BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2019

***Di cui alla determina* n. 272/DGEN del 28/07/2020**

INDICE

- Bilancio di esercizio 2019 –

- Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 pag. 3
- Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 24/05/2019 pag. 6
- Conto Economico cui allo Schema D.M. 20/03/2013 pag. 12
- Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 pag. 15
- Nota Integrativa di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 e relativi allegati: pag. 24

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Marche *pag. 193*

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Casatenovo *pag. 202*

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Cosenza pag. 211

  Allegato Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE *pag. 220*

  Allegato Prospetto delle ferie maturate e non godute *pag. 225*

  Allegato Prospetto delle cause in corso pag. 227
- Rendiconto Finanziario pag. 229
- Relazione del Direttore Generale e relativi allegati: pag. 232

  Allegato Indicatore di tempestività dei pagamenti *pag. 379*

  Allegato Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014 *pag. 380*

ALLEGATO “A”:

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2019 – SCHEMA D.M. 20/03/2013

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			591.495	661.359	**(69.864)**	-10,56
1) Costi di impianto e di ampliamento			-	-	**-**	--
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	**-**	--
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			433	716	**(282)**	-39,46
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	**-**	--
5) Altre immobilizzazioni immateriali.			591.061	660.643	**(69.581)**	-10,53
II Immobilizzazioni materiali			35.283.954	36.185.876	**(901.922)**	-2,49
1) Terreni			4.754.176	4.754.176	**-**	--
a)Terreni disponibili			972.349	972.349	**-**	--
b) Terreni indisponibili			3.781.827	3.781.827	**-**	--
2) Fabbricati			23.342.332	24.064.050	**(721.718)**	-3,00
a) Fabbricati non strumentali (disponibili).			6.024.568	6.021.650	**2.917**	0,05
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			17.317.764	18.042.399	**(724.635)**	-4,02
3) Impianti e macchinari			110.472	137.835	**(27.363)**	-19,85
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			4.688.166	5.263.983	**(575.817)**	-10,94
5) Mobili e arredi			865.935	1.278.762	**(412.826)**	-32,28
6) Automezzi			14.209	23.682	**(9.473)**	-40,00
7) Oggetti d'arte			295.686	22.280	**273.406**	100,00
8) Altre immobilizzazioni materiali			171.217	252.856	**(81.638)**	-32,29
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			1.041.760	388.253	**653.507**	168,32
	entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				--
III Immobilizzazioni finanziarie *(con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)*			-	-	**-**	--
1) Crediti finanziari			-	-	**-**	--
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	**-**	--
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	**-**	--
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	**-**	--
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	**-**	--
2) Titoli			-	-	**-**	--
a) Partecipazioni			-	-	**-**	--
b) Altri titoli			-	-	**-**	--
Totale A)			35.875.449	36.847.234	**(971.785)**	**(3)**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						--
I Rimanenze			1.987.740	2.116.401	**(128.662)**	-6,08
1) Rimanenze beni sanitari			1.886.092	2.023.537	**(137.445)**	-6,79
2) Rimanenze beni non sanitari			101.647	92.864	**8.783**	9,46
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	**-**	--
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	**-**	--
	entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				--
II Crediti *(Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)*	**16.220.880**	**15.722.610**	31.943.489	35.284.063	**(3.340.574)**	-9,47
1) Crediti v/Stato	738.908	1.600.253	2.339.161	3.244.325	**(905.164)**	-27,90
a) Crediti v/ Stato - parte corrente			-	-	**-**	--
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	**-**	--
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	**-**	--
b) Crediti v/Stato - investimenti	*665.304*	1.600.253	2.265.557	2.490.378	**(224.821)**	-9,03
c) Crediti v/Stato - per ricerca	*73.604*		73.604	753.947	**(680.343)**	-90,24
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	70.306		70.306	714.371	**(644.065)**	-90,16
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.298		3.298	39.576	**(36.278)**	-91,67
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					**-**	--
4) Crediti v/Stato - incrementi per ricerca			-	-	**-**	--
d) Crediti v/prefetture			-	-	**-**	--
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	9.345.965	8.161.896	17.507.861	18.090.526	**(582.666)**	-3,22
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	*9.345.965*	*5.276.045*	17.507.861	18.090.526	**(582.666)**	-3,22
1) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente	9.345.965	5.276.045	14.436.906	15.019.571	**(582.666)**	-3,88
a) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento ordinario corrente	*9.345.965*	*5.169.385*	14.330.245	15.019.571	**(689.326)**	-4,59
b) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-	**-**	--
c) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	**-**	--
d) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-		-	-	**-**	--
2)Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		106.660	106.660	-	**106.660**	100,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	3.070.955	3.070.955	3.070.955	**-**	--
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		*3.070.955*	*3.070.955*	3.070.955	**-**	--
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	**-**	--
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	**-**	--
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					**-**	--
3) Crediti v/Comuni	7		7	-	**7**	100,00
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.381.167	1.886.437	4.267.604	6.080.422	**(1.812.818)**	-29,81
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	*2.381.167*	*1.886.437*	4.267.604	6.080.422	**(1.812.818)**	-29,81
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	**-**	--
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	*220.573*	*58.000*	278.573	212.706	**65.867**	100,00
6) Crediti v/Erario	-		-	-	**-**	--
7) Crediti v/altri	3.534.259	4.016.024	7.550.283	7.656.083	**(105.800)**	-1,38
					-	--
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
IV Disponibilità liquide			42.994.680	31.291.131	**11.703.549**	37,40
1) Cassa			13.368	14.068	**(700)**	-4,97
2) Istituto Tesoriere			42.964.195	31.266.901	**11.697.294**	37,41
3) Tesoreria Unica			-	-	**-**	--
4) Conto corrente postale			17.117	10.162	**6.955**	68,44
Totale B)			**76.925.909**	**68.691.595**	**8.234.314**	**12**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	**-**	--
II Risconti attivi			14.810	19.686	**(4.876)**	-24,77
Totale C)			**14.810**	**19.686**	**(4.876)**	**(25)**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**112.816.168**	**105.558.515**	**7.257.652**	**7**
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	**-**	
2) Depositi cauzionali			-	-	**-**	
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	**-**	100,00
4) Altri conti d'ordine			3.067.612	1.312.469	**1.755.143**	100,00
Totale D)			**9.841.833**	**8.086.690**	**1.755.143**	**100**

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			4.544.852	4.298.820	**246.032**	5,72
II Finanziamenti per investimenti			40.746.232	42.505.658	**(1.759.426)**	-4,14
1) Finanziamenti per beni di prima donazione			14.703.012	15.093.375	**(390.363)**	100,00
2) Finanziamento da Stato per investimenti			8.642.412	8.641.515	**897**	0,01
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			2.586.317	2.637.627	**(51.310)**	-1,95
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			86.977	-	**86.977**	
c) Finanziameni da Stato - altri			5.969.118	6.003.888	**(34.770)**	-0,58
3) Finanziamento da Regione per investimenti			9.197.229	9.826.539	**(629.310)**	-6,40
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			33.337	34.851	**(1.514)**	100,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			8.170.242	8.909.378	**(739.136)**	-8,30
III Riserve da donazione e lasciti vincolati ad investimenti			999.466	1.009.846	**(10.380)**	-1,03
IV Altre riserve			389.262	543.084	**(153.822)**	-28,32
V Contributi per ripiani perdite			-	-	**-**	--
VI Utili (perdite) portati a nuovo			(1.905.075)	(834.964)	**(1.070.111)**	128,16
VII Utile (perdita) dell'esercizio			(2.410.696)	(2.246.961)	**(163.735)**	7,29
Totale A)			42.364.042	45.275.484	**(2.911.442)**	**(6)**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI						--
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	**-**	--
2) Fondi per rischi			6.653.107	6.125.670	**527.437**	8,61
3) Fondi da distribuire			-	-	**-**	--
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			10.144.584	8.504.358	**1.640.227**	19,29
5) Altri fondi oneri			4.244.767	3.656.238	**588.529**	16,10
Totale B)			21.042.458	18.286.266	**2.756.192**	**15**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità				-	**-**	
2) TFR personael dipendente				-	**-**	
Totale C)			-	-	**-**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**entro 12 mesi**	**Oltre 12 mesi**				
1) Mutui passivi			-	-	**-**	--
2) Debiti verso Stato		492.600	492.600	492.600	**-**	--
3) Debiti verso Regione o Provincia Autonoma	794.582	2.850.000	3.644.582	1.880	**3.642.702**	193740,14
4) Debiti verso comuni			-	-	**-**	--
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.645.841	5.875.458	11.521.300	13.980.541	**(2.459.242)**	-17,59
a) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	*16.854*		16.854	16.854	**-**	--
b) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento saniario aggiuntivo corrente LEA			-	-	**-**	--
c) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	**-**	--
d) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	*5.628.987*	*5.875.458*	11.504.445	13.963.687	**(2.459.242)**	-17,61
e) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	**-**	--
f) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione			-	-	**-**	--
6) Debiti verso aziende partecipate e/oenti dipendenti della Regione			-	-	**-**	--
7) Debiti verso fornitori	8.729.731	1.707.467	10.437.198	8.477.545	**1.959.653**	23,12
8) Debiti verso istituto tesoriere	72		72	1.902	**(1.830)**	-96,21
9) Debiti tributari	2.084.913		2.084.913	2.136.508	**(51.595)**	-2,41
10) Debiti altri finanziatori		-	-		**-**	--
11) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	3.163.386		3.163.386	3.038.167	**125.218**	4,12
12) Debiti verso altri	7.121.033	9.275.856	16.396.889	13.592.318	**2.804.571**	20,63
Totale D)	**27.539.558**	**20.201.381**	**47.740.939**	**41.721.462**	**6.019.477**	**14**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						--
1) Ratei passivi			14.740	15.928	**(1.188)**	-7,46
2) Risconti passivi			1.653.989	259.375	**1.394.614**	537,68
Totale E)			1.668.728	275.303	**1.393.425**	**506**
						--
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)			**112.816.168**	**105.558.515**	**7.257.652**	**7**
						--
F) CONTI D'ORDINE						--
1) Canoni di leasing ancora da pagare					**-**	--
2) Depositi cauzionali					**-**	--
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	**-**	100,00
4) Altri conti d'ordine			3.067.612	1.312.469	**1.755.143**	100,00
Totale F)			9.841.833	8.086.690	**1.755.143**	**100**

ALLEGATO “A” BIS

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2019 – MODELLO D.M. 24/05/2019

ATTIVITA'			
CODICE	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**35.875.449**	**36.847.234**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	591.495	661.359
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	433	716
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	433	716
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	-	-
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	591.061	660.643
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	396.424	456.903
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	192.781	203.089
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	1.856	651
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	35.283.954	36.185.876
AAA280	***A.II.1) Terreni***	4.754.176	4.754.176
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	972.349	972.349
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.781.827	3.781.827
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	23.342.332	24.064.050
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.021.650
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.021.650
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	17.317.764	18.042.399
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	37.904.526	37.433.518
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	20.586.762	19.391.119
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	110.472	137.835
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	4.896.087	4.896.189
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	4.785.615	4.758.354
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	4.688.166	5.263.983
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	28.579.344	41.381.530
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	23.891.177	36.117.547
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	865.935	1.278.762
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	5.894.447	10.714.885
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5.028.512	9.436.123
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	14.209	23.682
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	37.890	162.440
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	23.682	138.758
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	295.686	22.280
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	171.217	252.856
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	1.846.464	3.568.179
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1.675.247	3.315.324
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	1.041.760	388.253
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-

ATTIVITA'			
CODICE	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	-	-
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	***A.III.2) Titoli***	-	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	76.925.909	68.691.595
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	1.987.740	2.116.401
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	1.886.092	2.023.537
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	569.857	789.322
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.288.132	1.199.309
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	25.470	31.120
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.856	1.650
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	777	2.136
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	101.647	92.864
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	6.279	7.401
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	88.352	78.417
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	7.016	7.047
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	**B.II) CREDITI**	31.943.489	35.284.063
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	2.339.161	3.244.325
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.265.557	2.490.378
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	73.604	753.947
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	70.306	714.371
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	3.298	39.576
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	17.507.861	18.090.526
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	14.436.906	15.019.571
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	14.330.245	15.019.571
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	106.660	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3.070.955	3.070.955
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.070.955	3.070.955

ATTIVITA'			
CODICE	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	7	-
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	4.267.604	6.080.422
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.267.604	6.080.422
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.267.604	6.080.422
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	278.573	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	278.573	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	-	-
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	7.550.283	7.868.789
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.359.507	3.883.143
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	3.873.227	3.017.287
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	317.548	968.359
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	317.548	
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-	-
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	42.994.680	31.291.131
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	13.368	14.068
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	42.964.195	31.266.901
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	-	-
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	17.117	10.162
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	14.810	19.686
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-	-
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	-	-
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	14.810	19.686
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	14.810	19.686
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	**112.816.168**	**105.558.515**

PASSIVITA'			
CODICE	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	9.841.833	8.086.690
ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-
ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-
ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	6.774.221	6.774.221
ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	
ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	3.067.612	1.312.469
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	42.364.042	45.275.484
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	4.544.852	4.298.820
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	40.746.232	42.505.658
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	14.703.012	15.093.375
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	8.642.412	8.641.515
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	2.586.317	2.637.627
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	86.977	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.969.118	6.003.888
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	9.197.229	9.826.539
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	33.337	34.851
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	8.170.242	8.909.378
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	999.466	1.009.846
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	389.262	543.084
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-	-
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	5.541	5.541
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	14.439	14.439
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	-	-
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	369.282	523.104
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	-	-
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	-	-
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	-	-
PAA200	***A.V.3) Altro***	-	-
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	- 1.905.075	- 834.964
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	- 2.410.696	- 2.246.961
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	21.042.458	18.286.266
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	-	-
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	6.653.107	6.125.670
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	2.403.135	2.359.906
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	1.862.990	1.873.027
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	-	-
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	-	-
PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	2.199.042	
PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***	-	
PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***	187.940	1.892.738
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	-	-
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	-	-
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	-	-
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	-	-
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	-	-
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	-	-
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	-	-
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	-	-
PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***	-	
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	10.144.584	8.504.358
PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	-	
PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	-	-
PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	390.878	546.280
PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	9.753.706	7.958.078
PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	-	-
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	4.244.767	3.656.238
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	-	-
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	2.592.122	2.265.548
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.592.122	2.265.548
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	860.789	1.390.690
PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	791.856	
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-	-
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	-	-
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	-	-
PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	-	

PASSIVITA'			
CODICE	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
PDZ999	**D) DEBITI**	47.740.939	41.721.462
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	-	-
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	492.600	492.600
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	-	-
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-	-
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	-	-
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	492.600	492.600
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	-	-
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	3.644.582	1.880
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA***	794.582	-
PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	-	
PDA090	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	-	-
PDA100	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-	-
PDA101	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***	-	
PDA110	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	-	-
PDA111	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***	-	
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	-	
PDA120	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA***	-	1.880
PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	2.850.000	
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	-	-
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	11.521.300	13.980.541
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	11.521.300	13.980.541
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	16.854
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.504.445	13.963.687
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	-	-
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	-	-
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-	-
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	-	-
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-	-
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	10.437.198	8.477.545
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	574.352	491.495
PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni***	574.352	
PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***	-	
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	9.862.846	7.986.050
PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***	9.861.528	
PDA302	***D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)***	1.318	
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	72	1.902
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	2.084.913	2.136.508
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	3.163.386	3.038.167
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	16.396.889	13.592.318
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	-	98.138
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	14.963.916	12.310.086
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-	-
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	1.432.972	1.184.094
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	1.668.728	275.303
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	14.740	15.928
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	14.740	15.928
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	1.653.989	259.375
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	1.653.989	259.375
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.***	-	
PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**112.816.168**	**105.558.515**
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	9.841.833	8.086.690
PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-
PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-
PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**	6.774.221	6.774.221
PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	
PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	3.067.612	1.312.469
PZZ999	**D) TOTALE PASSIVO**	112.816.168	105.558.515

ALLEGATO “B”:

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2019– SCHEMA D.M. 20/03/2013

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/03/2013*	ANNO 2019	ANNO 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A) Valore della produzione	**107.810.664**	**105.587.836**	2.222.828	*2,11*
1) Contributi in conto esercizio	**34.556.024**	**32.406.289**	2.149.735	*6,63*
a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	29.258.497	29.269.637	(11.140)	*-0,04*
b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	686.873	782.518	(95.644)	*-12,22*
1) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati	569	307	262	*85,17*
2) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	--
3) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	--
4) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - altro	-	-	-	--
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	--
6) Contributi da altri soggetti	-	782.210	(782.210)	*-100,00*
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.610.654	2.342.580	2.268.074	*96,82*
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.513.589	1.516.432	(2.844)	*-0,19*
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.827.662	95.820	2.731.842	*2851,01*
3) da Regione e altri soggetti pubblici	114.660	-	114.660	*100,00*
4) da privati	154.743	730.328	(575.585)	*-78,81*
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	11.554	(11.554)	*-100,00*
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**(453.241)**	**(43.921)**	(409.321)	*931,96*
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**1.757.848**	**1.495.477**	262.370	*17,54*
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevazione sanitaria	**63.351.280**	**63.007.928**	343.351	*0,54*
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	60.751.712	60.439.645	312.067	*0,52*
b) Ricavi per prestazioni saniarie e sociosanitarie - intramoenia	2.313.707	2.292.312	21.395	*0,93*
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	154.743	275.971	(121.228)	*-43,93*
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**2.198.309**	**2.907.013**	(708.704)	*-24,38*
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	**2.545.410**	**2.247.332**	298.078	*13,26*
7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	**3.593.899**	**3.385.658**	208.242	*6,15*
8) Incrementoi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	-	--
9) Altri ricavi e proventi	**261.135**	**182.060**	79.076	*43,43*
Totale A)	**107.810.664**	**105.587.836**	2.222.828	2,11
B) Costi della produzione	**106.175.664**	**104.593.009**	1.582.655	*1,51*
1) acquisti di beni	**9.860.082**	**10.837.655**	(977.573)	*-9,02*
a) acquisti di beni sanitari	9.573.055	10.553.186	(980.132)	*-9,29*
b) acquisti di beni non sanitari	287.027	284.468	2.559	*0,90*
2) acquisti di servizi sanitari	**7.845.496**	**8.052.744**	(207.247)	*-2,57*
a) acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	--
b) acquisti di servizi sanitari - Farmadeutica	-	-	-	--
c) acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.549.965	2.768.178	(218.213)	*-7,88*
d) acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	--
e) acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	--
f) acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	--
g) acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	--
h) acquisti per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenzialedi servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	--
i) acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	--
k) acquisti prestazioni di trasporto sanitario	618.980	367.428	251.552	*68,46*
l) acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitarie	4.254	17.762	(13.507)	*-76,05*
m) Compartecipazione al personale per scc. Libero-prof. (intramoenia)	1.750.084	1.713.939	36.144	*2,11*
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	8.945	19.830	(10.885)	*-54,89*
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.841.303	2.519.740	321.563	*12,76*
p) Altri servizi sanitarie e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.965	645.866	(573.901)	*-88,86*
q) Costi per differenzialee Tariffe TUC		-	-	--
3) acquisti di servizi non sanitari	**12.566.975**	**11.469.618**	1.097.357	*9,57*
a) Servizi non sanitari	11.936.422	11.031.971	904.450	*8,20*
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	587.867	379.828	208.039	*54,77*
c) Formazione	42.686	57.818	(15.132)	*-26,17*
4) Manutenzione e riparazione	**3.328.991**	**3.073.608**	255.383	*8,31*
5) Godimento di beni di terzi	**909.603**	**995.055**	(85.452)	*-8,59*
6) Costi del personale	**61.108.043**	**59.232.150**	1.875.893	*3,17*
a) Personale dirigente medico	20.489.076	19.899.314	589.762	*2,96*
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.073.269	3.099.338	(26.069)	*-0,84*
c) Personale comparto ruolo sanitario	24.964.348	24.431.071	533.277	*2,18*
d) Personale dirigente altri ruoli	1.756.159	1.846.012	(89.853)	*-4,87*
e) Personale comparto altri ruoli	10.825.191	9.956.416	868.776	*8,73*
7) Oneri diversi di gestione	**1.390.421**	**1.438.047**	(47.626)	*-3,31*
8) Ammortamenti	**4.141.837**	**3.788.721**	353.116	*9,32*
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	231.851	234.767	(2.916)	*-1,24*
b) Ammortamento fabbricati	1.195.643	1.156.494	39.149	*3,39*
c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.714.344	2.397.460	316.883	*13,22*
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**53.039**	**229.095**	(176.055)	*-76,85*
10) Variazione delle rimanenze	**128.662**	**(103.043)**	231.705	*-224,86*
a) Variazione rimanenze sanitarie	137.445	(146.158)	283.603	*-194,04*
b) Variazione rimanenze non sanitarie	(8.783)	43.115	(51.898)	*-120,37*
11) accantonamenti	**4.842.515**	**5.579.360**	(736.845)	*-13,21*
a) accantonamenti per rischi	757.089	2.950.893	(2.193.803)	*-74,34*
b) accantonamenti per premio operosità	-	-	-	--
c) accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.587.681	1.640.287	1.947.395	*118,72*
d) Altri adcantonamenti	497.745	988.181	(490.436)	*-49,63*
			-	--
Totale B)	**106.175.664**	**104.593.009**	1.582.655	1,51
				--
Differenza tra valore e costi della produzione	**1.635.000**	**994.827**	640.173	64,35

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/03/2013*	**ANNO 2019**	**ANNO 2018**	**VARIAZIONE 2019/2018**	
			Importo	%
C) Proventi e oneri finanziari				
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	1	-	1	*100,00*
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	-	49.434	(49.434)	*-100,00*
Totale C)	**1**	**(49.434)**	49.435	*(100,00)*
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-	--
1) Rivalutazioni	-	-	-	--
2) Svalutazioni	-	-	-	--
Totale D)	-	-	-	--
E) Proventi e oneri straordinari			-	--
1) Proventi straordinari	**692.723**	**1.334.615**	(641.892)	*-48,10*
a) Plusvalenze	-	-	-	--
b) Altri proventi starordinai	786.417	1.334.615	(548.198)	*-41,08*
2) Oneri straordinari	**593.025**	**439.967**	153.058	*34,79*
a) Minusvalenze	-	-	-	--
b) Altri oneri straordinari	593.025	439.967	153.058	*34,79*
Totale E)	**99.697**	**894.648**	(794.950)	*(88,86)*
			-	--
Risultato prima delle imposte	**1.734.698**	**1.840.040**	(105.342)	*(5,72)*
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio			-	--
1) IRAP	**4.071.758**	**4.021.688**	50.070	*1,25*
a) IRAP relativa a personale dipendente	3.847.097	3.787.433	59.664	*1,58*
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	99.619	101.231	(1.611)	*-1,59*
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	125.042	133.024	(7.982)	*-6,00*
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	--
2) IRES	**73.636**	**65.313**	8.323	*12,74*
3) accantonamento a F.do Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	-	--
Totale Y)	**4.145.394**	**4.087.001**	58.393	*1,43*
Utile (perdita) dell'esercizio	**(2.410.696)**	**(2.246.961)**	(163.735)	*7,29*

ALLEGATO B BIS

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2019
MODELLO D.M. 24/05/2019

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	A) Valore della produzione		
AA0010	*A.1) Contributi in c/esercizio*	*34.556.024*	*32.406.289*
AA0020	*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	*29.258.497*	*29.269.637*
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.884.380	28.845.691
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	*26.921.147*	
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.963.233	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	*1.963.233*	
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	*374.117*	423.946
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	686.873	782.518
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	569	307
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	*569*	307
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	686.304	782.210
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	*686.304*	782.210
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	
AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	*4.610.654*	*2.342.580*
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	*1.513.589*	1.516.432
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	*2.827.662*	95.820
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	*114.660*	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	*154.743*	730.328
AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	-	11.554
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(453.241)	(43.921)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	*(453.241)*	(43.921)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.757.848	1.495.477
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	*155.402*	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	*1.602.314*	1.495.411
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	*132*	66
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.351.280	63.007.928
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	60.751.712	60.439.645
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.927.376	58.942.004
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	*40.576.983*	40.166.426
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	*15.516.448*	16.218.555
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	*611.267*	611.608
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	*2.222.679*	1.945.415
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	*1.560*	770
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.822.776	1.496.871
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	*1.613.174*	1.289.847
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	*188.950*	141.890
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	*20.652*	46.134
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	19.000
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***285.861***	275.971
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.313.707	2.292.312
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***2.312.645***	2.288.582
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	***1.062***	3.730
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.198.309	2.907.013
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	***1.820***	974
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	119.174	119.919
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	***119.174***	119.919
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.395	20.169
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	20.161
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***9.395***	8
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	32.893	20.837
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***32.893***	20.837
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.035.027	2.745.113
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.650.000	2.400.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	***1.150.000***	2.100.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	***500.000***	300.000
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***385.027***	345.113
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.545.410	2.247.332
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***2.523.835***	2.239.082
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	***21.575***	8.250
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.593.899	3.385.658
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***1.195.797***	1.131.870
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***603.992***	544.467
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***1.165.768***	1.158.681
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	***139.774***	117.547
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***488.569***	433.092
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	261.135	182.060
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	***183.652***	114.288
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***77.483***	67.772
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	***107.810.664***	105.587.836

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***9.860.082***	10.837.655
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	9.573.055	10.553.186
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.319.096	2.657.654
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***2.107.317***	2.630.720
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***81.990***	26.934
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***129.790***	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.801	3.982
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	***3.801***	3.982
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.658.738	5.436.407
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***3.088.770***	2.621.718
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	***1.117.594***	834.061
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***2.452.374***	1.980.628
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***371.146***	358.845
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	***65.098***	65.686
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***2.896***	2.453
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	***33.895***	57.462
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.385	1.970.697
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***118.385***	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	287.027	284.468
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	***11.710***	11.165
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***48.674***	17.145
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***18.847***	21.147
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***172.780***	135.671
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***9.951***	20.776
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***25.064***	28.478
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	50.085
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	20.412.471	19.522.361
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	7.845.496	8.052.744
BA0400A		***2.549.965***	
BA0400B		***5.295.532***	
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.549.965	2.768.178
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***2.097.060***	2.352.792
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	***75.764***	13.043
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	377.141	402.343
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	***377.141***	402.343
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	618.980	367.428
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***618.980***	367.428
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.254	17.762
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	***4.254***	17.762
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.750.084	1.713.939
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***1.750.084***	1.711.942
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	1.997
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.945	19.830
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	***8.945***	19.830
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.841.303	2.519.740
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***355.403***	287.190
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	***422.056***	484.433
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.063.843	1.748.118
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***140.400***	170.760
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***235.807***	4.493
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***565.285***	569.101
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	***482.687***	346.800
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	***639.664***	656.964

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	71.965	645.866
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.289	630.144
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	234
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.676	15.488
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	12.566.975	11.469.618
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	11.936.422	11.031.971
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.108.796	987.774
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.639.459	1.537.417
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.811.471	1.704.961
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	134.497	
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.676.974	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.488.044	1.344.816
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	475.271	383.449
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	431.505	435.140
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	214.832	177.050
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.164.498	1.250.152
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	268.052	307.400
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.116.998	966.572
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.421	16.270
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.108.577	950.301
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.217.495	1.937.243
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	312.243	492.343
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14.849	9.206
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.890.403	1.435.694
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	587.867	379.828
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.730	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	572.236	360.361
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2.574	6.850
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	569.662	353.511
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	13.901	19.467
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	19.467
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.901	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	42.686	57.818
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	41.886	57.818
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.328.991	3.073.608
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	668.460	527.087
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	640.593	623.792
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.494.041	1.322.475
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.598	1.455
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.457	2.884
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	521.841	422.422
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	173.493
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	909.603	995.055
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	767	1.613
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	908.835	717.308
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	709.523	500.277
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	199.312	217.032
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	276.133

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA2080	Totale Costo del personale	61.108.043	59.232.150
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	48.526.693	47.429.723
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.562.345	22.998.652
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20.489.076	19.899.314
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.209.065	18.677.279
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.280.011	1.222.035
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.073.269	3.099.338
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.053.470	3.081.177
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	19.799	18.161
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	24.964.348	24.431.071
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.819.095	22.450.680
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.144.793	1.980.390
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	460	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	336.359	333.416
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	336.359	333.416
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	336.359	333.416
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	7.899.011	7.153.595
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	743.618	797.545
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	743.618	797.545
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.155.393	6.356.050
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.916.346	5.644.159
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.239.047	711.891
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	4.345.980	4.315.417
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	676.182	715.051
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	675.202	645.065
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	69.986
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	804	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3.669.798	3.600.366
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.313.503	3.523.254
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	356.295	77.112
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.390.421	1.438.047
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	343.207	341.065
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	118.433
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.047.213	978.549
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	997.771	965.201
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49.443	13.349
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**4.141.837**	**3.788.721**
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	231.851	234.767
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.909.987	3.553.955
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	1.195.643	1.156.494
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.195.643	1.156.494
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.714.344	2.397.460
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	53.039	229.095
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	53.039	229.095
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	128.662	(103.043)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	137.445	(146.158)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	219.465	
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(88.823)	
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	5.649	
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	(206)	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.359	
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(8.783)	43.115
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.122	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(9.935)	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	31	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.842.515	5.579.360
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	757.089	2.950.893
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	43.229	2.015.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.000	232.127
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	499.860	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	703.766
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.587.681	1.640.287
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	185.911
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.587.681	1.454.376
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	497.745	988.181
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	170.833	712.024
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	110.850	181.870
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	44.891	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	82.017	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	89.153	94.287
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	106.175.664	104.593.009
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	1	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	14.508
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	12.871
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	1.637
CA0150	C.4) Altri oneri	-	34.926
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	34.926
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	1	(49.434)
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	
	E) Proventi e oneri straordinari		1.774.582
EA0010	E.1) Proventi straordinari	692.723	1.334.615
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	786.417	1.334.615
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	745	1.220
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	193.216	230.015
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.983	1.779
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	134.233	228.236
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	45.964	127.335
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	88.270	100.900
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	498.762	1.103.380
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.967	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	401.101	1.103.380
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	218.200	503.148
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	182.901	600.232
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	93.694	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
EA0260	E.2) Oneri straordinari	593.025	439.967
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	593.025	439.967
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***407.688***	342.924
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.296	38.191
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***51.296***	38.191
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	356.391	304.733
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	***52***	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	10.772	213.145
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	***4.220***	80.882
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	23.935
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	***6.552***	108.328
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***82.939***	83.722
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***262.628***	7.866
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	185.338	97.043
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	185.338	97.043
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	13.161
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***185.338***	83.882
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**99.697**	**894.648**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**1.734.698**	**1.840.040**
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	4.071.758	4.021.688
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***3.847.097***	3.787.433
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***99.619***	101.231
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***125.042***	133.024
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	73.636	65.313
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	***73.636***	65.313
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.145.394	4.087.001
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(2.410.696)	(2.246.963)

ALLEGATO “C”

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2019
SCHEMA D.M. 20/03/2013

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.
In relazione al rateo ferie l'Istituto si è attenuto alle disposizioni per la redazione del bilancio d'esercizio 2019, che hanno confermato quanto emanato per la redazione del bilancio 2018 e precedenti, di cui alla DGRM Marche n. 634/2020 e con le quali si precisa che "gli Enti del SSR devono attenersi alle disposizioni previste dai c.d. Adempimenti Lea 2016 che alla lettera a) , denominata Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario, prevedono quanto segue: "il valore delle ferie maturate e non godute dà luogo ad accantonamento in coerenza con le specificità dei contratti del comparto. Si rammenta a tal proposito quanto in via ulteriore disposto in merito all'art. 5, comma 8, del decreto legge 95/2012, convertito con modificazioni, dalla legge 135/2012"
In conseguenza a quanto sovraesposto l'Istituto non ha proceduto ad effettuare la contabilizzazione per il rateo ferie, come comunicato dall' UO Gestione Risorse Umane, in quanto non consentito dalla sopraccitata normativa emanata in materia che ha stabilito un divieto esplicito e generalizzato di monetizzazione delle ferie da parte del datore di lavoro pubblico e come del resto già avvenuto negli esercizi precedenti. Per maggiori valutazioni in materia si rimanda alla successiva analisi della tabella "ferie non godute", con la quale viene quantificato il peso che il relativo accantonamento avrebbe avuto sul conto economico.
Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In applicazione del D. Lgs n. 118/11 è stato modificato già a partire dall'esercizio 2012 il criterio di contabilizzazione dei progetti di ricerca in corso. Fino al 2011 il criterio utilizzato era quella della Commessa completata (documento n. 23 CNDCER) in base al quale i costi ed i ricavi della singola ricerca finalizzata venivano contabilizzati come se questa fosse un progetto di Contabilità Industriale registrando costi e ricavi solo al termine del progetto di ricerca, provvedendo alla sospensione dei costi durante lo svolgimento dello stesso. In detta modalità, i finanziamenti che venivano erogati all'Istituto erano registrati come acconti e non come ricavi.
Il numero rilevante delle commesse/progetti aperti al 31/12/2012 e la difficoltà di armonizzazione dei dati di credito con i soggetti finanziatori, ha fatto ritenere opportuno di applicare il D. Lgs n. 118/11 ai progetti di ricerca avviati a partire dal 2012, in accordo con la Regione Marche (Ente

deputato all'approvazione del bilancio ed Ente capofila). Per essi, dunque, si è provveduto a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D. Lgs citato. Per le commesse avviate negli anni 2011 e precedenti (pari a 10 progetti al 31/12/2019), ma ancora aperte alla data di redazione del presente bilancio, si è mantenuto il criterio precedente. Nel corso del tempo, via via che le commesse/ricerche saranno completate il valore dei costi sospesi e registrati tra i Risconti verrà azzerato e per tutti i progetti di ricerca futuri si opererà con l'accantonamento della quota inutilizzata e la registrazione dell'intero ricavo nel primo anno amministrativo del progetto.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa. Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili con quelle del presente esercizio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Altre informazioni	Rispetto alle tabelle che di seguito vengono riportate occorre segnalare delle particolarità che da sempre contraddistinguono l'Inrca. L'Inrca ha presidi che insistono in tre diverse regioni: Marche, Calabria e Lombardia. I modelli economici SP e CE vengono alimentati dal Piano dei Conti Aziendale che è per natura. Il modello SP è unico e per esso non si provvede ad elaborare tanti modelli SP quanti sono i presidi proprio in virtù dell'unicità delle poste finanziarie e patrimoniali. Tuttavia, alcune tabelle di dettaglio previste nella presente N.I. riguardanti valori finanziari e patrimoniali sono state articolare per Presidi. In particolare, le tabelle n.1/5/15/29/31/47, sono state riportate anche per singoli Presidi al fine di dare la massima informativa circa l'articolazione delle poste in esame. Diversamente, il modello CE viene compilato per natura a livello di istituto e anche per singolo presidio ospedaliero che, però, alla voce "altri costi di gestione" accoglie il saldo netto dell'area di supporto scientifico e amministrativo. Quasi tutte le tabelle di dettaglio dei valori economici previste nella presente N.I. (56/58/59/60/61/62/63/65/66/67/68/69/70/71 e 72) sono state articolate per Presidio anche in questo caso per dare la maggiore informazione possibile circa l'allocazione dei costi per struttura. Le tabelle relative al personale prevedono un'articolazione ulteriore riportando anche il costo del personale impiegato in amministrazione e nell'area ricerca, data la dimensione significativa dello stesso.

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.
Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	**Criterio di valutazione**
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Non sono iscritte tra le immobilizzazioni i costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è per l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Non presenti
Partecipazioni	Non presenti
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore

	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Detta valorizzazione è conforme a quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile co.1 n. 10 c.c. e non differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, come in seguito precisato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del loro valore nominale al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non presenti
TFR	Non presenti
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3 Dati relativi al personale

In rispondenza all. art. 2427 c.c. co. 1 n. 15, si allegano le tabelle relative ai dati sul personale dipendente come risultante alla data del 31/12/2019.
Le medesime sono state elaborate dall'UO Gestione Risorse Umane secondo le procedure predisposte per la compilazione del conto annuale. Non risultano essere stipulati contratti di formazione lavoro, di somministrazione, lavoratori socialmente utili (LSU).

TOTALE INRCA

Dati sull'occupazione al 31.12.2019									
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A. (*)									
	T1				T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
RUOLO SANITARIO	**824**	**35**	**834**	**34**	**9.701**	**25.631.867**	**10.522.890**	**1.317.845**	**394.215**
Dirigenza	**224**	**3**	**229**	**3**	**2.669,47**	**9.948.697**	**7.501.296**	**631.190**	**220.879**
- Medico-Veterinaria	187	3	194	3	2.235,04	8.300.617	6.785.864	616.160	220.143
- Sanitaria	37		35	0	434,43	1.648.080	715.432	15.030	736
Comparto	**600**	**32**	**605**	**31**	**7.031,28**	**15.683.170**	**3.021.594**	**686.655**	**173.336**
- Categoria Ds	21		20	0	252,00	683.309	138.648	-	-
- Categoria D	576	32	583	31	6.748,28	14.927.960	2.871.365	686.655	173.336
- Categoria C	3		2	0	31,00	71.901	11.581	-	-
- Categoria Bs			0	0					
RUOLO PROFESSIONALE	**3**	**0**	**3**	**0**	**36,00**	**133.891**	**155.667**	**-**	**-**
Dirigenza	**3**	**0**	**3**	**0**	**36,00**	**133.891**	**155.667**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	3		3	0	36,00	133.891	155.667	-	-
Comparto	**0**	**0**			**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
- Categoria D			0	0					
RUOLO TECNICO	**213**	**3**	**219**	**3**	**2.616,88**	**4.240.965**	**831.222**	**784.594**	**179.987**
Dirigenza	**10**	**0**	**9**	**0**	**102,60**	**378.688**	**160.991**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	10		9	0	102,60	378.688	160.991	-	-
Comparto	**203**	**3**	**210**	**3**	**2.514,28**	**3.862.277**	**670.231**	**784.594**	**179.987**
- Categoria Ds									
- Categoria D	14	1	15	2	172,85	404.251	38.175	-	-
- Categoria C	11	1	11	0	129,30	296.995	42.658	-	-
- Categoria Bs	133	1	143	1	1.704,01	2.410.119	492.252	652.259	161.295
- Categoria B	41		37	0	460,12	672.100	84.063	132.335	18.692
- Categoria A	4		4	0	48,00	78.812	13.084	-	-
RUOLO AMMINISTRATIVO	**113**	**15**	**114**	**17**	**1.293,68**	**2.618.426**	**409.443**	**270.763**	**10.094**
Dirigenza	**6**	**0**	**6**	**0**	**72,00**	**268.886**	**235.381**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	6		6	0	72,00	268.886	235.381	-	-
Comparto	**107**	**15**	**108**	**17**	**1.221,68**	**2.349.540**	**174.062**	**270.763**	**10.094**
- Categoria Ds	2		1	0	12,00	32.631	4.817	-	-
- Categoria D	48	7	49	7	563,39	1.173.327	107.730	125.438	3.540
- Categoria C	27	4	30	5	338,01	612.158	26.118	111.640	5.278
- Categoria Bs	3		2	0	26,00	51.536	5.994	-	-
- Categoria B	26	4	25	5	270,28	460.733	28.511	33.685	1.276
- Categoria A	1		1	0	12,00	19.155	893	-	-
TOTALE	**1153**	**53**	**1170**	**54**	**13.647,32**	**32.625.149**	**11.919.221**	**2.373.202**	**584.296**

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

Dati sull'occupazione al 31.12.2019				
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A.				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti
RUOLO SANITARIO	**1**	**3**	**2**	**1**
Dirigenza	**0**	**1**	**1**	**0**
- Medico - veterinaria		1	1	
- Sanitaria				
Comparto	**1**	**2**	**1**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	2	1	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**1**	**1**	**1**	**0**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	**0**	**1**	**0**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C		1		
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	**2**	**4**	**3**	**1**

PERSONALE UNIVERSITARIO (**)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2018	di cui Personale Part Time al 31/12/2018	Personale al 31/12/2019	di cui Personale Part Time al 31/12/2019
RUOLO SANITARIO	14	0	13	0
Dirigenza	12		11	
Comparto	2		2	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	14	0	13	0
(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2018	uomini-anno anno 2019
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2018**	**uomini-anno anno 2019**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2018**	**uomini-anno anno 2019**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2018**	**Personale al 31/12/2019**
MEDICINA DI BASE	**0**	**0**
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

MARCHE (PRESIDI DI ANCONA - OSIMO - FERMO - APPIGNANO)				
PERSONALE DIPENDENTE				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2018 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2018 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2019 da altri enti
RUOLO SANITARIO	**1**	**3**	**2**	**1**
Dirigenza	**0**	**1**	**1**	**0**
- Medico - veterinaria		1	1	
- Sanitaria				
Comparto	**1**	**2**	**1**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D	1	2	1	1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**1**	**1**	**1**	**0**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	**0**	**1**	**0**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C		1		
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	**2**	**4**	**3**	**1**

4 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Come sopra specificato le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento e/o degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. n.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente.
I dettagli degli acquisti sono esposti nella apposita tabella della relazione al bilancio.
Con determina n. 11/BESE del 24/04/2018 è stato aggiudicato alla ditta ELETTRONICA BIO MEDICALE SPA di Foligno (PG) - P.IVA 00527500540 - poi acquisita dalla Althea Italia S.p.A., viale Alexandre Gustave Eiffel 13 – Roma, P. IVA n. 01244670335, il servizio di ricognizione fisica dei beni mobili di tutti i Presidi INRCA e riconciliazione con i dati iscritti nel registro cespiti dell'Istituto e contestuale etichettatura di tutti i beni.
La ditta Althea ha iniziato lo svolgimento del servizio nel 2019 cominciando dal P.O. di Osimo per avere quanto prima un quadro aggiornato dei beni mobili durevoli in esso presenti, al fine di completare il passaggio di detto stabilimento dall'ASUR AV2 all'INRCA, come disposto dalla L.R. Marche n. 34/2017. Tale attività si è conclusa in data 10/02/2019 e le risultanze sono state recepite in sede di adozione del bilancio d'esercizio 2018.
L'impresa Althea Italia S.p.A. ha poi proseguito l'attività di inventariazione occupandosi man mano delle sedi e presidi di proprietà dell'Istituto presenti nelle Regioni Marche, Lombardia, Calabria e delle altre strutture previste nel capitolato.
Con determina n 9/GESLA del 29/06/2020 "***PATRIMONIO INRCA - PRESA D'ATTO DELL'INVENTARIO DEI BENI MOBILI DUREVOLI ESEGUITO PRESSO LE SEDI DI PROPRIETA' INRCA ED ADEMPIMENTI CONSEGUENTI*** **"** l'istituto ha preso atto delle risultanze inventariali come da Relazione Tecnica sottoscritta in data 29/04/2020 dall'impresa appaltatrice, la quale ha fornito come previsto dal capitolato le seguenti informazioni:

- l'elenco contenente i beni non presenti nel libro cespiti ma individuati fisicamente, definiti "di nuovo inserimento", riepilogati nell'allegato 1 della citata determina. Tra di essi sono presenti gli:

  -Oggetti d'arte che comprendono sia quelli che erano già presenti nel libro cespiti con costo d'acquisto pari a zero e con altra categoria (pertanto per tali beni si è reso necessario effettuare la riclassificazione ad oggetti d'arte, con l'inserimento di nuovi cespiti e valorizzazione degli stessi) sia quelli che sono stati inseriti ex novo, in quanto non erano presenti nel libro cespiti ma rinvenuti fisicamente. Per la valorizzazione dei suddetti beni di pregio, l'Istituto si è avvalso del supporto della Soprintendenza delle Belle Arti, come da documenti agli atti, la quale ha dichiarato la sussistenza del bene come oggetto di pregio indicandone il relativo valore per un valore totale pari ad € 273.406;
  -attrezzature sanitarie, mobili e macchine per ufficio, altri beni che sono stati valorizzati secondo quanto previsto dalla casistica 3) del capitolato e precisamente: attrezzature sanitarie per un valore netto contabile pari ad € 1.500 (costo storico € 40.000, fondo ammortamento € 38.500), mobili e macchine per ufficio ed altri beni per un valore netto contabile pari a zero (costo storico € 145.999, fondo ammortamento € 145.999), beni di terzi con un valore pari ad € 1.755.143.

- l'elenco contenente i beni presenti contabilmente ma non fisicamente, definiti "da radiare", riepilogati nell'allegato 2 della citata determina.

L'UO Amministrazione e Finanza ha proceduto al conseguente riallineamento del libro cespiti con i saldi contabili inscrivendo a bilancio i seguenti valori derivanti dagli allegati n. 1 e n. 2 come sotto meglio specificato:

A) Allegato n. 1 "**Beni di nuovo inserimento**" contenente i beni mobili durevoli di nuovo inserimento, così suddivisi ed aventi i seguenti valori:
   - beni di terzi c/o INRCA per un valore ammontante ad € 1.755.143;
   - beni di proprietà INRCA di cui:

- attrezzature sanitarie per un costo storico di € 1.500 e con fondo pari a zero;
- attrezzature sanitarie per un costo storico pari ad € 38.500 e fondo di pari importo;
- mobili e macchine per ufficio per un costo storico pari ad € 104.370 e fondo di pari importo;
- altri beni per un costo storico pari ad € 41.629 e fondo di pari importo.
- oggetti d'arte per un costo storico pari ad € 273.406.

per un totale pari ad € 2.214.548 come costo d'acquisto compresi i beni di terzi ed € 184.499 come fondo ammortamento.

B) Allegato n. 2 **"Beni da radiare "**, contenente i beni mobili durevoli da radiare dal libro cespiti, i cui valori sono i seguenti:

- Costo Storico pari ad € 21.299.329 di cui:
- € 14.532.311 attrezzature sanitarie
- € 4.874.501 mobili ed arredi
- € 1.767.968 altre immobilizzazioni materiali
- € 124.549 automezzi

- Fondo Ammortamento pari ad € 21.186.037 di cui:
- € 14.502.735 attrezzature sanitarie
- € 4.809.077 mobili ed arredi
- € 1.749.676 altre immobilizzazioni materiali
- € 124.549 automezzi

Per un valore netto contabile pari ad € 113.292, di cui € di cui € 93.694 riferibili a cespiti finanziati da riserve inscritte a Patrimonio Netto.
Tali radiazioni generano dunque un' insussistenza dell'attivo di € 113.292 , di cui € 93.694 sterilizzabili per l'utilizzo delle relative riserve inscritte a Patrimonio Netto.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono illustrati nella seguente **tab.1**, come da art. 2427 cc.p.2.

Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento diverse dal quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.
Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate in quote costanti del 20% o per la durata legale del diritto, come avvenute negli esercizi precedenti.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	716			-	716				0				-282	433
	di cui soggetti a sterilizzazione				-									-282	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**660.643**			**-**	**660.643**	**128**	**-**	**-**	**161.859**	**-**	**-**	**-**	**-231.568**	**591.061**
	di cui soggette a sterilizzazione				**-**									**-231.568**	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	456.903			-	456.903	128			109.422			-	-170.029	396.424
	di cui soggette a sterilizzazione				-								-	*-170.029*	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	203.089			-	203.089				50.580			-	*-60.888*	192.781
	di cui soggette a sterilizzazione													*-60.888*	
AAA180	Pubblicità					-				-				-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-				-				-	-
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**651**			**-**	**651**				**1.856**			**-**	**-651**	**1.856**
	di cui soggette a sterilizzazione				-					*1.856*				*-651*	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**661.359**			**-**	**661.359**	**128**	**-**	**-**	**161.859**	**-**	**-**	**-**	**-231.851**	**591.495**
	di cui soggette a sterilizzazione				***0***	***660.521***	**-**	**-**	**-**	***161.859***	**-**	**-**	**-**	***-231.851***	***590.529***

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella sopraesposta tabella.

Tra i movimenti dell'esercizio in corrispondenza della colonna "*Acquisizioni e costruzioni in economia"* si rilevano i seguenti incrementi:

- Concessioni, licenze, marche e diritti simili: € 109.550 riguardanti le attività di implementazione dei sw per il sistema del personale e contabile;
- Altre immobilizzazioni immateriali: € 1.856 per capitalizzazione funzioni tecniche di cui al D. Lgs 50/2016;
- Migliorie su Beni di Terzi: € 50.580 che riguardano sia le manutenzioni incrementative che lavori di tipo ampliativo eseguiti sull'immobile del Presidio Ospedaliero "SS Benvenuto e Rocco" di Osimo. Tale immobile, in base a quanto disposto dalla DGRM MARCHE N. 1780 del 27/12/2018, è rimasto di proprietà ASUR con riconoscimento di usufrutto gratuito all'INRCA, sino al trasferimento nel nuovo complesso sede dell'IRCCS INRCA e dell'Ospedale di rete zona sud Ancona. Tutti gli oneri accessori, manutentivi ordinari e straordinari e gli oneri ed obbligazioni reali connessi all'immobile sono a carico Inrca.

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento **NON PRESENTE**

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo **NON PRESENTE**

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità **NON PRESENTE**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni materiali sono illustrati nella seguente **tab.5**, come da art. 2427 cc.p. 2.
Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente. Per i criteri applicati si rinvia a quanto riportato a pag. 47.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	972.349				972.349									972.349
	di cui soggetti a sterilizzazione														0
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione														0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.021.650				6.021.650				2.917					6.024.568
	di cui soggetti a sterilizzazione													-	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	37.433.518			- 19.391.119	18.042.399	269.103			201.905				**- 1.195.643**	17.317.764
	di cui soggetti a sterilizzazione													*- 904.536*	
AAA380	Impianti e macchinari	4.896.189			- 4.758.354	137.835				-				**- 27.363**	110.472
	di cui soggetti a sterilizzazione													*- 20.447*	
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	*41.381.530*			*- 36.117.547*	*5.263.983*	*- 38.500*			1.731.624			- 29.575	**- 2.239.366**	4.688.166
	di cui soggette a sterilizzazione													*- 2.230.465*	
AAA440	Mobili e arredi	10.714.885			*- 9.436.123*	*1.278.762*	- 104.370			126.369			- 66.044	**- 368.781**	865.935
	di cui soggetti a sterilizzazione													*- 355.609*	
AAA470	Automezzi	162.440			- 138.758	*23.682*				-				***- 9.473***	14.209
	di cui soggetti a sterilizzazione													*- 9.473*	
AAA500	Oggetti d'arte	22.280				22.280				273.406			-	-	295.686
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	3.568.179			- 3.315.324	252.856	- 41.629			47.644			- 18.292	**- 69.361**	171.217
	di cui soggetti a sterilizzazione													***- 42.272***	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	388.253				388.253	- 269.103			922.610			-	-	1.041.760
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**109.343.101**	**-**	**-**	**- 73.157.226**	**36.185.876**	**- 184.499**	**-**	**-**	**3.306.476**	**-**	**-**	**- 113.911**	**- 3.909.987**	**35.283.954**
	di cui soggette a sterilizzazione													***-3.562.800***	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella tabella:

- **i "<u>giroconti e riclassificazioni"</u>** riguardano:
  - il valore del fondo ammortamento pari ad € 184.499 dei beni di nuovo inserimento derivanti dall'inventario. Tale valore di fatto non rappresenta un giroconto od una riclassificazione ma è stato rappresentato in tale colonna in quanto l'unica possibile e trova la sua contropartita nella colonna "Acquisizioni e costruzioni in economia " dove è presente il valore del costo storico di pari importo del fondo.
  - Il valore delle immobilizzazioni in corso pari ad € 269.103 che riguardano i lavori ultimati e girocontati al conto Fabbricati indisponibili.

- **le** "**<u>acquisizioni</u>** ", il cui totale ammonta ad € 3.306.476 riguardano:

  - AAA320 Fabbricati non strumentali (disponibili) € 2.917 incrementi dell'anno per lavori di manutenzione eseguiti su degli appartamenti;
  - AAA350 Fabbricati non strumentali (indisponibili) € 201.905 di cui € 201.540 per lavori vari ed € 365 per capitalizzazione funzioni tecniche di cui al D. Lgs 50/2016;
  - AAA410 Attrezzature Sanitarie e Scientifiche € 1.731.624 di cui € 1.679.853 per acquisti dell'anno, € 11.771 per donazioni ed € 40.000 relativi ai beni di nuovo inserimento a seguito d'inventario (Det. n 9/GESLA del 29/06/2020);
  - AAA440 Mobili ed Arredi € 126.369 di cui € 21.999 per acquisti dell'anno ed € 104.370 relativi ai beni di nuovo inserimento a seguito d'inventario (Det. n 9/GESLA del 29/06/2020);
  - AAA500 Oggetti d'arte € 273.406 relativi ai beni di nuovo inserimento a seguito d'inventario Det. n 9/GESLA del 29/06/2020);
  - AAA510 Altre immobilizzazioni materiali € 47.644 di cui € 6.015 per acquisti dell'anno ed € 41.629 relativi ai beni di nuovo inserimento a seguito d'inventario (Det. n 9/GESLA del 29/06/2020);
  - AAA540 Immobilizzazioni in corso € 922.610 di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 6.

  - **<u>le "dismissioni</u>** " il cui valore netto contabile ammonta ad € 113.911 rappresenta l'insussistenza per i cespiti radiati nell'anno di cui € 113.292 derivanti dalle procedure di inventario (Det. n 9/GESLA del 29/06/2020) ed € 619 dalla dismissione dei cespiti con le modalità previste dal Regolamento per la gestione dei beni mobili durevoli approvato con determina n. 255/DGEN del 08/08/2016. Il valore pari ad € **<u>93.694</u>** è neutralizzato dalle relative sterilizzazioni.

Pertanto a seguito delle sopraindicate operazioni derivanti sia dalla conclusione dell'inventario che dal normale processo di acquisizione dell'anno, nonché dal calcolo degli ammortamenti dell'anno il valore del Costo Storico delle immobilizzazioni materiali passa da € 109.343.101 del 2018 ad € 91.275.301 del 2019, mentre il valore del Fondo Ammortamento passa da € 73.157.225 del 2018 ad € 55.991.347 del 2019.

Nella tabella seguente si riportano i valori aggiornati dei cespiti appartenenti al patrimonio disponibile.

