patologie cronico-degenerative

- ✓ **Progetto JUVICELL** – La Juvicell ha recentemente sviluppato una formula integrativa a base di ingredienti e composti naturali con l'obiettivo di ridurre gli effetti negativi delle patologie legate all'invecchiamento. Il lavoro che viene svolto dall'INRCA consiste nell'esecuzione di trattamenti con tale formula integrativa in topi vecchi e nella sperimentazione longitudinale delle prestazioni fisiche, cognitive, della fragilità e della sopravvivenza. Lo studio coinvolgerà 4 gruppi sperimentali da 50 animali ciascuno.

Sono inoltre in corso anche tre progetti finanziati nell'ambito del Programma OPERATIVO Regionale POR MARCHE FESR 2014-2020 -Asse 1 – Os 3 – Azione 3.1 - Bando: "Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali nell'ambito della salute e benessere": DC Pressure volto a sviluppare dei Medical Device innovativi per la prevenzione e cura delle ulcera da pressione, Print Age che sviluppa interventi diagnostici e nutraceutici volti ad incrementare l'appropriatezza delle prescrizioni farmacologiche attraverso la personalizzazione delle cure e OpenCare dedicato all'implementazione e sperimentazione di una serie di Macro Smart Object per supportare l'assistenza degli anziani in struttura e favorire la trasparenza.

Si conferma come l'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsechino anche in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'IRCCS INRCA: per l'anno 2020 sono stati presentati ed approvati 28 studi e sperimentazioni cliniche (dato rilevato al 30.11.20), incluse valutazioni anche con carattere di urgenza per studi ed emendamenti su protocolli relativi al COVID-19 e per forme di uso compassionevole di farmaci utilizzati per COVID-19.

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati sviluppati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi, ed il Progetto GERICO "Geriatric approach to frailty in COVID-19 patients", nell'ambito del bando della Ricerca sul COVID-19 del Ministero della Salute, per aumentare la conoscenza sul COVID-19, migliorare la salute dei pazienti anziani ultrasessantacinquenni, comprendere la patogenesi della malattia e migliorarne la gestione. Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger è stata registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguarderà sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonché gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

## 1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Le risultanze del bilancio d'esercizio 2020 che saranno rappresentate nel paragrafo successivo sono la sommatoria delle diverse dinamiche istituzionali tra l'Inrca e le regioni di riferimento, tenendo conto dell'emergenza pandemica. In questo senso pur in presenza di una gestione economica finanziaria unitaria l'Istituto si trova a confrontarsi con rapportualità e relazioni istituzionali differenti, con dinamiche regionali diversificate il cui peso assume rilevanza nell'ambito delle risultanze complessive di bilancio

### 1.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Le risultanze aggregate del Bilancio Consuntivo 2020 sono le seguenti:

a)	Valore della produzione	Euro	110.009.049,00	+
b)	Costi della produzione	Euro	107.321.199,58	-
c)	Proventi ed oneri finanziari	Euro		-
d)	Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	===	
e)	Proventi ed oneri straordinari	Euro	170.491,77	-
f)	Irap e imposte e tasse	Euro	4.271.333,93	-
			-----	
	PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	1.753.978,28	-
			=====	

Il bilancio per l'esercizio 2020 dell'Istituto presenta una perdita complessiva di -1.753.978,28 € comprensiva delle imposte d'esercizio. Si rimanda alla nota integrativa e ai successivi capitoli della presente relazione per l'identificazione dei criteri adottati per la chiusura.

Di seguito si dà una rappresentazione sintetica dei risultati netti di gestione dei vari Presidi comprensivi della ripartizione dei costi dell'area scientifica e amministrativa di supporto.



Presidi	Risultato prima della distribuzione dell'Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Attribuzione costi Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Risultato Bilancio d'esercizio
	2020		2020
AREA SCIENTIFICA E AMM.VA DI SUPPORTO	- 8.945.517,26	8.945.517,26	
- di cui sub Area Scientifica	- 885.760,99		
- di cui sub Area Amministrativa	- 8.059.756,27		
PRESIDI MARCHE	7.545.517,26	- 7.545.517,26	-
POR COSENZA	- 1.003.976,28	- 750.000,00	- 1.753.976,28
POR CASATENOVO	650.000,00	- 650.000,00	-
<b>TOTALE INRCA</b>	<b>- 1.753.976,28</b>	<b>-</b>	<b>- 1.753.976,28</b>

Da questo punto di vista si conferma quanto già evidenziato lo scorso anno e cioè come la chiusura dei Presidi di Roma e Cagliari ha imposto la necessità di un cambiamento nell'articolazione delle quote da ribaltare alle diverse regioni di riferimento. In considerazione del fatto che i Presidi di Cosenza e Casatenovo avrebbero difficilmente potuto "soportare" ulteriori costi dell'area di supporto scientifico e amministrativo, tenuto conto della loro dimensione limitata si è optato di attribuire i costi diretti ed indiretti di queste chiusure al "conto" dei Presidi della Regione Marche. Tale scelta è stata sancita con la determina n. 195/Dgen del 16/05/2013 avente come oggetto: "Determinazione provvisoria dei costi diretti ed indiretti derivanti dalle chiusure dei Presidi Ospedalieri Inrca di Roma e Cagliari imputabili ai presidi Inrca Marche biennio 2013/2014" a suo tempo inviata alla Regione Marche.

Nello specifico si osserva che i risultati dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa derivano dalle seguenti componenti analitiche che saranno meglio rappresentate nel successivo sezionale di riferimento.

BILANCIO CONSUNTIVO 2020	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	459.362	2.517.835	4.677.217	7.654.413
Totale costi della produzione (B)	8.388.206	3.237.728	4.668.883	16.294.816
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	290.516	-86.204	58.781	263.092
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.638.329	-806.097	67.114	-8.377.311
Totale imposte e tasse	421.428	127.270	19.508	568.206
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-8.059.756</b>	<b>-933.367</b>	<b>47.606</b>	<b>-8.945.517</b>

La tendenza consolidata in questi ultimi anni di riduzione dei finanziamenti della ricerca corrente a favore di un sempre maggiore orientamento verso quelle finalizzata, rappresenta da una parte una grande occasione per rafforzare le capacità scientifiche, nonché i network e le partnership che li vedono inseriti nei principali circuiti di ricerca, nazionali ed internazionali, al fine di ottenere finanziamenti esterni, dall'altra una criticità laddove il Ministero operi il trasferimento di risorse senza la dovuta gradualità.

Ciò impone inevitabilmente l'intervento delle Regioni, per quanto di loro competenza (la salute e la ricerca sono, infatti, materie concorrenti ai sensi dell'art. 117 della Costituzione). E questo intervento delle Regioni a finanziamento della ricerca si realizza appunto attraverso la riattribuzione dei costi dell'intera area di supporto secondo le modalità indicate nella tabella precedente.

In questo ambito si segnala poi che i fondi erogati dal Ministero per la ricerca corrente hanno registrato negli anni contrazioni difficilmente sostenibili. Il dato 2020 da questo punto di vista ha visto una



conferma laddove si è posizionato su una cifra poco sopra a 1,4 milioni di € simile al dato 2019, se non si considera il finanziamento per i c.d. piramidati.

Come già descritto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività assistenziale costituiscono nella loro inscindibile complementarità l'attività istituzionale di qualsiasi IRCSS e tanto più del nostro Istituto che ha compiuto un percorso organizzativo coerente, attraverso l'istituzione dei Dipartimenti Strutturali Misti, "consacrando" la traslationalità della ricerca. In tale logica, il ruolo delle Regioni diventa fondamentale ed è impensabile che il finanziamento avvenga per la sola attività di assistenza semplicemente sulla base del volume delle prestazioni erogate, oltretutto applicando per esso le medesime tariffe previste per strutture sanitarie che non svolgono ricerca.

La complessità delle prestazioni rese all'utenza da un IRCSS e tanto più ad un'utenza anziana sono date, in parte, da prestazioni sanitarie su cui si dispiegano i risultati delle ricerche, delle sperimentazioni, degli studi e degli scambi di Know how che avvengono all'interno del mondo scientifico e in parte dagli effetti che tali studi ed applicazioni hanno anche in altri settori della società. A titolo d'esempio si consideri che l'Istituto, nella sua pianificazione strategica triennale, sta portando avanti studi e ricerche sull'innovazione tecnologica, anche attraverso l'uso della telemedicina e dell'informatica a vantaggio della popolazione anziana, con l'utilizzo di competenze multidisciplinari quali la bio-ingegneria, l'informatica, l'ergonomia, le competenze clinico-assistenziali, ecc. Operativamente, l'Inrca sta sviluppando diversi laboratori di attività scientifica e clinica: il Centro per i corretti stile di vita dell'anziano, il laboratorio per la Domotica, il Centro di Telemedicina, il Laboratorio per lo studio della Postura e della Mobilità, il Laboratorio di Neuropsicologia.

Coerentemente, in continuità con quanto già fatto sin dall'esercizio 2012 e con quanto richiesto ripetutamente anche dalla Corte dei Conti, sezione marchigiana, si è rappresentata l'area ricerca non più in maniera univoca ma all'interno dei diversi sezionali regionali.

In definitiva si rappresenta che il risultato d'esercizio è influenzato esclusivamente dalle diverse dinamiche istituzionali già descritte in precedenza. Così si evidenzia il pareggio per il Por di Casatenovo e per i Por Marche e il risultato negativo del Por di Cosenza.

## 1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Fermo restando le considerazioni già fatte e relative al concetto che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali che lo compongono conseguentemente anche l'analisi puntuale di confronto tra i CE Consuntivi e Preventivi risente delle diverse dinamiche regionali avvenute nel corso del 2020. Di seguito si dà rappresentazione di questo confronto tra il 2019 consuntivo, il 2020 preventivo e consuntivo con una rappresentazione ulteriore costituito dal di cui Covid.

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	34.556.024	57.618.561	53.688.302	-
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	29.258.497	53.281.281	46.538.019	-
AA0020	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.884.380	52.641.390	46.194.409	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	26.921.147	50.678.157	40.288.178	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			3.963.525	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.963.233	1.963.233	1.942.706	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso				-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.963.233	1.963.233	1.942.706	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015				-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	374.117	639.891	343.610	-
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)</b>	686.873	608.000	2.268.932	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	569		25.000	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	569	-	25.000	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di coperture LEA				-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-
AA0210	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-
AA0240	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	686.304	608.000	2.243.932	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	686.304	608.000	1.602.541	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			641.391	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca</b>	4.610.654	3.719.280	4.880.865	-
AA0200	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.513.589	1.869.280	2.311.773	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.827.662	1.800.000	2.028.724	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	114.660		396.968	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	154.743	50.000	143.400	-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati</b>		10.000	487	-
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	453.241	1.367.492	1.743.652	868.048
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	453.241	1.367.492	1.743.652	868.048
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi				-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.757.848	1.600.132	1.773.224	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato				-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	156.402			-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.602.314	1.600.000	1.773.093	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	132	132	132	-
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	63.351.280	45.619.256	47.933.330	-
AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	60.751.712	44.165.724	46.377.789	-
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.927.376	42.739.437	45.104.684	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	40.576.983	20.515.543	29.988.974	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.516.448	11.789.481	12.911.754	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	611.257	509.205	464.574	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.222.679	1.925.209	1.739.382	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.560	-	443	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.822.776	1.426.287	1.272.662	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.613.174	1.252.472	1.144.593	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	188.950	173.814	107.198	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	20.652	-	20.871	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AQ, ADI, BRCCS	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estere - (fatturate direttamente)	-	-	-	-
AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0631	A.4.B.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	285.861	176.830	211.503	-
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	2.313.707	1.276.702	1.344.038	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.312.645	1.276.202	1.343.523	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.062	500	515	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altri	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	2.198.309	1.090.626	3.233.894	-
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	1.820	-	23.676	-
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	119.174	119.174	121.302	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	119.174	119.174	121.302	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-	-
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	9.395	3.659	3.022	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	136	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.395	3.659	2.886	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-	-



CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>AA0040</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	32.893	172.993	198.475	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	32.893	172.993	198.475	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	2.035.027	794.800	2.887.419	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay-back	1.650.000	500.000	2.379.366	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.150.000	-	409.144	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	500.000	500.000	1.970.222	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay-back sui dispositivi medici	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	385.027	294.800	508.054	-
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	2.545.410	1.537.575	1.537.772	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	2.523.835	1.523.508	1.524.797	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	21.575	14.067	12.975	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.593.899	3.560.043	3.421.315	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.195.797	415.426	973.063	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	603.992	1.478.863	849.311	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	99.714	335.510	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.165.766	1.017.288	1.000.047	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	139.774	149.323	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	488.569	399.429	263.384	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	261.135	168.685	164.863	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	183.652	110.133	99.311	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	77.483	58.552	65.552	-
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>107.810.664</b>	<b>109.827.385</b>	<b>110.009.049</b>	<b>-</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>9.860.082</b>	<b>10.504.144</b>	<b>10.260.347</b>	<b>1.360.055</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>9.573.055</b>	<b>10.270.558</b>	<b>10.010.203</b>	<b>1.333.773</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.319.096	2.556.977	2.510.159	204.980
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.107.317	2.353.733	2.325.020	153.690
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	81.990	56.048	61.658	1.290
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	129.790	153.196	123.482	50.000
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.801	7.444	10.414	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.801	7.444	10.414	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.658.738	7.171.461	6.416.689	533.047
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.088.770	3.583.041	3.100.955	193.689
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.117.594	850.774	771.694	440
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)	2.452.374	2.767.645	2.544.040	338.918
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	371.146	360.532	373.655	5.698
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65.098	65.000	2.788	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	2.896	1.520	5.007	48
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	33.995	45.000	31.141	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	602.663	590.000
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.385	72.625	57.688	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	118.385	72.625	57.688	-
BA0302	B.1.A.9.2) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	287.027	233.585	250.144	26.282
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	11.710	15.467	11.600	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardabarba, di pulizia e di convivenza in genere	48.674	19.112	22.062	523
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	18.847	16.563	14.353	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	172.780	141.267	141.080	4.513
BA0360	B.1.B.5) Materiali per la manutenzione	9.951	6.431	10.065	378
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	25.064	34.745	50.983	20.869
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	20.412.471	19.718.866	19.967.255	1.560.192
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	7.845.496	8.733.774	9.316.370	1.358.458
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici IIR, ecc)	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	2.549.965	2.307.094	2.415.784	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.097.060	1.848.167	1.961.436	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	75.764	78.500	84.520	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	377.141	380.427	369.829	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	377.141	380.427	369.829	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-	-
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-	-
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-	-



CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estrazione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Estrazione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra-regionale)	-	-	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci F/R F</b>	-	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Estrazione)	-	-	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra-regionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Estrazione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Estrazione)	-	-	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Estrazione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	618.980	761.286	772.850	159.210
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Estrazione)	-	-	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	618.980	761.286	772.850	159.210
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	4.254	2.407	8.541	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Estrazione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Estrazione	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Estrazione) non soggette a compensazione	4.254	2.407	8.541	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra-regionale)	-	-	-	-
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-omnia)</b>	1.750.084	958.064	1.026.777	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Area ospedaliera	-	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionali intra-omnia - Area specialistica	1.750.084	958.064	1.026.777	-
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Altro	-	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-omnia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	8.945	18.250	22.450	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	8.945	18.250	22.450	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	2.841.303	3.731.956	4.321.669	1.192.719
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	366.403	324.215	340.370	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	422.056	843.811	1.027.810	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	2.063.843	2.563.931	2.940.187	1.192.719

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	140.400	582.274	696.215	438.749
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	236.807	411	356.158	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	565.285	1.095.410	1.032.543	710.501
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	482.687	482.687	600.518	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	33.019	43.469	43.469
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	639.664	370.131	211.285	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsare oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	13.302	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	13.302	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>71.965</b>	<b>954.717</b>	<b>748.299</b>	<b>6.529</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.289	51.479	53.934	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	5.788	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.676	897.450	694.365	6.529
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>12.566.975</b>	<b>10.985.093</b>	<b>10.650.885</b>	<b>201.734</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>11.936.422</b>	<b>10.470.384</b>	<b>10.070.974</b>	<b>181.394</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.108.796	1.053.169	1.059.423	58.937
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.639.459	1.768.270	1.801.457	87.054
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.811.471	1.251.577	1.303.366	5.893
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	134.497	95.361	108.586	243
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.676.974	1.156.216	1.194.780	5.650
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.488.944	1.434.746	1.223.453	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	475.271	531.641	529.045	17.307
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	431.505	550.323	559.100	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	214.832	238.814	232.141	3.178
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.164.498	1.021.514	1.004.694	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	268.052	238.421	198.090	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.116.998	1.092.147	987.475	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.421	14.265	14.265	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.108.577	1.077.882	973.209	-
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.217.495	1.269.762	1.172.731	9.025
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	312.243	306.538	320.595	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14.849	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.890.403	963.224	852.136	9.025
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>587.867</b>	<b>462.337</b>	<b>532.168</b>	<b>20.340</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.730	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	572.236	448.436	532.168	20.340
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2.574	851	638	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	569.662	442.085	527.046	20.340
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	5.500	4.484	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsare oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	13.901	13.901	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.901	13.901	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>42.686</b>	<b>52.371</b>	<b>47.743</b>	<b>-</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	12.085	12.126	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	41.886	40.286	35.617	-
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>3.328.991</b>	<b>3.638.644</b>	<b>3.613.186</b>	<b>221.156</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>660.460</b>	<b>871.113</b>	<b>824.022</b>	<b>123.785</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>640.593</b>	<b>694.289</b>	<b>641.959</b>	<b>95.907</b>



CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.494.041	1.514.795	1.594.283	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.599	1.049	787	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.457	1.288	3.654	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	521.841	556.109	548.481	1.464
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Azienda sanitaria pubblica della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	909.603	978.506	996.834	47.985
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	767	1.560	1.032	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	908.835	976.945	995.802	47.985
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	709.523	749.105	746.557	42.995
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	199.312	227.840	249.245	4.990
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	61.108.043	63.386.501	62.896.447	1.995.006
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	48.526.693	50.423.565	49.513.032	1.496.402
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.562.345	24.079.226	23.641.535	412.279
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20.489.076	21.032.675	20.647.630	391.721
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.209.065	19.724.045	19.748.954	252.083
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.280.011	1.308.630	898.676	139.638
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.073.269	3.046.551	2.993.905	20.558
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.053.470	3.026.751	2.988.677	20.558
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	19.799	19.799	5.228	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	24.964.348	26.344.339	25.871.497	1.084.123
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.819.095	24.745.524	24.365.110	620.036
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.144.793	1.471.522	1.370.273	464.087
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	460	127.294	136.115	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	336.359	296.516	290.177	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	336.359	296.516	290.177	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	336.359	296.516	290.177	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7.899.011	8.076.392	8.409.750	495.766
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	743.618	704.946	764.496	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	743.618	704.946	764.496	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.155.393	7.371.446	7.645.254	495.766
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.916.346	5.858.446	6.021.319	132.189
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.239.047	1.513.000	1.623.935	363.578
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.345.980	4.590.028	4.683.488	2.838
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	676.182	1.009.503	1.075.180	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	675.202	675.202	682.658	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	175	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	804	334.126	392.522	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.669.798	3.580.525	3.608.308	2.838
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.313.503	3.249.575	3.166.777	2.838
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	356.295	330.950	441.531	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.390.421	1.301.555	1.262.733	478.231
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	343.207	338.649	344.998	62
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.047.213	962.906	917.735	478.169
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	997.771	893.148	860.799	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49.443	69.758	56.936	478.169
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-



CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	4.141.837	3.962.471	3.773.240	-
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	231.851	232.390	249.285	-
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	3.909.987	3.730.081	3.523.955	-
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	1.195.643	1.171.500	1.119.479	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.195.643	1.171.500	1.119.479	-
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	2.714.344	2.558.581	2.404.476	-
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	53.039	-	197.982	-
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-	-	-
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	53.039	-	197.982	-
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	128.662	-	167.118	-
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	137.445	-	145.514	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	219.465	-	132.957	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	88.823	-	73.059	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	5.649	-	12.433	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vacini)	206	-	1.856	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.359	-	1.102	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	73.936	-
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-	-	21.604	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.122	-	2.280	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	9.936	-	2.261	-
BA2685	B.13.B.5) Materiali per la manutenzione	-	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	31	-	17.063	-
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	4.842.515	3.822.762	4.520.292	301.367
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	757.089	814.000	845.592	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	43.229	200.000	427.432	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.000	214.000	18.230	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autobassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	499.860	400.000	399.930	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-	-	-
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	3.587.681	2.461.901	2.799.332	301.367
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	301.367	301.367
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	331.901	21.144	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.587.681	2.130.000	2.476.821	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	497.745	546.861	875.369	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	170.833	181.796	262.745	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	110.860	111.594	66.751	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	44.891	48.657	196.735	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	82.017	82.017	281.357	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	89.153	122.807	67.781	-
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	106.175.664	107.313.448	107.321.200	5.963.993
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	1	-	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-		-
CA0100	C.2.E) URB su cambi		-		-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-		-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		-		-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		-		-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		-		-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		-		-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	1	-	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni		-		-
DA0020	D.2) Svalutazioni		-		-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	692.723	60.176	1.194.127	28.817
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		-		-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	692.723	60.176	1.194.127	28.817
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	745	33.030	39.705	28.817
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	193.216	27.146	573.283	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate		-		-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.983	13.188	447.970	-
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	134.233	13.958	125.312	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-		-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	45.964	10.285	120.774	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	88.270	3.673	4.538	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	405.068	-	581.140	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.967	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	401.101	-	581.140	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	218.200	-	312.230	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	3.605	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	182.901	-	265.305	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	93.694	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	593.025	97.652	1.364.619	-
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		-		-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	593.025	97.652	1.364.619	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-		-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		-		-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	407.688	87.652	161.718	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.296	21.416	22.559	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-		-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.296	21.416	22.559	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	356.391	66.236	139.159	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	52	-		-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	10.772	582	15.627	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenze medica	4.220	582	15.627	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenze non medica		-		-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	6.552	-		-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	82.939	55.553	100.037	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	262.628	10.101	23.495	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
E40460	E.2.B.4) Inasistenze passive	185.338	10.000	1.202.901	-
E40461	E.2.B.4.1) Inasistenze passive per quote F.S. vincolato		-		-
E40470	E.2.B.4.2) Inasistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		-
E40480	E.2.B.4.3) Inasistenze passive v/terzi	185.338	10.000	1.202.901	-
E40490	E.2.B.4.3.A) Inasistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		-
E40500	E.2.B.4.3.B) Inasistenze passive v/terzi relative al personale		-		-
E40510	E.2.B.4.3.C) Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-
E40520	E.2.B.4.3.D) Inasistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-
E40530	E.2.B.4.3.E) Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-
E40540	E.2.B.4.3.F) Inasistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-		-
E40550	E.2.B.4.3.G) Altre inasistenze passive v/terzi	185.338	10.000	1.202.901	-
E40560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		-		-
E29999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	99.697	37.476	170.492	28.817
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1.734.698	2.476.460	2.517.358	6.803.224
	Y) Imposte e tasse				-
YA0010	Y.1) IRAP	4.071.758	4.206.646	4.215.548	192.237
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.847.997	4.036.366	4.046.174	170.937
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	99.619	94.611	88.539	21.300
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	125.042	75.668	80.835	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		-		-
YA0060	Y.2) IRES	73.636	73.636	55.786	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	73.636	73.636	55.786	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		-		-
YA0090	Y.3) Accantonamento a f.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		-		-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.145.394	4.280.282	4.271.334	192.237
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 2.410.696	- 1.803.822	- 1.753.976	- 6.995.461

Considerando quanto detto sopra si osserva quanto segue:

- dal lato del **valore della produzione** si evidenzia un leggero incremento tra il 2020 e il 2019 come frutto algebrico di più variazioni e soprattutto che tiene conto degli effetti dell'emergenza pandemica:
  - o un forte decremento nei ricavi per prestazioni sanitarie per le motivazioni già ampiamente rappresentate relative alla riduzione di attività;
  - o l'incremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto per il maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in consistente diminuzione sia per gli effetti di diminuzione dell'attività appena sopra descritti che per effetto degli adeguamenti normativi che si sono realizzati in materia (eliminazione, rispetto al 2019, del c.d. superticket).

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia vanno considerati altre due importanti variazioni che incidono all'interno del valore della produzione.

Innanzitutto il forte incremento nella voce rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti sia rispetto al consuntivo 2019 che rispetto allo stesso bilancio preventivo 2020. In sostanza si fa riferimento agli investimenti realizzati nel corso del 2020 per i quali non era previsto finanziamento specifico in c/capitale. Rispetto al 2019 la dinamica in incremento era già stata ampiamente prevista poiché nel 2019 si scontava nel 2020 il trascinarsi di una serie di investimenti avviati ma non conclusi nel 2019 e che avrebbero avuto nel corso del 2020 il loro completamento e conseguentemente il loro riflesso contabile. In realtà l'emergenza pandemica ha completamente stravolto tale percorso costringendo ad un incremento sostanziale degli investimenti da effettuare e spostando molti di questi investimenti per l'emergenza Covid (sia in termini strutturali attraverso l'allestimento di reparti Covid e/o realizzando la pressione negativa in molti reparti che in termini di acquisizione di attrezzature tipicamente diagnostiche esclusivamente dedicate all'attività di reparti Covid).

Conseguentemente a quanto descritto fin qui si è radicalmente modificata l'area dei contributi in c/esercizio che tipicamente ha carattere residuale, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità che saranno specificate successivamente per i Presidi Marche e il Presidio di Casatenovo / Merate;

- dal lato dei **costi di produzione** si evidenzia un leggero incremento complessivo rispetto al consuntivo 2019 (+1%), già previsto in sede di preventivo e interamente dovuto agli effetti economici della pandemia che rappresentano quasi il 5,5% dei costi complessivi. Nello specifico si evidenzia:
  - il forte incremento dei costi nell'area degli acquisti di beni sanitari e non sanitari essenzialmente legato alla dinamica Covid. In effetti come visto in precedenza l'attività è complessivamente diminuita di circa un 30% ma c'è stato un effetto "sostituzione" tra i costi istituzionali e i costi derivanti dalla gestione dell'emergenza pandemica. Si consideri che la gestione di un paziente Covid soprattutto con riferimento ai dispositivi medici e agli altri beni e prodotti sanitari (all'interno del quale sono stati riclassificati gli acquisti dei Dispositivi di Protezione Individuale), è risultata molto più costosa rispetto a quella di un paziente normale.;
  - la diminuzione dei costi nell'ambito dei servizi. In realtà questa diminuzione è il frutto algebrico di molte variazioni di segno opposto, sia nell'ambito dei servizi sanitari che di quelli non sanitari. Molte di queste variazioni derivano dagli effetti diretti ed indiretti della gestione della pandemia.

Analiticamente, seppur in maniera sintetica, si evidenzia tra le più importanti variazioni:

- la diminuzione negli acquisti per le prestazioni sanitarie da altri presidi in coerenza con il decremento dell'attività erogata;
- l'incremento negli acquisti di trasporti sanitari per la necessità di garantire un servizio parallelo per i pazienti covid stante la natura infettiva della malattia;
- il forte decremento dell'attività e, in questo caso, dei costi Alpi;
- l'incremento fortissimo nei costi delle collaborazioni dovuto al reclutamento straordinario di molte figure mediche attraverso tali modalità nell'emergenza pandemica. Parimenti va considerato il forte incremento nell'utilizzo di prestazioni aggiuntive sia per l'area dirigenziale che per quelle del comparto;
- la consistente diminuzione dei costi legati alla mensa per la forte diminuzione delle giornate erogate;
- l'incremento per lo smaltimento rifiuti a causa del fatto che i reparti Covid hanno fortemente incrementato la quantità di rifiuti pericolosi;
- l'incremento nelle manutenzioni per rispondere alle esigenze straordinarie nell'allestimento di reparti covid anche con servizi provvisori;
- la diminuzione delle assicurazioni per l'entrata a regime di un contratto più vantaggioso da metà anno 2020;
- l'incremento dei noleggi per la necessità di dotare i reparti covid di attrezzature dedicate ed esclusive in considerazione della natura infettiva della malattia.
- il forte incremento nell'area del costo del personale (1,9 milioni di €) derivante da situazioni diversificate tra loro. L'incremento consistente è in realtà dovuto a più fattori. Da una parte il ricorso straordinario a figure professionali acquisite in piena emergenza pandemica visto anche il gran numero di personale che ha contratto il Covid. Si consideri che complessivamente sono stati coinvolte in tale ambito oltre 120 dipendenti che seppur non assenti contemporaneamente hanno comunque innalzato in maniera notevolissima il tasso di assenteismo per malattia. Per dare una dimensione complessiva i dipendenti Inrca sono poco meno di 1200 e pertanto il personale dipendente che ha contratto il Covid è stato superiore al 10% della forza lavoro complessiva. Un altro elemento di incremento è stato costituito dalle premialità e dagli incrementi per fondi disagio e per prestazioni aggiuntive che sono stati corrisposti in diversi momenti a seguito del DL 18, DL 34 e DL104. Si consideri che complessivamente in tale ambito sono stati erogati fino a 1,8 milioni di €.

Relativamente al costo del personale si segnala la situazione dell'Istituto con riferimento ai limiti di spesa imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010 e a quelli imposti dalla Legge finanziaria 2009 per la diminuzione del costo del personale 2004 – 1,4% al netto dei rinnovi contrattuali. Ambedue sono fortemente condizionati dalla dinamica covid. In particolare:



- Rispetto ai limiti di spesa relativi al costo del personale flessibile preliminarmente si osserva che nell'ambito di quanto indicato dalla stessa normativa nazionale (che parla di principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni) la Regione Marche con DGR 1161/2011 aveva dettato obiettivi ai fini della sostenibilità economica del S.S.R. e relativamente al governo delle risorse umane, aveva fornito alle Aziende Sanitarie e all'INRCA, indicazioni e parametri ai fini della formulazione di una proposta di piano assunzioni che dovevano rientrare nel budget 2013 assegnato all'Istituto. Con riferimento alle assunzioni con rapporto di lavoro a tempo determinato, nell'ambito delle suddette linee guida, era stato precisato che le stesse dovevano garantire per il 2013 il contenimento della spesa nella misura pari ad una riduzione della spesa del 30% rispetto all'ammontare sostenuto in termini di competenza nel 2009. Con la DGR 977/2014 la Regione Marche ribadiva il percorso appena descritto specificando che per il 2014 la riduzione della spesa doveva essere pari al 30% mentre per l'anno 2015 la riduzione doveva essere pari al 35% dell'ammontare della stessa spesa.

Quanto premesso per significare che l'Istituto pone attenzione al rispetto degli obiettivi generali nonché dei tetti di spesa del personale stabiliti dalla normativa Nazionale e delle deliberazioni Regionali.

Nello specifico per quanto concerne il personale con rapporto di lavoro flessibile si ritiene indispensabile far comprendere come per mezzo dello stesso l'Istituto sopperisca a situazioni ritenute rilevanti o urgenti al fine di garantire i livelli di assistenza, evitare l'interruzione di un pubblico servizio e comunque per garantire il buon andamento dell'amministrazione. Il superamento temporaneo del vincolo stabilito è dunque realizzato in tale ottica, fermo restando l'azione gestionale tesa comunque ad un percorso di riequilibrio come testimoniato dal trend in diminuzione tra i vari esercizi. Peraltro questa dinamica ha assunto un carattere del tutto straordinario nel corso del 2020 laddove, a causa dell'emergenza pandemica, il ricorso a forme di reclutamento diverse dal tempo indeterminato ha rappresentato l'unica possibilità per garantire l'erogazione dei servizi in una situazione sanitaria drammatica.

Alla luce della premessa di cui sopra si osserva la particolare situazione economica dell'Istituto rappresentata nella tabella seguente.

Azienda	INRCA - TOTALE PRESIDI								
	Anno 2019 - Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 D.L. n. 78/2010								
TIPOLOGIA	Anno 2009	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Incidenza 2020 su 2009	Incidenza 2019 su 2009	Incidenza 2018 su 2009	
Personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa	3.643.938	1.876.393	4.470.496	4.345.269	5.431.853	149%	119%	123%	di cui Osimo 1.123.179
Personale con contratti di formazione-lavoro, altri supporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio	414.263					0%	0%	0%	
<b>Totale costo prestazioni di lavoro</b>	<b>4.058.201</b>	<b>1.876.393</b>	<b>4.470.496</b>	<b>4.345.269</b>	<b>5.431.853</b>	<b>134%</b>	<b>107%</b>	<b>110%</b>	
di cui costi anno 2020 per assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA ex art. 27 L.R.					4.956.661				
	4.058.201				475.192	12%			

La tabella evidenzia chiaramente che le figure professionali assunte in forme flessibile sono quasi esclusivamente di area sanitaria o assistenziale (oss) e che l'incremento 2020 è totalmente ascrivibile alla dinamica emergenziale che rientra pienamente nell'ambito dei costi necessari ad assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA e come tali esclusi dal confronto come sancito anche dalla Regione Marche con la legge regionale n. 33 del 4 dicembre 2014, laddove all'art. 27 ha previsto che: "Resta ferma la possibilità, per gli stessi enti, di ricorrere comunque ad assunzioni di personale a tempo determinato e ad altre tipologie di rapporti di lavoro flessibile, nella misura strettamente necessaria ad assicurare le attività di emergenza e urgenza o il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza." che riprende un analogo legge della Regione Lombardia che ha già superato lo scoglio della costituzionalità. La tabella evidenzia il livello dei costi sostenuti ai sensi della

legge regionale al netto dei quali l'Istituto è assolutamente all'interno dei parametri nazionali e regionali con l'aggiunta che va considerato che i parametri di partenza 2009 non sono mai stati aggiornati per l'incorporazione di Osimo per mancanza di tale informazione da parte dell'Asur;

- Rispetto ai limiti di spesa relativi al confronto con il costo del personale del 2004 decurtato dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali si segnala la tabella seguente che, pur essendo provvisoria in quanto non è ancora stata completata in maniera definitiva, evidenzia in ogni caso il completo raggiungimento dell'obiettivo posto che lo stesso era pari a 56,4 milioni di € come sancito dalla DGR 82/2019 nonostante il fortissimo incremento dei costi del personale derivante dall'emergenza pandemica comunque da non considerare rispetto a questi parametri come sancito dalla normativa. Peraltro il dato corretto va scorporato dei costi Covid evidenziati nella seconda tabella sottostante.

Scheda riepilogativa del costo del personale dell'INRCA - anno 2020								
(valori in migliaia di euro)	Totale presenti al 31/12/2020	Spese per competenze fisse e accessorie	IRAP	Spese per contributi a carico dell'azienda	Altre voci di spesa	Totale	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004	Totale al netto dei rinnovi
	-1	-2	-3	-4	-5	(2)+(3)+(4)+(5) =	-7	(6) - (7) =
						-6		-8
<b>Personale dipendente a tempo indeterminato</b>	1.075	46.104.261	3.752.568	12.438.650	346.238	62.641.717	12.967.802	49.673.914
<b>Personale a tempo determinato</b>	104	3.176.480	285.983	947.948	26.387	4.436.799		4.436.799
<b>Restante personale</b>	28	1.047.834				1.047.834		1.047.834
<b>Totale</b>	<b>1.207</b>	<b>50.328.575</b>	<b>4.038.551</b>	<b>13.386.598</b>	<b>372.625</b>	<b>68.126.349</b>	<b>12.967.802</b>	<b>55.158.547</b>
(valori in migliaia di euro)	Totale presenti al 31/12/2020					Totale rimborsi	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004	Totale rimborsi al netto dei rinnovi
<b>Indennità De Maria</b>	13					600.518		600.518
	<b>1.220</b>					<b>68.726.867</b>	<b>12.967.802</b>	<b>55.759.065</b>

DI CUI COVID								
Personale dipendente a tempo indeterminato		964.653	78.516	260.258	7.244	1.310.671	327.668	983.003
Personale a tempo determinato		545.219	49.087	162.708	4.529	761.543	190.386	571.157
Restante personale		751.233				751.233		751.233
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>2.261.105</b>	<b>127.603</b>	<b>422.966</b>	<b>11.774</b>	<b>2.823.447</b>	<b>518.053</b>	<b>2.305.393</b>

- Il forte decremento nella voce accantonamenti derivanti essenzialmente da accantonamenti legati alla dinamica dei progetti di ricerca e il cui andamento è ovviamente strettamente dipendente dall'accadimento dei diversi eventi e dall'incremento degli accantonamenti per rinnovi contrattuali;
- Discorso analogo a quello precedente, seppur di segno inverso, è quello relativo ai proventi e oneri straordinari.

Le acquisizioni di beni e servizi effettuati complessivamente dall'Istituto sono conformi alle leggi n. 94/2012, n. 135/2012 e n. 89/2014 ed al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108 oltre che alle norme regionali di settore.

L'Istituto in particolare, in ottemperanza al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108, ricorre obbligatoriamente alla SUAM (Stazione Unica Appaltante Marche – istituita con Legge Regionale Marche n. 12 del 14.05.2012) per gli acquisti delle categorie indicate nel decreto nonché per le ulteriori categorie merceologiche concordate con la SUAM e la Regione Marche. In particolare viene fornito tutto il supporto necessario, anche partecipando all'elaborazione dei documenti di gara richiesti dalla SUAM tramite i progettisti espressamente individuati dall'ente.

Dall'anno 2019 la Regione Marche con la DGRM n. 204 del 25.02.2019 ha stipulato una convenzione con l'Asur per l'avvalimento dell'Asur stessa nella gestione delle procedure del soggetto aggregatore (SUAM) in ambito sanitario. L'INRCA ha sottoscritto per presa visione della predetta Convenzione con determina n. 195/DGEN del 05.06.2019.

Si precisa che l'Istituto ha dovuto comunque provvedere direttamente ad espletare le varie procedure per le acquisizioni di cui al DPCM citato, laddove la SUAM, o per suo conto l'Asur, non ha attivato le relative gare e/o le ha aggiudicate successivamente alla scadenza dei contratti dell'Istituto.

In merito al ricorso ai sistemi telematici messi a disposizione da Consip si precisa che l'Istituto si attiene alle disposizioni di cui al D. L. n.95 del 06.07.2012 e s.m.i. utilizzando, per acquisti di beni e servizi di importo pari o superiori ad € 5.000,00 relativi alle categorie merceologiche presenti nella piattaforma CONSIP, gli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla stessa CONSIP. Si evidenziano di seguito le modalità di approvvigionamento dell'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica, nel rispetto della normativa vigente e dei regolamenti interni all'Istituto, tenendo conto della fase emergenziale COVID che ha avuto un notevole impatto sulle procedure di acquisto dell'anno 2020.

Per importi inferiori alla soglia di rilievo comunitario	Per importi superiori alla soglia di rilievo comunitario
a) acquisizione tramite la Centrali di Committenza Regionali	
<i>In assenza delle predette convenzioni di cui al punto a):</i>	
b) adesione alle Convenzioni Consip attive	
<i>In assenza di contratti di cui ai punti a) e b):</i>	
c) espletamento procedura tramite SDAPA (Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione) o Accordo Quadro (Consip)	
<i>In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui al punto c):</i>	
d) espletamento procedura tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) istituito da Consip	e) espletamento procedura aperta di gara ai sensi dell'art. 60 del Dlgs n. 50/2016
<i>In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui ai punti c) e d) sulla piattaforma Consip:</i>	o in caso di prodotto unico di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 63 del Codice
f) espletamento di una procedura sottosoglia tramite il portale GT Multiente	La procedura è espletata attraverso il portale GT Multiente.

Le nuove Convenzioni e Accordi Quadro stipulati tramite Consip nel corso dell'anno 2020 dall'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica sono riportate nella tabella sottostante.

Si precisa che non si tiene conto delle altre convenzioni pluriennali alle quali si è aderito negli anni precedenti:

n. ODA	Descrizione	Iniziativa Consip	Fornitore	Importo adesione
5821860	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Licenze Multibrand 2" Lotto 2	LICENZE SOFTWARE MULTIBRAND 2 / LOTTO 2 - PRODOTTI MICROSOFT GOVERNMENT OPEN LICENSE (GOL), E SERVIZI CONNESSI	SOFTWAREONE ITALIA	19.753,36
5720874	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "PC portatili 4" Lotto 2	PC PORTATILI 4 – LOTTO 2 – INTERPELLO / LOTTO 2 - PC PORTATILI PER ALTA E ALTISSIMA MOBILITÀ	ITD SOLUTIONS S.P.A.	7.776,16

5690221	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 POR Ancona	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 3 - VEICOLI COMMERCIALI	LEASYS	13.338,60
5689979	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 POR Casatenovo	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 3 - VEICOLI COMMERCIALI	LEASYS	13.780,14
5689259	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 Amministrazione Istituto	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 2 - VETTURE INTERMEDIE	LEASYS	14.907,62
5689943	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 POR Ancona	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 3 - VEICOLI COMMERCIALI	LEASYS	13.780,14
5689917	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 PST	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 3 - VEICOLI COMMERCIALI	LEASYS	12.946,25
5689782	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Veicoli in noleggio 14" Lotto 3 POR Ancona	VEICOLI IN NOLEGGIO 14 / LOTTO 3 - VEICOLI COMMERCIALI	LEASYS	16.210,58
5658551	ADESIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 31 LOTTO 1 POR FERMO E ANCONA	APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 31 - NOLEGGIO / LOTTO 1 - MULTIFUNZIONE A3 MONOCRO- MATICHE PER GRUPPI DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI, CON VELOCITÀ 60 PAGINE/MINUTO	OLIVETTI	9.062,16
5658551	ADESIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 31 LOTTO 1 POR FERMO E ANCONA	APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE 31 - NOLEGGIO / LOTTO 1 - MULTIFUNZIONE A3 MONOCRO- MATICHE PER GRUPPI DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI, CON VELOCITÀ 60 PAGINE/MINUTO	OLIVETTI	9.062,16
<b>n. ODA</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Iniziativa Consip</b>	<b>Fornitore</b>	<b>Importo adesione</b>
5658551	ADESIONE CONSIP MULTIFUNZIONE 31 LOTTO 1 POR FERMO E ANCONA	APPARECCHIATURE MULTIFUN- ZIONE 31 - NOLEGGIO / LOTTO 1 - MULTIFUNZIONE A3 MONOCRO- MATICHE PER GRUPPI DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI, CON VELOCITÀ 60 PAGINE/MINUTO	OLIVETTI	9.062,16
5463486	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "STAMPANTI 17" LOTTO 1	STAMPANTI 17 / LOTTO 1 - STAMPANTI PER USO PERSONALE B/N A4, UNITAMENTE AI SERVIZI CONNESSI, AI MATERIALI DI CONSUMO E AI SERVIZI OPZIONALI	CONVERGE S.P.A.	2.422,74
5392612	adesione consip n.11 fotocopiatrici por ancona	APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 30 / LOTTO 3 - APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE MONOCROMATICHE, FORMATO A3, PER GRUPPI DI LAVORO DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	28.189,08
5378936	ADESIONE CONSIP N.1 FOTOCOPIATRICE PO TREIA MULTIFUNZIONE 30 LOTTO 3	APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 30 / LOTTO 3 - APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE MONOCROMATICHE, FORMATO A3, PER GRUPPI DI LAVORO DI	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	2.087,66



		MEDIE E GRANDI DIMENSIONI		
5812425	ADESIONE AQ - ACQUISTO TROCAR AQ CONSIP LOTTO 2	TROCAR / LOTTO 2 - TROCAR SENZA LAMA	MEDI LINE S.R.L.	9.150,00
5802318	ADESIONE AQ - ACQUISTO TROCAR AQ CONSIP LOTTO 4 - J&J	TROCAR / LOTTO 4 - TROCAR OTTICI	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	138.450,48
5801166	ADESIONE AQ - ACQUISTO TROCAR AQ CONSIP LOTTO 3	TROCAR / LOTTO 3 - TROCAR SENZA LAMA CALIBRO 15	MEDI LINE S.R.L.	1.647,00
5690024	ADESIONE AQ - Ecotomografi portatili per POR INRCA di Ancona	ECOTOMOGRAFI 1 / LOTTO 4 - ECOTOMOGRAFI PORTATILI	SEAB INSTRUMENTS SRL	29.264,00
5775218	ADESIONE AQ - Fornitura accessori ecografi lotto 1 ad integrazione ordine 5698375	ECOTOMOGRAFI 1 / LOTTO 1 - ECOTOMOGRAFI INTERNISTICI	SAMSUNG ELECTRONICS ITALIA SPA	7.008,90
5741070	ADESIONE AQ - Integrazione ordine n. 5690024 del 09.09.2020	ECOTOMOGRAFI 1 / LOTTO 4 - ECOTOMOGRAFI PORTATILI	SEAB INSTRUMENTS SRL	2.975,96
5698375	ADESIONE AQ - Acquisto ecografi internistici per Neurologia Ancona e Diagnostica per Immagini Osimo	ECOTOMOGRAFI 1 / LOTTO 1 - ECOTOMOGRAFI INTERNISTICI	SAMSUNG ELECTRONICS ITALIA SPA	73.200,00
5633360	ADESIONE AQ - fornitura monitor dialisi ditta Fresenius	SERVICE DIALISI 3 / FORNITURA IN SERVICE DI TRATTAMENTI DI DIALISI EXTRACORPOREA	FRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA S.P.A.	303.845,62
5633344	ADESIONE AQ - fornitura monitor dialisi ditta Spindial	SERVICE DIALISI 3 / FORNITURA IN SERVICE DI TRATTAMENTI DI DIALISI EXTRACORPOREA	SPINDIAL SPA SOCIO UNICO	315.578,12

n. ODA	Descrizione	Iniziativa Consip	Fornitore	Importo adesione
5633300	ADESIONE AQ - fornitura monitor dialisi ditta B Braun	SERVICE DIALISI 3 / FORNITURA IN SERVICE DI TRATTAMENTI DI DIALISI EXTRACORPOREA	B.BRAUN AVITUM ITALY S.P.A. CON SOCIO UNICO	230.194,12
5632912	ADESIONE AQ - fornitura monitor dialisi marca Bellco	SERVICE DIALISI 3 / FORNITURA IN SERVICE DI TRATTAMENTI DI DIALISI EXTRACORPOREA	MEDTRONIC ITALIA	242.480,42
<b>TOTALE</b>				<b>1.526.173,43</b>

Nell'anno 2020 si è inoltre proceduto con l'adesione alle gare centralizzate espletate a livello regionale da SUAM o altre Aziende Sanitarie Regionali, come segue:

Descrizione	Soggetto aggregatore e/o delegato	Importo annuo (IVA compresa)	Importo pluriennale (IVA compresa)
Servizio raccolta e smaltimento rifiuti sanitari per 5 anni	Asur Marche	€ 336.272,05	€ 1.422.846,08
Servizio guardiania e portierato POR Ancona e Fermo	SUAM	€ 272.622,00	€ 1.090.487,29

Fornitura per 6 mesi di materiali e dispositivi per emergenza Covid-19	SUAM	289.426,40	289.426,40
Fornitura prodotti radioisotopici e kit freddi	MARCHE NORD	€ 116.803,50	€ 584.017,50
Acquisizione farmaci per nutrizione parenterale	ASUR	€ 99.823,24	€ 399.292,96
Acquisizione di suturatrici	ASUR	€ 280.386,20	€ 1.121.544,78
Fornitura di ausili per incontinenza	SO.RE.SA	€ 178.497,18	€ 713.988,70
Fornitura farmaci biologici (epoetine)	ASUR	€ 153.613,05	€ 307.226,11
Fornitura materiale in Tnt	ASUR	€ 50.704,37	€ 202.817,48
Fornitura di stent	ASUR	€ 351.141,75	€ 702.283,49
<b>TOTALE</b>		<b>€ 2.129.289,74</b>	<b>€ 6.434.637,83</b>

Nell'anno 2020 l'Istituto ha aderito alle seguenti procedure di gara della SUAM o altre Aziende Sanitarie Regionali, che nell'anno 2020 non sono ancora concluse:

<b>Descrizione</b>	<b>Soggetto aggregatore e/o delegato</b>	<b>Importo annuo (IVA compresa)</b>	<b>Importo pluriennale (IVA compresa)</b>
Servizio gestione archivio cartaceo tutti i POR per 7 anni	Marche nord	€ 31.767,00	€ 222.370,00
Fornitura di guanti per emergenza Covid-19 per un periodo di 6 mesi	SUAM	501.237,87	501.237,87
Fornitura di materiali e dispositivi per emergenza Covid-19 per un periodo di 6 mesi	SUAM	104.529,46	104.529,46
<b>TOTALE</b>		<b>€ 637.534,33</b>	<b>€ 828.137,33</b>

Considerando l'Istituto nel suo complesso si deve poi affrontare il tema della c.d. riduzione di spesa degli apparati amministrativi. Nello specifico si fa riferimento alle questioni poste dall'art.6 comma 20, D.L. 78/2010.

Ciò premesso si segnala che solo per la formazione esistono determinate aziende che individuano le spese complessive della stessa, anche in ottemperanza agli obiettivi regionali indicati.

Peraltro per le spese di formazione si fa presente che l'Istituto con determina n. 513/DGEN/2019 "Approvazione del Piano Aziendale della Formazione - anno 2020" ha determinato i fondi per la formazione e l'aggiornamento del personale in applicazione della normativa vigente.

In particolare, relativamente al personale amministrativo e tecnico, il fondo era pari al 50% della spesa 2009, in applicazione del D.L. n.78 del 31.05.2010, convertito in L. n.122 del 30.07.2010, richiamata dalla DGRM 977/2014. Tale criterio è stato applicato anche relativamente al personale sanitario operante nel presidio di Cosenza, in considerazione della situazione economico-finanziaria in cui versa il presidio e dei pronunciamenti in materia della Regione Calabria.

Relativamente al restante personale interessato alla formazione ECM, La Regione Marche con nota prot.0301213/2011 disponeva che le Aziende e gli Enti del SSR destinassero alla formazione ECM un budget pari al 0.6% del monte salari. Tale principio è stato confermato dalla DGRM n.1161/2011, all'allegato A, par.II.1.7 e dalla DGRM 977/2014.

Per il personale sanitario operante nel presidio di Casatenovo, non avendo la Regione Lombardia fornito indicazioni sulla determinazione dei fondi per la formazione, è stata applicata la norma contrattuale (fondo pari all'1% del monte salari).

Diversamente, per le spese di consulenza, le spese di missione e le spese per la gestione delle autovetture le stesse vengono approvate / rendicontate di volta in volta al momento del loro sostenimento. La tabella seguente mette il confronto il dato di questi valori nell'esercizio 2020 con il parametro di riferimento aggiornati.

Tipologia spesa	Periodo di riferimento	parametro di riferimento (importo)	Percentuale riduzione disposta	Limite di spesa	Rendiconto 2020	Differenza tra limite di spesa e impegni 2019
Studi e consulenze	Limite di spesa del rendiconto 2014	21.180,67	80%	4.236,13	1.098,53	3.137,60
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	Rendiconto 2009	193.231,84	80%	38.646,37	32.687,39	5.958,98
Sponsorizzazioni	Rendiconto 2009		100%	-		-
Missioni	Rendiconto 2009	215.740,31	50%	107.870,16	26.794,02	81.076,14
Formazione	Rendiconto 2009	12.647,00	50%	6.323,50	4.458,00	1.865,50
Mobili e arredi	Media rendiconti 2010 - 2011	22.489,63	80%	4.497,93	15.229,44	- 10.731,51
Manutenzione noleggio autovetture	Rendiconto 2011	66.346,34	50%	33.173,17	44.666,44	- 11.493,27
<b>TOTALE</b>		<b>531.635,79</b>		<b>194.747,25</b>	<b>124.933,82</b>	<b>69.813,43</b>

Dalla tabella rappresentata si evidenzia l'intenso percorso di razionalizzazione intrapreso dall'Istituto e quindi di contenimento complessivo di questa area di costi al di là del raggiungimento dei singoli obiettivi posti. In tal senso si evidenzia uno scostamento totale positivo. Va aggiunto inoltre che l'esiguità di molte delle spese considerate (come quelle per autovetture, mobili e arredi) impediscono "de facto" il loro contenimento. In altri termini la voce è talmente ridotta che il loro contenimento è ottenibile solo attraverso una loro completa eliminazione o deriva da situazioni estemporanee. Si precisa inoltre che per la tipologia di spesa "Manutenzione e noleggio autovetture", nell'individuare i conti da prendere in considerazione per il computo del valore del 2011 e del 2016, si è fatto riferimento a quanto previsto dall'art. 5, comma 2, del d.l. 95/2012 specificando che i valori comprendono sia le spese per automezzi in generale che quelle riconducibili all'utilizzazione di automezzi per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza.

### 1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Considerata la particolare struttura dell'Istituto l'analisi relativa ai livelli essenziali di assistenza dell'Inrca è realizzata all'interno di ciascun capitolo per regione. È infatti in un'ottica regionale, sempre più evidente in presenza di una regionalizzazione spinta della sanità, che può esplicitarsi il contributo offerto ai diversi livelli essenziali di assistenza. Si rimanda pertanto l'analisi ai capitoli successivi.

### 1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali e che sono ricomprese nell'Area Scientifica e Amministrativa di supporto. Di questa area si darà specifica rappresentazione nell'apposito capitolo mentre appare impraticabile per i motivi appena descritti elaborare un bilancio sezionale che riguarda l'intera attività di ricerca svolta dall'Istituto.

### **1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Di particolare rilievo, soprattutto in ambito gestionale, vi è stata la prosecuzione dell'emergenza pandemica legata al Corona Virus Sars cov 19 che dopo aver completamente stravolto le attività del 2020 ha ugualmente condizionato in maniera drammatica anche le attività del primo semestre 2021 e che probabilmente condiziona tutto il prossimo esercizio.

### **1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile**

Relativamente al bilancio d'esercizio 2020 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2020 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

## **2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE**

### **2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

### **2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda**

L'Istituto eroga la propria attività attraverso 3 presidi Ospedalieri nel territorio della Regione Marche, 2 strutture residenziali e 1 centro diurno Alzheimer.

Storicamente il Presidio Ospedaliero di Ancona è deputato all'assistenza geriatrica su scala regionale, il Presidio Ospedaliero di Fermo di dimensioni medio-piccole è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, mentre il Presidio di Osimo, incorporato nel 2018 a seguito della Legge Regionale 34/2017, rappresenta una struttura dotata di pronto soccorso e con attività non esclusivamente dedicate all'area geriatrica. Si consideri a tal fine che la fusione per incorporazione è prodromica al nuovo Ospedale dell'Aspio, la cui costruzione sta positivamente proseguendo, all'interno del quale confluiranno le attività del Presidio di Ancona e quelle del Presidio di Osimo. Inoltre va considerata la Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata che storicamente era presente ad Appignano con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per problemi strutturali. Dal 2012 l'attività è proseguita presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto, ed infine, la Residenza Sanitaria Assistita Residenza Dorica in cui l'istituto, in partnership con l'Istituto Santo Stefano, sperimenta un nuovo modello gestionale di RSA in linea anche con le indicazioni dell'Agenas e rappresenta un punto di riferimento fondamentale per garantire la continuità delle cure con il Por di Ancona.

Sempre nell'ambito del territorio marchigiano, nello specifico all'interno della città di Ancona, vi è anche un Centro Diurno Alzheimer che rappresenta anch'esso un punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana.

Ovviamente il quadro appena rappresentato ha subito stravolgimenti importanti nel corso del 2020 per rispondere all'emergenza pandemica nelle modalità già indicate in precedenza in termini di assetto di posti letto, chiusura e rallentamenti nelle attività ambulatoriali, ecc.

### **2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)**

#### **2.3.1 Assistenza Ospedaliera**

Come già detto nell'ambito della Regione Marche l'Istituto dispone delle seguenti strutture clinico-assistenziali all'interno delle quali eroga attività di assistenza ospedaliera: Por di Ancona, Por di Fermo e Presidio di Osimo.

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Ancona a regime si caratterizza per un'offerta polispecialistico, situato in zona centrale della città, con numero complessivo di 180 p.l. accreditati per l'assistenza geriatrica su scala regionale, con un orientamento geriatrico in collaborazione con le altre strutture sanitarie anconetane. Testimonia questo aspetto il ruolo fondamentale del Punto di primo Intervento all'interno del quale vengono ricoverati dalla centrale del 118 tutti i pazienti ultra settantacinquenni dell'area anconetana.

Nell'ospedale di Ancona, negli ultimi anni, si era favorito un processo di cambiamento caratterizzato da una forte spinta verso un preciso indirizzo: quello della disabilità geriatrica qualificando l'ospedale geriatrico come centro di alta specializzazione in termini di modelli organizzativi per le disabilità-comorbidità e polipatologie dell'anziano, tema dimostratosi particolarmente rilevante nell'emergenza pandemica.

Il Presidio Ospedaliero di ricerca di Fermo di dimensioni medio-piccole, a regime è strutturato con un numero di posti letto autorizzati di 56 ai quali aggiungere i 15 posti letto di Degenza post acuzie di cui è titolare l'Asur Av 4 ed è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, con due unità operative uniche a livello territoriale di cui una a specifica vocazione cardiologica.

Tra le attività di rilievo della sede, va ricordato il centro di riferimento regionale per la distribuzione dei farmaci biologici per la terapia delle patologie reumatiche.

Il Presidio Ospedaliero di Osimo, a regime, è di dimensioni medie, con un numero di posti letto autorizzati di 82 accreditati per l'attività chirurgica e medica e con un pronto soccorso h 24. Il Presidio si caratterizza per un'offerta generalista, in parte legata all'attività del pronto soccorso anche in considerazione del bacino di utenza di riferimento (la Val Musone). Tale struttura fornisce prestazioni di ricovero in regime ordinario ed in regime di degenza breve (day hospital e day surgery) oltre che prestazioni ambulatoriali.

### **2.3.2 Assistenza Territoriale**

L'attività di assistenza territoriale erogata dall'Inrca si caratterizza oltre all'offerta ambulatoriale all'interno dei Presidi ospedalieri di cui sopra anche per le attività extra ospedaliere rivolte all'anziano erogate nelle strutture di cui si parlerà specificatamente di seguito.

Si fa riferimento in particolare alle seguenti strutture:

- La Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata storicamente presente ad Appignano era dotata di 35 posti letto nella quale si sperimentava un particolare modello di assistenza per l'anziano disabile a maggior valenza riabilitativa, con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per i noti problemi strutturali che l'hanno caratterizzata. Nel corso del 2019 è proseguita l'attività presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto;
- La RSA Residenza Dorica a regime con 30 posti letto, ampliati fino a 42 nella seconda fase dell'emergenza pandemica, è gestita da un punto di vista clinico dall'Inrca con il supporto assistenziale e alberghiero dell'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura. Particolarmente rilevante in questa struttura è sia la sperimentazione di modelli gestionali innovativi in materia seguendo le indicazioni dell'Agenas sia la possibilità di realizzare con essa un coerente percorso di continuità di cura con la struttura ospedaliera anconetana, di cui rappresenta una sorta di "appendice" residenziale;
- Il Centro Diurno Alzheimer, situato nella stessa struttura in cui ha sede la Direzione Amministrativa, che svolge ormai da diversi anni attività diurna rivolta a pazienti dell'ex Zona Territoriale 7, ora Asur Area Vasta 4, anche in questo caso in forte interrelazione con l'attività svolta nell'ambito del Por di Ancona, specificatamente nell'ambito dell'UO di Neurologia.

### **2.3.3 Prevenzione**

#### **2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)**

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevità, della fragilità dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie età-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti,

all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca è rimasto focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living.

## **2.4 L'attività del periodo**

Descrivere l'attività 2020 non può che passare attraverso una evidenziazione di quanto accaduto con l'emergenza pandemica. L'attività è complessivamente diminuita per un livello che oscilla intorno al 30% rispetto al Consuntivo 2019 e pertanto non si ritiene utile rappresentare dati quantitativi, considerando poi che la diminuzione è stato un fatto generalizzato per gli effetti diretti e indiretti della pandemia (chiusura e/o diminuzione dei posti letto per ricoveri, chiusura e/o limitazioni nell'offerta di prestazioni ambulatoriali).

L'anno 2020 è stato pertanto caratterizzato in maniera assolutamente stravolgente per l'emergenza pandemica e per l'operatività che questa ha comportato.

Da un punto di vista cronologico, come noto, con delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020 è stato dichiarato, per la durata di sei mesi, lo stato di emergenza in conseguenza del rischio sanitario connesso all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili. A fronte dello stato di emergenza sono susseguiti numerosi interventi a livello nazionale da parte del Governo, mediante l'emanazione di decreti legge contenenti misure urgenti per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid 19, nonché di decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri contenenti disposizioni attuative dei decreti legge.

A livello regionale, la Regione Marche, in raccordo con i Direttori degli Enti del SSR, ha elaborato, in una prima fase, il Piano Regionale assistenziale per il governo delle attività di ricovero, adottando la DGRM n. 272 del 9/03/2020 nella quale, tra le altre cose, si specificava che veniva definito il presidio INRCA della



Montagnola di Ancona, come struttura deputata al ricovero di pazienti COVID-19 in fase acuta, che l'INRCA mettesse a disposizione una struttura dedicata al ricovero dei pazienti COVID-19 positivi in fase post-critica, individuato il presidio di Osimo di fatto come struttura No COVID-19.

L'Istituto fin da subito, in data 24 febbraio 2020, ha istituito una Unità di Crisi avente carattere multidisciplinare che nel corso del tempo, tenendo conto dell'evolversi drammatico della situazione e delle esigenze, si è ampliata di diverse professionalità e si è riunita giornalmente.

A seguito dell'analisi e della mappatura dei rischi determinati dalla gestione dei pazienti Covid e no Covid, sono state poste in essere continue rimodulazioni delle aree e delle strutture dei Presidi Ospedalieri distinguendo le aree Covid da no Covid e rimodulando le aree di degenza in una logica di intensità di cura (urgenza, area critica, area semicritica, acuzie, palliazione e fine vita). Ovviamente questa rimodulazione e riorganizzazione continua ha comportato accorpamenti tra reparti e la necessità di trasferimento di alcune attività dal Presidio della Montagnola al presidio di Osimo, al fine di garantire comunque l'erogazione di servizi indispensabile anche per i pazienti No Covid. Tra le principali azioni poste in essere si evidenzia:

- La ridefinizione dei percorsi di accesso esterni degli utenti, sia al PS di Osimo che al PPI della Montagnola, differenziando quelli "sporchi" da quelli "puliti" in relazione allo stato del paziente e sua eventuale positività e/o sospetto;
- L'attivazione di una area completamente dedicata presso la ex palazzina "Persichetti", a pazienti covid, di due piani;
- L'attivazione presso il primo piano della suddetta palazzina una area ad altissima/alta intensità di cura, di 3 posti letto di Terapia Intensiva e 5 di semi intensiva;
- L'ampliamento ulteriore di aree dedicate a pazienti sospetti e/o positivi, presso il corpo centrale, negli ex 4°, 3° e 2° piano, con piano dedicato anche ai pazienti in fase di fine vita;
- L'accorpamento di reparti sia all'interno del Presidio di Ancona (UO Cardiologia con UO Neurologia, UO Degenza Post Acuzie con UO Riabilitazione, UO Geriatria con UO Clinica Medicina Interna) che al Presidio di Osimo (UUOO Chirurgia, Urologia e Piede Diabetico di Ancona presso l'UO Chirurgia di Osimo, UO Pneumologia con UO Medicina).
- La chiusura dei reparti del Por di Fermo per pazienti No Covid in quanto interamente dedicato all'attività Covid.

Inoltre sono state fornite indicazioni operative in materia di attività di ricovero programmato, di specialistica ambulatoriale, di farmaceutica, di ricette dematerializzate, di materiale sanitario, di unità speciali di continuità assistenziale. Stante la situazione emergenziale ci si è attivati anche al fine di dotarsi autonomamente di analizzatori per test Covid 19 provvedendo all'immediato inserimento dell'esito dell'indagine nel sistema informativo LIS in uso presso il Laboratorio collegato alla piattaforma.

Parallelamente a quanto sopra sinteticamente rappresentato molteplici sono state le attività poste in essere al fine di garantire i necessari supporti tecnico logistici all'operatività sanitaria, la sicurezza e la protezione degli operatori impegnati in prima linea e dei pazienti stessi, le necessarie attività di comunicazione istituzionale nonché di monitoraggio dell'evoluzione dell'emergenza pandemica.

Le tabelle seguenti schematizzano quanto appena rappresentato.