INRCA - ELENCO PATRIMONIO DISPONIBILE		
Nr. Cespite	**Descrizione Cespite**	**Valore al 31/12/2019**
CE050016	TERRENO - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 201.520,45
CE050018	TERRENO - FOSSATELLO, FALCONARA MARITTIMA, LOCALITA' CASTELFERRETTI	€ 105.385,10
CE050020	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA (EX AGUGLIANO)	€ 282.687,85
CE050021	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 321.045,10
CE050022	TERRENO - VIA CASTELLETTA 42/A, POTENZA PICENA	€ 42.575,05
CE072324	TERRENO - VIA MONTEREGIO 13, CASATENOVO	€ 500,00
CE074490	FRUSTOLO DI TERRENO - VIA DELLA FERROVIA SNC, ANCONA	€ 18.635,40
	Totale terreni disponibili	**€ 972.348,95**
CE050026	APPARTAMENTO INT. 1 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 41.407,37
CE050027	APPARTAMENTO INT. 2 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.849,99
CE050028	APPARTAMENTO INT. 3 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 17.603,56
CE050029	APPARTAMENTO INT. 4 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 13.628,57
CE050030	APPARTAMENTO INT. 5 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.282,13
CE050031	APPARTAMENTO INT. 6 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 25.553,56
CE050032	APPARTAMENTO INT. 7 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 21.010,71
CE050033	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 60, ANCONA	€ 29.342,66
CE050035	APPARTAMENTO - VIA GRAZIE 122, ANCONA	€ 27.799,37
CE050036	APPARTAMENTO - VIA MARCONI 7, ANCONA	€ 27.824,99
CE050037	APPARTAMENTO - VIA PALOMBARE 22, ANCONA	€ 34.071,42
CE050039	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 389, FALCONARA M.MA	€ 42.883,37
CE050040	NEGOZIO - VIA GIRODANO BRUNO 10, ANCONA	€ 13.745,36
CE050041	NEGOZIO - VIA TORRESI 6, ANCONA	€ 14.764,28
CE050043	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 69/B, ANCONA	€ 41.045,86
CE050044	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 70/A, ANCONA	€ 16.026,83
CE050047	CASA COLONICA - CARMINE VIA MADONNA DEL CARMINE SNC, ANCONA	€ 110.732,10
CE050048	CASA COLONICA - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 147.642,80
CE050049	CASA COLONICA STABULARIO - VIA FOSSATELLO 2, LOCALITA' CASTELFERRETTI, FALCONARA MARITTIMA	€ 473.014,52
CE050050	COMPLESSO IMMOBILIARE “LA GROTTA” - VIA TOMMASI, FALCONARA M.MA	€ 258.316,29
CE050051	COMPLESSO IMMOBILIARE MONTEDOMINI, VILLA SETTECENTESCA E ALTRI FABBRICATI – VIA TOMMASI E VIA S. MARIA, FALCONARA M.MA	€ 295.454,71
CE050052	CASA COLONICA - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 261.214,18
CE050053	2 CASE COLONICHE - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 147.642,80
CE050054	CASA COLONICA - VIA CASTELLETTA 42, POTENZA PICENA	€ 228.619,20
CE067838	VIA CASSIA 1167, ROMA	€ 1.561.519,43
CE067839	VIA DELLE CICALE 11, CAGLIARI	€ 860.516,67
CE074489	APPARTAMENTO - CORSO G. AMENDOLA 40, ANCONA	€ 40.619,57
CE074491	EX LAVANDERIA CRAS - VIA COLOMBO 57, ANCONA	€ 1.180.876,00
CE074492	FABBRICATO URBANO (E TERRENO) - CONTRADA MUOIO PICCOLO SNC, COSENZA	€ 44.559,40
	Totale fabbricati disponibili	**€ 6.024.567,70**
	Totale patrimonio disponibile	**€ 6.996.916,65**

La **tab. 6** di seguito rappresentata evidenzia il dettaglio delle altre *immobilizzazioni materiali*, per il valore netto contabile complessivo di € 171.217.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	97.201	-97.184	17
Altri beni generici non sanitari	417.695	-413.910	3.786
Bilance	43.821	-42.915	906
Elettrodomestici	511.723	-506.329	5.394
Frigoriferi	305.680	-249.640	56.040
Articoli religiosi	8.076	-8.076	0
Materiale per cucina	4.451	-4.451	0
Attrezzi per lavori interni	17.772	-17.772	0
Attrezzature fotografiche	93.931	-89.925	4.006
Attrezzatura generica	192.874	-113.694	79.181
Attrezzatura per pulizia	12.008	-12.008	0
Audiovisivi	141.232	-119.344	21.888
TOTALE	**1.846.464**	**-1.675.247**	**171.217**

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

La **tab. 7** evidenzia il dettaglio delle *immobilizzazioni materiali in corso.*

Il valore finale al 31/12/2019 per un importo complessivo pari ad € 1.041.760, è dato:

- dalle riclassificazioni per € 269.103 che riguardano i lavori completati e trasferiti in ammortamento;
- da incrementi pari ad € 922.610.

Il valore finale al 31/12/2019 di € 1.041.760 si riferisce dunque a lavori che alla data di chiusura del presente bilancio non risultano ancora completati o collaudati.

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	35.278,24			35.278,24
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	79.678,73			79.678,73
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE073672 CONSULENZA FABBRICATI - POR DI ANCONA	COM160032	746,64		- 746,64	-
CE073673 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI -ANCONA	COM160032	268.032,36		- 268.032,36	-
CE073676 CONSULENZA FABBRICATI - POR DI ANCONA	COM160032	323,54		- 323,54	-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062		921.262,93		921.262,93
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003		1.346,59		1.346,59
					1.041.760,11

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-				-			-		-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	255.148				255.148				76.969				- 84.202	248.136
	di cui soggette a sterilizzazione					-				-				*- 84.202*	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	52.058				52.058	222			26.389				- 23.314	55.355
	di cui soggette a sterilizzazione					-								*- 23.314*	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	203.089				203.089				50.580				- 60.888	192.781
	di cui soggette a sterilizzazione					-								*- 60.888*	
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione														-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	-				-				-					-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	254.285	-	-	-	254.285	-	-	-	76.969	-	-	-	- 84.202	247.052
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 84.202	

Tab. 1bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	24.961.491			- 12.202.816	12.758.675	267.897			199.360				- 542.333	12.683.600
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 283.725*	
AAA380	Impianti e macchinari	2.776.208			- 2.767.516	8.692	1.980						-	- 3.488	7.184
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 1.692*	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	30.814.403			- 26.486.091	4.328.312	55.942			1.528.210			- 15.106	- 1.936.737	3.960.620
	di cui soggette a sterilizzazione					-								*- 1.929.983*	
AAA440	Mobili e arredi	5.748.076			- 5.100.219	647.857	14.592			86.203			- 35.917	- 198.260	514.475
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 190.419*	
AAA470	Automezzi	82.445			- 58.764	23.682								- 9.473	14.209
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 9.473*	
AAA500	Oggetti d'arte	22.280				22.280				56.606					78.886
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	1.738.615			- 1.709.413	29.202	- 20.842			19.733			- 2.747	- 15.077	10.269
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 13.857*	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	388.253				388.253	- 267.897			921.404					1.041.760
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	70.291.319	-	-	- 48.324.820	21.578.246	51.672	-	-	2.754.911	-	-	- 53.769	- 2.705.368	22.092.829
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.429.149	

Tab. 5 bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	70.655	-70.638	17
Altri beni generici non sanitari	314.577	-313.789	788
Bilance	29.820	-29.110	710
Elettrodomestici	305.359	-300.378	4.982
Frigoriferi	61.239	-58.222	3.017
Articoli religiosi	8.076	-8.076	-
Materiale per cucina	1.061	-1.061	-
Attrezzi per lavori interni	5.371	-5.363	8
Attrezzature fotografiche	73.737	-73.079	658
Attrezzatura generica	41.496	-41.407	90
Attrezzatura per pulizia	11.285	-11.285	-
Audiovisivi	38.640	-38.640	-
	961.315	-951.046	10.269

Tab. 6 bis – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	35.278,24			35.278,24
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	79.678,73			79.678,73
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE073672 CONSULENZA FABBRICATI - POR DI ANCONA	COM160032	746,64		- 746,64	-
CE073673 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI -ANCONA	COM160032	268.032,36		- 268.032,36	-
CE073676 CONSULENZA FABBRICATI - POR DI ANCONA	COM160032	323,54		- 323,54	-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062		921.262,93		921.262,93
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003		1.346,59		1.346,59
					1.041.760,11

Tab. 8 bis – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**6.100**			**-**	**6.100**								**- 3.050**	**3.050**
	di cui soggette a sterilizzazione													*- 3.050*	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.100				6.100								- 3.050	3.050
	di cui soggette a sterilizzazione													*- 3.050*	*- 3.050*
AAA160	Migliorie su beni di terzi														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA180	Pubblicità														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	*6.100*			-	**6.100**	-			-			-	**- 3.050**	**3.050**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	**-**	-	**-**	**-**	-	**- 3.050**	

Tab. 1ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	500				500									500
	di cui soggetti a sterilizzazione														-
AAA300	Terreni indisponibili														-
	di cui soggetti a sterilizzazione														-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)														-
	di cui soggetti a sterilizzazione														-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	7.043.289			- 4.211.259	2.832.029								- 444.069	2.387.961
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 411.569*	
AAA380	Impianti e macchinari	957.425			- 940.744	16.681								- 2.264	14.417
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 2.218*	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.475.415			- 2.284.037	191.378				16.141			- 721	- 116.179	90.619
	di cui soggette a sterilizzazione					-								*- 116.179*	
AAA440	Mobili e arredi	1.125.082			- 1.055.061	70.022	1.294			2.625			- 692	- 47.367	25.881
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 45.131*	
AAA470	Automezzi	24.403			- 24.403	-							-		-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte					-				7.540					7.540
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	573.126			- 570.638	2.489	- 324			2.297			-	- 887	3.575
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*- 887*	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.199.241	-	-	- 9.086.141	3.113.099	970	-	-	21.063	-	-	- 1.413	- 610.767	2.522.953
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 575.984	-

Tab. 5 ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	13.313	-13.313	0
Altri beni generici non sanitari	32.037	-30.779	1.259
Bilance	2.898	-2.898	0
Elettrodomestici	32.850	-32.729	121
Frigoriferi	17.909	-15.714	2.195
Articoli religiosi	0	0	0
Materiale per cucina	3.390	-3.390	0
Attrezzi per lavori interni	1.717	-1.717	0
Attrezzature fotografiche	9.554	-9.554	0
Attrezzatura generica	11.495	-11.495	0
Attrezzatura per pulizia	387	-387	0
Materiale video	14.240	-14.240	0
	139.792	-136.217	3.575

Tab. 6 ter – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-									
	di cui soggetti a sterilizzazione				-	-									
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
	di cui soggette a sterilizzazione														
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**6.942**	-	-	-	**6.942**	-	-	-	-	-	-	-	**-3.471**	**3.471**
	di cui soggette a sterilizzazione	-			-	-								**-3.471**	- **3.471**
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.942				6.942								-3.471	**3.471**
	di cui soggette a sterilizzazione				-	-								*-3.471*	
AAA160	Migliorie su beni di terzi					-									
	di cui soggette a sterilizzazione					-									
AAA180	Pubblicità					-									
	di cui soggette a sterilizzazione					-									
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**					-									
	di cui soggette a sterilizzazione				-	-									
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	*6.942*	-	-	-	**6.942**	-	-	-	-	-	-	-	**-3.471**	**3.471**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	***-3.471***	

Tab. 1 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					0									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									-
AAA300	Terreni indisponibili					0									-
	di cui soggetti a sterilizzazione														-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	44.559				44.559									44.559
	di cui soggetti a sterilizzazione					-							-	-	-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.363.394			-1.440.023	923.371				2.790				-84.134	842.027
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*-84.134*	- 84.134
AAA380	Impianti e macchinari	100.823			-100.823	-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	*1.767.991*			*-1.685.007*	*82.984*	*3.864*						-121	-58.992	27.735
	di cui soggette a sterilizzazione					*0*								*-58.868*	- 58.868
AAA440	Mobili e arredi	821.626			*-684.632*	*136.994*	23.875			250			-1.375	-74.771	84.973
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*-73.772*	- 73.772
AAA470	Automezzi	8.249			-8.249	-							0		-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte					-				6.610					6.610
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	166.493			-156.647	9.846	-2.704			3.155			-	-4.691	5.607
	di cui soggetti a sterilizzazione					-								*-4.691*	- 4.691
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**5.273.134**	-	-	**-4.075.380**	**1.197.754**	*25.034,51*	-	-	*6.195,49*	-	-	*- 1.495,72*	*- 222.587,72*	*1.004.900,81*
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	***-221.465***	

Tab. 5 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	0	0	0
Altri beni generici non sanitari	1.471	-1.014	457
Bilance	653	-653	0
Elettrodomestici	35.647	-35.647	0
Frigoriferi	20.702	-15.637	5.065
Articoli religiosi	8.076	-8.076	0
Materiale per cucina	0	0	0
Attrezzi per lavori interni	0	0	0
Attrezzature fotografiche	0	0	0
Attrezzatura generica	7.591	-7.591	0
Attrezzatura per pulizia	0	0	0
Audiovisivi	5.108	-5.024	84
TOTALE	**79.248**	**-73.642**	**5.607**

Tab. 6 quater – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Concessioni, licenze diritti e marchi	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Edifici	3%	3% - (6,5% solo Regione Lombardia)
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

Le aliquote di ammortamento sopra indicate sono ritenute rappresentative dell'obsolescenza e del deperimento dei beni. L'ammortamento è stato calcolato sui beni rientranti nel "Patrimonio indisponibile" dell'azienda al 31/12/2019 ad eccezione di quegli immobili attualmente non utilizzati per lo svolgimento di attività istituzionale per i quali è stato sospeso; non è stato invece calcolato alcun ammortamento sui beni catalogati come "disponibili" al 31/12/2019.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento nel primo esercizio.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Non esistenti

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		

IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono quelle relative ai Presidi di Roma e Cagliari la cui attività istituzionale è cessata a decorrere dall'01/01/2013 a seguito della dismissione delle attività dei due presidi. Per l'alienazione del presidio di Roma sono stati adottati i seguenti atti deliberativi: • Determina n. 81/DGEN del 05/03/2013 (Aliena-zione tramite asta pubblica dell'immobile del POR INRCA di Roma, Via Cassia 1187) • Determina n. 125/DGEN del 28/03/2013 (Revoca atto n. 81 del 05/03/2013 ed autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del Por INRCA di Roma, Via Cassia 1187). L'asta, al prezzo base di € 15.348.760,00, è andata deserta come risulta da Verbale del 20/05/2013. Con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 veniva deliberata la riproposizione dell'asta pubblica per l'alienazione dell'immobile ex POR di Roma; con Determina n. 429/DGEN del 23/12/2013 veniva re-vocata l'approvazione del bando d'asta autorizzato con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 e approvato un nuovo bando, con mandato a procedere a una nuova asta. Anche quest'ultima, riproposta in data 19/03/2014, è andata deserta come risulta da verbale del 19/03/2014. Per la sede di Cagliari l'ultima gara in ordine di tempo è stata autorizzata con Determina n. 396/DGEN del 14/12/2015 ed è stata dichiarata deserta con verbale del 10/02/2016. Le precedenti gare, sempre al prezzo base di € 5.291.783,89 e andate anch'esse deserte, erano state autorizzate con le seguenti determine: • Determina n. 141/DGEN del 10/04/2013 (Autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica per dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11) • Determina n. 407/DGEN del 12/12/2013 (Riproposizione asta pubblica per l'alienazione dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11) Per tali immobili destinati alla vendita non si è ritenuto di applicare l'OIC 16 in merito al punto che prevede la riclassificazione delle immobilizzazioni destinate alla vendita nell'attivo circolante per la mancanza dei requisiti utili a tale destinazione; in particolare: - che la vendita appare altamente probabile alla luce delle iniziative intraprese, del prezzo previsto e delle condizioni di mercato - che le operazioni di vendita dovrebbero concludersi nel "breve termine". Infatti, allo stato di redazione del presente bilancio, le gare indette sono andate deserte e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve. Si è provveduto a richiedere agli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate (prot. n. 15479 del 22/04/2020 per il Presidio di Roma e prot. n. 15241 del 21/04/2020 per il Presidio di Cagliari) una stima aggiornata agli attuali prezzi di mercato dei due suddetti stabilimenti. Con atto n. 190/2017 è stato destinato alla vendita parte del fondo di proprietà dell' Inrca, sito nel Comune di Casatenovo al prezzo di € 500 ; Con determina n. 150/DGEN del 10/05/2019, è stata prevista l'alienazione dei seguenti cespiti: appartamento

			via Palombare 22 Ancona, negozio in via Bruno 10 Ancona, negozio in via Torresi 6 Ancona, frustolo di terreno via della Ferrovia snc Ancona, terreno e fabbricato urbano contrada Muoio Piccolo snc Cosenza; Anche per questi ultimi immobili non ricorrono i requisiti utili alla riclassificazione di cui detto in precedenza in quanto allo stato di redazione del presente bilancio le gare nono sono ancora state indette e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	SI		Si ricorda che la circolare n. 531549 del 18/09/2009 della Regione Marche indicava di non procedere alla sterilizzazione degli ammortamenti per i "beni indisponibili", seppur in presenza di rilevazione costante degli stessi. Quindi anche nel 2019, non si è proceduto alla sterilizzazione degli am-mortamenti relativi all'immobile del Por di Ancona per la quota parte riferita al valore dell'immobile al momento della collocazione tra i beni indisponibili (2009), seppur lo stesso venga impiegato per lo svolgimento dell'attività istituzionale sanitaria, lasciando il costo di tali ammortamenti a carico del bilancio aziendale. Si evidenzia che il costo di detti ammortamenti "netti", ovvero non derivabili anche dal valore delle aree sottostanti, per l'anno 2019 è pari ad € 258.608. Il calcolo degli ammortamenti netti è stato possibile in quanto in sede di bilancio 2016 si è proceduto allo scorporo del terreno sottostante l'immobile del presidio di Ancona ricorrendo, per la sua valutazione, al metodo forfettario , secondo quanto prevede l'art 36 comma 7 del DECRETO-LEGGE 4 luglio 2006, n. 223 che si riporta: "*Ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni.".* In merito invece al valore degli altri fabbricati strumentali iscritti a bilancio, si evidenzia che non si è ritenuto di procedere a scorpori, al fine del-l'individuazione delle quote di ammortamento nette, in quanto gli ammortamenti calcolati su tali fabbricati vengono sterilizzati ai cosiddetti "costi capitalizzati", in base alle disposizioni vigenti, producendo, pertanto una posta nel "valore della produzione" dell'Istituto che "neutralizza" il costo degli ammortamenti stessi. In quanto tali non incidono tra le quote di deducibilità in sede fiscale.

5 Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti nell'Istituto, quindi non vengono inserite le tabelle n. 8/9/10/11/12/13/14

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie in quanto non presenti.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valorizzate al costo medio ponderato. Per il calcolo del valore del costo medio ponderato per la redazione dell'inventario trimestrale e di fine anno si fa riferimento a quanto calcolato dal sistema informativo. Devono essere valorizzate sia le rimanenze dei magazzini centrali che le rimanenze di reparto.

A magazzino chiuso, entro e non oltre il 10 gennaio il Responsabile di magazzino aziendale stampa l'inventario fisico dei beni direttamente dal sistema informativo, verifica che le risultanze quantitative per prodotto di tale stampa corrispondono a quelle riscontrate fisicamente nell'inventario al 31 dicembre e procede a riallineare il magazzino contabile a quello fisico qualora risultassero degli scostamenti successivi all'inventario.

Per la redazione quindi delle **Tab. 15** ,**15 bis, 15ter e15 quater** della presente Nota Integrativa relative alla quantificazione della consistenza finale delle rimanenze sanitarie e non, ci si avvale delle risultanze degli inventari di magazzino centrali e di reparto al 31/12/2019, comunicati dai rispettivi Responsabili e precisamente:

- Responsabile Magazzino di Farmacia Por Marche Dott. Massimo Di Muzio con mail del 18/02/2020;
- Responsabile Magazzino Economale Por Marche Sig. Angelo Intermoia con nota prot.n. 2057/2020;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Casatenovo Dott.ssa Elisa Arrigoni con nota prot. n. 4947/2020;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Cosenza Sig. Salerno Giovanni con e-mail del 10/01/2020.

Le sopraindicate figure sono anche state nominate in qualità di agenti contabili con determina n. 183/2017 e s.m.ii.
Le risultanze derivante dagli inventari di reparto sono state desunte dal sistema contabile sulla base dei dati immessi dai Responsabili individuati che hanno altresì provveduto ad attestarle formalmente con nota sottoscritta dagli stessi e dai Responsabili delle UU.OO. inviata all'UO Amministrazione e Finanza.

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**789.322**	**-**	**-**	**-**	**- 219.465**	**569.857**		**159.092**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	789.322				- 219.465	569.857		159.092
	Medicinali senza AIC						-		-
	Emoderivati di produzione regionale						-		-
ABA030	Sangue ed emocomponenti						-		-
ABA040	Dispositivi medici:	**1.199.309**	**-**	**88.823**	**-**	**-**	**1.288.132**		**1.035.113**
	Dispositivi medici	1.199.309		88.823			1.288.132		1.035.113
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-		-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-		-
ABA050	Prodotti dietetici	**31.120**				**- 5.649**	**25.470**		**2.714**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**1.650**		**206**			**1.856**		**1.856**
ABA070	Prodotti chimici	**2.136**				**- 1.359**	**777**		**105**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						**-**		**56**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari						**-**		**-**
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						**-**		**-**
	RIMANENZE BENI SANITARI	**2.023.537**	**-**	**89.029**	**-**	**- 226.474**	**1.886.092**	**-**	**1.198.936**
ABA120	Prodotti alimentari						-		-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**7.401**				**- 1.122**	6.279		**683**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	**-**		**9.935**			9.935		**-**
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	**78.417**					78.417		**26.605**
ABA160	Materiale per la manutenzione	**-**					-		**-**
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	**7.047**				**- 31**	7.016		**-**
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-		**-**
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**92.864**	**-**	**9.935**	**-**	**- 1.152**	**101.647**	**-**	**27.288**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**717.190**	**-**	**-**	**-**	**- 233.496**	**483.693**		**137.590**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	717.190				- 233.496	483.693		137.590
	Medicinali senza AIC						-		
	Emoderivati di produzione regionale						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti						-		
ABA040	Dispositivi medici:	**1.018.925**	**-**	**31.622**	**-**	**-**	**1.050.547**		**869.685**
	Dispositivi medici	1.018.925		31.622			1.050.547		869.685
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-		
ABA050	Prodotti dietetici	**29.300**				**- 5.424**	**23.877**		**2.480**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**					**-**		
ABA070	Prodotti chimici	**1.954**				**- 1.327**	**628**		**46**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						**-**		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari						**-**		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						**-**		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**1.767.370**	**-**	**31.622**	**-**	**- 240.247**	**1.558.745**	**-**	**1.009.801**
ABA120	Prodotti alimentari						**-**		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**4.763**				**- 1.241**	3.522		**542**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	**-**					-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	**56.364**		**15.816**			72.180		**24.900**
ABA160	Materiale per la manutenzione	**-**					-		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	**4.589**		**779**			5.369		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**65.716**	**-**	**16.596**	**-**	**- 1.241**	**81.071**	**-**	**25.443**

Tab. 15bis – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**52.103**	**-**	**10.534**	**-**	**-**	**62.636**		**19.507**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	52.103		10.534			62.636		19.507
	Medicinali senza AIC								
	Emoderivati di produzione regionale								
ABA030	Sangue ed emocomponenti								
ABA040	Dispositivi medici:	**75.852**	**-**	**27.566**	**-**	**-**	**103.418**		**66.626**
	Dispositivi medici	75.852		27.566			103.418		66.626
	Dispositivi medici impiantabili attivi								
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
ABA050	Prodotti dietetici	**1.784**				**- 249**	**1.535**		**218**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**1.650**		**206**			**1.856**		**1.856**
ABA070	Prodotti chimici	**48**		**8**			**56**		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario								**56**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari								
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	**131.437**	**-**	**38.313**	**-**	**- 249**	**169.501**	**-**	**88.264**
ABA120	Prodotti alimentari								
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.054		454			2.508		**114**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	6.978		500			7.478		**1.214**
ABA160	Materiale per la manutenzione								
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	981				- 377	604		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari								
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**10.013**	**-**	**954**	**-**	**- 377**	**10.590**	**-**	**1.328**

Tab. 15ter – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**20.030**	**-**	**3.497**	**-**	**-**	**23.527**		**1.994**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	20.030		3.497			23.527		1.994
	Medicinali senza AIC						-		
	Emoderivati di produzione regionale						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti						-		
ABA040	Dispositivi medici:	**104.532**	**-**	**29.636**	**-**	**-**	**134.168**		**98.802**
	Dispositivi medici	104.532		29.636			134.168		98.802
	Dispositivi medici impiantabili attivi						-		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						-		
ABA050	Prodotti dietetici	**35**		**24**			**59**		**16**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**					**-**		
ABA070	Prodotti chimici	**133**				**- 40**	**93**		**59**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						**-**		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari						**-**		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						**-**		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**124.730**	**-**	**33.157**	**-**	**- 40**	**157.846**	**-**	**100.871**
ABA120	Prodotti alimentari						**-**		-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**585**				**- 335**	250		**26**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	**-**					-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	**15.075**				**- 6.381**	8.693		**491**
ABA160	Materiale per la manutenzione	**-**					-		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	**1.476**				**- 433**	1.043		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**17.136**	**-**	**-**	**-**	**- 7.149**	**9.986**	**-**	**518**

Tab. 15quater – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete relative al magazzino 01 del Por Marche per un valore di 9.953,51 € come da nota prot. n. 2057/2020 sottoscritta dal rispettivo responsabile di magazzino nonché agente contabile.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7 Crediti

Il totale dei Crediti per l'anno 2019 è pari ad € **31.943.489** (al netto del Fondo Svalutazione Crediti) vs anno 2018 di € **35.284.063** **(**al netto del Fondo Svalutazione Crediti), registrando una diminuzione di € 3.340.574 (-9%).
Nelle tabelle seguenti è riportato il dettaglio delle movimentazioni che si sono avute all'interno delle singole voci di credito.
Le **tab. 16 e 17** mettono in evidenza le movimentazioni dei crediti e del loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI					
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**2.490.378**	**1.086.193**	**1.311.014**	**2.265.557**	
	Finanziamneto ex art. 20	2.490.378	1.086.193	1.311.014	2.265.557	
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**714.371**	**3.912.997**	**4.557.062**	**70.306**	
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	**39.576**	**2.193.455**	**2.229.733**	**3.298**	
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				-	
	TOTALE CREDITI V/STATO	**3.244.325**	**7.192.645**	**8.097.809**	**2.339.161**	**-**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**15.019.571**	**90.099.884**	**90.789.210**	**14.330.245**	**-**
	REGIONE MARCHE	10.274.444	80.404.013	82.087.596	8.590.861	-
	REGIONE CALABRIA	1.395.903	9.585.711	8.701.613	2.280.000	-
	REGIONE LOMBARDIA	1.588.408	110.160	-	1.698.568	-
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	867.777	-
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	893.039	-
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	-			-	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	-			-	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	-			-	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				-	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	-			-	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**					
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**	-			-	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**-**	**106.660**	**-**	**106.660**	**106.660**
	REGIONE MARCHE - COM190051	-	19.000	-	19.000	19.000
	REGIONE MARCHE - COM190056	-	87.660	-	87.660	87.660
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**				-	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**3.070.955**	**-**	**-**	**3.070.955**	**-**
	REGIONE MARCHE	3.000.000	-	-	3.000.000	-
	REGIONE LOMBARDIA	70.955	-	-	70.955	-
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*					
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92					
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*				-	-
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*				-	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**18.090.526**	**90.206.544**	**90.789.210**	**17.507.860**	**106.660**

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) I parte

Dalla tabella 16:

I Crediti vs Stato ammontano ad € **2.339.161** e registrano rispetto all'anno precedente un decremento pari ad € **905.164** (- 28%).
Il valore complessivo dei Crediti vs Stato è il risultato delle seguenti tipologie di crediti e delle variazioni registrate all'interno degli stessi:

- **I crediti vs Stato per investimenti** che ammontano complessivamente ad € **2.265.557.**
La variazione in diminuzione rispetto all'anno precedente per € **224.821** (- 9%) è legata al saldo algebrico tra l'incasso di € 893.115 relativo al progetto COM180035 –" *Acquisto sala angiografica*" e di € 417.899 relativo al progetto COM130048 – "*Rete transazionale a favore dell'UO Riabilitazione del Por Marche"* ed al sorgere di un credito di € 176.209 per finanziamenti Ministero della Salute per il progetto "*Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento" (Convenzione n. 120/2015)* per acquisto di attrezzature sanitarie e di ricerca - Com170051 ed un credito per ex art. 20 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano per la parte finora spesa ed autorizzata con atti n. 5/GESLA del 19/02/2019 e n. 17/GESLA del 25/10/2019 di € 909.983 mila.

- **I Crediti vs Ministero** per Ricerca corrente e finalizzata pari ad € **73.604** rilevano un decremento rispetto al 2018 di € 680.343 (- 90%). Il saldo al 31/12/2019 pari ad € 73.604 è costituito dalla quota che rimane ancora da incassare del finanziamento 2019 ricerca corrente (€ 70.306) che complessivamente è ammontato ad € 1.513.588 e per l'attività di ricerca a progetto (€ 3.928) che invece complessivamente è ammontato ad € 2.827.662. Nel corso dell'anno nell'ambito del finanziamento per ricerca corrente è stato inscritto un credito per € 1.372.804 incassato nel mese di dicembre 2019 relativo al finanziamento del progetto dei c.d. piramidabili finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo.

I Crediti vs Regione o P.A. ammontano complessivamente ad € **17.507.861** vs anno 2018 di € 18.090.526 registrando un decremento di 582.665 (- 3%) . Si veda il dettaglio sotto riportato:

Crediti vs Regione o P.A. – parte corrente pari ad € 14.515.350: la diminuzione rispetto all'anno precedente per € **504.222 (- 3%)** è dovuto al saldo algebrico delle variazioni dei crediti relativi alle sotto specificate Regioni:

- Regione Marche in diminuzione per € 1.683.583 (- 16%); la variazione è determinata dalle seguenti operazioni di segno opposto:
  - ✓ Dalla chiusura di crediti relativi agli anni 2017-2018 di € 3.682.700;
  - ✓ Dal sorgere di un credito per € 1.999.117 dato dal saldo tra le variazioni in incremento e in decremento dell'anno.
- Regione Calabria in aumento per € 884.097 (+63 %) ed il cui valore deriva dal saldo algebrico delle seguenti poste:
  - ✓ Incasso in data 31/01/2019 della quota residuale pari a € 1.395.520 della prima tranche dell'accordo concluso con la Regione Calabria nel 2018 e recepito da Regione Calabria con DCA N. 118 del 24/05/2018, da Regione Marche con DGRM n. 731 del 05/06/2018 e da INRCA con det. n. 175/DGEN del 12/06/2018; la differenza rispetto al credito aperto al 01/01/2019 pari ad € 1.395.903 pari ad euro 393 è stata chiusa iscrivendola ad utile e perdite portate a nuovo.

- ✓ Inscrizione, come da det. Inrca n. 441/DGEN del 13/11/2019, del credito di € 2.850.000 relativo alla seconda tranche dell'accordo sopracitato, incassato nel gennaio 2020 per l'importo di cui all'annualità 2019 di € 570.000;
- ✓ Inscrizione come da Decreto Regione Calabria n.15861/19 del contributo ripiano perdite 2017 di € 1.177.231 e successivamente incassato in data 31/12/2019;
- ✓ Incasso di un credito originariamente aperto vs la Asp di Cosenza per € 281.584 a saldo del finanziamento di parte corrente anno 2015, erogato dalla Regione Calabria;

- ✓ Regione Lombardia in aumento per € 110.160 (7%); la variazione è determinata dalla registrazione di un contributo per funzioni non tariffate di cui al decreto n. 7217 del 22/06/2020;

- ✓ Regione Sardegna: rimane aperto un credito di € 1.760.817 di cui € 867.777 afferente alla gestione ordinaria ed € 893.039 afferente alla ex gestione liquidatoria.

- **Crediti vs Regione o P.A. – per ricerca pari ad € 106.660:** si tratta di un credito sorto nel 2019 per progetti di ricerca finalizzata finanziati da Regione Marche;

- **Crediti vs Regione o P.A. – per finanziamenti per investimenti pari ad € 3.070.955** il cui saldo rimane stabile rispetto al 2018 ed è costituito dal finanziamento assegnato da Regione Marche di € 3.000.000 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano (DGR N. 820/2017) e dal finanziamento assegnato da Regione Lombardia di € 70.955 (DGR n. 1521/2014).

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	5.193	5.186	7	-
					-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.080.422	11.067.066	12.879.884	4.267.604	832.401
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)				-	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	6.080.422	11.067.066	12.879.884	4.267.604	832.401
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				-	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	212.706	177.174	111.306	278.573	58.000
	Agenzia Regionale Sanitaria - MARCHE	212.706	119.174	111.306	220.573	-
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	58.000	-	58.000	58.000
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					
	CREDITI V/ALTRI	10.620.625	10.429.968	10.482.729	10.567.864	5.777.893
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.847.686	3.210.214	3.728.298	6.329.601	1.948.678
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	6.847.504	3.210.214	3.728.298	6.329.420	1.948.678
	Crediti v/clienti privati - Gestione liquidatoria	182	-	-	182	-
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.804.581	1.466.359	391.765	3.879.175	3.829.215
	AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA "IRCR MC"	-	3.510	-	3.510	-
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA	1.017.995	-	10.363	1.007.632	1.007.632
	FONDAZIONE CARIPLO	35.700	-	-	35.700	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA	-	95.822	-	95.822	58.306
	INAIL	-	33	-	33	-
	INDIRE	57.562	-	57.562	-	-
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	2.000	-	-	2.000	-
	MEDA PHARMA SPA	109	-	109	-	-
	MINISTERO DELLA SALUTE	1.237.494	831.920	274.337	1.795.076	1.795.076
	MIUR	410.138	166.200	31.258	545.080	545.080
	NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND	10.000	-	-	10.000	10.000
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	-	360.736	-	360.736	360.736
	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	845	-	845	-	-
	UNITED NATION	17.290	-	17.290	-	-
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	11.500	-	-	11.500	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	3.948	-	-	3.948	-
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE	-	8.138	-	8.138	5.184
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
	.....					
	.....					
	ALTRI CREDITI DIVERSI	968.358	5.753.395	6.362.666	359.087	-
ABA711	Altri crediti diversi	968.358	5.753.395	6.362.666	359.087	-
	CORRISPETTIVI POR INRCA	222.989	5.443.436	5.582.866	83.560	-
	ACCONTI SPESE MISSIONE	1.410	26.859	15.292	12.977	-
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	16.199	53.474	52.899	16.773	-
	ALTRI CREDITI	686.220	229.627	711.609	204.237	-
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540	-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)					
	.....					
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE					
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
	.....					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
	.....	-			-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

Dalla tabella 17:

I Crediti vs aziende sanitarie pubbliche della Regione ammontano complessivamente ad € **4.267.604** il cui decremento rispetto all'anno precedente pari ad € **1.812.818** (- 30 %) deriva dal saldo algebrico per la chiusura del credito vs l'Asp di Cosenza di € 1.805.391 di cui alla nota Inrca prot. n. 15175/2020 alla quale si rinvia ed altre variazioni di segno opposto, tra incrementi e decrementi, relativi ai saldi delle aziende sanitarie delle altre Regioni. Il valore delle fatture da emettere (circa il 97% delle stesse pari ad € 811.417) riguarda prevalentemente quelle vs l'ATS della Brianza per la differenza tra gli acconti erogati ed il valore della produzione 2019 riconosciuto con decreto della Regione Lombardia n. 7217/2020 di chiusura dell'anno 2019.

Si elencano, di seguito, le movimentazioni più significative risultanti dall'attività di riconciliazione intercompany.

Con le aziende del SSR Marche, il saldo riconciliato è pari ad €. **2.841.745,44** incluse le fatture e note di credito "da emettere", mentre non sono considerate le note di credito da ricevere.
La riconciliazione avviene tramite comunicazione e validazione dei rispettivi saldi.

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2019	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASUR				
AV1	1.008,00	154,10	-	CONFERMATO
AV2	2.615.747,56	18.213,64	-	CONFERMATO
AV3	-	1.529,00	-	CONFERMATO
AV4	194.065,63	422,30	-	CONFERMATO
AV5	-	41,10	-	CONFERMATO
ASUR	10.000,00	-		CONFERMATO
TOTALE ASUR	**2.820.821,19**	**20.360,14**	**-**	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD	-	**-**	-	CONFERMATO
OSPEDALE RIUNITI	**422,51**	**141,60**	**-**	CONFERMATO
CREDITI	**2.821.243,70**			
FATTURE DA EMETTERE	**20.501,74**			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**2.841.745,44**			
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	**-**			

Con le aziende del SSR lombardo, il saldo riconciliato è pari ad € 825.753 incluse le fatture e note di credito "da emettere", mentre non sono considerate le note di credito da ricevere.

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2019	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	**13.203,01**	**612,85**	**411,4**	CONFERMATO
ATS DELLA BRIANZA	**520,00**	**811.417,00**		CONFERMATO
CREDITO	**13.723,01**			
FATTURE DA EMETTERE	**812.029,85**			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**825.752,86**			
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	**411,4**			

La riconciliazione delle partite creditorie intercompany è avvenuta secondo le modalità procedurali ed operative delineate dalla Regione Lombardia, mediante la produzione di appositi files pubblicati sul portale SCRIBA.

I Crediti vs Enti Regionali pari ad **€ 278.573** che aumentano per € 65.868 (+31%) di cui 58.000 sono fatture da emettere legate ad una ricerca a progetto assegnata nel corso del 2019;

I Crediti vs altri pari ad un totale di **€ 10.567.864** che complessivamente diminuiscono di **€ 52.761** (- 0,5%) sono costituti da:

- ✓ **Crediti v/clienti privati per € 6.329.601** (al netto del Fondo Svalutazione Crediti pari ad € 3.359.507). La diminuzione rispetto all'anno precedente, per € 523.636 (- 13% calcolato sul valore al netto del Fondo), deriva dal saldo tra i crediti registrati ed incassati nell'anno. Le fatture da emettere di € 1.948.678 sono per la gran parte relative a crediti aperti per i progetti di ricerca finalizzata assegnati nel corso del 2019 ed i crediti per i degenti della struttura intermedia del Por Marche riferibili alle degenze degli ultimi mesi.
  Su tale tipologia di crediti incide una svalutazione per € 2.970.094 (pari al 47% del totale) come evidenziato nella tabella relativa alle movimentazioni del Fondo Svalutazione Crediti.
  All'interno di tale fondo la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo.
  Tale svalutazione deriva dal fatto che al termine di ogni esercizio (fino al 2016), contestualmente alla rilevazione di un credito per azioni di rivalsa nei confronti della ditta appaltatrice dei lavori del presidio Tambroni, pari al valore dei costi sostenuti nell'anno per la gestione del presidio stesso, si reputava opportuno procedere alla svalutazione del suddetto credito per il medesimo importo, essendo con la ditta ormai da tempo pendente un contenzioso. Per la parte residuale, il fondo contiene la svalutazione del 100% di tutti i crediti fino al 2015 e di altri crediti in ragione della percentuale di rischio di inesigibilità valutata.

- ✓ **Crediti v/altri soggetti pubblici per € 3.879.175 (**al netto del Fondo Svalutazione Crediti pari ad € 3.873.227). L'incremento rispetto all'anno precedente di 1.068.646 (+ 38 % calcolato sul valore al netto del Fondo) è principalmente legato ai crediti aperti per l'assegnazione di progetti di ricerca finalizzata nel corso del 2019. Anche l'importo delle fatture da emettere si collega a tale tipologia di progetti, assegnati sia quest'anno che negli anni precedenti ma che non ancora non si sono conclusi.

- ✓ **Altri crediti diversi per € 359.087** (al netto del Fondo Svalutazione Crediti pari ad € 317.547) che registra un decremento rispetto all'anno precedente di € 609.271 (- 66% calcolato sul valore al netto del Fondo) su cui incide principalmente l'incasso di crediti vs clienti esteri legati a finanziamenti di progetti di ricerca finalizzata e del ticket del Por di Casatenovo incassati nel 2019 ma di competenza del 2018.

Le **tab. 18 e 19** mettono in evidenza le movimentazioni del Fondo Svalutazioni Crediti.

La valorizzazione del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2019 è stata effettuata con il metodo della svalutazione analitica e/o generica (a seconda della tipologia di credito), cioè sulla base di percentuali di non realizzo delle partite attive esistenti, distinguendo i crediti che sono oggetto di contenzioso da quelli la cui pratica è stata inoltrata all'Ufficio Legale per il recupero in quanto relativi a debitori morosi.
Tale valutazione ha evidenziato una differenza con la disponibilità dei fondi esistenti al 31/12/2019 pari ad € 53.039. Si è ritenuto, pertanto, prudenziale accantonare tale quota al Fondo Svalutazione come indicato nella tabella allegata.

Descrizione Credito	***Credito***	***Svalutazione***	***%***	***Motivazione svalutazione***	***Ageing Credito***
Crediti v/privati fornitura farmaci missione umanitaria	9.454,25	9.454,25	100%	Debitori morosi	2013
Crediti v/privati per canoni apparecchi telecardiologia	582,00	582,00	100%	Debitori morosi	2015
Crediti v/privati per canoni locazione	747,25	747,25	100%	Debitori morosi	2015
Crediti v/privati per prestazioni di consulenza	100,00	100,00	100%	Anzianità del credito	2010
Crediti v/privati per prestazioni sanitarie	39,50	39,50	100%	Debitori morosi	2012
Crediti v/privati per rette Residenza Dorica	16.291,41	16.291,41	100%	Debitori morosi	2014-2015
Residuo finanziamento ricerca finalizzata - COM080008	2.000,00	2.000,00	100%	Anzianità del credito	2011
Residuo finanziamento ricerca finalizzata - COM080041	5.237,00	5.237,00	100%	Anzianità del credito	2010
Residuo finanziamento ricerca finalizzata - COM100044	3.948,00	3.948,00	100%	Anzianità del credito_Debitori morosi	2010-2011
Residuo finanziamento ricerca finalizzata - COM130034	14.640,00	14.640,00	100%	Debitori morosi	2014
	Totale	**53.039,41**			
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2018		2.964.542,78			
utilizzo del fondo nell'anno 2018		-			
Disponibilità del fondo al 31/12/2019		**2.964.542,78**			
Valorizzazione accantonamento		**53.039,41**			
Valorizzazione del fondo al 31/12/2019 aggiornata ai crediti oggetto di svalutazione 2019		**3.017.582,19**			

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*				
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*				
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**				
	.....				
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				
	TOTALE CREDITI V/STATO				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**				
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**				
	.....				
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*				
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92				
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*				
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	.....				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:				
	.....				
	.....				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
	.....				
	.....				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
	.....				
	.....				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	.....				
	.....				
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.923.003	47.091	-	2.970.094
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
	.....				
	.....				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	-	5.948	-	5.948
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	-	3.948	-	3.948
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	-	2.000	-	2.000
	.....				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
	.....				
	.....				
	ALTRI CREDITI DIVERSI				
ABA711	Altri crediti diversi	41.540	-	-	41.540
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540
	.....				
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				
	.....				
	.....				
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE				
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
	.....				
	.....				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				
	.....				
	.....				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

La **tab**. **21** dà evidenza dell'anno di formazione dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE						
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:						
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*						
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*						
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*						
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*						
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*						
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*						
	Crediti v/Stato - altro:						
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*						
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*						
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI						
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**156.900**	**-**	**810.391**	**212.072**	**1.086.193**	**2.265.557**
	Finanziamento ex art. 20	156.900	-	810.391	212.072	1.086.193	2.265.557
	.....						
	CREDITI V/STATO - RICERCA						
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-	-	70.306	**70.306**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	3.298	-	-	-	-	**3.298**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti						
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	-			-		-
	TOTALE CREDITI V/STATO	**160.199**	**-**	**810.391**	**212.072**	**1.156.499**	**2.339.161**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE						
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:						
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**3.608.156**	**-**	**2.310.599**	**4.022.208**	**4.389.277**	**14.330.240**
	REGIONE MARCHE	258.937	-	2.310.599	4.022.208	1.999.117	8.590.861
	REGIONE CALABRIA	-	-	-	-	2.280.000	2.280.000
	REGIONE LOMBARDIA	1.588.408	-	-	-	110.160	1.698.568
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	-	-	867.777
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.034	-	-	-	-	893.034
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*						-
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*						-
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*						
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**						-
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**						
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**						
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**106.660**	**106.660**
	REGIONE MARCHE - COM190051	-	-	-	-	19.000	19.000
	REGIONE MARCHE - COM190056	-	-	-	-	87.660	87.660
	.....						
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**						
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO						
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**70.955**	**-**	**3.000.000**	**-**	**-**	**3.070.955**
	REGIONE MARCHE	-	-	3.000.000	-	-	3.000.000
	REGIONE LOMBARDIA	70.955	-	-	-	-	70.955
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**						
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:						
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*						
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*						
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*						
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92						
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*						
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*						
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**3.679.111**	**-**	**5.310.599**	**4.022.208**	**4.495.937**	**17.507.855**

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenza che gli importi riferiti agli anni 2015 e precedenti riguardano crediti dal 2010 in avanti, ad eccezione di una parte di quelli della Regione Lombardia per € 894.166 che sono afferenti al 2007 e 2008 e della Regione Sardegna per la parte interamente attinente alla gestione stralcio e per una parte della gestione ordinaria (€ 349.352 anno 2009).
Con la Regione Lombardia è in atto una periodica formale rivendicazione in merito ai crediti inscritti a bilancio, come dimostrato dalla seguente corrispondenza:

- nota Inrca prot. n. 37321/2019 inviata alla Regione Lombardia –Area Bilancio con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;
- nota prot. n. 7786/2019 e nota prot. n. 5773/2020 , a firma del Direttore Amministrativo, con le quali sono state richieste le attestazioni dei saldi rispettivamente al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile;
- Nota prot. n. 1630 del 15/01/2020 in risposta alla nota della Regione Lombardia prot. n. A1.2019.0261537.

Alle suddette note non si è avuto mai riscontro, tuttavia si ritiene opportuno continuare con le rivendicazioni di cui sopra al fine di evitare la prescrizione dei crediti.

Con la Regione Sardegna oltre ad essere pendente un doppio contenzioso per il recupero delle perdite dal 1996 al 2004 e dal 2005 al 2012 , con nota prot. n. 7042/11_DG è stato riaccertato il valore di tutte le poste creditorie rivendicabili fino all'esercizio 2010 e chiesto formalmente il pagamento.
Il riaccertamento è superiore all'ammontare della pretesa creditoria azionata con le due cause, ma per effetto della nota è tutt'ora vantabile anche la parte di credito non azionata giudizialmente.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	-	7	7
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.073.736	678.082	134.619	1.153.520	1.227.648	4.267.604
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015						
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE						
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)						
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE						
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI						
ABA620	Crediti v/enti regionali:	**92.786**	**-**	**-**	**8.613**	**177.174**	**278.573**
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	92.786	-	-	8.613	119.174	220.573
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	-	-	-	58.000	58.000
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:						
	……						
	……						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:						
	……						
	……						
ABA650	CREDITI V/ERARIO						
	CREDITI V/ALTRI						
ABA670	Crediti v/clienti privati	**3.799.656**	**106.812**	**983.511**	**916.435**	**523.189**	**6.329.602**
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	3.799.474	106.812	983.511	916.435	523.189	6.329.420
	Crediti v/clienti privati - Gestione liquidatoria	182	-	-	-	-	182
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie						
	……						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	**252.940**	**1.141.674**	**-**	**1.227.978**	**1.256.583**	**3.879.175**
	AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA "IRCR MC"	-	-	-	-	3.510	3.510
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA	-	-	-	1.007.632	-	1.007.632
	FONDAZIONE CARIPLO	-	-	-	35.700	-	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA	-	-	-	-	95.822	95.822
	INAIL	-	-	-	-	33	33
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	2.000	-	-	-	-	2.000
	MINISTERO DELLA SALUTE	-	1.141.674	-	-	653.403	1.795.076
	MIUR	246.992	-	-	163.146	134.942	545.080
	NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND	-	-	-	10.000	-	10.000
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	-	-	-	-	360.736	360.736
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	-	-	-	11.500	-	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	3.948	-	-	-	-	3.948
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE	-	-	-	-	8.138	8.138
	……						
	……						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca						
	……						
	……						
	ALTRI CREDITI DIVERSI						
ABA711	Altri crediti diversi	**43.255**	**8.762**	**95.027**	**86.329**	**125.714**	**359.087**
	CORRISPETTIVI POR INRCA	-	-	-	-	83.560	83.560
	ACCONTI SPESE MISSIONE	-	-	-	-	12.977	12.977
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	-	-	-	-	16.773	16.773
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	1.715	8.762	95.027	86.329	12.404	204.237
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	41.540	-	-	-	-	41.540
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)						
	…..						
	……						
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE						
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
	….						
	….						
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						
	…..						
	….						

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenzia quanto segue:

- **Crediti vs Aziende Sanitarie Pubbliche:** i valori riferiti agli anni 2015 e precedenti sono prevalentemente sorti dal 2010 in avanti;
- **Crediti vs/Clienti privati vs gestione ordinaria:** nei valori riferiti agli anni 2015 e precedenti la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo. Il restante importo è riferito ad un progetto di ricerca dell'anno 2014 non ancora concluso.
- **Crediti vs altri soggetti pubblici:** i due importi più rilevanti relativi all'agenzia regionale sanitaria ed al Miur sono sorti successivamente al 2010 e sono stati oggetto di sollecito pagamento.

Le **tab. 23** dà evidenza della scadenza dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**665.304**	**1.600.253**	**-**
	Finanziamento ex ar. 20	665.304	1.600.253	-
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	70.306	-	-
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	3.298	-	-
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	-		
	TOTALE CREDITI V/STATO	**738.908**	**1.600.253**	**-**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**9.160.861**	**5.169.384**	**-**
	REGIONE MARCHE	8.590.861	-	-
	REGIONE CALABRIA	570.000	1.710.000	-
	REGIONE LOMBARDIA	-	1.698.568	-
	REGIONE SARDEGNA	-	867.777	-
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidaria)	-	893.039	-
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*			
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**			
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**			
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**-**	**106.660**	**-**
	REGIONE MARCHE - COM190051	-	19.000	-
	REGIONE MARCHE - COM190056	-	87.660	-
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**-**	**3.070.955**	**-**
	REGIONE MARCHE	-	3.000.000	-
	REGIONE LOMBARDIA	-	70.955	-
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*			
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*			
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92			
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*			
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**9.160.861**	**8.346.999**	**-**

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	7	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.381.167	1.886.437	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.381.167	1.886.437	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	220.573	58.000	-
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	220.573		-
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	58.000	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:			
	.....			
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-
		-		
		-		
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.530.128	3.799.474	
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	2.529.946	3.799.474	
	Crediti v/clienti privati - Gestione liquidatoria	182		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	690.532	3.188.644	-
	AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA "IRCR MC"	3.510	-	-
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA	-	1.007.632	-
	FONDAZIONE CARIPLO	-	35.700	-
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA	-	95.822	-
	INAIL	33	-	-
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	-	2.000	-
	MINISTERO DELLA SALUTE	653.403	1.141.674	-
	MIUR	-	545.080	-
	NATIONAL UNIVERSITY OF IRELAND	10.000	-	-
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	-	360.736	-
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	11.500	-	-
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	3.948	-	-
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE	8.138	-	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
	.....			
	ALTRI CREDITI DIVERSI			
ABA711	Altri crediti diversi	317.547	41.540	-
	CORRISPETTIVI POR INRCA	83.560	-	-
	ACCONTI SPESE MISSIONE	12.977	-	-
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	16.773	-	-
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	204.237	-	-
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	-	41.540	-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)			
	.....			
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE			
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
	.....			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
	.....			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL 4 COSENZA	-	62	-
ASL 10 FIRENZE	-	26.668	-
AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU"	-	65	-
ATS DELLA BRIANZA	811.417	520	-
ASST LECCO	-	411	-
ASST LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE	-	13.816	-
AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALE SAN SALVATORE PESARO	-	48	-
AZ.OSP.-UNIV.-OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I- LANCISI - SALESI	-	562	-
A.S.U.R. MARCHE	-	2.841.933	-
AZIENDA SANITARIA PROVINCILAE DI COSENZA	-	572.102	-

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

La **Tab. 25** evidenzia il dettaglio dei **Crediti per incremento di patrimonio netto,** la cui consistenza finale è pari ad € **2.265.557**

Gli incrementi si riferiscono a:

Crediti Vs Stato per finanziamenti investimenti inscritti nell'anno 2019 a fronte di nuove assegnazioni per complessivi € 1.173.170 che sono relativi ai seguenti finanziamenti:

- 176.209 € COM170041 per finanziamenti dal Ministero della Salute per il progetto "Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento" (Convenzione n. 120/2015) per acquisto di attrezzature sanitarie e di ricerca;
- 86.977 € COM130050 per finanziamenti dal Ministero della Salute (Det. n. 326/DGEN/2012) per acquisto di attrezzature sanitarie incassato nell'anno
- 924.074 €. COM140062 relativo all' art. 20 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano per la parte fino ad ora spesa e rendicontata con atti n. 5/GESLA del 19/02/2019 e n. 17/GESLA del 25/10/2019.

Crediti vs Regione o Provincia autonoma per finanziamenti investimenti rimangono invariati rispetto all'anno 2018 e sono costituti da € 3.000.000 assegnati da Regione Marche per la ricostruzione di Appignano ed € 70.955 assegnati da Regione Lombardia.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**				**2.490.378**	**1.173.170**	**- 1.397.991**	**2.265.557**
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130050	DET. 326/DGEN DEL 31/10/2012	2.840.372	2.697.562	142.810	86.977	- 86.977	142.810
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	D.M. 16/05/06 D.M. 11/03/07	14.090	-	14.090	909.984	-	924.074
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM0300018	D.M. 03/07/2015	500.650	337.912	162.738	-	-	162.738
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130048	DETERMINA N. 251/DGEN DEL 07/08/2012	420.120	-	420.120	-	- 417.899	2.220
	Finanziamenti da Stato investimenti per impiego di tecnologie per efficienza energetica e fonti rinnovabili - COM140039	DETERMINA N. 414 DEL 12/12/2013	1.350.000.000	1.349.662.500	337.500	-	-	337.500
	Finanziamento c/capitale acq.attrezz. COM130049 - COM170055	DETERMINA N. 279/DGEN DEL 30/07/2013	310.000	2.067	307.933	-	-	307.933
	Finanz. c/capitale per Sistema Informatico sanitario e clinico (cartella informatizzata) - COM0300018	D.M. 03/07/2015	165.066	-	165.066	-	-	165.066
	Finanz. c/capitale per acquisto della sala angiografica - COM180035	DETERMINA N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	940.121	-	940.121	-	- 893.115	47.006
	Progetto "Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento COM170041		176.209	-	-	176.209	-	176.209
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**							**3.070.955**
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche	*DGR n. 820/2017 - Decreto n. 187/BRT del 04/08/2017*	*3.000.000*	-	*3.000.000*	-	-	*3.000.000*
	Contributi c/capitale vinc. Regione Lombardia - COM140063	*DGR LOM.1521 del 20/03/14*	*70.955*	-	*70.955*	-	-	*70.955*
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**		-	-	-			
					-			
					-			
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**							
	Ripiano perdita anno 2017	Decreto Dirigenziale n. 15861 del 16/12/19 della Regione Calabria	-	-	-	1.177.132	- 1.177.132	
ABA501	**Crediti v/Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015**							
ABA510	**Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**							
	Inserire dettaglio							
ABA520	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**							
	Inserire dettaglio							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO	Si veda quanto già descritto in corrispondenza delle tabelle n. 18 e n. 19

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti, quindi non vengono allegate le tabelle 26/27/28

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

9 Disponibilità liquide

Si riportano le tabelle relative all'Istituto nel suo complesso e articolate per Presidio

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	14.068	28.643	29.342	13.368
ABA770	Istituto Tesoriere	31.266.901	114.240.477	102.543.184	42.964.195
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	10.162	59.950	52.995	17.117

Tab.29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	8.476	22.181	20.421	10.236
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29bis - Movimentazioni delle disponibilità liquide Marche

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	3.671	4.264	6.134	1.801
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29ter - Movimentazioni delle disponibilità liquide Casatenovo

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	1.921	2.198	2.788	1.331
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29quater - Movimentazioni delle disponibilità liquide Cosenza

Si precisa che solo la **Tab. 29** riferita all'intero Istituto riporta il saldo del conto di tesoreria attestato dall'Istituto Tesoriere per complessivi € 42.964.195 come dal Conto del Tesoriere anno 2019. L'importo giacente presso il cassiere coincide con quanto riportato nelle attività dello Stato Patrimoniale alla voce ABA770.