N.	FASI	ATTIVITA'	CRITICITA'	ALLEGATI
<b>Struttura per la pianificazione e definizione processi decisionali per la gestione del rischio clinico ed emergenza Covid 19</b>				
1	Istituzione di Unità di crisi il 24 febbraio 2020, multiprofessionale e multidisciplinare- successivamente integrato di altre figure determinanti per il prosieguo	Sono state effettuate riunioni nel primo mese anche bi-giornaliere, poi giornaliere.	Mantenimento distanziamento sociale, superato con attivazione delle videoconferenze per tutti i Presidi INRCA.	
2	<b>Analisi e Mappatura dei rischi</b> determinati dalla gestione di pazienti Covid	<p><u>Ri-organizzazione delle aree e delle strutture dei Presidi Marche distinguendo aree COVID da aree NO COVID.</u></p> <p>Le aree di degenza sono state rimodulate per garantire <b>un percorso per intensità di cura</b> ( urgenza, area critica, area semicritica, acuzie, palliazione e fine vita- dignity care-, sospetti e degenza No covid, ). Ricollocazione attività chirurgica esclusivamente presso il Presidio di Osimo.</p>	<p><u>Rimodulazione continua dell'assetto organizzativo</u> in relazione alle disposizioni ministeriali e regionali.</p>	<p>1)Lettere di riorganizzazione Direzione Sanitaria e Direzione Medica di Presidio. 08/03/2020 lettera DMPO prot 8396 16/03/2020 lettera DMPO prot 9986 23/03/2020 lettera DMPO prot 10836 27/03/2020 lettera DMPO prot 11776 06/04/2020 lettera DMPO prot 13136 10/04/2020 lettera DMPO prot 14058 20/04/2020 lettera DMPO prot 14991 24/04/2020 lettera DMPO prot 15827 07/05/2020 lettera DMPO prot 17421</p> <p>2)Procedura IRCCS INRCA per gestione pazienti con sospetta o accertata infezione da SARS-COV 2 (<b>M.PO18.D5</b> Rev.00 del 25/02/2020, Rev 01, del 28/04/2020 e rev. 02 del 05/05/2020; rev 03 del 08/06/2020) . 3)Percorso chirurgico- nota del 28/03/2020 prot. 11962</p>
3	<b>PROCEDURA IRCCS INRCA PER GESTIONE PAZIENTI CON SOSPETTA O ACCERTATA INFEZIONE DA SARS-COVID-19</b>	<p><u>PROCEDURA MODIFICATA in relazione alle diverse fasi della pandemia (<b>M.PO18.D5</b> Rev.00, Rev. 01, Rev. 02., Rev. 03)</u></p> <p>La presente istruzione ha <b>lo scopo</b> di definire le responsabilità e le modalità di gestione dei pazienti con infezione COVID-19 accertata o sospetta o degli utenti che hanno avuto contatti stretti con pazienti affetti da COVID-19 al fine di garantire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• immediata identificazione dei pazienti con infezione accertata o sospetta,</li> <li>• la sicurezza di tutti i pazienti e gli operatori,</li> <li>• la corretta gestione dei pazienti con infezione accertata o sospetta.</li> </ul>		<b>Procedura n°M.PO18.D5</b>

N	FASI	ATTIVITA'	CRITICITA'	ALLEGATI
<b>Struttura e servizi</b>				
4	Ridefinizione, in relazione al punto 2 (Analisi e Mappatura dei rischi) del <b>fabbisogno di personale</b> , a garanzia della continuità del servizio.	Rivista tutta l'organizzazione ospedaliera alla luce delle riduzioni, chiusure e nuove aperture.	Ridistribuzione di ruoli e funzioni. Le competenze tecniche a volte non erano allineate con le necessità assistenziali di area. Necessità acquisizione di consulente medico per l'allestimento dell'area di rianimazione.	
5	<b>Infrastrutture - opere tecniche</b>	Pressione negativa, adeguamento impianti elettrici, di dialisi e lavori per garanzia definizione percorsi puliti-sporchi.	Tempi ristretti e presenza pazienti positivi.	
6	Definizione, in relazione alle aree di rischio di cui al punto 2 (Analisi e Mappatura dei rischi), del <b>fabbisogno di DPI</b> necessario al personale di assistenza.	Centralizzazione del punto di distribuzione e monitoraggio dei consumi presso la DMP del POR di Ancona.	Difficoltà nel reperimento dei DPI, il supporto della Protezione Civile non sempre è stato tempestivo.	
<b>MATERIALI DI CONSUMO, ATTREZZATURE E FORNITURE MEDICHE</b>				
7	Ridefinizione <b>tecnologie</b> in collaborazione con Ingegneria clinica, in relazione al punto 2 (Analisi e Mappatura dei rischi), da parte della DMP-UOS Rischio Clinico.	Centralizzazione dei ventilatori sulla rianimazione e nelle UU.OO a maggior intensità di cura, garantendo una omogeneità di modelli per permettere un utilizzo consapevole e sicuro per i pazienti e per il personale sanitario. Acquisizione di letti, dispositivi ed apparecchi specifici per la rianimazione.	Competenze tecniche specifiche del personale sanitario sulla gestione apparecchiature. Necessità di acquisizione materiale in emergenza. Monitoraggio e gestione continua delle criticità giornaliere.	
8	Acquisizione di <b>materiale di consumo e apparecchi</b> per garanzia rispetto del contenimento rischio infettivo da parte della DMP-UOS Rischio Clinico.	Lavazoccoli, disinfettanti, coagulometro, emoganalizzatore...	Necessità di acquisizione materiale in emergenza.	
9	<b>Formazione del personale all'utilizzo dei DPI</b> in relazione all'area di rischio, da parte della DMP-UOS Rischio Clinico.	Dopo un avvio (febbraio 2020) con corsi in aula con più edizioni per piccoli gruppi, è stato strutturato <b>via web un corso di formazione ECM-7</b> crediti, con il materiale dell'Istituto Superiore di Sanità, materiale INRCA utilizzato per bundle ospedalieri. Questo per permettere agli operatori, una volta formati, di riconoscere le indicazioni iconografiche all'interno delle strutture in cui lavorano. Maggior enfasi si è posta sulla Vestizione e Svestizione dei vari dispositivi (camici e tute). Il Corso ECM, rilascia un attestato di partecipazione ed un questionario di approfondimento. Viene settimanalmente prodotto un report dei partecipanti per la verifica da parte dei vari Direttori responsabili di UU.OO e per la Direzione INRCA.	Difficoltà iniziale per la definizione strutturata di momenti di aula. Reperimento DPI, a volte non fluido e con dispositivi difformi (tute vs camici), ci ha costretto a formare in corsa gli operatori sanitari, al fine di rendere l'utilizzo dei DPI sicuro.	1) Corsi in presenza su DPI nota del 06/03/2020 trasmessa con e-mail. 2) Corso di formazione distanza utilizzo DPI - Nota della Direzione Generale di venerdì 10 aprile 2020 Talete web
10	<b>Percorsi Sporco -Pulito con spogliatoi</b> ad hoc per il personale delle aree Covid	Definizione, in collaborazione con i coordinatori infermieristici e l'ufficio tecnico, di percorsi strutturati e sicuri dedicati al personale delle aree covid. Con strutturazione percorso sporco-pulito e disponibilità per tutti di docce.	La maggior difficoltà è stata il carattere di urgenza nella realizzazione degli spogliatoi e strutture ad hoc. Quasi interamente create ex novo, catalizzando gli sforzi e le risorse provenienti anche dalle donazioni.	
11	<b>FARMACI</b>	Disposizioni in ordine alla gestione dei farmaci e stupefacenti, rimodulati fabbisogni ed indicazioni per le aree "critiche". Predisposizione e validazione protocolli di sperimentazione farmaci in collaborazione con infettivologa e Unità di crisi.	Necessità di acquisizione farmaci in emergenza e seguendo le nuove evidenze scientifiche emergenti relativamente ai farmaci antivirali. Difficoltà di reperimento sul mercato di tali farmaci. Onerosità della gestione amministrativa della registrazione Protocolli di sperimentazione AIFA.	

N	FASI	ATTIVITA'	CRITICITA'	ALLEGATI
<b>SERVIZI OSPEDALIERI APPALTATI: trasporti, lavano, mensa e pulizie</b>				
12	<b>TRASPORTI SANITARI</b>	Adeguamento ai nuovi assetti ospedalieri come definito al punto 2 (Analisi e Mappatura dei rischi). <b>Trasporti: predisposizioni mezzi per trasporto ad hoc di pazienti COVID +.</b> Disposizioni in ordine al trasporto dei pazienti all'interno della struttura e verso altre strutture (utilizzo di ambulanza appositamente attrezzata e con personale formato). Fornitura al personale addetto di DPI idonei e condivisione e formazione su percorsi puliti e sporchi intraospedalieri.	Monitoraggio del corretto utilizzo dei DPI e ridefinizione operativa dei percorsi corretti e monitoraggio del loro rispetto.	Lettera della CCT - nota ASUR n°8672/2020, trasmessa alle UU.OO con e-mail della Direzione Medica
13	<b>LAVANOLO</b>	Disposizioni in ordine all'utilizzo degli indumenti da parte degli operatori, coinvolgendo la ditta del servizio di lavano, prevedendo ricambio delle divise frequenti ed impiego di TTR nelle aree a maggior rischio come definito nel punto 2 (Analisi e Mappatura dei rischi). Fornitura al personale addetto di DPI idonei	Ampliamento appalto. Rispetto dei tempi di consegna del materiale (anche DPI) e delle divise. Necessità di acquisizione materiale in emergenza.	
14	<b>PULIZIE</b>	Disposizioni in ordine alla sanificazione, indicazione prodotti specifici e procedere di sanificazione. Previsti turni aggiuntivi per la sanificazione dei locali con squadre speciali. Acquisizione macchinario per Sanificazione ambientale. Fornitura al personale addetto di DPI idonei.	Ampliamento appalto. Necessità di acquisizione materiale in emergenza.	
<b>IDENTIFICAZIONE E GESTIONE PAZIENTI</b>				
15	Strutturazione di un <b>Sistema di PRE- triage</b> con campanello, percorsi specifici per pazienti Covid ad Ancona e Osimo. Allestimento di tenso-struttura esterna per il triage ad Osimo.	Progettazione dei percorsi in collaborazione tra DMP ed Ufficio tecnico a garanzia di tutti i requisiti necessari.		
16	MODELLO Organizzativo clinico con definizione <b>LINEE DI GESTIONE PAZIENTE COVID rev. 00, rev 01, rev. 02, rev 03</b>	Definizione LINEE DI GESTIONE PAZIENTE COVID rev. 00 e rev 01, rev. 02, rev 03 con supporto grafico dei differenti percorsi, per facilitare il rapido apprendimento degli operatori sanitari di prima linea.	Il raggiungimento dell'obiettivo ha richiesto la strutturazione del lavoro in team multiprofessionale e disciplinare di personale afferente da diverse realtà, sia in termini di U.O che di presidi INRCA. Ciò ha determinato la strutturazione di un COORDINAMENTO quotidiano costante del team e della gestione degli incontri di briefing e de-briefing. Si è cercato di dare enfasi e potenziare le competenze specifiche dei singoli, a prescindere dai ruoli istituzionali rivestiti nell'organizzazione prima dell'emergenza Covid.	1) FASE 1- <b>Linee di gestione operativa COVID</b> REV.00 Lettera Direzione generale prot. num 13875/2020 2) <b>ORGANIZZAZIONE DEI PERCORSI NEL PS e PPI AGU- Fase 2 Procedure</b> "ORGANIZZAZIONE DEI PERCORSI DAL PRONTO SOCCORSO e PPI DURANTE LA FASE 2 DELLA PANDEMIA DI COVID 19- P09.P001.06 e P09.P001.AN". 3) Linee di gestione pazienti con ictus fase 1 e fase 2/3 P09.P003.D5. 4) Indicazioni su percorsi pazienti interni in Radiologia e-mail 07/03/2020
17	Costituzione del TEAM Tamponi	Costituzione di un team di personale sanitario esperto nell'effettuazione dei tamponi naso-orofaringei, a garanzia di una omogeneità di metodologia e sicurezza operatori e pazienti.		Lettera DMP e Direzione Sanitaria nota prot. num 9621 del 14/03/2020
18	Coinvolgimento dei fisioterapisti per recupero funzionale del paziente, tenendo conto dell'esperienza maturata a Casatenovo;	Attuazione di Protocollo di assistenza riabilitativa ai pazienti Covid-		Lettera Direzione Medica prot num 13334 del 06/04/2020. Lettera Direzione Medica prot num 15822 del 24/04/2020 per il Presidio di FERMO
19	DIALISI rimodulazione delle attività	Rimodulazione continua dell'approccio ai pazienti dializzati cronici e non, in relazione alle varie fasi della Pandemia. Ridefinizione dei percorsi dei pazienti dializzati. Acquisizione macchinari specifici e realizzazione di attacchi specifici per trattamenti dialitici in UU.OO Covid.	Gestione criticità emergenti in relazione agli esiti degli screening dei pazienti e delle fasi della Pandemia.	Relazione specifica, redatta in collaborazione con il Responsabile ff dell'U.O di Nefrodialisi.
20	Riprogrammazione della specialistica ambulatoriale	Chiusura e rimodulazione in attuazione delle indicazioni regionali.		



N	FASI	ATTIVITA'	CRITICITA'	ALLEGATI
<b>Attività specifiche ulteriori inerenti la gestione del rischio clinico</b>				
21	CCE (Cartella clinica elettronica) - MODIFICHE Adattative Emergenza COVID	1) Apertura nuove UU.OO, inserimento simboli di rischio VISUAL per gestione rapida e sicura dei pazienti, inserimento profili ed attività di consulenza specialistica (ex. infettivologica); possibilità di allegare referto Emogas. 2) Nuova profilatura del personale infermieristico in collaborazione con il DPO, nel rispetto della normativa sulla privacy.	Mancata conoscenza applicativo informatico modificato.	Nota della DMP prot num 08110 del 05/03/2020; archiviazione cartelle COVID lettera prot. num. 14191 del 14/04/2020.
22	FORMAZIONE rivolta al personale sanitario in ordine alla gestione dei pazienti, soprattutto per i neo assunti piattaforma	Il personale assunto per emergenza Covid è stato sia infermieristico che medico. I neo assunti sono stati presi in carico da colleghi "senior".	Mancata conoscenza delle modalità e delle procedura assistenziali INRCA. Nessuna possibilità di disporre di tempo per la formazione intercorrente tra assunzione e turno effettivo nelle UU.OO. Mancata conoscenza applicativo informatico della CCE, con la possibile determinazione di near missing, dal momento che la CCE lavora per processi interprofessionali.	Determine dell'Ufficio personale
23	Gestione effetti personali pazienti deceduti Covid +	L'istruzione operativa si propone di gestire gli effetti personali dei pazienti deceduti COVID 19 positivi, fermo restando che all'ingresso in ospedale, tutto ciò che non è utile al paziente, deve essere restituito al familiare (se presente).		Istruzione Operativa n° <b>PD2.10100.AN</b> del 06/04/2020, trasmessa con nota prot. num. 14189 del 14/04/2020
24	GESTIONE Decessi	Disposizioni in ordine alla gestione delle salme. Inviata disposizioni alle UU.OO in relazione alle varie FASI della Pandemia.		Nota della Direzione Medica del 24/03/2020 prot num 11251; Nota della Direzione Medica del 02/04/2020 prot num 12753; Nota della Direzione Medica del 20/05/2020 prot num 18913;
25	Dimissioni dai Presidi INRCA	PPROCEDURA PER LA GESTIONE DELLE DIMISSIONI DEI PAZIENTI DALLE UNITA' COVID. <b>M.PO19.D5</b> del 15/04/2020.		
26	FORMAZIONE	Rimodulazione del Piano Formativo Aziendale in ambito Rischio Clinico come da indicazioni Regionali.		Nota dell'UOS Rischio Clinico Prot n°19856 del 26/05/2020
27	INODENT REPORTING	Gestione di molteplici near missing		
<b>COMUNICAZIONE</b>				
28	COMUNICAZIONE INTERNA	Attribuzione di telefoni e tablet per comunicazione tra operatori del team multidisciplinare. Condivisione del familiare referente per la comunicazione con gli psicologi, a garanzia di una comunicazione corretta e precisa. Tutto coordinato dalla DMP.		
29	COMUNICAZIONE ESTERNA	Disposizioni/Indicazioni da rispettare per poter comunicazione con i familiari. Donazioni di dispositivi- tablet messi a disposizione per videochiamate dei pazienti con i familiari.	Per la fase 2 con il documento denominato "Regolamentazione accesso familiari e caregiver", è stato prevista una <b>scheda obbligatoria di autocertificazione</b> del rischio di infezione da Covid-19" comprensiva dell'informativa " <b>8 passi per Proteggersi(care-giver)</b> ".	1) indicazioni della DMP alle UU.OO con e-mail del 05/04/2020. 2) "Regolamentazione accesso familiari e caregiver". Nota della DMP del 20/06/2020 nota prot. 22620
30	SEGNALETICA	rivolta all'utenza avente, carattere informativo con indicazione delle regole da rispettare		Indicazioni in FASE 2 all'utenza, in collaborazione con l'RSPP.
<b>FLUSSI INFORMATIVI</b>				
31	Disposizioni in ordine al monitoraggio dei flussi informativi;	Bollettini bi giornalieri; SDO, HSP, STS e conseguente reimpostazione e gestione debiti informativi interni verso il Cogest ed esterni verso la Regione/Ministero. Gestione variazioni continue in base alle disposizioni regionali e Ministeriali, in relazione alle diverse fasi della pandemia.	continuare l'ordinaria attività di controllo e rendicontazione flussi, garantendo comunque le scadenze previste in fase pre emergenza.	Trasmissione Linee guida alla Codifica SDO pazienti Covid, con e-mail del 23/03/2020 nota 3495 Regione /Ministero.

N	FASI	ATTIVITA'	CRITICITA'	ALLEGATI
<b>ATTIVITÀ INERENTI IL PERSONALE</b>				
32	Gestione e sorveglianza epidemiologica post esposizione sui contatti stretti o occasionali	Gestione di tutta la parte amministrativa delle comunicazioni, monitoraggio verifica dell'allontanamento e riammissione in servizio di tutti dipendenti delle Sedi Marche. Gestione Infortunio.	La strutturazione dell'attività, è stata un'onerosissima attività che si è inserita in altre gravose ed imprescindibili a carico della DMP sede Ancona.	
33	Attività di sorveglianza e monitoraggio con effettuazione Tamponi orofaringei	A partire dal 16 aprile 2020, oltre alla normale sorveglianza epidemiologica post esposizione sui contatti stretti o occasionali, si è iniziata un'attività di monitoraggio screening sui dipendenti di tutti i presidi Marche, coordinata sempre dalla DMP.	La strutturazione dell'attività, è stata un'onerosissima attività che si è inserita in altre gravose ed imprescindibili a carico della DMP sede Ancona.	
34	SORVEGLIANZA SANITARIA Operatori INRCA - <b>"SCREENING PER SARS COV2 PER GLI OPERATORI SANITARI IRCCS-INRCA"</b>	<b>Scopo della procedura:</b> La situazione epidemiologica dell'infezione da SARS CoV2 ha messo in evidenza come sia alto il numero degli operatori sanitari e sociosanitari risultati positivi per tale infezione al tampone nasofaringeo. La tutela della salute degli operatori con ovvie ricadute anche a carico della tutela dei pazienti ricoverati e della società è un obiettivo fondamentale e nel caso della presente epidemia comporta la precoce diagnosi di infezione da SARS CoV2. Attualmente il gold standard per la diagnosi di infezione da SARS CoV2 è la ricerca diretta del virus nel tampone nasofaringeo. Tale test ha dei limiti legati ai tempi e alle procedure insite al test stesso ed alle attuali difficoltà su tutto il territorio nazionale a reperire i materiali diagnostici, per cui non può essere usato come screening se non a cadenza troppo poco frequente. Per questo si propone di utilizzare l'approccio sierologico, pur con i limiti insiti in queste metodiche e successiva eventuale esecuzione del tampone per ricerca con rt-PCR del SARS CoV2. Attualmente, il test sierologico più affidabile sembrerebbe quello della Chemiluminescenza. Il nostro Istituto dispone del test a chemiluminescenza per IgG. Questa Istruzione Operativa ha validità per tutti i Presidi delle Marche	Gestione manuale del Database, del monitoraggio e delle comunicazioni ai dipendenti. Tali comunicazioni hanno una rilevanza legale e medico legale enorme.	<b>Procedura n°M.I007.DS</b> Ad oggi 342 dipendenti screenati di cui 63 positivi al sierologico (fra questi 44 ex Covid e 39 non avevano traccia di malattia pregressa) e 4 borderline. Tutti i 43 tamponi naso orofaringei sono risultati negativi tranne 1 solo che è risultato positivo.
35	<b>PROTOCOLLO per il FOLLOW-UP DEI PAZIENTI e DEI DIPENDENTI Positivi a SARS-COV 2</b>	Sono state delineate le modalità operative che dovranno essere attuate presso i POR Marche dell'INRCA al fine di garantire la presa in carico dei dipendenti e dei pazienti riconosciuti come "guariti" da Covid-19 in post dimissione, o gestiti sul territorio dai MMG e PLS, con l'obiettivo di monitorare l'eventuale persistenza o "ripresa" del virus, le eventuali complicanze insorte e l'evoluzione nel tempo. Gli obiettivi sono : ☒ Ottimizzare la presa in carico post-dimissione del paziente COVID-19+; ☒ Management integrato della polidistrettualità d'organo; ☒ Valutare eventuali effetti indesiderati a lungo termine dei trattamenti eseguiti.		<b>P09.P002.DS</b> del 02/07/2020

Quanto appena rappresentato è stata ovviamente la base per l'operatività anche nella c.d. seconda fase pandemica che ha stravolto la fine del 2020. Si sono seguite le stesse logiche operative e si è proceduto a realizzare nuovamente, seppur in parte questa volta, gli accorpamenti già descritti sopra. La maggiore capacità diagnostica della seconda fase, con l'autonomia aziendale in termini di realizzazione dei tamponi, ha enormemente favorito la tempestività nella risposta consentendo una gestione meno impattante rispetto alla prima fase in termini di risposta sanitaria, ma ugualmente stravolgente in termini di attività complessiva.

Rispetto a questa sopra anche l'area scientifica e amministrativa di supporto è stata inevitabilmente e complessivamente coinvolta in tale emergenza. Schematicamente si rappresentano le principali azioni poste in essere, sia nella prima fase che nella seconda fase dalle diverse unità operative.

Periodo di riferimento	Descrizione sintetica attività/ intervento
Prima Fase	Predisposizione e messa a disposizione di tablet per la comunicazione tra pazienti ricoverati e famiglie Analisi strumenti utilizzabili per supporto da remoto ai pazienti ambulatoriali in riabilitazione Collaborazione all'attivazione del teleconsulto per pazienti con piede diabetico.
Seconda Fase	Analisi possibilità tecnica firma consenso digitale per attivazione drive through per esterni Valutazione di strumenti per il monitoraggio di pazienti a domicilio
Prima Fase	Istruttoria e valutazione Studi ed emendamenti sul tema COVID-19, anche in regime di urgenza. Istruttoria, valutazione in urgenza di uso compassionevole e farmaco Remdesivir per paziente COVID-19 e invio documentazione all'AIFA.
Seconda Fase	Istruttoria e valutazione Studi ed emendamenti sul tema COVID-19.
Prima Fase	Monitoraggio e follow up dei progetti interni ed esterni in corso Supporto allo sviluppo di attività progettuali per la partecipazione a bandi e ad iniziative diverse (eg. eventi, attività della Rete IRCCS Aging). Supporto alla attivazione dello studio d'Istituto Reportage-COVID-19 e alla implementazione del database
Seconda Fase	Monitoraggio e follow up dei progetti interni ed esterni in corso Supporto allo sviluppo di attività progettuali per la partecipazione a bandi e ad iniziative diverse (eg. eventi, attività della Rete IRCCS Aging). Organizzazione e logistica della diagnostica molecolare COVID-19 presso l'area ricerca. Supporto alla direzione nella gestione della attività clinica e biomedica sul tema COVID-19, tra cui l'attivazione del Camper tamponi. Supporto alla implementazione del database dello studio di
Prima Fase	Attuazione e realizzazione rapporto sulle misure poste in essere in attuazione della Direttiva PCM n. 2/2020
Seconda Fase	Realizzazione e attuazione del Protocollo per la prevenzione e sicurezza dei lavoratori nelle strutture INRCA Covid-19.
Prima Fase	Reclutamenti speciali Covid attraverso: utilizzo graduatoria esistente, avvio bandi aziendali, manifestazioni di interesse,
Seconda Fase	Reclutamenti speciali Covid attraverso: utilizzo graduatoria esistente, avvio bandi aziendali, manifestazioni di interesse,
Prima Fase	Attuazione alla DGRM 633/2020 in materia di accordi integrativi e premialità attraverso: incontri sindacali, sottoscrizione accordi, pagamento indennità di disagio e pagamento premialità.
Seconda Fase	Attuazione alla DGRM 1522/2020 in materia di accordi integrativi e premialità attraverso: incontri sindacali, sottoscrizione accordi, pagamento indennità di disagio e pagamento premialità.
Prima Fase	Applicazione degli istituti contrattuali relativi alle prestazioni aggiuntive richieste al personale per assistenza covid attraverso: raccolta esigenze, proposta atto di approvazione, raccolta rendicontazioni, verifica dati a cartellino, liquidazione compensi
Seconda Fase	Applicazione degli istituti contrattuali relativi alle prestazioni aggiuntive richieste al personale per assistenza covid attraverso: raccolta esigenze, proposta atto di approvazione, raccolta rendicontazioni, verifica dati a cartellino, liquidazione compensi
Prima Fase	Realizzazione - impianti di estrazione aria in depressione - interventi su impianti elettrici (quadri prese testaleto, UPS, alimentazione nuovi impianti, ecc.) e speciali (TVCC, porte automatiche, rete dati, ecc.) - dotazione nuovi infissi interni e modifica esistenti - realizzazione di pavimenti e rivestimenti in PVC - ampliamento impianto gas medicali - prefabbricato per rilevazione temperatura - container spogliatoi - macchine per pressione negativa - termo scanner
Seconda Fase	Realizzazione - integrazioni al sistema accessi - realizzazione di pavimenti e rivestimenti in PVC - dotazione nuovi infissi interni e modifica esistenti - installazione impianti aspirazione - installazione macchine per pressione negativa - condizionatori - pannelli separatori - porte
Prima Fase	Attivazione di procedure straordinarie per l'acquisizione di: - attrezzature sanitarie; - attrezzature non sanitarie; - arredi sanitari vari; - reagenti e diagnostici; - DPI e DM; - nuovi servizi. Implementazione dei servizi appaltati.
Seconda Fase	Attivazione di procedure straordinarie per l'acquisizione di: - attrezzature sanitarie e arredi per l'allestimento di 10 pl di terapia semi-intensiva; - attrezzature non sanitarie; - arredi sanitari vari per Presidio di Fermo; - reagenti e diagnostici; - analizzatori di laboratorio - DPI e DM; - nuovi
Prima Fase	Analisi, sviluppo e attivazione dell'applicazione web di "Teleconsulto dermatologico" per Por Ancona e Por Fermo accessibile dal sito web dell'Istituto
Seconda Fase	Analisi, sviluppo, e attivazione dell'applicazione web di "Teleconsulto per Piede diabetico" per Por Ancona accessibile dal sito web dell'Istituto
Seconda Fase	Aggiornamento portale WEB: aggiunte nuove pagine dedicate al percorso COVID per tamponi ( progetto CAMPER)
Prima Fase	Accettazioni Donazioni Realizzazione di Convenzioni per acquisizione servizi necessari all'emergenza Covid
Seconda Fase	Accettazioni Donazioni Realizzazione di Convenzioni per acquisizione servizi necessari all'emergenza Covid
Seconda Fase	Riprogrammazione agende cup fino al 31/12/2020 con attività di recall
Prima Fase	Aggiornamento quotidiano su eventi, informazioni, infografiche relative ad attività e utenti Covid Realizzazione booklet "Accendiamo un Sole". 200 disegni realizzati da bambini e ragazzi di tutta Italia, consegnati al personale Covid INRCA di Ancona.
Seconda Fase	Organizzazione e gestione attività numero verde per INRCA Predisposizione di tutta la cartellonistica Covid per utenti e per operatori INRCA Drive through - tamponi in auto nelle varie zone della città - social, media, dissemination
Prima Fase	Produzione reportistica giornaliera su occupazione posti letto Covid in 3 momenti della giornata
Seconda Fase	Rendicontazione delle spese in emergenza Covid secondo le diverse modalità richieste
Prima Fase	Apertura di una contabilità speciale Apertura di un conto corrente dedicato per donazioni a favore dell'emergenza sanitaria

Volendo valutare l'emergenza Covid anche da un punto di vista quantitativo vengono di seguito presentate delle evidenze numeriche sulle attività trasversali svolte dall'INRCA nel 2020 in tale ambito.

Nel dettaglio:

- **Screening e Diagnosi**, nel dettaglio attivazione del Drive through camper e il monitoraggio del personale;

Tipologia Test*	N°
SARS-CoV-2 tampone molecolare standard	8.700
SARS-CoV-2 tampone molecolare rapido	1.775
SARS-CoV-2 tampone nasale antigenico	1.449
SARS-CoV-2 ANTICORPI (test rapido)	440
SARS-CoV-2 Sierologico IgG (CLIA)	9.608
SARS-CoV-2 Sierologico IgM (CLIA)	443

\*attività al 19/01/2021

- **Ricovero e Cura**, rimodulazione dell'offerta dei servizi di PS/PPI, reparti covid;

Tot Pazienti Ricoverati COVID articolati per modalità di dimissione

MODALITA' DI DIMISSIONE - RICOVERI COVID	POR ANCONA	POR FERMO
DECEDUTO	117	18
DIMISSIONE ORDINARIA AL DOMICILIO	58	34
DIMISSIONE ORDINARIA PRESSO STRUTTURA RESIDENZIALE	68	9
DIMISSIONE VOLONTARIA	1	5
TRASFERIMENTO AD UN ALTRO ISTITUTO DI CURA PER ACUTI	23	1
TRASFERIMENTO AD ALTRO REGIME DI RICOVERO O AD ALTRO TIPO DI ATTIVITA'	9	
TRASFERIMENTO AD ISTITUTO PUBBLICO O PRIVATO DI RIABILITAZIONE	2	1
DIMISSIONE ORDINARIA CON ATTIVAZIONE ADI		1
<b>TOTALE</b>	<b>278</b>	<b>69</b>

Picco Ricoveri Pazienti COVID

Presidio Ancona 60 (8 aprile 2020)

Presidio Fermo 25 (12 maggio 2020)

Dati quali-quantitativa dell'attività di ricovero dei Presidi di Ancona e Fermo e dei pazienti affetti da Covid19

DATI ATTIVITA' DI RICOVERO PAZIENTI COVID19 - ANNO 2020	POR ANCONA	POR FERMO
N° Ricoveri	278	69
Giornate degenza	4384	1701
Età media	86,05	82,77
Degenza media	15,77	24,65



Si consideri che in ogni caso i numeri appena rappresentati sono in realtà riduttivi rispetto all'impatto nei confronti della struttura dell'emergenza Covid perché ci sono stati circa 210 pazienti ulteriori che sono stati gestiti come sospetti fino alla certezza della loro negatività, cosa quest'ultima che specie nella primissima fase emergenziale poteva concretizzarsi anche diversi giorni successivi al ricovero per mancanza di tempestività dei tamponi.

- **Ricerca:**

- o Progetto ReportAge Covid – Osservatorio Permanente

Pazienti arruolati 270 soggetti al baseline.

5 Collaborazioni in Progetti di Ricerca

- Con altri Istituti Pubblici - NUTRI-COVID-19, GEROCOVID, ACE-I/ARB –COVID 19
- Con Rete Cardiologica degli IRCCS
- Interni all'Istituto - ECOCOVID

- o Collezione COVID di campioni biologici conservati in BioGer – La biobanca Istituzionale sull'Invecchiamento:

- 3.000 campioni biologici (sangue, cellule del sangue, siero, plasma)
- Da 300 pazienti COVID e sospetti COVID
- Inserita nella Directory Covid-19 del Network Europeo delle biobanche BBMRI

- **Vaccinazioni**, Hub di stoccaggio e distribuzione, somministrazione vaccinazione personale, operatori e pazienti.

	<b>Adesioni alla Vaccinazione</b>	<b>Prima dose di Vaccinazione somministrata</b>
Dipendenti, Collaboratori e Personale di ricerca	923	864
Pazienti	8	8
Dipendenti ditte Fornitrici	183	159
<b>Totale</b>	<b>1.114</b>	<b>1.031</b>
Soggetti vaccinati per conto Asur		432

Da ultimo si da rappresentazione di quanto rendicontato alla Regione Marche in termini di obiettivi seguendo la DGR 1053/2017.