Per gli altri presidi tale importo non figura perché il sistema di Tesoreria è unico e sullo stesso transitano i movimenti finanziari di tutti i presidi non rilevabili dunque in modo separato.
Oltre che dal Tesoriere, le risultanze finali delle disponibilità liquide sono certificate da:

- Resa del conto in qualità di agente contabile Economo dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 23, trasmessi con nota prot. n.6872/20 del 26/02/2020 (Por Casatenovo), nota prot. n. 7381/20 del 05/03/2020 (Por Cosenza), nota prot. n. 6688/20 del 24/02/2020 (Por di Ancona) e nota inviata con mail del 03/02/2020 protocollata con Prot. 15304 del 22/04/2020 (Por Fermo);
- Resa del conto giudiziale in qualità di agente contabile Cassiere dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 21, trasmessi con nota prot. n. 6872/20 del 26/02/2020 (Por Casatenovo), nota prot. n. 7381/20 del 05/03/2020 (Por Cosenza), nota prot. n. 5904/20 del 19/02/2020 (Por Ancona) e nota inviata con mail del 03/02/2020 protocollata con Prot. 15304 del 22/04/2020 (Por Fermo).

I suddetti conti giudiziali sono stati riconciliati con il conto di contabilità generale 10500602 – Clienti c/to corrispettivi del bilancio comprensivo altresì dei POS di dicembre.

- Estratto del conto corrente postale.

DL01 – Fondi vincolati

DL01 – NO	Non sono presenti

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

10 Ratei e risconti attivi

Non si sono registrati valori di ratei attivi.

-Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) **NON PRESENTI**

Nel rispetto del principio della competenza temporale e in conformità al principio contabile n. 18 CNDCR e all'art. 2424/bis C.C., nella voce risconti attivi sono stati iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza degli esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 2427 co. 1 n. 7 cc., la composizione dei risconti attivi è la seguente:

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie	6.710	
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione		
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	46	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato		
	Commesse in corso	-	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria		
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione attrezz.sanitarie	6.710	
BA1970	B.3.F) Altre Manutenzione e riparazione		
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	46	

Tab. 31 bis– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

POR CASATENOVO

Tab. 31 ter– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) non presente

POR COSENZA

Tab. 31 quater– Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) non presente

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni comple-mentari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)		**SI**	Si veda quanto già riportato sopra in corrispondenza della tabella n. 31

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**4.298.820**		273.406	27.374			**4.544.852**
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**42.505.658**	**-**	**1.652.800**	**3.413.914**	**1.688**	**-**	**40.746.232**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	15.093.375			390.363			14.703.012
PAA030	**Finanziamenti da Stato per investimenti**	**8.641.515**	**-**	**1.190.821**	**1.189.924**	**-**	**-**	**8.642.412**
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*2.637.627*		*17.651*	*68.961*			*2.586.317*
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	-		*86.977*				*86.977*
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*6.003.888*		*1.086.193*	*1.120.963*			*5.969.118*
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	9.826.539			629.310		-	9.197.229
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	34.851		8.738	10.252			33.337
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.909.378		453.241	1.194.065	1.688		8.170.242
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**1.009.846**		**137.912**	**148.292**			**999.466**
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**543.084**	**-**	**-**	**98.206**	**- 55.617**	**-**	**389.262**
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-						-
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.541						5.541
PAA140	Contributi da reinvestire	14.439						14.439
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							
PAA160	Riserve diverse (finanziamenti per investimenti)	523.104			98.206	- 55.617		369.282
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**-**					**-**	**-**
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							-
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							-
PAA200	Altro		- 1.177.232	1.177.232				-
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**- 834.964**	- 1.069.729			- 382		- 1.905.075
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	- 2.246.961	2.246.961			- 2.410.696		**- 2.410.696**
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**45.275.484**	**1.177.232**	**2.064.118**	**3.687.785**	**- 2.465.007**	**-**	**42.364.042**

Tab.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO										
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio			Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio			Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**																
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2016)					15.093.375	**-**	**-**			**390.363**				**14.703.012**	**-**	**-**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2017)														**-**		
PAA030	**Da Stato:**					**8.641.515**		**1.190.821**			**1.189.924**				**8.642.412**	**7.646.693**	**9.832.336**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2016)					**5.603.703**										**5.603.703**	**5.603.703**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2017)					**3.037.812**										**2.042.990**	**4.228.633**
	Finanz. c/capitale COM0300018 (cespiti 2017)	Vincolato	2017	Det. n. 219/02	Lavori	162.737,63											162.738
	Finanz. c/capitale COM130048 (cespiti 2017)	Vincolato	2017	Det. 251/DGEN/2012	Attrezzature sanitarie	420.119,81										417.899,41	420.120
	Finanz. c/capitale COM140039 (90% costi 2017)	Vincolato	2017	Det. 414/DGEN/2013	Lavori	378.207,85											378.208
	Finanziamento c/capitale acq.attrezz. COM130049 e COM170055	Vincolato	2017	Det. 279/DGEN/2013	Attrezzature informatiche	307.933,45											307.933
	Finanz.II^SAL art.20 L.67/88 - COM170054	Vincolato	2017	Det. 254/DGEN/2013	Lavori	79.678,73										79.678,73	79.679
	Contributo acq.apparecchiatura HIFU - COM150047	Vincolato	2017	15/BESE	Attrezzature Scientifiche	399.550,00										399.550	399.550
	Cespiti anno 2017 COM150053	Vincolato	2017	Det. 16/AMMRIC/2015	Attrezzature informatiche	2.710,84										2.711	2.711
	Cespiti COM120012 conclusa 2017	Vincolato	2017	Det. 190/2012	Attrezzature Scientifiche	109.796,61										109.797	109.797
	Cespiti COM100080 conclusa 2017	Vincolato	2017	Det. 770/DGEN/2010	Attrezzature Scientifiche	2.590,00										2.590	2.590
	Cespiti COM110085 conclusa 2017	Vincolato	2017	DET_006_AMMRIC_11	Attrezzature Scientifiche	22.617,86										22.618	22.618
	Cespiti COM110086 conclusa 2017	Vincolato	2017	N5/AMMRICC/2012	Attrezzature Scientifiche	1.532,20										1.532	1.532
	Finanz. c/capitale COM180035 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Delibera n. 219/02	Attrezzature sanitarie	940.121,02										893.115	940.121
	Finanz. c/capitale COM0300018 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Delibera n. 219/02	Attrezzature sanitarie	165.066,12											165.066
	Finanz. c/capitale Com160029 (cespiti 2018)	Vincolato	2018	Atti n 8/AMMRIC del 01/07/16	Attrezzature sanitarie	6.734										6.734	6.734
	Finanz. c/capitale Com160047(cespiti 2018)	Vincolato	2018	Atto n. 3/AFFGEN del 12/05/2017	Attrezzature sanitarie	2.138										2.138	2.138
	Finanz. c/capitale Com140062(RSA Appignano)	Vincolato	2019	Atti n. 5/GESLA DEL 19/02/2019 E N. 17/GESLA DEL 25/10/2019				909.984									909.984
	Finanz. c/capitale Com19044(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie			9.484								9.484	9.484
	Finanz. c/capitale Com190048(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie			4.326								4.326	4.326
	Finanz. c/capitale Com160041 (cespiti 2019)	Vincolato	2019	28/AMMRIC/2016				1.871								1.871	1.871
	Finanz. c/capitale Com 160047(cespiti 2019)	Vincolato	2019	3/AFFGEN/2017				1.969								1.969	1.969
	Finanz. c/capitale Com170041(cespiti 2019)	Vincolato	2019	Convenzione n. 120/2015				176.209									176.209
	Finanz. c/capitale Com130050	Vincolato	2019	Det. n. 326/DGEN/2012		36.278		86.977								86.977	123.255

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO										
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio			Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio			Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA070	**Da Regione:**					**9.826.539**	-	**-**			**629.310**			**-**	**9.197.229**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2016)					**4.321.683**										**4.321.683**	**4.321.683**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2017)					**5.504.856**										**2.504.856**	**2.504.856**
	Investim.anno 2017-Decr.55/17_Regione Marche	Vincolato	2017	DGR N. 820/2017	Lavori ed attrezzature	2.500.000,00										2.500.000	2.500.000
	Finanz. lavori ricostruzione Appignano-COM140062	Vincolato	2017	Decreto Regione Marche n. 187 del 04/08/2017	Lavori	3.000.000,00											
	Riserva Cespiti Appignano COM1400062		2017	Riclassificazione	Lavori	4.498,44										4.498	4.498
	Cespiti anno 2017 RF COM170024	Vincolato	2017	Det.6/AMMRICC/2017	Attrezzature informatiche	357,7										358	358
	Cespiti anno 2017 RF COM140038	Vincolato	2017	atto n. 17/AMMRICC/2014	Attrezzature informatiche	17746,07		-									
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**34.851**		**8.738**			**10.252**				**33.337**	**43.589**	**43.589**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2016)															**-**	**-**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2017)					**34.851**										**43.589**	**43.589**
	Cespiti COM170044 conclusa 2018	Vincolato		Atto n. 14/AFFGEN/2017	Attrezzature varie	34.851										34.851	34.851
	Cespiti COM170044 conclusa 2018	Vincolato		Atto n. 14/AFFGEN/2017	Attrezzature varie			8.738								8.738	8.738
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**8.909.378**	**-**	**453.241**			**1.194.065**			**1.688**	**8.170.242**	**7.181.661,99**	**9.362.618,99**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2016)					3.215.801										**3.215.801**	**3.215.801**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2017)					**5.693.577**										**3.965.861**	**6.146.818**
	C-esercizio 2017 _Por Cosenza		2017	DCA 60/2018	investimenti vari	19.210,58										19.211	19.211
	DGR 1250/17-Fin.programma regionale per il rinnovamento, potenziamento e innovazione delle tecnologie biomediche (COM170051)	Vincolato	2017	DGR 1250/17	Attrezzature sanitarie	3.897.522,00										1.716.565	3.897.522
	C-esercizio 2018 Regione Marche	Vincolato	2017	DGRM 638/18	investimenti vari	1.732.923,95										1.732.924	1.732.924
	C-esercizio 2017 _Por Cosenza	Vincolato	2.018		investimenti vari	43.921										43.921	43.921
	C-esercizio 2017 _Por Cosenza	Vincolato	2.019		investimenti vari			3.241								3.241	3.241
	C-esercizio 2018 Regione Marche	Vincolato	2.019		investimenti vari			450.000								450.000	450.000

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017(valore iniziale)	
Valore iniziale			5.541	5.541
Incrementi				
Utilizzi				
Giroconti e Riclassificazioni				
Valore finale		**5.541**	**5.541**	**5.541**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017 (valore finale)	
Valore iniziale			89.272	14.439
Incrementi				
Utilizzi			- 74.833	
Giroconti e Riclassificazioni				
Valore finale	**359.033**	**89.272**	**14.439**	**14.439**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

La **Tab. 32** evidenzia le principali variazioni intervenute nel Patrimonio Netto come descritte analiticamente di seguito.

GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI

1.PAA200 – Contributi ripiano perdite – Altro per € 1.177.232

- la riclassificazione di € 1.177.232 da contributi ripiano perdite ad utili o perdite portate (in detrazione delle perdite) a seguito dell'incasso in data 24/12/2019 del suddetto importo per l'emanazione del Decreto Dirigenziale n. 15861 del 16/12/19 della Regione Calabria con cui è stato liquidato il contributo per il ripiano della perdita 2017.

2.PAA210 – Utili o perdite portate a nuovo per € 1.069.729

- La riclassificazione per € 1.069.729 è data dal saldo del valore girocontato dalla voce PAA200 – Contributi ripiano perdite – Altro per € 1.177.232 al netto del giroconto della perdita d'esercizio 2018 di € 2.246.961**.**

7.PAA210 – Perdita d'esercizio per € 2.246.961

- La riclassificazione della voce Perdita d'esercizio 2018 alla voce Utili o perdite portate a nuovo.

ASSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

1.PAA000 - Fondo di dotazione pari ad € 273.406:

- si tratta dell'incremento dovuto all'inventariazione degli oggetti d'arte di cui alle risultanze dell'attività inventariale conclusasi nel corso del 2019 e recepite con atto n. 9/GESLA/2020.

2.PAA030 - Finanziamenti da Stato per investimenti pari ad € 1.190.821:

- 17.651 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM190040-COM190048-COM160041-COM160047) per acquisto di attrezzature varie;
- 176.209 € COM170041 per finanziamenti dal Ministero della Salute per il progetto "Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento" (Convenzione n. 120/2015) per acquisto di attrezzature sanitarie e di ricerca;
- 86.977 € COM130050 per finanziamenti dal Ministero della Salute (Det. n. 326/DGEN/2012) per acquisto di attrezzature sanitarie;
- 909.983 € COM140062 per finanziamento art 20 ricostruzione RSR Appignano per la parte spese fino ad oggi e rendicontata con atti n. 5/GESLA del 19/02/2019 e n. 17/GESLA del 25/10/2019

3.PAA080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti pari ad € 8.738:

- 8.738 € COM170044 per finanziamenti da Univerlecco per il progetto EMPATIA@LECCO per acquisto di attrezzature sanitarie ed informatiche.

4. PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio pari ad € 453.241:

- € 3.241 relativi al Por Calabria pari al 100% degli investimenti in c_esercizio sostenuti nel 2018 più la quota dei cofinanziamenti.

- € 450.000 relativi al Por Marche assegnati con DGR Regione Marche n. 1658/19 e DRG Marche n. 634/2020.

5.PAA100 - RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI per € 137.912:

- 125.000 € per una donazione in denaro da parte dell'Onlus Gaslo a favore del Por di Casatenovo destinata all'acquisto di un gastroscopio;
- 11.771 € per donazioni di attrezzature sanitarie per il Por di Casatenovo (€ 5.000 polisonnigrafo) e per il Por Marche (€ 6.771 n. 3 monitor multiparametrici);
- 1.141 € rappresenta il ripristino della riserva per la sterilizzazione di cespiti acquistati con commesse inerenti progetti di ricerca finalizzati conclusi nel 2019 (COM160038 - COM190033).

6. PAA170 Finanziamenti da Regione per contributi ripiani perdite pari ad € 1.177.132:

- **€ 1.177.132** di cui al Decreto Dirigenziale n. 15861 del 16/12/19 della Regione Calabria con cui è stato liquidato il contributo per il ripiano della perdita 2017 incassato in data 24/12/2019.

<u>UTILIZZI PER STERILIZZAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO per € 3.687.785</u>

- L'importo complessivo pari ad € 3.687.785 si riferisce sia alla sterilizzazione delle quote di ammortamento 2019 che alla sterilizzazione di insussistenze dell'attivo derivanti da radiazioni di cespiti effettuate a seguito del riallineamento delle risultanze dell'inventario dei beni mobili durevoli conclusosi nel corso dell'esercizio 2019 con i saldi contabili (si veda atto n. 9/GESLA/2020). Di seguito si fornisce il dettaglio delle sopra menzionate sterilizzazioni:

- PAA000 - Fondo di dotazione c € 27.374 di cui € 23.122 relative ad ammortamenti ed € 4.252 relative a radiazioni;

- PAA020 - Finanziamenti per beni d prima dotazione per € 390.363 relative ad ammortamenti;
- PA0030 - Contributi in c/capitale da Stato per € 1.189.924 di cui € 1.174,957 relative ad ammortamenti ed € 14.967 relative a radiazioni;
- PA0070 - Contributi in c/capitale da Regione per € 629.310 di cui € 610.271 relative ad ammortamenti per € 19.038 relative a radiazioni;
- PA0080 - Contributi in c/capitale da altri soggetti pubblici per € 10.252 di cui € 9.118,05 relative ad ammortamenti per € 1.133 relative a radiazioni;
- PA0090 - Contributi c/esercizio da Regione per complessivi € 1.194.185 di cui € 1.141.920 relative ad ammortamenti per € 52.153 relative a radiazioni;
- PAA100 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 148.292 di cui € 146.075 relative ad ammortamenti per € 2.217 relative a radiazioni;
- PAA160 - Riserve diverse per € 98.206 relative ad ammortamenti.

Tale posta del patrimonio netto registra come contropartita il valore totale della quota contributi in c_capitale imputata all'esercizio del conto economico.

ALTRE VARIAZIONI

1. PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio pari ad € 1.688:

- € 1.500 costituzione riserva per i beni "nuovo inserimento" derivanti dalla conclusione delle procedure inventariali di cui all'atto n 9 GESLA del 29/06/2020, € 188 per ripristino riserva per ammortamento cespiti 2018 erroneamente sterilizzati su tale voce di patrimonio netto.

2.PAA160- Riserve diverse (finanziamenti per investimenti) pari ad € -55.617:

- utilizzo riserva per il valore degli ammortamenti 2018 del presidio di Osimo che in sede di bilancio dell'anno precedente non erano stati sterilizzati erroneamente.

4.PAA210 – Utili o perdite portate a nuovo per € - 382:

- si tratta di una rettifica per ripristinare la reale perdita che rimane ancora da coprire da parte della Regione Calabria. Il saldo di tale posta al 31/12/2019 è al netto degli utili presenti a bilancio.

RISULTATO D'ESERCIZIO

1.PAA220 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO per € - 2.410.696,01:

- Si rileva una perdita d'esercizio di € - 2.410.696,01 imputabile al solo Por di Cosenza

La tabella 33 rileva il dettaglio dei Finanziamenti (da Stato, da Regione e per contributi in c_esercizio) come effettuati negli ultimi tre esercizi (periodo 2017-2019). La consistenza finale delle singole voci è pari a quella indicata nella tabella 32.

La tabelle 34 e 35 indicano, rispettivamente, il dettaglio delle plusvalenze da reinvestire e quello dei contributi da reinvestire.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	• 125.000 € per una donazione in denaro da parte dell'Onlus Gaslo a favore del Por di Casatenovo destinata all'acquisto di un gastroscopio; • 11.771 € per donazioni di attrezzature sanitarie per il Por di Casatenovo (€ 5.000 polisonnigrafo) e per il Por Marche (€ 6.771 n. 3 monitor multiparametrici).

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito un incremento per € 246.032 dovuto al saldo algebrico tra l'utilizzo per sterilizzazioni e le nuove assegnazioni. Le assegnazioni sono seguite al completamento dell'inventario (vedi atto n. 9/GESLA del 29/06/2020) che ha permesso l'allineamento delle risultanze fisiche con i saldi contabili.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	**NO**		

12 Fondi per rischi e oneri

La Tabella 36 evidenzia l'articolazione dei fondi per rischi ed oneri di cui si fornisce, di seguito, un'analisi dettagliata.

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					-
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**6.125.670,05**	**757.089,42**	**-**	**229.652,88**	**6.653.107**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.359.905,60	43.229,42			2.403.135
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.873.027,21	214.000,00		224.036,78	1.862.990
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-				-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-				-
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa		499.860,00	1.704.797,67	5.616,10	2.199.042
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					-
PBA060	Altri fondi rischi:	1.892.737,24		- 1.704.797,67	-	187.940
	Franchigia assicurativa	*1.704.798*				-
	Accantonamenti com150057 - Por Cosenza	*102.940*				*102.940*
	Accantonamenti rischio soccombenza fatture contestate	*85.000*				*85.000*
						-
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-				-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-				-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-				-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-				-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-				-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-				-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-				-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di coperture extra LEA					-
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**8.504.357,69**	**3.587.681,34**	**-**	**1.947.454,72**	**10.144.584**
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato					-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-				-
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	546.280,08			155.401,95	390.878
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	7.958.077,61	3.587.681,34		1.792.052,77	**9.753.706**
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-				-
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**3.656.238,13**	**509.862,10**	**- 707.617,87**	**5.571,42**	**3.452.911**
PBA210	Fondi integrativi pensione	-				-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.265.547,85	326.573,94			**2.592.122**
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-				-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-				-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	1.390.690,28	183.288,16	- 707.617,87	5.571,42	**860.789**
	Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi)	*299.310,25*	*168.663,76*		*5.571,42*	462.403
	Accantonamento no profit	*37.627,71*	*14.624,40*			52.252
	Fondi personale in quiescenza	*346.134,45*				346.134
	D. LGS 50/2016	*707.617,87*		- *707.617,87*		0
PBA270	Altri fondi incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs 50/2016	-	84.238,09	707.617,87		791.856
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**18.286.265,87**	**4.938.870,95**	**-**	**2.182.679,02**	**21.042.458**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2012	LA SALUTE POPOLAZIONE IMMIGRATA COM 120016	65.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	84,80	-	-	**4.076,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	59.756,07	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			missioni	144,63	-	-	
			attrezzature	937,75	-	-	
			Totale	**60.923,25**	**-**	**-**	
2012	SENATOR COM 120064	634.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	92,48	-	696,01	**193.525,91**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	6.849,52	7.186,04	4.990,02	
			B.6) Costi del personale	338.261,60	46.921,88	26.146,86	
			Altri costi (dettagliare)	587,00	-	-	
			elaborazione dati	-	-		
			missioni	7.505,36	185,60	1.851,72	
			Totale	**353.295,96**	**54.293,52**	**33.684,61**	
TOTALE		**699.800,00**	***TOTALE***	**414.219,21**	**54.293,52**	**33.684,61**	**197.602,66**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2014	ACTIVE AGEING@HOME COM 140026	452.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	9.150,00	-	-	**101.018,24**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.815,85	-	-	
			B.6) Costi del personale	304.238,70	44,42	-	
			Altri costi (dettagliare)				
			Missioni	13.189,19	-	-	
			cespiti	5.343,60	-	-	
			Totale	**351.737,34**	**44,42**	**-**	
2014	*SPRINTT COM 140050*	1.670.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	8.826,76	-	-	**799.494,13**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	54.927,47	21.237,81	16.982,74	
			B.6) Costi del personale	425.598,43	158.722,92	144.412,76	
			Altri costi (dettagliare)	-	-		
			Missioni	5.798,90	747,95	41,15	
			Cespiti	33.208,98	-	-	
			Totale	**528.360,54**	**180.708,68**	**161.436,65**	
TOTALE		**2.122.800,00**	***TOTALE***	**880.097,88**	**180.753,10**	**161.436,65**	**900.512,37**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2015	SCOPE COM 150002	2.950.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	63.325,67	-	14.139,66	**1.212.492,84**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.077.653,52	24.573,58	317.453,06	
			B.6) Costi del personale	154.996,10	31.474,57	29.437,73	
			Altri costi (dettagliare)	9.485,56	-		
			Missioni	7.781,15	2.971,65	4.214,91	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**1.313.242,00**	**59.019,80**	**365.245,36**	
2015	OPLON COM150024	85.742,16	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**18.851,34**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.492,00	500,00	-	
			B.6) Costi del personale	62.506,24	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-			
			Missioni	2.375,31	17,27	-	
			Totale	**66.373,55**	**517,27**	**-**	
2015	TIROCINIO FORMAZIONE E ORIENTAMENTO COM 150043	3.600,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**30,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	1.459,50	2.109,75	-	
			Altri costi (dettagliare)				
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**1.459,50**	**2.109,75**	**-**	
2015	MODELLO SPERIMENTALE MURINO COM 150050	15.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**21,69**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	14.935,27	43,04	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**14.935,27**	**43,04**	**-**	
2015	HOME4DEM COM 150053	161.250,00	*B.1) Acquisti di beni*	120,78	-	-	**24.315,89**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	9.607,51	57,75	-	
			B.6) Costi del personale	100.350,82	19.848,71	-	
			Altri costi (dettagliare)				
			Missioni	4.237,70	-	-	
			Cespiti	2.710,84	-	-	
			Totale	**117.027,65**	**19.906,46**	**-**	
TOTALE		**3.215.592,16**	***TOTALE***	**1.513.037,97**	**81.596,32**	**365.245,36**	**1.255.712,51**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2016	ENLCQ and DP COM 160007	28.984,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**93,40**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	16.241,36	10.038,49	1.373,59	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	634,93	602,23		
			Totale	**16.876,29**	**10.640,72**	**1.373,59**	
2016	CHRONIC KIDNEY DISEASE COM160029	356.508,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**265.196,01**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	805,20	1.610,40	3.065,86	
			B.6) Costi del personale	38.763,35	16.394,88	22.592,51	
			Altri costi	-	-		
			Missioni	1.167,87	-	177,52	
			Cespiti	-	6.734,40	-	
			Totale	**40.736,42**	**24.739,68**	**25.835,89**	
2016	reportAGE COM 160030	222.396,00	*B.1) Acquisti di beni*	5.015,42	5.955,08	-	**112.032,70**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	34.864,76	44.523,13	20.004,91	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**39.880,18**	**50.478,21**	**20.004,91**	
2016	GOOD COM160031	2.018.552,00	*B.1) Acquisti di beni*	323,30	20.786,37	45.935,44	**966.607,61**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	407.626,26	378.307,81	6.290,86	
			B.6) Costi del personale	82.736,86	50.123,29	59.814,20	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**490.686,42**	**449.217,47**	**112.040,50**	
2016	*REALIZZAZIONE LAB. MULTIFATTORIALE DEL MOVIMENTO COM160041*	140.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**11.829,08**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	14.910,74	15.053,38	30,96	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	23.469,14	74.706,70	-	
			Totale	**38.379,88**	**89.760,08**	**30,96**	
2016	STARS COM160042	541.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**496.317,67**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	750,80	5.101,25	-	
			B.6) Costi del personale	14.489,94	19.467,35	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.077,12	748,23	2.847,64	
			Totale	**17.317,86**	**25.316,83**	**2.847,64**	
2016	ADVANTAGE COM160043	199.373,10	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**105.870,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	2.254,42	50.404,70	31.197,42	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	4.238,30	2.594,56	2.812,95	
			Totale	**6.492,72**	**52.999,26**	**34.010,37**	
2016	Eware COM160046	119.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	5.937,26	**41.055,80**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.865,93	3.282,89	
			B.6) Costi del personale	1.117,59	38.055,45	20.724,68	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	2.242,92	547,80	1.298,20	
			Cespiti	-	-	1.871,48	
			Totale	**3.360,51**	**41.469,18**	**33.114,51**	
2016	LIVING WELL COM160047	253.600,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	882,26	**88.467,69**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	13.680,59	17.929,03	
			B.6) Costi del personale	17.572,56	51.665,24	50.531,66	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.059,32	1.935,20	5.769,32	
			Cespiti	-	2.138,05	1.969,08	
			Totale	**18.631,88**	**69.419,08**	**77.081,35**	
TOTALE		**3.880.213,10**	***TOTALE***	**672.362,16**	**814.040,51**	**306.339,72**	**2.087.470,71**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2017	OPEN CARE COM170022	84.570,51	B.1) Acquisti di beni	-	-	602,68	34.030,60
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.941,33	-	45,20	
			B.6) Costi del personale	745,06	16.103,07	25.958,64	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	444,06	523,50	1.176,37	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**6.130,45**	**16.626,57**	**27.782,89**	
2017	PRINT AGE COM170023	87.649,26	B.1) Acquisti di beni	68,00	2.166,53	20.076,86	6.573,15
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.803,56	17.579,80	
			B.6) Costi del personale	-	20.447,33	17.934,03	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**68,00**	**25.417,42**	**55.590,69**	
2017	DC PRESSURE COM170024	417.452,48	B.1) Acquisti di beni	-	15,00	31.266,16	216.074,91
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	9.150,00	21.947,80	
			B.6) Costi del personale	18.307,43	47.509,18	72.824,30	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	357,70	-	-	
			Totale	**18.665,13**	**56.674,18**	**126.038,26**	
2017	THE DIAL AGE COM170032	100.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	51.161,25
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	1.605,12	1.605,12	
			B.6) Costi del personale	4.168,70	18.162,73	23.257,13	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	39,95	-	
			Totale	**4.168,70**	**19.807,80**	**24.862,25**	
2017	MAYBE COM170033	36.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	2.875,43
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	1.342,00	8,78	
			B.6) Costi del personale	13.207,73	18.421,51	75,56	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	68,99	-	-	
			Totale	**13.276,72**	**19.763,51**	**84,34**	
2017	CARERS OF OLDER PEOPLE WITH PARKINSON'S COM170038	21.500,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	21.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2017	DIGITAL TRAINING COM170039	30.002,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	220,82	11.062,07
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	47,25	1.225,17	1.100,00	
			B.6) Costi del personale	548,74	6.227,02	9.101,98	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	468,95	-	
			Cespiti	-	-	-	
			Totale	**595,99**	**7.921,14**	**10.422,80**	
2017	EMPATIA@LECCO COM170044	306.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	8,50	-	99.914,45
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	16.226,00	-	
			B.6) Costi del personale	697,54	35.406,08	106.586,75	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	152,90	195,24	84,10	
			Cespiti	-	37.990,80	8.737,64	
			Totale	**850,44**	**89.826,62**	**115.408,49**	
2017	Me-WE COM170046	258.375,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	210,30	157.300,77
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17,58	2.604,56	4.929,53	
			B.6) Costi del personale	-	34.341,59	53.801,70	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	2.175,45	2.993,52	
			Totale	**17,58**	**39.121,60**	**61.935,05**	
TOTALE		**1.341.549,25**	***TOTALE***	**43.773,01**	**275.158,84**	**422.124,77**	**600.492,63**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2018	ACCESS:SUPPORTING DIGITAL LITERACY AND APPROPRIATI COM180034	85.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**46.795,41**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	492,80	2.289,77	
			B.6) Costi del personale	-	11.039,35	18.959,84	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	1.660,38	3.762,45	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**13.192,53**	**25.012,06**	
2018	STUDIO PRECLINICO IN VIVO SUL TOPO COM180036	10.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	67,72	**1.537,25**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	1.872,48	6.522,55	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**1.872,48**	**6.590,27**	
2018	CRITERIA...OF THE ACTIVE AGING... COM180039	24.700,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**8.635,68**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	773,25	
			B.6) Costi del personale	-	-	14.607,20	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	683,87	
			Totale	**-**	**-**	**16.064,32**	
2018	Prog.ric."Effetti neuroprott." e "Looking for new" COM180040	7.815,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**7.815,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2018	Ricerca "IN-AGE" COM180042	51.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**15.721,93**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	1.503,00	
			B.6) Costi del personale	-	3.949,18	28.037,08	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	512,12	1.276,69	
			Totale	**-**	**4.461,30**	**30.816,77**	
2018	INNFAMIGLIA-Innovazione Sociale e Tecnologia COM180043	640.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**629.064,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.440,00	
			B.6) Costi del personale	-	-	8.496,00	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**10.936,00**	
2018	MY RELIEF COM180044	25.907,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**14.149,34**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	669,18	
			B.6) Costi del personale	-	1.212,09	7.462,40	
			Altri costi	-	-	1.705,07	
			Missioni	-	708,92	-	
			Totale	**-**	**1.921,01**	**9.836,65**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/19
Esercizio		**Importo contributo**	**Tipologia**	**Esercizio 2017**	**Esercizio 2018**	**Esercizio 2019**	
2018	CHANGE PROMOTING COM180047	95.820,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**95.744,91**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	75,09	-	
			Totale	**-**	**75,09**	**-**	
2018	RICERCA FINALIZZATA "FALL IN AGE" COM180049	78.146,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**62.237,14**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	222,66	
			B.6) Costi del personale	-	-	15.237,45	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	448,75	-	
			Cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**448,75**	**15.460,11**	
2018	CONTRIBUTO PROGETTO RECALL COM180055	10.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**7.013,67**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	2.986,33	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**2.986,33**	
2018	Progetto ricerca "ENTWINE" COM180056	427.959,36	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**346.470,26**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.369,45	
			B.6) Costi del personale	-	-	72.062,70	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	7.056,95	
			Totale	**-**	**-**	**81.489,10**	
TOTALE		**1.456.347,36**	***TOTALE***	**-**	**21.971,16**	**199.191,61**	**1.235.184,59**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2019	COORDINAMENTO NAZ.LE POLITICHE INVECCHIAMENTO ATTIVO COM190002	450.920,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	156,64	**344.778,42**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	570,01	
			B.6) Costi del personale	-	-	99.503,84	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	5.911,09	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**106.141,58**	
2019	AGEWELL COM190032	250.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	6.652,39	**239.233,39**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	1.287,26	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	2.826,96	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**10.766,61**	
2019	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE IN AGRICOLTURA SOCIALE COM190033	30.725,06	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**30.499,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	78,10	
			cespiti			147,21	
			Totale	**-**	**-**	**225,31**	
2019	RESILIEN-T COM190034	245.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	793,00	**237.432,66**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.834,91	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	3.939,43	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**7.567,34**	
2019	SAVE COM190035	98.750,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**98.067,21**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	17,85	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	664,94	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**682,79**	
2019	MULTIMORBILITY PATTERNS COM190037	106.821,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**106.809,76**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	11,24	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**11,24**	
2019	GENDER NET COM190040	250.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**240.515,72**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti			9.484,28	
			Totale	**-**	**-**	**9.484,28**	
2019	ROADMAP COM190041	50.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**32.885,77**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	16.318,28	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	795,95	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**17.114,23**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2019
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
2019	SI-ROBOTICS COM190042	166.200,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	165.563,98
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	636,02	
			Totale	**-**	**-**	**636,02**	
2019	GED UP STUDY COM190048	349.942,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	345.417,88
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	198,00	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	4.326,12	
			Totale	**-**	**-**	**4.524,12**	
2019	STRENGHT COM190049	450.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	449.863,36
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	136,64	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**136,64**	
2019	FOODIA-NET COM190050	58.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	57.976,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	24,00	
			Totale	**-**	**-**	**24,00**	
2019	ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI COM190051	19.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	19.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	YOUSE COM190052	260.970,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	260.970,16
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	VALIDAZIONE MODELLI SCLEROSI SISTEMICA COM190053	5.184,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	5.184,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	LONGEVITY CHECK UP COM190055	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	6.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	MIRACLE COM190056	87.660,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	87.525,67
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	134,33	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**134,33**	
2019	ROADMAP AGING IRMA COM190058	837.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	837.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
TOTALE		**3.722.172,22**	**TOTALE**	**-**	**-**	**157.448,49**	**3.564.723,73**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati **NON PRESENTE**

Tab.41 - Consistenza e movimentazione del trattamento fine rapporto NON PRESENTE

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Con specifico riferimento al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali e al fondo rischi per contenzioso personale dipendente nonché al fondo "altri fondi per rischi" per la parte inerente i rischi assicurativi, il servizio legale procede alla ricognizione e alla stima del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio, alla previsione del rischio di soccombenza per ciascuna causa indicando il relativo grado di rischio ed alla relativa quantificazione degli oneri da accantonare a fondo rischi.
All'esito della valutazione il servizio legale procede a comunicare al servizio bilancio con apposito documento (vedi nota prot. n. 5628//2020-ML), la consistenza e congruenza dei fondi e propone gli accantonamenti da effettuare per allineare i fondi alle passività potenziali, analiticamente per singola causa (come riportato nell'Allegato Prospetto delle cause in corso). In quest'ultimo si tiene conto anche del rischio stimato dagli avvocati esterni come da note indicate nel prospetto stesso.

Si riportano di seguito le entità dei fondi ed i criteri di determinazione degli stessi di cui alla tab. 36 della N.I.:

Fondo	**Criteri di determinazione**	**Estremi del verbale del Collegio Sindacale**
PBA020 Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali per € 2.403.135	Il valore al 31/12/2019 di **€ 2.403.135** registra rispetto all'anno precedente un incremento di € 43.229 per accantonamento spese legali causa Tambroni (causa intentata dalla ditta CPC a seguito della rescissione del contratto di appalto per la ricostruzione del Tambroni). Per tale causa era già stato fatto l'anno precedente un accantonamento di € 750.000 pari al 50% del valore della causa dato che la richiesta di pagamento da parte della ditta CPC è formulata in solido (al 50%) nei confronti dell'Inrca e del Provveditorato alle Opere Pubbliche.	Per gli esercizi dal 2007 al 2018 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
PBA030 Fondi rischi per contenzioso personale dipendente per € 1.862.990	Il valore al 31/12/2019 pari ad **€ 1.862.990** è dato dal saldo algebrico tra: - utilizzo del fondo per € 5.836 relativo ad una causa con esito a favore degli aventi diritto; - riduzione del fondo per € 218.200 a seguito della conclusione di alcune cause; - accantonamento per € 214.000 relativo a cause insorte nell'anno.	Per gli esercizi dal 2007 al 2018 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
PBA051 Franchigia assicurativa per €	Il saldo al 31/12/2019 pari ad **€ 2.199.042** è	

2.199.042	stato così determinato: - dalla riclassificazione del saldo al 31/12/2018 di € 1.704.798 dalla voce PBA060 alla voce PBA051 in quanto a seguito dell'adozione dei nuovi modelli ministeriali di SP e CE è stata creata un'apposita voce di Sp dedicata al tale tipo di fondo; - da un accantonamento per € 499.860 che è costituito dall'importo della franchigia 2019 di cui € 249.860 riferibile a tutti i presidi Inrca, escluso il presidio di Osimo per il quale è stata prevista una franchigia a parte di € 250.000. Si veda Det. N. 23/BESE del 01.07.2016 (per tutti i presidi INRCA) e Det. N. 216/DGEN del 06.07.2018 (per il presidio di Osimo).	
PBA060 Altri fondi rischi per € 187.940, di cui: Franchigia Assicurativa Art. 20 Cosenza COM150057 per **€ 102.940:** Rischio generico pagamento fatture in contestazione per **€ 85.000**	Il saldo al 31/12/2019 pari ad **€ 187.940** è stato così determinato: pari **a zero** a seguito della riclassificazione del saldo al 31/12/2018 di € 1.704.798 alla voce PBA051; € **102.940** già presente al 31/12/2018 è relativo ad un accantonamento rischi stimato nell'anno 2015 per la presunta mancata copertura con fondi art. 20 del costo della progettazione di cui alla Com150057 "Misure Adeguamento sicurezza" per il Por di Cosenza in quanto tale finanziamento non era oggetto di una rimodulazione. Tale accantonamento non ha subito variazioni nel 2019. L'importo per **€ 85.000** è stato accantonato nel 2018 a seguito del rischio di soccombenza per fatture oggetto di contestazione da parte dell'Istituto in quanto considerate non dovute, emesse dai fornitori Banca Farmafctoring e BFF SPV, società di factoring, con le quali viene richiesta la corresponsione di spese di recupero ai sensi del D. Lgs n. 231/02 e s.m.i..	Per gli esercizi dal 2007 al 2018 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	Il saldo al 31/12/2019 è pari ad €. 390.878 Costituito nel 2017 in applicazione di quanto disposto dal decreto Regione Lombardia n. 7266/2018 e s.m.i. Nell'anno 2018 ha subito un ulteriore incremento di € 185.911 per l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate da soggetti pubblici (extra fondo) come da disposizioni della Regione Lombardia contenute nei decreti di assegnazione del riparto 2018 (n. 6245/2019) e nelle linee guida contabili tecniche di chiusura del bilancio d'esercizio 2018. Nel corso del 2019 ha subito un decremento per utilizzo di € 155.401. L'utilizzo è stato inferiore rispetto a quanto assegnato con decreto n. 7217 del 22/06/2020 pari ad € 199.217 in quanto le assegnazioni previste dal decreto suddetto in merito alle risorse riferite agli aggregati Costo del personale escluso Irap, Irap e Accantonamenti sono superiori, di € 43.815, rispetto a quanto registrato in contabilità generale e segnalato con mail del 17 giugno 2020 . Nello specifico: -Aggregato Personale assegnato + € 7.529 -Aggregato Irap assegnato + € 505 -Accantonamenti assegnato + € 35.781 Questo ha comportato un minor utilizzo dei contributi di pari importo.	
PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca	Costituito nel 2012 in applicazione di quanto declarato dall'art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011 per il trattamento contabile delle ricerche finalizzate. Il saldo al 31/12/2019 di € **9.753.706** è stato così determinato: - l'incremento per l'accantonamento di € 3.587.681 riconducibile a quanto non ancora utilizzato a fronte dei contributi per progetti di ricerca finalizzati assegnati nell'anno 2019 (cioè la differenza tra i Ricavi registrati e corrispondenti al valore finanziato nel 2019 per i progetti di ricerca avviati nell'anno ed i costi di competenza del 2019 dei medesimi progetti) ad esclusione di € 9.000 che rappresenta un'integrazione dell' accantonamento di una commessa aperta nel 2017 COM170033 in quanto è risultata assegnataria di un maggior contributo per lo stesso importo;	

	- il decremento per l'utilizzo di € 1.792.053 riguardante i costi dei progetti di ricerca 2012 2013 2014 2015 2016, 2017 2018 di cui: ✓ € 26.536 è costituito dallo storno del fondo a riserva del patrimonio netto per il valore dei cespiti acquistati all'interno delle commesse concluse nel 2019, ✓ € 290.072 è costituito dalla chiusura del fondo delle commesse concluse nel 2018, ✓ € 1.475.444 è costituito dall'utilizzo del fondo per i costi sostenuti nel 2019 delle commesse aperte dal 2012 ed ancora non concluse. Il dettaglio di tali movimenti è riportato nelle **Tabelle n. 39.**	
PBA200 Altri fondi per oneri e spese per 4.244.766,90 di cui: Accantonamento per fondi rinnovi contrattuali personale dipendente **per € 2.592.122** (PBA230)	Il saldo al 31/12/2019 pari ad € **4.244.766,90** è stato così determinato: **€ 2.592.122** il cui incremento rispetto al 2018 di € 326.573,94 è dato dal totale: - accantonamento per rinnovo contrattuale triennio 2016-2018 – annualità 2019 riferite alla sola area dirigenziale pta nella misura del 3,48% del costo consuntivo 2015 comprensivo degli oneri riflessi; - accantonamento per le aree contrattuali della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto di tutti i ruoli del contratto triennio 2019-2021 comprensivo degli oneri riflessi calcolato secondo le regole impartite dalle Regioni Marche, Lombardia e Cosenza (1,30%).	Per gli esercizi dal 2007 al 2018 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi) per **€ 462.403** **(**PBA260)	Il saldo al 31/12/19 pari ad **€ 462.403** è stato così determinato: - accantonamento annuale per il fondo perequativo, distinto per area medica e sanitaria, a vantaggio dei medici e sanitari con limitata possibilità di esercizio	

	della libera professione (trattenuta 5% sull'onorario) al netto degli utilizzi; - accantonamento annuale per finanziare programmi aziendali finalizzati all'abbattimento liste d'attesa (trattenuta 5% sull'onorario) al netto degli utilizzi. L'importo complessivo dei due fondi ha comportato un accantonamento nell'anno pari ad € 168.664, mentre l'utilizzo è stato pari ad € 5.571 complessivi.	
Accantonamento no profit <u>per **€ 52.252**</u> (PBA260)	Rappresenta l'accantonamento per la quota di competenza dell'anno della destinazione dei ricavi da sperimentazioni e studi clinici svolti presso l'Ente, sulla base delle ripartizioni percentuali indicate nella det. n. 243/DGEN del 07/07/2015. L'accantonamento dell'anno è stato pari ad € 14.624.	
<u>Personale in quiescenza per **€ 346.134**</u> (PBA260)	Costituito nel 2011 da una previsione di spesa sulle base delle richieste già pervenute dall'INPS. Nel 2012 si è ritenuto opportuno effettuare un ulteriore accantonamento pari al 50% della quota accantonata nel 2011. Nel 2013, 2014 2015 e 2016, 2017, 2018 e 2019 si è ritenuto di non operare ulteriori accantonamenti poiché non sono pervenute ulteriori richieste da parte dell'INPS. Il fondo ad oggi non ha subito riduzioni per utilizzi.	
D.Lgs 50/2016 <u>per **€ 791.856**</u> (PBA270)	Per l'anno 2019 è stato effettuato un accantonamento per € 84.238. La quota accantonata è stata valorizzata, nelle more dell'approvazione del regolamento aziendale, tenendo conto della % dello 0,7 degli importi stanziati a base d'asta delle procedure di acquisto aggiudicate nell'anno 2019 (come comunicato dall'UO Acquisti Beni Servizi e Tecnologie con e-mail del 07/05/2020) e degli importi stanziati a base d'asta delle procedure di esecuzione dei lavori aggiudicate nell'anno 2018 (come	

	comunicato dall'UO Attività Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-mail del 07/05/2020). La % dell'0,7 rappresenta l'importo massimo accantonabile previsto dal regolamento in corso di predisposizione. Tali quote, come da D. Lgs.vo n. 50/2016, sono destinate per l'80% agli incentivi per lo svolgimento delle funzioni tecniche connesse all'esecuzione degli appalti e per il 20% all'acquisizione di beni.	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		Si tratta di n. 17 cause di lavoro per le quali l'UO Affari Legali e gli avvocati esterni incaricati del contenzioso hanno valutato, per quanto di competenza, che non esistono rischi di perdite significative (vedi tabella di dettaglio "prospetto cause in corso")
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

13 Trattamento di fine rapporto

Nessun importo è stato inscritto al fondo per il trattamento di fine rapporto lavoro dipendente, in quanto le somme destinate per il TFR vengono versate direttamente all'INPS- Gestione ex INPDAP, che le accantona e provvede a corrispondere il trattamento di fine rapporto al lavoratore dipendente al termine del rapporto di lavoro.

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto **NON PRESENTE**

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

14 Debiti

I debiti sono stati iscritti in bilancio per il loro valore di estinzione che corrisponde al loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	-	-	-			
	DEBITI V/STATO						
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-			-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	492.600			492.600		
	Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	492.600			492.600		
	...						
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-		
					-	-	
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**1.880**	**3.647.082**	**4.380**	**3.644.582**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	794.582		794.582		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	-	-	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-			-		
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	1.880		1.880	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	2.852.500	2.500	2.850.000		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	-	-	-	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	-	-	16.854		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**						
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	13.963.687	7.899.548	10.358.790	11.504.445	- 1.684.796	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92						
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**						
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	-	-	-	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*						
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*						
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*						
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*						
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**13.980.541**	**7.899.548**	**10.358.790**	**11.521.300**	**- 1.684.796**	**-**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI						
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	-	-	-	-	-	
					-		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**				-		
	.....				-		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**				-		
	.....				-		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**8.477.545**	**37.136.883**	**35.177.230**	**10.437.198**	**-**	**-**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	491.495	579.291	496.435	574.352	-	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	7.986.050	36.557.591	34.680.796	9.862.846	-	
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	1.902		1.830	72		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**2.136.508**	**15.201.975**	**15.253.570**	**2.084.913**		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.694.353	11.095.594	11.062.438	1.727.509		
	Altri debiti tributari	442.154	4.106.381	4.191.132	357.404		
	...						
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**3.038.167**	**21.817.992**	**21.692.774**	**3.163.386**		
	Debiti verso INAIL - INPS	599	76.145	74.868	1.876		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.037.568	21.741.848	21.617.906	3.161.510		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**13.592.318**	**75.518.126**	**72.713.555**	**16.396.889**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**98.138**		**98.138**	**-**		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**12.310.086**	**74.252.257**	**71.598.426**	**14.963.916**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**-**	-	-	-		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**1.184.094**	**1.265.869**	**1.016.991**	**1.432.972**		
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	898.119			898.119		
	Altri debiti	68.780	322.328	329.384	61.725		
	Debiti per ritenute a favore di terzi	195.332	717.518	686.489	226.360		
	Depositi cauzionali	21.864	1.099	1.118	21.845		
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate		224.924		224.924		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La tab. 42 dà evidenza delle principali movimentazioni intervenute nel corso del 2019.

Il totale dei **Debiti** pari ad **€ 47.740.939** registra un aumento rispetto al 2018 di € **6.019.477. (+14%);** tale variazione è riconducibile alle seguenti tipologie di debiti i cui movimenti di segno opposto hanno inciso sulla variazione globale.

Debiti verso Stato pari ad € **492.600** non registrano alcuna variazione rispetto al 2018. Il saldo al 31/12/2019 riguarda finanziamenti relativi a commesse per progetti di ricerca ante 2011 che saranno girocontati a ricavi una volta che le commesse di riferimento verranno considerate contabilmente chiuse e gli importi dei finanziamenti saranno incassati.

Debiti vs le Regioni pari ad **€ 3.644.582** sorti nell'anno vs Regione Marche e così costituiti:

- € 794.582 quale differenza tra il totale degli acconti erogati nel corso del 2019 e il riparto definitivo del Fondo Sanitario Indistinto come definito con DGR Marche n. 634 del 29/05/2020
- € 2.850.000 inscrizione come da det. n. 441/DGEN del 13/11/2019 del debito di € 2.850.000 relativo alla 2 tranche dell'accordo con la Regione Calabria siglato il 24/05/2019

I debiti vs Aziende Sanitarie pubbliche della Regione pari ad **€ 11.521.300** registrano un decremento di **€ 2.459.242** (**-18%)**; il decremento è dato in particolare alla diminuzione del debito verso Ospedali Riuniti Torrette in considerazione dei pagamenti effettuati.

Si riepilogano di seguito le risultanze dei debiti con le Aziende del SSR:

Regione Marche: le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da tabella che segue:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2019	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASUR				
AV1	188,94	-	-	CONFERMATO
AV2	3.728.978,23	315.206,77	-	CONFERMATO
AV3	231.816,77	26.954,58	-	CONFERMATO
AV4	662.324,59	150.062,89	524,00	CONFERMATO
AV5	24.377,31	-		CONFERMATO
ASUR	-	-	-	CONFERMATO
TOTALE ASUR	**4.647.685,84**	**492.224,24**	**524,00**	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD	**21.515,59**	**69.775,46**	-	
OSPEDALE RIUNITI	**4.673.749,23**	**921.473,42**	**-**	CONFERMATO
DEBITI	**9.342.950,66**			
FATTURE DA RICEVERE	**1.483.473,12**			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**10.826.423,78**			
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	**524,00**			

Regione Lombardia: le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da procedura presente nel portale SCRIBA e le cui risultanze sono riportate nella tabella seguente:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2019	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	**71.471,16**	**161.628,01**		
ASST DI MONZA	**1.150,64**	**1.545,66**		CONFERMATO
ATS DELLA BRIANZA	**22.812,40**	**1.780,00**		
DEBITI	**95.434,20**			
FATTURE DA RICEVERE	**164.953,67**			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**260.387,87**			
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE				

Regione Calabria: il saldo al 31/12/2019 è stato riconciliato con l'Azienda Ospedaliera di Cosenza.

Debiti vs fornitori pari ad € **10.437.198** registrano un incremento di € **1.959.653 (+23%),** dovuto prevalentemente alle forniture relative al Presidio di Osimo per la parte che l'anno precedente è stata fatturata in regime di cessione di servizi non essendosi ancora perfezionato il subentro Inrca su determinati contratti di beni e servizi.
Si precisa che in attuazione dell'art. 33 D.L.gs. n. 33 del 14/03/2013 ed in applicazione dell'art. 9 del D.C.P.M. del 22/09/2014, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo, per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, con le modalità di calcolo definite nel D.C.P.M. citato, con un risultato pari nel 2019 a -5 considerando l'Istituto nella sua globalità. Il risultano negativo, indica che in media, i pagamenti sono avvenuti circa 5 giorni prima della scadenza.

Debiti tributari pari ad € **2.084.913** registrano un decremento rispetto al 2018 di € **51.595 (-2 %).** Il saldo al 31/12/2019 si riferisce alle competenze verso l'Erario maturate nel mese di dicembre (fisco dipendenti, Iva split, Iva vendite) ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti previdenziali pari ad € **3.163.386** registrano un incremento di € **125.218 (+4 %)**. Stesso discorso per il valore al 31/12/2019 dei debiti previdenziali, riferito alle competenze maturate sugli stipendi pagati nel mese di dicembre ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti vs altri pari ad € **16.396.889** registrano un incremento di € **2.804.571 (+21%)** che è dovuto a movimentazioni di segno opposto all'interno delle seguenti tipologie di debito:

- Debiti v/altri finanziatori per € 98.138 (- 98.138 €) il cui saldo è pari a zero in quanto tale posta è stata riclassificata in corrispondenza di Altri debiti diversi;

- Debiti v/dipendenti che aumentano di € 2.653.830 (+22%). Tale posta debitoria accoglie le competenze relative ai residui fondi contrattuali maturate ma non ancora pagate al 31/12/2019. Tali importi sono comprensivi degli oneri a carico dell'Ente e dell'Irap e costituiscono parte dell'incremento dell'anno. In questa voce di debito sono inoltre compresi i compensi ed i relativi oneri previdenziali ed assistenziali ed Irap, maturati nell'anno 2019 da erogare al personale, non previsti nei fondi contrattuali di cui sopra (prestazioni aggiuntive ex art. 55 CCNL 08/06/2000). L'incremento è dovuto al fatto che gli incrementi dell'anno sono stati superiori ai decrementi perché molte competenze maturate devono essere ancora liquidate. Inoltre sono stati registrati a debito vs i dipendenti i costi contrattuali annualità 2019 del triennio 2016-2018 della dirigenza medica e sanitaria non medica.

- Altri debiti diversi che aumentano di € 248.878 (+21%) di cui € 98.138 per la riclassificazione di

cui sopra ed € 126.786 per il riconoscimento di un acconto relativo ad una commessa finalizzata ante 2012, mentre la parte residuale per € 23.974 riguarda più che altro i debiti vs le associazioni sindacali.