## AREA OSPEDALIERA

"Piano regionale per la gestione dell'emergenza epidemiologica - DGR 272/2020 e DGR 320/2020"		
<b>a)</b>	L'Ente ha adottato provvedimenti per la separazione dei percorsi nelle aree di emergenza-urgenza?	<b>SI</b>
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	<p>E' stata immediatamente istituita un'unita' di crisi che ha proceduto immediatamente ad un'analisi e mappatura dei rischi determinati dalla gestione di pazienti Covid. E' stata attuata immediatamente una riorganizzazione delle aree e delle strutture dei Presidi Marche distinguendo aree COVID da aree NO COVID, a partire dai punti di accesso differenziati nel PS di osimo e nel PPI di Ancona, con il pre triage e sale dedicate in attesa di definizione della positività. Le aree di degenza sono state rimodulate per garantire un percorso per intensità di cura ( urgenza, area critica, area semicritica, acuzie, palliazione e fine vita- dignity care- , sospetti e degenza No covid, ). E' stata inoltre attuata la ricollocazione attività chirurgica esclusivamente presso il Presidio di Osimo.</p> <p>Documentazione di riferimento: 1)Lettere di riorganizzazione Direzione Sanitaria e Direzione Medica di Presidio. 08/03/2020 lettera DMPO prot 8396 16/03/2020 lettera DMPO prot 9986 23/03/2020 lettera DMPO prot 10836 27/03/2020 lettera DMPO prot 11776 06/04/2020 lettera DMPO prot 13136 10/04/2020 lettera DMPO prot 14058 20/04/2020 lettera DMPO prot 14991 24/04/2020 lettera DMPO prot 15827 07/05/2020 lettera DMPO prot 1742 12)Procedura IRCCS INRCA per gestione pazienti con sospetta o accertata infezione da SARS-COV 2 (M.PO18.DS Rev.00 del 25/02/2020, Rev 01. del 28/04/2020 e rev. 02 del 05/05/2020; rev 03 del 08/06/2020) . 3)Percorso chirurgico- nota del 28/03/2020 prot. 11962</p>	
<b>b)</b>	L'Ente ha adottato provvedimenti per dedicare U.O. di terapia intensiva in maniera diversificata (Covid/No covid)?	<b>NA</b>
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	non esiste una terapia intensiva	
<b>c)</b>	L'Ente ha adottato provvedimenti per la revisione dei percorsi di ospedalizzazione?	<b>SI</b>
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	<p><b>PROCEDURA IRCCS INRCA PER GESTIONE PAZIENTI CON SOSPETTA O ACCERTATA INFEZIONE DA SARS-COVID-19. 19</b></p> <p>La procedura è stata modificata in relazione alle diverse fasi della pandemia con revisioni successive ed è stata redatta per definire le responsabilità e le modalità di gestione dei pazienti con infezione COVID-19 accertata o sospetta o degli utenti che hanno avuto contatti stretti con pazienti affetti da COVID-19 al fine di garantire: • immediata identificazione dei pazienti con infezione accertata o sospetta, • la sicurezza di tutti i pazienti e gli operatori, • la corretta gestione dei pazienti con infezione accertata o sospetta</p>	
<b>d)</b>	L'Ente ha adottato provvedimenti per la gestione dei trasferimenti dei pazienti Covid-19?	<b>SI</b>
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	<p>Relativamente ai trasferimenti tra l'INRCA e le altre strutture del SSR, l'INRCA ha individuato un unico responsabile che si è interfacciato con i referenti delle altre aziende per i trasferimenti, così come da previsioni di DGR regionale.</p> <p>Nell'ambito delle procedure di gestione sono state definite inoltre le modalità di trasferimento interno dei pazienti tra diversi livelli di intensità di cura. Sono state redatte anche istruzioni operative (procedure) per la gestione delle dimissioni dei pazienti covid dalle Unità Covid. M.PO19.DS del 15/04/2020. ORGANIZZAZIONE DEI PERCORSI NEL PS e PPI AGU- Fase 2 Procedure "ORGANIZZAZIONE DEI PERCORSI DAL PRONTO SOCCORSO e PPI DURANTE LA FASE 2 DELLA PANDEMIA DI COVID 19- P09.PO01.OS e P09.PO01.AN". Sono state infine redatte Linee di gestione pazienti con ictus fase 1 e fase 2/3 P09.PO03.DS. Sono state infine fornite Indicazioni su percorsi pazienti interni in Radiologia e-mail 07/03/2020</p>	

<b>E - 8</b>	<b>Potenziamento capacità diagnostica nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov 2 - DGR 345/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'organizzazione dei laboratori analisi per la diagnosi molecolare Covid-19?	Si
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'Istituto ha attivato la diagnosi molecolare attraverso un percorso integrato tra il laboratorio analisi dell'ospedale e quello del Polo Scientifico Tecnologico dell'INRCA; inoltre sono state attivate presso il laboratorio analisi del POR di Ancona la diagnosi molecolare rapida con test "Menarini" e la diagnosi con test antigenico di II/III liv. E' stato inoltre costituito un team di personale sanitario esperto nell'effettuazione dei tamponi naso-orofaringei, a garanzia di una omogeneità di metodologia e sicurezza operatori e pazienti. Lettera DMP e Direzione Sanitaria nota prot. num 9621 del 14/03/2020	
<b>E - 9</b>	<b>Test sierologici nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov 2 - DGR 414/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'avvio dei test sierologici/tamponi rinofaringei per il personale sanitario?	Si
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	A partire dal 16 aprile 2020, oltre alla normale sorveglianza epidemiologica post esposizione sui contatti stretti o occasionali, si è iniziata un'attività di monitoraggio screening sui dipendenti di tutti i presidi Marche, coordinata sempre dalla DMP con effettuazione Tamponi orofaringei. Inoltre è stata attivata un'attività di screening sierologico sempre sui dipendenti. entrambe le attività sono state regolate da apposite procedure e sono tutt'ora in corso. Procedura n°M.IO07.DS	
<b>E - 10</b>	<b>Piano di riorganizzazione delle attività di ricovero e ambulatoriali nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov 2 - DGR 523/2020</b>	
a)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riduzione del rischio di contagio nella FASE 2 della Pandemia (distanzimento sociale, sanificazione ambienti, gestione rifiuti, separazione percorsi, procedure vestizione/svestizione, etc.) ?	Si
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'Istituto con note successive ed aggiornamenti delle procedure generali emanate fin dall'inizio della pandemia ha adeguato le disposizioni all'evoluzione pandemica ed in particolare per la gestione della fase 2 sono state riviste le procedure di erogazione delle attività di ricovero ed ambulatoriali: 1)Lettere di riorganizzazione Direzione Sanitaria e Direzione Medica di Presidio. 08/03/2020 lettera DMPO prot 8396 16/03/2020 lettera DMPO prot 998623/03/2020 lettera DMPO prot 1083627/03/2020 lettera DMPO prot 1177606/04/2020 lettera DMPO prot 13136 10/04/2020 lettera DMPO prot 14058 20/04/2020 lettera DMPO prot 14991 24/04/2020 lettera DMPO prot 15827 07/05/2020 lettera DMPO prot 174212) Procedura IRCCS INRCA per gestione pazienti con sospetta o accertata infezione da SARS-COV 2 (M.PO18.DS Rev.00 del 25/02/2020, Rev 01. del 28/04/2020 e rev. 02 del 05/05/2020; rev 03 del 08/06/2020) . 3)Percorso chirurgico- nota del 28/03/2020 prot. 11962	
b)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riprogrammazione delle attività di ricovero?	Si
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'Istituto ha provveduto progressivamente alla riapertura dei reparti che in fase 1 della pandemia erano stati chiusi per essere dedicati al ricovero dei pazienti COVID. Le attività di ricovero rinviate sono state riprogrammate, anche se va evidenziato come, per la parte chirurgica, l'Istituto non ha mai sospeso l'attività, lasciando attiva per le attività chirurgiche la sede di Osimo.	
c)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riorganizzazione delle modalità di accesso nelle strutture ospedaliere?	Si
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'accesso alle strutture ospedaliere è stato regolamentato attraverso disposizioni emanate con riferimento a: familiari e visitatori, studenti, frequentatori e tirocinanti, personale ditte appaltanti. Tali disposizioni sono state inserite in note dedicate o nell'apposita procedura gestionale (M.PO18.DS Rev.00 del 25/02/2020, Rev 01. del 28/04/2020 e rev. 02 del 05/05/2020; rev 03 del 08/06/2020) .	



d)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riprogrammazione delle modalità organizzative del percorso nascita?	NA
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
e)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riprogrammazione delle agende ambulatoriali?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	Le agende sono state riprogrammate in considerazione della necessità di distanziamento sia fisico che organizzativo, prevedendo, tra l'altro una tempistica aggiuntiva per la necessaria sanificazione tra un paziente l'altro con disposizioni e procedure operative specifiche .	
f)	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'erogazione di specifiche tipologie di prestazioni in modalità a distanza?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	Nel periodo pandemico sono state erogate prestazioni per via telematica (telemedicina/teleconsulto) per attività di cardiologia, diabetologia, nefrologia, nutrizione, ecc.	
<b>E - 11</b>	<b>PDPA pazienti COVID 19 positivi - DGR 750/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'implementazione del PDPA finalizzato alla presa in carico integrata post-dimissione (follow-up) del paziente Covid 19?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	E' stato prodotto un apposito protocollo per il follow up dei pazienti e dipendenti Positivi a SARS-COV 2 ( P09.PO02.DS del 02/07/2020ATTIVITA')	
<b>E - 12</b>	<b>Potenziamento della rete ospedaliera - DGR 751/2020</b>	
a)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la realizzazione di quanto previsto dal DL 34/2020 in termini di incremento dei posti letto di terapia intensiva?	NA
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
b)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la realizzazione di quanto previsto dal DL 34/2020 in termini di riqualificazione di posti letto di area semi-intensiva?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'istituto ha adottato i provvedimenti richiesti per procedere all'attivazione di 10 PL di terapia semintensiva per i quali sono in corso i lavori di adeguamento	
c)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la realizzazione di quanto previsto dal DL 34/2020 per la strutturazione di percorsi separati nelle aree del PS?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'istituto ha adottato i provvedimenti richiesti per procedere al miglioramento della separazione dei percorsi distinti del PS di osimo e del PPI di Ancona	

AREA TERRITORIALE E INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO		
<b>"Piano regionale per la gestione dell'emergenza epidemiologica - DGR 272/2020 e DGR 320/2020"</b>		
<b>E - 3</b>	L'Ente ha adottato provvedimenti per la conversione di strutture territoriali (Fossombrone e Chiaravalle) in aree di degenza COVID - HOSPITAL post-critica ?	SI
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
L'INRCA ha riconvertito l'area di degenza del POR INRCA di fermo in area post-critica (Comunicazione avvenuta attivazione nota prot. 10836 del 23 marzo 2020)		
<b>E - 4</b>	<b>Potenziamento capacità diagnostica nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov 2 - DGR 345/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'organizzazione dei laboratori analisi per la diagnosi molecolare Covid-19?	SI
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
Obiettivo E8: •DGR 345/2020 "Emergenza COVID – 19 "diagnosi molecolare per COVID 19": in base alle previsioni di cui alla DGR 345/2020 l'INRCA ha attivato l'indagine per il test molecolare per la ricerca del Virus SARS COV2 secondo le direttive dalla stessa impartite, a partire dal mese di maggio 2020. Sono stati eseguiti nel corso del 2020 n. 9657 test per la ricerca del virus SARS COV 2 dal laboratorio INRCA. Di questi n. 7434 test sono stati eseguiti con test RNA molecolare su tampone naso faringeo, n. 1492 test RNA molecolari Rapidi e n. 731 test con modalità antigenica. Inoltre più di recente è stato attivato un caper per l'esecuzione di tamponi per la popolazione		
<b>E - 5</b>	<b>Attivazione Unità Speciali di Continuità Assistenziale - DGR 347/2020 e 384/2020</b>	
a)	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'istituzione delle USCA in coerenza con quanto stabilito nelle DGR di riferimento ?	NA
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
b)	L'Ente ha strutturato e prodotto una periodica reportistica sulle attività delle USCA secondo quanto stabilito dal format ministeriale?	NA
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
<b>E - 10</b>	<b>Piano di riorganizzazione delle attività di ricovero e ambulatoriali nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov 2 - DGR 523/2020</b>	
a)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riprogrammazione delle modalità organizzative del percorso nascita?	NA
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
b)	L'Ente ha adottato provvedimenti per la riprogrammazione delle agende ambulatoriali?	SI
<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>		
•DGR 523/2020 Epidemia COVID-19: Piano di riorganizzazione delle Attività di Ricovero ed Ambulatoriali presso le Strutture Ospedaliere Pubbliche e Private accreditate del Sistema Sanitario Regionale. In applicazione della DGR 523 sono state prodotte dalla DMP le procedure per la ripartenza di tutte le attività di ricovero ed ambulatoriali nel periodo maggio giugno, con la revisione della procedura generale MPO18.DS (vedi Allegato Nota Dott.ssa Ferrara UOS Rischio Clinico DMP prot. 25386 del 15 luglio 2020.).		



c)	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'erogazione di specifiche tipologie di prestazioni in modalità a distanza?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	L'INRCA ha subito attivato, fin dall'inizio dell'emergenza, attività di nutrizione clinica, cardiologia, nefrologia, Diabetologia attività di teleconsulto e telemedicina.	
<b>E - 11</b>	<b>PDTA pazienti COVID 19 positivi - DGR 750/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'implementazione del PDTA finalizzato alla presa in carico integrata post-dimissione (follow-up) del paziente Covid 19?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	<p>•DGR 750/2020 Epidemia COVID-19: PDTA pazienti COVID 19 positivi - Organizzazione del percorso di follow-up e di valutazione degli outcomes a medio e lungo termine.</p> <p>L'Istituto ha prodotto un'apposita procedura operativa (n. rif. P09.PO02.DS del 02/07/2020) sulla cui base è in corso il follow up dei pazienti in un ambulatorio dedicato.</p> <p>I pazienti ricoverati presso l'INRCA sono stati individuati e selezionati dai medici in servizio presso il reparto COVID di Ancona. Gli stessi pazienti sono stati contattati ed è stato programmato il percorso predefinito di esami e visite con posti in agenda riservati (HRTC torace, visita pneumologica con spirometria, DLCO ed eventuale emogasnalisi, visita infettivologica).</p> <p>In totale n. 18 pazienti ricoverati nei mesi di marzo-maggio 2020 presso il reparto COVID dell'INRCA hanno effettuato TAC Torace, spirometria, DLCO, visita pneumologica e visita infettivologica.</p> <p>Di questi alcuni hanno già eseguito secondo controllo TAC e pneumologico. Tutti hanno controllo infettivologico a 12 mesi. Relativamente agli operatori sanitari, dei risultati positivi nel corso del periodo Marzo-maggio 2020, circa 10-15 hanno avuto un interessamento polmonare. Tutti hanno eseguito la visita pneumologica con spirometria, DLCO, e 5 hanno eseguito TAC torace di controllo.</p> <p>N. 35 hanno eseguito prima visita infettivologica e N. 5 hanno eseguito visita cardiologica con ecocardiogramma, Le attività sono tutt'ora in corso.</p>	
<b>43, 47-50</b>	<b>Ottimizzazione offerta ambulatoriale - DGR 827/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per l'attuazione del potenziamento delle attività ambulatoriali per la riduzione dei tempi d'attesa, secondo quanto stabilito nella DGR 827/2020?	SI
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	
	<p>DGR 827/2020 Epidemia COVID-19: piano di potenziamento delle attività ambulatoriali per la fase 2 dell'emergenza pandemica finalizzato alla riduzione dei tempi d'attesa In applicazione di tale atto regionale sono state previste prestazioni aggiuntive con le seguenti Determine DGEN: Determina DGEN288: (Oggetto: PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PER LA DIRIGENZA - CCNL DELL'AREA SANITA' DEL 19.12.2019 - POR MARCHE UOC RADIOLOGIA PER I MESI LUGLIO-AGOSTO- SETTEMBRE 2020 - FASE 2 DELL'EMERGENZA COVID19),</p> <p>Determina DGEN 462 (Oggetto: PRESIDI MARCHE - PRESTAZIONI AGGIUNTIVE COMPARTO POR ANCONA UOC DERMATOLOGIA PER IL MESE DI DICEMBRE 2020 – FASE 2 DELL'EMERGENZA COVID19.,</p> <p>Determina DGEN 385 Oggetto: PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PER LA DIRIGENZA - CCNL DELL'AREA SANITA' DEL 19.12.2019 - POR MARCHE UOC PNEUMOLOGIA PER I MESI DA OTTOBRE A DICEMBRE 2020 - FASE 2 DELL'EMERGENZA COVID19),</p> <p>Determina DGEN 287 Oggetto: PRESTAZIONI AGGIUNTIVE PER LA DIRIGENZA - CCNL DELL'AREA SANITA' DEL 19.12.2019 - POR MARCHE UOC CHIRURGIA GENERALE PER I MESI LUGLIO-AGOSTO-SETTEMBRE 2020- FASE 2 DELL'EMERGENZA COVID19).</p>	
	<b>Applicazione DL 34 - DGR 1423/2020</b>	
	L'Ente ha adottato provvedimenti per la realizzazione di quanto previsto dal DL 34/2020 in termini di riorganizzazione del territorio, secondo la declinazione della DGR 1423/2020?	NA
	<i>In caso di risposta positiva fornire una breve sinossi delle attività realizzate, documentandole con riferimenti ad atti formalmente assunti dall'Ente; in caso di risposta negativa fornire chiarimenti</i>	

AREA PREVENZIONE COLLETTIVA			
a)	Copertura vaccinale per vaccinazione anti-influenzale delle categorie di cui all'allegato B della DGR n. 986/2020 eccetto Operatori sanitari	OBIETTIVO ASUR	
	Numero soggetti vaccinati per anti-influenzale categorie previste (eccetto Operatori sanitari)/Numero soggetti appartenenti alle categorie (eccetto Operatori sanitari )		%
	fornire una breve sinossi con l'indicazione delle coperture per le diverse categorie ed in particolare per la categoria >= 60 anni		
a)	Copertura vaccinale per vaccinazione anti-influenzale degli Operatori sanitari	TUTTI GLI ENTI	
	Numero Operatori sanitari vaccinati per anti-influenzale/Numero Operatori sanitari)		44,70%
	Numero Operatori sanitari vaccinati	351	Numero Operatori sanitari
			785

AREA FARMACEUTICA - INRCA					
A1	Spesa farmaceutica acquisti diretti				
a1.2	L'Ente ha effettuato azioni per l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici, ottenendo un risparmio previsto di € 20.000 escludendo i costi Covid-19 2020?	SI			
	Se in caso di risposta positiva che negativa, compilare i campi sottostanti sulla base delle indicazioni riportate nella "formula di calcolo dell'indicatore"				
	Formula di calcolo dell'indicatore	Valore V.A. 2019 (TOT)	Valore V.A. 2020 (TOT)	Valore V.A. 2020 (Covid 19)	Risultato conseguito indicatore
	[Totale spesa per antibiotici (ATC J01) 2020 - Spesa per antibiotici (ATC J01) Covid-19 2020] - [Totale spesa per antibiotici (ATC J01) 2019]	270.095,75	226.387,53	24.482,21	-68.130,43
	Risultato raggiunto anche al netto dell'impatto del Covid grazie all'attività di analisi dell'appropriatezza prescrittiva.				
a1.3	L'Ente ha effettuato azioni per l'appropriatezza prescrittiva di farmaci biosimilari (DGR 1764/2018), ottenendo un risparmio previsto di € 15.000 escludendo i costi Covid-19 2020?	SI			
	Se in caso di risposta positiva che negativa, compilare i campi sottostanti sulla base delle indicazioni riportate nella "formula di calcolo dell'indicatore"				
	Formula di calcolo dell'indicatore	Valore V.A. 2019 (TOT)	Valore V.A. 2020 (TOT)	Valore V.A. 2020 (Covid 19)	Risultato conseguito indicatore
	[Totale spesa per biosimilari 2020 - Spesa per biosimilari Covid-19 2020] - [Totale spesa per biosimilari 2019]	152.924,20	137.425,53		-15.498,67
	Risultato raggiunto tenendo conto che le prescrizioni sono già realizzate interamente con farmaci biosimilari. Pertanto tale spesa non è ulteriormente comprimibile salvo la diminuzione dei pazienti trattati				
a1.4	L'Ente ha predisposto il Prontuario Terapeutico Ospedaliero (PTO) aziendale, ottenendo un risparmio previsto di € 20.000 escludendo i costi Covid-19 2020?	SI			
	L'Istituto non ha adottato un PTO aziendale in quanto ha basato la sua attività sul PTO regionale. Ad ogni buon conto è stato ottenuto il risparmio previsto poiché il costo 2019 dei medicinali con e senza Aic (comprensivo della variazione delle rimanenze) è pari a 2.069.778 € mentre il costo 2020 dei medicinali con e senza Aic (comprensivo della variazione delle rimanenze) è pari a 1.895.761 €, al quale andrebbero anche sottratti i costi Covid pari a 120.207 €				

a1.5 L'Ente ha effettuato azioni per l'appropriatezza di utilizzo dell'ossigeno in ambito ospedaliero, ottenendo un risparmio previsto di € 20.000 escludendo i costi Covid-19 2020? SI

Sia in caso di risposta positiva che negativa, compilare i campi sottostanti sulla base delle indicazioni riportate nella "formula di calcolo dell'indicatore"

Formula di calcolo dell'indicatore	Valore V.A. 2019 (TOT)	Valore V.A. 2020 (TOT)	Valore V.A. 2020 (Covid 19)	Risultato conseguito indicatore
$[Totale\ spesa\ ossigeno\ ospedaliero\ 2020 - Spesa\ ossigeno\ ospedaliero\ Covid-19\ 2020] - [Totale\ spesa\ ossigeno\ ospedaliero\ 2019]$	110.718,79	109.083,24	50.000,00	- 51.625,55

L'Istituto ha speso sostanzialmente la stessa cifra tra il consuntivo 2020 e il consuntivo 2019 ma considerata la fortissima incidenza nell'ambito del 2020 dell'attività a favore dei pazienti Covid, che ha sostanzialmente "sterilizzato" tutte le azioni messe in campo per la riduzione del consumo dell'ossigeno

### A3 Spesa per dispositivi medici

a3.2 L'Ente ha proceduto alla revisione dell'utilizzo dei reagenti (controllo marcatori, vitamina D di cui alla DGR 1511/2019, ...), ottenendo un risparmio previsto di € 15.000 escludendo i costi Covid-19 2020? SI

Sia in caso di risposta positiva che negativa, compilare i campi sottostanti sulla base delle indicazioni riportate nella "formula di calcolo dell'indicatore"

Formula di calcolo dell'indicatore	Valore V.A. 2019 (TOT)	Valore V.A. 2020 (TOT)	Valore V.A. 2020 (Covid 19)	Risultato conseguito indicatore
$[Totale\ spesa\ 2020\ per\ reagenti\ (controllo\ marcatori,\ vitamina\ D\ di\ cui\ alla\ DGR\ 1511/2019,\ \dots)] - Spesa\ Covid-19\ 2020\ per\ reagenti\ (controllo\ marcatori,\ vitamina\ D\ di\ cui\ alla\ DGR\ 1511/2019,\ \dots)] - [Totale\ spesa\ 2019\ per\ reagenti\ (controllo\ marcatori,\ vitamina\ D\ di\ cui\ alla\ DGR\ 1511/2019,\ \dots)]$ CONSUMI: 840230 - B.1.A.3.2) Dispositivi Medici Diagnostici in vitro (IVDI)	1.634.261,74	1.872.913,68	328.250,80	- 89.598,86

L'incremento di spesa del 2020 rispetto al 2019 è interamente dovuto all'emergenza Covid in assenza della quale si sarebbe avuto una riduzione per le azioni messe in campo pari ad un valore superiore all'obiettivo aziendale.

a3.3 L'Ente ha provveduto all'efficientamento dei percorsi di approvvigionamento e utilizzo dei dispositivi medici, ottenendo un risparmio previsto di € 10.000 escludendo i costi Covid-19 2020? SI

Sia in caso di risposta positiva che negativa, compilare i campi sottostanti sulla base delle indicazioni riportate nella "formula di calcolo dell'indicatore"

Formula di calcolo dell'indicatore	Valore V.A. 2019 (TOT)	Valore V.A. 2020 (TOT)	Valore V.A. 2020 (Covid 19)	Risultato conseguito indicatore
$[Totale\ spesa\ dispositivi\ medici\ 2020 - Spesa\ dispositivi\ medici\ Covid-19\ 2020] - [Totale\ spesa\ dispositivi\ medici\ 2019]$ CONSUMI: 840230 - B.1.A.3.1) Dispositivi Medici	2.882.209,95	2.939.524,27	147.245,76	- 89.941,48

L'incremento di spesa del 2020 rispetto al 2019 è interamente dovuto all'emergenza Covid in assenza della quale si sarebbe avuto una riduzione per le azioni messe in campo pari ad un valore superiore all'obiettivo aziendale.



### **2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA**

L'attività erogata dai presidi marchigiani è rappresentata nelle tabelle seguenti. Il dato complessivo è palesemente condizionato da quanto appena descritto come risposta all'emergenza pandemica. In questo ambito è utile ricordare che trattandosi di una malattia infettiva oltre alla necessità di gestire i pazienti covid positivi con standard anche strutturali differenti (anche in termini dei percorsi cosiddetti "sporco pulito") rispetto ai pazienti non covid, il che ha comportato una diminuzione dei posti letto utilizzabili, ha ulteriori effetti indiretti che si sono tradotti nella necessità di rafforzare il distanziamento all'interno del Presidio comportando ulteriori riduzioni di posti letto. Quest'ultimo è un elemento particolarmente importante nell'ambito dei presidi Inrca delle Marche in considerazione del fatto che la struttura è molto datata, in un caso (Osimo) nata con altre finalità e in altri secoli. È evidente che per garantire gli standard previsti di distanziamento, separazione dei percorsi, ecc. si è dovuto ricorrere ad una diminuzione consistente dei posti letto come rappresentato nel capitolo iniziale di questa relazione e come questo aspetto incida in maniera consistente sull'attività erogata.

	RICOVERI ORDINARI		
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	5.083	3.511	-30,93%
FERMO	888	439	-50,56%
OSIMO	1.770	1.566	-11,53%

	GIORNATE DEGENZA		
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	53.510	40.865	-23,63%
FERMO	18.716	10.029	-46,41%
OSIMO	16.824	12.487	-25,78%

	RICOVERI DIURNI		
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	460	353	-23,26%
OSIMO	665	267	-59,85%
<b>TOTALE</b>	<b>1.125</b>	<b>620</b>	<b>-44,89%</b>

	ACCESSI PS/PPI		
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
ANCONA	7.615	4.499	-40,92%
OSIMO	15.979	11.537	-27,80%
<b>TOTALE</b>	<b>23.594</b>	<b>16.036</b>	<b>-32,03%</b>

I dati quantitativi dei ricoveri sopra rappresentati evidenziano pienamente cosa è successo nei presidi Marche.

Il presidio di Ancona dovendo dedicare all'emergenza Covid fino a un 40% della dotazione storica di posti letto, come da Piano pandemico regionale, ha visto diminuire la sua attività per la consistente diminuzione complessiva dei propri posti letto dovuta a:

- realizzazione posti letto Covid strutturalmente diversi dai posti letto tradizionali. Per tali posti letto non sempre si è sfruttata pienamente la capacità produttiva per l'obbligo, data la natura infettiva della malattia, di tenere separati pazienti covid positivi da quelli "istituzionali" non positivi
- ✓ ;
- ✓ realizzazione di percorsi adeguati di separazione tra i reparti covid e non covid
- ✓ adeguamento alle regole di distanziamento fisico richiesto dall'emergenza pandemica;

- ✓ mancanza di personale divenuto improvvisamente carente nella prima fase emergenziale a causa dell'acuirsi dell'emergenza che comportava esigenze incrementalmente giornaliere da una parte e esplosione dei casi di dipendenti positivi dall'altra.

Il presidio di Fermo dovendo dedicare all'emergenza Covid fino a un 60% della dotazione storica di posti letto, come da Piano pandemico regionale, ha visto sospendere l'attività della riabilitazione al fine di poter realizzare gli adeguati percorsi sanitari tra il reparto Covid e quello non Covid. Contemporaneamente anche il reparto non Covid, al fine di garantire il distanziamento richiesto dalle nuove normative, ha dovuto contrarre la propria offerta sanitaria.

Il Presidio di Osimo ha invece visto una riduzione più contenuta dovuta al fatto che lo stesso è stato ritenuto da piano Pandemico regionale Covid free, e su di esso si sono concentrate le attività chirurgiche al fine di consentire alle stesse comunque di erogare attività, e la riduzione di posti letto è stata esclusivamente dovuta alla necessità di garantire i distanziamenti.

## 2.4.2 Assistenza Territoriale

### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Per quanto riguarda le attività ambulatoriali le successive tabelle evidenziano gli effetti nella Pandemia su questo ambito. La rappresentazione temporale per trimestri e per macro settori di attività è utile per comprendere gli effetti dinamici, diretti ed indiretta, della pandemia.

PRESIDI INRCA	2.019	2.020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % II TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % III TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % IV TRIMESTRE 2020 SU 2019
	TOTALE ANNO						
	Quantità	Quantità					
<b>PRESIDIO DI ANCONA</b>	596.760	422.497	-29%	-26%	-45%	-19%	-25%
LABORATORIO ANALISI	203.032	188.743	-7%	-13%	-23%	6%	2%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	26.304	16.149	-39%	-31%	-72%	-15%	-31%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	367.424	217.605	-41%	-33%	-55%	-35%	-40%
<b>PRESIDIO DI OSIMO</b>	271.233	252.099	-7%	-16%	-27%	17%	1%
LABORATORIO ANALISI	190.164	194.477	2%	-14%	-16%	31%	11%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	23.238	17.307	-26%	-28%	-46%	-15%	-16%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	57.831	40.315	-30%	-22%	-55%	-16%	-28%
<b>PRESIDIO DI FERMO</b>	36.652	22.760	-38%	-17%	-88%	-27%	-20%
RADIOLOGIA	12.795	9.214	-28%	1%	-87%	-27%	-2%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	23.857	13.546	-43%	-26%	-89%	-27%	-31%
<b>R.S.R. APPIGNANO</b>	5.044	1.127		-14%	-100%	-100%	-100%

## 2.4.3 PREVENZIONE

### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

## 2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel 2020, nonostante il verificarsi della pandemia da SARS-CoV-2, la produzione scientifica dell'Istituto, valutata in base al numero degli articoli scientifici pubblicati, si è mantenuta pressoché costante, ma è invece aumentato rispetto il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali), con una produzione pari a 445,21 punti, a fronte di un valore pari a 360,17 nel 2019 e a 507 nel 2018. Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute, dimostra che gli articoli scientifici prodotti sono stati pubblicati in riviste scientifiche importanti e prestigiose. Sono progressivamente aumentate anche le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 7.439 citazioni ricevute nel 2019 alle 7.924 ottenute nel 2020.

L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente, includendo anche riferimenti specifici che il Ministero della Salute ha introdotto per quanto riguarda la produzione scientifica dedicata al COVID:

LINEE DI RICERCA	2018		2019		2020	
	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	168,3	45	168,3	18	125,40
Linea di Ricerca 2	35	143,6	35	143,6	31	111,10
Linea di Ricerca 3	27	88,6	27	88,6	22	65,40
Linea di Ricerca 4	15	65	15	65	22	96,51
Linea COVID					11	46,80

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER DIPARTIMENTO			
	2018	2019	2020
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	46,20	94,80	100,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	170,34	132,13	104,01

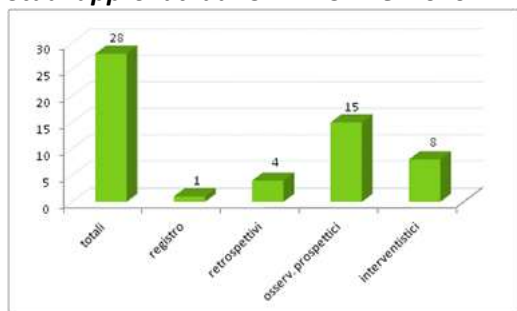
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	155,66	97,55	127,65
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	112,40	64,99	91,74
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	11,00	17	18,40
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	6,8	3	7,60
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	75,8	57,5	125,6

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020
N° studi approvati e avviati	7	9	12
N° Studi Attivi	40	42	45
N° pazienti arruolati	930	1464	1501

In aggiunta agli 11 nuovi studi approvati ed avviati nel 2020 (1 dei 12 nuovi studi è stato valutato dal CE dell'IRCCS Spallanzani di Roma in quanto interventistico farmacologico su pazienti COVID-19), il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole ad altri studi nell'anno 2020 per un totale di 28 tra monocentrici e multicentrici con diverso disegno di studio come mostrato nella Figura successiva:

#### **Studi approvati dal CE INRCA nel 2020**



Anche nel corso dell'esercizio 2020 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2020 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca

Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2020 sono stati gestiti 52 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 18 nuovi progetti dai seguenti enti:

- ✓ 8 - Ministeri della Salute e dell'Economia e Finanza
- ✓ 2 - Altri Enti Pubblici
- ✓ 1 – Commissione Europea
- ✓ 7 - Fondazioni o Enti Privati

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2020 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2021:

- ✓ **Progetto di Rete GET HEALTH - Geriatric telemanagement of health conditions in nursing home residents recently discharged from the hospital** (Bando Ricerca Finalizzata 2018 – Ministero della Salute – coordinamento ISS), di cui l'INRCA svolge il ruolo di referente del WP4 per studiare e sviluppare un modello di tecnoassistenza per i pazienti più anziani, con multimorbidità, dimessi dall'ospedale a strutture sanitarie residenziali, integrando l'attività di specialisti geriatri con personale sanitario e medici di medicina generale. Tale modello sarà valutato in termini di efficacia e costo-efficacia per la gestione dei pazienti coinvolti.
- ✓ **Progetto REHABOT – Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano** (Conto Capitale IRCCS CC 2019-20 - Ministero della Salute) con l'obiettivo di creare un Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica presso il POR INRCA di Cosenza e che nasce dalla volontà di capitalizzare l'esperienza positiva maturata nei Laboratori dei Presidi Ospedalieri di Ricerca di Ancona e Fermo, e valorizzare la peculiarità dell'INRCA, quale IRCCS di diritto pubblico presente in più regioni. L'integrazione delle diverse competenze multidisciplinari su scala di Istituto favorirà la progettazione di modelli di trattamento innovativi, realizzando una esperienza unica in Regione Calabria. Il Laboratorio si pone come obiettivi principali la creazione uno spazio tecnologico avanzato, innovativo nel territorio di riferimento, per sostenere l'attività clinica e di ricerca dell'U.O. di Riabilitazione Intensiva del POR INRCA di Cosenza, finalizzato al trattamento dei deficit funzionali del paziente anziano fragile, il trasferimento dell'esperienza maturata dal Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica dei POR di Ancona e di Fermo, il rafforzamento dell'attività di ricerca traslazionale dell'Istituto, aumentando le possibilità di benchmarking e la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti a livello nazionale ed internazionale.
- ✓ **Starting Grant – Effects of mindfulness training on quality of life of patients with alzheimer's disease and their caregivers** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 – Starting Grant - Ministero della Salute) che si fonda sull'ipotesi che i Caregivers e i Pazienti con Demenza di Alzheimer (AD-P) che abbiano completato un programma di training con il MBI (Mindfulness Based-Interventions) (MBI) possano sperimentare miglioramenti nel benessere, nell'umore e nelle prestazioni cognitive (AD-P: attenzione e memoria). L'obiettivo del progetto è quello di indagare le vulnerabilità psicologiche dei caregiver e il ruolo del training di consapevolezza nel mitigare la disperazione, preservare la speranza, dare significato e ridurre lo stress, promuovere miglioramenti significativi nelle attività della vita quotidiana, nelle performance cognitive e nella riduzione dei sintomi neuropsichiatrici.
- ✓ **Progetto Trend - Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 - Ministero della Salute – coordinamento Regione Marche) che si pone l'obiettivo di integrare i database amministrativi (SDO, prestazioni ambulatoriali, prescrizioni farmaceutiche, etc..) per creare un

flusso di informazione sulla popolazione marchigiana affetta da patologie neurodegenerative (malattia di Alzheimer, Parkinson, etc) al fine di identificare le traiettorie dell'invecchiamento e confrontare diversi approcci terapeutici. L'identificazione delle traiettorie di invecchiamento può contribuire a migliorare la pianificazione dei servizi sanitari preservando l'indipendenza degli adulti più anziani, in particolare dell'anziano affetto da patologie cronico-degenerative

- ✓ **Progetto JUVICELL** – La Jovicell ha recentemente sviluppato una formula integrativa a base di ingredienti e composti naturali con l'obiettivo di ridurre gli effetti negativi delle patologie legate all'invecchiamento. Il lavoro che viene svolto dall'INRCA consiste nell'esecuzione di trattamenti con tale formula integrativa in topi vecchi e nella sperimentazione longitudinale delle prestazioni fisiche, cognitive, della fragilità e della sopravvivenza. Lo studio coinvolgerà 4 gruppi sperimentali da 50 animali ciascuno.

Sono inoltre in corso anche tre progetti finanziati nell'ambito del Programma OPERATIVO Regionale POR MARCHE FESR 2014-2020 -Asse 1 – Os 3 – Azione 3.1 - Bando: "Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali nell'ambito della salute e benessere": DC Pressure volto a sviluppare dei Medical Device innovativi per la prevenzione e cura delle ulcera da pressione, Print Age che sviluppa interventi diagnostici e nutraceutici volti ad incrementare l'appropriatezza delle prescrizioni farmacologiche attraverso la personalizzazione delle cure e OpenCare dedicato all'implementazione e sperimentazione di una serie di Macro Smart Object per supportare l'assistenza degli anziani in struttura e favorire la trasparenza.

Si conferma come l'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsechino anche in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'IRCCS INRCA: per l'anno 2020 sono stati presentati ed approvati 28 studi e sperimentazioni cliniche (dato rilevato al 30.11.20), incluse valutazioni anche con carattere di urgenza per studi ed emendamenti su protocolli relativi al COVID-19 e per forme di uso compassionevole di farmaci utilizzati per COVID-19.

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati sviluppati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi, ed il Progetto GERICO "Geriatric approach to frailty in COVID-19 patients", nell'ambito del bando della Ricerca sul COVID-19 del Ministero della Salute, per aumentare la conoscenza sul COVID-19, migliorare la salute dei pazienti anziani ultrasessantacinquenni, comprendere la patogenesi della malattia e migliorarne la gestione. Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger è stata registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguarderà sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonché gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €



## **2.5 La gestione economico-finanziaria dell’Azienda**

### **2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI**

I presidi marchigiani sono in equilibrio economico finanziario avendo infatti fortemente raggiunto gli obiettivi di budget complessivi.

In effetti il confronto con l’obiettivo di budget 2020 evidenzia che a fronte di un obiettivo di budget di costi gestionali pari a 84.734.287 € i costi gestionali complessivi del consuntivo 2020 sono pari a 84.776.685 € con un differenziale negativo di 42.398 €, più che compensato dal fatto che a fronte di un obiettivo di entrate proprie pari a 2.838.493 € sono stati conseguiti ricavi per entrate proprie pari a 3.438.006 € con un differenziale positivo di 599.513 € che consente anche la copertura di maggiori costi per investimenti pari a 221.185 mila €.

Il risultato economico complessivo è in equilibrio e deriva dall’assegnazione definitiva della Regione Marche fermo restando comunque il raggiungimento complessivo degli obiettivi come già visto.

Di seguito si darà una rappresentazione analitica di confronto tra i dati del bilancio consuntivo 2019, i dati del bilancio preventivo 2020 e i dati del bilancio consuntivo 2020 rispetto al quale è stata aggiunta anche una colonna “di cui Covid”.

## 2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2019, il bilancio preventivo 2020 e il bilancio consuntivo 2020 unitamente al di cui covid.

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	28.489.678	47.623.313	44.939.825	-
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	28.481.109	47.563.313	42.905.008	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.106.992	47.186.465	42.561.398	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	26.253.919	45.333.392	36.744.800	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			3.963.525	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.853.073	1.853.073	1.853.073	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso				-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.853.073	1.853.073	1.853.073	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	374.117	376.848	343.610	-
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	569	-	2.034.330	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	569	-	25.000	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	569	-	25.000	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale e titolo di copertura LEA				-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro				-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)			2.009.330	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			1.367.939	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92				-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro			641.391	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 seves lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191				-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	8.000	50.000	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ad altri soggetti pubblici per ricerca	8.000			-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		50.000		-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		10.000	487	-
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	- 450.000	- 1.360.200	- 1.738.528	- 868.048
AA0250	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	- 450.000	- 1.360.200	- 1.738.528	- 868.048
AA0260	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>				
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>				

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		-		
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-		
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-		
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		-		
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		-		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.599.106	38.274.647	38.722.787	-
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	49.326.389	36.992.843	37.338.032	-
A40340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.671.795	35.606.840	36.140.380	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	31.677.198	23.175.073	23.005.624	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.448.057	10.255.044	11.180.102	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-		-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-		-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	348.048	280.657	266.501	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-		-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-		-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		-		-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-		-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		-		-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		-		-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera		-		-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		-		-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-		-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.198.491	1.896.057	1.688.153	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.560		443	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.653.035	1.386.003	1.197.208	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.453.170	1.217.472	1.076.224	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	180.152	168.530	101.117	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-		-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-		-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	19.712	-	19.867	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-		-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutici convenzionati Extraregione		-		-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-		-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-		-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-		-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-		-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-		-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-		-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-		-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-		-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-		-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-		-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-		-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, ADI, IRCCS.		-		-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-		
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>				
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-		
A40631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-		
A40640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-		
A40650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-		
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	182.953	120.376	156.293	
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	2.089.754	1.161.428	1.228.463	
A40680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-		
A40690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.089.754	1.161.428	1.228.463	
A40700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-		
A40710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		-		
A40720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
A40730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-		
A40740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	2.021.850	942.569	3.071.946	
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>		-	10.730	
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		-		
A40780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-		
A40790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-		
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	9.395	3.659	3.022	
A40810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	136	
A40820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		
A40830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.395	3.659	2.886	
A40831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-		
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	25.711	167.347	191.190	
A40850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-		
A40860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		-		
A40870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	25.711	167.347	191.190	
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.986.743	771.563	2.867.004	
A40890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay-back	1.650.000	500.000	2.379.366	
A40900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-		
A40910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.150.000	-	409.144	
A40920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	500.000	500.000	1.970.222	
A40921	A.5.E.2) Rimborso per Pay-back sui dispositivi medici		-		
A40930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	336.743	271.563	487.638	
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.904.742	1.132.491	1.154.393	
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	1.883.167	1.118.424	1.141.418	
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	21.575	14.067	12.975	
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		-		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	2.313.642	2.298.544	2.221.077	
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	746.024		587.417	
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	454.465	1.311.415	679.168	

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione		99.714	66.220	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio ISR destinati ad investimenti	958.372	839.943	820.378	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	46.690	47.472		-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	108.092		67.893	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-		-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	65.862	52.577	58.270	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		-		-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	1.600	133	100	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	64.262	52.444	58.170	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	85.944.879	88.963.941	88.429.769	- 868.048

Nell'ambito del valore della produzione si osserva in tutta evidenza gli effetti dell'emergenza pandemica sui livelli di attività rappresentati in precedenza.

L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è infatti in forte contrazione rispetto al dato consuntivo 2019 con una contrazione più accentuata nell'ambito dei ricoveri rispetto al dato ambulatoriale. Le motivazioni sono ascrivibili a quanto già evidenziato in precedenza e cioè:

- Diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, per garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è stato difficilissimo il reclutamento di personale in sostituzione);
- Attività per pazienti Covid caratterizzati per una lunghissima degenza media (più del doppio rispetto a quella di un paziente di geriatria) con conseguente diminuzione dei ricoveri a parità di posti letto;
- Impossibilità di sfruttare pienamente la capacità produttiva di posti letto disponibili per l'obbligo, data la natura infettiva della malattia, di tenere separati pazienti covid positivi da quelli "istituzionali" non positivi;
- Diminuzione dell'attività ambulatoriale per blocco delle attività non urgenti nella prima fase pandemica e comunque riduzione degli slot per favorire il distanziamento a partire dalla seconda metà dell'anno. Le medesime motivazioni sono alla base della diminuzione dell'attività in libera professione.

Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato l'incremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto per il maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in consistente diminuzione sia per gli effetti di diminuzione dell'attività appena sopra descritti che per effetto degli adeguamenti normativi che si sono realizzati in materia (eliminazione, rispetto al 2019, del c.d. superticket).

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia vanno considerati altre due importanti variazioni che incidono all'interno del valore della produzione.

Innanzitutto il forte incremento nella voce rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti sia rispetto al consuntivo 2019 che rispetto allo stesso bilancio preventivo 2020. In sostanza si fa riferimento agli investimenti realizzati nel corso del 2020 per i quali non era previsto finanziamento specifico in c/capitale. Rispetto al 2019 la dinamica in incremento era già stata ampiamente prevista poiché nel 2019 si scontava nel 2020 il trascinarsi di una serie di investimenti avviati ma non conclusi nel 2019 e che avrebbero avuto nel corso del 2020 il loro completamento e conseguentemente il loro riflesso



contabile. In realtà l'emergenza pandemica ha completamente stravolto tale percorso costringendo ad un incremento sostanziale degli investimenti da effettuare e spostando molti di questi investimenti per l'emergenza Covid (sia in termini strutturali attraverso l'allestimento di reparti Covid e/o realizzando la pressione negativa in molti reparti che in termini di acquisizione di attrezzature tipicamente diagnostiche esclusivamente dedicate all'attività di reparti Covid).

Conseguentemente a quanto descritto fin qui si è radicalmente modificata l'area dei contributi in c/esercizio che tipicamente ha carattere residuale nell'ambito della Regione Marche, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità specificate in premessa.

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	8.302.478	8.961.473	8.892.544	1.261.619
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	8.101.689	8.791.655	8.689.328	1.239.612
BA0030	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	1.947.001	2.175.398	2.144.508	170.207
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.776.766	2.011.732	1.993.783	118.917
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	59.516	26.420	41.632	1.290
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	110.719	137.245	109.093	50.000
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	5.665.688	6.197.346	5.511.289	475.937
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.913.832	3.356.818	2.866.600	147.246
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.117.594	850.071	771.694	440
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.634.262	1.990.457	1.872.914	328.251
BA0250	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	367.807	344.961	368.247	3.420
BA0260	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-	-	-	-
BA0270	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	2.810	1.325	4.980	48
BA0280	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-	-	-	-
BA0290	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	-	-	602.616	590.000
BA0300	<i>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	118.385	72.625	57.688	-
BA0301	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	118.385	72.625	57.688	-
BA0302					
BA0303	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	-	-	-	-
BA0304	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	-	-	-	-
BA0305	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	-	-	-	-
BA0306	<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>	-	-	-	-
BA0307	<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	-	-	-	-
BA0308	<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	-	-	-	-
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	200.788	169.818	203.216	22.007

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	11.538	15.297	11.548	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convenienza in genere	16.172	14.366	19.949	523
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	11.793	9.331	8.382	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	136.443	101.248	114.005	4.513
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	7.381	5.304	7.135	378
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	17.462	24.171	42.197	16.594
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>14.775.821</b>	<b>14.600.194</b>	<b>14.583.688</b>	<b>1.322.463</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>6.003.197</b>	<b>6.634.005</b>	<b>6.913.761</b>	<b>1.122.718</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza NMI	-	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>2.288.327</b>	<b>2.035.416</b>	<b>2.157.760</b>	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.835.422	1.575.489	1.703.411	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMMI	75.764	78.500	84.520	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	377.141	380.427	369.829	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	377.141	380.427	369.829	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Estraregione) non soggetti a compensazione		-		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)		-		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (Estraregionale)		-		
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-		
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-		
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		-		
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-		
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)		-		
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Estraregione) - non soggette a compensazione		-		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)		-		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (Estraregionale)		-		
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci file F</b>	-	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)		-		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (Estraregionale)		-		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)		-		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		-		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)		-		



CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	581.241	745.831	747.438	159.210
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Estraregione)		-		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	581.241	745.831	747.438	159.210
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	4.254	2.407	8.541	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-		
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-		
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-		
BA1161	B.2.A.12.2) - da pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Estraregione		-		
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Estraregione) non soggette a compensazione	4.254	2.407	8.541	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		-		
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		-		
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	1.528.114	847.154	911.417	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera		-		
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	1.528.114	847.154	911.417	-
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica		-		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		-		
BA1250	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		-		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	-	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-		
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		-		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		-		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-		
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi (Regione) - CSA		-		
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie</b>	1.588.075	2.107.901	2.406.041	956.979
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	311.968	286.000	291.505	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici		-		
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	1.276.168	1.822.901	2.101.234	956.979
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	140.400	515.654	613.401	376.169
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	231.065		355.698	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	26.572	665.571	690.082	537.341
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	238.526	238.526	287.300	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		33.019	43.469	43.469
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	639.664	370.131	211.285	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando		-	13.302	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)		-	13.302	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria</b>	13.185	895.296	682.564	6.529
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250	-	-	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	5.788	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	12.935	889.508	682.564	6.529
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	8.772.624	7.966.189	7.669.927	199.745
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	8.706.650	7.871.762	7.571.122	179.405
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	979.283	965.669	987.538	58.937
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizie	1.178.685	1.327.002	1.337.341	87.054
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.504.416	1.078.595	1.128.961	5.893
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	96.110	33.565	36.576	243
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.408.305	1.045.030	1.092.385	5.650
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.138.682	1.116.548	909.699	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	463.946	509.969	502.717	16.209
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	323.057	427.049	433.552	-
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	122.250	139.839	136.634	3.178
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	819.726	734.314	744.476	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	232.899	207.580	159.188	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	826.863	825.172	720.377	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.977	9.900	9.900	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	820.887	815.272	710.477	-
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.117.841	540.026	510.638	8.134
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.538	21.538	19.715	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	782	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.095.521	518.488	490.923	8.134
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	35.743	54.097	56.168	20.340
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	35.743	54.097	56.168	20.340
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	35.743	54.097	56.168	20.340
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 7, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2002 n. 261	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	30.231	40.329	42.638	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblica		11.059	11.676	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	30.231	29.271	30.962	-
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	2.385.810	2.695.774	2.673.922	219.692
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	528.126	726.184	684.585	123.785
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	470.673	542.758	465.541	95.907
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.180.711	1.218.501	1.280.669	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.598	1.049	787	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.436	1.122	870	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	203.267	206.160	241.470	-
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) godimento di beni di terzi</b>	710.799	730.276	725.240	44.850
BA2000	B.4.A) Fitti passivi		-		-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	710.799	730.276	725.240	44.850
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	586.077	618.254	597.693	39.880
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	124.722	112.021	127.547	4.990
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-		-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-		-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing		-		-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		-
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	45.259.420	47.451.321	46.521.495	1.743.806
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	39.114.711	41.152.972	39.970.847	1.323.693
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	18.507.867	19.236.967	18.677.930	349.792
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	16.866.675	17.622.494	17.084.460	329.234
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	15.964.943	16.313.894	16.237.894	189.596
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.201.733	1.308.600	846.566	139.638
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		-		-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.641.192	1.614.473	1.593.470	20.558
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.621.573	1.594.854	1.588.243	20.558
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	19.619	19.619	5.228	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		-		-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	20.606.844	21.916.004	21.292.916	973.902
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	19.997.317	20.989.046	20.377.632	528.507
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	609.527	926.959	915.285	445.395
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-		-
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	-	-	-	-
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		-		-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		-		-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		-		-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		-		-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		-		-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-		-

CE - nuovo modello - PDR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	5.165.799	5.384.149	5.622.086	417.275
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	76.438	76.438	100.157	-
BA2240	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	76.438	76.438	100.157	-
BA2250	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2260	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	5.089.361	5.307.711	5.521.929	417.275
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.303.502	4.298.102	4.318.246	59.947
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	786.859	1.009.609	1.203.683	317.328
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	978.910	914.200	928.563	2.838
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	101.655	101.655	90.837	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	101.655	101.655	90.837	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	877.255	812.545	837.726	2.838
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	842.860	784.436	808.536	2.838
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	34.394	28.109	29.190	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	8.221.463	8.091.011	8.158.868	478.203
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRFIS)</b>	140.870	138.259	148.380	34
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	8.080.593	7.952.752	8.010.488	478.169
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8.080.593	7.952.752	8.010.488	478.169
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	2.789.570	2.624.905	2.511.534	-
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	84.202	84.683	91.622	-
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	2.705.368	2.540.222	2.419.912	-
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	542.333	550.576	553.581	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	542.333	550.576	553.581	-
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	2.163.035	1.989.646	1.866.331	-
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	26.428	-	197.982	-
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-	-	-
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	26.428	-	197.982	-
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazioni delle rimanenze</b>	193.270	-	173.041	-
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	208.625	-	154.548	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	233.496	-	139.654	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	31.622	-	72.834	-



CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	9.424	-	12.557	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (veccini)	-	-	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.327	-	1.234	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	73.936	-
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-	-	<b>18.493</b>	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.241	-	1.741	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	15.816	-	1.122	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	779	-	15.630	-
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>275.300</b>	<b>640.855</b>	<b>765.974</b>	<b>301.367</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-	-	-
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	-	<b>331.901</b>	<b>301.367</b>	<b>301.367</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	361.367	301.367
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	331.901	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>275.300</b>	<b>308.954</b>	<b>464.607</b>	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	139.156	139.156	219.682	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	22.104	22.104	24.954	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	33.452	33.452	156.962	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	80.588	114.241	63.010	-
<b>B29999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>82.940.359</b>	<b>85.795.808</b>	<b>84.858.207</b>	<b>5.372.001</b>

Effetti altrettanto drammatici dell'emergenza pandemica si sono avuti anche nell'ambito dei costi di produzione con situazioni molto diversificate tra di loro.

Analiticamente si osserva:

- L'acquisto di **beni**, in particolare quelli sanitari, che va visto congiuntamente con la variazione delle scorte, al fine di avere il dato gestionale corretto costituito dai consumi. La variazione 2020 rispetto al 2019 è, sommando acquisti e variazioni rimanenze, in leggero incremento. Se si considera la rilevanza della dinamica Covid rappresentata nella quarta colonna, appare immediatamente come, al netto di quest'ultima, ci sarebbe stata una forte diminuzione nel consumo dei beni sanitari. Cosa del tutto coerente con la consistente diminuzione di attività già descritta in precedenza. Va da sé pertanto che in questo ambito gli effetti della pandemia si sono esplicitati attraverso un maggior costo nella gestione del paziente Covid, soprattutto nell'area dei dispositivi medici e beni sanitari (si consideri il discorso dei Dispositivi di Protezione Individuale) ma anche in un maggior costo "indotto" attraverso un rafforzamento nell'utilizzo di dispositivi in tutti i reparti (anche quelli non covid) e un ampliamento dell'attività di diagnostica di laboratorio, specialmente da quando l'Istituto si è reso autonomo nella diagnostica dei pazienti positivi al Covid. I vettori di crescita appena descritti hanno più che compensato la diminuzione dei costi proporzionata alla diminuzione dell'attività;
- Il forte incremento nell'ambito degli acquisti di **servizi sanitari**, anch'esso influenzato in maniera importante dalla dinamica Covid.

Va considerato che l'incremento nell'ambito della voce "altri servizi sanitari da privato" è in realtà il frutto di una riclassificazione di conto dovuto alla diversa modalità di acquisizione dei servizi di Residenza Dorica, il cui cambiamento contrattuale è avvenuto nel corso del 2020. Tale incremento trova piena compensazione nella successiva diminuzione della voce altri servizi non sanitari da privato.

Al netto di questa variazione esclusivamente contabile il residuo incremento gestionale complessivo è molto meno consistente seppur derivante da variazioni di segno opposto tra loro.

Nello specifico si evidenzia una diminuzione degli acquisti di prestazioni specialistiche in regolazione diretta da altre aziende del sistema sanitario regionale dovuto essenzialmente alla diminuzione dell'attività complessiva e una forte contrazione nei costi della libera professione per l'interruzione prima e il forte rallentamento successivo di tale attività, come peraltro già visto nell'ambito dei ricavi. Rispetto a queste diminuzioni si evidenziano una serie di incrementi, anche consistenti, legati all'emergenza Covid:

- L'incremento nell'ambito dei trasporti sanitari per la necessità di garantire un servizio "parallelo" a quello istituzionale per i pazienti Covid, in considerazione della natura di tipo infettivo dell'emergenza sanitaria;
  - L'esplosione dell'utilizzo di prestazioni aggiuntive per il personale del comparto e della dirigenza, soprattutto nella prima fase emergenziale, dove si è dovuto ricorrere a tali strumenti straordinari per fronteggiare la mancanza di personale dovuto alle assenze per malattie (quasi il 10% dei dipendenti Inrca sono stati covid positivi) che ha comportato difficoltà importanti nella gestione delle risorse umane anche per le regole sulle quarantene dei contatti stretti, specialmente nella primissima fase emergenziale. Si consideri inoltre che sempre nella primissima fase emergenziale erano molto difficili i reclutamenti dall'esterno, successivamente resi più agevoli dalla normativa emergenziale sopravvenuta;
  - Il fortissimo ricorso a forme contrattuali differenti da quelle del personale dipendente (tipicamente collaborazioni coordinate e continuative) per le motivazioni appena descritte relative alle prestazioni aggiuntive. Anche in questo caso decisiva è stata la normativa emergenziale sopravvenuta;
- Il forte decremento nell'ambito dei **servizi non sanitari**.

Anche in questo caso però va considerato che la variazione gestionale effettiva andrebbe considerata tenendo conto della diminuzione, di natura esclusivamente contabile in quanto derivante da una riclassificazione dei conti, nell'acquisto dei servizi non sanitari.

Al netto di quanto appena detto la diminuzione in ambito dei servizi non sanitari deriva da situazioni tutte particolari e comunque è il frutto algebrico di più variazioni differenti fra loro e sulle quali incide in maniera importante la pandemia covid.

In particolare:

- L'incremento di costo delle pulizie dovuto all'effetto diretto ed indiretto della pandemia. Si fa riferimento sia all'effettuazione di una gran mole di pulizie straordinarie soprattutto nella prima fase emergenziale in cui vi sono stati frequentissime aperture e trasferimenti di reparti e sia, come effetto indiretto, all'innalzamento delle aree ad alto rischio sanitario con conseguente innalzamento del servizio erogato;
  - Il decremento nell'acquisto della mensa legato alla minore attività erogata;
  - Alla forte diminuzione del servizio riscaldamento legato alla consistente riduzione delle attività erogate;
  - Al forte innalzamento dell'attività di smaltimento rifiuti come effetto indiretto dell'emergenza Covid in quanto lo smaltimento dei prodotti dai reparti Covid è inevitabilmente diventato tutto rifiuto speciale
  - La diminuzione nell'ambito dei costi delle assicurazioni per un nuovo contratto entrato in vigore a metà del 2020;
  - Il forte incremento nell'ambito delle manutenzioni interamente dovuto alla necessità di dover far fronte all'emergenza pandemica con una serie di interventi che hanno modificato la struttura del presidio e i servizi erogati in tale ambito, specialmente nella prima fase pandemica, indispensabili all'attivazione di reparti emergenziali.
  - L'incremento nei canoni di locazione sanitaria per la necessità di dotarsi di attrezzature da dedicare esclusivamente ai reparti Covid, in parallelo a quelli dell'attività non covid. Anche in questo caso la scelta è stata dovuta alla natura infettiva dell'emergenza pandemica;
- L'incremento consistente nell'ambito del costo del **personale** che è in realtà è dovuto esclusivamente all'emergenza pandemica che ha completamente stravolto anche il recupero di personale rispetto alla dotazione organica programmato. Per completezza di ragionamento si consideri che i costi dell'area personale covid-19 sono articolati in tre differenti tipologie di costo:
- Costo per remunerare il disagio aggiuntivo nonché per premiare il personale coinvolto che rientra nel costo del personale dipendente. Al fine di remunerare il disagio legato all'assistenza sanitaria prestata ai pazienti covid nonché di erogare con la premialità il lavoro svolto, la Regione Marche ha via via adottato DDGGRR, in applicazione dei DL 18 e 24 2020, e a seguito della contrattazione con le OOSS a cui sono seguite ulteriori contrattazioni aziendali per definire in maniera puntuale i criteri con i quali riconoscere le indennità e le premialità.;
  - Costo per reclutamenti aggiuntivi deputati all'assistenza diretta e al supporto indiretto all'emergenza di cui una parte si sono tradotti nell'acquisto di servizi sanitari sopra descritti e una parte nell'acquisizione di personale dipendente che trova collocazione in questo aggregato e che hanno compensato le uscite nel frattempo intervenute stante l'impossibilità di procedere ad attuare il piano assunzioni programmato. L'esplosione improvvisa dell'emergenza da Covid 19, come sopra detto, ha poi letteralmente travolto l'ordinarietà dell'assistenza sanitaria richiedendo risorse umane aggiuntive al fine di garantire l'adeguata assistenza sanitaria. Il primo atto adottato dall'Istituto è stata una manifestazione di interesse aperta a tutti i professionisti e deputata a reclutare professionisti con qualsiasi forma contrattuale. Come già visto in precedenza una parte di queste risorse sono state acquisite con altre forme contrattuali, mentre un'altra parte si sono tradotte in assunzioni a tempo determinato. Nello specifico, ovviamente non a valere per tutto l'anno ma in misura più ridotta in termini di unità equivalenti, ci sono

state, nell'ambito dei presidi marchigiani, 49 assunzioni a tempo determinato di cui 5 medici, 20 infermieri e 24 OSS;

- Costo per prestazioni aggiuntive erogate dal personale in servizio già rappresentato in precedenza nell'ambito dei servizi sanitari
  
- Gli **oneri diversi di gestione** che si mantengono agli stessi livelli dello scorso anno. Questo costo fa riferimento alla riattribuzione dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa ma anche ad un'altra voce legata all'emergenza pandemica e all'assetto giuridico dell'Istituto. Escludendo quest'ultima si osserva che la quota riattribuita dell'area direzionale e supporto scientifico e amministrativo tende a ridursi rispetto al bilancio consuntivo 2019 per le motivazioni che saranno descritte nello specifico sezionale di questa relazione.  
Con riguardo invece alla componente di oneri diversi di gestione derivante dall'emergenza Covid si fa essenzialmente riferimento a quanto segue: il personale acquisito per il Presidio di Casatenovo per l'emergenza Covid in forza dei DL 18 e DL 34 è stato inserito nell'ambito della rendicontazione fatta alla Regione Marche (in accordo con la stessa e per le vie brevi con la Responsabile dell'area Personale della Regione Lombardia, dr.ssa Palmieri) proprio per il particolare assetto giuridico istituzionale dell'Istituto che lo rende unico e comunque ente della Regione Marche. Conseguentemente il contributo ricevuto dallo Stato per il tramite della Regione Marche che è stato iscritto nel sezionale di bilancio della Regione Marche è comprensivo anche della copertura dei costi del personale, i quali però sono ovviamente all'interno del sezionale della Regione Lombardia. Pertanto in sede di rappresentazione dei sezionali delle diverse Regioni di riferimento dell'Istituto è stato necessario inserire un maggior onere diverso di gestione nell'ambito del sezionale Regione Marche (che aveva il contributo registrato per intero) che trova come contropartita un ricavo per contributo da individuare all'interno del sezionale della Regione Lombardia (a copertura dei costi opportunamente già registrati in questo sezionale).
  
- Infine gli **accantonamenti** che fanno riferimento da una parte al personale dipendente e determinati da normativa nazionale (Gli stessi sono in incremento rispetto a quanto effettuato nel 2019) e dall'altra alla necessità di accantonare, su indicazione della Regione Marche, costi rispetto a contributi ricevuti per l'emergenza Covid ma non ancora erogati a personale dipendente.



CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utile su cambi	-	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-	-
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
DA0010	D.1) Rivoluzioni	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svallutazioni	-	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	183.810	36.544	703.840	28.817
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	183.810	36.544	703.840	28.817
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	745	33.030	33.130	28.817
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	126.857	3.514	546.961	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.215	3.448	436.438	-
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	98.642	66	110.522	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	37.941	4	110.461	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	61.602	62	62	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	4.698	-	123.750	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.967	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	731	-	123.750	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0190	E.1.8.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-		
EA0200	E.1.8.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		
EA0210	E.1.8.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		
EA0220	E.1.8.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		
EA0230	E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	3.605	
EA0240	E.1.8.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	731	-	120.145	
EA0250	E.1.8.4) Altri proventi straordinari	51.510	-		
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>213.958</b>	<b>62.000</b>	<b>1.175.285</b>	
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		-		
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>213.958</b>	<b>62.000</b>	<b>1.175.285</b>	
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-		
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		-		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	160.188	62.000	91.337	
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.681	12.000	12.021	
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.681	12.000	12.021	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	139.507	50.000	79.316	
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	52	-		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.220	-		
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	4.220	-		
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		-		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		-		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	42.631	50.000	78.576	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	92.604	-	740	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	53.769	-	1.083.948	
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		-		
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-		
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	53.769	-	1.083.948	
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-		
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-		
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	53.769	-	1.083.948	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		-		
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 30.148</b>	<b>- 25.456</b>	<b>- 471.444</b>	<b>28.817</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>2.974.373</b>	<b>3.142.677</b>	<b>3.100.118</b>	<b>- 6.211.232</b>
	<b>Y) Imposte e tasse</b>				

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
YA0010	Y.1) IRAP	2.974.373	3.142.677	3.100.118	170.118
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2.863.748	3.044.721	3.005.503	149.362
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.274	29.933	23.189	20.756
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	108.351	68.023	71.426	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.974.373	3.142.677	3.100.118	170.118
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	0	-	6.381.350

Si osserva infine un peggioramento nel saldo della gestione straordinaria e dovuto essenzialmente ad un incremento dell'entità degli oneri rispetto al più contenuto incremento dei proventi. In ogni caso si fa riferimento a partite straordinarie il cui manifestarsi è sempre imprevedibile e occasionale e dunque non analizzabile in senso gestionale. Va segnalato in tal senso la consistente insussistenza passiva verso terzi derivante dalla vicenda Appignano con il fallimento della ditta aggiudicataria dei lavori, dopo che la stessa aveva già avviato i lavori e ricevuto l'anticipo di legge.

### **2.5.3            RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**

Analizzando i costi dell'esercizio 2020 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Un primo elemento di osservazione è costituito dal fatto che l'ammontare complessivo dei costi dedicati ai livelli di assistenza distrettuale e quindi non ospedaliera sono rimasti allo stesso livello del 2019. Questo vuol dire che gli incrementi complessivi di costo del 2020 si sono, come ovvio, concentrati sulla parte ospedaliera per acuti.

Peraltro si deve anche osservare che all'interno dell'attività di assistenza ospedaliera una parte è poi dedicata all'attività di assistenza per lungodegenti e per riabilitazione anche se il loro peso complessivo è diminuito.

Un consumo di risorse come appena descritto in maniera molto generale è comunque un elemento fortemente coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area territoriale / extra ospedaliera piuttosto che in quella ospedaliera per acuti e soprattutto con quanto accaduto nel corso del 2020. In altri termini sempre più l'orizzonte della cura degli anziani è quello di un'attività residenziale, ambulatoriale, territoriale e sempre meno in un'attività ospedaliera. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentano nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

Analiticamente nell'ambito dell'attività assistenziale distrettuale si osserva una forte rilevanza dell'attività clinica un pari mantenimento delle attività di laboratorio e una diminuzione nell'ambito della diagnostica per l'immagini. Si osserva poi un forte incremento sia nell'area semiresidenziale che nell'area residenziale rivolta agli anziani.

Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera si osserva le diverse tipologie di erogazione di questa attività a testimonianza dell'ampia offerta di servizi dell'Istituto sempre nella logica di servire un'utenza particolare come quella anziana. Da questo punto di vista si osserva la particolarità dell'attività di pronto soccorso per il quale si registra un incremento nel consumo di risorse e che è divenuta un punto di riferimento fondamentale per l'utenza ultra settantacinquenne, la presenza, in ovvia riduzione dell'attività di day surgery e di day hospital, che si caratterizza per percorsi ben definiti con particolare attenzione all'utenza anziana (ne è una testimonianza il percorso del day surgery chirurgico rivolto in maniera specifica all'utenza considerata), il ruolo fondamentale nell'ambito dei percorsi di continuità della cura e di recupero funzionale del paziente anziano delle attività di assistenza ospedaliera per lungodegenti e di assistenza ospedaliera per riabilitazione. Accanto a tutte queste attività resta ovviamente con un ruolo centrale l'assistenza ospedaliera per acuti in degenza ordinaria.

Infine è stata rilevata i costi dell'attività immediatamente imputabili all'area ricerca. L'importo individuato è in realtà una parziale rappresentazione dei costi della ricerca perché l'attività scientifica, proprio per la natura traslazionale che la caratterizza, è intrinseca negli altri livelli di costo. In effetti nello svolgimento dell'attività ospedaliera per acuti ad esempio contemporaneamente si svolge attività di ricerca in un legame inscindibile difficilmente classificabile / stimabile in termini di costo.