La **tab. 43,** relativa al periodo di formazione dei debiti, evidenzia, in particolare, il permanere per periodo ante 2015 dei seguenti debiti:

- Vs le aziende sanitarie pubbliche che riguarda prevalentemente il debito vs l'Azienda Ospedaliera "Ospedale Riuniti di Torrette (An)";
- Vs i fornitori in quanto oggetto di specifico contenzioso;

- Debiti diversi per € 898.119; tale debito è stato inscritto nel 2005 vs la Fondazione Falconi a seguito della stipulazione del contratto di compravendita repertorio n. 38776 per l'acquisto dell'immobile sito nel territorio del Comune di Appignano con il quale all'3) si stabiliva che : *" Il prezzo è convenuto in € 898.118…OMISSIS… che l'Ente acquirente corrisponde mediante la concessione in comodato d'uso gratuito per 99 anni dalla data di ultimazione lavori di realizzazione di locali idonei ad ospitare una Casa di Riposo di almeno 28 posti conformi agli standards previsti dalla vigenti normative statali e regionali in materia, che l'Ente acquirente stesso si impegna a realizzare e mantenere, fino a concorrenza con l'importo suddetto, a sue cure e spese, nel complesso immobiliare oggetto della presente vendita".*

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA000	**MUTUI PASSIVI**					
	DEBITI V/STATO	**273.368**	**39.232**	**180.000**	**-**	**-**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	**273.368**	**39.232**	**180.000**	**-**	
	Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	273.368	39.232	180.000		
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	**-**	**-**	**-**	**-**	
	.....			-		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.644.582**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					794.582
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					2.850.000
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				16.854	
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.499.756	-	125.146	1.004.085	5.875.458
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92					
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**					
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	-	-	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*					
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*					
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*					
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*					
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**4.499.756**	**-**	**125.146**	**1.020.939**	**5.875.458**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**					
	.....					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**					
	.....					
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**1.328.550**	**54.930**	**82.702**	**241.285**	**8.729.731**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	121.145			0	453.207
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.207.405	54.930	82.702	241.285	8.276.524
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	-	-	72	-	
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**- 2.084.913**
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente					- 1.727.509
	Altri debiti tributari					- 357.404
	...					
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.163.386**
	Debiti verso INAIL - INPS					1.876
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis					3.161.510
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**2.941.595**	**1.441.585**	**2.491.103**	**2.455.403**	**7.067.203**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	-	-	-	**-**	**-**
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**1.890.989**	**1.416.999**	**2.394.050**	**2.367.844**	**6.894.034**
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	-	-	-	-	-
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**1.050.606**	**24.586**	**97.052**	**87.559**	**173.169**
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	898.119				
	Altri debiti	-		9.440	51.646	639
	Debiti per ritenute a favore di terzi	115.377	24.586	4.961	35.913	45.523
	Depositi cauzionali	16.171		5.453	-	221
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate	20.939	-	77.199	-	126.786

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**			
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:		492.600	
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	794.582		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		2.850.000	
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**-**	**-**	**-**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.875.458	5.628.987	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92			
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	-	-	-
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*			
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*			
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*			
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*			
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**5.892.312**	**5.628.987**	**-**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**-**		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**			
	.....			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**			
	.....			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**8.729.731**	**-**	**1.707.467**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	453.207		121.145
PDA300	Debiti verso altri fornitori	8.276.524		1.586.322
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	72		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**2.084.913**		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.727.509		
	Altri debiti tributari	357.404		
	...			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**3.163.386**		
	Debiti verso INAIL - INPS	1.876		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.161.510		
		-		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**7.121.033**	**9.275.855**	
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**-**	**-**	-
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**6.894.034**	**8.069.882**	
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**-**	-	-
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**226.999**	**1.205.973**	
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	-	898.119	-
	Altri debiti	639	61.086	
	Debiti per ritenute a favore di terzi	226.360	-	-
	Depositi cauzionali	-	21.845	-
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate		224.924	

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

Tab. 45 – Dettaglio mutui (non presente)

La seguente tabella contiene il dettaglio dei debiti vs le Aziende sanitarie intraregione che sono tutti riferibili all'acquisizione di prestazioni sanitarie in regime di regolazione.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Regione Lombardia			
ISTITUTO NAZ.NEUROLOGICO CARLO BESTA (MI)			376
ASST LECCO			233.099
ASST MONZA			2.696
AGENZIA TUTELA SALUTE ATS DELLA BRIANZA			24.592
Regione Veneto			
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA (PD) LIQ			177
Regione Emilia Romagna			
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA AZ. USL BOLOGNA (BO)			1.166
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			120
Regione Toscana			
AZIENDA SANITARIA U.S.L. N. 10 di FIRENZE (FI)			5.071
Regione Marche			
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I			4.798.592
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I LIQ			749.372
AZIENDA OSP "G.M. LANCISI' LIQ			47.261
A.S.U.R. MARCHE			5.140.233
AO "OSP.RIUNITI MARCHE NORD" (PU)			91.291
Regione Abruzzo			
AZIENDA SANITARIA LOCALE 1 AVEZZANO SULMONA L'AQUILA (AQ)			18
A.S.L.N. 2 LANCIANO-VASTO-CHIETI (CH)			197
Regione Lazio			
OSPEDALE VILLA SAN PIETRO DI ROMA (RM)			24.045
AZIENDA USL ROMA D (RM)			21
Regione Campania			
AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 3 SUD			251
Regione Puglia			
AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI FOGGIA (FG)			188
Regione Umbria			
AZIENDA SANITARIA LOC UMBRIA N. 2			16.002
Regione Molise			
AZ. SANITARIA REGIONALE MOLISE			149
Regione Calabria			
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS)			296.722
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS) LIQU			20.005
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA (CS)			16.000
Regione Sardegna			
AZIENDA OSPEDALIERA G.BROTZU (CA)			19.282
AZIENDA U.S.L. N. 8 REGIONE SARDEGNA (LIQ)			17.468
Regione Sicilia			
ASP AGRIGENTO (AG)			52

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	SI		Non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

15 Ratei e risconti passivi

Nel rispetto del principio della competenza temporale ed in conformità al principio contabile n. 18 CNDCR e all'art. 2424/bis cc., co. 6, è stata compilata **la tab. 47.** Nella voce ratei passivi sono stati inscritti i costi maturati nell'esercizio ma la cui manifestazione numeraria avverrà nell'esercizio successivo.
In particolare, nella tabella successiva, si riferiscono a componenti negative di reddito riguardanti le regolarizzazioni di polizze assicurative di varia natura (premi tutela legale, polizza kasko, polizza infortuni e polizza infortuni conducente) la cui manifestazione numeraria avverrà nell'esercizio successivo.

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	14.740	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) NON PRESENTE

Nel rispetto del principio della competenza temporale ed in conformità al principio contabile n. 18 CNDCR e all'art. 2424/bis cc., co. 6, è stata compilata **la tab. 48.** Nella voce risconti passivi sono stati inscritti i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Ai sensi dell'art. 2427 cc, co. 1 n. 7, la composizione dei *risconti passivi* deriva dalla rettifica delle seguenti poste di ricavo**:**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	282.274	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.371.715	1.371.715

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

In relazione ai *risconti passivi*, i ricavi di origine si riferiscono ad attività che si protraggono per più esercizi. Le relative quote di ricavo vengono commisurate ai rispettivi costi sostenuti nell'anno di competenza e, pertanto, la quota residuale può essere iscritta in più esercizi, al fine di non aggravare il risultato d'esercizio negli anni futuri.
In particolare nella tabella di cui sopra figurano i risconti per ricavi relativi a sperimentazioni e studi clinici per € 282.274 compresi i ricavi derivanti dal Comitato Etico Regionale funzionante fino a circa metà anno 2017 e dal Comitato Etico Aziendale istituito con Det. n. 223 del 13/06/2017 che ha dato attuazione alla DRG Marche n. 244 del 20/03/2017. In data 03/08/2017 con Det. n. 303/DGEN è stato approvato il regolamento del Comitato Etico IRCSS INRCA.
Invece l'importo di € 1.371.715 si riferisce al risconto di un ricavo per il finanziamento assegnato dal Ministero della Salute relativo al progetto dei c.d. piramidabili finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo.

Di seguito si riportano i dati per singolo presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI		Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE			
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione		11.844	

Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Tab. 48bis – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)NON PRESENTI

POR CASATENOVO

Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48ter– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

POR COSENZA

Tab. 47quater – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48quater– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda	8.086.690	1.755.143		9.841.833
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	…				

Tab. 49 - Dettaglio e movimentazione dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI		Si tratta dei beni inscritti nei conti d'ordine in comodato d'uso per un valore pari ad € 3.067.612 di cui € 1.755.143 sono gli incrementi dell'anno derivante dalla ricognizione inventariale di cui alla Det. N. 9/GESLA/2020 . Inoltre tra i conti d'ordine sono anche inscritti i beni concessi in usufrutto di cui alla DGRM Marche n. 1780/2018 per un valore pari ad € 6.774.221.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

17.Contributi in conto esercizio

La **tab. 50** da evidenza dei contributi in conto esercizio da Regione.
I valori rappresentati sono stati assegnati con:

- REGIONE MARCHE Decreto n. 634/2020
- REGIONE LOMBARDIA Decreto n. 7217/2020
- REGIONE CALABRIA Decreto n. 96 del 02/07/2020 della Regione Calabria .

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		**110.160**	**28.774.220**	
	REGIONE MARCHE			28.106.992	
	REGIONE CALBRIA			667.229	
	REGIONE LOMBARDIA		110.160		
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab.50 - Dettagli contributi in conto esercizio

La **tab. 51** evidenzia il dettaglio, per soggetto erogante, dei contributi assegnati in conto esercizio che ammontano complessivamente a **€ 34.556.024.**

Negli stessi sono compresi oltre ai contributi in c_esercizio da Regione anche:

- i contributi per lo svolgimento dell'attività di ricerca corrente erogati dal Ministero della Salute per complessivi € **1.513.589** che si mantiene costante rispetto all'anno precedente.
- i contributi per lo svolgimento di progetti di ricerca finalizzati erogati per **€ 2.827.662** dal Ministero della Salute, per € **800.964** da altri soggetti pubblici e per € **154.743** da soggetti privati.

Per i contributi legati a progetti finalizzati, in applicazione del D.lgs. 118/11, si provvede a registrare nell'anno di assegnazione, l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione degli stessi e parimenti ad accantonare la quota non utilizzata (residuale rispetto a quella utilizzata a copertura dei costi sostenuti nell'anno) nello specifico Fondo individuato dal D.lgs. citato. Per quanto riguarda l'anno 2018 si sono avviati n.18 progetti di ricerca per un totale di ricavi pari ad € **3.722.172** e sono state accantonate quote non utilizzate per € **3.578.681.**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**29.258.497**	**29.258.497**	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				**28.884.380**	**28.884.380**	
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE CALABRIA**	DCA 96	02/07/2020	Riparto del FSR a destinazione indistinta e vincolata anno 2019, ai sensi dell'art. 2 comma 2-sexies lett. D) del DLgs 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni	667.229	667.229	
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 634	29/05/2020	Quota F.S. regionale indistinto Fondo riequilibrio 2019	26.248.179	26.248.179	40100301
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 634	29/05/2020	Regione per complessità	419.383	419.383	40100304
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 634	29/05/2020	Regione per ricerca	1.274.781	1.274.781	40100306
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 634	29/05/2020	Regione per didattica	158.910	158.910	40100307
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 313	26/03/2019	Progetto regionale per l'implementazione di un sistema incentivante per il potenziamento delle attività dialitiche nel periodo estivo e dialisi turistica anno 2019	5.740	5.740	40100501
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE LOMBARDIA**	DECRETO N. 7217	22/06/2020	Assegnazione definitiva alle agenzia di tutele della salute, alle aziende socio sanitarie territoriali, all'Areu, all'Agenzia di controllo del sistema socio sanitario lombardo e alle fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019	110.160	110.160	40100313
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**374.117**	**374.117**	
	Quota F.S. regionale - vincolato REGIONE MARCHE	6/AST	21/08/2019	DGR n. 909/2019. Intesa Rep n. 89/CSR del 06/06/2019 – Accertamento e impegno quote vincolate pari ad € 30.951.065,00 alla realizzazione degli Obiettivi prioritari e di rilievo nazionale anno 2019 a favore degli Enti del SSR.	374.117	374.117	40100302
AA0050	**EXTRA FONDO:**						
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**569**	**569**	
	REGIONE MARCHE			PROGETTO EUROPEO IMPACCT MIGLIORARE LE COMPETENZE DI COMUNICAZIONE CENTRATA SUL PAZIENTE	569	569	40100401
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**						
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**						
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**						
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**						
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**						
	....						
	....						
AA0141	**Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)**						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**686.304**	**106.802**	
	PROGETTO DI RICERCA "COORD.TO NAZ.LE POLITICHE INVECCHIAMENTO" COM190002	N.27/DGEN	01/02/2019	CONVENZIONE INRCA/PRES.CONSIGLIO DEI MINISTRI	450.920	106.142	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "SI-ROBOTICS" - COM190042	N. 196/DGEN	05/06/2019	INRCA/MIUR	166.200	636	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "FOODIA-NET" - COM190050	N. 390/DGEN	08/10/2019	CONVENZIONE INRCA/ARESS REG. PUGLIA	58.000	24	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "VALIDAZ.NUIVI MOD.SPERIM.SCLEROSI SISTEMICA" - COM190053			CONVENZIONE INRCA/UN.POL.MARCHE	5.184	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "LONGEVITY CHECK UP" - COM190055	N. 12/DGEN	11/12/2019	CONVENZIONE INRCA/UN.CATTOLICA SACRO CUORE	6.000	-	40100702
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**						
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**						
	....						
AA0171	**Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.**						
	....						
	PER RICERCA:						
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**1.513.589**		
	....						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**2.827.662**	**72.714**	
	PROGETTO DI RICERCA "MAGIC TABLE" - COM190001	N. 01/AFFGEN	30/01/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	36.000	22.438	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "AGEWELL" - COM190032	N. 2/AFFGEN	04/02/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	10.767	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "RESILIEN-T" - COM190034	N. 4/AFFGEN	06/03/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	245.000	7.567	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "SAVE" - COM190035	N. 3/AFFGEN	06/03/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	98.750	683	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "GENDER NET" - COM190040	N. 8/AFFGEN	16/04/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	9.484	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "ROADMAP" - COM190041	N.9/AFFGEN	22/05/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	50.000	17.114	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "GED UP STUDY" - COM190048	N. 351/DGEN	13/09/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	349.942	4.524	40100201
	PROGETTO DI RICERCA " STRENGHT" - COM190049	N. 352/DGEN	13/09/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	450.000	137	40100201
	PROGETTO DI RICERCA "YOUSE" - COM190052	N. 467/DGEN	05/12/2019	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	260.970	-	40100201
	PROGETTO DI RICERCA " IRMA" - COM190058	N. 124/DGEN	11/03/2020	CONVENZIONE INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	837.000	-	40100201
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**114.660**	**8.134**	
	PROGETTO DI RICERCA "STUDIO SUGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI" - COM190051	N. 394/DGEN	09/10/2010	CONVENZIONE INRCA/REGIONE MARCHE	19.000	-	40100505
	PROGETTO DI RICERCA "MIRACLE" - COM190056	N. 498/DGEN	19/12/2019	CONVENZIONE INRCA/REGIONE MARCHE	87.660	134	40100505
	REGIONE MARCHE			PROGETTI REGIONALI DI FARMACOVIGILANZA	8.000	8.000	40100704
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**				**154.743**	**6.911**	
	ROGETTO DI RICERCA "IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE..."-COM190033	N. 45/DGEN	20/02/2019	CONVENZIONE INRCA/AZ.AGRICOLA DEL BORGO	30.725	225	40100801
	PROGETTO DI RICERCA "MULTIMORBILITY PATTERNS..." - COM190037	N. 5/AFFGEN	02/04/2019	CONVENZIONE INRCA/FOND.POLICLINICO UNIV. GEMELLI	106.821	11	40100801
	PROGETTO DI RICERCA "IN VIVO SUL TOPO..." - COM180036	N.9/AFFGEN	27/09/2018	CONVENZIONE INRCA/UNIV.STUDI SALERNO	8.197	6.590	40100801
	PROGETTO DI RICERCA "MAYBE" - COM170033	N. 196/DGEN	18/05/2017	CONVENZIONE INRCA/FONDAZIONE CARIPLO	9.000	84	40100801
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				**34.556.024**	**29.453.628**	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

La **tab. 52** evidenzia il dettaglio della rettifica dei contributi in conto esercizio per quanto destinato agli investimenti.
L'importo di **€ 453.241** già evidenziato *al cap. 11 "Patrimonio Netto"* è pari alle quote destinate agli investimenti 2019 per i seguenti presidi:

- Por Calabria per € 3.241;
- Al Por Marche sono stati destinati finanziamenti in c_esercizio sulla base di quanto assegnato con DGR Marche n. 1568/2019 e DRG Marche n. 634/2020.
- Al Por di Casatenovo non sono stati assegnati fondi specifici ma si è ricorso all'utilizzo delle riserve del Patrimonio Netto derivanti da donazioni private e da fondi di ricerca.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	**28.774.220**	**3.241**	**0,01**
	REGIONE CALABRIA	667.229	3.241	0,49
	REGIONE MARCHE	28.106.992	-	-
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale	**28.774.220**	**3.241**	**0,01**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì		1.**<u>Contributi in conto esercizio per ricerca</u>** : • <u>finalizzata:</u> nell'esercizio si sono verificate variazioni significative in aumento, per i conti relativi ai contributi per la ricerca in particolare in corrispondenza delle voci di ricavo *"Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata" (+ € 2.731.842)* mentre è in diminuzione la voce *Contributi da privati per ricerca*" (- € 575.585). Tale variazione negativa è compensata da una variazione positiva della voce *"Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati" (+ € 106.660).* Come già ribadito, in applicazione del D.Lgs n. 118/11 per le commesse post 2011 si provvede a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi nell'anno di assegnazione degli stessi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D.Lgs citato. Per le commesse precedenti il 2011 i costi ed i ricavi vengono imputati nell'anno di conclusione del progetto. Le variazioni rispetto all'anno precedente dipendono dalle dinamiche di acquisizione di nuove commesse e dalla chiusura delle commesse antecedenti al 2012. • <u>corrente:</u> il finanziamento del 2019 si mantiene costante rispetto a quello del 2018. **<u>2. Contributi in conto esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto:</u>** La variazione nell'ambito della voce Contributi in conto

			esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto deriva dalle seguenti dinamiche regionali: Per la Regione Marche a livello residuale dopo aver assegnato il valore dei ricavi della produzione (ricovero, prestazioni sanitarie, somministrazione diretta ed altri ricavi di produzione sanitaria) e verificato il rispetto del Budget assegnato in termini di costo sulla base dei dati consuntivati Per il Por di Casatenovo perché con decreto n. 7217/2020 è stato assegnato un contributo funzioni non tariffate di € 110.160 Per il Por di Cosenza il livello di finanziamento regionale, pari 667.229 di €, è in diminuzione rispetto al 2018 a causa di un minore assegnamento dei contributi da Regione Calabria per fondo sanitario indistinto.

18. Proventi e ricavi diversi

La **tab.53** evidenzia il dettaglio dei ricavi per prestazioni in mobilità 2019, assegnati dalle rispettive Regioni in cui insistono i presidi INRCA (Marche con decreto n. 634/2020, Lombardia con decreto n. 7217/2020 e Calabria nota prot. n. 0149202 del 20/04/2020 della Regione Calabria avente ad oggetto " Modelli economici consuntivi e indicazioni contabili per la redazione del Bilancio d'esercizio anno 2019".

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ATS BRIANZA	ASST LECCO	REGIONE CALABRIA	REGIONE MARCHE	ASUR MARCHE	AZ.OSP.-UNIV.-OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**6.661.545**	**24.188**	**4.569.849**	**47.591.719**	**79.903**	**173**	**58.927.376**
AA0350	Prestazioni di ricovero	5.175.122	-	3.724.663	31.677.198			40.576.983
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.223.204		845.186	13.367.981	79.903	173	15.516.448
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							-
AA0380	Prestazioni di File F	263.219			348.048			611.267
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							-
AA0410	Prestazioni termali							-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa							-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica							-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera							-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)							-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		24.188		2.198.491			2.222.679
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**129.924**	**-**	**39.817**	**1.653.035**	**-**	**-**	**1.822.776**
AA0460	Prestazioni di ricovero	121.540		38.464	1.453.170			1.613.174
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.445		1.353	180.152			188.950
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							
AA0490	Prestazioni di File F	939			19.712			20.652
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							
AA0520	Prestazioni termali							
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)							
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)							
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione							
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione							
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione							
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale							
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.							
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)							
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	**6.791.469**	**24.188**	**4.609.666**	**49.244.753**	**79.903**	**173**	**60.750.152**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)							-
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)							
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)							
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	**6.661.545**	**24.188**	**4.569.849**	**47.591.719**	**79.903**	**173**	**58.927.376**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**129.924**	**-**	**39.817**	**1.653.035**	**-**	**-**	**1.822.776**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**6.791.469**	**24.188**	**4.609.666**	**49.244.753**	**79.903**	**173**	**60.750.152**

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	**2.312.645**	**2.291.762**	**20.883**	**0,91%**
	POR MARCHE	2.089.754	2.066.749	23.005	1,11%
	POR CASATENOVO	211.227	201.073	10.154	5,05%
	POR COSENZA	11.664	23.940	-12.276	-51,28%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	**1.062**	**3.730**	**-2.668**	**-71,53%**
	POR CASATENOVO	1.062	3.730	-2.668	-71,53%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**2.313.707**	**2.295.492**	**18.215**	**0,79%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	**1.655.949**	**1.640.362**	**15.586**	**0,95%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	52.428	53.045	-617	-1,16%
	POR MARCHE	1.444.106	1.420.633	23.473	1,65%
	POR CASATENOVO	151.374	149.149	2.225	1,49%
	POR COSENZA	8.041	17.536	-9.494	-54,14%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	**-**	**1.997**	**-1.997**	**-100,00%**
	POR CASATENOVO	-	1.997	-1.997	-100,00%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**1.655.949**	**1.642.359**	**13.590**	**0,83%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	**125.042**	**133.024**	**-7.982**	**-6,00%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	4.082	4.445	-363	-8,17%
	POR MARCHE	108.351	115.032	-6.681	-5,81%
	POR CASATENOVO	11.966	12.089	-123	-1,02%
	POR COSENZA	643	1.458	-815	-55,91%
	Costi diretti aziendali	**74.529**	**101.449**	**-26.920**	**-26,54%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	-	-	-	
	POR MARCHE	67.026	66.093	933	1,41%
	POR CASATENOVO	7.095	34.473	-27.377	-79,42%
	POR COSENZA	407	883	-476	-53,91%
	Costi generali aziendali	**430.179,99**	**431.946,70**	**- 1.766,71**	**-0,41%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	-	-	-	
	POR MARCHE	386.263	394.521	- 8.258	-2,09%
	POR CASATENOVO	41.854	34.473	7.381	21,41%
	POR COSENZA	2.063	2.953	- 890	-30,13%
	Fondo di perequazione	**94.134,81**	**80.498,66**	**13.636,15**	**16,94%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	-	-	-	
	POR MARCHE	84.008	70.470	13.537	19,21%
	POR CASATENOVO	9.618	8.919	699	7,84%
	POR COSENZA	510	1.110	- 600	-54,08%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**723.886**	**746.919**	**-23.033**	**-3,08%**

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

La **tab. 54** si riferisce al dettaglio dei ricavi e dei costi per le prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione (intramoenia).
La suddetta tabella è stata elaborata tenendo conto anche dei ricavi (e dei conseguenti costi) per prestazioni sanitarie intramoenia ex art. 55, c. 1. Lett. c), d) e ex art.57-58.
Per la determinazione delle tariffe e loro revisioni si fa riferimento al vigente regolamento sulla Libera Professione (Det. 374/2015).
La **tab. 54,** allegata, costituisce un prospetto, in cui vengono elencati i ricavi ed i costi diretti ed indiretti attinenti l'attività libero-professionale. Si precisa tuttavia che non esiste una contabilità separata ma una contabilizzazione in conti specifici del piano dei conti dell'Istituto che permette l'evidenziazione di tutti i ricavi ed i costi diretti. I costi generali sono comunque coperti dalla tariffa e vengono sottratti dall'onorario del medico come attestato dall'UO Controllo di Gestione nelle determine di definizione delle tariffe Si precisa che l'accantonamento al fondo perequativo è ricompreso nella riga BA01220 del CE.

In tale prospetto è previsto inoltre l'inserimento del costo per indennità di esclusività medica per attività di libera professione ma, come per l'esercizio precedente, la stessa non viene riportata, considerato che tale indennità viene corrisposta a tutto il personale medico dipendente dell'Azienda in regime di rapporto di lavoro esclusivo, a prescindere dall'esercizio o meno della libera professione.
Non viene dunque calcolata tra i costi diretti ed indiretti della libera professione.

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni NON PRESENTE

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		La diminuzione nell'ambito dei ricavi da mobilità sanitaria rispetto all'esercizio precedente è derivante dalle seguenti variazioni registrate a livello dei singoli sezionali: - **Por Marche:** L'area dei ricavi da mobilità sanitaria è in equilibrio rispetto all'esercizio 2018 per diverse motivazioni. In effetti a fronte di un incremento nel valore dei ricoveri a favore dei residenti e dei non residenti in complessivo incremento si osserva una consistente diminuzione dell'attività ambulatoriale derivante esclusivamente dal fatto che nel corso del 2018, fino a maggio, era stata erogata attività di diagnostica di laboratorio da parte del laboratorio di Osimo a favore del territorio dell'Asur Av 2. Tale attività è terminata nel maggio 2018 e ha comportato la notevole contrazione dei ricavi per attività ambulatoriale. Il valore dei ricavi per somministrazione dei farmaci la cui

			diminuzione è derivata da un minor ricorso a tale strumento anche per le difficoltà di approvvigionamento dei farmaci legate alla necessità di partecipare a gare regionali. Si rinvia per il dettaglio quanto riportato in relazione del Direttore Generale. **Por Casatenovo:** nell'ambito dei ricavi da mobilità sanitaria regionale (come evidenziato sopra nella tab. 53) si rileva la diminuzione nell'ambito dei ricavi per prestazioni sanitarie legate all'attività di ricovero, mentre in ambito dei ricavi ambulatoriali oltre all'incremento complessivo va osservato il maggior riconoscimento della stessa da parte della regione Lombardia per le attività connesse alla presa in carico. Altre variazioni significative sono quelle relative al riconoscimento di un maggior ricavo per File F e alla diminuzione del ticket risultato a consuntivo più basso di quanto previsto in sede di assestamento. Per le motivazioni relative alle variazioni dei ricavi si rinvia a quanto dettagliato in relazione del Direttore Generale, si segnala tuttavia come il presidio di Casatenovo nel 2019 abbia subito delle modifiche significative nel suo assetto produttivo per l'entrata a regime del trasferimento del reparto di Pneumologia a Merate e la mancata attivazione dei 12 posti letto di sub acuti nel presidio di Casatenovo. P**or Cosenza:** La valorizzazione dei ricavi per ricoveri e 'attività ambulatoriali è stata effettuata seguendo le indicazioni regionali di cui al Decreto n. 96/2020.

19 Acquisti di beni

La **tab. 56** rileva il dettaglio degli acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione. Viene evidenziata la colonna per "distribuzione diretta" per complessivi € 547.047. Tale importo rappresenta una parte degli acquisti totali registrati nei corrispondenti conti co.ge.

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**547.047**	**1.772.049**	**2.319.096**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	547.047	1.560.269	2.107.317
Medicinali senza AIC	-	81.990	81.990
Ossigeno e altri gas medicali		129.790	129.790
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**371.146**	**371.146**
TOTALE	**547.047**	**2.143.195**	**2.690.242**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**367.760**	**1.579.240**	**1.947.001**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	367.760	1.409.005	1.776.766
Medicinali senza AIC	-	59.516	59.516
Ossigeno e altri gas medicali		110.719	110.719
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**367.807**	**367.807**
TOTALE	**367.760**	**1.947.047**	**2.314.807**

Tab. 56bis – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**179.287**	**81.052**	**260.339**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	179.287	62.583	241.870
Medicinali senza AIC	-	124	124
Ossigeno e altri gas medicali		18.346	18.346
Emoderivati di produzione regionale	-		-
Prodotti dietetici	**-**	**3.246**	**3.246**
TOTALE	**179.287**	**84.299**	**263.586**

Tab. 56ter – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**-**	**87.550**	**87.550**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	87.535	87.535
Medicinali senza AIC	-	15	15
Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**93**	**93**
TOTALE	**-**	**87.643**	**87.643**

Tab. 56quater – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

La **tab. 57** rileva il dettaglio degli acquisti di beni da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda …	Azienda …	Azienda …	Azienda …	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	-					-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-					
BA0050	Medicinali senza AIC	-					-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali						
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-					
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	3.801					**3.801**
BA0210	**Dispositivi medici:**	-					
BA0220	Dispositivi medici	-					
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					
BA0250	**Prodotti dietetici**	-					
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-					
BA0270	**Prodotti chimici**	-					
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	-					
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	-					
	…	-					
	…	-					
BA0320	**Prodotti alimentari**	-					
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	-					
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	-					
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	-					
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	-					
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	-					
	…	-					
	…	-					
	TOTALE	**3801**					**3801**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda …	Azienda …	Azienda …	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	-				-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0050	Medicinali senza AIC	-				-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali					-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	3.801				3.801
BA0210	**Dispositivi medici:**	-				-
BA0220	Dispositivi medici	-				-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-				-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-				-
BA0250	**Prodotti dietetici**	-				-
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-				-
BA0270	**Prodotti chimici**	-				-
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	-				-
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	-				-
	…	-				-
	…	-				-
BA0320	**Prodotti alimentari**	-				-
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	-				-
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	-				-
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	-				-
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	-				-
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	-				-
	…	-				
	…	-				-
	TOTALE	**3.801**				**3.801**

Tab. 57 bis – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI		POR Casatenovo: € 3.801 sangue ed emoderivati dalla ASST di Lecco
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I (Ancona)	ASST DI LECCO	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza		TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**12.389**	**1.823.033**	**235.878**	**25.710**	**50**		**2.097.060**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	12.389	1.823.033	235.878	25.710	50		2.097.060
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-

		Istituto Nazionale Neurologico C. BESTA	Azienda USL di BolognaIRCCS Scienze Neurologiche	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**3.404**	**850**	**-**	-	-	-	**4.254**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.404	850	-	-	-	-	4.254
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**2.101.315**						
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-						**0**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-						**0**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-						**0**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**2.097.060**						**2.097.060**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**4.254**						**4.254**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**2.101.315**						**2.101.315**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**12.389**	**1.823.033**	**1.835.422**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	12.389	1.823.033	1.835.422
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-

		Istituto Nazionale Neurologico C. BESTA	Azienda USL di BolognaIRCCS Scienze Neurologiche	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**3.404**	**850**		**4.254**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-		-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-		-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.404	850		4.254
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)				
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-		-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-		-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-		-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-		-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-		-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario				
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-		-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**1.839.677**			**1.839.677**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-			-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-			-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-			-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**1.835.422**			**1.835.422**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**4.254**			**4.254**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**1.839.677**			**1.839.677**

Tab. 58bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASST DI LECCO		Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**235.878**	**-**	-		**235.878**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	235.878				235.878
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-		
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-		
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-		
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-		
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-		
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-		
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-		
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-		

		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**235.878**				**235.878**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-				-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-				-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**235.878**				**235.878**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**235.878**				**235.878**

Tab. 58ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**25.710**	**50**			**25.760**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-			
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-			
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	25.710	50			25.760
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-			
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-			
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-			
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-			
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-			
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-			
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-			
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-			
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			

		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-				-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-				-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-				-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-				-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-				-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-				-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-				-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-				-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-				-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-				-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**25.760**				**25.760**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-				-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-				-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**25.760**				**25.760**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**25.760**				**25.760**

Tab. 58quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Nella **Tabella 59** si evidenzia il dettaglio dei principali costi 2019 per i servizi sanitari e specificatamente, quelli per:

- complessivi € 2.101.315 per l'assistenza specialistica ambulatoriale da "pubblico" (-11% rispetto all'anno precedente);

- complessivi € 377.141 per l'assistenza specialistica da "privati" (-6% rispetto all'anno precedente):
- complessivi € 75.764 per l'assistenza specialista da "privati - medici SUMAI" (+481% rispetto all'anno precedente):

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**2.554.219**	**2.768.178**	**- 213.959**	**-8**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.097.060	2.352.792	- 255.732	-11
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	4.254	-	4.254	100
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	75.764	13.043	62.721	481
BA0580	- da privato	377.141	402.343	- 25.202	-6
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*				
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	377.141	402.343	- 25.202	-6
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

Nella tabella 60 si rilevano i costi:

- per i trasporti sanitari in ambulanza per complessivi **€ 618.980,** (+68% rispetto all'anno precedente) l'aumento che riguarda prevalentemente li Presidio Marche è dovuto al fatto

che in considerazione della fusione per incorporazione del Presidio di Osimo in attuazione della DGR Marche n. 1721/2018 e s.m.i., per il primo semestre 2018 l'Asur aveva fatturato ad Inrca tali costi in attesa del subentro nei rispettivi contratti, mentre per il 2019 i costi di tale servizio sanitario sono stati fatturati direttamente dai privati;

- per la compartecipazione del personale all'attività di libera professione svolta in regime di intramoenia per un totale di € **1.750.084** che rimane pressoché stabile rispetto al 2018 e per la quale si rinvia a quanto evidenziabile nella tabella 54;
- per i rimborsi e contributi sanitari: il complessivo importo di € 8.945 (-55% rispetto all'anno precedente)
- per le consulenze, collaborazioni ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie pari ad un valore complessivo di € **2.841.303** (+13% rispetto all'anno precedente si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS03)**. L'incremento è legato principalmente alle seguenti voci:
  - BA1360 - Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (+24% rispetto all'anno precedente) e si registra prevalentemente nel Presidio Marche per la Convenzione di Attività di Fisica Medica e Tecnologie Biomediche con Osp. Riuniti Marche Nord e nel Presidio di Casatenovo come effetto del trasferimento a Merate;
  - BA1400 - Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato che riguarda per la quasi totalità il servizio di assistenza per il pronto soccorso del Presidio di Osimo e questo spiega il considerevole incremento rispetto al 2018;
  - BA1420 - Indennità a personale universitario - area sanitaria (+28% rispetto all'anno precedente) a seguito dell'adeguamento della convenzione con l'università politecnica delle Marche.
- per altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione, per complessivi **€ 71.965** (-89% rispetto all'anno precedente). La diminuzione considerevole è relativa al Por Marche ed è dovuta al fatto che nel 2018 è stato registrato in questo aggregato l'insieme dei servizi sanitari che Asur ha fatturato ad Inrca nel primo semestre 2018 a seguito della fusione per incorporazione del Presidio di Osimo in attuazione della DGR Marche n. 1721/2018 e s.m.i., in attesa del subentro nei rispettivi contratti.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**618.980**	**367.428**	**251.552**	**68**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	618.980	367.428	251.552	68
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**-**	**17.762**	**- 17.762**	**-100**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	17.762	- 17.762	-100
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**1.750.084**	**1.713.939**	**36.144**	**2**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**8.945**	**19.830**	**-10.885**	**-55**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	8.945	19.830	-10.885	-55
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**2.841.303**	**2.519.740**	**321.563**	**13**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355.403	287.190	68.213	24
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	422.056	484.433	-62.376	-13
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.063.843	1.748.118	315.726	18
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	140.400	170.760	-30.360	-18
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	235.807	4.493	231.314	5148
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	565.285	569.101	-3.816	-1
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	482.687	346.800	135.887	39
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	639.664	656.964	- 17.299	-3
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**71.965**	**645.866**	**- 573.901**	**-89**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.289	630.144	- 584.855	-93
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	234	-234	-100
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	26.676	15.488	11.188	72
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	-
	TOTALE	**5.291.277**	**5.284.566**	**6.712**	**0**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**2.292.581**	**2.530.753**	**- 238.172**	**-9**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.835.422	2.147.956	- 312.534	-15
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	4.254	-	4.254	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	75.764	13.043	62.721	481
BA0580	- da privato	377.141	369.754	7.386	2
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*				
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	377.141	369.754	7.386	2
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA		-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0740	- da privato		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA		-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0790	- da privato		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0840	- da privato		-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*		-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*		-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*		-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*		-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE		-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F		-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE		-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1070	- da privato		-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-	-

Tab.59bis - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**581.241**	**332.821**	**248.420**	**75**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	581.241	332.821	248.420	75
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**-**	**17.762**	**- 17.762**	**-100**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	17.762	- 17.762	-100
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**1.528.114**	**1.491.104**	**37.010**	**2**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**1.588.075**	**1.268.743**	**319.333**	**25**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	311.908	247.393	64.514	26
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.276.168	1.021.350	254.818	25
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	140.400	170.760	- 30.360	-18
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	231.005	-	231.005	100
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	26.572	7.076	19.496	276
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	238.526	186.550	51.976	28
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	639.664	656.964	- 17.299	-3
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**13.185**	**643.011**	**- 629.826**	**-98**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250	630.144	- 629.894	-100
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	234	- 234	-100
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	12.935	12.633	302	2
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	-
	TOTALE	**3.710.616**	**3.753.440**	**- 42.825**	**-1**

Tab. 60bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**235.878**	**194.068**	**41.810**	**22**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	235.878	194.068	41.810	22
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	**- da privato**	-	-	-	-
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-	-	-	-
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab. 59ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**5.969**	**7.868**	**-1899**	**-24**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	5.969	7.868	-1899	-24
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**-**	**-**	**-**	-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**-**	**-**	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	**-**	**-**	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	**-**	**-**	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	**-**	**-**	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	**-**	**-**	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**160.991**	**151.146**	**9846**	**7**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**1.200**	**1.200**	**-**	**0**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	**-**	**-**	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	**-**	**-**	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**-**	**-**	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	**-**	**-**	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	1.200	-	0
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**-**	**-**	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**183.537**	**166.930**	**16.607**	**10**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.496	39.797	3699	9
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	140.042	127.133	12.908	10
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno*	-	-	-	-
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	4.802	4.493	308	7
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	135.240	122.640	12.600	10
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**45.039**	**-**	**45.039**	**100**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.039	-	45.039	100
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato			-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	**-**	**-**	**-**	-
	TOTALE	**396.737**	**327.144**	**69592**	**21**

Tab. 60ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	-	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**25.760**	**10.768**	**14992**	**139**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	25.760	10.768	14992	139
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	- da privato	-	-	-	-
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici*	-	-	-	-
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri*	-	-	-	-
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab.59quater - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**31.770**	**26.739**	**5.032**	**19**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	31.770	26.739	5.032	19
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	-	-	-	-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**8.551**	**18.645**	**-10095**	**-54**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	-	-	-	-
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**5.230**	-	**5.230**	**100**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	5.230	-	**5.230**	100
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	-	-	-	-
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-	-	-	-
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	5.230	-	**5.230**	100
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	-	-	-	-
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	-
	TOTALE	**45.551**	**45.384**	**167**	**0**

Tab. 60quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

La **tab. 61** evidenzia il dettaglio per gli acquisti di servizi sanitari da privato.

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Verde (Macerata)	BA1130	00787910439	TRASPORTO SANITARIO	2019	4.558		4.558	4.558			4.558
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2019	36.195		36.195	36.195			36.195
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2019	45.020		45.020	45.020			45.020
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2019	459.038		459.038	261.283			459.038
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2019	883		883	883			883
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2019	5.087		5.087	5.087			5.087
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2019	31.770		31.770	31.770			31.770
Blu Pubblica Assistenza (Falconara M.ma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2019	36.431		36.431	36.431			36.431

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Verde (Macerata)	BA1130	00787910439	TRASPORTO SANITARIO	2019	4.558		4.558	4.558			4.558
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2019	36.195		36.195	36.195			36.195
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2019	45.020		45.020	45.020			45.020
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2019	459.038		459.038	459.038			459.038
Blu Pubblica Assistenza (Falconara M.ma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2019	36.431		36.431	36.431			36.431

Tab. 61bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2019	883		883	883			883
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2019	5.087		5.087	5.087			5.087

Tab. 61ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2019	31.770		31.770	31.770			31.770

Tab. 61quater– Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie per un totale di € **2.841.303** Di seguito si riportano i dettagli per conto: **Consulenze sanitarie e sociosanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione**. **Valore € 355.403**. Esse si riferiscono a prestazioni sanitarie di diversa natura che l'Istituto acquista, in regime convenzionale, dalle altre aziende sanitarie. Più precisamente: - € 76.569 dall'Azienda Ospedali Riuniti di Ancona per prestazioni oncologiche, anatomia patologica, di igiene ospedaliera, medicina nucleare, laboratorio, ecc; - € 165.445 dall'ASUR Marche principalmente per prestazioni di laboratorio analisi, radiologiche, consulenza anestesiologica e prestazioni dermatologiche; - 69.775 dall'AO Ospedali Riuniti Marche Nord per attività di Fisica Sanitaria e tecnologie biomediche; - € 23.980 dall'ASST di Lecco per consulenze ORL, farmacia, sorveglianza sanitaria e consulenze varie - € 19.516 dall'ASST di Monza per convenzioni radiologia; - € 118 dall'Azienda USL della Romagna per serv. Laboratorio Analisi **Consulenze sanitarie e sociosanitarie da altri soggetti pubblici.** Valore **€ 422.056** Esse si riferiscono alle convenzioni che l'Istituto stipula per l'avvio e lo sviluppo di progetti di ricerca. **Consulenze sanitarie da privati, art 55.** Valore **€ 140.400** Il valore registrato nel 2019 si riferisce unicamente al lavoro suppletivo svolto da parte del personale delle sedi Marche e del presidio di Osimo. **Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato. Valore € 235.807**. che riguarda prevalentemente il servizio di assistenza medica pronto soccorso di Osimo. **Collaborazioni coordinate e continuative da privati.** Valore **€ 565.285.** Esse si riferiscono ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa che l'Istituto contrae con professionisti iscritti all'albo nei ruoli sanitario e socio sanitario, reclutati per avviare e sviluppare progetti di ricerca per circa il 68% e per il restante 32% per esigenze dei Presidi Marche, Cosenza (prestazioni medico competente) e Casatenovo (prestazioni di guardia medica). **Indennità a personale universitario.** Valore **€ 482.687.** Esse si riferiscono al costo del personale universitario per la produttività e la retribuzione di risultato anno 2019 e per l'anno in corso comprende altresì l'adeguamento del costo della convenzione**.** **Altre prestazioni e collaborazioni di lavoro in area sanitaria.** Valore **€ 639.664.** Esse si riferiscono a retribuzioni per personale distaccato alla struttura intermedia di Residenza Dorica ed alle spese per servizi di supporto.

La **tab. 62** evidenzia il dettaglio per i servizi non sanitari.

In particolare l'importo di € **587.867** per **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**" che rispetto al 2018 evidenzia un incremento del 55% si riferisce a (si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS04)**:
- Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1760) di € 1.730;
- Consulenze non sanitarie da privato € 2.574 (BA1790);
- Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato € 569.662 (BA1800) dove trovano allocazione i costi per contratti di collaborazione prevalentemente afferenti ai progetti di ricerca finalizzata ad eccezione di quelli appartenenti al ruolo professionale dove trova allocazione il costo per il personale religioso dei vari Por. L'incremento è rilevabile proprio nell'ambito dell'area della ricerca a progetto.

I restanti servizi non sanitari pari ad € 11.936.422, di seguito elencati, evidenziano rispetto al 2018 un incremento di € 904.452 (+8%) dovuto a variazioni di segno opposto come sotto indicato:
- per servizio lavanderia +(121.023 +11%);
- per servizio pulizia (+102.043 + 7%);
- per servizio mensa (+106.510 +6%);
- per servizio riscaldamento (+ 143.228+11%);
- per servizio trasporti (+91.822 +24%);
- per servizio smaltimento rifiuti (-3.634 -1%);
- per tutte le utenze (-87.220 -5 %);
- per premi assicurativi (+150.426 +16%);
- Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (-180.100 -37%);
- Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici (+5.643 +61%);
- Altri servizi non sanitari da privato (+454.709 +32% dovuti in modo particolare alle spese per il servizio di inventariazione dei beni mobili concluso nel corso dell'anno e alle spese legali, differenza registrata sull'area di supporto).

Per la formazione si registra invece un decremento di € 15.932 (-28%) circa.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**11.936.422**	**11.031.971**	**904.452**	**8**
BA1580	Lavanderia	1.108.796	987.774	121.023	12
BA1590	Pulizia	1.639.459	1.537.417	102.043	7
BA1600	Mensa	1.811.471	1.704.961	106.510	6
BA1610	Riscaldamento	1.488.044	1.344.816	143.228	11
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	475.271	383.449	91.822	24
BA1640	Smaltimento rifiuti	431.505	435.140	-3.634	-1
BA1650	Utenze telefoniche	214.832	177.050	37.782	21
BA1660	Utenze elettricità	1.164.498	1.250.152	-85.654	-7
BA1670	Altre utenze	268.052	307.400	-39.347	-13
BA1680	Premi di assicurazione	1.116.998	966.572	150.426	16
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	312.243	492.343	-180.100	-37
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14.849	9.206	5.643	61
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.890.403	1.435.694	454.709	32
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**587.867**	**379.828**	**208.039**	**55**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.730	-	1.730	100
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	572.236	360.361	211.875	59
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	2.574	6.850	-4.276	-62
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	569.662	353.511	216.151	61
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	13.901	19.467	-5.566	-29
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	19.467	-19.467	-100
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.901	-	13.901	100
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**42.686**	**57.818**	**-15.132**	**-26**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	-	800	100
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	41.886	57.818	-15.932	-28
	TOTALE	**12.566.975**	**11.469.618**	**1.097.357**	**10**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**8.706.650**	**8.354.163**	**352.487**	**4**
BA1580	Lavanderia	979.283	837.074	142.209	17
BA1590	Pulizia	1.178.686	1.065.602	113.083	11
BA1600	Mensa	1.504.416	1.220.248	284.168	23
BA1610	Riscaldamento	1.138.682	1.082.442	56.240	5
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	463.946	367.437	96.509	26
BA1640	Smaltimento rifiuti	323.057	338.864	- 15.807	-5
BA1650	Utenze telefoniche	122.250	105.220	17.030	16
BA1660	Utenze elettricità	818.726	907.582	- 88.855	-10
BA1670	Altre utenze	232.899	223.203	9.696	4
BA1680	Premi di assicurazione	826.863	692.490	134.373	19
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.538	483.999	- 462.460	-96
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	782	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.095.521	1.030.002	65.519	6
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**35.743**	**7.226**	**28.517**	**395**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	35.743	7.226	28.517	395
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	35.743	7.226	28.517	395
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	*Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*				
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**30.231**	**45.801**	**- 15.570**	**-34**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	30.231	45.801	- 15.570	-34
	TOTALE	**8.772.624**	**8.407.190**	**365.434**	**4**

Tab. 62bis – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**995.203**	**853.133**	**142.070**	**17**
BA1580	Lavanderia	21.500	38.239	-16.740	-44
BA1590	Pulizia	129.287	143.367	-14.080	-10
BA1600	Mensa	156.519	272.426	-115.907	-43
BA1610	Riscaldamento	104.258	18.853	85.406	453
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	4.502	3.461	1.041	30
BA1640	Smaltimento rifiuti	30.307	29.113	1.194	4
BA1650	Utenze telefoniche	11.441	10.159	1.283	13
BA1660	Utenze elettricità	130.940	150.877	-19.937	-13
BA1670	Altre utenze	3.235	64.935	-61.700	-95
BA1680	Premi di assicurazione	66.460	67.438	-978	-1
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	290.704	8.344	282.360	3384
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	46.049	45.921	128	0
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**7.641**	**7.764**	**- 123**	**-2**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.641	7.764	- 123	-2
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.641	7.764	- 123	-2
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	*Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*				
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**3.523**	**2.766**	**757**	**27**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	-	800	100
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	2.722	2.766	-44	-2
	TOTALE	**1.006.366**	**863.662**	**142.704**	**17**

Tab. 62ter – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**750.555**	**781.026**	-30470	-4
BA1580	Lavanderia	108.014	112.460	-4447	-4
BA1590	Pulizia	141.449	141.738	-289	-0
BA1600	Mensa	134.966	143.396	-8431	-6
BA1610	Riscaldamento	151.736	157.494	-5757	-4
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	561	1.363	-802	-59
BA1640	Smaltimento rifiuti	41.607	26.440	15167	57
BA1650	Utenze telefoniche	10.944	9.684	1260	13
BA1660	Utenze elettricità	64.490	59.622	4868	8
BA1670	Altre utenze	15.568	4.283	11285	263
BA1680	Premi di assicurazione	75.252	74.175	1077	1
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	5.968	50.370	-44402	-88
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**7.997**	**7.882**	**115**	**1**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.997	7.882	115	1
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da	7.997	7.882	115	1
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**-**	**-**	-	**-**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-	-
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-	-	-
	TOTALE	**758.552**	**788.907**	**- 30.355**	**- 4**

Tab. 62quater – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie ammontano nel 2019 a complessivi € **572.26**. Esse sono composte da diverse voci che di seguito si descrivono sinteticamente. **Consulenze non sanitarie da privato**. Valore € **2.574** riconducibile sostanzialmente a due diverse tipologie di consulenze: Consulenze fiscali, amministrative, legali e tecniche e scientifiche da privati. Il valore del 2019 è relativo a consulenze rientranti nelle attività a progetto. **Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato,** Valore **€ 569.662**, suddiviso come segue: - € 92.540 ruolo professionale (personale religioso) - € 104.646 ruolo tecnico (per attività di ricerca a progetto) - € 372.476 ruolo amministrativo (per attività di ricerca a progetto) Nel ruolo professionale è compresa l'assistenza religiosa erogata nei presidi di Cosenza, Casatenovo e Marche. L'importo rimanente per la quasi totalità si riferisce a contratti di collaborazione stipulati per progetti di ricerca con statistici, ingegneri, economisti, ecc.

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.
Per le spese incrementative o straordinarie il criterio adottato è quando le spese si concretano in un sostanziale miglioramento del bene su cui vengono effettuate e di allungamento del periodo residuo di utilità economica.
Le spese di manutenzione ordinaria sono invece quelle spese ripetute in ogni esercizio finalizzate a mantenere in efficienza le immobilizzazioni.