La "fotografia" che emerge dal modello LA delinea dunque un modello, quello dell'Inrca, particolare e unico nel suo genere in quanto all'interno della stessa dimensione aziendale tendono a confluire e convergere diverse dimensioni dell'assistenza, quelle più rilevanti e necessarie per la cura dell'anziano fragile, al di là del "tradizionale" intervento ospedaliero che non sempre rappresenta per l'utenza considerata la situazione ottimale.







#### **2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)**

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

#### **2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile**

### **3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA**

#### **3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

**In premessa va segnalato che il bilancio 2020 è completamente stravolto dalla subentrata e drammatica emergenza legata alla epidemia da Covid-19 e dall'impatto che la stessa ha avuto nei nostri Presidi di Casatenovo e Merate in termini di organizzazione, attività e produzione.**

**L'originaria programmazione 2020, che prevedeva un recupero dell'attività di ricovero per acuti e di riabilitazione rispetto al 2019 e l'attivazione prevista nella struttura di Casatenovo dell'attività di degenza post acuzie (18 p.l.), con avvio graduale a partire dal primo aprile 2020 non si è potuta realizzare. Si segnala che la cornice normativa di tale accordo è sempre da individuarsi nella DGR Regione Lombardia XI/1015 del 17/12/2018 e nella DGR Regione Marche n. 1761/2018 "L. R. 21/2006 art. 13 comma 7 - Approvazione schema di Accordo tra la Regione Lombardia e la Regione Marche per l'implementazione dei percorsi di diagnosi e cura dei pazienti complessi affetti da patologie croniche e acute, in particolare geriatrici" e negli accordi intercorsi con ATS della Brianza e ASST di Lecco (Protocollo d'intesa per la realizzazione del reparto di pneumologia presso il presidio ospedaliero Mandic di Merate e conseguente attivazione di posti letto per subacuti presso l'Ircca Irccs di Casatenovo siglato in data 05/04/2017) e specificatamente con ASST di Lecco (Accordo di collaborazione tra l'ASST di Lecco e l'Irccs "Inrca" – Istituto nazionale di riposo e cura- per reparto di Pneumologia presso il P.O. "L. Mandic" di Merate siglato in data 03/08/2018).**

**L'imprevista, drammatica emergenza legata alla epidemia da Covid – 19 ha completamente stravolto l'attività pneumologica per acuti erogata presso il Presidio di Merate, divenuto anch'esso, nell'ambito del programma di emergenza regionale e dell'ATS/ASST, struttura covid, del tutto integrata e completamente a disposizione delle necessità del presidio, del Pronto Soccorso e Rianimazione in particolare. L'andamento dei ricoveri 2020 risente degli effetti diretti e indiretti dell'emergenza Covid.**

**In effetti l'emergenza ha colpito direttamente l'attività del reparto Inrca di Merate in quanto lo stesso, essendo un reparto di pneumologia per acuti dotato di 6 letti di semintensiva e di 16 letti ordinari, ha visto fortemente stravolta la propria attività sia nel periodo di massima emergenza che in quello successivo, sia nella prima ondata che nella seconda ondata, tuttora in corso.**

**Nella prima ondata il reparto di Merate ha accolto pazienti Covid sin dai primi giorni di marzo fino ad arrivare a gestire 6 pazienti intubati nei letti della semintensiva. Per i pazienti Covid ricoverati le degenze si sono particolarmente allungate comportando una forte limitazione del turnover e riduzione del numero dei ricoveri e conseguentemente dei DRG "prodotti", così come è nettamente cambiato ed aumentato il livello di complessità assistenziale dei casi trattati e gli standard assistenziali che si sono dovuti assicurare. Si aggiunga inoltre che il reparto di Pneumologia dell'Ospedale Mandic è stato l'ultimo reparto a diventare No Covid, avendo condiviso con la direzione della ASST di fungere da supporto al fine di liberare prioritariamente i restanti reparti dell'ospedale accettando tutti i pazienti covid rimasti, trasformandosi così in NO COVID solo dall'11 luglio. Solo dal mese di agosto si sono riattivate le attività in maniera ordinaria per i pazienti no Covid ma in ogni caso l'attività è rientrata a regime solo alla fine del mese di settembre.**



La seconda ondata a partire dal mese di ottobre ha di nuovo imposto una modifica sostanziale dell'attività in piena sintonia con le esigenze e le richieste del sistema, trasformando tutti i 22 posti letto in attività semintensiva, ampliandosi così fortemente le esigenze assistenziali.

L'attività della riabilitazione pneumologica di Casatenovo è stata nel contempo influenzata indirettamente dall'emergenza Covid in quanto nella prima ondata, a seguito della necessità di gestire pazienti infetti con particolare attenzione, si sono resi necessari lavori importanti di ristrutturazione che hanno sostanzialmente portato alla sospensione della struttura ad esclusione delle attività ambulatoriale, peraltro notevolmente ridotta. Al fine di garantire, almeno parzialmente, la degenza si sono utilizzati naturalmente previo accordo con l'ATS e l'ASST 10 posti letto presso il presidio di Merate messi a disposizione dall'ASST stessa in attesa del completamento dei lavori di ristrutturazione. Tuttavia, in considerazione della trasformazione nella seconda ondata del reparto di Merate interamente in semintensiva (rispetto alla normale impostazione 16 pl ordinari + 6 pl semintensivi), la necessità di adeguare in quest'ultimo il personale infermieristico e socio assistenziale presente al fine di rispondere adeguatamente agli standard assistenziali notevolmente più alti, ha inevitabilmente comportato in fase successiva anche la chiusura dei 10 pl di riabilitazione per carenza di personale infermieristico e Oss.

Si consideri che l'attività di riabilitazione storicamente è stata erogata su 32 posti letto ai quali si sarebbero dovuti aggiungere sin dal mese di marzo 2020 ulteriori 18 posti letto di cure sub acute.

L'attività ambulatoriale ha risentito degli effetti della pandemia Covid per le note attività poste a favorire il distanziamento e che hanno comportato una riduzione dell'offerta ambulatoriale, specialmente, nel caso dell'Istituto, per l'attività del Laboratorio di Analisi.

Solo nel mese di settembre le attività ambulatoriali sono entrate a regime anche se in ogni caso tale attività è comunque inferiore allo standard pre covid per i motivi sopra citati (-20% circa) ma anche in questo caso la nuova ondata ha di nuovo rallentato la ripresa delle attività.

### 3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In premessa va descritta la particolare situazione giuridico istituzionale dell'Inrca all'interno della quale si colloca il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo. L'Inrca è un'azienda unica ma con sedi in differenti regione italiane e quindi con carattere multi regionale. Questa peculiare caratteristica rende l'Istituto unico nel panorama nazionale e assume una rilevanza tutta propria in un sistema sanitario come quello italiano sostanzialmente regionalizzato. Come già visto tale peculiarità ha poi un effetto particolare anche sulle dinamiche e sui percorsi di budget e delle rendicontazioni trimestrali.

Fatta la premessa iniziale per ricordare la particolare situazione dell'Inrca si evidenzia di seguito l'assetto organizzativo esistente che ha caratterizzato il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo fino al 4 febbraio 2019:

#### TOTDIP\_CT - TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CT

D29001 - DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOG

C2901200 - AREA INDISTINTA DIP.TO CT

R2900100 - SOSD CARDIOLOGIA RIABILITATIVA CT

R2901000 - SOC PNEUMOLOGIA CT

R2901100 - SOC PNEUMOLOGIA RIABILITATIVA/CENTRO DI RICERCA PATOLOGIE TO

R2901900 - SOSD LABORATORIO ANALISI CT

R2902100 - SOC RADIOLOGIA CT

#### TOTEXTRADIP\_CT - TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CT

D29002 - EXTRA DIPARTIMENTO CT

R2901500 - SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CT

R2902200 - SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CT

R2903300 - COSTI COMUNI POR CT

---

Rispetto a questo assetto organizzativo si segnala che dal 4 febbraio 2019 la SOC Pneumologia è stata spostata fisicamente a Merate ed era prevista, prima dell'emergenza Covid, l'apertura 18 posti letto di sub acuti previsti nel protocollo di Intesa con l'ATS.

### **3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

L'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta aprendo / consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale. In realtà il percorso di integrazione / apertura del reparto di pneumologia per acuti presso il presidio ASST di Merate e la nuova apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo rappresentano in maniera fattiva e concreta quanto appena detto sopra.

#### **3.3.1 Assistenza ospedaliera**

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera ha subito un profondo cambiamento nel corso del 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne doveva subire un'ulteriore nel 2020 con l'apertura prevista a marzo, seppur in maniera progressiva, dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo.

Per il 2020 va considerata l'attività di emergenza Covid che ha visto in prima linea l'Istituto anche in considerazione delle sue caratteristiche, ovvero l'indirizzo pneumologico e geriatrico, come già descritto in precedenza. Questi stravolgimenti hanno necessariamente coinvolto anche la parte di Casatenovo per la necessità di supportare l'estrema urgenza gestita nel reparto di Merate e oggi per le necessità di ristrutturazione del Presidio sopra descritte.

L'attività assistenziale di degenza per il 2020 era stata originariamente prevista in poco meno di 1300 ricoveri dei quali quasi 700 effettuati dalla Pneumologia per acuti di Merate e i restanti dalla Pneumologia riabilitativa di Casatenovo. Inoltre si prevedevano oltre 160 casi (pari a oltre 3.600 giornate di degenza) di degenza post acuzie.

Ovviamente queste previsioni subiranno dei pesantissimi condizionamenti derivanti dall'emergenza Covid.

L'emergenza Covid si è inserita in una situazione di evoluzione dell'attività dell'Istituto poiché l'attività realizzata presso il presidio del Mandic aveva generato un cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata, fermo restando le altre patologie quali broncopneumoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo, ovviamente in regime "ordinario", resteranno valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

#### **3.3.2 Assistenza Territoriale**

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, sono costituite dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata. Rimane attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti. Ovviamente tali attività hanno profondamente risentito dell'emergenza Covid e anche il loro riavvio, superata la fase emergenziali, non è prevedibile possa realizzarsi in maniera immediata e comunque nell'ambito delle indicazioni del livello regionale. Stesso discorso vale per l'attività dell'UOSD di Cardiologia specializzata in interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa, per il laboratorio analisi e per la diagnostica per immagine.

### **3.3.3 Prevenzione**

#### **3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)**

##### **A) STATO DELL'ARTE (solo per Irccs)**

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

##### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA**

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevità, della fragilità dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie età-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca è rimasto focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living.

### **3.4 L'attività del periodo**

L'esercizio 2020 avrebbe dovuto rappresentare per il Presidio Inrca di Casatenovo un anno fondamentale in considerazione della definitiva entrata a regime dell'accordo con ATS Brianza e ASST di Lecco per la parte del trasferimento dell'attività per acuti a Merate e per l'avvio dell'attività post acuti con l'apertura dei 18 letti a Casatenovo.

L'individuazione del "nuovo" ruolo dell'Inrca di Casatenovo, sia nella logica del più complessivo riassetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale che nello specifico con riferimento all'offerta pneumologica erogata all'interno del presidio di Merate era il frutto dello storico accordo firmato che prevedendo il trasferimento dell'attività per acuti Inrca all'interno dell'ospedale di Merate, l'apertura nel Presidio di Casatenovo di posti letto sub acuti e, in prospettiva, di attività POT, sanciva:

- il ruolo del Presidio Inrca come Centro di studio delle patologie toraco polmonari nella popolazione anziana, catalizzatore a livello dell'intero Inrca nazionale di risorse, idee e soluzioni sulle problematiche sanitarie e sociali delle patologie respiratorie acute e croniche negli anziani;
- la riorganizzazione del Presidio di Casatenovo come polo per funzioni di area pneumologica – geriatrico / riabilitativa, in particolare come riabilitazione sovra zonale e regionale;
- la capacità di soddisfare le necessità assistenziali di scala locale, facendo assurgere il presidio a "potenziale snodo" delle funzioni territoriali;
- Lo sviluppo delle sinergie, sia di tipo scientifico che gestionale, atte a garantire la sostenibilità del progetto.

Il percorso favoriva una certa ripartizione delle funzioni e delle degenze fra i vari presidi operanti nell'ambito pneumologico ragionando in una logica di complementarità nelle attività degli stessi, elevando l'integrazione fra le diverse funzioni di area riabilitativa, favorendo la creazione di un polo di settore di rilievo regionale che siano poi da volano per lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica di settore, di carattere prevalentemente traslazionale. Va da sé che la brusca interruzione di questo percorso dovuto all'esplosione dell'emergenza Covid potrà essere superata con il superamento della fase critica. Sotto questo punto di vista le particolari caratteristiche dell'Istituto (monospecialistico in ambito geriatrico pneumologico) non potranno che rafforzare il ruolo dell'Inrca nell'ambito del sistema sanitario regionale anche al fine di diffondere il know how specialistico e riabilitativo di cui si dispone in un ambito clinicamente molto rilevante per la popolazione.

### **3.4.1 Assistenza Ospedaliera**

Come già anticipato l'impatto che della drammatica emergenza legata alla epidemia da Covid-19 ha avuto nei nostri Presidi di Casatenovo e Merate è stato drammatico in termini di organizzazione, attività e produzione, stravolgendo completamente l'attività pneumologica per acuti erogata presso il Presidio di Merate, divenuto anch'esso, nell'ambito del programma di emergenza regionale e dell'ATS/ASST, struttura covid, del tutto integrata e completamente a disposizione delle necessità del presidio, del Pronto Soccorso e Rianimazione in particolare. Operativamente i primi ricoveri Covid sono datati 7 marzo 2020. Si è stravolto, sia il modello organizzativo interno, che il regime assistenziale assicurato che la tipologia dei pazienti assistiti. Basti dire che ad un certo punto, rispetto ad un reparto autorizzato ed accreditato per 22 posti letto di pneumologia per acuti, di cui 6 di semintensiva e 16 ordinari, si è arrivati ad avere anche 6 pazienti intubati trasformando gli ulteriori 16 posti letto ordinari in un reparto di semintensiva in ventilazione con cpap. Sempre poi in accordo con la Direzione Generale dell'ASST, ad un certo punto, evidentemente riconosciuta la strategicità del reparto Inrca e soprattutto la sua valenza specialistica e le competenze dei professionisti, in particolare del Direttore dott. Colombo, lo stesso è stato individuato referente clinico per ulteriori 2 reparti Covid dell'Ospedale di Merate (circa 60 posti letto). Questa situazione ha naturalmente avuto impatto sulla attività ordinaria già programmata, compresa la parte di riabilitazione di Casatenovo, coinvolta in via indiretta per il personale di assistenza che è stato dovuto trasferire in via straordinaria a Merate, per esigenze assolutamente eccezionali di supporto.

Problematiche importanti si sono evidenziate nella c.d. fase 2 di ripartenza. Si ricorda inoltre che l'attività di riabilitazione presso il Presidio di Casatenovo è stata sospesa per le necessità di ristrutturazione del presidio stesso a seguito dei nuovi e maggiormente stringenti parametri organizzativi e logistici a seguito della pandemia. Le attività di riabilitazione erano state attivate presso ulteriori spazi presenti all'interno del Presidio di Merate (10 p.l.) in attesa che si completasse entro novembre una prima parte delle attività di ristrutturazione previste. Tuttavia l'arrivo della seconda ondata che ha trasformato nuovamente il reparto per acuti di Merate in un reparto interamente semintensivo, anche in considerazione della virulenza con la quale la pandemia ha colpito il territorio lecchese, ha fatto sì che quest'ultimo assorbisse interamente le risorse umane e professionali dell'Istituto, visto la maggiore intensità clinico assistenziale richiesta, impedendo di fatto la prosecuzione dell'attività di ricovero riabilitativa.

Tutto ciò naturalmente configura una situazione anche di "lettura" dell'attività e dei dati economici del tutto straordinaria.

Da un punto meramente quantitativo i pazienti trattati come Covid nella prima fase sono stati 106 mentre nella seconda fase ancora in atto, come già detto, il reparto di 22 p.l. è interamente dedicato ad attività semintensiva ha già accolto ad oggi 70 pazienti Covid. La dimensione di questi numeri evidenzia in maniera significativa l'impatto travolgente che l'emergenza pandemica ha avuto sulle attività del Presidio.

<b>DATI ATTIVITA' DI RICOVERO PAZIENTI COVID19 - ANNO 2020</b>	<b>POR CASATENOVO</b>
N° Ricoveri	174
Giornate degenza	2658
Età media	68,16
Degenza media	15,29
<b>MODALITA' DI DIMISSIONE - RICOVERI COVID</b>	<b>POR CASATENOVO</b>
DECEDUTO	48
DIMISSIONE ORDINARIA AL DOMICILIO	46
DIMISSIONE VOLONTARIA	1
TRASFERIMENTO AD UN ALTRO ISTITUTO DI CURA PER ACUTI	76
TRASFERIMENTO AD ALTRO REGIME DI RICOVERO O	3
<b>TOTALE</b>	<b>174</b>

	<b>RICOVERI ORDINARI</b>		
<b>POR</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAZIONE % 2020 SU 2019</b>
MERATE/CASATENOVO	1.194	679	-43,13%
	<b>GIORNATE DEGENZA</b>		
<b>POR</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAZIONE % 2020 SU 2019</b>
MERATE/CASATENOVO	15.089	9.710	-35,65%
<b>TOTALE</b>	<b>117.038</b>	<b>79.353</b>	<b>-32,20%</b>

### **3.4.2 Assistenza Ambulatoriale**

Di seguito si dà la rappresentazione quantitativa complessiva delle attività ambulatoriale erogata che sconta le stesse problematiche già descritte dell'emergenza Covid.

PRESIDI INRCA	2.019	2.020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % II TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % IV TRIMESTRE 2020 SU 2019
	TOTALE ANNO						
	Quantita	Quantita					
<b>PRESIDIO DI CASATENOVO</b>	<b>233.001</b>	<b>188.490</b>	-19%	-19%	-32%	-30%	23%
LABORATORIO ANALISI	203.226	172.663	-15%	-17%	-26%	-26%	27%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	10.117	6.961	-31%	-31%	-59%	-44%	50%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	19.658	8.866	-55%	-30%	-83%	-66%	-33%

La tabella “certifica” quanto accaduto anche temporalmente nel 2020.

### 3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs)

Nell’ambito della mission dell’Istituto che come è noto è l’unico IRCCS italiano deputato alla ricerca in ambito geriatrico-gerontologico, anche il Presidio di Casatenovo, per quanto attiene la sua specificità pneumologica, partecipa all’attività di ricerca corrente nella nuova Programmazione 2018-2020 e di ricerca a progetto.

All’interno del Presidio sono attivi 9 ricercatori riconosciuti dal Ministero della Salute e che sviluppano direttamente attività progettuale seguendo il nuovo Programma per la ricerca corrente degli IRCCS 2018-2020 e le nuove Linee di ricerca istituzionale. In questo contesto i ricercatori del POR stanno seguendo aree progettuali su BPCO e nutrizione, BPCO e aspetti funzionali quali la performance fisica e la performance cognitiva, valutazione di nuovi indici di compromissione della meccanica respiratoria nel paziente affetto da SLA, impiego di nuove tecnologie e sviluppo di percorsi formativi per l’assistenza al paziente broncopneuropatico cronico. In queste aree il POR sta inoltre sviluppando studi e valutazioni che contribuiscono alla produzione scientifica globale dell’Istituto.

Riguardo l’attività di ricerca a progetto si riportano di seguito i progetti più recenti e/o in corso, quali:

- Progetto EMPATIA@LECCO, finanziato dalla Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, sul tema della riabilitazione nel territorio lecchese e nel quale il POR partecipa come partner di progetto con lo studio e la realizzazione di due palestre virtuali finalizzate a ottimizzare il percorso riabilitativo del paziente con patologia respiratoria cronica;
- Progetto PERFECT 2 e PROGETTO PINDARO come studi osservazionali sulle pneumopatie infiltrative diffuse, sviluppati all’interno della Rete Regionale per le malattie rare;
- Progetto SMARTA - Validazione del prototipo di un Sistema di Monitoraggio Ambientale con Rete di sensori e Telemonitoraggio indossabile in Ambiente controllato, condotto all’interno di un laboratorio multifattoriale e multidisciplinare del movimento e della riabilitazione, finanziato dalla Fondazione Serpero;
- Studi osservazionali e sperimentazioni cliniche in campo respiratorio: relativamente alle attività del Presidio sono stati recentemente attivati lo studio STORICO, come STUDIO Osservazionale sulla caratterizzazione dei sintomi delle 24 ore nei pazienti con BPCO) e la sperimentazione clinica UMEC/Vi - Combination or inhaled UMEC vs Tiotropium, studio multicentrico di confronto tra umeclidinium/vilanterol (UMEC/VI) e tiotropio in pazienti con BPCO.

I ricercatori ed il personale del POR sono fortemente impegnati anche in attività didattiche e di alta formazione. Accanto all’attività di formazione continua del personale interno si segnalano le attività di docenza a Master su Cure palliative (insufficienza respiratoria) presso le Università di Trieste, Parma e Milano; la continua attività di formazione per OSS provenienti da scuole autorizzate; la formazione di “badanti per pazienti affetti da SLA” in collaborazione con l’Università Statale di Milano.

Al pari degli anni precedenti anche nel 2020 sono proseguite le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l’inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica

- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute;
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative – UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Nel 2020, nonostante il verificarsi della pandemia da SARS-CoV-2, la produzione scientifica dell'Istituto, valutata in base al numero degli articoli scientifici pubblicati, si è mantenuta pressoché costante, ma è invece aumentato rispetto il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali), con una produzione pari a 445,21 punti, a fronte di un valore pari a 360,17 nel 2019 e a 507 nel 2018. Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute, dimostra che gli articoli scientifici prodotti sono stati pubblicati in riviste scientifiche importanti e prestigiose. Sono progressivamente aumentate anche le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 7.439 citazioni ricevute nel 2019 alle 7.924 ottenute nel 2020.

L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente, includendo anche riferimenti specifici che il Ministero della Salute ha introdotto per quanto riguarda la produzione scientifica dedicata al COVID:

LINEE DI RICERCA	2018		2019		2020	
	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	168,3	45	168,3	18	125,40
Linea di Ricerca 2	35	143,6	35	143,6	31	111,10
Linea di Ricerca 3	27	88,6	27	88,6	22	65,40
Linea di Ricerca 4	15	65	15	65	22	96,51
Linea COVID					11	46,80

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.



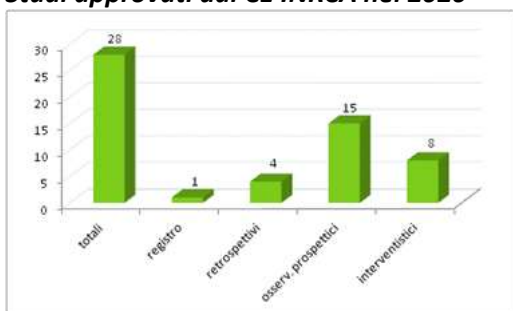
<b>IFM PER DIPARTIMENTO</b>			
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	46,20	94,80	100,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	170,34	132,13	104,01
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	155,66	97,55	127,65
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	112,40	64,99	91,74
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	11,00	17	18,40
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	6,8	3	7,60
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	75,8	57,5	125,6

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

<b>INDICATORI GLOBALI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
N° studi approvati e avviati	7	9	12
N° Studi Attivi	40	42	45
N° pazienti arruolati	930	1464	1501

In aggiunta agli 11 nuovi studi approvati ed avviati nel 2020 (1 dei 12 nuovi studi è stato valutato dal CE dell'IRCCS Spallanzani di Roma in quanto interventistico farmacologico su pazienti COVID-19), il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole ad altri studi nell'anno 2020 per un totale di 28 tra monocentrici e multicentrici con diverso disegno di studio come mostrato nella Figura successiva:

#### **Studi approvati dal CE INRCA nel 2020**



Anche nel corso dell'esercizio 2020 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2020 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati –fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2020 sono stati gestiti 52 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 18 nuovi progetti dai seguenti enti:

- ✓ 8 - Ministeri della Salute e dell'Economia e Finanza
- ✓ 2 - Altri Enti Pubblici
- ✓ 1 – Commissione Europea
- ✓ 7 - Fondazioni o Enti Privati

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2020 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2021:

- ✓ **Progetto di Rete GET HEALTH - Geriatric telemanagement of health conditions in nursing home residents recently discharged from the hospital** (Bando Ricerca Finalizzata 2018 – Ministero della Salute – coordinamento ISS), di cui l'INRCA svolge il ruolo di referente del WP4 per studiare e sviluppare un modello di tecnoassistenza per i pazienti più anziani, con multimorbilità, dimessi dall'ospedale a strutture sanitarie residenziali, integrando l'attività di specialisti geriatri con personale sanitario e medici di medicina generale. Tale modello sarà valutato in termini di efficacia e costo-efficacia per la gestione dei pazienti coinvolti.
  
- ✓ **Progetto REHABOT – Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano** (Conto Capitale IRCCS CC 2019-20 - Ministero della Salute) con l'obiettivo di creare un Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica presso il POR INRCA di Cosenza e che nasce dalla volontà di capitalizzare l'esperienza positiva maturata nei Laboratori dei Presidi Ospedalieri di Ricerca di Ancona e Fermo, e valorizzare la peculiarità dell'INRCA, quale IRCCS di diritto pubblico presente in più regioni. L'integrazione delle diverse competenze multidisciplinari su scala di Istituto favorirà la progettazione di modelli di trattamento innovativi, realizzando una esperienza unica in Regione Calabria. Il Laboratorio si come obiettivi principali la creazione uno spazio tecnologico avanzato, innovativo nel territorio di riferimento, per sostenere l'attività clinica e di ricerca dell'U.O. di Riabilitazione Intensiva del POR INRCA di Cosenza, finalizzato al trattamento dei deficit funzionali del paziente anziano fragile, il trasferimento dell'esperienza maturata dal Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica dei POR di Ancona e di Fermo, il rafforzamento dell'attività di ricerca traslazionale dell'Istituto, aumentando le possibilità di benchmarking e la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti a livello nazionale ed internazionale.

- ✓ **Starting Grant – Effects of mindfulness training on quality of life of patients with alzheimer's disease and their caregivers** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 – Starting Grant - Ministero della Salute) che si fonda sull'ipotesi che i Caregivers e i Pazienti con Demenza di Alzheimer (AD-P) che abbiano completato un programma di training con il MBI (Mindfulness Based-Interventions) (MBI) possano sperimentare miglioramenti nel benessere, nell'umore e nelle prestazioni cognitive (AD-P: attenzione e memoria). L'obiettivo del progetto è quello di indagare le vulnerabilità psicologiche dei caregiver e il ruolo del training di consapevolezza nel mitigare la disperazione, preservare la speranza, dare significato e ridurre lo stress, promuovere miglioramenti significativi nelle attività della vita quotidiana, nelle performance cognitive e nella riduzione dei sintomi neuropsichiatrici.
- ✓ **Progetto Trend - Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 - Ministero della Salute – coordinamento Regione Marche) che si pone l'obiettivo di integrare i database amministrativi (SDO, prestazioni ambulatoriali, prescrizioni farmaceutiche, etc..) per creare un flusso di informazione sulla popolazione marchigiana affetta da patologie neurodegenerative (malattia di Alzheimer, Parkinson, etc) al fine di identificare le traiettorie dell'invecchiamento e confrontare diversi approcci terapeutici. L'identificazione delle traiettorie di invecchiamento può contribuire a migliorare la pianificazione dei servizi sanitari preservando l'indipendenza degli adulti più anziani, in particolare dell'anziano affetto da patologie cronico-degenerative
- ✓ **Progetto JUVICELL** – La Jovicell ha recentemente sviluppato una formula integrativa a base di ingredienti e composti naturali con l'obiettivo di ridurre gli effetti negativi delle patologie legate all'invecchiamento. Il lavoro che viene svolto dall'INRCA consiste nell'esecuzione di trattamenti con tale formula integrativa in topi vecchi e nella sperimentazione longitudinale delle prestazioni fisiche, cognitive, della fragilità e della sopravvivenza. Lo studio coinvolgerà 4 gruppi sperimentali da 50 animali ciascuno.

Sono inoltre in corso anche tre progetti finanziati nell'ambito del Programma OPERATIVO Regionale POR MARCHE FESR 2014-2020 -Asse 1 – Os 3 – Azione 3.1 - Bando: “Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali nell'ambito della salute e benessere”: DC Pressure volto a sviluppare dei Medical Device innovativi per la prevenzione e cura delle ulcera da pressione, Print Age che sviluppa interventi diagnostici e nutraceutici volti ad incrementare l'appropriatezza delle prescrizioni farmacologiche attraverso la personalizzazione delle cure e OpenCare dedicato all'implementazione e sperimentazione di una serie di Macro Smart Object per supportare l'assistenza degli anziani in struttura e favorire la trasparenza.

Si conferma come l'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsechino anche in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'IRCCS INRCA: per l'anno 2020 sono stati presentati ed approvati 28 studi e sperimentazioni cliniche (dato rilevato al 30.11.20), incluse valutazioni anche con carattere di urgenza per studi ed emendamenti su protocolli relativi al COVID-19 e per forme di uso compassionevole di farmaci utilizzati per COVID-19.

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati sviluppati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi, ed il Progetto GERICO “Geriatric approach to frailty in COVID-19 patients”, nell'ambito del bando della Ricerca sul COVID-19 del Ministero della Salute, per aumentare la conoscenza sul COVID-19, migliorare la salute dei pazienti anziani ultrasessantacinquenni, comprendere la patogenesi della malattia e migliorarne la gestione. Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger è stata registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguarderà sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonché gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

### 3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

#### 3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio sezionale 2020 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva 10126 del 22/07/2021 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento del 24 dicembre e che fotografa pienamente gli effetti sconvolgenti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico e in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri per i motivi ampiamente descritti in precedenza mentre la riduzione delle attività ambulatoriali rispetto al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2020 non può che essere totalmente differente da quella tradizionale degli anni precedenti e sin da ora si anticipa che anche il 2021 sarà ragionevolmente non molto differente. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto.

È ragionevole ipotizzare che solo nel 2022 potranno avviarsi percorsi che consentano di recuperare assetti istituzionali più efficienti e produttivi fermo restando che appare inevitabile considerare che ci sarà in ogni caso la necessità di pensare ad una nuova "normalità" post covid. Su questo va considerato che al di là dell'atteso e necessario completamento del percorso a suo tempo ipotizzato (che troverà completamento con l'apertura dei 18 posti letto per sub acuti a Casatenovo) resta in ogni caso il tema dell'impatto sul campo di un modello organizzativo che necessiterà sicuramente di una verifica ed aggiornamento con ASST e ATS (vedi i 6 posti letto di acuti sub intensivi a Merate, non esistenti precedentemente e che comportano un maggior assorbimento di risorse, umane soprattutto).

Tutto questo in un contesto in cui la dimensione ridotta del presidio fa sì che singole variazioni seppur di dimensioni assoluta minima, soprattutto in relazione alle dimensioni del Sistema Sanitario regionale, hanno comunque un'incidenza molto rilevante nell'ambito del presidio di Casatenovo.

#### 3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito si rappresenta il conto economico Consuntivo e Preventivo, posti a confronto con il 2019. Si è deciso di inserire anche una colonna dei costi direttamente imputabili all'emergenza Covid anche per comprendere e spiegare alcune dinamiche che hanno caratterizzato il 2020.