La **tab. 63** evidenzia il costo sostenuto nel 2019 per le manutenzioni e le riparazioni, per un importo complessivo di € 3.328.991. L'aumento per € 255.382 (8% circa) è rinvenibile principalmente all'interno delle manutenzioni dei fabbricati e loro pertinenze.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	668.460	527.087	141.373	27
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	640.593	623.792	16.801	3
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.494.041	1.322.475	171.566	13
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.598	1.455	143	10
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	2.457	2.884	-426	-15
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	521.841	422.422	99.419	24
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	173.493	- 173.493	-100
	TOTALE	**3.328.991**	**3.073.608**	**255.382**	**8**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	528.126	417.391	110.734	27
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	470.673	438.955	31.718	7
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.180.711	1.030.594	150.116	15
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.598	1.455	143	10
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.435	1.428	7	1
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	203.267	179.335	23.933	13
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	173.493	- 173.493	-100
	TOTALE	**2.385.810**	**2.242.651**	**143.159**	**6**

Tab. 63bis – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	31.678	27.416	4.262	16
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	40.278	76.137	-35.859	-47
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	103.893	81.431	22.462	28
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	857	646	211	33
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	36.019	40.861	-4.842	-12
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	**212.725**	**226.491**	**-13.765**	**-6**

Tab. 63ter – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/19	Valore CE al 31/12/18	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro	28.330	21.385	6.945	32
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	61.791	39.288	22.503	57
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e	100.125	94.723	5.401	6
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-	-
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	25.224	12.891	12.333	96
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie	-	-	-	-
	TOTALE	**215.470**	**168.288**	**47.183**	**28**

Tab. 63quater – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio **NON PRESENTE**

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing **NON PRESENTE**

21 Costi del personale

Le **tab. 66,67,68,69** mettono in evidenza i costi sostenuti per il personale, diviso nei quattro ruoli, con l'indicazione analitica delle componenti di costo.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**48.513.010**	**47.429.723**	**1.083.287**	**2,28**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**23.549.121**	**22.998.652**	**550.469**	**2,39**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**20.475.852**	**19.899.314**	**576.538**	**2,90**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**19.195.841**	**18.677.279**	**518.562**	**2,78**
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.339.896	13.068.808	271.088	2,07
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.805.053	1.680.769	124.284	7,39
	Altro trattamento accessorio		14.723	- 14.723	-100,00
	Oneri sociali su retribuzione	4.050.891	3.912.978	137.913	3,52
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**1.280.011**	**1.222.035**	**57.976**	**4,74**
	Voci di costo a carattere stipendiale	948.537	877.078	71.459	8,15
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	69.132	80.230	- 11.097	-13,83
	Altro trattamento accessorio	-	226	- 226	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	262.342	264.501	- 2.159	-0,82
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**3.073.269**	**3.099.338**	**- 26.069**	**-0,84**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**3.053.470**	**3.081.177**	**- 27.707**	**-0,90**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.220.630	2.287.415	- 66.785	-2,92
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	181.822	141.496	40.327	28,50
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.093	- 93	-8,51
	Oneri sociali su retribuzione	650.018	651.174	- 1.156	-0,18
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	**19.799**	**18.161**	**1.639**	9,02
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.213	13.253	**1.961**	14,79
	Retribuzione di posizione			**-**	
	Indennità di risultato	-	929	**- 929**	-100,00
	Altro trattamento accessorio			**-**	
	Oneri sociali su retribuzione	4.586	3.979	**607**	15,25
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**24.963.888**	**24.431.071**	**532.818**	**2,18**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**23.819.095**	**22.450.680**	**1.368.414**	**6,10**
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.596.594	16.595.615	1.000.979	**6,03**
	Straordinario e indennità personale	1.062.254	1.060.641	1.613	**0,15**
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	26.671	29.543	- 2.872	**-9,72**
	Oneri sociali su retribuzione	5.133.576	4.764.881	368.694	**7,74**
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**1.144.793**	**1.980.390**	**- 835.597**	**-42,19**
	Voci di costo a carattere stipendiale	839.274	1.501.284	- 662.009	**-44,10**
	Straordinario e indennità personale	36.850	38.886	- 2.036	**-5,24**
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	7.683	2.262	5.421	**239,63**
	Oneri sociali su retribuzione	260.986	437.958	- 176.972	**-40,41**
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	459,65	-	460	

Tab. 66– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
	Voci di costo a carattere stipendiale	227.133	228.383	- 1.250	-0,55
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	39.991	36.262	3.728	10,28
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	69.235	68.770	465	0,68
	Altri oneri per il personale				
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*		**-**	**-**	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**				
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**7.899.011**	**7.153.595**	**745.416**	**10,42**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**743.618**	**797.545**	**- 53.927**	**-6,76**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**743.618**	**797.545**	**- 53.927**	**-6,76**
	Voci di costo a carattere stipendiale	496.774	520.132	- 23.358	-4,49
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	90.260	109.633	- 19.373	-17,67
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	156.584	167.780	- 11.196	-6,67
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**7.155.393**	**6.356.050**	**799.343**	**12,58**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**5.916.346**	**5.644.159**	**272.187**	**4,82**
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.344.932	4.137.416	207.516	5,02
	Straordinario e indennità personale	285.491	298.793	- 13.302	-4,45
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	16.479	14.707	1.772	12,05
	Oneri sociali su retribuzione	1.269.445	1.193.244	76.201	6,39
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**1.239.047**	**711.891**	**527.156**	**74,05**
	Voci di costo a carattere stipendiale	907.653	537.599	370.054	68,83
	Straordinario e indennità personale	53.594	18.010	35.584	197,57
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	5.151	1.478	3.673	248,57
	Oneri sociali su retribuzione	272.648	154.803	117.845	76,13
	Altri oneri per il personale			-	
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			-	

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**4.345.175**	**4.315.417**	**29.758**	**0,69**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**675.377**	**715.051**	**- 39.674**	**-5,55**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**675.202**	**645.065**	**30.137**	**4,67**
	Voci di costo a carattere stipendiale	429.190	415.451	13.739	3,31
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	99.331	88.572	10.759	12,15
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.100	- 100	-9,09
	Oneri sociali su retribuzione	145.681	139.941	5.739	4,10
	Altri oneri per il personale			-	
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	**175**	**69.986**	**- 69.811**	**-99,75**
	Voci di costo a carattere stipendiale		54.558	- 54.558	-100,00
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	175	15.428	- 15.252	-98,86
	Altri oneri per il personale			-	
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	804		804	
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**3.669.798**	**3.600.366**	**69.432**	**1,93**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**3.313.503**	**3.523.254**	**- 209.751**	**-5,95**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.457.531	2.561.791	- 104.260	-4,07
	Straordinario e indennità personale	135.281	195.840	- 60.559	-30,92
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio	5.088	5.540	- 452	-8,17
	Oneri sociali su retribuzione	715.603	760.083	- 44.480	-5,85
	Altri oneri per il personale			-	
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**356.295**	**77.112**	**279.183**	**362,05**
	Voci di costo a carattere stipendiale	262.710	57.376	205.334	357,88
	Straordinario e indennità personale	13.103	300	12.802	4260,39
	Retribuzione per produttività personale		2.689	- 2.689	-100,00
	Altro trattamento accessorio	869	-	869	
	Oneri sociali su retribuzione	79.614	16.746	62.868	375,41
	Altri oneri per il personale			-	
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			-	

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**39.114.711,01**	**38.002.037**	**1.112.674**	**2,93**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**18.507.867,18**	**17.869.086**	**638.781**	**3,57**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**16.866.675,10**	**16.201.677**	**664.998**	**4,10**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**15.664.942,54**	**15.026.960**	**637.982**	**4,25**
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.949.161,23	10.530.949	418.212	3,97
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	1.407.145,92	1.346.443	60.703	4,51
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	3.308.635,39	3.149.568	159.067	5,05
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**1.201.732,56**	**1.174.717**	**27.016**	**2,30**
	Voci di costo a carattere stipendiale	888.167,04	846.623	41.544	4,91
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	69.132,27	73.939	- 4.807	-6,50
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	244.433,25	254.155	- 9.721	-3,82
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**1.641.192,08**	**1.667.410**	**- 26.218**	**-1,57**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**1.621.572,68**	**1.649.249**	**- 27.676**	**-1,68**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.174.877,28	1.230.221	- 55.344	-4,50
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	102.093,05	71.859	30.234	42,07
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	344.602,35	347.168	- 2.566	-0,74
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	**19.619,40**	**18.161**	**1.459**	8,03
	Voci di costo a carattere stipendiale	15.213,48	13.253	1.961	14,79
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	-	929	- 929	-100,00
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	4.405,92	3.979	427	10,73
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**20.606.843,83**	**20.132.951**	**473.893**	**2,35**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**19.997.316,88**	**18.460.646**	**1.536.670**	**8,32**
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.731.047,96	13.607.671	1.123.377	8,26
	Straordinario e indennità personale	956.620,60	935.427	21.193	2,27
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	4.309.648,32	3.917.548	392.100	10,01
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**609.526,95**	**1.672.304**	**- 1.062.778**	**-63,55**
	Voci di costo a carattere stipendiale	447.237,31	1.273.195	- 825.958	-64,87
	Straordinario e indennità personale	20.318,60	29.148	- 8.830	-30,29
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	141.971,04	369.961	- 227.990	-61,63
	Altri oneri per il personale			-	
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			-	

Tab. 66bis – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67bis– Costi del personale – ruolo professionale (Non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**5.165.798,82**	**4.738.489**	**427.309**	**9,02**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**76.438,29**	**77.970**	**- 1.531**	**-1,96**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**76.438,29**	**77.970**	**- 1.531**	**-1,96**
	Voci di costo a carattere stipendiale	49.797,57	49.600	197	0,40
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	10.647,25	12.087	- 1.440	-11,91
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	15.993,47	16.282	- 289	-1,77
	Altri oneri per il personale			-	
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*		**-**	-	**-**
	Voci di costo a carattere stipendiale			-	
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato			-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione			-	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			-	
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**5.089.360,53**	**4.660.520**	**428.841**	**9,20**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**4.303.501,70**	**4.069.526**	**233.976**	**5,75**
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.158.497,17	2.974.251	184.247	6,19
	Straordinario e indennità personale	221.800,34	235.263	- 13.463	-5,72
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	923.204,19	860.012	63.192	7,35
	Altri oneri per il personale			-	
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**785.858,83**	**590.994**	**194.865**	**32,97**
	Voci di costo a carattere stipendiale	572.118,35	448.980	123.139	27,43
	Straordinario e indennità personale	40.645,08	13.424	27.221	202,78
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	173.095,40	128.590	44.505	34,61
	Altri oneri per il personale			-	
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			-	

Tab. 68bis– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**978.909,70**	**1.029.062**	**- 50.152**	**-4,87**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**101.655,13**	**91.135**	**10.521**	**11,54**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**101.655,13**	**91.116**	**10.539**	**11,57**
	Voci di costo a carattere stipendiale	67.935,87	59.063	8.873	15,02
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	11.207,17	11.120	87	0,78
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	22.112,09	20.933	1.179	5,63
	Altri oneri per il personale	400,00		400	
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*		**18**	**- 18**	**-100,00**
	Voci di costo a carattere stipendiale			-	
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato			-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione		**18**	**- 18**	-100,00
	Altri oneri per il personale			-	
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			-	
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**877.254,57**	**937.927**	**- 60.673**	**-6,47**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**842.860,48**	**931.333**	**- 88.473**	**-9,50**
	Voci di costo a carattere stipendiale	620.441,88	666.839	- 46.398	-6,96
	Straordinario e indennità personale	37.083,40	63.438	- 26.354	-41,54
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	185.335,20	201.056	- 15.721	-7,82
	Altri oneri per il personale			-	
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**34.394,09**	**6.594**	**27.800**	**421,61**
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.881,05	5.099	20.782	407,53
	Straordinario e indennità personale			-	
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	8.513,04	1.494	7.019	469,67
	Altri oneri per il personale			-	
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			-	

Tab. 69bis – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**3.157.196**	**3.072.713**	**84.482**	**2,75**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.428.809**	**1.372.095**	**56.714**	**4,13**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**1.347.725**	**1.296.916**	**50.809**	**3,92**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**1.263.698**	**1.256.700**	**6.998**	**0,56**
	Voci di costo a carattere stipendiale	811.098	823.810	- 12.712	-1,54
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	176.475	157.254	19.220	12,22
	Altro trattamento accessorio	13.224	14.723	- 1.499	-10,18
	Oneri sociali su retribuzione	262.902	260.913	1.989	0,76
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**84.026**	**40.216**	**43.811**	**108,94**
	Voci di costo a carattere stipendiale	36.733	24.919	11.813	47,41
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	36.733	6.290	30.442	100,00
	Altro trattamento accessorio		226	- 226	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	10.561	8.780	1.781	20,28
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**81.084**	**75.179**	**5.905**	**7,85**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**81.084**	**75.179**	**5.905**	**7,85**
	Voci di costo a carattere stipendiale	59.506	57.561	1.945	3,38
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	3.311	-	3.311	100,00
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.093	- 93	-8,51
	Oneri sociali su retribuzione	17.267	16.525	742	4,49
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**1.728.387**	**1.700.618**	**27.769**	**1,63**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**1.337.575**	**1.541.338**	**- 203.763**	**-13,22**
	Voci di costo a carattere stipendiale	982.240	1.144.260	- 162.020	-14,16
	Straordinario e indennità personale	38.215	39.052	- 837	-2,14
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio	26.671	29.543	- 2.872	-9,72
	Oneri sociali su retribuzione	290.448	328.483	- 38.035	-11,58
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**390.812**	**159.280**	**231.532**	**145,36**
	Voci di costo a carattere stipendiale	284.049	117.759	166.290	141,21
	Straordinario e indennità personale	12.939	4.048	8.891	219,65
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio	7.683	2.262	5.421	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	86.141	35.211	50.930	144,64
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 66ter – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67ter– Costi del personale – ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**926.336**	**763.255**	**163.081**	**21,37**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**				
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**926.336**	**763.255**	**163.081**	**21,37**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**670.510**	**655.572**	**14.937**	**2,28**
	Voci di costo a carattere stipendiale	485.460	480.187	5.273	1,10
	Straordinario e indennità personale	24.032	23.192	839	3,62
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio	16.479	14.707	1.772	12,05
	Oneri sociali su retribuzione	144.539	137.486	7.053	5,13
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**255.827**	**107.683**	**148.144**	**137,57**
	Voci di costo a carattere stipendiale	187.634	79.439	108.195	136,20
	Straordinario e indennità personale	6.831	3.995	2.836	70,98
	Retribuzione per produttività personale		-	-	-100,00
	Altro trattamento accessorio	5.151	1.478	3.673	248,57
	Oneri sociali su retribuzione	56.211	22.771	33.439	146,85
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68ter– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**270.939**	**304.467**	**- 33.528**	**-11,01**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**14.535**	**14.997**	**- 462**	**-3,08**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**14.535**	**14.997**	**- 462**	**-3,08**
	Voci di costo a carattere stipendiale			-	
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	11.141	11.141	-	-
	Altro trattamento accessorio	600	1.100	- 500	-45,45
	Oneri sociali su retribuzione	2.794	2.756	38	1,38
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**256.404**	**289.470**	**- 33.066**	**-11,42**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**233.882**	**289.416**	**- 55.535**	**-19,19**
	Voci di costo a carattere stipendiale	171.221	214.415	- 43.194	-20,15
	Straordinario e indennità personale	7.972	8.772	- 800	-9,12
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio	5.088	5.540	- 452	-8,17
	Oneri sociali su retribuzione	49.601	60.689	- 11.088	-18,27
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**22.523**	**54**	**22.469**	**41779,21**
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.960	-	14.960	100,00
	Straordinario e indennità personale	1.814	-	1.814	100,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	869	-	869	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	4.880	54	4.826	8974,36
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69ter – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**4.208.495**	**4.350.684**	**- 142.188**	**-3,27**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.941.796**	**2.057.911**	**- 116.115**	**-5,64**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**1.845.787**	**1.973.813**	**- 128.026**	**-6,49**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**1.845.787**	**1.973.813**	**- 128.026**	**-6,49**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.276.490	1.420.144	- 143.654	-10,12
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	181.820	139.608	42.212	30,24
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	387.477	414.061	- 26.584	-6,42
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**-**	**-**		
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**96.009**	**84.097**	**11.911**	**14,16**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**96.009**	**84.097**	**11.911**	**14,16**
	Voci di costo a carattere stipendiale	75.012	57.694	17.318	30,02
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	711	8.812	- 8.102	-91,94
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	20.286	17.591	2.695	15,32
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**2.266.699**	**2.292.773**	**- 26.074**	**-1,14**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**2.137.957**	**2.143.967**	**- 6.011**	**-0,28**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.620.540	1.618.157	2.383	0,15
	Straordinario e indennità personale	58.691	71.431	- 12.740	-17,84
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	458.727	454.380	4.346	0,96
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**128.743**	**148.806**	**- 20.063**	**-13,48**
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.927	110.329	- 14.402	-13,05
	Straordinario e indennità personale	3.592	5.690	- 2.098	-36,87
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	29.223	32.787	- 3.564	-10,87
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 66quater – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67 quater – Costi del personale – ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**557.384**	**397.548**	**159.836**	**40,21**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**-**	**-**	**-**	
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**-**	**-**	**-**	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**557.384**	**397.548**	**159.836**	**40,21**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**383.072**	**385.043**	**- 1.971**	**-0,51**
	Voci di costo a carattere stipendiale	290.729	290.445	285	0,10
	Straordinario e indennità personale	11.279	13.802	- 2.523	-18,28
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	81.064	80.796	267	0,33
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**174.313**	**12.505**	161.807	**1293,92**
	Voci di costo a carattere stipendiale	130.725	9.181	121.544	**1323,89**
	Straordinario e indennità personale	5.588	592	4.996	**844,65**
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	38.000	2.733	35.267	**1290,49**
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68 quater – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**172.314**	**256.161**	**- 83.847**	**-32,73**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**6.459**	**76.043**	**- 69.584**	**-91,51**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**6.284**	**6.075**	**209**	**3,44**
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	5.076	4.907	169	**3,44**
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.208	1.168	40	**3,44**
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	**175**	**69.968**	**- 69.793**	**-99,75**
	Voci di costo a carattere stipendiale		54.558	- 54.558	**-100,00**
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	175	15.410	- 15.234	**-98,86**
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**165.855**	**180.118**	**- 14.263**	**-7,92**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**165.712**	**180.118**	**- 14.407**	**-8,00**
	Voci di costo a carattere stipendiale	124.655	134.015	- 9.360	**-6,98**
	Straordinario e indennità personale	5.534	7.521	- 1.987	**-26,42**
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	35.523	38.582	- 3.059	**-7,93**
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**144**	**-**	**144**	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	144		144	
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69 quater – Costi del personale – ruolo amministrativo

POLO SCIENTIFICO-TECNOLOGICO E AMMINISTRAZIONE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**2.035.687**	**1.997.186**	**38.502**	**1,93**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.689.441**	**1.692.457**	**- 3.016**	**-0,18**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**434.636**	**419.805**	**14.831**	**3,53**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**434.636**	**419.805**	**14.831**	**3,53**
	Voci di costo a carattere stipendiale	303.148	293.905	9.243	3,14
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	39.612	37.464	2.148	5,73
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	91.876	88.436	3.441	3,89
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*		**-**	**-**	
	Voci di costo a carattere stipendiale		-	-	
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		-	-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	30	-	30	
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**1.254.805**	**1.272.652**	**- 17.847**	**-1,40**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**1.254.805**	**1.272.652**	**- 17.847**	**-1,40**
	Voci di costo a carattere stipendiale	911.234	941.938	- 30.704	-3,26
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	75.708	60.824	14.884	24,47
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	267.863	269.890	- 2.027	-0,75
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio	179,98	0	180	
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**346.246**	**304.729**	**41.518**	**13,62**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**346.246**	**304.729**	**41.518**	**13,62**
	Voci di costo a carattere stipendiale	262.766	225.527	37.239	16,51
	Straordinario e indennità personale	8.728	14.731	- 6.003	-40,75
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	74.753	64.470	10.283	15,95
	Altri oneri per il personale			-	
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*		**-**	-	
	Voci di costo a carattere stipendiale		-	-	
	Straordinario e indennità personale			-	
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione			-	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	460		460	

Tab. 66quinquies– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	**336.359**	**333.416**	**2.944**	**0,88**
	Voci di costo a carattere stipendiale	227.133	228.383	- 1.250	-0,55
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	39.991	36.262	3.728	10,28
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	69.235	68.770	465	0,68
	Altri oneri per il personale				
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*		**-**	**-**	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**-**	**-**	**-**	
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	**-**	**-**		
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				

Tab. 67 quinquies – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**1.231.786**	**1.254.303**	**- 22.517**	**-1,80**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**667.180**	**719.576**	**- 52.396**	**-7,28**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**667.180**	**719.576**	**- 52.396**	**-7,28**
	Voci di costo a carattere stipendiale	446.976	470.531	- 23.555	-5,01
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	79.613	97.546	- 17.933	-18,38
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	140.591	151.498	- 10.907	-7,20
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**564.606**	**534.727**	**29.879**	**5,59**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**559.264**	**534.018**	**25.245**	**4,73**
	Voci di costo a carattere stipendiale	410.246	392.534	17.712	4,51
	Straordinario e indennità personale	28.380	26.536	1.844	6,95
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	120.638	114.949	5.689	4,95
	Altri oneri per il personale			-	
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**5.342**	**709**	**4.633**	**653,72**
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.176		17.176	
	Straordinario e indennità personale	531		531	
	Retribuzione per produttività personale		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	5.342	709	4.633	**653,72**
	Altri oneri per il personale			-	
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			**-**	

Tab. 68 quinquies – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**2.832.845**	**2.702.763**	**130.082**	**4,81**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**552.728**	**532.877**	**19.851**	**3,73**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**552.728**	**532.877**	**19.851**	**3,73**
	Voci di costo a carattere stipendiale	361.255	356.389	4.866	1,37
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	71.907	61.404	10.503	17,10
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	119.566	115.084	4.483	3,90
	Altri oneri per il personale			-	
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*		**-**	-	
	Voci di costo a carattere stipendiale		-	-	
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato		-	-	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione		-	-	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	804		804	
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**2.280.117**	**2.169.886**	**110.231**	**5,08**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**2.071.049**	**2.122.386**	**- 51.337**	**-2,42**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.541.213	1.546.521	- 5.307	-0,34
	Straordinario e indennità personale	84.692	116.109	- 31.417	-27,06
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	445.144	459.756	- 14.612	-3,18
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**209.068**	**47.500**	**161.568**	**340,14**
	Voci di costo a carattere stipendiale	150.808	34.329	116.478	339,30
	Straordinario e indennità personale	11.289	2.689	8.599	-100,00
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	46.972	10.482	36.490	348,13
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69 quinquies – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Il considerevole incremento nell'area del costo del personale (1,9 milioni di €) derivante da situazioni diversificate tra loro. Innanzitutto si consideri che in tale ambito vanno considerati i costi del nuovo CCNL per la dirigenza e il trascinamento del contratto CCNL comparto siglato nel 2018. L'importo complessivo dei rinnovi contrattuali è pari a circa 870 mila €. Peraltro rispetto a questo incremento vanno considerati i minori accantonamenti per rinnovi contrattuali per circa 500 mila €. Al netto di quanto appena detto si evidenzia comunque un incremento dei costi derivanti dal recupero dotazionale testimoniato dall'incremento complessivo di unità equivalenti di circa 28,4 concentrato nei presidi marchigiani e in quello lombardo mentre il Presidio di Cosenza vede una leggera diminuzione. In questo senso, particolare rilevanza è costituita dalla approvazione del piano assunzioni del Presidio di Casatenovo da parte della Regione Marche a seguito dell'accordo siglato tra le 2 regioni nel dicembre 2018. Il mancato avvio del piano di sviluppo e razionalizzazione per il Presidio di Cosenza ha imposto che la politica del personale sia stata di completamento del solo turnover indispensabile.

La **Tab. 70** evidenzia la movimentazione dei fondi del personale in rapporto al personale presente.

Si ricorda che ai sensi dell'art.23 c.2°, del D.Lgs. 25.05.2017 n.75 "Modifiche e integrazioni al decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi degli articoli 16, commi 1, lettera a), e 2, lettere b), c), d) ed e) e 17, comma 1, lettere a), c), e), f), g), h), l) m), n), o), q), r), s) e z), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" a decorrere dal 01.01.2017 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'art.1 comma 2 del D.Lgs 30.03.2001, n.165 e s.m.i., non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'art.1, comma 236°, della legge 28.12.2015 n. 208 è abrogato.
Si specifica che in data 19.12.2019 è stato siglato il nuovo C.C.N.L. riferito al triennio 2016 /2018 per l'area sanità che include la dirigenza medica, veterinaria, sanitaria e delle professioni sanitarie. Tale CCNL ha previsto, a decorrere dal 31.12.2018 a valere sul 2019 l'incremento dei fondi come di seguito indicato:

- fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, ecc.– importo, su base annua, pari a € 248,30 per le unità destinatarie del CCNL in servizio alla data del 31.12.2015
- fondo per la retribuzione di risultato – importo, su base annua, pari a € 162,50 per le unità destinatarie del CCNL in servizio alla data del 31.12.2015
- fondo per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro – importo, su base annua, pari a € 325,00 per le unità destinatarie del CCNL in servizio alla data del 31.12.2015

Tali incrementi, trattandosi di risorse finanziarie definite a livello nazionale e previste nei quadri di finanza pubblica non sono soggetti ai limiti di crescita dei fondi previsti dalla normativa vigente ed in particolare dal citato art.23, come stabilito dall'art.11 del D.L. n.135/2018 convertito in L.n.12/2019.

Tenuto conto di quanto sopra, si è provveduto pertanto a quantificare i fondi contrattuali di seguito descritti.

Comparto:

- Fondo condizioni di lavoro e incarichi (Art. 80 CCNL 21/05/2018)
- Fondo premialità e fasce (Art. 81 CCNL 21/05/2018)

Area Dirigenza Medica:

- Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa" (art. 9 CCNL 06/05/2010)
- Fondo della retribuzione di risultato e premio per la qualità della prestazione individuale" (art. 11 CCNL 06/05/2010)
- Fondo del trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro" (art. 10 CCNL06/05/2010)

Area Dirigenza S/P/T/A:

- Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa" (art. 8 CCNL 06/05/2010)
- Fondo della retribuzione di risultato e premio per la qualità della prestazione individuale" (art. 10 CCNL 06/05/2010).
- Fondo del trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro" (art.9 CCNL 06/05/2010)

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/19	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI E VETERINARI	**4.456.653**	**5.295.779**	**5.295.779**	**185**	**34**	**25**	**194**	**5.428.991**	**972.338**	**133.212**	**133.212**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	3.244.436	3.830.479	3.830.479					3.868.628	624.192	38.149	38.149
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	479.069	647.814	647.814					711.190	232.120	63.375	63.375
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	733.148	817.486	817.486					849.174	116.026	31.687	31.687
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	**1.037.304**	**937.711**	**937.711**	**55**	**3**	**5**	**53**	**967.590**	**- 69.714**	**29.880**	**29.880**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	721.917	643.930	643.930					654.110	- 67.807	10.180	10.180
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	64.110	58.933	58.933					71.934	7.824	13.001	13.001
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	251.277	234.848	234.848					241.546	- 9.730	6.699	6.699
PERSONALE NON DIRIGENTE	**5.568.773**	**6.650.625**	**6.650.625**	**911**	**115**	**103**	**923**	**6.734.137**	**- 5.568.773**	**-**	**83.512**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.001.299	-	-					-	- 3.001.299	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.535.329	-	-					-	- 1.535.329	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.032.144	-	-					-	- 1.032.144	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	-	3.234.311	3.234.311					3.315.574			81.263
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018	-	3.416.314	3.416.314					3.418.563			2.249
TOTALE	**11.062.730**	**12.884.115**	**12.884.115**	**1.151**	**152**	**133**	**1.170**	**13.130.718**	**- 4.666.149**	**163.092**	**246.604**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

(*) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca).

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/19	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI E VETERINARI	**3.496.416**	**4.395.146**	**4.395.146**	**158**	**33**	**23**	**168**	**4.504.812**	**1.008.396**	**109.666**	**109.666**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.463.886	3.100.818	3.100.818					3.131.022	667.136	30.204	30.204
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	350.447	526.406	526.406					579.381	228.934	52.975	52.975
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	682.083	767.922	767.922					794.409	112.326	26.488	26.488
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	**1.000.125**	**892.580**	**892.580**	**53**	**3**	**5**	**51**	**921.312**	**- 78.813**	**28.733**	**28.733**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	699.708	613.769	613.769					623.453	- 76.256	9.684	9.684
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	56.882	51.705	51.705					64.381	7.498	12.676	12.676
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	243.535	227.106	227.106					233.479	- 10.056	6.374	6.374
PERSONALE NON DIRIGENTE	**4.496.027**	**5.610.020**	**5.610.020**	**761**	**84**	**79**	**766**	**5.680.589**	**1.184.562**	**70.569**	**70.569**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	2.381.321								- 2.381.321	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.186.349								- 1.186.349	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	928.358								- 928.358	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		2.708.465	2.708.465					2.775.441	2.775.441	66.976	66.976
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		2.901.555	2.901.555					2.905.148	2.905.148	3.593	3.593
TOTALE	**8.992.568**	**10.897.745**	**10.897.745**	**972**	**120**	**107**	**985**	**11.106.714**	**2.114.145**	**208.968**	**208.968**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

(*) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca).

POR CASATENOVO

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/19	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI E VETERINARI	**412.908**	**390.829**	**390.829**	**11**	**1**	**1**	**11**	**399.659**	**- 13.250**	**8.830**	**8.830**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	331.237	309.158	309.158					312.138	- 19.100	2.980	2.980
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	47.481	47.481	47.481					51.381	3.900	3.900	3.900
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	34.190	34.190	34.190					36.140	1.950	1.950	1.950
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	**14.344**	**22.296**	**22.296**	**1**			**1**	**22.706**	**8.362**	**410**	**410**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	8.753	16.705	16.705					16.953	8.200	248	248
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-	-	-					-	-	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.591	5.591	5.591					5.753	163	162	162
PERSONALE NON DIRIGENTE	**464.464**	**467.768**	**467.768**	**73**	**30**	**20**	**83**	**471.930**	**7.466**	**4.162**	**4.162**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	268.836								- 268.836	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	148.933								- 148.933	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	46.695								- 46.695	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		238.429	238.429					245.436	245.436	7.007	7.007
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		229.339	229.339					226.494	226.494	- 2.845	- 2.845
TOTALE	**891.716**	**880.893**	**880.893**	**85**	**31**	**21**	**95**	**894.295**	**2.579**	**13.402**	**13.402**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

(*) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca).

POR COSENZA

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/19	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2018	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO INIZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI E VETERINARI	**547.329**	**509.804**	**509.804**	**16**		**1**	**15**	**524.520**	**- 22.809**	**14.716**	**14.716**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	449.313	420.502,20	420.502,20					425.468,20	- 23.845	4.966	4.966
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	81.141	73.927,54	73.927,54					80.427,54	- 713	6.500	6.500
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	16.875	15.374,43	15.374,43					18.624,43	1.750	3.250	3.250
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	**22.835**	**22.835**	**22.835**	**1**			**1**	**23.572**	**737**	**737**	**737**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	13.456	13.456	13.456					13.704	248,4	248	248
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	7.228	7.228	7.228					7.553	325	325	325
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.151	2.151	2.151					2.314	163	163	163
PERSONALE NON DIRIGENTE	**608.282**	**572.838**	**572.838**	**77**	**1**	**4**	**74**	**581.618**	**- 26.664**	**-**	**8.781**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	351.143								- 351.143	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	200.048								- 200.048	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	57.092								- 57.092	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		287.418	287.418					294.698	294.698	7.280	7.280
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		285.420	285.420					286.921	286.921	1.501	1.501
TOTALE	**1.178.446**	**1.105.477**	**1.105.477**	**94**	**1**	**5**	**90**	**1.129.710**	**- 48.736**	**15.453**	**24.233**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

(*) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca).

22 Oneri diversi di gestione

La **tab. 71** evidenzia rispetto al 2018:

- un leggero incremento dei costi per organi direttivi (+3,37%);
- un sostanziale mantenimento dei costi per Altri Oneri diversi di gestione dove trovano allocazione le spese generali amministrative e le spese bancarie.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	**304.988**	**341.065**	**- 36.077**	**- 0,11**
BA2520	Perdite su crediti	-			
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	**997.771**	**965.201**	**32.570**	**3,37%**
	Compensi Consiglio di Indirizzo e verifica	*221.235*	*201.657*	*19.578*	*9,71%*
	Compensi Direttore Generale	*215.796*	*218.353*		
	Compensi Direttore Amministrativo	*171.847*	*176.903*		*0,00%*
	Compensi Direttore Sanitario	*172.566*	*173.144*	*-578*	-0,33%
	Compensi Direttore Scientifico	*143.474*	*128.142*	*15.332*	*11,97%*
	Compensi Collegio Revisori	*72.852*	*67.001*	*5.851*	*8,73%*
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	**49.443**	**48.268**	***1.174***	***2,43%***
	Altre spese generali e amministrative	16.234	13.343	*2.891*	*21,66%*
	Oneri bancari	33.209	34.925	*-1.716*	*-4,91%*
	Var.commes.ric.final.in corso				
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	**1.352.201**	**1.354.533**	**-2.332**	**-0,17%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Si riportano le tabelle articolate per Presidio:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	140.870	119.801	21.069	17,59%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	520	-520	-100,00%
	…..			*0*	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	8.080.593	8.801.218	-720.625	-8,19%
	Altre spese generali e amministrative	*2.210*	*3.961*	*-1.751*	*-44,21%*
	Oneri bancari	*8.489*		*8.489*	
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*8.069.894*	*8.797.257*	*-727.363*	*-8,27%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	
	TOTALE	**8.221.463**	**8.921.539**	**-700.076**	**-7,85%**

Tab.71bis - Dettaglio oneri diversi di gestione Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	14.761	14.683	78	0,53%
BA2520	Perdite su crediti	0	0		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	654.763	650.883	3.880	0,60%
	Altre spese generali e amministrative	*1.016*	*883*	133	*15,08%*
	Oneri bancari	*3.747*	*0*	3.747	
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*650.000*	*650.000*		
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			0	
	TOTALE	**669.524**	**664.683**	**3.958**	**0,60%**

Tab.71ter - Dettaglio oneri diversi di gestione Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	49.473	50.237	- 763	-1,52%
BA2520	Perdite su crediti	-	-		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	208	140	68	48,82%
	…..			-	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	750.411	750.898	- 487	-0,06%
	Altre spese generali e amministrative	*203*	*898*	- 695	*-77,41%*
	Oneri bancari	*208*	-	208	
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*750.000*	750.000	-	*0,00%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			-	
	TOTALE	**800.093**	**801.275**	**-1.182**	**-0,15%**

Tab.71quater - Dettaglio oneri diversi di gestione Cosenza

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Nelle tabelle di dettaglio del singolo Presidio, si specifica che in questa voce, come già effettuato nei precedenti esercizi, viene dell'area di supporto amministrativa e scientifica e, in aggiunta a tale ribaltamento si è operata la ripartizione del risultato economico dell'area ricerca. I criteri di tale ribaltamento sono illustrati nella relazione al bilancio, tuttavia gli stessi sono fissi per i Por di Casatenovo e Cosenza, mentre varia la quota a carico del Por Marche. La variazione rispetto all'anno precedente dipende dunque dall'ammontare dei costi rilevati per l'area amministrativa e scientifica di supporto.

23 Accantonamenti

I valori della **tab. 72** sono già stati oggetto di commento a fronte della **tab. 36**, relativa ai corrispettivi fondi. Si evidenziano:

- BA2710 l'accantonamento per le cause civile e gli oneri processuali di complessivi € 43.229
- BA2720 l'accantonamento per contenzioso personale dipendente di complessivi € 214.000.

Le cause di riferimento dei suddetti accantonamenti sono evidenziate analiticamente nel prospetto allegato, relativo alle cause in corso, già citate.

- BA2741 l'accantonamento per la franchigia assicurativa per € 499.860. Questa voce è stata riclassificata dalla voce CE BA2750 a seguito dell'adozione dei nuovi modelli CE a partire dall'esercizio 2019.

- BA2800 l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate per complessivi € 3.587.681 come disposto dall'art. 29, comma 1, lettera e); D. Lgs 118/2011, per il quale si rinvia a quanto già trattato a commento delle tabelle relative ai fondi n. 39;

- BA2860, BA2870, BA2880 l'accantonamento per rinnovi contrattuali, per complessivi € 326.894 come da disposizioni contenute nelle DRG Marche n. 634/2020, Regione Lombardia nella nota prot. G1.2020.0021836 del 3/06/2020 e Regione Calabria nella nota prot. 149202 del 30/04/2020;

- BA2884 l'accantonamento Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 per complessivi € 82.017 che è la quota dell'0,7% riferita alle gare aggiudicate nel corso del 2019 per acquisto di beni di consumo e servizi finanziati con spesa corrente, perché le quote relative alle gare dei lavori o di acquisto di beni mobili durevoli vengono capitalizzate;

- BA2890 Altri Accantonamenti**:**

- l'accantonamento per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) di complessivi € 74.529;
- Accantonamento per quote progetto sperimentazione farmaci per € 14.624 relativo alle quote da retrocedere al personale.

Si specifica che l'accantonamento per la legge Balduzzi non è esattamente speculare al fondo per la quota d'incremento dell'anno in quanto la parte relativa alla legge Balduzzi _Fondo perequativo è ricompresa nella voce BA1220 del CE tra i costi della Libera Professione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**757.089**	**2.831.987**	**- 2.074.898**	**-73,27%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	43.229	2.015.000	-1.971.771	-97,85%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.000	232.127	-18.127	-7,81%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)				
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	499.860	584.860	-85.000	-14,53%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi		0	0	
	Accantonamento rischio spese del personale			*0*	
	Rischi per richieste rischio clinico			*0*	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora			0	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**3.587.681**	**1.640.287**	**- 185.911**	-11,33%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato			0	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		185.911	-185.911	-100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.587.681	1.454.376		0,00%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			0	
	Altri accantonamenti:	**497.745**	**1.107.087**	**- 609.342**	-55,04%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	170.833	712.024	-541.191	-76,01%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	110.850	181.870	-71.020	-39,05%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	44.891		44.891	
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			0	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			0	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			0	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	82.017	118.906	-36.888	-31,02%
BA2890	Altri accantonamenti	89.153	94.287	-5.134	-5,44%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	*74.529*	*74.071*	*458*	
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			*0*	
	Acc.to quote sperimentazioni	*14.624*	*20.216*	*-5.591*	
	TOTALE	**4.842.515**	**5.579.360**	**-5.554.390**	**-99,55%**

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Si riportano le tabelle articolate per Presidio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-		-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-		-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-		-	100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-		-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-		-	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:				
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-		-	100,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-		-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-		-	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-			
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-		-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-		-	
	Altri accantonamenti:				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-		
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-		
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	139.156	567.964	- 428.808	-75,50%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	22.104	68.338	- 46.234	-67,65%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	33.452	-	33.452	
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-		-	
BA2890	Altri accantonamenti	80.588	85.607	- 5.019	-5,86%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	*67.026*	*66.093*	*933*	*1,41%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	*100,00%*
	Acc.to quote sperimentazioni	*13.562*	*19.514*	*- 5.952,50*	*-30,50%*
	TOTALE	**275.300,27**	**721.908,94**	**- 446.608,67**	**-61,86%**

Tab.72bis - Dettaglio accantonamenti POR Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-		-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-		-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-		-	100,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-		-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-		-	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:				
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-		-	100,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	185.911	- 185.911	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-		-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-		-	
	Altri accantonamenti:				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-		
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-		
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	10.951	47.720	- 36.769	-77,05%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	744	3.215	- 2.471	-76,86%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.766	-	3.766	
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-		-	
BA2890	Altri accantonamenti	8.158	7.797	362	4,64%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	*7.095*	*7.096*	*- 1*	*-0,01%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	*100,00%*
	Acc.to quote sperimentazioni	*1.063*	*701*	*362*	*51,63%*
	TOTALE	**23.619**	**244.643**	**- 221.023**	**-90,35%**

Tab.72ter - Dettaglio accantonamenti POR Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:		-		
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-		-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-		-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-		-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-		-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-		-	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:		-		
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-		-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-		-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-		-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-			
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-		-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-		-	
	Altri accantonamenti:				
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-		
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-		
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	17.024	77.249	- 60.225	-77,96%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	4.053	5.313	- 1.261	-23,73%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.732	-	3.732	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-		-	
BA2890	Altri accantonamenti	407	883	- 476	-53,91%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	*407*	*883*	*- 476*	*-53,89%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni			-	
	TOTALE	**25.215,26**	**83.445,72**	**- 58.230,46**	**-69,78%**

Tab.72quater - Dettaglio accantonamenti POR Cosenza

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti per rischi" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI		In questa voce figurano gli accantonamenti per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) ed un accantonamento per progetto sperimentazioni farmaci relativo alle quote da retrocedere al personale.

24 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Si tenga presente che già nel corso del 2018 con det. n. 398/DGEN del 26/11/2018 è stata disposta l'estinzione anticipata dell'unico mutuo ancora pendente con Ex banca Marche acceso nel 2013 per la vori di ristrutturazione relativi al Por di Casatenovo.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No		Si tenga presente che l'Istituto oltre a non aver sostenuto nel corso del 2019 oneri finanziari di qualsiasi natura (interessi passivi su mutui, interessi moratori) in questa particolare voce non risulta registrato alcun importo perché le spese bancarie registrate fino all'anno 2018 alla voce del CE CA0150 con la redazione del nuovo CE è stata riclassificata alla voce BA2550 .

25 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26 Proventi e oneri straordinari

Nella gestione straordinaria del Conto Economico affluiscono gli eventi contabili estranei rispetto al quella ordinaria in relazione alla fonte del provento e/o dell'onere, secondo quanto dettato dal P.C. n. 12 e, pertanto i valori relativi a precedenti esercizi, iscritti nella contabilità 2019, anche a seguito di errori di rilevazione.

PS02 –Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive registrate nell'anno 2019 ammontano complessivamente a **193.216 €** e sono così suddivise:

- **Voce SP EA0060 di 58.983 €** di cui gli importi più rilevanti (€ 27.223) riguardano il riconoscimento di note di credito per prestazioni rese da Opedale Umberto 1 – Torrette non dovute ; il resto trattasi sempre di note di credito per prestazioni sanitarie non dovute;
- **Voce SP EA0070 di 134.233 €** che è così composta**:**

✓ Voce SP EA0130- Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di 45.964 € : l'importo si riferisce a rimborsi vari per la gran parte di importi modesti, il più rilevante di € 18.240 sono rimborsi per i canoni del servizio di telecardiologia riferiti agli anni 2017-2018;

✓ Voce SP EA0140- Sopravvenienze attive verso terzi per € 88.270**,** di cui gli importi più rilevanti sono costituiti da € 55.617 per il provento straordinario generato come contropartita dell'utilizzo della riserva per la sterilizzazione degli ammortamenti 2018 dei cespiti del presidio di Osimo (anno dell'incorporazione) che erroneamente non erano stati sterilizzati l'anno scorso ed € 26.668 relativo al rimborso di una quota di un progetto di ricerca finalizzata COM140033 conclusa nel 2019.

La voce SP EA0040 di 745 € riguarda delle piccole donazioni in denaro.

PS03 –Insussistenze attive

Le insussistenze attive registrate nell'anno 2019 ammontano complessivamente a **405.068 €** e sono così suddivise:

- **Voce SP EA0160 di 3.967 €** verso Asur per lo storno di una fattura non più esigibile,
- **Voce SP EA0070 di 401.161 €** che è così composta:

✓ **Voce SP EA0190 per 218.200 €** che riguardano la chiusura del fondo per cause vs personale dipendente in quanto trattasi di cause concluse;

✓ **Voce SP EA0240 per 182.901** € di cui 164.875 vs soggetti pubblici comprendendo sia la chiusura di debiti per prestazioni non dovute che la chiusura dei fondi accantonamento relativi progetti di ricerca finalizzata chiusi nel 2019 per € 154.307.

Voce SP EA0250 Altri proventi straordinari per € 93.694 che accoglie la sterilizzazione delle insussistenze dell'attivo avutesi a seguito della radiazione dei cespiti per il seguito delle attività inventariali. (Det. n.9/GESLA/2020).

PS04 –Sopravvenienze passive

Le sopravvenienze passive registrate nell'anno 2019 ammontano complessivamente **a 407.687 €** e sono così suddivise:

- **Voce CE EA0340 di 51.296** € vs aziende sanitarie delle Regioni:
  L'importo più rilevante di € 21.199 è relativo a prestazioni sanitarie acquistate dall'Azienda Ospedaliera di Cosenza, € 13.838 è invece relativo ad una fornitura di prodotti galenici 2018 acquistate da Umberto I – Torrette ed infine 9 mila € relativi alla rateizzazione del recupero NOC che, come pattuito con la ASST di Lecco e dietro indicazione della Regione Lombardia, dovrà avvenire in 9 anni con decorrenza 2014;

- **Voce CE EA0360 di 52 €** riferite a visite fiscali;
- **Voce CE EA0370 di 10.772 €** vs personale di cui:

✓ € 4.220 (EA0380) verso personale dell'area dirigenza medica per il riconoscimento dell'indennità di esclusività inclusa Irap con riferimento all'anno 2018;
✓ € 6.552(EA0400) per cause vs il personale.

- **Voce CE EA0440 di 82.939 €** relativa a forniture di beni e servizi di cui l'importo più rilevante per € 32.903 riguarda la fornitura del servizio di calore a seguito di conguaglio 2018 come pure l'importo di € 10.468 per conguaglio fornitura energia elettrica 2018 liquidato con Det. n .244/DGEN del 27/07/2019; inoltre si rileva una rivalutazione Istat di € 18. 678;

- **Voce CE EA0450 di 262.628 €** relativi al pagamento di oneri vs soggetti pubblici di cui gli importi più rilevanti sono: € 176.842,53 il riconoscimento al personale universitario in convenzione di quanto disposto dall'articolo 21 co. 3 del protocollo di cui alla DGR Marche n 1092 del 2018 che ha comportato una rideterminazione degli incarichi con conseguente costo a carico del bilancio aziendale non essendo stato ricompreso nei fondi del personale dipendente degli anni precedenti; € 25.558 alla Tari e servizio idrico dei presidi di Osimo e Cosenza anno 2018; € 43.911 per la restituzione di un finanziamento di un progetto relativo alla gestione 40 conclusosi nel 2019; € 1.230 per interessi di mora riferite a fatture 2018.

PS05 –Insussistenze passive

Le insussistenze passive **(voce CE EA0550)** registrate nell'anno 2019 ammontano complessivamente a **185.338 €** e sono così costituite:
- 71.426 € per mancato incasso di n. 3 progetti di ricerca finalizzata conclusi nel 2019 (Com140032;Com140033; Com150042);
-113.911 € a seguito delle radiazioni rilevate con la chiusura dell'inventario di cui alla Det. n. 9 GESLA/2020 ed altre radiazioni effettuate nel corso dell'anno con la procedura di cui alla determina n. 240/DGEN del 26/07/2018.

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Si allegano le tabelle degli Oneri e dei Proventi Straordinari dove le relative voci sono analiticamente elencate e suddivise per anno di riferimento, soggetto ed evento contabile ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13.

PROSPETTO RELATIVO AGLI ONERI STRAORDINARI

Tabella Oneri Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di riferimento	**Soggetto**	**Evento Contabile**	**Importo**	**Descrizione Conto di contabilità**	**Voce Ce D.M. 24/05/2019**
2019	Cespiti	Radiazioni	113.911,13	31800202	EA0550
		Totale Insussistenze passive	**113.911,13**		
2019	Beneficiari vari	Altri arrotondamenti	26,66	31800204	BA2550
		Totale Arrotondamenti passivi	**26,66**		
2017	A.S.U.R. MARCHE	Errata stima attività OSIMO 2017	5.613,27	31800206	EA0340
1998/2018	AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA	Prestazioni sanitarie	21.199,30	31800206	EA0340
2017/2018	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Consulenza e fornitura prodotti galenici	15.067,66	31800206	EA0340
1992/2002	ATS DELLA BRIANZA	Sopravvenienze passive	9.416,00	31800206	EA0340
		Totale Sopravv.passive vs.aziende SSR Rimessa Diretta	**51.296,23**		
2016	AZIENDA SANITARIA LOCALE - NA	Visite fiscali Febbraio	52,40	31800207	EA0360
		Totale Sopravv.pass.vs.aziende SSN Mb	**52,40**		
2018	Beneficiari vari	Contributo bonifica	134,63	31800208	EA0450
2018	COMUNE DI OSIMO	TARI Osimo	14.464,00	31800208	EA0450
2018	COMUNE DI COSENZA	Servizio idrico 2018	14.094,31	31800208	EA0450
2014-2018	COMUNE DI FERMO	Accertamenti IMU dal 2014 al 2018	177,00	31800208	EA0450
2019	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	Storno totale FV1500003	826,11	31800208	EA0450
2018	COMUNE DI FALCONARA MARITTIMA	TARI 2018	4.182,00	31800208	EA0450
2018/2019	COMUNE DI ANCONA	Tirocinio inclusione sociale - Sanzò 2018/2019	1.100,00	31800208	EA0450
2017	SBANO - LUCIO	Rimborso spese 2017	2.701,06	31800208	EA0450
2018/2019	DINI - PIERGIORGIO	Compenso certificazioneaccesso benefici 2018/2019	1.903,20	31800208	EA0450
2018	ECONOMO INRCA CASATENOVO	Spese bancarie IV^ trimestre 2018	969,40	31800208	EA0450
2019	MINISTERO DELLA SALUTE - SERV.	Restituzione Q.P fin. RF conclusa 2019-COM140033	43.911,17	31800208	EA0450
2014-2018	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	Tratt.to aggiuntivo Dir Med_San da Convez rif 2014-2018	176.842,53	31800208	EA0450
2018	A.C.R.A.F. SPA - ANGELINI FRAN	NC relativa alla FA1809897 più bassa	68,34	31800208	EA0450
2019	DAIICHI SANKYO ITALIA SPA	NC relativa alla FA1902145 più bassa 30100101	24,64	31800208	EA0450
		Totale Sopravv.passive verso terzi	**261.398,39**		
2019	Beneficiari vari	SUMAI - IRAP	3.708,15	31800209	EA0440
2019	Professionisti	Docenza + Rimborso spese	1.994,78	31800209	EA0440
2019	MOROLABS SRL	Attuazione gdpr	3.904,00	31800209	EA0440
2018	ALTHEA ITALIA S.P.A.	Canone ecg	1.712,88	31800209	EA0440
2018	LARIO RETI HOLDING SPA	Fornitura di acqua POR Casatenovo	1.059,32	31800209	EA0440
2018	ANTAS S.R.L. A SOCIO UNICO	Conguaglio gestione calore 2018	32.903,22	31800209	EA0440
2019	MYO S.R.L. UNIPERSONALE	medicinali	109,80	31800209	EA0440
2018	ENEL ENERGIA	Fornitura energia elettrica agosto - settembre2018	10.467,93	31800209	EA0440
2018	OLIVETTI SPA	Canone fotocopiatrici IV trim 2018	3.896,92	31800209	EA0440
2019	INNOVA PHARMA	FA1810047 merce arrivata come da mail 8/5/19	1.488,74	31800209	EA0440
2015/2018	S.I.A.R.C. SRL	Rivalutazione ISTAT ANNI 2015/2018 - FA1910295	18.678,19	31800209	EA0440
2019	RAYS SPA	Storna parzialmente la FA1904655	- 52,34	31800209	EA0440
2019	BIOMERIEUX ITALIA S.P.A.	reagenti (1805085)	34,73	31800209	EA0440
2016	JANSSEN - CILAG S.P.A.	medicinali anno 2016 (non pervenuta fattura)	169,00	31800209	EA0440
2019	SOL S.P.A.	Medicinali	2.435,78	31800209	EA0440
2016	GRAND HOTEL PASSETTO	Soggiorno Corsonello novembre 2016	428,00	31800209	EA0440
		Totale Sopravv.passive vs/terzi acquisto beni e servizi	**82.939,10**		
2018	PERS. SEDI MARCHE	Indennità esclusività maturata 2018 Palmieri MR	3.121,91	31800210	EA0380
2018	INPDAP	Oneri sociali indennità esclusività maturata 2018	832,93	31800210	EA0380
2018	IMPOSTE E TASSE	IRAP su Indennità esclusività maturata 2018	265,36	31800210	EA0380
		Totale Sopravv.passive personale dirigenza medica	**4.220,20**		
2019	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa INRCA/Eredi Capriotti	6.552,01	31800212	EA0400
		Totale Sopravv.passive personale comparto	**6.552,01**		
2019	MINISTERO DELLA SALUTE	minor inc. fin. RF conclusa	67.781,12	318002013	EA0550
2019	FONDAZIONE CARIVERONA	minor inc. fin. RF conclusa	3.645,35	318002013	EA0550
		Totale Insussist.pas.vs.terzi	**71.426,47**		
2018	ROCHE DIAGNOSTICS S.P.A.	Interessi di mora per fatture 2018	1.019,29	31800216	EA0450
2018	REPAS LUNCH COUPON SRL	Interessi di mora per fatture 2018	209,93	31800216	EA0450
			1.229,22		
		Totale Insussistenze Passive	**185.337,60**		
		Totale Sopravvenienze Passive	**407.687,55**		
		Totale Oneri Straordinari	**593.051,81**		

PROSPETTO RELATIVO AI PROVENTI STRAORDINARI

Tabella Proventi Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di rif.to	Soggetto	Evento Contabile	Importo	Descrizione Conto di contabilità	Voce Ce D.M. 24/05/2019
2019	DEBITORI INCASSI DIVERSI	Donazioni e lasciti	745,00	40800101	EA0040
		Totale Donazioni e Lasciti	**745,00**		
2011	A.S.L. della PROV. di LECCO	Visite fiscali	63,56	40800104	EA0060
2019	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Sopravvenienze attive	27.223,06	40800104	EA0060
2017	A.S.U.R. MARCHE	Saldo att.tà ambulat.	991,50	40800104	EA0060
2019	ASST DI LECCO	Previsione Prestazioni	2.912,01	40800104	EA0060
2016	ASST DI MONZA	Prestazazioni	283,96	40800104	EA0060
2015	ATS DELLA BRIANZA	call center 2015 (OA1506663) non verrà fatturato	6.679,50	40800104	EA0060
2019	ATS DELLA BRIANZA	saldo maggiorazioni	2.829,00	40800104	EA0060
2017	A.S.U.R. MARCHE	Stralcio Saldo RF.MAPLE COM130032-Riconc.bil.2019	18.000,00	40800104	EA0060
		Totale Sopravvenienze att. az.SSR RD	**58.982,59**		
2016/2019	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	Fornitura azoto	83,70	40800106	EA0140
2016	SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE	Rimb.comp.GIORGINI V.emerg.sisma 2016	915,37		
2008/2018	COMUNE DI APPIGNANO	Int.retta casa riposo App.no 2008/18 STACCHIETTI	4.986,00	40800106	EA0140
2018	Costi comuni Osimo	Cespiti Osimo non sterilizzati nel Bilancio 18	55.616,74	40800106	EA0140
2019	Costi comuni ricerca finalizzata	Restituzione quota fin. RF conclusa 2019-COM140033	26.668,00	40800106	EA0141
		Totale Altre sopravvenienze v/terzi	**88.269,81**		
2013/2018	ELI LILLY ITALIA S.P.A.	Storno fatture interessi mora maturati 2013-2018	159,22	40800107	EA0130
2019	SOL S.P.A.	Storna parzialmente FA1904170 anzichè FA1902601	4.498,06	40800107	EA0130
2019	CIIP - CONSORZIO IDRICO	Conguaglio idrico corretta imputaz FA2002000	7.529,79	40800107	EA0130
2018	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Conguaglio su FA 2018 non previste	2.132,90	40800107	EA0130
2018	LAB.FARMACEUT. S.I.T. S.R.L.	Storno parziale FA1809942	8,72	40800107	EA0130
2018	LA TERMOTECNICA	storna parzialmente la FA1807602	1.281,53	40800107	EA0130
2018	SANOFI SPA	storna parzialmente la fa1901863 anzichè FA1808707	392,26	40800107	EA0130
2018	NOVARTIS FARMA S.P.A.	Storno parziale FA1909969 anzichè FA1810061	2,92	40800107	EA0130
2017/2019	KOS CARE SRL	Canone telemedicina 2017-2018-2019	18.240,00	40800107	EA0130
2018	Cooperativa Sociale COOSS MARCHE S.c.p.a.	Canone apparecchio telecardiologia anno 2018	1.200,00	40800107	EA0130
2018	CONSORZIO GORGOVIVO	Affitto terreno I^e II^ semestre 2018	3.418,14	40800107	EA0130
2019	SUMMEET SRL	Comp.dr.Boccoli relatore corso "MVC dalla terapia	409,84	40800107	EA0130
2013	MECALL srl	Storno RCOG96_1300208..9 Fatt. arrivata FA1401275	2.948,33	40800107	EA0130
2017	ALMIRALL S.P.A.	NC per FA1708314 pagata	218,41	40800107	EA0130
2017	ANTAS S.R.L. A SOCIO UNICO	Fattura errata (OA1704225) - FA1904961	523,87	40800107	EA0130
2018	BOLLETTA INFISSI DI ORSETTI	Chius. RCOG96 1800166 costo imputato con FA1902534	1.683,48	40800107	EA0130
2018	MARIANO - PAOLA	Storno fattura errata FA1809756	1.275,00	40800107	EA0130
2017	FRESENIUS KABI ITALIA SRL	NC FA1702870 più alta rispetto alla fattura	31,68	40800107	EA0130
2018	ASTRAZENECA S.P.A.	NC relativa alla FA1803420 più alta	9,42	40800107	EA0130
		Totale Sopravvenienze attive vs.priv.	**45.963,57**		
2018	AZ.OSPED."OSPEDALE S. GERARDO"	Storno debito non dovuto	350,91	40800108	EA0240
2018	A.S.L. della PROV. di LECCO	Storno debito non dovuto	10.217,60	40800108	EA0240
2014	Costi comuni ricerca finalizzata	RF COM140032 conclusa 2019	31.061,97	40800108	EA0240
2014	Costi comuni ricerca finalizzata	RF COM140033 conclusa 2019	119.572,06	40800108	EA0240
2015	Costi comuni ricerca finalizzata	RF COM150042 conclusa 2019	3.665,95	40800108	EA0240
2016	Costi comuni ricerca finalizzata	RF COM160034 conclusa 2019	7,33	40800108	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/terzi	**164.875,82**		
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa INRCA/Aquilanti S.	100.000,00	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa INRCA/COCO D.	14.484,05	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa INRCA/CARBONE C.	54.425,52	40800110	EA0190
	COSTI COMUNI AREA AMMINISTRATIVA	Causa INRCA/TOMASSETTI	49.290,73	40800110	EA0190
		Totale Insussist. attiva v/ personale	**218.200,30**		
2011	QUI! GROUP S.P.A.	Stralcio FA1103967 prescrizione termine di 5 anni	241,25	40800112	EA0240
2013	TEAM SERVICE SOC. CONS. A.R.L.	Stralcio FA1303220 prescrizione termine di 5 anni	209,52	40800112	EA0240
2007	GE NOLEGGI SPA	Stralcio FA0712368 prescrizione termine di 5 anni	15,57	40800112	EA0240
2009	REPAS LUNCH COUPON SRL	Stralcio FA0902473 prescrizione termine di 5 anni	154,57	40800112	EA0240
2010	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SP	Stralcio FA1006424 prescrizione termine di 5 anni	47,98	40800112	EA0240
2010	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SP	Stralcio FA1012011 prescrizione termine di 5 anni	127,24	40800112	EA0240
2011	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SP	Stralcio FA1106544 prescrizione termine di 5 anni	222,24	40800112	EA0240
2011	BOEHRINGER INGELHEIM ITALIA SP	Stralcio FA1111501 prescrizione termine di 5 anni	460,18	40800112	EA0240
2009	MERCK SHARP & DOHME (ITALIA) S	Stralcio FA0907367 prescrizione termine di 5 anni	80,39	40800112	EA0240
2013	TEAM SERVICE SOC. CONS. A.R.L.	Stralcio FA1301775 prescrizione termine di 5 anni	361,42	40800112	EA0240
2014	CARDAMONE GROUP S.R.L.	Stralcio FA1408152 prescrizione termine di 5 anni	7.184,62	40800112	EA0240
2013	TEAM SERVICE SOC. CONS. A.R.L.	Stralcio FA1301773 prescrizione termine di 5 anni	145,17	40800112	EA0240
2012	KYOWA HAKKO KIRIN S.R.L.	Stralcio FA1201230 prescrizione termine di 5 anni	141,19	40800112	EA0240
2014	ABBVIE S.r.l.	Stralcio FA1408139 prescrizione termine di 5 anni	31,55	40800112	EA0240
2013	TEAM SERVICE SOC. CONS. A.R.L.	Stralcio FA1301774 prescrizione termine di 5 anni	349,71	40800112	EA0240
2014	JANSSEN - CILAG S.P.A.	Stralcio FA1401642 prescrizione termine di 5 anni	227,30	40800112	EA0240
2014	MONICO S.P.A. (EX JACOPO MONIC	Stralcio FA1403014 prescrizione termine di 5 anni	122,93	40800112	EA0240
2016	Costi comuni ricerca finalizzata	RF concluse 2019 - COM160038/COM160038/COM1680046	7.902,11	40800112	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/sogg.privati	**18.024,94**		
2016	A.S.U.R. MARCHE	Storno RCOG61_1600532/533/534-536 fatture non più esigibili	3.966,64	40800114	EA0160
		Totale Insussist. attiva v/SSR	**3.966,64**		
	COSTI COMUNI SEDI VARIE	Altri proventi straordinari	**93.693,94**	40800116	EA0250
		Totale Sopravvenienze Attive	**193.960,97**		
		Totale Insussistenze Attive	**405.067,70**		
		Totale Proventi Straordinari	**93.693,94**		
		TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	**692.722,61**		

Alla presente nota integrativa vengono allegati i modelli ministeriali CE anni 2019-2018 per il totale INRCA e per i presidi Marche, Casatenovo e Cosenza, alimentati secondo gli schemi e le disposizioni emanate con Decreto del Ministero della Salute 24/05/2019 con il quale sono stati introdotti i nuovi modelli di CE ed SP, che vanno a sostituire quelli emanati con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 giugno 2012.

POR MARCHE

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***28.489.678***	***27.942.944***
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***28.481.109***	***27.942.637***
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	28.106.992	27.518.691
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	***26.253.919***	
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	1.853.073	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	***1.853.073***	
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	***374.117***	423.946
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**569**	**307**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**569**	**307**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	***569***	307
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	***8.000***	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	***8.000***	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(450.000)	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	***(450.000)***	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	51.599.106	51.568.883
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	49.326.389	49.319.324
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47.671.795	47.992.351
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***31.677.198***	31.019.543
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***13.448.057***	14.595.129
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	***348.048***	459.067
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	***2.198.491***	1.918.612
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	***1.560***	770
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	***1.653.035***	1.326.202
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***1.453.170***	1.147.372
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***180.152***	132.696
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	***19.712***	46.134
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***182.963***	182.810
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	2.089.754	2.066.749
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***2.089.754***	2.066.749
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.021.850	2.741.798
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	974
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.395	20.161
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	20.161
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***9.395***	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	25.711	15.839
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***25.711***	15.839
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.986.743	2.704.824
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.650.000	2.400.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	***1.150.000***	2.100.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	***500.000***	300.000
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***336.743***	304.824
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.904.742	1.639.629
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***1.883.167***	1.631.379
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	***21.575***	8.250
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.313.642	2.119.307
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***746.024***	671.312
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***454.465***	407.645
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***958.372***	933.707
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	***46.690***	41.373
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***108.092***	65.270
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	65.862	44.908
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	***1.600***	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***64.262***	44.908
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	***85.944.879***	86.057.468

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***8.302.478***	9.483.425
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	8.101.689	9.261.366
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.947.001	2.344.739
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***1.776.766***	2.318.805
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***59.516***	25.934
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***110.719***	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	5.665.688	4.586.902
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***2.913.832***	2.458.099
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	***1.117.594***	833.830
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***1.634.262***	1.294.973
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***367.807***	356.559
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***2.810***	2.299
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	170
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.385	1.970.697
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***118.385***	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	200.788	222.059
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	***11.538***	10.244
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***16.172***	13.067
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***11.793***	15.559
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***136.443***	102.413
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***7.381***	14.421
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***17.462***	16.268
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	50.085
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	14.775.821	14.691.384
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	6.003.197	6.284.193
BA0400A		***2.288.327***	
BA0400B		***3.714.870***	
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.288.327	2.530.753
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***1.835.422***	2.147.956
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Extra Regione)	-	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	***75.764***	13.043
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	377.141	369.754
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	***377.141***	369.754
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extra Regione (mobilità attiva in compenzazione)	-	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	581.241	332.821
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***581.241***	332.821
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.254	17.762
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	***4.254***	17.762
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.528.114	1.491.104
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***1.528.114***	1.491.104
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.588.075	1.268.743
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***311.908***	247.393
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.276.168	1.021.350
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***140.400***	170.760
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***231.005***	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***26.572***	7.076
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	***238.526***	186.550
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	***639.664***	656.964

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	13.185	643.011
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***250***	630.144
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	234
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	***12.935***	12.633
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	8.772.624	8.407.190
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	8.706.650	8.354.163
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***979.283***	837.074
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***1.178.686***	1.065.602
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.504.416	1.220.248
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***96.110***	
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***1.408.306***	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***1.138.682***	1.082.442
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***463.946***	367.437
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***323.057***	338.864
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***122.250***	105.220
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***818.726***	907.582
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***232.899***	223.203
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	826.863	692.490
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***5.977***	9.747
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***820.887***	682.743
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.117.841	1.514.001
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	***21.538***	483.999
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	***782***	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***1.095.521***	1.030.002
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	35.743	7.226
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	35.743	7.226
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***35.743***	7.226
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	30.231	45.801
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***30.231***	45.801
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.385.810	2.242.651
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***528.126***	417.391
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***470.673***	438.955
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***1.180.711***	1.030.594
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	***1.598***	1.455
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***1.435***	1.428
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***203.267***	179.335
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	173.493
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	710.799	804.313
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	710.799	528.180
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***586.077***	420.030
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***124.722***	108.150
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	276.133

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA2080	Totale Costo del personale	45.259.420	43.769.589
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	39.114.711	38.002.037
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.507.867	17.869.086
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	16.866.675	16.201.677
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	15.664.943	15.026.960
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.201.733	1.174.717
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.641.192	1.667.410
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.621.573	1.649.249
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	19.619	18.161
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	20.606.844	20.132.951
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	19.997.317	18.460.646
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	609.527	1.672.304
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5.165.799	4.738.489
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	76.438	77.970
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	76.438	77.970
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.089.361	4.660.520
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.303.502	4.069.526
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	785.859	590.994
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	978.910	1.029.062
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	101.655	91.135
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	101.655	91.116
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	18
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	877.255	937.927
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	842.860	931.333
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	34.394	6.594
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	8.221.463	8.917.228
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	140.870	119.801
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	10.699	8.797.427
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	170
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	10.699	8.797.257
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**2.789.570**	**2.437.059**
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	84.202	84.666
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2.705.368	2.352.393
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	542.333	510.098
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	542.333	510.098
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.163.035	1.842.295
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	26.428	25.435
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	26.428	25.435
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	193.270	(117.616)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	208.625	(148.856)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	233.496	
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(31.622)	
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	5.424	
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.327	
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(15.355)	31.240
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.241	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(15.816)	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	(779)	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	275.300	721.909
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	275.300	721.909
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***139.156***	567.964
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***22.104***	68.338
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***33.452***	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***80.588***	85.607
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	82.940.359	82.975.376
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	31.491
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	31.491
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	**(31.491)**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***183.810***	97.029
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	235.319	97.029
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	***745***	550
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	126.857	28.889
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***28.215***	1.779
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	98.642	27.110
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***37.041***	24.948
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	***61.602***	2.162
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	56.208	67.591
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***3.967***	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	731	67.591
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	67.591
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	***731***	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	***51.510***	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
EA0260	E.2) Oneri straordinari	213.958	197.242
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	213.958	197.242
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***160.188***	197.115
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.681	25.053
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***20.681***	25.053
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	139.507	172.062
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	***52***	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.220	127.748
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	***4.220***	51.690
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	4.151
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	71.907
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***42.631***	43.318
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***92.604***	996
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	53.769	127
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	53.769	127
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***53.769***	127
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**(30.148)**	**(100.213)**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**2.974.373**	**2.950.388**
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	2.974.373	2.950.388
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***2.863.748***	2.834.240
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***2.274***	1.117
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***108.351***	115.032
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.974.373	2.950.388
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	(0)

POR CASATENOVO

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***110.160***	-
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***110.160***	-
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	110.160	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	110.160	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	***110.160***	
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	-	-
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	-	-
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	155.402	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	***155.402***	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	7.061.541	7.234.421
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	6.815.656	6.985.322
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.685.733	6.879.653
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***5.175.122***	5.612.882
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***1.223.204***	1.087.426
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	***263.219***	152.541
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	***24.188***	26.803
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	***129.924***	105.669
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***121.540***	98.475
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***7.445***	7.194
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	***939***	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***33.596***	47.477
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	212.289	201.623
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***211.227***	197.893
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	***1.062***	3.730
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.355	8.836
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	1.269
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	1.269
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.355	7.567
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***6.355***	7.567
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	557.873	562.383
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***557.873***	562.383
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	579.034	540.860
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***178.091***	179.552
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***89.187***	70.968
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***14.344***	6.301
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	***20.239***	13.498
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***277.173***	270.541
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9.892	8.297
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***9.892***	8.297
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	***8.480.258***	8.354.797
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***729.342***	664.414
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	716.230	649.387
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	260.339	195.570
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***241.870***	195.570
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***124***	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***18.346***	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.801	3.982
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	***3.801***	3.982
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	383.659	381.889
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***75.879***	69.465
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***307.781***	312.424
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***3.246***	2.216
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	***65.098***	65.686
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***87***	43
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	13.112	15.028
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	***171***	921
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***1.102***	2.192
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***1.198***	969
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***8.889***	6.370
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***608***	2.738
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***1.143***	1.838
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.638.981	1.384.875
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	632.614	521.212
BA0400A		***235.878***	
BA0400B		***396.737***	
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	235.878	194.068
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***235.878***	194.068
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Extra Regione)	-	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	5.969	7.868
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***5.969***	7.868
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	160.991	151.146
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***160.991***	149.149
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	1.997
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.200	1.200
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	***1.200***	1.200
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	183.537	166.930
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***43.496***	39.797
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	140.042	127.133
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***4.802***	4.493
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***135.240***	122.640
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	45.039	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***45.039***	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.006.366	863.662
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	995.203	853.133
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***21.500***	38.239
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***129.287***	143.367
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	156.519	272.426
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***30.839***	
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***125.680***	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***104.258***	18.853
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***4.502***	3.461
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***30.307***	29.113
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***11.441***	10.159
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***130.940***	150.877
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***3.235***	64.935
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	66.460	67.438
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***889***	2.372
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***65.571***	65.066
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	336.753	54.265
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	***290.704***	8.344
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***46.049***	45.921
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.641	7.764
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.641	7.764
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***7.641***	7.764
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3.523	2.766
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	***800***	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***2.722***	2.766
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	212.725	226.490
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***31.678***	27.416
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***40.278***	76.137
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***103.893***	81.431
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***857***	646
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***36.019***	40.861
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	40.328	47.389
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	40.328	47.389
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***16.932***	27.084
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***23.397***	20.305
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

BA2080	Totale Costo del personale	4.317.738	4.140.436
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.120.463	3.072.713
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.392.076	1.372.095
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.310.992	1.296.916
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.263.698	1.256.700
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	47.294	40.216
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	81.084	75.179
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	81.084	75.179
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.728.387	1.700.618
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.337.575	1.541.338
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	390.812	159.280
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	926.336	763.255
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	926.336	763.255
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	670.510	655.572
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	255.827	107.683
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	270.939	304.467
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	14.535	14.997
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14.535	14.997
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	256.404	289.470
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	233.882	289.416
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	22.523	54
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	669.524	665.566
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	14.761	14.683
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	4.763	650.883
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4.763	650.883
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**613.817**	**580.849**
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.050	3.050
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	610.767	577.799
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	444.069	443.901
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	444.069	443.901
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	166.698	133.897
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	3.751
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	3.751
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(38.641)	39.954
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(38.064)	34.152
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(10.534)	
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(27.566)	
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	249	
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	(206)	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(8)	
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(577)	5.802
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(454)	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(500)	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	377	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	23.619	244.643
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	185.911
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	185.911
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	23.619	58.732
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***10.951***	47.720
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***744***	3.215
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***3.766***	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***8.158***	7.797
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	8.207.433	7.998.366
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	12.871
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	12.871
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	3.179
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	3.179
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	**(16.051)**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***28.362***	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	29.158	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	16.998	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***12.768***	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.230	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***4.230***	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	11.364	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	10.569	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	***10.569***	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	***796***	-
CODICE	**VOCE MODELLO CE**	**2019**	**2018**

EA0260	E.2) Oneri straordinari	12.967	64.326
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	12.967	64.326
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***11.555***	64.326
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.416	9.416
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***9.416***	9.416
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.139	54.910
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	38.773
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	29.193
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	9.580
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***1.169***	16.137
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***969***	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.413	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.413	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***1.413***	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**15.395**	**(64.326)**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**288.220**	**276.055**
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	288.220	276.055
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***275.727***	263.439
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***527***	527
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***11.966***	12.089
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	288.220	276.055
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-

POR COSENZA

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
	A) Valore della produzione		
AA0010	*A.1) Contributi in c/esercizio*	*667.229*	*1.327.000*
AA0020	*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	*667.229*	*1.327.000*
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	667.229	1.327.000
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	*667.229*	
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	
AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	-	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(3.241)	(43.921)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	*(3.241)*	(43.921)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.667.073	4.198.577
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.609.666	4.135.000
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.569.849	4.070.000
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	*3.724.663*	3.534.000
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	*845.186*	536.000
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	*39.817*	65.000

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***38.464***	44.000
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***1.353***	2.000
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	19.000
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***45.742***	39.637
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11.664	23.940
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***11.664***	23.940
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.224	5.794
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	***1.820***	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	4.853	3.730
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***4.853***	3.730
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	551	2.064
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***551***	2.064
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	82.796	45.320
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***82.796***	45.320
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	224.891	222.892
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	139.458	137.894
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	28.807	31.219
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	124	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	56.500	53.778
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2	-
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	5.645.972	5.755.662
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	602.672	470.223
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	587.385	443.856
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	87.550	85.708
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	87.535	85.590
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	15	118
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	499.742	357.967
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	84.359	71.360
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	231
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	415.382	286.376
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	93	70
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	111
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	15.287	26.368
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	134	752
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	580	300
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	12.953	19.309
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.548	3.483
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	72	2.525
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	829.863	845.060
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	71.311	56.152
BA0400A			
BA0400B			
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	25.760	10.768
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	25.760	10.768
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31.770	26.739
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***31.770***	26.739
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	8.551	18.645
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***8.551***	18.645
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.230	-
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5.230	-
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***5.230***	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	758.552	788.907
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	750.555	781.026
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***108.014***	112.460
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***141.449***	141.738
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	134.966	143.396
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***2.127***	
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***132.839***	
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***151.736***	157.494
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***561***	1.363
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***41.607***	26.440
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***10.944***	9.684
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***64.490***	59.622
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***15.568***	4.283
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	75.252	74.175
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***1.556***	4.151
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***73.696***	70.024
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.968	50.370
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***5.968***	50.370
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.997	7.882
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.997	7.882
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***7.997***	7.882
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	215.470	168.289
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***28.330***	21.385
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***61.791***	39.288
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***100.125***	94.723
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***25.224***	12.891
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	97.148	76.735
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	97.148	76.735
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	95.241	52.555
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.907	24.179
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	4.938.194	5.004.393
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.208.495	4.350.684
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.941.796	2.057.911
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.845.787	1.973.813
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.845.787	1.973.813
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	96.009	84.097
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	96.009	84.097
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.266.699	2.292.773
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.137.957	2.143.967
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	128.743	148.806
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	557.384	397.548
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	557.384	397.548
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	383.072	385.043
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	174.313	12.505
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	172.314	256.161
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	6.459	76.043
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.284	6.075
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	69.968
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	165.855	180.118
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	165.712	180.118
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	144	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	800.092	801.135
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	49.473	50.237
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	750.619	750.898
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	208	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	750.411	750.898
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	
BA2560	**Totale Ammortamenti**	226.059	225.932
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.471	3.471
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	222.588	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	84.134	80.686
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	84.134	80.686
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	138.454	141.776
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	14.328
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	14.328
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(25.967)	(25.380)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(33.117)	(31.454)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(3.497)	
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(29.636)	
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(24)	
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	40	
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	7.149	6.074
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	335	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	6.381	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	433	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	25.215	83.446
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	25.215	83.446
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***17.024***	77.249
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***4.053***	5.313
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***3.732***	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***407***	883
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	7.708.746	7.664.159
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	255
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	255
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	(255)
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***8.662***	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	10.139	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2019	2018
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	8.662	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	7.185	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	***7.185***	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	***1.477***	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	55.896	33.907
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	55.896	33.907
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***54.400***	33.907
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.199	3.722
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***21.199***	3.722
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	33.201	30.185
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	13.444
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	13.444
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***19.106***	16.741
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***14.094***	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.496	-
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.496	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***1.496***	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**(47.234)**	(33.907)
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**(2.110.008)**	(1.942.659)
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	300.688	304.301
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***299.107***	302.268
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***939***	575
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***643***	1.458
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.688	304.301
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(2.410.696)	(2.246.961)

PUBBLICAZIONE DEI DATI
S.I.O.P.E.

(Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici)

Art. 77-quater, comma 11 del D.L. n. 112/2008 convertito,
con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008 n. 133

Decreto 13 gennaio 2014 del Ministero dell'Economia e delle Finanze
concernente l'aggiornamento della codifica SIOPE delle strutture
sanitarie in vigore dal 1° gennaio 2015

Di seguito vengono allegati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Tale adempimento è in applicazione di quanto disposto con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 38666 del 23/12/2009, in attuazione dell'art. 77-quater, comma 11, del DL n. 112/2008, convertito con modificazione dalla legge 6 agosto 2008 n. 133.

Del riepilogo finale, si rileva che l'importo di € 42.961.406,87 quale saldo presente nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia alla data del 31/12/2019, non corrisponde al Fondo cassa indicato nel conto dell'istituto cassiere (pari a € 42.964.194,88). Tale differenza, inferiore per € 2.788,01, deriva da riscossioni e pagamenti effettuati dal cassiere in data anteriore al 31.12.2019 ma registrati in contabilità speciale nei primi giorni di gennaio 2020.

PROSPETTI DATI SIOPE

DISPONIBILITA' LIQUIDE

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Importo a tutto il periodo

CONTO CORRENTE DI TESORERIA

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	31.266.901,22
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	114.240.477,28
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	102.543.183,62
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	42.964.194,88
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON	9.130,84
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI	6.342,83
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	42.961.406,87

INDICATORI

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)

Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

		Valore nel periodo	Valore a tutto il periodo
	Spese Correnti / Spese Totali	0,97	0,97
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,97	0,97
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,03	0,03

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,66	0,66
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,92	0,92

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,64	0,64

PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**65.912.222,60**	**65.912.222,60**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto	31.570.526,56	31.570.526,56
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.854.564,38	3.854.564,38
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto	828.922,47	828.922,47
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	65.502,18	65.502,18
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	685.235,23	685.235,23
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo	15.131.414,00	15.131.414,00
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	10.537.603,02	10.537.603,02
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo	257.505,38	257.505,38
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	375.645,57	375.645,57
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	2.488.373,52	2.488.373,52
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	77.102,65	77.102,65
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	17.961,25	17.961,25
1503	Rimborsi spese per personale comandato	21.866,39	21.866,39
ACQUISTO DI BENI		**8.295.735,31**	**8.295.735,31**
2101	Prodotti farmaceutici	2.091.148,60	2.091.148,60
2102	Emoderivati	3.765,70	3.765,70
2103	Prodotti dietetici	308.464,77	308.464,77
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	56.983,60	56.983,60
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	47.228,61	47.228,61
2112	Dispositivi medici	4.294.608,58	4.294.608,58
2113	Prodotti chimici	59.465,34	59.465,34
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.108.930,79	1.108.930,79
2201	Prodotti alimentari	11.248,24	11.248,24
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	38.552,85	38.552,85
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	14.192,07	14.192,07
2204	Supporti informatici e cancelleria	145.288,93	145.288,93
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	82.418,38	82.418,38
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	12.394,74	12.394,74
2298	Altri beni non sanitari	21.044,11	21.044,11
ACQUISTI DI SERVIZI		**19.336.129,61**	**19.336.129,61**
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	9.190,50	9.190,50
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica	6.082,54	6.082,54
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture	4.889.206,90	4.889.206,90
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre	13.898,40	13.898,40
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	354.410,24	354.410,24
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	390.169,94	390.169,94
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	718.105,07	718.105,07
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	666.568,89	666.568,89
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	489.232,57	489.232,57
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	120.645,71	120.645,71
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.279.512,88	2.279.512,88
3206	Mensa per degenti	1.593.945,66	1.593.945,66
3207	Riscaldamento	1.405.254,30	1.405.254,30
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	180.957,26	180.957,26
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	979.869,85	979.869,85
3210	Utenze e canoni per altri servizi	214.673,21	214.673,21
3211	Assicurazioni	1.123.802,89	1.123.802,89
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	434.783,62	434.783,62
3213	Corsi di formazione esternalizzata	33.629,42	33.629,42
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	961.851,48	961.851,48
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-	1.164.646,05	1.164.646,05
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	944,68	944,68
3219	Spese legali	107.884,17	107.884,17
3220	Smaltimento rifiuti	354.646,91	354.646,91
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.310,00	1.310,00
3299	Altre spese per servizi non sanitari	840.906,47	840.906,47

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**8.702,00**	**8.702,00**
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	8.702,00	8.702,00
ALTRE SPESE CORRENTI		**6.129.286,93**	**6.129.286,93**
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.483,61	2.483,61
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	30.530,88	30.530,88
5201	Noleggi	667.158,41	667.158,41
5205	Licenze software	39.881,91	39.881,91
5308	Altri oneri finanziari	10.478,51	10.478,51
5401	IRAP	294.394,43	294.394,43
5402	IRES	67.149,00	67.149,00
5404	IVA	4.108.480,22	4.108.480,22
5499	Altri tributi	353.280,71	353.280,71
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	21.373,01	21.373,01
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e	43.618,72	43.618,72
5504	Commissioni e Comitati	657,45	657,45
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	76.177,46	76.177,46
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi	221.441,42	221.441,42
5598	Altri oneri della gestione corrente	67.296,24	67.296,24
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	124.884,95	124.884,95
INVESTIMENTI FISSI		**2.858.158,64**	**2.858.158,64**
6102	Fabbricati	194.918,24	194.918,24
6103	Impianti e macchinari	2.944,33	2.944,33
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.677.262,46	1.677.262,46
6105	Mobili e arredi	85.009,33	85.009,33
6199	Altri beni materiali	9.821,16	9.821,16
6200	Immobilizzazioni immateriali	888.203,12	888.203,12
OPERAZIONI FINANZIARIE		**1.118,40**	**1.118,40**
7400	Depositi cauzionali	1.118,40	1.118,40
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		**1.830,13**	**1.830,13**
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	1.830,13	1.830,13
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**4.534,30**	**4.534,30**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati	4.534,30	4.534,30
TOTALE PAGAMENTI		**102.547.717,92**	**102.547.717,92**

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

000036300000000 - IRCCS - ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA PER ANZIANI (GESTIONE ORDINARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**5.727.234,38**	**5.727.234,38**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	13.830,27	13.830,27
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per	25.364,24	25.364,24
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma	139.880,67	139.880,67
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza	1.539,50	1.539,50
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	369.225,14	369.225,14
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5.144.983,67	5.144.983,67
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	8.496,87	8.496,87
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	23.914,02	23.914,02
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**11.499.138,16**	**11.499.138,16**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.592.879,26	5.592.879,26
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	3.660.733,68	3.660.733,68
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	572.137,50	572.137,50
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	76.209,06	76.209,06
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni	1.275.881,24	1.275.881,24
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	64.714,39	64.714,39
2202	Donazioni da imprese	1.295,00	1.295,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di	130.288,03	130.288,03
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	125.000,00	125.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**859.979,89**	**859.979,89**
3101	Rimborsi assicurativi	1.820,00	1.820,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	111.306,14	111.306,14
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	466.951,77	466.951,77
3201	Fitti attivi	208.683,01	208.683,01
3202	Interessi attivi	0,68	0,68
3204	Altri proventi	71.218,29	71.218,29
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**5.260.684,94**	**5.260.684,94**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.434.268,93	1.434.268,93
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani	3.690.061,36	3.690.061,36
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	136.354,65	136.354,65
OPERAZIONI FINANZIARIE		**90.893.439,91**	**90.893.439,91**
6400	Depositi cauzionali	1.099,15	1.099,15
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	90.892.340,76	90.892.340,76
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**114.240.477,28**	**114.240.477,28**

Prospetto delle ferie maturate e non godute - ANNO 2019

SEDE	REPARTO	gg. di ferie	Totale lordo	conto	IRAP	conto	Cassa Pensione + INAIL	conto	Totale costo
01 Amm. Centrale	01 Dir. Amm.	95	19.864,89	3 09 100 01	1.688,37	3 09 100 11	4.808,01	3 09 100 09	26.361,27
01 Amm. Centrale	08 Comp. Amm	478	36.655,73	3 09 200 01	3.115,63	3 09 200 11	8.927,35	3 09 200 09	48.698,71
01 Amm. Centrale	02 Dir. San.	72	12.171,99	3 06 200 01	1.034,63	3 06 200 11	2.995,74	3 06 200 09	16.202,36
01 Amm. Centrale	03 Med.	12	2.574,00	3 06 100 01	218,76	3 06 100 11	638,64	3 06 100 09	3.431,40
01 Amm. Centrale	06 Comp. San .			3 06 300 01		3 06 300 11		3 06 300 09	0,00
01 Amm. Centrale	04 Dir. Prof.	35	8.315,11	3 07 100 01	706,71	3 07 100 11	2.035,87	3 07 100 09	11.057,69
01 Amm. Centrale	05 Dir. Tec.	18	3.069,66	3 08 100 01	260,88	3 08 100 11	754,08	3 08 100 09	4.084,62
01 Amm. Centrale	09 Comp. Tec.	132	10.603,39	3 08 200 01	901,28	3 08 200 11	2.603,82	3 08 200 09	14.108,49
TOTALE SEDE AMMINISTRAZIONE		842	93.254,77		7.926,26		22.763,51		123.944,54
30 Ancona	08 Comp. Amm	179	13.026,69	3 09 200 01	1.107,26	3 09 200 11	3.152,94	3 09 200 09	17.286,89
30 Ancona	02 Dir. San	280	45.581,12	3 06 200 01	3.874,28	3 06 200 11	11.308,61	3 06 200 09	60.764,01
30 Ancona	03 Med.	1.762	356.312,65	3 06 100 01	30.286,01	3 06 100 11	88.528,11	3 06 100 09	475.126,77
30 Ancona	06 Comp. San.	3.183	264.381,32	3 06 300 01	22.474,85	3 06 300 11	65.407,80	3 06 300 09	352.263,97
30 Ancona	05 Dir. Tec.	1	154,37	3 08 100 01	13,12	3 08 100 11	37,36	3 08 100 09	204,85
30 Ancona	09 Comp. Tec.	841	53.999,29	3 08 200 01	4.591,21	3 08 200 11	13.286,91	3 08 200 09	71.877,41
TOTALE SEDE ANCONA		6.246	733.455,44		62.346,73		181.721,73		977.523,90
24 P.S.T MASERA	02 Dir. San.	85	13.929,40	3 06 200 01	1.184,03	3 06 200 11	3.455,81	3 06 200 09	18.569,24
24 P.S.T MASERA	03 Med.	38	9.433,09	3 06 100 01	801,90	3 06 100 11	2.340,44	3 06 100 09	12.575,43
24P.S.T MASERA	06 Comp. San.	20	1.609,90	3 06 300 01	136,90	3 06 300 11	399,40	3 06 300 09	2.146,20
24 P.S.T MASERA	05 Dir. Tec.	111	16.743,46	3 08 100 01	1.423,05	3 08 100 11	4.127,74	3 08 100 09	22.294,25
24P.S.T MASERA	09 Comp. Tec.	33	2.256,57	3 08 200 01	191,73	3 08 200 11	559,86	3 08 200 09	3.008,16
24 P.S.T MASERA	08 Comp. Amm.	14	1.166,16	3 09 200 01	99,09	3 09 200 11	288,21	3 09 200 09	1.553,46
24 P.S.T MASERA	10 Comp. Ricerc. Am.	8	676,89		57,51		174,69		909,09
24 P.S.T MASERA	11 Comp. Ricerc. San.								
TOTALE POLO SCIENTIFICO		309	45.815,47		3.894,21		11.346,15		61.055,83
35 Appignano	03 Med.	23	5.093,05	3 06 100 01	432,92	3 06 100 11	1.263,67	3 06 100 09	6.789,64
35 Appignano	06 Comp. San	125	10.083,32	3 06 300 01	857,10	3 06 300 11	2.501,66	3 06 300 09	13.442,08
35 Appignano	08 Comp. Amm.			3 09 200 01		3 09 200 11		3 09 200 09	0,00
35 Appignano	09 Comp. Tec.	82	5.422,94	3 08 200 01	461,00	3 08 200 11	1.345,84	3 08 200 09	7.229,78
TOTALE SEDE APPIGNANO		230	20.599,31		1.751,02		5.111,17		27.461,50
29 Casatenovo	08 Comp. Amm.	50	3.896,00	3 09 200 01	331,09	3 09 200 11	948,88	3 09 200 09	5.175,97
29 Casatenovo	02 Dir. San.	27	4.621,59	3 06 200 01	392,85	3 06 200 11	1.146,69	3 06 200 09	6.161,13
29 Casatenovo	03 Med	218	49.526,88	3 06 100 01	4.209,68	3 06 100 11	12.287,64	3 06 100 09	66.024,20
29 Casatenovo	06 Comp. San	372	28.926,71	3 06 300 01	2.458,73	3 06 300 11	7.299,53	3 06 300 09	38.684,97
29 Casatenovo	09 Comp. Tec.	184	12.474,60	3 08 200 01	1.060,61	3 08 200 11	3.144,08	3 08 200 09	16.679,29
TOTALE SEDE CASATENOVO		851	99.445,78		8.452,96		24.826,82		132.725,56
26 Cosenza	02 Dir. San.	15	3.176,25	3 06 200 01	270,00	3 06 200 11	788,10	3 06 200 09	4.234,35
26 Cosenza	03 Med.	299	68.966,24	3 06 100 01	5.862,05	3 06 100 11	17.110,91	3 06 100 09	91.939,20
26 Cosenza	06 Comp. San.	713	61.458,43	3 06 300 01	5.224,93	3 06 300 11	15.250,00	3 06 300 09	81.933,36
26 Cosenza	08 Comp. Amm.	72	5.516,73	3 09 200 01	469,03	3 09 200 11	1.334,80	3 09 200 09	7.320,56
26 Cosenza	09 Comp. Tec.	131	8.889,36	3 08 200 01	755,87	3 08 200 11	2.227,84	3 08 200 09	11.873,07
TOTALE SEDE COSENZA		1.230	148.007,01		12.581,88		36.711,65		197.300,54
31 Fermo	02 Dir. San.	13	1.769,69	3 06 100 01	150,41	3 06 100 11	439,01	3 06 100 09	2.359,11
31 Fermo	03 Med.	221	45.787,09	3 06 100 01	3.891,93	3 06 100 11	11.360,12	3 06 100 09	61.039,14
31 Fermo	06 Comp. San.	658	55.218,18	3 06 300 01	4.694,09	3 06 300 11	13.713,57	3 06 300 09	73.625,84
31 Fermo	05 Dir. Tec.	8	1.184,00	3 08 100 01	100,64	3 08 100 11	286,56	3 08 100 09	1.571,20
31 Fermo	09 Comp. Tec.	162	10.651,28	3 08 200 01	905,86	3 08 200 11	2.694,82	3 08 200 09	14.251,96
31 Fermo	08 Comp. Amm.	16	1.087,71	3 09 200 01	92,47	3 09 200 11	263,24	3 09 200 09	1.443,42
TOTALE SEDE FERMO		1.078	115.697,95		9.835,40		28.757,32		154.290,67
38 Osimo	02 Dir. San.	76	15.355,81	3 06 100 01	1.305,24	3 06 100 11	3.809,71	3 06 100 09	20.470,76
38 Osimo	03 Med.	791	160.311,15	3 06 100 01	13.625,13	3 06 100 11	39.877,00	3 06 100 09	213.813,28
38 Osimo	06 Comp. San.	1.250	103.089,08	3 06 300 01	8.762,74	3 06 300 11	25.612,58	3 06 300 09	137.464,40
38 Osimo	09 Comp. Tec.	565	37.052,71	3 08 200 01	3.150,60	3 08 200 11	9.363,76	3 08 200 09	49.567,07
38 Osimo	08 Comp. Amm.	31	2.544,25	3 09 200 01	216,22	3 09 200 11	612,66	3 09 200 09	3.373,13
TOTALE SEDE OSIMO		2.713	318.353,00		27.059,93		79.275,71		424.688,64
40 Ricerca fin.ta	06 Comp. San.	5	383,00		32,55		101,15		516,70
TOTALE RICERCA FINALIZZATA		5	383,00		32,55		101,15		516,70
TOTALE GENERALE		13.504	1.575.011,73		133.880,94		390.615,21		2.099.507,88

Al 31/12/2018, rispetto al 31/12/2017, si registra un maggior numero di giornate di ferie di competenza dell'anno 2018 non fruite e da usufruire nell'anno 2018, pari a gg. 3.179, con un maggior valore economico complessivo di € 512.272. Naturalmente anche in questo ambito va considerata l'incorporazione del presidio Ospedaliero di Osimo e del suo relativo personale.

Si evidenzia, come già riscontrato nei bilanci precedenti, che i CC.NN.LL. del Personale del Comparto del S.S.N., dell'Area Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e dell'Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del Comparto Sanità stabiliscono quanto segue:

1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile e non sono monetizzabili;
2. In caso di indifferibili esigenze di servizio che non abbiano reso possibile il godimento delle ferie nel corso dell'anno, le ferie dovranno essere fruite entro il primo semestre dell'anno successivo.

Si sottolinea che, trattandosi di ferie non monetizzabili, la non fruizione delle medesime non genera in capo all'Azienda alcuna obbligazione pecuniaria verso i propri dipendenti e, pertanto, neanche l'insorgenza di debiti, ovvero di "obbligazioni a pagare ammontari determinati ad una data prestabilita", come testualmente recita a questo specifico riguardo il PC n° 19. Ne consegue, come già sopra descritto e in analogia ai precedenti esercizi, anche in forza delle citate disposizioni regionali impartite in proposito, che non si è provveduto, in omaggio al principio di verità, ad evidenziare a stato patrimoniale e a conto economico la partita in esame.

Prospetto cause in corso

Giudice Adito	Controparte	Tipo Causa	Totale Valore Cause al 31/12/2018	Utilizzo/ Insussistenze 2018	Accantonamento 2018	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2018	Totale Valore Cause al 31/12/2019	Utilizzo/ Insussistenze 2019	Accantonamento 2019	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2019	GRADO DI REALIZZABILITA' DEL RISCHIO: (1) PROBABILE (2) POSSIBILE (3) REMOTO
Tribunale Civile del Lavoro Cagliari	Maria Cristina Fonnesu	(L)	30.199,09			30.000,00	30.199,09		5.000,00	35.000,00	(1)
Tribunale Civile di Roma sezione Lavoro	Mimma Raffaele	(L)	-	35.000,00		0,00	-			0,00	(1)
TAR MARCHE R.G.N 212/2013	Simone Aquilanti	(L)	100.000,00			200.000,00		100.000,00		100.000,00	(1)
TAR MARCHE R.G.N 358/2013	Simone Aquilanti	(L)	100.000,00			0,00				0,00	(2)
TAR MARCHE R.G.N. 714/2010	Marina Bottegoni	(L)	10.000,00				10.000,00				(2)
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	Silvana Casciaro	(L)	55.000,00		55.000,00	55.000,00	55.000,00			55.000,00	(1)
Ricorso Tribunale del Lavoro di Cagliari R.G. N. 1620/2013	Augusto Lippa	(L)	41.660,39			41.660,39	41.660,39			41.660,39	(1)
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	INRCA/Gallo Raffaella	(L)	40.405,83			40.000,00	40.405,83			40.000,00	(1)
TAR MARCHE	Berrè			40.556,93		0,00	0,00			0,00	(1)
TAR MARCHE	Eredi Capriotti Remo		5.164,57			0,00	0,00			0,00	(2)
Corte Suprema di Cassazione Sezione Lavoro di Roma	Scrimieri, Marotti, Morichi, Grilli	(L)	40.000,00		40.000,00	40.000,00	40.000,00			40.000,00	(1)
Tribunale Civile Ancona Sezione Lavoro	Berrè Fabio	(L)		360.000,00		0,00	0,00			0,00	(1)
Tribunale Civile Ancona	D.A.F. Costruzioni s.r.l.	(A)	5.000,00			0,00	0,00			0,00	(2)
CORTE D'APPELLO DI ANCONA R.G. N. 1391/2013	Ditta C.P.C.(rescissione contrattuale appalto Tambroni)	(A)	1.420.291,75		750.000,00	750.000,00	1.420.291,75		43.229,42	793.229,42	(1)
CORTE D'APPELLO DI ANCONA RGA N. 31/2015 (sentenza 1377/2014)	Ditta MA.CA.	(A)	332.872,32			0,00	332.872,32			0,00	(2)
CORTE D'APPELLO diANCONA RGA N. 134/2015 (Sentenza 2116/2014)	Ditta MA.CA.	(A)	144.089,82			0,00	0,00			0,00	(2)
CORTE D'APPELLO DI ROMA R.G. 2128/2017	Angelo Scuteri	(L)	135.569,24			135.569,24	135.569,24		20.000,00	155.569,24	(1)
Tribunale Civile di Ancona	Burattini Doretta (ved. Grilli)	(C)	400.000,00			0,00	400.000,00			0,00	(2)
Tribunale di Ancona in funzione Giudice Lavoro	Coco Danilo	(L)		11.515,95		14.484,05	0,00	14.484,05		0,00	(1)
Tribunale di Ancona - Sezione Lavoro	Andreoni Armando + 55 (*2)	(L)	1.124.760,80			1.124.760,80	1.124.760,80			1.124.760,80	(1)
Tribunale Civile di Roma - Sezione Lavoro R.G. n. 30621/2016	Carbone Concetta (*1)	(L)	54.425,52			54.425,52	0,00	54.425,52		0,00	(1)
Tribunale di Civile di Ancona	INRCA/CPC (*2)	(C)	260.000,00	175.094,40		84.905,60	260.000,00			84.905,60	(1)
Tribunale Ordinario Roma Sezione Lavoro R.G. 20376/2017	Strollo Felice	(L)	56.000,00		56.000,00	56.000,00	56.000,00		19.000,00	75.000,00	(1)
Procedura mediativa eredi Silvano Corazzi	Aristide Corazzi e Giovanna Polverelli	(C)		450.000,00		0,00				0,00	(1)
Corte Appello Ancona impugnazione sentenza 1467/2017	INRCA/CPC (*)	(C)	260.000,00			260.000,00	260.000,00			260.000,00	(1)
Tribunale di Cosenza R.G. N. 4859/2017	SPADAFORA GIULIANA	(C)	3.000,00			0,00	3.000,00			0,00	(2)

Prospetto cause in corso

Tribunale Civile di Ancona Sezione Lavoro R.G. N. 160/2018	TOMASSETTI MARCO (*4)	(L)	**55.127,21**		55.127,21	**55.127,21**	**0,00**	55.127,21		**0,00**	(1)
Tribunale Civile di Cosenza Sezione Lavoro R.G.. n. 1754/2018	DE RANGO SERAFINO	(L)	**1.500,00**			**0,00**	**0,00**			**0,00**	(2)
Corte Suprema di Cassazione	BONADIES NIGGIO	(C)	**10.000,00**			**0,00**	**10.000,00**			**0,00**	(2)
TAR Marche R.G. 606/2018	SOCIETA' PELLEGRINI SPA	(C)	**5.000,00**			**0,00**	**0,00**			**0,00**	(2)
Tribunale di Ancona Sezione Lavoro R.G.Lav. 1618/2018 - R.G.	DEFRANCO EDOARDO	(L)	**5.000,00**			**0,00**	**0,00**			**0,00**	(2)
Tribunale Civile di Ancona	CIAM ASCENSORI E SERVIZI SRL	(A)	**50.000,00**			**0,00**	**50.000,00**			**0,00**	(2)
Tribunale di Ancona Sezione Lavoro R.G. Lav. n. 1416/2018	BERNARDINI GIOVANNI	(L)	**26.000,00**		26.000,00	**26.000,00**	**26.000,00**			**26.000,00**	(1)
Tribunale civiel eredi Silvano Corazzi	Aristide Corazzi e Giovanna Polverelli	(C)	1.265.000,00		1.265.000,00	**1.265.000,00**	**1.265.000,00**			**1.265.000,00**	(1)
Tribunale Ordinario di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 624/2018	Belluigi Andrea , Petrella Virginia e Morichi Valeria	(L)					**300.000,00**		170.000,00	**170.000,00**	(1)
Tribunale Civile di Ancona Sez.Specializzata Materia Imprese R.G. N. 2379/2019	Società Adriatic Institute of Technologi spa - Matteo Filippi- Mario Filippi - Dittel Gernod Albrecht Reihold	(C)					**indeterminato**			**0,00**	(2)
Corte d'Appello di Milano R.G. N. 2569/2019	Banca Farmafactoring SpA (BFF)	(C)					**119.571,00**			**0,00**	(2)
Tribunale Civile di Ancona Sezione Lavoro R..G. N. 703/2019	Feriozzi Saura	(L)					**21.601,67**			**0,00**	(2)
Tribunale Civile di Cosenza Sezione Lavoro R.G. N. 2671/2019	Finizio Giuseppe	(L)					**10.000,00**			**0,00**	(2)
Tribunale Ordinario di Ancona R.G. n. 6757/2019	Ditta Kos-Care srl	(C)					**1.090.381,48**			**0,00**	(1)
TAR MARCHE R.G. 502/2019	Società Gardhen Bilance srl	(A)					**indeterminato**			**0,00**	(2)
			6.036.066,54	**1.072.167,28**	**2.247.127,21**	**4.232.932,81**	**7.102.313,57**	**224.036,78**	**257.229,42**	**4.266.125,45**	

ALLEGATO “D”:

RENDICONTO FINANZIARIO – SCHEMA

D.M. 20/03/2013

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	**risultato di esercizio**	**- 2.410.696**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	1.195.643
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.714.344
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	231.851
Ammortamenti		**4.141.837**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 3.413.914
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 273.871
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**- 3.687.785**
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	53.039
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	
- Fondi svalutazione di attività		**53.039**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	4.842.515
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 2.182.679
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**2.659.836**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**756.232**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	*3.642.702*
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	*- 2.459.242*
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	*1.959.653*
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	*- 51.595*
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	*125.218*
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	*2.803.027*
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**6.019.763**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**1.393.425**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	*680.343*
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	*582.666*
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	*- 7*
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/AsI-Ao*	*1.812.818*
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	*39.933*
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**3.115.752**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	*128.662*
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**128.662**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**4.876**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**11.418.711**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 161.859
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**- 161.859**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**-**
(-)	Acquisto terreni	-
(-)	Acquisto fabbricati	- 204.823
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.731.624
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 126.369
(-)	Acquisto automezzi	-
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 1.243.660
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**- 3.306.476**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	29.575
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	66.044
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	18.292
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**113.911**
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	
B - Totale attività di investimento		**787.414**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	224.821
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**246.032**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	- 1.923.628
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 1.233.846
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**- 3.157.474**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**- 1.830**
(+)	assunzione nuovi mutui*	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	
C - Totale attività di finanziamento		**- 2.913.272**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**9.292.853**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		***11.703.549***
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**- 2.410.696**

Relazione sulla gestione

Allegato "E"/1

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2019

1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 235

1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 237

1.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 240

1.3.1 Assistenza Ospedaliera 240

1.3.2 Assistenza Territoriale 242

1.3.3 Prevenzione 243

1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 243

1.4 L'attività del periodo 244

1.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA 245

1.4.2 Assistenza Territoriale 245

1.4.3. PREVENZIONE 246

1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) 246

1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 253

1.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI 253

1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti 256

1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti 272

1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 272

1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 272

1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile 272

2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE.. 274

2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 274

2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 274

2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 275

2.3.1 Assistenza Ospedaliera 275

2.3.2 Assistenza Territoriale 276

2.3.3 Prevenzione 276

2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 276

2.4 L'attività del periodo 278

2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA 282

2.4.2 Assistenza Territoriale 284
2.4.3 PREVENZIONE 287
2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs) 287
2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 295
2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI 295
2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti 296
2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI 307
2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 310
2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 310
2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile 310
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA 311
3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 311
3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda 311
3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 312
3.3.1 Assistenza ospedaliera 312
3.3.2 Assistenza Territoriale 313
3.3.3 Prevenzione 313
3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 313
3.4 L'attività del periodo 315
3.4.1 Assistenza Ospedaliera 315
3.4.2 Assistenza Ambulatoriale 316
3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs) 317
3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 326
3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari 326
3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti 326
3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 335
3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 339
3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. 339
4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA 340
4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 340
4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 340
4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 341
4.3.1 Assistenza Ospedaliera 341
4.3.2 Assistenza Territoriale 342
4.3.3 Prevenzione 342

4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) ... 342
4.4 L'attività del periodo ... 344
4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA ... 344
4.4.2 Assistenza Territoriale ... 344
4.4.3 PREVENZIONE ... 345
4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs) ... 345
4.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda ... 353
4.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI ... 353
4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti ... 354
4.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 362
4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) ... 365
4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ... 365
4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile ... 365
5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO ... 366
5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione ... 366
5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda ... 366
5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) ... 368
5.3.1. Assistenza Ospedaliera ... 368
5.3.2. Assistenza Territoriale ... 368
5.3.3. Prevenzione ... 368
5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS) ... 368
5.4. L'attività del periodo ... 370
5.4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA ... 370
5.4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE ... 370
5.4.3. PREVENZIONE ... 370
5.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) ... 370
5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda ... 379
5.5.1. SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI ... 379
5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 380
5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 380
5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) ... 380

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 INRCA

1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2019 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019.

L'esercizio 2019 ha rappresentato per l'Istituto un anno estremamente significativo sia per i cambiamenti avvenuti che per quelli impostati per i successivi esercizi. È infatti l'esercizio in cui da un punto di vista istituzionale:

- Si è consolidato l'accordo transattivo raggiunto e sottoscritto con la Regione Calabria e si sono avviati i percorsi relativi al piano di rilancio della struttura di Cosenza;
- Si sono realizzati importanti scelte organizzative gestionali nell'attività erogata in Regione Lombardia a seguito del consolidamento dei rapporti con la Regione Lombardia che si erano tradotti in un accordo di sistema tra Regione Marche e Regione Lombardia;
- Si è confermata la scientificità dell'Istituto dopo il superamento della site visit ministeriale come sancito dal Decreto del Ministero della Salute del 7 giugno 2019.

Sempre nel corso dell'esercizio 2019 l'Istituto se da una parte ha consolidato la propria attività istituzionale, di assistenza e di ricerca, con i POR di Ancona, Fermo, Casatenovo e Cosenza a cui va aggiunta la RSR di Treia dall'altra è entrata a regime la fusione per incorporazione del Presidio di Osimo avvenuta nel 2018 e si è realizzato lo spostamento logistico delle attività per acuti di Geriatria di Fermo presso l'Ospedale dell'Asur AV4 (ottobre 2019) e di Pneumologia per Acuti di Casatenovo presso l'Ospedale di Merate (febbraio 2019).

In tutti questi ambiti in ogni caso l'impostazione data dalla Direzione è stata quella di rifunzionalizzare e riqualificare le sedi esistenti attraverso:

- Il consolidamento della mission aziendale;
- Il consolidamento del pieno inserimento dei presidi nei diversi percorsi regionali di riferimento.

Va altresì segnalato il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, come testimoniato dai molteplici progetti di ricerca scientifica finanziati in questa area nel corso del 2019. Peraltro, è stata rafforzata anche la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture pubbliche di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca nel 2019 l'istituto risulta impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica.

La struttura dell'Istituto resta complessa anche in considerazione del consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario che inevitabilmente impatta anche sulle dinamiche contabili.

In particolare si fa presente che:

1. Il sezionale della Regione Marche presenta il pareggio di bilancio come da disposizioni contenute nella DRG Marche n. 634 del 29/05/2020 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2019 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i";

2. Il sezionale del Por di Casatenovo presenta il pareggio di bilancio considerando che per la sua redazione si è tenuto conto dei valori assegnati con il Decreto Regione Lombardia n. 7217 del 22/05/2020 e delle linee guida contabili e tecniche inviate dalla Regione Lombardia con nota prot. G1.2020.0017640 del 20/04/2020. Si fa presente inoltre che i modelli contenenti il bilancio sezionale del Presidio di Casatenovo, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Lombardia con la nota sopra citata, sono stati inseriti in data 30/06/2019 nel Portale SCRIBA e secondo gli schemi previsti dalle linee guida regionali;

3. Il sezionale del Por di Cosenza è invece in perdita tenendo conto del DCA della Regione Calabria N. 96 del 02/07/2020.
   Nello specifico il suddetto bilancio sezionale registra un peggioramento della perdita rispetto al 2018 (2.411 mila € contro 2.247 mila € del 2018) a causa della riduzione del finanziamento complessivo.
   Il mantenimento del risultato deriva essenzialmente dal fatto che a fronte di un leggero incremento dell'attività ambulatoriale erogata (soprattutto in diagnostico sia radiologico che, soprattutto, di laboratorio) si sono avuti incrementi nei costi dei beni sanitari che hanno trovato ulteriore compensazione nella diminuzione del costo del personale avvenuta nonostante l'effetto "prezzo" derivante dall'incremento contrattuale per l'area dirigenziale medica e sanitaria.
   Rispetto a questa dinamica si segnalano due fatti fondamentali. Da una parte il proseguimento dell'iter positivo di miglioramento della rapportualità istituzionale che, dopo la conclusione dell'accordo transattivo avvenuto nel 2018, ha trovato i suoi momenti di conferma nell'invio, avvenuto a marzo 2019 (e riconfermato nel successivo giugno), da parte della Regione Marche verso la Regione Calabria, del Piano di Razionalizzazione e Sviluppo dell'Istituto e nella conferma dell'interesse da parte della Regione Calabria che con la nota protocollo 420932 del 06/12/2019 afferma che si "..rappresenta la volontà di rispettare quanto stabilito nell'ambito dell'accordo transattivo sottoscritto il 18 maggio 2018 e recepito con DCA n. 118 del 24/05/2018."
   Dall'altra parte si segnala comunque che dal 2012 in poi la regione Calabria ha sistematicamente coperto le perdite del Presidio di Cosenza, al pari delle altre aziende del SSR Calabrese, con appositi decreti. Ad oggi sono state decretate le coperture delle perdite fino all'esercizio 2017.

Con la Regione Sardegna prosegue l'iter giudiziario a suo tempo avviato stante la dichiarata volontà della Regione Sardegna di non transigere con l'Istituto. Per quanto riguarda lo stato del contenzioso con la suddetta Regione, a febbraio 2013 il Tribunale di Ancona, presso cui era stata introitata la causa nel 2006 per il periodo 1996-2004 per un valore complessivo di 12.939 mln di euro, ha emesso la sentenza n. 170/2013 con cui rigettava le pretese dell'Istituto. Pertanto l'Istituto ha già provveduto a presentare ricorso in appello, RG n. 651/2013, (Det.113/DGEN del 22/03/2013) la cui udienza era stata fissata per il 09/12/2014. La Corte ha rinviato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 10/04/2018 all'esito della quale l'appello è stato trattenuto in decisione e quindi rigettato con la sentenza n. 2994/2018. Avverso tale sentenza è stato interposto ricorso per Cassazione rubricato al numero di R.G. n.18540/2019, tutt'ora pendente.

L'Istituto ha inoltre provveduto (Det.114/DGEN del 22/03/2013) a presentare un'ulteriore causa verso la Regione Sardegna, per il periodo 2005-2012 per un valore complessivo di 15.851 mln di euro rubricata al n. di R.G. 7063/2013.

Tale ulteriore giudizio è stato deciso con sentenza n. 1978/2019 del 13.09.2019 di rigetto delle pretese dell'Istituto.

Rispetto a tale sentenza con DGEN n. 178 del 12.05.2020 è stata disposta la predisposizione dell'appello avverso la sentenza di cui sora e l'Appello è stato notificato il 13 maggio 2020.

Si fa presente inoltre che in risposta alla nota prot. N. 0149202 del 30/04/2020 della Regione Calabria, in data 21/05/2020, si è provveduto alla trasmissione via e-mail dei modelli Ce Consuntivo 2019 del Por di Cosenza secondo gli schemi previsti dalla Regione stessa, riservandoci la trasmissione del modello SP una volta concluso l'iter di approvazione del Bilancio d'Esercizio.

1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

La particolare dimensione territoriale unitamente alla mission che lo caratterizza rende l'Istituto unico nel panorama nazionale. In effetti la dimensione multi regionale coniugata con l'unicità dell'Istituto e la vocazione esclusivamente geriatrica sono aspetti che caratterizzano l'Istituto e lo rendono differente da ogni altro Istituto di ricerca e/o azienda ospedaliera del panorama nazionale.

Per questo motivo gli ambiti di riferimento territoriali dei Presidi Inrca, la vocazione che li caratterizza al di là del comune indirizzo geriatrico e gli assetti organizzativi, unitari nella loro logica ma diversificati a seconda delle caratteristiche dei singoli presidi, saranno descritti nei capitoli successivi dedicati alle diverse Regioni su cui insistono i presidi dell'Istituto.

In senso complessivo si possono osservare linee generali di riferimento che caratterizzano l'Istituto, quali:

- **Il progressivo potenziamento della strategia collegata alla mission** centrata sullo studio e ricerca sulle problematiche connesse all'invecchiamento della popolazione nei settori biomedico, clinico-assistenziale e socio-economico. Stante tale connotazione l'Istituto, quale IRCCS, svolge un'intensa attività di ricerca, multidisciplinare, caratterizzata dalle seguenti linee, di cui si parlerà poi nell'area della ricerca:
    a. Linea 1: Biogerontologia: determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età-associate;
    b. Linea 2: Prevenzione e trattamento della fragilità: management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
    c. Linea 3: Invecchiamento e Farmaci;
    d. Linea 4: Valutazione multidimensionale e continuità assistenziale.

- **la forte azione di condivisione con i responsabili dei vari livelli delle nuove prospettive dell'Istituto** dal punto di vista istituzionale, organizzativo ed assistenziale facendo leva sulla capacità e sulla motivazione dei singoli chiamati a contribuire alla realizzazione di un percorso comune di concretezza e di prospettiva.
  Tale aspetto assume una rilevanza ancora maggiore considerando le nuove logiche organizzative già descritte.

- **la realizzazione di rinnovate e strette relazioni con gli stakeholders istituzionali (Regioni e Ministero)** senza la quale l'attività dell'Istituto rischia di decontestualizzarsi dal territorio in cui opera e di perdere così di efficacia.
  La multiregionalità e contemporaneamente la necessità di relazionarsi con il livello ministeriale, insieme all'orientamento specifico verso la ricerca e cura dell'anziano, rendono l'Istituto unico nel suo genere all'interno del panorama degli IRCCS, sia pubblici che privati. Parimenti la promiscuità di interlocutori istituzionali, in un contesto di regionalizzazione spinta della sanità, rende sicuramente più complessa la gestione aziendale (anche in termini di assolvimento di adempimenti tecnico amministrativi) e sempre più necessaria ed ineluttabile un'impostazione sinergica e coerente con i diversi sistemi sanitari regionali ed i Ministeri di riferimento. In questo senso il consolidamento di proficue rapportualità istituzionali legate ad esempio al "Network Italia Longeva – Rete nazionale di ricerca sull'Invecchiamento e la longevità attiva" rappresentano un importante "mattone" posto alle fondamenta della nuova INRCA.

La volontà espressa di voler dare risposta ai bisogni del paziente anziano fragile allineata alla specificità della mission, prevede interventi di potenziamento di alcune aree e il progressivo abbandono di altre da concordare con le singole Regioni anche al fine di mantenere ed essere in linea con le indicazioni dei diversi piani sanitari. Lo stato di avanzamento dei lavori è differente da Regione a Regione, anche a causa delle dinamiche politico-istituzionali interne a ciascuna di esse e su questo si ritornerà nei successivi capitoli dedicati ai diversi Presidi Inrca.