CE - nuovo modello - PDR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/ esercizio	110.160	2.891.072	3.406.812	445.935
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	110.160	2.891.072	2.950.877	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	110.160	2.528.030	2.950.877	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		2.517.870	2.825.582	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		-	45.682	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	110.160	110.160	89.633	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	110.160	110.160	89.633	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 3, comma 528, L. 208/2015		-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolata		263.043	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)	-	-	445.935	445.935
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOV0		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0107	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	445.935	445.935
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	445.935	445.935
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2009 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	155.402	-	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	155.402	-	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	7.061.541	4.856.365	4.568.278	-
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	6.815.656	4.722.881	4.434.998	-
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.685.733	4.682.597	4.395.196	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.175.122	3.580.470	3.258.687	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialista ambulatoriale	1.223.204	834.437	888.466	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	283.219	228.538	198.073	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi HMO, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	24.188	29.152	51.970	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	129.924	40.284	39.802	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	121.540	35.000	26.606	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7.445	5.284	4.895	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazioni (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	939	-	264	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi HMO, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per sessioni di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	7.837	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS		-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	-	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>		-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-
AA0637	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non regolate da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	33.596	28.708	28.699	-
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>212.289</b>	<b>104.776</b>	<b>106.321</b>	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	211.227	104.276	105.806	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.062	500	515	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>6.355</b>	<b>6.202</b>	<b>13.605</b>	-
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>		-	-	-
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>		-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		-	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>		852	-	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		852	-	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>6.355</b>	<b>5.350</b>	<b>13.605</b>	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		-	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.355	5.350	13.605	-
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>557.873</b>	<b>335.084</b>	<b>321.153</b>	-



CE - nuovo modello - POR CASATENOV0		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
A40950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	557.873	335.084	321.153	-
A40960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-	-
A40970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/ capitale imputata all'esercizio	579.034	577.388	528.573	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	178.061	148.425	134.241	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	88.187	106.455	108.115	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	166.017	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	14.344	19.405	23.238	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	20.239	24.779	39.800	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	277.173	279.323	57.162	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9.892	5.961	6.611	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	6.604	-
AA1080	A.9.B) Fidi attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.892	5.961	7	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	8.480.258	8.672.073	8.845.032	445.935
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	729.342	787.786	722.407	98.436
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	716.230	767.834	705.016	94.161
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	260.339	299.152	288.999	34.773
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	241.870	283.536	288.999	34.773
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	124	337	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	18.348	15.277	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.801	7.444	10.414	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.801	7.444	10.414	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0110	B.1.A.3) Dispositivi medici	383.659	390.639	375.903	57.110
BA0120	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	75.879	108.000	125.151	46.443
BA0130	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-	-
BA0140	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	307.781	282.639	250.752	10.667
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.248	8.624	5.225	2.278
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65.098	65.000	2.788	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	87	75	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	21.687	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	21.687	-
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-



CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	13.112	19.952	17.391	4.275
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	171	70	52	
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.102	1.352	1.951	
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.196	971	540	
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	8.889	10.500	7.211	
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	808	705	2.251	
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.143	8.398	5.386	4.275
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>1.638.981</b>	<b>1.597.841</b>	<b>1.593.695</b>	<b>237.729</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>632.614</b>	<b>708.774</b>	<b>695.742</b>	<b>235.740</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza NMG	-	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Centritutà assistenziale	-	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>235.878</b>	<b>245.917</b>	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	235.878	245.917	-	-
BA0541	B.2.A.3.1.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAT	-	-	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblica (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblica (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblica (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblica (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOV0		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-	-
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Estraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (estraregionale)	-	-	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (estraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	5.969	4.200	3.225	-
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Estraregione)	-	-	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	5.969	4.200	3.225	-
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Estraregione	-	-	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Estraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (estraregionale)	-	-	-	-
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)</b>	160.991	70.400	75.302	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	-	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica	160.991	70.400	75.302	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOV0		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	1.200	-	1.200	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo (Legge 210/92)		-	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	-	1.200	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Intervale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitarie</b>	183.537	336.777	331.053	235.740
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.498	39.215	48.888	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Intervale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privato	140.042	297.563	282.187	235.740
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL, 8 giugno 2000		63.420	63.864	62.580
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato	4.802	411	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socio-sanitarie da privato	138.240	233.732	218.323	173.160
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro intervale - area sanitaria		-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-	-	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Estraregione)		-	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria</b>	45.039	51.479	283.962	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.039	51.479	283.962	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Estraregione)		-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		-	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>		-	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	1.006.366	889.068	897.953	1.989
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	995.203	879.368	890.069	1.989
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	21.500	12.500	8.013	-
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	129.267	128.006	128.006	-
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	156.519	71.576	72.414	-
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	30.639	21.578	30.637	-
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa ospiti	125.880	50.000	41.577	-
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	104.258	85.000	99.909	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4.992	18.177	20.974	1.098
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	30.307	65.000	67.672	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.441	12.500	11.006	-
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	130.940	100.000	78.016	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.235	1.200	455	-
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	66.460	62.702	62.701	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOV0		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	889	1.598	81.115	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	85.571	81.115	1.598	-
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	336.753	322.707	340.673	891
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	290.704	285.000	300.880	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	46.049	37.707	39.793	891
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.641	7.610	7.717	-
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.641	7.610	7.717	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.641	7.610	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	7.717	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sevis lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3.523	2.089	167	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblica	800	756	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2.722	1.333	167	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	212.725	205.092	224.536	1.464
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	31.878	21.500	83.044	-
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	40.278	45.748	-	-
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	103.880	98.844	101.088	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	857	-	2.522	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	36.019	40.000	37.884	1.464
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	40.328	47.759	46.232	3.135
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	40.328	47.759	46.232	3.135
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	16.932	21.940	26.664	3.135
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	23.397	25.819	19.568	-
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	4.317.738	4.426.710	4.705.518	251.200
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.120.463	3.180.732	3.397.877	172.708
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.392.076	1.427.514	1.496.080	62.487
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.310.992	1.346.430	1.408.752	62.487
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.263.696	1.346.430	1.356.888	62.487
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	47.294	-	52.084	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	81.084	81.084	87.328	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	81.084	81.084	87.328	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2187	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	1.728.387	1.753.218	1.901.797	110.221
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.337.575	1.362.406	1.580.278	91.529
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	390.812	390.812	321.521	18.692
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	-	-	-	-
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	926.336	977.336	1.043.131	78.492
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	-	-	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	926.336	977.336	1.043.131	78.492
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	670.510	721.510	787.846	32.242
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	255.827	255.827	255.185	46.250
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	270.939	268.642	264.510	-
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	14.535	14.535	14.169	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14.535	14.535	14.169	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	256.404	254.107	250.341	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	233.882	231.585	193.935	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	22.523	22.523	56.408	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	669.524	669.604	668.856	28
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	14.781	18.938	15.290	28
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	654.763	650.667	653.566	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	854.763	660.667	663.566	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-	-
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	613.817	613.887	561.381	-
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	3.050	3.050	3.050	-
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	610.767	610.837	558.331	-
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	444.069	444.570	391.520	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	444.069	444.570	391.520	-
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	166.698	166.267	166.811	-
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-	-	-
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	38.641	-	4.995	-



CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	38.064	-	1.974	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.534	-	5.051	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	27.986	-	9.106	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	349	-	227	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	208	-	1.856	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	8	-	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	577	-	3.021	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	454	-	618	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	500	-	1.172	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	377	-	1.231	-
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	23.619	39.082	45.334	-
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autobassicurazione)	-	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-	-	-
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	-	-	21.759	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	21.146	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	613	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	23.619	39.082	23.575	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni ANGIOPLASMACA	-	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	10.861	21.604	50.351	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	744	1.488	808	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti: comparto	3.766	7.532	3.767	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 30/2016	-	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	8.156	8.156	8.649	-
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	8.207.433	8.387.763	8.562.964	591.992
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/risparmio unica	-	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
CA0050	C.2) Altri proventi				
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni				
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti				
CA0100	C.2.E) Utili su cambi				
CA0110	C.3) Interessi passivi				
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa				
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui				
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi				
CA0150	C.4) Altri oneri				
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari				
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi				
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)				
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni				
DA0020	D.2) Svalutazioni				
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	28.362	23.632	55.502	
EA0020	E.1.A) Plusvalenze				
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	28.362	23.632	55.502	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse				
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	16.998	23.632	55.502	
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote P.S. vincolate				
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.788	8.740	11.532	
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/ terzi	4.230	13.892	43.970	
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/ terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/ terzi relative al personale				
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/ terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/ terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/ terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.230	10.281		
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/ terzi		3.611	43.970	
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	10.569			
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/ terzi	10.569			
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/ terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/ terzi relative al personale				
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/ terzi relative alle convenzioni con medici di base				
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/ terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/ terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati				
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/ terzi	10.569			
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	796			
EA0260	E.2) Oneri straordinari	12.967	14.228	20.802	
EA0270	E.2.A) Minusvalenze				
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	12.967	14.228	20.802	
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti				
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali				
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	11.555	14.228	20.802	

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.416	9.416	10.538	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.416	9.416	10.538	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.139	4.812	10.264	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	582	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - divergenza medica	-	582	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - divergenza non medica	-	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.169	3.730	10.264	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	969	500	-	-
EA0460	E.2.B.4) Inossistenze passive	1.413	-	-	-
EA0461	E.2.B.4.1) Inossistenze passive per quote F.E. v/ciclisti	-	-	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Inossistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Inossistenze passive v/terzi	1.413	-	-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Inossistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Inossistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Inossistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Inossistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Inossistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Inossistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre inossistenze passive v/terzi	1.413	-	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	15.395	9.404	34.700	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	288.220	293.714	316.768	- 146.057
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	288.220	293.714	316.768	22.119
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	275.727	287.061	309.211	21.575
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	527	1.027	1.071	344
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	11.006	5.627	6.486	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	288.220	293.714	316.768	22.119
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	-	168.176

Le principali variazioni sono riconducibili alle seguenti dinamiche:

Nell'ambito del **valore della produzione** si osserva in tutta evidenza gli effetti dell'emergenza pandemica sui livelli di attività rappresentati in precedenza.

L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è infatti in forte contrazione rispetto al dato consuntivo 2019 con una contrazione più accentuata nell'ambito dei ricoveri rispetto al dato ambulatoriale. Le motivazioni sono ascrivibili a quanto già evidenziato in precedenza nella descrizione di quanto realizzato per il Covid e cioè:

- Chiusura di posti letto non covid per garantire l'adeguamento della struttura;
- Attività per pazienti Covid caratterizzati per una lunghissima degenza media (più del doppio rispetto a quella di un paziente di geriatria) con conseguente diminuzione dei ricoveri a parità di posti letto;



- Impossibilità di sfruttare pienamente la capacità produttiva di posti letto disponibili per l'obbligo, data la natura infettiva della malattia, di tenere separati pazienti covid positivi da quelli "istituzionali" non positivi;
- Diminuzione dell'attività ambulatoriale per blocco delle attività non urgenti nella prima fase pandemica e comunque riduzione degli slot per favorire il distanziamento a partire dalla seconda metà dell'anno. Le medesime motivazioni sono alla base della diminuzione dell'attività in libera professione.

Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato che i ricavi derivanti da ticket sono in consistente diminuzione sia per gli effetti di diminuzione dell'attività appena sopra descritti che per effetto degli adeguamenti normativi che si sono realizzati in materia (eliminazione, rispetto al 2019, del c.d. superticket).

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia va considerato la radicale modifica dell'area dei contributi in c/esercizio di solito molto contenuta in considerazione del raggiungimento dei tetti di produzione. Sempre nell'area dei contributi in c/esercizio va evidenziato il contributo da altri soggetti pubblici che in realtà derivano dalla specificità dell'assetto giuridico dell'Istituto. In effetti il personale acquisito per l'emergenza Covid è stato inserito nell'ambito della rendicontazione fatta alla Regione Marche (in accordo con la stessa e per le vie brevi con la Responsabile dell'area Personale della Regione Lombardia, dr.ssa Palmieri) proprio a causa del particolare assetto giuridico istituzionale dell'Istituto. Conseguentemente il contributo che assegnato dal Ministero per il tramite della Regione Marche è stato "girato" nel sezionale Inrca relativo al Por di Casatenovo Merate a compensazione dei costi sostenuti. Nello specifico si fa riferimento ai costi relative a prestazioni aggiuntive già riconosciute e liquidate, al personale di collaborazione e a contratto nonché al personale socio assistenziale acquisito per l'emergenza.

Nell'ambito dei **costi di produzione** la variazione in diminuzione tra il consuntivo 2020 e quello 2019 è riconducibile a più variazioni di segno contrario tra loro sulle quali incide in maniera decisiva l'emergenza Covid. Nello specifico:

- L'acquisto di beni, in particolare quelli sanitari, che va visto congiuntamente con la variazione delle scorte, al fine di avere il dato gestionale corretto costituito dai consumi. La variazione 2020 rispetto al 2019 è, sommando acquisti e variazioni rimanenze, è in leggero decremento. Se si considera la rilevanza della dinamica Covid rappresentata nella quarta colonna, appare immediatamente come, al netto di quest'ultima, ci sarebbe stata una forte diminuzione nel consumo dei beni sanitari. Cosa del tutto coerente con la consistente diminuzione di attività già descritta in precedenza. Va da sé pertanto che in questo ambito gli effetti della pandemia si sono esplicitati attraverso un maggior costo nella gestione del paziente Covid, soprattutto nell'area dei dispositivi medici e beni sanitari (si consideri il discorso dei Dispositivi di Protezione Individuale) ma anche in un maggior costo "indotto" attraverso un rafforzamento nell'utilizzo di dispositivi in tutti i reparti (anche quelli non covid).
- L'incremento nell'ambito degli **acquisti di servizi sanitari**, anch'esso influenzato in maniera importante dalla dinamica Covid.

Nello specifico si evidenzia un sostanziale equilibrio nell'ambito delle prestazioni specialistiche al di là della diversa rappresentazione di conto mentre si evidenzia una forte contrazione nei costi della libera professione per l'interruzione prima e il forte rallentamento successivo di tale attività, come peraltro già visto nell'ambito dei ricavi. Rispetto a queste diminuzioni si evidenziano una serie di incrementi, anche consistenti, legati all'emergenza Covid:

- L'esplosione dell'utilizzo di prestazioni aggiuntive per il personale del comparto e della dirigenza, soprattutto nella prima fase emergenziale, dove si è dovuto ricorrere a tali strumenti straordinari per fronteggiare la mancanza di personale dovuto alle assenze per malattie (quasi il 10% dei dipendenti Inrca sono stati covid positivi) che ha comportato difficoltà importanti nella gestione delle risorse umane anche per le regole sulle quarantene dei contatti stretti, specialmente nella primissima fase emergenziale. Si consideri inoltre che sempre nella primissima fase emergenziale erano molto difficili i reclutamenti dall'esterno, successivamente resi più agevoli dalla normativa emergenziale sopravvenuta;
- Il rafforzamento del ricorso a forme contrattuali differenti da quelle del personale dipendente (tipicamente collaborazioni coordinate e continuative) per le motivazioni appena descritte relative alle prestazioni aggiuntive. Anche in questo caso decisiva è stata la normativa emergenziale sopravvenuta;

- Il decremento nell'ambito dei **servizi non sanitari**.  
La diminuzione deriva da situazioni tutte particolari e comunque è il frutto algebrico di più variazioni differenti fra loro e sulle quali incide in maniera importante la pandemia covid.  
In particolare:
  - Il decremento nell'acquisto della mensa della lavanderia e delle utenze legate alla minore attività erogata;
  - il forte innalzamento dell'attività di smaltimento rifiuti come effetto indiretto dell'emergenza Covid in quanto lo smaltimento dei prodotti dai reparti Covid è inevitabilmente diventato tutto rifiuto speciale
  - L'incremento nell'ambito delle manutenzioni interamente dovuto alla necessità di dover far fronte all'emergenza pandemica con una serie di interventi che hanno modificato la struttura del presidio e i servizi erogati in tale ambito, specialmente nella prima fase pandemica, indispensabili all'attivazione di reparti emergenziali.
- L'incremento nell'ambito **del costo del personale** non dovuto esclusivamente all'emergenza pandemica che ha comunque completamente stravolto anche il recupero di personale rispetto alla dotazione organica programmato. Per completezza di ragionamento si consideri che i costi dell'area personale covid-19 sono articolati in tre differenti tipologie di costo:
  - Costo per remunerare il disagio aggiuntivo nonché per premiare il personale coinvolto che rientra nel costo del personale dipendente. Al fine di remunerare il disagio legato all'assistenza sanitaria prestata ai pazienti covid nonché di erogare con la premialità il lavoro svolto, la Regione Marche ha via via adottato DDGGRR, in applicazione dei DL 18 e 24 2020, e a seguito della contrattazione con le OOSS a cui sono seguite ulteriori contrattazioni aziendali per definire in maniera puntuale i criteri con i quali riconoscere le indennità e le premialità. Si specifica che per le premialità al fine di adeguare il premio alle condizioni degli altri dipendenti del Sistema sanitario lombardo la Regione Lombardia ha adeguato la quota derivante dall'applicazione degli accordi sindacali sopra descritti;
  - Costo per reclutamenti aggiuntivi deputati all'assistenza diretta e al supporto indiretto all'emergenza di cui una parte si sono tradotti nell'acquisto di servizi sanitari sopra descritti e una parte nell'acquisizione di personale dipendente che trova collocazione in questo aggregato e che si sono aggiunte al parziale avvio del piano assunzioni programmato. L'esplosione improvvisa dell'emergenza da Covid 19, come sopra detto, ha poi letteralmente travolto l'ordinarietà dell'assistenza sanitaria richiedendo risorse umane aggiuntive al fine di garantire l'adeguata assistenza sanitaria. Il primo atto adottato dall'Istituto è stata una manifestazione di interesse aperta a tutti i professionisti e deputata a reclutare professionisti con qualsiasi forma contrattuale. Come già visto in precedenza una parte di queste risorse sono state acquisite con altre forme contrattuali, mentre un'altra parte si sono tradotte in assunzioni a tempo determinato. Nello specifico, ovviamente non a valere per tutto l'anno ma in misura più ridotta in termini di unità equivalenti, ci sono state, nell'ambito dei presidi marchigiani, 6 assunzioni a tempo determinato per OSS;
  - Costo per prestazioni aggiuntive erogate dal personale in servizio già rappresentato in precedenza nell'ambito dei servizi sanitari;

Infine il differenziale positivo degli oneri straordinari deriva da minori situazioni occasionali intervenute nel corso dell'esercizio 2020 e non prevedibili precedentemente.

### **3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

Di seguito è rappresentato il modello La per l'anno 2020 del Bilancio di Casatenovo e successivamente viene rappresentato il modello La per l'anno 2019 al fine di delineare gli scostamenti tra i due esercizi.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELEGATI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

DESCRIZIONE		SISTEMA SANITARIO				SISTEMA DELL'EROGAZIONE										
		SS	CONSUMI	SS	SS	CONSENSIVO										
COSTO	DESCRIZIONE	Fornitura di servizi				Prestazioni										
		Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza	Assistenza
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>																
14100	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, infelici e parassitarie zoonotiche															
14110	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14120	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14130	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14140	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14150	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14160	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14170	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14180	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14190	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14200	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14300	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14400	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14500	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14600	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14700	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14800	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
14900	Attività di prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie zoonotiche															
15000	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
<b>ASSISTENZA ASSISTENZIALE</b>																
15100	Assistenza sanitaria di base															
15110	Assistenza sanitaria di base															
15120	Assistenza sanitaria di base															
15130	Assistenza sanitaria di base															
15140	Assistenza sanitaria di base															
15150	Assistenza sanitaria di base															
15160	Assistenza sanitaria di base															
15170	Assistenza sanitaria di base															
15180	Assistenza sanitaria di base															
15190	Assistenza sanitaria di base															
15200	TOTALE ASSISTENZA ASSISTENZIALE															
16000	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI ASSISTENZA															



Anche attraverso il modello LA è possibile evidenziare l'impatto dell'emergenza Covid. In effetti, in totale discontinuità con gli anni precedenti, che aveva un peso maggiormente equilibrato tra l'area territoriale, l'area ambulatoriale per acuti e l'area riabilitativa, il modello LA 2020 evidenzia che sostanzialmente il 50% dei costi è dovuto all'area ospedalieri per acuti. È evidente in questo senso il forte spostamento nel consumo di risorse da un'area all'altra, con un nuovo sbilanciamento a favore della parte ospedaliera per acuti.

### **3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)**

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

### **3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

## 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA

### 4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

### 4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

Il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica nel campo delle cerebrovasculopatie nell'ambito di un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa e della terapia del dolore su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza. Tali servizi trovano peraltro una specificità erogativa che caratterizza tutti i presidi Inrca data dall'utilizzo della telematica e dell'informatica (telemedicina).

Con il DPGR n. 24/2012 i posti letto del Por di Cosenza sono stati ridisegnati in un'ottica di orientamento del presidio verso l'area geriatrico-riabilitativa in linea con quanto proposto dalla Direzione dell'Istituto per la riqualificazione del Presidio.

In particolare la DPGR 24/2012 citata ha ridisegnato l'offerta assistenziale del Por di Cosenza prevedendo la seguente struttura produttiva:

Geriatria	27 p.l.
Terapia intensiva cardiocerebrovascolare	8 p.l.
Terapia del dolore	4 p.l.

oltre ai 20 p.l. di riabilitazione già a suo tempo assegnati.

A livello di assetto organizzativo di seguito si dà la rappresentazione della struttura organizzativa del presidio.

TOTEXTRADIP\_CS TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CS

D26002 EXTRA DIPARTIMENTO CS

R2601500 SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CS

R2602200 SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CS

R2603300 COSTI COMUNI POR COSENZA

TOTDIP\_CS TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CS

D26001 DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVAS

R2602500 SOSD LABORATORIO FARMACOEPIDEMIOLOGIA GERIATRICA CS

R2602100 SOC RADIOLOGIA CS

R2601900 SOC LABORATORIO ANALISI CS

R2601800 SOC ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE / CENTRO RICERCA GESTIONE

R2600700 SOSD RIABILITAZIONE INTENSIVA CS

R2600500 SOC GERIATRIA CS

## **4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)**

### **4.3.1 Assistenza Ospedaliera**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

Come già detto in precedenza il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica e riabilitativa attraverso un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza.

L'impostazione del nuovo assetto organizzativo è teso alla ricerca di recuperi di produttività indispensabili per ridurre il disequilibrio economico finanziario che da sempre caratterizza il Por di Cosenza.

In questa logica la riconversione del Presidio Inrca nel versante geriatrico-riabilitativo oltre a rafforzare la mission aziendale e a rendere sempre più integrata la struttura nell'ambito del sistema sanitario regionale potrà produrre benefici effetti anche da un punto di vista economico quando l'attività potrà entrare a pieno regime e quando potranno essere colte tutte le opportunità di efficientamento che da essa possono derivare.

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

Come già detto l'intenso percorso di recupero delle rapportualità istituzionali ha trovato un suo momento di conclusione positiva con il DPGR 24/2012 che ha riordinato la struttura in una logica geriatrica riabilitativa al fine di meglio conformarsi alle esigenze regionali e del territorio cosentino nello specifico.

Il passaggio da un'impronta incentrata sull'area delle cardiovasculopatie in favore di una logica più orientata sulla dinamica geriatrico riabilitativa avviata nel 2012 attraverso la chiusura del reparto di cardiologia e di utic, l'ampliamento della geriatria e la riconversione degli 8 posti letto di terapia intensiva cardiologica in altrettanti posti letto di semi-intensiva geriatrica a orientamento cerebrovascolare, ha trovato la sua piena attuazione nel corso del 2013.

Senza ribadire per intero qui il processo istituzionale in atto tra Regione Calabria, Inrca e Regione Marche, già più volte descritto nel capitolo iniziale e nella nota integrativa, giova comunque ricordare che il piano di razionalizzazione e sviluppo che si dovrà sviluppare andrà realizzato proprio allo scopo di definire in maniera compiuta l'offerta che il Por Inrca di Cosenza dovrà erogare e che la stessa sia inserita a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario regionale. Un'offerta che dovrà caratterizzarsi per una ulteriore "geriatrizzazione" del presidio, un rafforzamento della vocazione riabilitativa di recente attuazione e un incremento nella presenza sul territorio attraverso un forte ampliamento dell'attività ambulatoriale di tipo diagnostico e cardiologico. Questo percorso di generale riconversione del Presidio potrà tradursi in una definitiva entrata a regime del Presidio non appena sarà definito il Piano, perché solo da esso potranno essere avviati percorsi di ricollocazione delle professionalità non più necessarie a fronte invece di carenze di altre professionalità.

### **4.3.2 Assistenza Territoriale**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**



L'attività territoriale del presidio è individuabile nell'attività ambulatoriale erogata dai diversi reparti aziendali unicamente all'attività diagnostica e di laboratorio erogata dai due differenti reparti.

### **4.3.3 Prevenzione**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

### **4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)**

#### **A) STATO DELL'ARTE**

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

#### **B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA**

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione

dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevità, della fragilità dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie età-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca è rimasto focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living

## 4.4 L'attività del periodo

### 4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Per quanto riguarda l'attività di ricovero vanno considerati per il 2020 gli effetti indiretti della Pandemia sanitaria. In effetti la struttura pur rimanendo Covid free ha visto sensibilmente ridursi l'attività sia perché nella primissima ondata si sono ridotti gli accessi per le attività programmate e sia perché nella fase successiva sono intervenute le regole del distanziamento per i posti letto e la possibilità di accogliere solo pazienti con tamponi negativi come da indicazione regionali.

Soprattutto quest'ultimo aspetto è stato particolarmente penalizzante per la struttura non essendo la stessa dotata di una diagnostica adeguata in tal senso e pertanto quanto appena descritto si è tradotto nei seguenti numeri quantitativi che sono addirittura peggiorativi rispetto all'andamento nazionale dell'Istituto e dell'Italia in generale che si situano in una riduzione intorno a 1/3 dell'attività.

RICOVERI ORDINARI			
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
COSENZA	833	366	-56,06%

GIORNATE DEGENZA			
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019
COSENZA	12.899	6.262	-51,45%

### 4.4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Leggermente migliore è la situazione in ambito ambulatoriale soprattutto per la tenuta dell'attività di diagnostica di laboratorio nonostante tutte le regole sul distanziamento imposte dall'emergenza pandemica che hanno fortemente limitato l'accesso alla struttura.

PRESIDI INRCA	2.019	2.020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % II TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % I TRIMESTRE 2020 SU 2019	VARIAZIONE % IV TRIMESTRE 2020 SU 2019
	TOTALE ANNO						
	Quantità	Quantità					
<b>PRESIDIO DI COSENZA</b>	180.658	165.373	-8%	78%	-21%	4%	-43%
LABORATORIO ANALISI	170.854	160.252	-6%	89%	-18%	7%	-43%
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	3.943	2.262	-43%	10%	-63%	-55%	-48%
ALTRE UNITA' OPERATIVE	5.861	2.859	-51%	-36%	-69%	-43%	-55%

### 4.4.3 PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

## B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

### 4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

#### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

#### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel 2020, nonostante il verificarsi della pandemia da SARS-CoV-2, la produzione scientifica dell'Istituto, valutata in base al numero degli articoli scientifici pubblicati, si è mantenuta pressoché costante, ma è invece aumentato rispetto il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali), con una produzione pari a 445,21 punti, a fronte di un valore pari a 360,17 nel 2019 e a 507 nel 2018. Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute, dimostra che gli articoli scientifici prodotti sono stati pubblicati in riviste scientifiche importanti e prestigiose. Sono progressivamente aumentate anche le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 7.439 citazioni ricevute nel 2019 alle 7.924 ottenute nel 2020.

L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente, includendo anche riferimenti specifici che il Ministero della Salute ha introdotto per quanto riguarda la produzione scientifica dedicata al COVID:

LINEE DI RICERCA	2018		2019		2020	
	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	168,3	45	168,3	18	125,40
Linea di Ricerca 2	35	143,6	35	143,6	31	111,10
Linea di Ricerca 3	27	88,6	27	88,6	22	65,40
Linea di Ricerca 4	15	65	15	65	22	96,51
Linea COVID					11	46,80

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

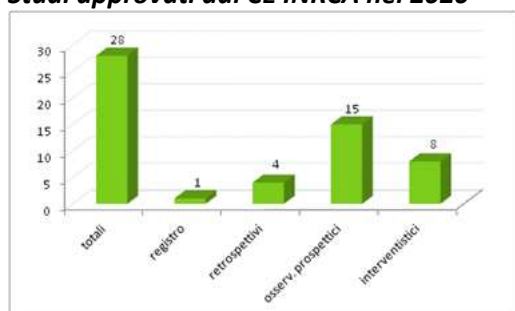
<b>IFM PER DIPARTIMENTO</b>			
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	46,20	94,80	100,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	170,34	132,13	104,01
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	155,66	97,55	127,65
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	112,40	64,99	91,74
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	11,00	17	18,40
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	6,8	3	7,60
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	75,8	57,5	125,6

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

<b>INDICATORI GLOBALI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
N° studi approvati e avviati	7	9	12
N° Studi Attivi	40	42	45
N° pazienti arruolati	930	1464	1501

In aggiunta agli 11 nuovi studi approvati ed avviati nel 2020 (1 dei 12 nuovi studi è stato valutato dal CE dell'IRCCS Spallanzani di Roma in quanto interventistico farmacologico su pazienti COVID-19), il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole ad altri studi nell'anno 2020 per un totale di 28 tra monocentrici e multicentrici con diverso disegno di studio come mostrato nella Figura successiva:

#### **Studi approvati dal CE INRCA nel 2020**



Anche nel corso dell'esercizio 2020 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2020 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2020 sono stati gestiti 52 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 18 nuovi progetti dai seguenti enti:

- ✓ 8 - Ministeri della Salute e dell'Economia e Finanza
- ✓ 2 - Altri Enti Pubblici
- ✓ 1 – Commissione Europea
- ✓ 7 - Fondazioni o Enti Privati

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2020 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2021:

- ✓ **Progetto di Rete GET HEALTH - Geriatric telemanagement of health conditions in nursing home residents recently discharged from the hospital** (Bando Ricerca Finalizzata 2018 – Ministero della Salute – coordinamento ISS), di cui l'INRCA svolge il ruolo di referente del WP4 per studiare e sviluppare un modello di tecnoassistenza per i pazienti più anziani, con multimorbilità, dimessi dall'ospedale a strutture sanitarie residenziali, integrando l'attività di specialisti geriatri con personale sanitario e medici di medicina generale. Tale modello sarà valutato in termini di efficacia e costo-efficacia per la gestione dei pazienti coinvolti.
  
- ✓ **Progetto REHABOT – Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano** (Conto Capitale IRCCS CC 2019-20 - Ministero della Salute) con l'obiettivo di creare un Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica presso il POR INRCA di Cosenza e che nasce dalla volontà di capitalizzare l'esperienza positiva maturata nei Laboratori dei Presidi Ospedalieri di Ricerca di Ancona e Fermo, e valorizzare la peculiarità dell'INRCA, quale IRCCS di diritto pubblico presente in più regioni. L'integrazione delle diverse competenze multidisciplinari su scala di Istituto favorirà la progettazione di modelli di trattamento innovativi, realizzando una esperienza unica in Regione Calabria. Il Laboratorio si pone come obiettivi principali la creazione di uno spazio tecnologico avanzato, innovativo nel territorio di riferimento, per sostenere l'attività clinica e di ricerca dell'U.O. di Riabilitazione Intensiva del POR INRCA di Cosenza, finalizzato al trattamento dei deficit funzionali del paziente anziano fragile, il trasferimento dell'esperienza maturata dal Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica dei POR di Ancona e di Fermo, il rafforzamento dell'attività di ricerca traslazionale dell'Istituto, aumentando le possibilità di benchmarking e la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti a livello nazionale ed internazionale.

- ✓ **Starting Grant – Effects of mindfulness training on quality of life of patients with alzheimer's disease and their caregivers** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 – Starting Grant - Ministero della Salute) che si fonda sull'ipotesi che i Caregivers e i Pazienti con Demenza di Alzheimer (AD-P) che abbiano completato un programma di training con il MBI (Mindfulness Based-Interventions) (MBI) possano sperimentare miglioramenti nel benessere, nell'umore e nelle prestazioni cognitive (AD-P: attenzione e memoria). L'obiettivo del progetto è quello di indagare le vulnerabilità psicologiche dei caregiver e il ruolo del training di consapevolezza nel mitigare la disperazione, preservare la speranza, dare significato e ridurre lo stress, promuovere miglioramenti significativi nelle attività della vita quotidiana, nelle performance cognitive e nella riduzione dei sintomi neuropsichiatrici.
- ✓ **Progetto Trend - Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 - Ministero della Salute – coordinamento Regione Marche) che si pone l'obiettivo di integrare i database amministrativi (SDO, prestazioni ambulatoriali, prescrizioni farmaceutiche, etc..) per creare un flusso di informazione sulla popolazione marchigiana affetta da patologie neurodegenerative (malattia di Alzheimer, Parkinson, etc) al fine di identificare le traiettorie dell'invecchiamento e confrontare diversi approcci terapeutici. L'identificazione delle traiettorie di invecchiamento può contribuire a migliorare la pianificazione dei servizi sanitari preservando l'indipendenza degli adulti più anziani, in particolare dell'anziano affetto da patologie cronico-degenerative
- ✓ **Progetto JUVICELL** – La Jovicell ha recentemente sviluppato una formula integrativa a base di ingredienti e composti naturali con l'obiettivo di ridurre gli effetti negativi delle patologie legate all'invecchiamento. Il lavoro che viene svolto dall'INRCA consiste nell'esecuzione di trattamenti con tale formula integrativa in topi vecchi e nella sperimentazione longitudinale delle prestazioni fisiche, cognitive, della fragilità e della sopravvivenza. Lo studio coinvolgerà 4 gruppi sperimentali da 50 animali ciascuno.

Sono inoltre in corso anche tre progetti finanziati nell'ambito del Programma OPERATIVO Regionale POR MARCHE FESR 2014-2020 -Asse 1 – Os 3 – Azione 3.1 - Bando: “Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali nell'ambito della salute e benessere”: DC Pressure volto a sviluppare dei Medical Device innovativi per la prevenzione e cura delle ulcera da pressione, Print Age che sviluppa interventi diagnostici e nutraceutici volti ad incrementare l'appropriatezza delle prescrizioni farmacologiche attraverso la personalizzazione delle cure e OpenCare dedicato all'implementazione e sperimentazione di una serie di Macro Smart Object per supportare l'assistenza degli anziani in struttura e favorire la trasparenza.

Si conferma come l'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsechino anche in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'IRCCS INRCA: per l'anno 2020 sono stati presentati ed approvati 28 studi e sperimentazioni cliniche (dato rilevato al 30.11.20), incluse valutazioni anche con carattere di urgenza per studi ed emendamenti su protocolli relativi al COVID-19 e per forme di uso compassionevole di farmaci utilizzati per COVID-19.

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati sviluppati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi, ed il Progetto GERICO "Geriatric approach to frailty in COVID-19 patients", nell'ambito del bando della Ricerca sul COVID-19 del Ministero della Salute, per aumentare la conoscenza sul COVID-19, migliorare la salute dei pazienti anziani ultrasessantacinquenni, comprendere la patogenesi della malattia e migliorarne la gestione. Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger è stata registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguarderà sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonché gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €



## **4.5 La gestione economico-finanziaria dell’Azienda**

Di seguito si rappresentano sinteticamente le risultanze del bilancio del Presidio Inrca di Cosenza.

### **4.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI**

Il sezionale del Por di Cosenza è invece in perdita tenuto conto della nota prot. n. 209748 del 07/05/2021 avente ad oggetto "Modelli Economici consuntivi 2020 ed indicazioni per la redazione del Bilancio d’Esercizio anno 2020" dove veniva riportato quanto segue "Nelle more dell’adozione del provvedimento di riparto definitivo del FSR 2020, con riferimento ai contributi in c/esercizio indistinti, le Aziende dovranno rilevare la quota a destinazione indistinta per l’anno 2020 come da Tabella aggiornata-DCA n. 96/2020" .

Si evidenzia che il bilancio d’esercizio 2020 prevede una situazione di perdita pari ad 1.753.978,58 € in sostanziale diminuzione rispetto al consuntivo 2019. Le motivazioni sono tutte riconducibili ad una forte contrazione dei costi, per effetto essenzialmente di una notevole diminuzione nell’ambito del costo del personale (quasi – 400 mila €, circa - 8 uu. ee.) e per la forte diminuzione dei costi legati direttamente al valore della produzione (beni e servizi di supporto) stante la forte diminuzione dell’attività come conseguenza indiretta dell’emergenza Covid che ha impedito, nella prima fase dell’epidemia, l’erogazione dell’attività a causa del lockdown generalizzato e nella seconda fase ne ha comunque fortemente limitato l’entità erogata. Dal lato dei ricavi si evidenzia un complessivo livello di finanziamento pari a quello del consuntivo 2019 (come sommatoria del riconoscimento del valore della produzione e di contributi ulteriori), fatto salvo quanto verrà disposto con il decreto di assegnazione definitivo non ancora emanato. Per il 2021 è previsto un recupero della dotazione di personale attraverso l’acquisizione di figure specifiche funzionali al rilancio della struttura (dirigenti medici geriatri e fisioterapisti in primis).

Infine, da un punto di vista istituzionale, va ricordata la positiva copertura, da parte della Regione Calabria, della perdita dell’Istituto dell’anno 2018 (Decreto n.13961 del 18/12/2020), come regolarmente accaduto negli ultimi anni, per le perdite degli altri esercizi precedenti.

## 4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2020, il bilancio preventivo 2020 e il bilancio consuntivo 2019, si osservano analiticamente diverse variazioni.

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	667.229	2.826.895	672.134
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	667.229	2.826.895	672.134
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	667.229	2.826.895	672.134
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	667.229	2.826.895	672.134
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	-	-	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 19, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 33 dicembre 2008 n. 191	-	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-	-
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	- 3.241	- 7.292	- 5.124
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	- 3.241	- 7.292	- 5.124
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-	-
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	-	-	-
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-	-	-
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-	-	-
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-	-	-
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	-	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.667.073	2.475.744	4.628.657
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.609.666	2.450.000	4.604.761
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.569.849	2.450.000	4.569.849
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.724.663	1.750.000	3.724.663
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	845.186	700.000	845.186
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	39.817	-	34.912
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	38.484	-	33.726
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.353	-	1.186
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	45.742	15.245	14.641
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	11.664	10.499	9.254
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.664	10.498	9.254
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	7.224	5.116	5.625
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	1.820	-	-
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	4.853	4.794	5.324
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	4.853	4.794	5.324
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	551	322	301
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	551	322	301
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	82.796	70.000	62.226



CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-FAC	82.796	70.000	62.226
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	224.891	183.380	162.255
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	139.458	101.812	82.798
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	56.500
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR (destinati ad investimenti)	28.807	24.428	22.316
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	124	640	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	56.500	56.500	640
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2	-	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	5.645.972	5.553.843	5.525.772

Nell'ambito del valore della produzione si osserva che i valori indicati sono fissati dal livello regionale e pertanto non tengono conto di quanto effettivamente accaduto.

I valori di produzione di ricoveri e ambulatoriali sono determinati dalla Regione Calabria mentre il valore dei contributi della Regione Calabria ha invece carattere residuale.

Tra le entrate proprie la diminuzione del ticket è legata alla riduzione dell'attività ambulatoriale già rappresentata e agli effetti delle modifiche normative dell'eliminazione del c.d. superticket.

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>B) Costi della produzione</b>			
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	602.672	518.436	402.600
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	587.385	508.118	391.360
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	87.550	57.278	55.931
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	87.535	56.859	55.378
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	15	419	553
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	499.742	450.702	335.238
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	84.359	70.000	72.541
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	702	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	415.382	380.000	262.697
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	93	47	182
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	90	8
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	15.287	10.318	11.240
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	134	257	161
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	580	899	512
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	12.953	8.629	9.511
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.548	408	307

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	72	325	748
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>829.863</b>	<b>645.883</b>	<b>640.194</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>71.311</b>	<b>43.928</b>	<b>36.494</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>25.760</b>	<b>25.760</b>	<b>6.309</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	25.760	25.760	6.309
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	



CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>31.770</b>	<b>11.255</b>	<b>22.187</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	31.770	11.255	22.187
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>8.551</b>	<b>5.509</b>	<b>6.869</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	8.551	5.509	6.869
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	-	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>5.230</b>	<b>1.403</b>	<b>1.129</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5.230	1.403	1.129
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	5.230	1.403	1.129

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-	
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	-	-	
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	758.552	601.956	603.700
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	750.555	594.033	595.609
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	108.014	75.000	63.872
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	141.449	142.500	145.347
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	134.966	61.379	61.041
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.127	548	525
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	132.839	60.831	60.516
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	151.736	145.898	134.701
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	561	107	80
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	41.607	19.147	19.166
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	10.944	10.667	11.136
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	64.490	55.200	58.601
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	15.568	12.236	22.012
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	75.252	69.853	69.862
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.556	2.779	2.779
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	73.696	67.074	67.084
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.968	2.247	11.791
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5.968	2.247	11.791
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	7.997	7.849	7.956
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.997	7.849	7.956
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.997	7.849	7.956
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 101	-	-	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	-	73	135
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	73	135
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-	
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	215.470	216.873	189.877
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	28.330	30.000	25.430
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	61.791	61.445	60.184
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	100.125	100.203	101.111
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	-	-	
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	-	-	
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	25.224	25.224	3.172
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	97.148	108.256	138.249
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	-	-	
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	97.148	108.256	138.249
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	95.241	101.591	114.290
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.907	6.665	23.959
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-	
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	-	-	
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	4.938.194	4.579.909	4.602.998
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	4.208.495	3.956.917	3.966.807
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	1.941.796	1.797.093	1.808.950
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.845.787	1.701.084	1.711.928
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.845.787	1.701.084	1.711.928
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-	



CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	96.009	96.009	97.023
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	96.009	96.009	97.023
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-	
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>2.266.699</b>	<b>2.159.824</b>	<b>2.157.856</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.137.957	2.031.082	2.043.568
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	128.743	128.743	114.288
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>557.384</b>	<b>453.884</b>	<b>446.612</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>557.384</b>	<b>453.884</b>	<b>446.612</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	383.072	279.572	313.734
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	174.313	174.313	132.878
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>172.314</b>	<b>169.108</b>	<b>189.579</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>6.459</b>	<b>6.459</b>	<b>7.210</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.284	6.284	7.210
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	175	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>165.855</b>	<b>162.649</b>	<b>182.370</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	165.712	162.505	182.370
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	144	144	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>800.092</b>	<b>801.025</b>	<b>800.346</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>49.473</b>	<b>49.856</b>	<b>48.782</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	750.619	751.169	751.563
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	208	-	
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	750.411	751.169	751.563
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	226.059	185.768	164.613
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	3.471	3.471	3.471
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	222.588	182.297	161.142
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	84.134	84.146	84.187
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	84.134	84.146	84.187
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	138.454	98.151	76.955
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	-	-	
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	-	-	
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	- 25.967	-	10.919
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	- 33.117	-	11.009
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 3.497	-	1.847
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 29.636	-	9.389
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 24	-	103
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	40	-	76
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	7.149	-	90
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	335	-	79
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	6.381	-	33
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	433	-	202
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	25.215	25.215	46.871
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	-	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-	
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	-	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	25.215	25.215	46.871
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	17.024	17.024	28.889
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	4.053	4.053	2.167
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.732	3.732	17.510
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamenti di fine rapporto dipendenti	-	-	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	407	407	325
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>7.708.746</b>	<b>7.081.366</b>	<b>6.996.666</b>

I costi di produzione sono invece in forte decremento per il ridotto costo dei beni e servizi, soprattutto non sanitari, in relazione alla diminuita attività ma anche per la forte riduzione in ambito di costo del personale per il turn over non coperto e riguardante quasi 8 unità equivalenti (distribuite tra dirigenti medici, infermieri, Oss e operatori tecnici). In questo senso appare ragionevole nel 2021 un parziale recupero della dotazione organica stante la necessità di garantire standard minimi di funzionamento.

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	-	-	-
CA0020	<i>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>	-	-	-
CA0030	<i>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	-	-	-
CA0040	<i>C.1.C) Altri interessi attivi</i>	-	-	-
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	-	-	-
CA0060	<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>	-	-	-
CA0070	<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-	-
CA0080	<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	-	-	-
CA0090	<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>	-	-	-
CA0100	<i>C.2.E) Utili su cambi</i>	-	-	-
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	-	-	-
CA0120	<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	-	-	-
CA0130	<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	-	-	-
CA0140	<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	-	-	-
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	-	-	-
CA0160	<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	-	-	-
CA0170	<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	-	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-	-
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	-	-
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-	-
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-	-
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	8.662	-	31.601
EA0020	<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	-	-	-
EA0030	<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	8.662	-	31.601
EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	-	-	-
EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	-	-	25
EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	-	-	-
EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-	-	-
EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	-	-	25
EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-	-	-
EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	-	-	-
EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-	-	-
EA0110	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-	-	-
EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-	-	-
EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-	-	25
EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	-	-	-



CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	7.185	-	31.576
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.185	-	31.576
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	7.185	-	31.576
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	1.477	-	-
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>55.896</b>	<b>-</b>	<b>28.440</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>55.896</b>	<b>-</b>	<b>28.440</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	54.400	-	15.822
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.199	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.199	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	33.201	-	15.822
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	15.044
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	15.044
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	19.106	-	778
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	14.094	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.496	-	12.618
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.496	-	12.618
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-



CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.496	-	12.618
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 47.234	-	3.161
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 2.110.008	- 1.527.523	- 1.467.733
	Y) Imposte e tasse			
YA0010	Y.1) IRAP	300.688	276.298	286.243
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	299.107	275.181	285.057
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	939	678	652
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	843	459	534
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.688	276.298	286.243
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 2.410.696	- 1.803.822	- 1.753.976

Le altre gestioni, straordinarie e finanziarie, presentano una variazione positiva rispetto allo scorso anno e come migliorando il risultato maturato in ambito della gestione caratteristica ma sono comunque legate a fattori estemporanei e non ripetibili.

### 4.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analizzando i costi dell'esercizio 2020 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Ciò premesso un primo elemento di osservazione è costituito dalla sostanziale diminuzione dei costi tra il 2020 ed il 2019.

Proseguendo nell'analisi, si rileva mantenimento nell'allocazione dei costi all'interno dell'assistenza ospedaliera tra il 2020 ed il 2019 e che "fotografa" l'uniforme diminuzione delle risorse consumate sia in termini di mancato turn over che di minori consumi di beni e servizi stante la ridotta attività.

Un consumo di risorse come appena descritto è comunque un elemento coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area ospedaliera non acuta piuttosto che in quella ospedaliera per acuti. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentano nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.





#### **4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)**

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

#### **4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

In data 24/05/2018 si è concluso tra la Regione Marche, la Regione Calabria e l'Inrca l'accordo transattivo con il quale si prevede il riconoscimento a favore di INRCA di una somma di € 16,5 mln a fronte della rinuncia del contenzioso pendente nei confronti della Regione Calabria per il riconoscimento delle perdite pregresse. Tale somma, come sancito dal co. 1 dell'art. 3 sarà così corrisposta:

- la somma di € 13.650.000 entro 30 gg dalla sottoscrizione dell'accordo;
- la rimanente somma di € 2.850.000 in 5 rate annuali di € 570.000 da corrispondersi a partire dall'esercizio 2019, entro il 30 giugno.

Sempre entro 30 gg dalla sottoscrizione dell'accordo, la Regione Calabria si è impegnata poi a liquidare l'importo di € 5.605.243 per le perdite già maturate, certificate e coperte con DCA nn. 86/2015, 53/2016, 103/2016 e 174/2017 relative agli anni 2013, 2014 e 2015.

Nell'ambito di tale accordo poi estremamente importante è anche l'articolo 2 dello stesso che specifica che: *“Le Parti stabiliscono che il POR INRCA di Cosenza continua l'erogazione di tutte le prestazioni e di tutti i servizi attualmente erogati nell'ambito della programmazione annuale, rinviando ad un successivo Accordo per la definizione del Piano di razionalizzazione e sviluppo dell'INRCA di Cosenza, da sottoscrivere entro e non oltre il 30/09/2018 al fine di garantire l'inizio della relativa operatività fin dall'anno 2018”* a testimonianza del fatto che l'accordo transattivo non ha una visione esclusivamente retrospettiva ma anche prospettica onde evitare nei prossimi anni il ripetersi delle problematiche che hanno caratterizzato il presidio di Cosenza in questi anni.

Ad oggi sono state coperte le perdite relative agli anni 2016, 2017 e 2018.

#### **4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile**

Relativamente al bilancio d'esercizio 2020 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2020 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

## **5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO**

### **5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

### **5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda**

L'area direzionale e di supporto scientifica e amministrativa viene evidenziata in maniera separata semplicemente per la particolare struttura dell'azienda Inrca con particolare riferimento alla sua multiregionalità da una parte e alla sua unicità aziendale dall'altra. In questo contesto, considerato che la regionalizzazione della sanità è un dato di fatto, la struttura direzionale e di supporto scientifica e amministrativa, seppur qui evidenziata separatamente, è poi attribuita quota parte ai singoli sezionali regionali, come descritto nel paragrafo 1.5.1. Pertanto il saldo negativo tra costi e ricavi che le caratterizza (peraltro scontato visto che le aree di supporto non hanno solitamente ricavi salvo situazioni marginali e/o straordinarie) e che sarà evidenziato nei prospetti successivi non rappresenta una perdita ulteriore poiché lo stesso è già stato riattribuito nella voce *altri oneri di gestione* dei sezionali precedentemente analizzati.

Da un punto di vista operativo l'area direzionale scientifica e amministrativa di supporto svolge attività di supporto strumentale all'attività assistenziale e scientifica di cui beneficiano indistintamente tutte le strutture.

L'area ha subito profonde modifiche organizzative in questi ultimi esercizi e solo dal 2013 si è raggiunta una certa stabilità / consolidamento degli assetti precedentemente fissati.

Così da una parte si è consolidato il percorso della dipartimentalizzazione mista volto a rafforzare il carattere di unicità e scientificità dell'intero Istituto, rafforzando la rivisitazione delle competenze focalizzata all'ottenimento di una produzione scientifica sempre più basata sull'integrazione delle singole componenti della ricerca. In questa logica la dimensione nazionale e l'unicità dell'INRCA rappresentano, quindi, un "valore aggiunto" che deve essere alimentato e sviluppato grazie ad una organizzazione a rete e soprattutto alla capacità di proporsi a tutti gli effetti ed in tutte le sedi quale "reference point" e partner di settore in termini di studio e di proposta per le problematiche dell'invecchiamento

Dall'altra parte si è consolidato già dal 2012 il percorso di deleghe verso i livelli dirigenziali sub apicali di cui alla determina n 571/2011. In particolare, con questo processo la direzione ha inteso rafforzare il principio di separazione tra funzioni di programmazione - indirizzo - controllo e funzioni di gestione, al fine di garantire il decentramento operativo e gestionale, in applicazione della normativa vigente.

Da un punto di vista organizzativo l'area di supporto specificatamente scientifica fino a tutto il 2020 è stata strutturata all'interno dei dipartimenti misti già evidenziati in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi considerati. Diversamente l'area di supporto più propriamente amministrativa (comprensiva degli staff) è stata invece strutturata a livello organizzativo nelle modalità di seguito rappresentate.



CENTRI SERVIZI E ALTRI INCARICHI	SEDE	REGIONE DI RIFERIMENTO	UNITA' OPERATIVA	STRUTTURA	NOTE
CENTRO SERVIZI ATL	Amm.Centr. Ancona	Marche	Attività Tecniche/Nuove Opere/Patrimonio	Complessa	
		Marche	Amministrazione Risorse Umane	Complessa	
		Marche	Acquisizione Beni e Servizi/Logistica	Complessa	
		Marche	Direzione Amministrativa Ancona Fermo e Appignano e Amministrazione della Ricerca	Complessa	(*)
		Lombardia	Direzione Amministrativa Casatenovo	Complessa	(*)
		Calabria	Direzione Amministrativa Cosenza	Complessa	(*)
		Marche	Amministrazione e Finanza	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Sistemi Informativi e Tecnologie Informatiche e Telematiche	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Affari Generali	Semplice Dipartimentale	
CENTRO SERVIZI DIREZIONALI	Amm.Centr. Ancona	Marche	Affari legali e Contenzioso	Complessa	
		Marche	Controllo di gestione programmazione e flussi informativi	Complessa	
		Marche	Servizio prevenzione e protezione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Formazione e aggiornamento del personale , comunicazione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Modelli assistenziali e nuove tecnologia	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
		Marche	Ricerca Innovazione e Trasferimento tecnologico	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
DIREZIONE SANITARIA	Amm.Centr. Ancona	Marche	Direzione Medica Ancona/Fermo/Appignano	Complessa	
		Marche	Integrazione ospedale/territorio per valutazioni e dimissioni protette	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Gestione del Rischio Clinico	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Fisica Sanitaria e pianificazione e gestione delle tecnologie biomediche	Semplice Dipartimentale	
		Lombardia	Direzione Medica Casatenovo	Complessa	
		Lombardia	Risk Management Qualità e Controllo	Semplice	Afferente alla DM Casatenovo
		Calabria	Direzione Medica Cosenza	Complessa	
		Calabria	Gestione dati sanitari verifiche e controlli produzione	Semplice	Afferente alla DM Cosenza

(\*)come indicato nel paragrafo " L'AREA AMMINISTRATIVA/TECNICO/LOGISTICA" punto 2

«Le DAPO dipendono gerarchicamente dal Direttore Amministrativo, ma si rapportano con il Coordinatore del CSATL al fine di garantire l'omogeneità nell'esplicazione dell'azione amministrativa.»

In data 28/07/2020 è stata adottata la determina 274 che ha modificato l'assetto organizzativo aziendale di tutti i dipartimenti, ivi compresa della parte amministrativa e di supporto scientifico. Ad oggi è in corso il percorso di attuazione della stessa.

## **5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)**

### **5.3.1. Assistenza Ospedaliera**

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### **5.3.2. Assistenza Territoriale**

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### **5.3.3. Prevenzione**

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### **5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)**

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande

attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevità, della fragilità dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie età-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca è rimasto focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living



## 5.4. L'attività del periodo

### 5.4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

### 5.4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

### 5.4.3. PREVENZIONE

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

### 5.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel 2020, nonostante il verificarsi della pandemia da SARS-CoV-2, la produzione scientifica dell'Istituto, valutata in base al numero degli articoli scientifici pubblicati, si è mantenuta pressoché costante, ma è invece aumentato rispetto il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali), con una produzione pari a 445,21 punti, a fronte di un valore pari a 360,17 nel 2019 e a 507 nel 2018. Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute, dimostra che gli articoli scientifici prodotti sono stati pubblicati in riviste scientifiche importanti e prestigiose. Sono progressivamente aumentate anche le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 7.439 citazioni ricevute nel 2019 alle 7.924 ottenute nel 2020.

L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente, includendo anche riferimenti specifici che il Ministero della Salute ha introdotto per quanto riguarda la produzione scientifica dedicata al COVID:

LINEE DI RICERCA	2018		2019		2020	
	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	168,3	45	168,3	18	125,40
Linea di Ricerca 2	35	143,6	35	143,6	31	111,10
Linea di Ricerca 3	27	88,6	27	88,6	22	65,40
Linea di Ricerca 4	15	65	15	65	22	96,51
Linea COVID					11	46,80

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

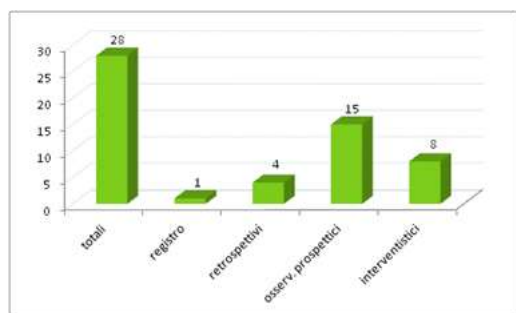
<b>IFM PER DIPARTIMENTO</b>			
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	46,20	94,80	100,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	170,34	132,13	104,01
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	155,66	97,55	127,65
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	112,40	64,99	91,74
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	11,00	17	18,40
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENNOVO	6,8	3	7,60
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	75,8	57,5	125,6

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

<b>INDICATORI GLOBALI</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
N° studi approvati e avviati	7	9	12
N° Studi Attivi	40	42	45
N° pazienti arruolati	930	1464	1501

In aggiunta agli 11 nuovi studi approvati ed avviati nel 2020 (1 dei 12 nuovi studi è stato valutato dal CE dell'IRCCS Spallanzani di Roma in quanto interventistico farmacologico su pazienti COVID-19), il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole ad altri studi nell'anno 2020 per un totale di 28 tra monocentrici e multicentrici con diverso disegno di studio come mostrato nella Figura successiva:

## Studi approvati dal CE INRCA nel 2020



Anche nel corso dell'esercizio 2020 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2020 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2020 sono stati gestiti 52 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 18 nuovi progetti dai seguenti enti:

- ✓ 8 - Ministeri della Salute e dell'Economia e Finanza
- ✓ 2 - Altri Enti Pubblici
- ✓ 1 – Commissione Europea
- ✓ 7 - Fondazioni o Enti Privati

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2020 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2021:

- ✓ **Progetto di Rete GET HEALTH - Geriatric telemanagement of health conditions in nursing home residents recently discharged from the hospital** (Bando Ricerca Finalizzata 2018 – Ministero della Salute – coordinamento ISS), di cui l'INRCA svolge il ruolo di referente del WP4 per studiare e sviluppare un modello di tecnoassistenza per i pazienti più anziani, con multimorbidità, dimessi dall'ospedale a strutture sanitarie residenziali, integrando l'attività di specialisti geriatri con personale sanitario e medici di medicina generale. Tale modello sarà valutato in termini di efficacia e costo-efficacia per la gestione dei pazienti coinvolti.

- ✓ **Progetto REHABOT – Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano** (Conto Capitale IRCCS CC 2019-20 - Ministero della Salute) con l'obiettivo di creare un Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica presso il POR INRCA di Cosenza e che nasce dalla volontà di capitalizzare l'esperienza positiva maturata nei Laboratori dei Presidi Ospedalieri di Ricerca di Ancona e Fermo, e valorizzare la peculiarità dell'INRCA, quale IRCCS di diritto pubblico presente in più regioni. L'integrazione delle diverse competenze multidisciplinari su scala di Istituto favorirà la progettazione di modelli di trattamento innovativi, realizzando una esperienza unica in Regione Calabria. Il Laboratorio si pone come obiettivi principali la creazione uno spazio tecnologico avanzato, innovativo nel territorio di riferimento, per sostenere l'attività clinica e di ricerca dell'U.O. di Riabilitazione Intensiva del POR INRCA di Cosenza, finalizzato al trattamento dei deficit funzionali del paziente anziano fragile, il trasferimento dell'esperienza maturata dal Laboratorio di neuro-riabilitazione robotica dei POR di Ancona e di Fermo, il rafforzamento dell'attività di ricerca traslazionale dell'Istituto, aumentando le possibilità di benchmarking e la capacità dell'Istituto di attrarre finanziamenti a livello nazionale ed internazionale.
  
- ✓ **Starting Grant – Effects of mindfulness training on quality of life of patients with alzheimer's disease and their caregivers** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 – Starting Grant - Ministero della Salute) che si fonda sull'ipotesi che i Caregivers e i Pazienti con Demenza di Alzheimer (AD-P) che abbiano completato un programma di training con il MBI (Mindfulness Based-Interventions) (MBI) possano sperimentare miglioramenti nel benessere, nell'umore e nelle prestazioni cognitive (AD-P: attenzione e memoria). L'obiettivo del progetto è quello di indagare le vulnerabilità psicologiche dei caregiver e il ruolo del training di consapevolezza nel mitigare la disperazione, preservare la speranza, dare significato e ridurre lo stress, promuovere miglioramenti significativi nelle attività della vita quotidiana, nelle performance cognitive e nella riduzione dei sintomi neuropsichiatrici.
  
- ✓ **Progetto Trend - Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases** (Bando Ricerca Finalizzata 2019 - Ministero della Salute – coordinamento Regione Marche) che si pone l'obiettivo di integrare i database amministrativi (SDO, prestazioni ambulatoriali, prescrizioni farmaceutiche, etc..) per creare un flusso di informazione sulla popolazione marchigiana affetta da patologie neurodegenerative (malattia di Alzheimer, Parkinson, etc) al fine di identificare le traiettorie dell'invecchiamento e confrontare diversi approcci terapeutici. L'identificazione delle traiettorie di invecchiamento può contribuire a migliorare la pianificazione dei servizi sanitari preservando l'indipendenza degli adulti più anziani, in particolare dell'anziano affetto da patologie cronico-degenerative
  
- ✓ **Progetto JUVICELL** – La Juvicell ha recentemente sviluppato una formula integrativa a base di ingredienti e composti naturali con l'obiettivo di ridurre gli effetti negativi delle patologie legate all'invecchiamento. Il lavoro che viene svolto dall'INRCA consiste nell'esecuzione di trattamenti con tale formula integrativa in topi vecchi e nella sperimentazione longitudinale delle prestazioni fisiche, cognitive, della fragilità e della sopravvivenza. Lo studio coinvolgerà 4 gruppi sperimentali da 50 animali ciascuno.

Sono inoltre in corso anche tre progetti finanziati nell'ambito del Programma OPERATIVO Regionale POR MARCHE FESR 2014-2020 -Asse 1 – Os 3 – Azione 3.1 - Bando: "Promuovere soluzioni innovative per affrontare le sfide delle comunità locali nell'ambito della salute e benessere": DC Pressure volto a sviluppare dei Medical Device innovativi per la prevenzione e cura delle ulcera da pressione, Print Age che sviluppa interventi diagnostici e nutraceutici volti ad incrementare l'appropriatezza delle prescrizioni farmacologiche attraverso la personalizzazione delle cure e OpenCare dedicato all'implementazione e sperimentazione di una serie di Macro Smart Object per supportare l'assistenza degli anziani in struttura e favorire la trasparenza.

Si conferma come l'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsechino anche in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'IRCCS INRCA: per l'anno 2020 sono stati presentati ed approvati 28 studi e sperimentazioni cliniche (dato rilevato al 30.11.20), incluse valutazioni anche con carattere di urgenza per studi ed emendamenti su protocolli relativi al COVID-19 e per forme di uso compassionevole di farmaci utilizzati per COVID-19.

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati sviluppati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi, ed il Progetto GERICO "Geriatric approach to frailty in COVID-19 patients", nell'ambito del bando della Ricerca sul COVID-19 del Ministero della Salute, per aumentare la conoscenza sul COVID-19, migliorare la salute dei pazienti anziani ultrasessantacinquenni, comprendere la patogenesi della malattia e migliorarne la gestione. Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger è stata registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguarderà sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonché gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

## **5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**

### **5.5.1. SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI**

Di seguito si dà rappresentazione degli aggregati economici che compongono l'area scientifica e amministrativa di supporto.

L'analisi è poi fatta nelle due disarticolazioni che compongono l'area al fine anche di meglio valutare gli scostamenti che si sono realizzati tra il 2020 e il 2019.

<b>BILANCIO CONSUNTIVO 2020</b>	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	459.362	2.517.835	4.677.217	7.654.413
Totale costi della produzione (B)	8.388.206	3.237.728	4.668.883	16.294.816
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	290.516	-86.204	58.781	263.092
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.638.329	-806.097	67.114	-8.377.311
Totale imposte e tasse	421.428	127.270	19.508	568.206
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-8.059.756</b>	<b>-933.367</b>	<b>47.606</b>	<b>-8.945.517</b>
<b>BILANCIO CONSUNTIVO 2019</b>	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	608.025,39	1.677.402,65	5.454.126,87	7.739.554,91
Totale costi della produzione (B)	8.477.771,42	2.856.126,81	5.455.122,01	16.789.020,24
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,91			0,91
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	182.587,99	-113.718,36	92.814,78	161.684,41
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.687.157,13	-1.292.442,52	91.819,64	-8.887.780,01
Totale imposte e tasse	437.379,00	98.008,36	46.726,30	582.113,66
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-8.124.536,13</b>	<b>-1.390.450,88</b>	<b>45.093,34</b>	<b>-9.469.893,67</b>
<b>DIFFERENZE TRA BILANCIO CONSUNTIVO 2020 E BILANCIO CONSUNTIVO 2019</b>	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	-148.663,85	840.432,11	-776.910,20	-85.141,94
Totale costi della produzione (B)	-89.565,71	381.600,77	-786.238,90	-494.203,84
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-0,91	0,00	0,00	-0,91
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	107.927,63	27.513,97	-34.033,89	101.407,71
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	48.828,58	486.345,31	-24.705,19	510.468,70
Totale imposte e tasse	-15.951,28	29.261,61	-27.218,04	-13.907,71
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>64.779,86</b>	<b>457.083,70</b>	<b>2.512,85</b>	<b>524.376,41</b>

Nello specifico con la tabella precedente si osservano le variazioni rispetto al 2019 nelle sue diverse articolazioni (ricerca corrente, ricerca finalizzata e area direzionale e amministrativa di supporto).

Da questo punto di vista nell'ambito dell'area ricerca corrente si osservano che gli incrementi dei costi derivano esclusivamente dalla somma algebrica tra gli incrementi per i costi per i piramidati e le riduzioni per mancata sostituzione del turn over nonché per il fatto che nel 2019. L'incremento nel valore della produzione è invece costituito essenzialmente dal contributo per i piramidati.

L'area ricerca finalizzata rimane invece in positivo risultato positivo, ad un valore praticamente identico rispetto a quello del 2019. Sempre in questa area si evidenzia il minor volume complessivo dell'area della ricerca finalizzata, sia nei costi che nei ricavi, anche se si deve tenere conto della diversa numerosità della chiusura delle ricerche finalizzate che ovviamente si modificano da un anno all'altro.

Dalla tabella, infine, si osserva una leggera diminuzione dei costi complessivi dell'area direzionale e amministrativa di supporto essenzialmente per la riduzione degli accantonamenti per spese legali il cui carattere non può che essere straordinario e non prevedibile negli anni.

#### **5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**

#### **5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI**

#### **5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)**

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca

Il Direttore Generale  
Dott. Gianni Genga  
F.to digitalmente ai sensi del D. lgs  
82/2005, modificato ed integrato dal  
D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n.  
445/2000 e norme collegate, il quale  
sostituisce il documento cartaceo e la  
firma autografa.



## Allegato Relazione Direttore Generale

### ATTESTAZIONE PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI E INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI – ANNO 2020

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi "un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione",

#### si attesta

che in attuazione dell'art. 33 D.Lgs. n.33 del 14/03/2013 che prevede obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti» e in applicazione dell'art.9 del D.P.C.M. del 22.09.2014, in cui viene definito il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo per assolvere a quanto richiesto dal D.P.C.M. citato, con il seguente risultato

#### RISULTATO INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI ANNO 2020

Somma, per ciascuna fattura, dei giorni tra la data di scadenza e la data di pagamento moltiplicata per l'importo dovuto	- 222.124.512		
Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (pari a 10.474 documenti)	27.983.389	=	<b>-8</b>

Il risultato negativo indica che, in media, i pagamenti sono avvenuti circa 8 giorni prima della scadenza. Si riporta di seguito l'indicatore per singola struttura INRCA:

Sede	Numero Fatture	Importo Pagamenti	Importo Calcolato	Indicatore Tempestività Pagamenti
		(A)	(B)	(B)/(A)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	616	1.156.114	-16.357.345	<b>-14</b>
POLO S.T.	385	685.296	-3.363.694	<b>-5</b>
SEDE DI COSENZA	672	1.126.414	-9.952.587	<b>-9</b>
SEDE DI CASATENOVO	1220	1.716.124	-11.458.340	<b>-7</b>
P.O.R. MARCHE	7351	21.875.730	-151.120.440	<b>-7</b>
D. R. S. FINALIZZATE	230	1.423.710	-29.872.106	<b>-21</b>

**Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014**

enti	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2020 (01/01/2020-31/12/2020) per anno di emissione fattura					TOTALE	Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014	Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2020
	ante 2017 (1)	2017 (2)	2018 (3)	2019 (4)	2020 (5)			
INRCA	-	3.079	135.142	5.505.287	20.873.045	26.516.554	1.065.820	-8

Il Direttore Generale  
 Dott. Gianni Genga  
 F.to digitalmente ai sensi del D. lgs  
 82/2005, modificato ed integrato dal  
 D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n.  
 445/2000 e norme collegate, il quale  
 sostituisce il documento cartaceo e la  
 firma autografa.