Lo stesso posizionamento strategico dell'Istituto rispetto al panorama della ricerca gerontologica e geriatrica regionale, nazionale ed internazionale, ha ricevuto anche nel corso del 2019 ulteriori impulsi, anche in relazione al ruolo dell'Inrca all'interno del network Italia Longeva: l'Istituto – con le sue caratteristiche e le sue potenzialità uniche in Italia quali la centralità della vocazione geriatrica, la presenza di unità operative multidisciplinari a livello interregionale - contribuisce a potenziare e garantire il coordinamento di punti di eccellenza, la capacità di mettere in rapporto tra loro competenze scientifiche, sanitarie, sociali, economiche, tecnologiche e umanistiche, mantenendo una strategia di completa apertura verso nuove contaminazioni disciplinari.

Le singole sedi e la struttura amministrativa devono, attraverso **la creazione di un modello organizzativo a rete evoluta**, sostenere l'implementazione e l'attivazione di processi di continuo miglioramento della qualità dell'assistenza con l'assunzione da parte di tutte le componenti del nuovo orientamento tendente alla ricerca di risultati di "sistema" collegati alla ricerca, sicuramente non settoriali o esclusivamente legati all'attività di un singolo operatore.

Risulta evidente un progressivo spostamento di regime assistenziale verso l'ambulatoriale, soddisfacendo ragioni di maggiore appropriatezza erogativa nei confronti di un paziente "particolare" come l'anziano e di coerenza con i dettati nazionali e regionali e di complessiva compatibilità economica.

L'attività interdisciplinare integrata di tutti gli specialisti dell'Istituto rappresenta oggi un avanzato supporto per assicurare ai pazienti evoluti profili di assistenza, nell'ottica di minimizzazione dei rischi e della massimizzazione dei risultati ottenibili in percorsi clinico-terapeutici, anche di tipo innovativo e sperimentale, di sempre maggiore incisività ed efficacia nella costante lotta per curare il cancro e per migliorare la qualità di vita.

Il processo di umanizzazione e sicurezza delle attività assistenziali che l'Istituto ha messo in atto negli ultimi anni ha visto protagonisti tutti i professionisti sanitari in particolare modo gli infermieri che hanno sviluppato delle abilità specifiche nell'assistenza alle persone anziane fragili, dovute sia all'esperienza clinica maturata direttamente in campo, sia ai percorsi di formazione continua realizzati nell'ottica del miglioramento continuo della qualità assistenziale.

Sono andati nella direzione appena delineata il progredire dell'integrazione con Osimo in vista del nuovo Ospedale che segue un percorso già avviato in materia (ivi compreso il discorso con la Regione Marche relativo alla realizzazione della nuova struttura), il trasferimento, realizzatosi il 21 febbraio 2019, dell'attività di Geriatria nel Presidio di Fermo Asur Av 4, il trasferimento, realizzatasi il 4 febbraio 2019, dell'attività per acuti nel Presidio di Merate e l'accreditamento ottenuto per l'apertura da realizzare presso il presidio di Casatenovo di 18 letti di post acuzie, il rinnovato vigore delle relazioni istituzionali con la Regione Calabria a seguito della conclusione dell'accordo transattivo e in vista del piano sviluppo e razionalizzazione del Presidio in via di realizzazione. Sempre in queste dinamiche va poi ricordato il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, come testimoniato dai molteplici progetti di ricerca scientifica finanziati in questa area nel corso del 2019. Peraltro, è stata anche rafforzata la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca nel 2019 l'istituto è risultato impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica.

Da ultimo vanno ricordate in questa logica le linee di indirizzo strategico presentate dal Consiglio di Indirizzo e verifica alla fine del 2018 e basate su 5 direttrici:

1. **Alta specializzazione nella gestione di multimorbidità associata a politerapia e studio delle basi biologiche dell'invecchiamento e delle malattie età-associate**

Gli ospedali dell'INRCA dovranno essere ospedali ad alta specializzazione in grado di fare la differenza nella capacità di valutare e gestire la multimorbidità e la polifarmacoterapia. Da questo punto di vista l'INRCA rappresenta un osservatorio privilegiato nel panorama geriatrico nazionale ed internazionale, racchiudendo nella sua struttura organizzativa la multidisciplinarità necessaria ad un approccio integrato alle complesse sfide dell'invecchiamento della popolazione.

2. **Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi ospedale-territorio con focus sulla fragilità/disabilità**

L'invecchiamento della popolazione e l'impatto che la fragilità e la disabilità determinano sulla popolazione anziana impongono la corretta identificazione dei bisogni assistenziali, la forte integrazione con le famiglie ed i caregiver (formali ed informali) e l'appropriata pianificazione ed implementazione dei servizi (ospedalieri, territoriali, domiciliari, residenziali). L'INRCA dovrà elaborare e promuovere nuovi modelli organizzativi di integrazione ospedale-territorio specificamente mirati alla fragilità e alla disabilità attraverso cui superare le criticità legate alla rete dei servizi geriatrici.

3. **Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi "tecnoassistiti"**

La complessità dei bisogni dei pazienti crea un impatto enorme sull'organizzazione dei servizi socio-sanitari, pertanto, non si può prescindere dall'utilizzo della tecnologia che permette di sviluppare soluzioni integrate per un trattamento multidimensionale del quadro clinico offrendo sia soluzioni integrate che mettono a disposizione con un unico strumento una vasta gamma di servizi come ad esempio il dispositivo che inserito nel dito del paziente rileva numerosi parametri emodinamici (pressione, frequenza cardiaca, ECG) ed ematochimici (emoglobina, ematocrito pO_2, pH, ecc.) che sistemi modulari combinabili per creare la soluzione su misura per il singolo paziente.

4. **Promozione e sviluppo di imprenditoria orientata alla longevità**

Il cosiddetto silver market si riferisce a diversi settori coperti sia dalla spesa pubblica che dai consumi dei diretti utilizzatori che rispondono ai bisogni della popolazione over 65. Merrill Lynch ha stimato che a livello globale la silver-economy avrà una dimensione di 15.000 miliardi di dollari nel 2020.
Nonostante che i principi base dell'Universal design, che ha come obiettivo la progettazione e la realizzazione di ambienti e manufatti che siano di per sé accessibili ad ogni categoria di persone, siano stati codificati ormai da decenni il loro impatto nella progettazione di beni per la vita quotidiana è ancora basso. L'INRCA partecipando a progetti di ricerca e sviluppo industriale sia a livello nazionale che internazionale ha sviluppato competenze specifiche nel settore e, attraverso un approccio multidisciplinare dato dalla presenza di diverse professionalità e l'utilizzo di un linguaggio comune, consente alle imprese di dialogare con i professionisti della sanità che meglio conoscono le esigenze degli anziani.

5. **Sviluppo di modelli occupazionali dopo i 60 anni**

L'INRCA dovrà svolgere progetti di ricerca sul tema, e si pone come un interlocutore di primo livello su questo fronte, avendo un'esperienza internazionale quasi ventennale (il primo di tanti progetti europei, "A European code of practice for employment of older workers", è stato svolto nel 2000; due progetti sull'argomento sono al momento in attesa di valutazione), che l'ha portata a costruire network importanti sia a livello internazionale che nazionale con Università, istituti di ricerca e tutti i maggiori stakeholders, per dare risposte e perseguire soluzioni a tutti i livelli.

Da ultimo si rileva che l'Inrca in data 30 dicembre 2019, con la determina 514, ha adottato un nuovo regolamento di organizzazione aziendale, ad oggi non ancora approvato dalla Regione Marche, con il quale è stato ridefinito il nuovo assetto dipartimentale dell'istituto anche conseguente all'incorporazione del Presidio di Osimo avvenuta nel 2018.

1.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni.

1.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni. Si può anticipare che l'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale.

A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante tutti presidi a gestione diretta per quanto concerne l'attività ospedaliera situati in diverse regioni italiane. In particolare nella Regione Marche si svolge attività ospedaliera presso i POR di Ancona, Fermo e Osimo, nella Regione Calabria presso il Por di Cosenza e nella Regione Lombardia presso il Por di Casatenovo e di Merate, mentre l'attività residenziale si svolge presso i Presidi di Treia e Residenza Dorica (situata alla periferia di Ancona). Complessivamente l'attività è stata erogata sui seguenti posti letto calcolati come valore medio considerando le diminuzioni tipiche per ferie estive:

TOTALE INRCA		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero Ospedaliero e Residenziale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
PLDO	416,01	416,89
PLDH	11,00	7,00
di cui Por Ancona		
PLDO	159,13	160,53
PLDH	4,00	7,00
di cui Po Osimo		
PLDO	62,00	57,67
PLDH	7,00	7,00
di cui Por Fermo		
PLDO	51,18	59,25
PLDH		
di cui Por Appignano / Treia		
PLDO	16,95	16,95
PLDH		
di cui Residenza Dorica		
PLDO	30,00	30,00
PLDH		
di cui Por Casatenovo		
PLDO	54,25	50,00
PLDH		
di cui Por Cosenza		
PLDO	42,50	42,50
PLDH		

Si rimanda sempre ai capitoli successivi dedicati ai Presidi delle diverse Regioni in cui insiste l'Inrca per la dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi nonché per l'evidenziazione separata dei Posti letto utilizzati.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso dell'anno 2019 l'offerta garantita dall'Inrca attraverso i suoi presidi ha mantenuto sostanzialmente inalterata la loro attività anche in termini strutturali, salvo i trasferimenti già indicati e relativi all'attività di pneumologia per acuti da Casatenovo a Merate e quella di Geriatria per acuti da Fermo Inrca a Fermo Asur Av 4. A tal proposito si segnala la natura di carattere essenzialmente di mantenimento degli investimenti effettuati, nel senso che si caratterizzano quasi esclusivamente per essere un'attività di manutenzione straordinaria sia per immobili che per attrezzature come si potrà osservare nei diversi sezionali che seguiranno.

1.3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

Considerata la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) si stanno consolidando esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico si fa riferimento alle seguenti strutture a gestione diretta di cui si parlerà più diffusamente nel capitolo riguardante la Regione Marche:

- Centro Diurno Alzheimer, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona. Con riferimento al centro Diurno Alzheimer va considerato alla fine dell'anno 2014 l'importante DGR Marche 1331/2014 che ne sostanzialmente ne ridisegna l'assetto in tutto l'ambito marchigiano dal 2015 introducendo, tra le altre cose, la compartecipazione di spesa degli utenti. Il particolare assetto del centro diurno Alzheimer Inrca, oltre alla sua vocazione differente rispetto a tutti gli altri centri della Regione Marche ha imposto nel corso del 2015 la necessità di creare un apposito gruppo di lavoro misto con il livello regionale per la risoluzione delle problematiche collegate alla citata determina. Dal 2016 si è data finalmente applicazione alla DGR citata;
- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona;
- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi anni è stata erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione. A tutt'oggi si è in attesa della ricostruzione, i cui lavori si sono avviati tra la fine del 2018 e l'inizio del 2019.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11

Tipo struttura	Tipo di Assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	Numero											
Struttura residenziale									N. 2 strutture 30 + 18 p.l.			
Struttura semiresidenziale									N. 1 struttura			
Altro tipo di struttura												

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Si rimanda sempre al successivo capitolo dedicato alla Regione Marche l'Inrca per la descrizione degli obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi.

1.3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. L'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della

fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Il programma di ricerca e' stato quindi focalizzato su quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020,, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria, e dettagliate come segue:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living.

1.4 L'attività del periodo

Relativamente all'attività del periodo si evidenzia di seguito l'attività complessiva di tutti i presidi Inrca. A tal proposito si osserva che l'attività qui rappresentata è complessiva per istituto e quindi rappresenta la sommatoria dell'attività clinico assistenziale (ricovero, ambulatoriale e residenziale) prodotta dai diversi Presidi. Come tale non si sono rappresentati molti indicatori tipici dell'attività sanitaria perché sconterebbero la disomogeneità quali quantitative esistenti in termini di efficienza tra i diversi Presidi e quindi avrebbero un valore molto relativo a differenza di quanto invece sarà rappresentato a livello analitico per singolo Presidio / Regione.

TOTALE INRCA		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	369	370
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	10.028	9.763
GG Degenza Ordinaria	117.671	116.895
VALORE Degenza Ordinaria	39.828.191	40.217.929
DRG Medio Degenza Ordinaria	3.972	4.119
Tasso di occupazione pl	89%	88%
POSTI LETTO Degenza breve	11	14
Numero Ricoveri in Degenza breve	1.206	1.125
GG degenza breve	2.130	2.042
VALORE Degenza breve	1.418.643	1.583.311
VALORE MEDIO AD ACCESSO	666	775
VALORE COMPLESSIVO ATTIVITA' OSPEDALIERA	41.246.834	41.801.240
Indicatori di produttività - Attività residenziale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
gg degenza erogate	15.266	16.161
Valore produzione erogata	2.363.183	2.515.777
Indicatori di produttività - Attività semiresidenziale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
gg degenza erogate	2.480	2.612
Valore produzione erogata	143.840	151.496
Indicatori di produttività - Attività ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	1.185.529	1.322.608
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	17.531.004	18.828.139
TOTALE VALORE LORDO DELLA PRODUZIONE EROGATA	**61.284.861**	**63.296.652**

1.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

La tabella precedente mette a confronto i dati complessivi dei presidi Inrca confrontando i dati consuntivi dei due esercizi. L'attività ospedaliera è in leggero incremento come frutto di variazioni differenziate a livello regionale per le dinamiche proprie dei vari presidi di cui si rappresenterà nelle relazioni di ciascun Presidio.

1.4.2 Assistenza Territoriale

a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

b) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Anche in questo caso si è in presenza di una sommatoria di dati derivanti da specificità di sede particolari. Ancor di più di quanto evidenziato in ambito di ricovero si registra un incremento sia

nell'ambito residenziale che semiresidenziale ma soprattutto nell'ambito dell'attività ambulatoriale, fermo restando che nelle relazioni sezionali sarà possibile individuare le situazioni specifiche di presidio.

1.4.3. PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso dell'esercizio 2019 il programma di ricerca è proseguito sulla base della declinazione degli obiettivi prioritari della ricerca condotta nell'Istituto sull'invecchiamento attivo, continuando in particolare ad enfatizzare, nelle quattro linee di ricerca, la traslazionalità della ricerca tra scienze sociali e mediche, tra ricerca biomedica e clinica nello studio dei processi di invecchiamento, delle patologie età-correlate e dei problemi e bisogni dell'anziano. Il programma ha incluso il regolare proseguimento di 45 progetti nelle quattro linee di ricerca, con la partecipazione delle diverse professionalità dell'Istituto.

Questa progettualità ha dato luogo nel corso del 2019 ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, particolarmente in termini di qualità, di impatto scientifico e di rispetto dei criteri di valutazione adottati dal Ministero della Salute per la ripartizione dei finanziamenti tra gli IRCCS. Ci si riferisce in particolare alla riorganizzazione globale della policy per la produzione scientifica – in termini di articoli e pubblicazioni diverse – implementando una continua selezione e verifica dell'attinenza delle diverse tematiche studiate e della loro rilevanza nell'ambito geriatrico-gerontologico e considerando il ruolo primario dei ricercatori afferenti all'Istituto. Si evidenziano di seguito i principali risultati per il 2019 – in riferimento anche al biennio precedente - per quanto riguarda il ruolo delle diverse linee di ricerca o le attività delle diverse sedi considerando il carattere di multiregionalità dell'IRCCS INRCA.

	2017	2018	2019
Impact Factor Ministeriale	465,50	507,00	360,17
N° pubblicazioni indicizzate	119	122	105
Impact Factor medio per articolo	3,91	4,15	3,43
N° citazioni	5207	6512	7439
N° di pubblicazioni con IFM > 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	72 (60,5%)	70 (57,4%)	44 (41,9%)

Il 2019 ha visto una riduzione del numero di articoli scientifici pubblicati e del relativo Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute), con una produzione pari a 360,17 punti, a fronte di un valore pari a 507 nel 2018 e 465,50 nel 2017. Tale decremento è stato causato sicuramente ma una maggiore focalizzazione sull'attività a progetto e sull'implementazione delle attività progettuali. Sono aumentate, invece, le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 6.512 citazioni nel 2018 a 7.439 nel 2019. L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente:

LINEE DI RICERCA	2017		2018		2019	
	N°articoli	N°articoli	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	36	45	45	168,3	30	136,19
Linea di Ricerca 2	41	35	35	143,6	39	111,50
Linea di Ricerca 3	23	27	27	88,6	18	44,45
Linea di Ricerca 4	19	15	15	65	18	68,03

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE/POR	2017	2018	2019
SEDE DI ANCONA	442,50	489,01	349,87
POR DI FERMO	15,40	11,00	17
POR DI CASATENOVO	3,60	6,8	3
POR DI COSENZA	50,00	75,8	57,5

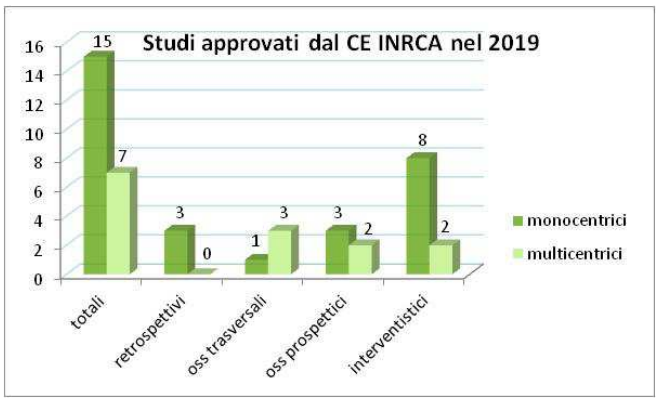
IFM PER DIPARTIMENTO			
	2017	2018	2019
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	60,60	46,20	94,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	212,40	170,34	132,13
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	91,00	155,66	97,55
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	98,50	112,40	64,99
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	15,40	11,00	17
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	3,60	6,8	3
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	50,00	75,8	57,5

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'INRCA, istituito nel giugno 2017.

Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi avviati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2016	2017	2018	2019
N° nuovi studi avviati	7	6	7	9
N° Studi Attivi	31	33	40	42
N° pazienti arruolati	1708	1968	930	1464

In aggiunta ai 9 nuovi studi avviati nel 2019 inseriti nel workflow della ricerca, il comitato etico dell'IRCCS INRCA ha approvato anche altri studi di varie tipologie. Nella Figura seguente sono mostrati tutti gli studi valutati con parere favorevole nel corso del 2019.



L'esercizio 2019 ha fatto registrare un incremento delle risorse messe a disposizione della ricerca finalizzata, essendo stati attivati diversi progetti nuovi oltre alla gestione di quelli già esistenti.

Il valore economico dei progetti finanziati nell'anno 2019 risulta essere più che raddoppiato rispetto all'anno precedente, in quanto sono stati finanziati 18 progetti per un totale di € 3.722.172,22 a fronte di 11 progetti approvati nel 2018 per un importo di € 1.145.478.

Si riportano di seguito i nuovi progetti avviati nel 2019, per ordine di avvio cronologico.

NR.	COMMESSA	Descrizione	Descrizione	Responsabile	Importo totale finan.to
1	COM190002	COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	DOTT. PRINCIPI	450.920,00
2	COM190032	AGEWELL	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA SANTINI	250.000,00
3	COM190033	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE	REGIONE MARCHE	DOTT.SSA GAGLIARDI	30.725,06
4	COM190034	RESILIEN-T	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. PELLICCIONI	245.000,00
5	COM190035	SAVE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA STARA	98.750,00
6	COM190037	MULTIMORBILITY PATTERNS	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	106.821,00
7	COM190040	I-KASCADE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. CHERUBINI	250.000,00
8	COM190041	ROADMAP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	50.000,00
9	COM190042	SI ROBOTICS	MIUR	ING. ROSSI	166.200,00
10	COM190048	GED-UP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. SALVI	349.942,00
11	COM190049	STRENGHT	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA GIULI	450.000,00
12	COM190050	FODDIA-NET	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	58.000,00
13	COM190051	STUDIO ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	REGIONE MARCHE	DOTT.LAMURA-DOTT.SSA GAGLIARDI	19.000,00
14	COM190052	YOUSE	MINISTERO DELLA SALUTE	ING. ROSSI	260.970,16
15	COM190053	VALIDAZIONE NUOVI MODELLI SPERIMENTALI SCLEROSI	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	DOTT. PROVINCIALI	5.184,00
16	COM190055	LONGEVITY CHECK UP	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	DOTT. CHERUBINI	6.000,00
17	COM190056	MIRACLE	REGIONE MARCHE	ING. ROSSI	87.660,00
18	COM190058	IRMA	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	837.000,00
				TOTALE	**3.722.172,22**

I progetti più rilevanti tra quelli avviati nel 2019 risultano essere:

- ⇨ I-KASCADE
- ⇨ COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO
- ⇨ STRENGHT

- ⇨ SAVE
- ⇨ GED-UP
- ⇨ RESILIEN-T
- ⇨ SI-ROBOTICS
- ⇨ AGE-WELL
- ⇨ IRMA

Nel progetto ***I-KASCADE*** la prescrizione a cascata è l'espressione utilizzata per indicare quando un medico interpreta in modo erroneo gli effetti collaterali di un farmaco, considerandoli espressione di una nuova condizione morbosa e di conseguenza prescrive un secondo farmaco, potenzialmente non necessario e dannoso. D'altra parte anche il paziente può commettere questo errore e quando compare un effetto collaterale decidere di assumere un farmaco da banco. Identificare e interrompere la prescrizione a cascata rappresenta una strategia importante per promuovere la salute degli anziani. Gli eventi avversi sono in genere più comuni nelle donne. Per sviluppare interventi efficaci, è necessario definire quali sono i principali farmaci coinvolti nella prescrizione a cascata e valutare se le differenze di sesso e genere influenzino lo sviluppo e la gestione della cascata di prescrizioni.

In questo progetto un team interdisciplinare di esperti lavorerà su questa condizione finora sottostimata, con un focus sul ruolo del sesso e del genere mediante analisi dei dati sanitari provenienti da cinque paesi (Belgio, Canada, Irlanda, Israele e Italia). In particolare, si valuterà se le donne e gli uomini sviluppano la cascata di prescrizioni allo stesso modo, e se ci sono differenze nella manifestazione degli eventi avversi derivanti dalla cascata- prescrittiva. I setting sottoposti a valutazione saranno quello ospedaliero, quello delle residenze per anziani e la comunità. Si utilizzeranno dati amministrativi e clinici di anziani per calcolare i tassi di prevalenza stratificati per sesso di alcune cascate prescrittive mediante la collaborazione con i partner di progetto. Verrà effettuata una lista delle prescrizioni a cascata utilizzando i quattro principi guida dei criteri STOPP/START. Si intervisteranno i prescrittori, i pazienti e i caregiver al fine di esplorare come i ruoli di genere socialmente costruiti (sia del paziente che del prescrittore) contribuiscono all'esperienza, alla presentazione e alla gestione delle prescrizioni a cascata. Il progetto svilupperà prodotti di rilevanza nazionale ed internazionale volti a promuovere la riduzione globale dei danni relativi all'assunzione dei farmaci. Il progetto considererà l'importanza del sesso e del genere nella farmacologia geriatrica e nella ricerca geriatrica.

Attraverso un accordo di collaborazione tra il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia (DIPOFAM) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'IRCCS-INRCA, è in corso un progetto ***COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO*** (2019-2022) volto a creare un coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche per l'invecchiamento attivo (IA) (http://invecchiamentoattivo.gov.it). Il progetto è stato lanciato il 24 giugno 2019 con una riunione a Roma, alla quale hanno partecipato circa 50 rappresentanti di Ministeri, Regioni, Province Autonome, enti non-profit e di ricerca.

Sono previste 5 fasi di attività: 1) analisi dello stato dell'arte in materia di politiche per l'IA adottate da Ministeri, Regioni e Province Autonome; 2) elaborazione di linee guida per supportare il policy making per l'IA; 3) individuazione di possibili aree di intervento per sviluppare le politiche per l'IA; 4) implementazione delle politiche individuate nella fase precedente; 5) monitoraggio. Dopo circa un anno dall'avvio del progetto, si sta concludendo l'analisi dello stato dell'arte, attraverso lo studio desk da parte del team di ricerca di norme e politiche in materia di IA e l'approfondimento della loro concreta attuazione con referenti e dirigenti di Ministeri, Regioni e Province Autonome, avvenuto tramite interviste, focus group e visite sul campo. Entro l'estate sarà pubblicato un rapporto nazionale comparato, da mettere a disposizione degli stakeholder e per informare le successive fasi del progetto. Nello sviluppo delle stesse, si dedicherà una particolare attenzione alle conseguenze dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19, che richiedono con ancora maggiore urgenza politiche nazionali innovative e coordinate per supportare l'IA e le persone anziane.

Il disegno dello studio relativo al progetto ***STRENGTH*** è di tipo prospettico, randomizzato, di intervento, per la valutazione dell'effetto di un trattamento multidimensionale in un gruppo di soggetti con disturbo cognitivo lieve (MCI). È previsto l'arruolamento di 300 soggetti di età uguale o superiore a 60 anni. L'ipotesi progettuale si basa sul concetto che l'intervento multimodale proposto possa migliorare alcune funzioni cognitive, gli aspetti funzionali e la qualità della vita, con un impatto positivo nei riguardi della prevenzione dell'insorgenza della demenza nei soggetti con MCI. Il Gruppo sperimentale effettua un intervento di tipo multidimensionale, eseguito dal team di ricerca composto da operatori con specifica competenza in merito agli obiettivi dello studio (psicologi, medici, istruttori di tango adattato, musicoterapista). Il programma ha una durata di circa 6 mesi per ogni soggetto ed è composto da sessioni di circa 180 minuti, una volta alla settimana. La multidimensionalità dell'intervento proposto prevede che vengano svolte sessioni di attività fisica (Tangoterapia con il Tango adattato) e sessioni di training di stimolazione cognitiva e musicoterapia. Il Gruppo di controllo esegue invece, per un periodo di 6 mesi, degli incontri di psico-educazione in gruppi, finalizzati alla prevenzione dei fattori di rischio che possano portare alla demenza e altre patologie.

Il progetto ***SAVE*** vuole rispondere ai bisogni di persone anziane che soffrono di malattie croniche legate all'età, lievi problemi o disabilità cognitive. In questo tipo di utenti vengono spesso osservate difficoltà di memoria e/o di mobilità. Prevenendo tali problemi, SAVE ha l'obiettivo di evitare l'esclusione sociale dell'individuo dalla sua cerchia allargata migliorare la sua vita, ottimizzare l'utilizzo delle risorse utilizzate per l'assistenza e preservare il più possibile l'ambiente familiare in cui l'utente finale può esercitare la propria autonomia e autogestione.

Il progetto SAVE mira a plasmare i suoi servizi su una profonda conoscenza delle esigenze effettive e delle aree di opportunità correlate. A questo proposito, il coinvolgimento dell'utente finale e delle parti interessate è una risorsa chiave, nelle sessioni di co-creazione e co-design, nei test, nella validazione e nell'implementazione in 3 siti pilota, in Romania, Ungheria e Italia.

Gli anziani sono una popolazione in costante aumento nei sovraffollati Pronto Soccorso (PS) di tutto il mondo. L'attuale modello di cura in emergenza-urgenza, orientato alla singola patologia ed episodico, non risponde adeguatamente ai loro complessi bisogni, per cui gli anziani hanno maggiori probabilità di essere ricoverati in ospedale o, in caso di dimissione, di andare incontro ad eventi avversi (es. ritorno in PS, ospedalizzazione, declino funzionale e morte). Lo studio ***GED-UP*** valuterà se un PS Geriatrico specializzato (GED) possa ridurre i tassi di ospedalizzazione e di riammissione, la durata della degenza ospedaliera e migliorare i risultati a breve e medio termine per gli anziani in fase acuta di malattia rispetto al modello di PS tradizionale (TED). GED-UP studierà anche la potenziale economicità del modello, utilizzando una prospettiva del Sistema Sanitario Nazionale, informando così i responsabili delle politiche nazionali e regionali sull'opportunità di aumentare o diminuire gli investimenti su tale modello assistenziale (GED).

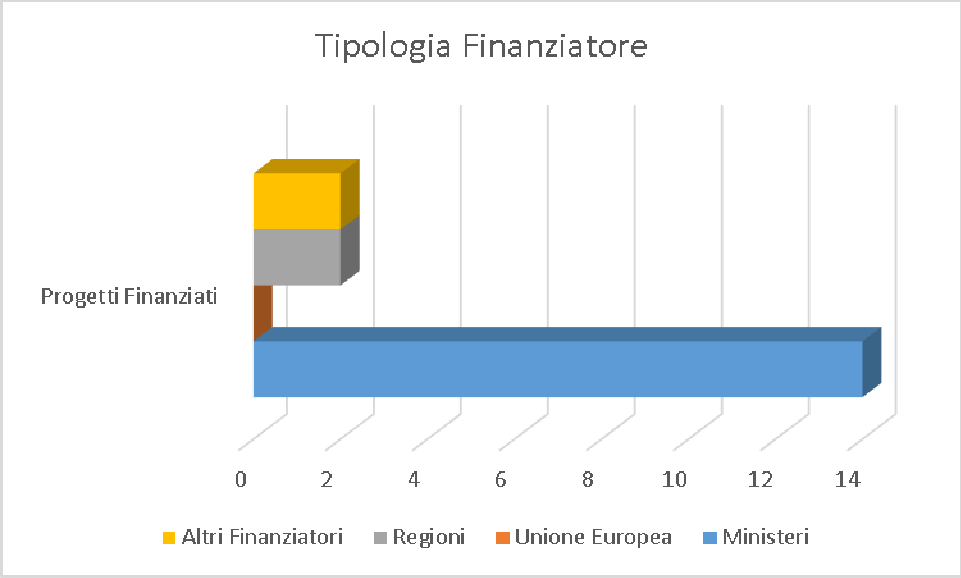
I soggetti con Mild Cognitive Impairement (MCI) presentano un lieve deterioramento delle loro capacità cognitive, maggiore di quello che ci si aspetta in quella fascia di età senza che questo abbia un impatto significativo nell'abilità di eseguire le attività della vita quotidiana. Il progetto ***RESILIEN-T*** intende sviluppare uno strumento ICT efficace nel supportare le capacità di auto monitoraggio e di self-management di questi soggetti attraverso un attività di coaching per aiutarli a mantenere un elevato livello di qualità della vita.
L'app Resilien-t aiuta le persone con MCI a mantenere uno stile di vita sano ed attivo, grazie al supporto nutrizionale, alla promozione dell'attività fisica, dell'esercizio cognitivo ed al supporto alle relazioni sociali. In questo modo si aiutano le persone con MCI a a sfruttare le loro competenze residue.
La soluzione Resilien-T è progettata con un approccio aperto per consentire l'integrazione del sistemi di coaching e di automonitoraggio con altri dispositivi indossabili o sistemi di monitoraggio dello stile di vita. La progettazione di RESILIEN-T sarà condotta con metodologiedi user centered design con il forte coinvolgimento degli utenti destinatari della soluzione. L a soluzione Resilien-T sarà poi testa con un field trial nei quattro paesi che partecipano al progetto (Italia, Svizzera, Olanda e Canada)

Il progetto SI-ROBOTICS si pone l'obiettivo di ideare e sviluppare nuove soluzioni nell'ambito delle tecnologie robotiche assistive , per supportare le persone nello svolgimento di servizi di assistenza sanitaria mantenendo con un comportamento sociale accettabile per gli utenti.
L'obiettivo scientifico della proposta SI-ROBOTICS è quello di ideare e implementare soluzioni tecnologiche, facilmente adattabili, per aiutare gli anziani nelle attività quotidiane e per valutare il progresso del loro declino fisico e cognitivo (fragilità, demenza, lieve deterioramento cognitivo). Questo consente di identificare specifiche sfide per la diagnosi precoce, la valutazione oggettiva, il controllo della terapia e la riabilitazione. Saranno quindi introdotti concetti e soluzioni innovative di robotica in cui utenti, dispositivi IoT, robot sociali dotati di Intelligenza ed ambienti intelligenti collaboreranno a creare una sorta di "agente cognitivo" per anticipare i bisogni dell'utente e fornire assistenza, monitoraggio e soluzioni di coaching.

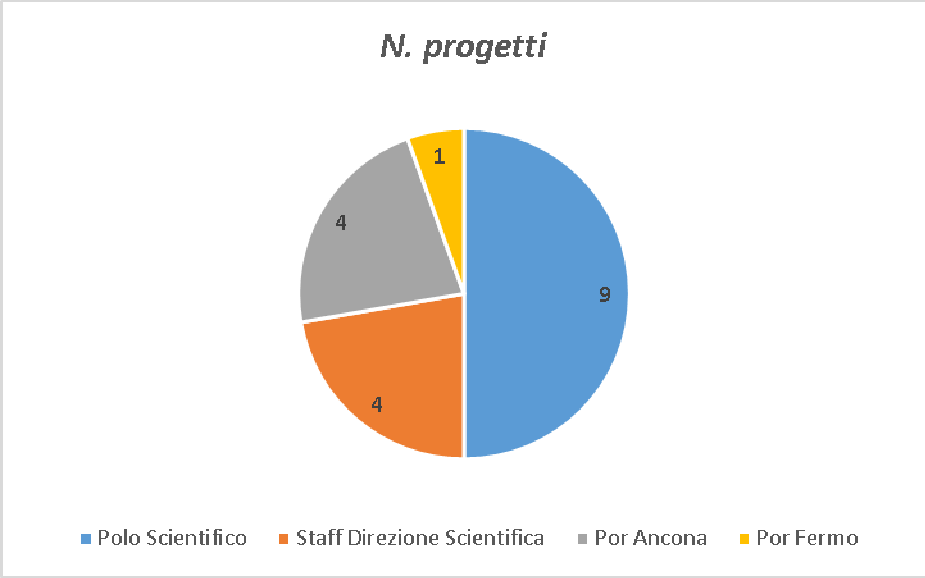
AgeWell è un progetto di 3 anni (1 febbraio 2019-31 gennaio2021) finanziato dal programma AAL.
Il progetto vuole realizzare un virtual coach ai lavoratori che si trovano in procinto del pensionamento o che ci sono già andati da poco tempo, per supportarli in questo momento di passaggio, utilizzando tecniche che favoriscano la salute fisica e psicologica e strategie motivanti ad un corretto stile di vita.
Il virtual coach sarà fruibile su smartphone e veicolato da un avatar. Esso vuole contribuire al mantenimento della salute psico-fisica degli utilizzatori e ad ottenere/aumentare la percezione di soddisfazione per la propria vita. AgeWell aiuta sia lavoratori che datori di lavoro in modo cross-generazionale attraverso il supporto di tecnologie sociali.

A partire dalle attività di ricerca svolta nel precedente biennio dalla rete IRCCS AGING nell'ambito del progetto ***IRMA*** "Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate", l'attuale proposta si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate. Tale patrimonio di conoscenza consentirà di elaborare degli interventi sempre più personalizzati sui pazienti anziani complessi, che afferiscono agli IRCCS, conciliando gli aspetti relativi all'invecchiamento con le peculiarità delle discipline specialistiche che si ritrovano all'interno della rete.

In termini di valore economico si rileva una netta prevalenza dei finanziamenti ministeriali che hanno assegnato fondi relativi a progetti di ricerca sviluppati in ambito Europeo.

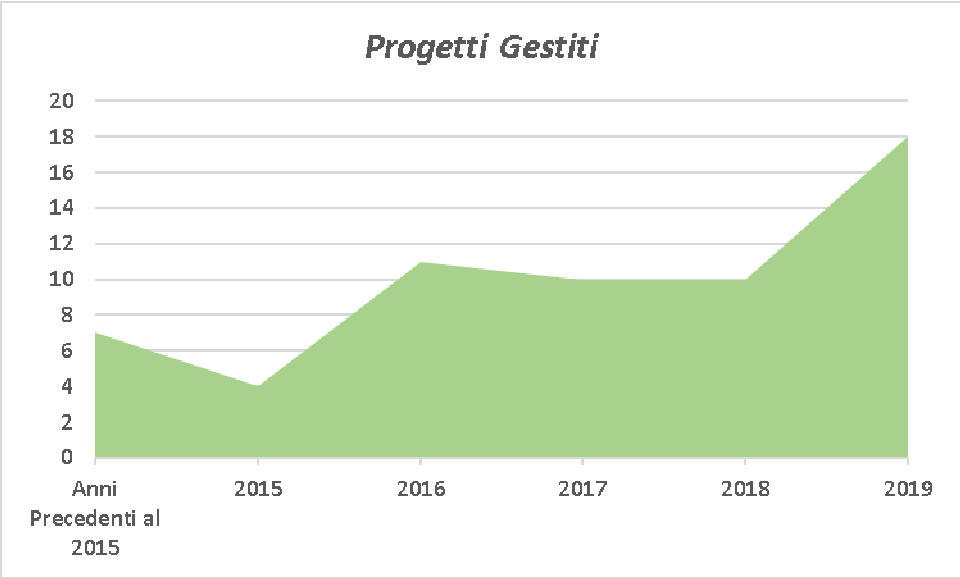


Analizzando la capacità di attrarre risorse dei diversi Presidi Inrca, si evidenzia un maggior fundraising dello Staff della Direzione Scientifica, seguita dal POR Ancona e dal Polo Scientifico Tecnologico. Nel corso del 2019 è stato finanziato un solo progetto per il POR di Fermo, mentre non sono stati vinti progetti dai POR di Cosenza e Casatenovo.



Nel corso del 2019, sono state gestite amministrativamente e contabilmente 60 commesse di ricerca finalizzata relative agli anni 2019 e precedenti, di cui:

Anno	*Progetti Gestiti*
Anni Precedenti al 2015	7
2015	4
2016	11
2017	10
2018	10
2019	18
TOTALE	60



Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguardera sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonche gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell¿usabilità di tecnologie innovative per l¿assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Le risultanze del bilancio d'esercizio 2019 che saranno rappresentate nel paragrafo successivo sono la sommatoria delle diverse dinamiche istituzionali tra l'Inrca e le regioni di riferimento. In questo senso pur in presenza di una gestione economica finanziaria unitaria l'Istituto si trova a confrontarsi con rapportualità e relazioni istituzionali differenti, con dinamiche regionali diversificate il cui peso assume rilevanza nell'ambito delle risultanze complessive di bilancio

1.5.1 Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento degli Obiettivi economico-finanziari

Le risultanze aggregate del Bilancio Consuntivo 2019 sono le seguenti:

a)	Valore della produzione	Euro	107.810.664,31	+
b)	Costi della produzione	Euro	106.175.664,29	-
c)	Proventi ed oneri finanziari	Euro	0,91	-

d)	Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	===	
e)	Proventi ed oneri straordinari	Euro	99.697,46	+
f)	Irap e imposte e tasse	Euro	4.145.934,4	-

	PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	2.410.696,01	-
			==========	

Il bilancio per l'esercizio 2019 dell'Istituto presenta una perdita complessiva di -2.410.696,01 € comprensiva delle imposte d'esercizio. Si rimanda alla nota integrativa e ai successivi capitoli della presente relazione per l'identificazione dei criteri adottati per la chiusura.

Di seguito si dà una rappresentazione sintetica dei risultati netti di gestione dei vari Presidi comprensivi della ripartizione dei costi dell'area scientifica e amministrativa di supporto.

Presidi	Risultato prima della distribuzione dell'Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Attribuzione costi Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Risultato Bilancio d'esercizio
	2019		2019
AREA SCIENTIFICA E AMM.VA DI SUPPORTO	- 9.469.893,67		
- di cui sub Area Scientifica	- 1.345.357,54		
- di cui sub Area Amministrativa	- 8.124.536,13		
PRESIDI MARCHE	8.069.893,67	- 8.069.893,67	-
POR COSENZA	- 1.660.696,01	- 750.000,00	- **2.410.696,01**
POR CASATENOVO	650.000,00	- 650.000,00	-
TOTALE INRCA	- **2.410.696,01**	- **9.469.893,67**	- **2.410.696,01**

Da questo punto di vista si conferma quanto già evidenziato lo scorso anno e cioè come la chiusura dei Presidi di Roma e Cagliari ha imposto la necessità di un cambiamento nell'articolazione delle quote da ribaltare alle diverse regioni di riferimento. In considerazione del fatto che i Presidi di Cosenza e Casatenovo avrebbero difficilmente potuto "sopportare" ulteriori costi dell'area di supporto scientifico e amministrativo, tenuto conto della loro dimensione limitata si è optato di attribuire i costi diretti ed indiretti di queste chiusure al "conto" dei Presidi della Regione Marche. Tale scelta è stata sancita con la determina n. 195/Dgen del 16/05/2013 avente come oggetto: "Determinazione provvisoria dei costi diretti ed indiretti derivanti dalle chiusure dei Presidi Ospedalieri Inrca di Roma e Cagliari imputabili ai presidi Inrca Marche biennio 2013/2014" a suo tempo inviata alla Regione Marche.

Nello specifico si osserva che i risultati dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa derivano dalle seguenti componenti analitiche che saranno meglio rappresentate nel successivo sezionale di riferimento.

	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	608.025,39	1.677.402,65	5.454.126,87	7.739.554,91
Totale costi della produzione (B)	8.477.771,42	2.856.126,81	5.455.122,01	16.789.020,24
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,91			0,91
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	182.587,99	-113.718,36	92.814,78	161.684,41
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.687.157,13	-1.292.442,52	91.819,64	-8.887.780,01
RISULTATO DI ESERCIZIO	-8.124.536,13	-1.390.450,88	45.093,34	-9.469.893,67

La tendenza consolidata in questi ultimi anni di riduzione dei finanziamenti della ricerca corrente a favore di un sempre maggiore orientamento verso quelle finalizzata, rappresenta da una parte una grande occasione per rafforzare le capacità scientifiche, nonché i network e le partnership che li vedono inseriti nei principali circuiti di ricerca, nazionali ed internazionali, al fine di ottenere finanziamenti esterni, dall'altra una criticità laddove il Ministero operi il trasferimento di risorse senza la dovuta gradualità.
Ciò impone inevitabilmente l'intervento delle Regioni, per quanto di loro competenza (la salute e la ricerca sono, infatti, materie concorrenti ai sensi dell'art. 117 della Costituzione). E questo intervento delle Regioni a finanziamento della ricerca si realizza appunto attraverso la riattribuzione dei costi dell'intera area di supporto secondo le modalità indicate nella tabella precedente.

In questo ambito si segnala poi che i fondi erogati dal Ministero per la ricerca corrente hanno registrato negli anni contrazioni difficilmente sostenibili. Il dato 2019 da questo punto di vista ha visto una conferma laddove si è posizionato su una cifra poco sopra a 1,4 milioni di € simile al dato 2018.

Come già descritto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività assistenziale costituiscono nella loro inscindibile complementarietà l'attività istituzionale di qualsiasi IRCSS e tanto più del nostro Istituto che ha compiuto un percorso organizzativo coerente, attraverso l'istituzione dei Dipartimenti Strutturali Misti, "consacrando" la traslazionalità della ricerca. In tale logica, il ruolo delle Regioni diventa fondamentale ed è impensabile che il finanziamento avvenga per la sola attività di assistenza semplicemente sulla base del volume delle prestazioni erogate, oltretutto applicando per esso le medesime tariffe previste per strutture sanitarie che non svolgono ricerca.

La complessità delle prestazioni rese all'utenza da un IRCSS e tanto più ad un'utenza anziana sono date, in parte, da prestazioni sanitarie su cui si dispiegano i risultati delle ricerche, delle sperimentazioni, degli studi e degli scambi di Know how che avvengono all'interno del mondo scientifico e in parte dagli effetti che tali studi ed applicazioni hanno anche in altri settori della società. A titolo d'esempio si consideri che l'istituto, nella sua pianificazione strategica triennale, sta portando avanti studi e ricerche sull'innovazione tecnologica, anche attraverso l'uso della telemedicina e dell'informatica a vantaggio della popolazione anziana, con l'utilizzo di competenze multidisciplinari quali la bio-ingegneria, l'informatica, l'ergonomia, le competenze clinico-assistenziali, ecc. Operativamente, l'Inrca sta sviluppando diversi laboratori di attività scientifica e clinica: il Centro per i corretti stile di vita dell'anziano, il laboratorio per la Domotica, il Centro di Telemedicina, il Laboratorio per lo studio della Postura e della Mobilità, il Laboratorio di Neuropsicologia.

Coerentemente, in continuità con quanto già fatto sin dall'esercizio 2012 e con quanto richiesto ripetutamente anche dalla Corte dei Conti, sezione marchigiana, si è rappresentata l'area ricerca non più in maniera univoca ma all'interno dei diversi sezionali regionali.

In definitiva si rappresenta che il risultato d'esercizio è influenzato esclusivamente dalle diverse dinamiche istituzionali già descritte in precedenza. Così si evidenzia il pareggio per il Por di Casatenovo e per i Por Marche e il risultato negativo del Por di Cosenza.

1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Fermo restando le considerazioni già fatte e relative al concetto che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali che lo compongono conseguentemente anche l'analisi puntuale di confronto tra i CE Consuntivi e Preventivi risente delle diverse dinamiche regionali avvenute nel corso del 2019. Di seguito si dà rappresentazione di questo confronto tra il 2019 consuntivo, il 2018 consuntivo e il 2019 preventivo.

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	A) Valore della produzione		-	-
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	34.556.024	32.406.289	30.619.686
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	29.258.497	29.269.637	27.449.589
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	28.884.380	28.884.437	27.072.741
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	26.921.147	28.884.437	24.763.928
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		-	455.740
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.963.233	-	1.853.073
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.963.233	-	1.853.073
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	374.117	385.200	376.848
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	686.873	642.020	598.874
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	569	307	307
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	569	307	307
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	686.304	641.712	598.566
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	686.304	641.712	598.566
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.610.654	2.483.078	2.561.224
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.513.589	1.516.432	1.516.432
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.827.662	236.318	236.318
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	114.660	-	78.146
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	154.743	730.328	730.328
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		11.554	10.000
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 453.241	- 43.921	- 460.500
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 453.241	- 43.921	- 460.500
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.757.848	1.495.477	1.495.543
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	155.402	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.602.314	1.495.411	1.495.411
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	132	66	132
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	63.351.280	63.007.928	67.603.453
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	60.751.712	60.439.645	65.096.401
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.927.376	58.942.004	63.477.025
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	40.576.983	40.166.426	42.746.804
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.516.448	16.218.555	17.601.829
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	611.267	611.608	662.879
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.222.679	1.945.415	2.465.513
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.560	770	1.593
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.822.776	1.496.871	1.617.783

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.613.174	1.289.847	1.340.731
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	188.950	141.890	197.052
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	20.652	46.134	80.000
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		-	-
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*		-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		19.000	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	285.861	275.971	258.796
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	2.313.707	2.292.312	2.248.256
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*		-	-
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	2.312.645	2.288.582	2.246.989
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*		-	-
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	1.062	3.730	1.267
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*		-	-
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	2.198.309	2.907.013	997.597
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	1.820	974	-
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	119.174	119.919	119.919
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	119.174	119.919	119.919
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*		-	-
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	9.395	20.169	-
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		20.161	-
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	9.395	8	-
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*		-	-
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	32.893	20.837	4.348
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*		-	-
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*		-	-
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	32.893	20.837	4.348
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	2.035.027	2.745.113	873.330
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	1.650.000	2.400.000	500.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.150.000	2.100.000	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	500.000	300.000	500.000
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*		-	-
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	385.027	345.113	373.330
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	2.545.410	2.247.332	2.459.333
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	2.523.835	2.239.082	2.437.400
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	21.575	8.250	21.933
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***		-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	3.593.899	3.385.658	3.965.164
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	1.195.797	1.131.870	446.025
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	603.992	544.467	1.392.533
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***		-	65.270
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	1.165.768	1.158.681	1.187.142
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	139.774	117.547	135.309
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	488.569	433.092	738.884
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	261.135	182.060	224.411
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***		-	-
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	183.652	114.288	145.920
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	77.483	67.772	78.491
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	107.810.664	105.587.836	106.904.688

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)

	B) Costi della produzione		-	-
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	9.860.082	10.837.655	10.566.430
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	9.573.055	10.553.186	10.305.967
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	2.319.096	2.657.654	2.797.839
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.107.317	2.630.720	2.672.111
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	81.990	26.934	28.402
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	129.790	-	97.326
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	3.801	3.982	3.379
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3.801	3.982	3.379
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	6.658.738	5.436.407	7.004.645
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.088.770	2.621.718	3.522.681
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.117.594	834.061	1.151.311
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.452.374	1.980.628	2.330.654
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	371.146	358.845	367.060
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	65.098	65.686	70.000
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	2.896	2.453	3.044
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	33.895	57.462	60.000
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	118.385	1.970.697	-
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	118.385		
			-	-
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*		-	-
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*		-	-
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*		-	-
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	287.027	284.468	260.463
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	11.710	11.165	12.395
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	48.674	17.145	18.028
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	18.847	21.147	20.088
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	172.780	135.671	164.380
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	9.951	20.776	14.740
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	25.064	28.478	30.832
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		50.085	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	20.412.471	19.522.361	20.374.654
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	7.845.496	8.052.744	7.841.218
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		-	-
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		-	-
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		-	-
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		-	-
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		-	-
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	-
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		-	-
DA0510	*D.2.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale*		-	-
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0530	***B.2.A..3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	2.549.965	2.768.178	2.345.237
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	2.097.060	2.352.792	1.850.000
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	75.764	13.043	95.000
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	377.141	402.343	400.237
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	377.141	402.343	400.237
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	-
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*		-	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	618.980	367.428	599.927
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	618.980	367.428	599.927
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.254	17.762	5.491
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.254	17.762	5.491
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero prof. (intramoenia)	1.750.084	1.713.939	1.680.077
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.750.084	1.711.942	1.680.077
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex Art. 57-58)		1.997	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c); d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	8.945	19.830	18.000
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	8.945	19.830	18.000
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.841.303	2.519.740	2.190.962
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	355.403	287.190	286.500
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici	422.056	484.433	497.992
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.063.843	1.748.118	1.406.470
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	140.400	170.760	307.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	235.807	4.493	5.904
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	565.285	569.101	506.766
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	482.687	346.800	346.800
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	639.664	656.964	240.000

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	71.965	645.866	1.001.523
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.289	630.144	338.835
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		234	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	26.676	15.488	662.687
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-
BA1550	**B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale**		-	-
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	12.566.975	11.469.618	12.533.436
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	11.936.422	11.031.971	11.952.297
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.108.796	987.774	1.109.251
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.639.459	1.537.417	1.643.097
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.811.471	1.704.961	1.856.527
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	134.497	-	95.000
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.676.974	1.704.961	1.761.527
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.488.044	1.344.816	1.476.220
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	475.271	383.449	474.713
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	431.505	435.140	441.998
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	214.832	177.050	231.871
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.164.498	1.250.152	1.182.119
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	268.052	307.400	281.675
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.116.998	966.572	1.143.509
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	8.421	16.270	14.009
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.108.577	950.301	1.129.500
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.217.495	1.937.243	2.111.316
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	312.243	492.343	328.558
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	14.849	9.206	16.714
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.890.403	1.435.694	1.766.044
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	587.867	379.828	524.070
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.730	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	572.236	360.361	504.603
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2.574	6.850	5.003
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	569.662	353.511	499.600
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	13.901	19.467	19.467
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		19.467	19.467
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.901	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	42.686	57.818	57.068
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	41.886	57.818	57.068
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	3.328.991	3.073.608	3.265.126
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	668.460	527.087	520.586
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	640.593	623.792	606.706
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	1.494.041	1.322.475	1.512.298
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	1.598	1.455	2.131
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	2.457	2.884	2.660
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	521.841	422.422	620.744
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		173.493	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	909.603	995.055	966.395
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	767	1.613	1.023
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	908.835	717.308	965.371
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	709.523	500.277	740.605
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	199.312	217.032	224.766
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	-
BA2061	**B.4.D) Canoni di project financing**		-	-
BA2070	**B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		276.133	-
BA2080	**Totale Costo del personale**	61.108.043	59.232.150	60.602.716
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	48.526.693	47.429.723	47.955.982
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	23.562.345	22.998.652	23.072.414
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20.489.076	19.899.314	20.065.514
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.209.065	18.677.279	18.786.676
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.280.011	1.222.035	1.278.839
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		-	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)

BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.073.269	3.099.338	3.006.900
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.053.470	3.081.177	2.976.783
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	19.799	18.161	30.116
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		-	-
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	24.964.348	24.431.071	24.883.568
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.819.095	22.450.680	23.062.742
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.144.793	1.980.390	1.820.826
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	460	-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	336.359	333.416	334.749
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	336.359	333.416	334.749
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	336.359	333.416	334.749
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		-	-
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	7.899.011	7.153.595	7.929.758
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	743.618	797.545	766.634
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	743.618	797.545	766.634
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		-	-
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	7.155.393	6.356.050	7.163.125
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.916.346	5.644.159	6.096.405
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.239.047	711.891	1.066.719
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	4.345.980	4.315.417	4.382.227
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	676.182	715.051	653.345
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	675.202	645.065	653.186
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	69.986	160
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	804	-	-
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	3.669.798	3.600.366	3.728.882
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.313.503	3.523.254	3.449.887
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	356.295	77.112	278.995
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	1.390.421	1.319.614	1.409.171
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	343.207	341.065	349.305
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		-	-
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	1.047.213	978.549	1.059.865
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	997.771	965.201	1.007.981
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49.443	13.349	51.884
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		-	-
BA2560	**Totale Ammortamenti**	4.141.837	3.788.721	4.188.184
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	231.851	234.767	209.575
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	3.909.987	3.553.955	3.978.609
BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	1.195.643	1.156.494	1.160.688
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.195.643	1.156.494	1.160.688
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	2.714.344	2.397.460	2.817.921
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	53.039	229.095	-
BA2640	**B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**		-	-
BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**	53.039	229.095	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	128.662	- 103.043	-
BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	137.445	- 146.158	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	219.465	- 146.158	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 88.823	-	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	5.649	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 206	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	1.359	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		-	-
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	- 8.783	43.115	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		43.115	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.122	-	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 9.935	-	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	31	-	-
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	4.842.515	5.579.360	3.572.686
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	757.089	2.950.893	1.140.000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	43.229	2.015.000	400.000
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.000	232.127	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	499.860	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		703.766	740.000
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora		-	-
BA2760	**B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**		-	-

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.587.681	1.640.287	1.442.902
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		185.911	42.902
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.587.681	1.454.376	1.400.000
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	497.745	988.181	989.784
			-	
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	170.833	712.024	710.894
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	110.850	181.870	181.841
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	44.891	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	82.017	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	89.153	94.287	97.049
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	106.175.664	104.474.576	104.945.361
	C) Proventi e oneri finanziari		-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	1	-	1
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	1	-	1
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	14.508	3.924
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		12.871	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		1.637	3.924
CA0150	C.4) Altri oneri	-	34.926	26.511
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		34.926	26.511
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	1	- 49.434	- 30.434
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni		-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	692.723	1.334.615	146.338
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	692.723	1.334.615	146.338
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	745	1.220	705
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	193.216	230.015	135.064
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	58.983	1.779	12.768
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	134.233	228.236	122.296
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	28.121
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	45.964	127.335	93.260
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	88.270	100.900	915
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	405.068	1.103.380	10.569
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.967	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	401.101	1.103.380	10.569
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	218.200	503.148	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	182.901	600.232	10.569
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	93.694	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	593.025	558.400	171.800
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	593.025	558.400	171.800
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	407.688	342.924	171.800
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.296	38.191	21.804
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	1.230
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	51.296	38.191	20.574

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	356.391	304.733	149.996
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	52	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	10.772	213.145	3.622
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	4.220	80.882	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*		23.935	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	6.552	108.328	3.622
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	82.939	83.722	146.374
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	262.628	7.866	-
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	185.338	215.476	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	185.338	215.476	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		131.594	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	185.338	83.882	-
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	99.697	776.214	- 25.462
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	1.734.698	1.840.040	1.903.431
	Y) Imposte e tasse		-	-
YA0010	**Y.1) IRAP**	4.071.758	4.021.688	4.133.043
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	3.847.097	3.787.433	3.894.370
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	99.619	101.231	95.183
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	125.042	133.024	143.490
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***		-	-
YA0060	**Y.2) IRES**	73.636	65.313	-
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	73.636	65.313	-
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***		-	-
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		-	-
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	4.145.394	4.087.001	4.133.043
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	- 2.410.696	- 2.246.961	- 2.229.612

Considerando quanto detto sopra si osserva quanto segue:

- dal lato del valore della produzione si evidenzia un incremento tra il 2019 e il 2018 come frutto algebrico di più variazioni:
    - un leggero decremento nei ricavi per prestazioni sanitarie derivante da una leggera contrazione della produzione concentrata nel Presidio di Casatenovo e Merate e derivante dal necessario tempo di entrata a regime del progetto di riorganizzazione dell'offerta produttiva concretizzatasi nel primo step derivante dal trasferimento della pneumologia per acuti a Merate, anche se a questo decremento andrebbe sommato algebricamente l'incremento dei ticket;
    - il forte decremento nell'ambito dell'area concorsi recuperi e rimborsi per un minor riconoscimento, nel 2019 rispetto al 2018 del rimborso per aziende farmaceutiche per pay back;
    - il forte incremento nell'area dei contributi da Regione derivanti dal diversificato comportamento delle Regioni in cui insistono i presidi Inrca e dal trattamento contabile dell'area della ricerca finalizzata in seguito all'applicazione del decreto legislativo 118/2011. Peraltro tale voce rappresenta il saldo algebrico di incrementi e decrementi dei diversi comportamenti regionali e a sua volta risente anche del diverso comportamento relativo ai contributi in c/esercizio destinati ad investimenti. In effetti l'esercizio consuntivo 2018 ha usufruito dell'assegnazione da parte della Regione Marche, nel corso del 2017, di una cospicua riserva per investimenti (che sono valsi a copertura anche del 2018) mentre l'esercizio 2019 a consuntivo registra gli investimenti assegnati e utilizzati nell'esercizio;
- dal lato dei costi di produzione si evidenzia un pari incremento complessivo rispetto al consuntivo 2018, in parte già previsto in sede di preventivo. Nello specifico si evidenzia:
    - il forte decremento dei costi nell'area degli acquisti di beni sanitari e non sanitari legato a diverse dinamiche tra di loro contrastanti. Da un punto di vista economico si osserva il dato andrebbe letto congiuntamente alla variazione delle rimanenze, e da questo punto di vista si

osserva che il decremento complessivo è più contenuto. In ogni caso la variazione in diminuzione è essenzialmente nell'ambito dei Presidi Marche ed è legata al fatto che nel 2018 gran parte della fornitura dei beni era stata erogata dall'Asur, fino al subentro dell'Istituto;

- l'incremento, rispetto al 2018 ma non rispetto a quanto preventivato, nell'area degli acquisti di servizi. Tale maggior costo è frutto di più variazioni di segno diversificato tra loro. Nello specifico si osserva l'incremento nell'acquisto di prestazioni sanitarie, soprattutto Presidi Marche verso AO Torrette, di tutte le prestazioni derivanti dal trasferimento delle attività a Merate, nonché di quelle collegate al mondo della ricerca finalizzata, per sua natura estremamente variabile da un anno all'altro;
- il leggero incremento nell'ambito delle manutenzioni dei fabbricati che hanno carattere residuale e di puro mantenimento delle strutture in ambito marchigiano in considerazione dell'avvio dei lavori del nuovo presidio Inrca Osimo mentre negli altri Presidi (Casatenovo e Cosenza derivano da situazioni specifiche regionali);
- il forte incremento nell'area del costo del personale (1,9 milioni di €) derivante da situazioni diversificate tra loro. Innanzitutto si consideri che in tale ambito vanno considerati i costi del nuovo CCNL per la dirigenza e il trascinamento del contratto CCNL comparto siglato nel 2018. L'importo complessivo dei rinnovi contrattuali è pari a circa 870 mila €. Peraltro rispetto a questo incremento vanno considerati i minori accantonamenti per rinnovi contrattuali per circa 500 mila €. Al netto di quanto appena detto si evidenzia comunque un incremento dei costi derivanti dal recupero dotazionale testimoniato dall'incremento complessivo di unità equivalenti di circa 28,4 concentrato nei presidi marchigiani e in quello lombardo mentre il Presidio di Cosenza vede una leggera diminuzione. In questo senso, particolare rilevanza è costituita dalla approvazione del piano assunzioni del Presidio di Casatenovo da parte della Regione Marche a seguito dell'accordo siglato tra le 2 regioni nel dicembre 2018. Il mancato avvio del piano di sviluppo e razionalizzazione per il Presidio di Cosenza ha imposto che la politica del personale sia stata di completamento del solo turnover indispensabile.

Relativamente al costo del personale si segnala la situazione dell'Istituto con riferimento ai limiti di spesa imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010 e a quelli imposti dalla Legge finanziaria 2009 per la diminuzione del costo del personale 2004 – 1,4% al netto dei rinnovi contrattuali. In particolare:

- Rispetto ai limiti di spesa relativi al costo del personale flessibile preliminarmente si osserva che nell'ambito di quanto indicato dalla stessa normativa nazionale (che parla di principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni) la Regione Marche con DGR 1161/2011 aveva dettato obiettivi ai fini della sostenibilità economica del S.S.R. e relativamente al governo delle risorse umane, aveva fornito alle Aziende Sanitarie e all'INRCA, indicazioni e parametri ai fini della formulazione di una proposta di piano assunzioni che dovevano rientrare nel budget 2013 assegnato all'Istituto. Con riferimento alle assunzioni con rapporto di lavoro a tempo determinato, nell'ambito delle suddette linee guida, era stato precisato che le stesse dovevano garantire per il 2013 il contenimento della spesa nella misura pari ad una riduzione della spesa del 30% rispetto all'ammontare sostenuto in termini di competenza nel 2009. Con la DGR 977/2014 la Regione Marche ribadiva il percorso appena descritto specificando che per il 2014 la riduzione della spesa doveva essere pari al 30% mentre per l'anno 2015 la riduzione doveva essere pari al 35% dell'ammontare della stessa spesa.

  Quanto premesso per significare che l'Istituto pone attenzione al rispetto degli obiettivi generali nonché dei tetti di spesa del personale stabiliti dalla normativa Nazionale e delle deliberazioni Regionali.

  Nello specifico per quanto concerne il personale con rapporto di lavoro flessibile si ritiene indispensabile far comprendere come per mezzo dello stesso l'Istituto sopperisca a situazioni ritenute rilevanti o urgenti al fine di garantire i livelli di assistenza, evitare

l'interruzione di un pubblico servizio e comunque per garantire il buon andamento dell'amministrazione. Il superamento temporaneo del vincolo stabilito è dunque realizzato in tale ottica, fermo restando l'azione gestionale tesa comunque ad un percorso di riequilibrio come testimoniato dal trend in diminuzione tra i vari esercizi.

Alla luce della premessa di cui sopra si osserva la particolare situazione economica dell'Istituto rappresentata nella tabella seguente.

Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 d.l. n. 78/2010 (per singolo ente del SSR) - anno 2019

Azienda	INRCA - TOTALE PRESIDI							
Anno 2019 - Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 D.L. . n. 78/2010								
TIPOLOGIA	Anno 2009	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Incidenza 2019 su 2009	Incidenza 2018 su 2009	Incidenza 2017 su 2009	
Personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa	3.643.938	1.876.393	4.470.496	4.345.269	119%	123%	51%	di cui Osimo 1.536.837
Personale con contratti di formazione-lavoro, altri rapporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio	414.263							
Totale costo prestazioni di lavoro	**4.058.201**	**1.876.393**	**4.470.496**	**4.345.269**	**107%**	**110%**	**46%**	
di cui costo anno 2019 per assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA ex art. 27 L.R.					3.331.961			
	4.345.269			1.013.308	23%			

La tabella evidenzia chiaramente che le figure professionali assunte in forme flessibile sono quasi esclusivamente di area sanitaria o assistenziale (oss) e come tali necessarie per garantire un principio superiore che è quello del mantenimento dei livelli essenziali si assistenza. Peraltro proprio in questa logica si consideri, infine, che la Regione Marche ha sostanzialmente confermato questo approccio con la legge regionale n. 33 del 4 dicembre 2014, laddove all'art. 27 ha previsto che: "Resta ferma la possibilità, per gli stessi enti, di ricorrere comunque ad assunzioni di personale a tempo determinato e ad altre tipologie di rapporti di lavoro flessibile, nella misura strettamente necessaria ad assicurare le attività di emergenza e urgenza o il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza." che riprende un analoga legge della Regione Lombardia che ha già superato lo scoglio della costituzionalità. La tabella evidenzia il livello dei costi sostenuti ai sensi della legge regionale al netto dei quali l'Istituto è assolutamente all'interno dei parametri nazionali e regionali considerando che i parametri di partenza 2009 non sono mai stati aggiornati per l'incorporazione di Osimo per mancanza di tale informazione da parte dell'Asur;

- Rispetto ai limiti di spesa relativi al confronto con il costo del personale del 2004 decurtato dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali si segnala la tabella seguente che, pur essendo provvisoria in quanto non è ancora stata completata in maniera definitiva, evidenzia in ogni caso il completo raggiungimento dell'obiettivo posto che lo stesso era pari a 56,4 milioni di € come sancito dalla DGR 82/2019 (che ha rideterminato il tetto per il 2019 a 56 milioni di €)

Scheda riepilogativa del costo del personale dell'INRCA - anno 2019

(valori in migliaia di euro)	Totale presenti al 31.12.2019	Spese per competenze fisse e accessorie	IRAP	Spese per contributi a carico dell'azienda	Altre voci di spesa	Totale	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004	Totale al netto dei rinnovi
	-1	-2	-3	-4	-5	(2)+(3)+(4)+(5)=	-7	(6)-(7)=
						-6		-8
Personale dipendente a tempo indeterminato	1.095	45.178.140	3.677.188	12.188.788	339.283	**61.383.400**	12.576.756	**48.806.644**
Personale a tempo determinato	79	2.957.498	266.268	882.598	24.568	**4.130.931**		**4.130.931**
Restante personale	14	345.232				**345.232**		**345.232**
Totale	**1.188**	**48.480.870**	**3.943.456**	**13.071.386**	**363.851**	**65.859.563**	**12.576.756**	**53.282.807**
(valori in migliaia di euro)	Totale presenti al 31.12.2019					Totale rimborsi	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004	Totale rimborsi al netto dei rinnovi
Indennità De Maria	13					585.939		585.939
	1.201					**66.445.502**	**12.576.756**	**53.868.746**

- Il forte decremento nella voce accantonamenti derivanti essenzialmente da accantonamenti per cause civili e processuali particolarmente pronunciati nel 2018 e il cui andamento è ovviamente strettamente dipendente dall'accadimento dei diversi eventi;
- Discorso analogo a quello precedente, seppur di segno inverso, è quello relativo ai proventi e oneri straordinari.

Le acquisizioni di beni e servizi effettuati complessivamente dall'Istituto sono conformi alle leggi n. 94/2012, n. 135/2012 e n. 89/2014 ed al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108 oltre che alle norme regionali di settore.

L'Istituto in particolare, in ottemperanza al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108, ricorre obbligatoriamente alla SUAM (Stazione Unica Appaltante Marche – istituita con Legge Regionale Marche n. 12 del 14.05.2012) per gli acquisti delle categorie indicate nel decreto nonché per le ulteriori categorie merceologiche concordate con la SUAM e la Regione Marche. In particolare viene fornito tutto il supporto necessario, anche partecipando all'elaborazione dei documenti di gara richiesti dalla SUAM tramite i progettisti espressamente individuati dall'ente.

Dall'anno 2019 la Regione Marche con la DGRM n. 204 del 25.02.2019 ha stipulato una convenzione con l'Asur per l'avvalimento dell'Asur stessa nella gestione delle procedure del soggetto aggregatore (SUAM) in ambito sanitario. L'INRCA ha sottoscritto per presa visione della predetta Convenzione con determina n. 195/DGEN del 05.06.2019.

Si precisa che l'Istituto ha dovuto comunque provvedere direttamente ad espletare le varie procedure per le acquisizioni di cui al DPCM citato, laddove la SUAM, o per suo conto l'Asur, non ha attivato le relative gare e/o le ha aggiudicate successivamente alla scadenza dei contratti dell'Istituto.

In merito al ricorso ai sistemi telematici messi a disposizione da Consip si precisa che l'Istituto si attiene alle disposizioni di cui al D. L. n.95 del 06.07.2012 e s.m.i. utilizzando, per acquisti di beni e servizi di importo pari o superiori ad € 5.000,00 relativi alle categorie merceologiche presenti nella piattaforma CONSIP, gli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla stessa CONSIP. Si evidenziano di seguito le modalità di approvvigionamento dell'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica, nel rispetto della normativa vigente e dei regolamenti interni all'Istituto:

Per importi inferiori alla soglia di rilievo	**Per importi superiori alla soglia di rilievo**

comunitario	**comunitario**
a) acquisizione tramite la Centrali di Committenza Regionali	
In assenza delle predette convenzioni di cui al punto a:	
b) adesione alle Convenzioni Consip attive	
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b):	
c) espletamento procedura tramite SDAPA (Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione) o Accordo Quadro (Consip)	
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui al punto c):	
d) espletamento procedura tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) istituito da Consip	e) espletamento procedura aperta di gara ai sensi dell'art. 60 del Dlgs n. 50/2016 o in caso di prodotto unico di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 63 del Codice
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui ai punti c) e d) sulla piattaforma Consip:	
f) espletamento di una procedura sottosoglia	

Le nuove Convenzioni e Accordi Quadro stipulati tramite Consip nel corso dell'anno 2019 dall'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica sono riportate nella tabella sottostante. Si precisa che non si tiene conto delle altre convenzioni pluriennali alle quali si è aderito negli anni precedenti:

n. RDO	Descrizione	Iniziativa Consip	Fornitore	Importo adesione
5235518	FORNITURA BUONI PASTO ELETTRONICI	Convenzione - BUONI PASTO 8 LOTTO MARCHE	REPAS LUNCH COUPON	€ 60.424,00
5173107	N.1 FOTOCOPIATRICE UFFICIO STAMPA	Convenzione - APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO A COLORI, FORMATO A3, MEDIE DIMENSIONI	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	€ 3.996,23
5104635	NOLEGGIO N.3 FOTOCOPIATRICI (N.2 POR ANCONA, N.1 AMMNE)	Convenzione - APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO MONOCROMATICHE, FORMATO A3, MEDIE E GRANDI DIMENSIONI	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA S.P.A.	€ 4.890,49
5291285	FORNITURA DI CARBURANTE POR COSENZA	ADESIONE ACCORDO QUADRO - FUEL CARD 1 / CARBURANTE PER AUTOTRAZIONE MEDIANTE FUEL CARD	KUWAIT PETROLEUM ITALIA S.P.A.	€ 683,06
4772811	SUTURE LOTTO 7	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA ASSORBIBILE MONOFILAMENTO A RAPIDA PERDITA DI RESISTENZA TENSILE PREMONTATA	MEDTRONIC ITALIA	€ 17.520,40
4772783	SUTURE LOTTO 5	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA NATURALE NON ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO IN SETA PREMONTATA	MEDTRONIC ITALIA	€ 7.690,56
4772700	SUTURE LOTTO 3	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA NON ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO IN POLIESTERE RIVESTITA E PREMONTATA	MEDTRONIC ITALIA	€ 18.621,37
4772934	SUTURE LOTTO 12	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO A MEDIA PERDITA DI RESISTENZA	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	€ 14.846,94
4772905	SUTURE LOTTO 11	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO A MEDIA PERDITA DI	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	€ 90.641,00

		RESISTENZA TENSILE RIVESTITA E PREMONTATA		
4772875	SUTURE LOTTO 10	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO A RAPIDA PERDITA DI RESISTENZA TENSILE RIVESTITA E PREMONTATA	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	€ 33.105,07
4772840	SUTURE LOTTO 8	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA ASSORBIBILE MONOFILAMENTO A MEDIA PERDITA DI RESISTENZA TENSILE PREMONTATA	B.BRAUN	€ 13.067,15
4772741	SUTURE LOTTO 4	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA NON ASSORBIBILE PLURIFILAMENTO IN POLIESTERE RIVESTITA E NON MONTATA	B.BRAUN	€ 1.971,28
4772659	SUTURE LOTTO 2	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA NON ASSORBIBILE MONOFILAMENTO IN POLIPROPILENE PREMONTATA	JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A.	€ 44.034,75
4772556	SUTURE LOTTO 1	ADESIONE ACCORDO QUADRO - SUTURA SINTETICA NON ASSORBIBILE MONOFILAMENTO IN POLIAMMIDE PREMONTATA	B.BRAUN	€ 15.666,48
TOTALE				**€ 327.158,78**

Nell'anno 2019 l'Istituto ha richiesto di partecipare alle seguenti procedure di gara che saranno attivate da SUAM o altre Aziende Sanitarie Regionali:

Descrizione	**Soggetto aggregatore e/o delegato**	**Importo annuo (IVA compresa)**	**Importo pluriennale (IVA compresa)**
Servizio di portierato e centralino POR Fermo	SUAM	€ 136.940,00	€ 547.760,00
Fornitura prodotti per nutrizione parenterale	ASUR	€ 99.823,24	€ 399.292,96
Fornitura radioisotopi per Medicina Nucleare	MARCHE NORD	€ 116.803,50	€ 584.017,50
Ausili per incontinenza	SO.RE.SA	€ 178.517,67	€ 714.070,68
Servizio raccolta e smaltimento rifiuti per un periodo di cinque anni	ASUR	€ 343.208,14	€ 1.716.040,69
Noleggio sistemi antidecubito per un periodo di cinque anni	MARCHE NORD	€ 288.646,51	€ 1.443.232,55
Totale		**€ 1.163.939,06**	**€ 5.404.414,38**

Sono state inoltre aggiudicate nell'anno 2019, a seguito di gare centralizzate regionali, le seguenti forniture:

Descrizione	**Soggetto aggregatore e/o delegato**	**Importo annuo (IVA compresa)**	**Importo pluriennale (IVA compresa)**
NUTRUZIONE ENTERALE	ASUR	€ 447.579,41	€ 1.790.317,62
FARMACI 2	SUAM	€ 541.530,42	€ 2.166.121,67

MEDICAZIONI GENERALI	SUAM	€ 124.850,15	€ 624.250,74
PACEMAKER E CATETERI	SUAM	€ 456.087,84	€ 1.824.351,36
TOTALE		**€ 1.570.047,82**	**€ 6.405.041,39**

Considerando l'Istituto nel suo complesso si deve poi affrontare il tema della c.d. riduzione di spesa degli apparati amministrativi. Nello specifico si fa riferimento alle questioni poste dall'art.6 comma 20, D.L. 78/2010.

Ciò premesso si segnala che solo per la formazione esistono determine aziendali che individuano le spese complessive della stessa, anche in ottemperanza agli obiettivi regionali indicati.

Peraltro per le spese di formazione si fa presente che l'istituto con determina n. 437/DGEN/2017 "Approvazione del Piano Aziendale della Formazione - anno 2018" e con la successiva determina 277/DGEN/2018 ha determinato i fondi per la formazione e l'aggiornamento del personale in applicazione della normativa vigente.

In particolare, relativamente al personale amministrativo e tecnico, il fondo era pari al 50% della spesa 2009, in applicazione del D.L. n.78 del 31.05.2010, convertito in L. n.122 del 30.07.2010, richiamata dalla DGRM 977/2014. Tale criterio è stato applicato anche relativamente al personale sanitario operante nel presidio di Cosenza, in considerazione della situazione economico-finanziaria in cui versa il presidio e dei pronunciamenti in materia della Regione Calabria.

Relativamente al restante personale interessato alla formazione ECM, La Regione Marche con nota prot.0301213/2011 disponeva che le Aziende e gli Enti del SSR destinassero alla formazione ECM un budget pari al 0.6% del monte salari. Tale principio è stato confermato dalla DGRM n.1161/2011, all'allegato A, par.II.1.7 e dalla DGRM 977/2014.

Per il personale sanitario operante nel presidio di Casatenovo, non avendo la Regione Lombardia fornito indicazioni sulla determinazione dei fondi per la formazione, è stata applicata la norma contrattuale (fondo pari all'1% del monte salari).

Diversamente, per le spese di consulenza, le spese di missione e le spese per la gestione delle autovetture le stesse vengono approvate / rendicontate di volta in volta al momento del loro sostenimento. La tabella seguente mette il confronto il dato di questi valori nell'esercizio 2018 con il parametro di riferimento aggiornati.

Tipologia spesa	Periodo di riferimento	parametro di riferimento (importo)	Percentuale riduzione disposta	Limite di spesa	Rendiconto 2019	Differenza tra limite di spesa e impegni 2019
Studi e consulenze	Limite di spesa del rendiconto 2014	21.180,67	80%	4.236,13	7.375,92	- 3.139,79
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappesentanza	Rendiconto 2009	193.231,84	80%	38.646,37	35.618,85	3.027,52
Sponsorizzazioni	Rendiconto 2009		100%	-		-
Missioni	Rendiconto 2009	215.740,31	50%	107.870,16	66.748,17	41.121,99
Formazione	Rendiconto 2009	12.647,00	50%	6.323,50	4.158,00	2.165,50
Mobili e arredi	Media rendiconti 2010 - 2011	22.489,63	80%	4.497,93	21.999,00	- 17.501,07
Manutenzione noleggio autovetture	Rendiconto 2011	66.346,34	50%	33.173,17	47.881,65	- 14.708,48
TOTALE		**531.635,79**		**194.747,25**	**183.781,59**	**10.965,66**

Dalla tabella rappresentata si evidenzia l'intenso percorso di razionalizzazione intrapreso dall'Istituto e quindi di contenimento complessivo di questa area di costi al di là del raggiungimento dei singoli obiettivi posti. In tal senso si evidenzia uno scostamento totale positivo. Va aggiunto inoltre che l'esiguità di molte delle spese considerate (come quelle per autovetture, mobili e arredi e studi e consulenze) impediscono "de

facto" il loro contenimento. In altri termini la voce è talmente ridotta che il loro contenimento è ottenibile solo attraverso una loro completa eliminazione o deriva da situazioni estemporanee. Si precisa inoltre che per la tipologia di spesa "Manutenzione e noleggio autovetture", nell'individuare i conti da prendere in considerazione per il computo del valore del 2011 e del 2016, si è fatto riferimento a quanto previsto dall'art. 5, comma 2, del d.l. 95/2012 specificando che i valori comprendono sia le spese per automezzi in generale che quelle riconducibili all'utilizzazione di automezzi per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza.

1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Considerata la particolare struttura dell'Istituto l'analisi relativa ai livelli essenziali di assistenza dell'Inrca è realizzata all'interno di ciascun capitolo per regione. È infatti in un'ottica regionale, sempre più evidente in presenza di una regionalizzazione spinta della sanità, che può esplicitarsi il contributo offerto ai diversi livelli essenziali di assistenza. Si rimanda pertanto l'analisi ai capitoli successivi.

1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali e che sono ricomprese nell'Area Scientifica e Amministrativa di supporto. Di questa area si darà specifica rappresentazione nell'apposito capitolo mentre appare impraticabile per i motivi appena descritti elaborare un bilancio sezionale che riguarda l'intera attività di ricerca svolta dall'Istituto.

1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Di particolare rilievo, soprattutto in ambito gestionale, vi è stata l'emergenza pandemica legata al Corona Virus Sars cov 19 che ha completamente stravolto le attività 2020 del primo semestre e che probabilmente condizionerà tutto il prossimo esercizio.

1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2019 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano

suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2019 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE

2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2019 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019.

2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Istituto eroga la propria attività attraverso 3 presidi Ospedalieri nel territorio della Regione Marche, 2 strutture residenziali e 1 centro diurno Alzheimer.

Nello specifico il Presidio Ospedaliero di Ancona è deputato all'assistenza geriatrica su scala regionale, il Presidio Ospedaliero di Fermo di dimensioni medio-piccole è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, mentre il Presidio di Osimo, incorporato nel 2018 a seguito della Legge Regionale 34/2017, rappresenta una struttura dotata di pronto socccorso e con attività non esclusivamente dedicate all'area geriatrica. Si consideri a tal fine che la fusione per incorporazione è prodromica al nuovo Ospedale dell'Aspio, la cui costruzione si è recentemente riavviata, all'interno del quale confluiranno le attività del Presidio di Ancona e quelle del Presidio di Osimo. Inoltre va considerata la Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata che storicamente era presente ad Appignano con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per problemi strutturali. Dal 2012 l'attività è proseguita presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto, ed infine, la Residenza Sanitaria Assistita Residenza Dorica in cui l'istituto, in partnership con l'Istituto Santo Stefano, sperimenta un nuovo modello gestionale di RSA in linea anche con le indicazioni dell'Agenas e rappresenta un punto di riferimento fondamentale per garantire la continuità delle cure con il Por di Ancona.

Sempre nell'ambito del territorio marchigiano, nello specifico all'interno della città di Ancona, vi è anche un Centro Diurno Alzheimer che rappresenta anch'esso un punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana.

L'Istituto ha vissuto nel corso del 2019 un momento di passaggio fondamentale con l'entrata a regime dell'incorporazione di Osimo. A tal fine si osserva che l'assetto organizzativo attualmente vigente è quello della Determina n. 291 DGEN /2016 (coerente con la riduzione delle strutture operative complesse e semplici (comprese quelle dipartimentali) per il rispetto degli standard del comitato LEA) rispetto al quale sono state integrate le uu.oo. di Osimo come trasferite dall'Asur. Si è in attesa di approvazione da parte della Regione Marche dell'approvazione del nuovo atto aziendale adottato con determina 514 del 30/12/2019.

2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

2.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già detto nell'ambito della Regione Marche l'Istituto dispone delle seguenti strutture clinico-assistenziali all'interno delle quali eroga attività di assistenza ospedaliera: Por di Ancona, Por di Fermo e Presidio di Osimo.

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Ancona che si caratterizza per un'offerta polispecialistico, situato in zona centrale della città, con numero complessivo di 180 p.l. accreditati per l'assistenza geriatrica su scala regionale. Il Por di Ancona si caratterizza per l'orientamento geriatrico e in questa logica svolge la propria attività in collaborazione con le altre strutture sanitarie anconetane. Testimonia questo aspetto il ruolo fondamentale del Punto di primo Intervento all'interno del quale vengono ricoverati dalla centrale del 118 tutti i pazienti ultra settantacinquenni dell'area anconetana.

Tale struttura fornisce prestazioni di ricovero in regime ordinario ed in regime di degenza breve (day hospital e day surgery) oltre che prestazioni ambulatoriali e anche i percorsi attuati di day surgery e di day hospital si caratterizzano per un'impostazione geriatrica degli stessi.

Nell'ospedale di Ancona, negli ultimi anni, si è favorito un processo di cambiamento caratterizzato da una forte spinta verso un preciso indirizzo: quello della disabilità geriatrica qualificando l'ospedale geriatrico come centro di alta specializzazione in termini di modelli organizzativi per le disabilità-comorbilità e polipatologie dell'anziano.

I posti letto di cui sopra sono coerenti con il modello HSP 11 del 2019. In realtà nel corso del 2019 i posti letto utilizzati sono stati mediamente intorno ai 160, stante i lavori di sistemazione e di manutenzione della struttura, oramai obsoleta e la necessità di garantire le ferie al personale soprattutto nel periodo estivo.

Il Presidio Ospedaliero di ricerca di Fermo di dimensioni medio-piccole, con un numero di posti letto autorizzati di 56 ai quali aggiungere i 15 posti letto di Degenza post acuzie di cui è titolare l'Asur Av 4 è rivolta principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, con due unità operative uniche a livello territoriale di cui una a specifica vocazione cardiologica.

Tra le attività di rilievo della sede, va ricordato il centro di riferimento regionale per la distribuzione dei farmaci biologici per la terapia delle patologie reumatiche. Quanto alle diagnostiche va ricordata la diagnostica per immagini che oltre all'apparecchiatura per la radiologia tradizionale garantisce anche prestazioni di ecografia e di risonanza magnetica articolare.

I posti letto di cui sopra sono coerenti con il modello HSP 11 del 2019. In realtà nel corso del 2019 i posti letto utilizzati sono stati mediamente intorno ai 59 complessivi, stante da una parte i lavori di sistemazione e di manutenzione della struttura, oramai obsoleta e la necessità di garantire le ferie al personale soprattutto nel periodo estivo.

Sempre con riferimento al Presidio di Fermo si osserva che in data 21 ottobre 2019 l'attività di Geriatria per acuti è stata trasferita al vicino Ospedale Murri dell'Asur Av4. È in previsione l'introduzione presso il Presidio Inrca di un'attività di cure intermedie.

Il Presidio Ospedaliero di Osimo è anche di dimensioni medie, con un numero di posti letto autorizzati di 82 accreditati per l'attività chirurgica e medica e con un pronto soccorso h 24. Il Presidio si caratterizza per un'offerta generalista, in parte legata all'attività del pronto soccorso anche in considerazione del bacino di utenza di riferimento (la Val Musone). Tale struttura fornisce prestazioni di ricovero in regime ordinario ed in regime di degenza breve (day hospital e day surgery) oltre che prestazioni ambulatoriali.

I posti letto di cui sopra sono coerenti con il modello HSP 11 del 2019. In realtà nel corso del 2019 i posti letto utilizzati sono stati mediamente intorno ai 58 complessivi, stante da una parte i lavori di sistemazione e di manutenzione della struttura, oramai obsoleta e la necessità di garantire le ferie al personale soprattutto nel periodo estivo.

2.3.2 Assistenza Territoriale

L'attività di assistenza territoriale erogata dall'Inrca si caratterizza oltre all'offerta ambulatoriale all'interno dei Presidi ospedalieri di cui sopra anche per le attività extra ospedaliere rivolte all'anziano erogate nelle strutture di cui si parlerà specificatamente di seguito.

Si fa riferimento in particolare alle seguenti strutture:

- La Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata storicamente presente ad Appignano era dotata di 35 posti letto nella quale si sperimentava un particolare modello di assistenza per l'anziano disabile a maggior valenza riabilitativa, con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per i noti problemi strutturali che l'hanno caratterizzata. Nel corso del 2019 è proseguita l'attività presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto;

- La RSA Residenza Dorica attualmente a regime con 30 posti letto gestita da un punto di vista clinico dall'Inrca con il supporto assistenziale e alberghiero dell'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura. Particolarmente rilevante in questa struttura è sia la sperimentazione di modelli gestionali innovativi in materia seguendo le indicazioni dell'Agenas sia la possibilità di realizzare con essa un coerente percorso di continuità di cura con la struttura ospedaliera anconetana, di cui rappresenta una sorta di "appendice" residenziale;

- Il Centro Diurno Alzheimer, situato nella stessa struttura in cui ha sede la Direzione Amministrativa, che svolge ormai da diversi anni attività diurna rivolta a pazienti dell'ex Zona Territoriale 7, ora Asur Area Vasta 4, anche in questo caso in forte interrelazione con l'attività svolta nell'ambito del Por di Ancona, specificatamente nell'ambito dell'UO di Neurologia.

2.3.3 Prevenzione

2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipekndenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale.

L'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta “multimorbilità”, con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti “fragili” e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L’aumento dell’aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un’età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento “attivo” (definizione dell’OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento “di successo”. La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l’invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un’assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un’esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all’espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz’altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell’analisi dell’ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell’ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall’invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall’analisi riguarda quindi gli effetti e l’impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l’assistenza, ma anche la gestione dell’invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l’area di riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS e con l’attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Il programma di ricerca e’ stato quindi focalizzato su quattro linee di ricerca istituzionali come definito all’interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020,, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria, e dettagliate come segue:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living..

2.4 L'attività del periodo

Prima di descrivere l'attività erogata nel corso del 2019 si relaziona sinteticamente relativamente agli obiettivi assegnati dalla Regione Marche con la DGRM 415 del 08/04/2019 che va letta congiuntamente con la DGRM 414 sempre del 08/04/2019 che ha definito i criteri per la valutazione dei Direttori Generali.

L'articolato repertorio di obiettivi fissato dalla Regione è stato condiviso con la rete dei Dirigenti INRCA ed in particolare con i Dirigenti attraverso l'assegnazione degli stessi nell'ambito delle schede di valutazione individuale. Gli obiettivi assegnati annualmente dalle Regione agli Enti del SSR, sono sostanzialmente ricalcati sul sistema degli adempimenti dell'anno di riferimento che il Ministero della Salute fissa sulla base di un accordo Stato-Regioni che declina per quell'anno gli adempimenti di cui sopra. Si ricorda che nel caso della altre due Regioni (Lombardia e Calabria) su cui insistono le altre strutture dell'INRCA non esiste un analogo repertorio di obiettivi. Nel caso della Lombardia la Regione monitora direttamente o attraverso le altre aziende l'appropriatezza della produzione e l'efficace partecipazione ad alcune progettualità di sistema, ad esempio nell'area della Qualità e del Risk Management. I risultati dei citati controlli sono sempre stati largamente positivi, come pure è stata costantemente garantita la partecipazione del Presidio di Casatenovo alle progettualità di sistema.

Nelle tabelle seguenti vengono rappresentati gli obiettivi di area ospedaliera e territoriale assegnati con indicazione del loro raggiungimento e corredati da note che testimoniano questo aspetto.

Val. 19	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	Soggetti responsabili del raggiungimento dell'obiettivo	Soggetto responsabile del monitoraggio	Periodicità del monitoraggio		
	OBBIETTIVI SANITARI 2019 DELIBERA 414 DEL 08/04/19										
	ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA										
25	OTTIMIZZAZIONE OFFERTA AMBULATORIALE	File C (NSG)	**Questionario LEA**: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni: - visita oculistica, ortopedica, cardiologica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraaortici; - ecografia ostetrico ginecologica; - RMN colonna vertebrale.	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità B	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B	>90%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori delle prestazioni in oggetto dell'obiettivo	Dr. Luzi	mensile	OBT RAGGIUNTO	Numero prestazioni nei tempi previsti classe di priorità B 7.835 Numero totale prestazioni classe di priorità B 8.690 Percentuale raggiunta 90,16 %
26				Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D	>90%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori delle prestazioni in oggetto dell'obiettivo	Dr. Luzi	mensile	OBT NON RAGGIUNTO	Numero prestazioni nei tempi previsti classe di priorità D 7.480 Numero totale prestazioni classe di priorità D 10.357 Percentuale raggiunta 74,22 %
27		File C	Garanzia del rispetto dei Tempi di Attesa per le altre prime visite ed esami strumentali monitorizzate dal PNGLA	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità B (10gg)	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B	>90%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori delle prestazioni in oggetto dell'obiettivo	Dr. Luzi	mensile	OBT RAGGIUNTO	Numero prestazioni nei tempi previsti classe di priorità B 819 Numero totale prestazioni classe di priorità B 890 Percentuale raggiunta 92,02 %
28				Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D (30 gg visite; 60 gg prestazioni strumentali)	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D	>90%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori delle prestazioni in oggetto dell'obiettivo	Dr. Luzi	mensile	OBT NON RAGGIUNTO	Numero prestazioni nei tempi previsti classe di priorità D 1.048 Numero totale prestazioni classe di priorità D 1.503 percentuale raggiunta 69,73 %
	ASSISTENZA OSPEDALIERA, EMERGENZA URGENZA										
31	INCREMENTO PRODUZIONE E CONTRASTO MOBILITA' PASSIVA	Flusso SDO	Potenziamento prestazioni relative a specifiche attività	(N° interventi e prestazioni ambulatoriali ortopediche anno 2019) - (N° interventi e prestazioni ambulatoriali ortopediche anno 2018)	(N° interventi e prestazioni ambulatoriali ortopediche anno 2018)	≥ 2018 [Tolleranza 10%]	Dr. Boccoli	Dr.ssa Arzeni	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	ANNO 2019 dal 01/01/19 al 31/12/2019 N° 315 interventi ortopedici + N° 3984 Prestazioni ambulatoriali ortopediche ANNO 2018: N° 359 interventi ortopedici + N° 3590 Prestazioni ambulatoriali ortopediche Obiettivo raggiunto + 8,86 % sul 2018
30		Rilevazione ad hoc	Disponibilità di slot dedicati per le prestazioni successive a tutte le visite specialistiche comprese tra le 43 prestazioni oggetto di monitoraggio PNGLA, per la presa in carico di pazienti cronici sottoposti a follow-up	Produzione reportistica da inviare alla P.F. Territorio e Integrazione Ospedale-Territorio attestante la disponibilità di slot per la presa in carico nel 100% delle strutture eroganti per Az/AV		Pubblicazione dell'indicatore sul sito web aziendale con aggiornamento costante	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori delle prestazioni in oggetto dell'obiettivo. Dr.ssa Fioravanti e Dr. Luzi	Dr. Luzi	mensile	OBT RAGGIUNTO	Vedi file del Dott. Luzi

Val. 19	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	Soggetti responsabili del raggiungimento dell'obiettivo	Soggetto responsabile del monitoragg	Periodicità del monitor aggio		
	OBBIETTIVI SANITARI 2019 DELIBERA 414 DEL 08/04/19										
33	Pronto Soccorso	Flusso EMUR/118	% pazienti con codice giallo visitati entro 30 minuti	Pazienti in PS con codice giallo (al triage) visitati entro 30 minuti	Pazienti in PS con codice giallo (al triage)	> 2018	Prof. Cherubini Dr. Pansoni	Prof. Cherubini Dr. Pansoni	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	PPI: - anno 2018 totale codici gialli 2453. Di questi i visitati entro 30' sono stati 1686 (68%) - anno 2019 totale codici gialli 2437. Di questi i visitati entro 30' sono stati 1792 (73,53%) PS OSIMO: - anno 2018 (ultimo quadrimestre) 79% - anno 2019 totale codici gialli 2179. Di questi i visitati entro 30' sono stati 1874 (86%)
37	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (NSG) [Vincolante]	Riduzione % n. ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti	N. Ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti 2019 - N. Ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti 2018	N. Ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti 2018	≤ 2018	Prof. Sarzani Dr.ssa Lenci Dr.ssa Cecarini Dr. Burattini	Dr.ssa Ferrara	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	ANCONA Anno 2019 ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti n. 3 - Anno 2018 ricoveri in DH diagnostici per pazienti residenti n. 6 OSIMO Anno 2019 nessun ricovero in DH diagnostico per residenti
38		Flusso SDO (NSG) [Vincolante]	Riduzione % n. accessi in DH medico per pazienti residenti	N. Accessi in DH medico per pazienti residenti 2019 - N. Accessi in DH medico per pazienti residenti 2018	N. Accessi in DH medico per pazienti residenti 2018	- 4% [Tolleranza 20%]	Prof. Sarzani Dr.Lenci Dr. Antonicelli Dr. Della Bella Dr. Boccoli Dr.Cota Dr.ssa Cecarini Dr. Burattini	Dr.ssa Ferrara	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	ANNO 2019 tot. Accessi Ancone e Osimo per residenti n. 447 ANNO 2018 Tot. Accessi Ancona e Osimo per residenti n.518 % -13,71
39		Flusso SDO (NSG; Patto per la Salute 2010-2012; DM 12/01/17) [Vincolante]	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	Ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario	Ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario	≤ 0,12	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori dei ricoveri oggetto dell'obiettivo	Dr.ssa Ferrara	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	Totale ricoveri ordinari potenzialmente inappropriati n.429 Totale ricoveri ordinari non potenzialmente inappropriati n. 6484 Valore assoluto 0,07
40		Flusso SDO; File C (Patto per la Salute 2010-2012; DM 12/01/17)	Rapporto tra prestazioni dei ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza in regime di day surgery (DGR 709/2014) e totale prestazioni trasferibili in regime	Prestazioni dei ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza in regime di day surgery (DGR 709/2014)	Prestazioni dei ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza in regime di day surgery + Prestazioni già trasferite in regime ambulatoriale (DGR 709/2014)	< 2018	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori dei ricoveri oggetto dell'obiettivo	Dr.ssa Ferrara	trimestrale	OBT NON RAGGIUNTO	ANNO 2019 : Percentuale raggiunta 50,26% Prestazioni dei ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza in regime di day surgery n.385 Prestazioni dei ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza in regime di day surgery + Prestazioni già trasferite in regime ambulatoriale n. 766
43		Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012)	% Ricoveri in DH medico diagnostici/ricoveri in DH medico	Ricoveri in DH medico diagnostici	Ricoveri in DH medico	≤ 6%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori dei ricoveri oggetto dell'obiettivo	Dr.ssa Ferrara	trimestrale	OBT RAGGIUNTO	Anno 2019 n.5 ricoveri in DH medico diagnostici su n. 274 ricoveri in DH medico Risultato: 1,82%
44		Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012)	% ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza)	N. dimissioni con DRG chirurgico in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza)	N. complessivo di dimissioni in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezz)	≥ 2018 [Tolleranza 5%]	Dr. Boccoli Dr. Della Bella Dr. Antonicelli Dr. Cota Dr.ssa Giampieri Dr. Iuorio	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	Anno 2019 %25,37 Anno 2018 % 26,49 scostamento tra 2019 e 2018 pari al 4,4%, dentro la tolleranza del 5%
45		Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012)	% DRG Medici da reparti chirurgici	Dimessi da reparti chirurgici con DRG medici	Dimessi da reparti chirurgici	< 2018	Dr. Boccoli Dr. Della Bella Dr. Antonicelli (Piede Diabetico) Dr.Cota Dr.ssa Giampieri Dr. Iuorio	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	la % dei DRG Medici da reparti chirurgici è minore, rispetto al 2018, del 1,03% Anno 2019 n.398 dimessi da reparti chirurgici con DRG medici su n. 2901 dimessi totali 13,72 % Anno 2018 n. 466 dimessi da reparti chirurgici con DRG medici su n.3160 dimessi totali 14,75%

Val. 19	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	Soggetti responsabili del raggiungimento dell'obiettivo	Soggetto responsabile del monitoragg	Periodicità del monitor aggi		
	OBBIETTIVI SANITARI 2019 DELIBERA 414 DEL 08/04/19										
46	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012)	% Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni	Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni	Ricoveri medici ≥ 65 anni	-5%	Tutti i Direttori di UOC/UOSD produttori dei ricoveri oggetto dell'obiettivo	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	Il rapporto tra Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni e Ricoveri medici ≥ 65 anni è 2,58%
47		Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012)	Degenza media pre-operatoria	Degenza pre-operatoria interventi chirurgici	Dimessi con interventi chirurgici	-10% [Tolleranza 20%]	Dr. Boccoli Dr. Della Bella Dr. Antonicelli Dr. Cota Dr. Giampieri Dr. Iuorio	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	Anno 2019 degenza media pre-operatoria interventi chirurgici è di 1,23 Anno 2018 degenza media pre-operatoria interventi chirurgici è di 1,15 Obt raggiunto considerando la tolleranza prevista
48	"Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15	Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG) [Vincolante]	% pazienti sottoposti ad intervento di **colecistectomia laparoscopica** con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni	Totale pazienti sottoposti a colecistectomia laparoscopica	> 2018	Dr. Boccoli	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	ANNO 2019: percentuale raggiunta 85,26% Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni n.81 Totale pazienti sottoposti a colecistectomia laparoscopica n.95 ANNO 2018: percentuale raggiunta 69,66% Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni n.62 Totale pazienti sottoposti a colecistectomia laparoscopica n.89
51		Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15)	% di IMA trattati con **PTCA entro 2 gg**	Numero di ricoveri di IMA con PTCA eseguita entro 2 giorni	Numero totale di ricoveri per IMA	> 2018	Dr. Antonicelli	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT NON VALUTABILE	Le PTCA nei pazienti con IMA non vengono eseguite internamente ma vengono effettuate in regime di cessione di servizio presso l'AO Riuniti di Ancona che detta i tempi di esecuzione che non risultano negoziabili. Per questo motivo l'obiettivo non è valutabile, nè d'altra parte è pensabile di non eseguire questa procedura nei pazienti ricoverati presso il nostro Istituto.
54		Flusso SDO (DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG)	Mortalità a 30 gg dai ricoveri di **Ictus Ischemico**	N° ricoveri con dia. princ. ictus ischemico in cui il pz. risulti deceduto entro 30 gg da data ricovero	N° ricoveri con dia. princ. ictus ischemico	≤ del valore maggiore del range riferito allo specifico standard ex DM 21/06/16 raggiunto nel 2018 per ciascun stabilimento	Dr. Pelliccioni	Dr.ssa Ferrara	Entro 30 gg dalla pubblicazione dei dati del PNE	IN ATTESA DEI DATI DEL PNE	
55		Flusso SDO (DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15, NSG)	Mortalità a 30 gg dia ricoveri per **BPCO riacutizzata**	N° ricoveri indice per BPCO riacutizzata in cui il pz. risulti deceduto entro 30 gg da data ricovero	N° ricoveri indice per BPCO riacutizzata	≤ del valore maggiore del range riferito allo specifico standard ex DM 21/06/16 raggiunto nel 2018 per ciascun stabilimento	Dr. Cherubini Dr. Sarzani Dr. Cecarini	Dr.ssa Ferrara	Entro 30 gg dalla pubblicazione dei dati del PNE	IN ATTESA DEI DATI DEL PNE	
56		Flusso SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15)	Proporzione di **colecistectomie laparoscopiche** eseguite in U.O. con volumi di attività > 100 interventi annui (Tolleranza del 10% sul valore soglia)	Numero ricoveri per colecistectomia laparoscopica in reparti con volumi di attività > 100 casi annui (Tolleranza del 10% sul valore soglia)	Numero totale ricoveri per colecistectomie laparoscopiche	> 2018	Dr. Boccoli	Dr.ssa Ferrara	mensile	OBT RAGGIUNTO	Anno 2019 colecistectomie laparoscopiche n.94 Anno 2018 colecistectomie laparoscopiche n.89 Obt da considerarsi raggiunto vista la tolleranza anche se eseguito su 2 stabilimenti (Ancona e Osimo) in quanto l'UO è unica e integrata e i professionisti lavorano su entrambre
59		Flusso SDO (DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15)	Int. TM colon: mortalità a 30 gg	N° ricoveri con int. di asportazione TM colon, in cui il pz. risulta deceduto entro 30 gg da data intervento	N° ricoveri con int. di asportazione TM colon	≤ del valore maggiore del range riferito allo specifico standard ex DM 21/06/16 raggiunto nel 2018 per ciascun stabilimento	Boccoli	Dr.ssa Ferrara	Entro 30 gg dalla pubblicazione dei dati del PNE	IN ATTESA DEI DATI DEL PNE	

2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'attività erogata dai presidi marchigiani è rappresentata nelle tabelle seguenti. Si segnala che il dato rappresentato è relativo al valore della produzione al netto di abbattimenti che in sede di chiusura del bilancio la Regione Marche effettua.

POR di Ancona		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	159,13	160,53
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	4.808	5.080
GG Degenza Ordinaria	52.919	53.489
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	91,1%	91,3%
VALORE Degenza Ordinaria	20.986.235	21.595.654
DRG Medio Degenza Ordinaria	4.365	4.251
Degenza media DO	11,01	10,53
POSTI LETTO DH	4,0	7,0
Numero Ricoveri in DH	598	460
GG DH	1.363	1.136
Tasso Occupazione PL in DH	68,2%	32,5%
VALORE DH	577.273	631.084
VALORE MEDIO AD ACCESSO	424	556
DRG Medio DH	965	1.372
Degenza Media DH	2	2
Numero Ricoveri in DS	0	0
GG DS	0	0
VALORE DS	0	0
DRG Medio DS	0	0
Numero ricoveri	5.406	5.540
VALORE ricoveri	21.563.508	22.226.738

Per quanto riguarda il Presidio di Ancona, in generale per quanto riguarda l'attività di ricovero si è cercato di privilegiare soprattutto l'appropriatezza delle prestazioni e la completezza della presa in carico. Il numero complessivo dei ricoveri e delle giornate di degenza sono in leggero incremento a livello ordinario mentre si è leggermente decrementata l'attività breve in termini di pazienti ma non di accessi per il trasferimento parziale della stessa a Osimo. A tal proposito si segnala che con il Presidio di Osimo le

unità operative di Chirurgia e Urologia sono integrate nel senso che siamo in presenza di un'unica Unità Operativa Complessa Integrata e pertanto parte delle attività è stata svolta anche nel Presidio di Osimo in una logica di ottimizzazione delle risorse.

Relativamente al Presidio di Ancona l'incremento della produzione ospedaliero è il frutto di più variazioni diversificate tra loro. In effetti sono in positivo incremento le attività del Dipartimento post acuzie anche grazie al recupero di dotazione di posti letto e, in maniera ancora maggiore, le attività del Dipartimento Medico sia per gli incrementi di dotazione di posti letto in area Geriatrica che per recuperi di attività in area cardiologica. Viceversa il Dipartimento chirurgico è in contrazione rispetto all'anno precedente scontando soprattutto l'assenza prolungata di un numero adeguato di chirurghi generali e la partenza improvvisa del primario dell'attività del Piede diabetico, sostituito dopo qualche mese.

POR di Fermo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	51,18	59,25
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	816	886
GG Degenza Ordinaria	17.753	18.594
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	95,0%	86,0%
VALORE Degenza Ordinaria	3.856.480	3.997.234
DRG Medio Degenza Ordinaria	4.726	4.512
Degenza media DO	21,76	20,99
Numero ricoveri	816	886
VALORE ricoveri	3.856.480	3.997.234

Per quanto riguarda il Presidio di Fermo, si osserva dalla tabella che l'attività di ricovero ha visto un incremento in termini di pazienti trattati e di giornate erogate. Tale incremento deriva dall'aumento dei posti letto mediamente utilizzati per la piena attività della Degenza Post acuzie anche grazie ad una dotazione adeguata di personale infermieristico e socio assistenziale. Il trasferimento dell'UO Geriatria dal presidio Inrca di Fermo al Presidio dell'Asur Av2 ha leggermente influenzato l'attività di quest'ultima per l'inevitabile diminuzione legata al periodo immediatamente precedente e immediatamente successivo alla data di trasferimento.

POR di Osimo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	62	58
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	1.950	1.770
GG Degenza Ordinaria	16.112	16.824
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	71,2%	79,9%
VALORE Degenza Ordinaria	6.161.335	6.374.660
DRG Medio Degenza Ordinaria	3.160	3.602
Degenza media DO	8,26	9,51
POSTI LETTO DH	7	7
Numero Ricoveri in DH	608	665
GG DH	767	906
Tasso Occupazione PL in DH	21,9%	25,9%
VALORE DH	841.370	952.227
VALORE MEDIO AD ACCESSO	1.097	1.051
DRG Medio DH	1.384	1.432
Degenza Media DH	1,26	1,36
Numero ricoveri	2558	2435
VALORE ricoveri	7.002.705	7.326.887

Per quanto riguarda il Presidio di Osimo si osserva che l'attività erogata nel corso del 2019 è in incremento rispetto a quella del 2018. La transizione del processo di incorporazione ha trovato la sua piena conclusione nel corso del 2019 e l'incremento produttivo complessivo lo dimostra. In effetti il primo periodo ha visto una costante diminuzione del personale in dotazione anche in considerazione del fatto che molto personale trasferito dall'Asur era a tempo determinato e questo ha comportato l'inevitabile ricambio una volta giunto a scadenza. Va da sé che in un mondo particolarmente professionalizzato come quello sanitario tale attività ha comportato l'inevitabile necessità di recuperare professionalità e questo è stato a detrimento dell'attività nella prima parte del processo di incorporazione (anno 2018). Il 2019 osserva il naturale recupero di questo processo. Specificatamente l'incremento dell'attività di ricovero è essenzialmente dovuto alla maggiore attività della Medicina che ha compensato la diminuzione in ambito chirurgico per le problematiche già osservate nel Presidio di Ancona.

2.4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Per quanto riguarda le attività ambulatoriali le successive tabelle evidenziano:

- un incremento dei livelli di attività in termini quantitativi nel Presidio di Ancona con corrispondente incremento in termini di valore. Anche in questo caso il dato complessivo di Presidio è in realtà il frutto algebrico di più variazioni anche se la tendenza generalizzata è verso un incremento, seppur con variazione diverse. Tra i principali incrementi si osservano quelli in ambito della Diagnostica per Immagini e in, misura minore, della Nutrizione clinica e della Diabetologia.

POR di Ancona		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	586.605	596.714
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	11.205.444	11.669.079

- una ripresa quantitativa ed economica al Presidio di Fermo dovuto ad un incremento nell'ambito geriatrico e soprattutto della diagnostica per immagini;

POR di Fermo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	32.293	36.648
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	857.128	1.004.031

- l'attività di Osimo vede un incremento di attività di una certa rilevanza quantitativa e anche in termini di valore diffuso in tutte le uu.oo. anche se particolare rilevanza va attribuita agli incrementi della diagnostica per immagini e della sala endoscopica.

POR di Osimo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	264.560	270.543
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	3.122.589	3.427.953

- Un incremento dell'attività residenziale erogata presso il Presidio di Treia dovuto alla stabilizzazione della dotazione di personale socio assistenziale.

RSR - TREIA		
Indicatori di produttività - Attività Residenziale ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	16,95	16,95
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	148	171
GG Degenza Ordinaria	5.409	6.234
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	64%	74%
VALORE Degenza Ordinaria	933.918	1.076.362
DRG Medio Degenza Ordinaria	6.310,26	6.294,51
Degenza media DO	36,55	36,46
Numero ricoveri		
VALORE ricoveri	933.918	1.076.362
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	5.215	5.044
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	43.035	41.805

Per quanto riguarda le attività residenziali e semi-residenziali delle due sedi di Ancona si osservano i dati seguenti in leggerissimo incremento.

Residenza Dorica		
Indicatori di produttività - Attività Residenziale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
gg degenza erogate	9.857	9.927
Valore produzione erogata	1.429.265	1.439.415

Centro Diurno Alzheimer		
Indicatori di produttività - Attività Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
gg degenza erogate	2.480,00	2.612,00
Valore produzione erogata	143.840	151.496

2.4.3 PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso dell'esercizio 2019 il programma di ricerca è proseguito sulla base della declinazione degli obiettivi prioritari della ricerca condotta nell'Istituto sull'invecchiamento attivo, continuando in particolare ad enfatizzare, nelle quattro linee di ricerca, la traslazionalità della ricerca tra scienze sociali e mediche, tra ricerca biomedica e clinica nello studio dei processi di invecchiamento, delle patologie età-correlate e dei problemi e bisogni dell'anziano. Il programma ha incluso il regolare proseguimento di 45 progetti nelle quattro linee di ricerca, con la partecipazione delle diverse professionalità dell'Istituto.

Questa progettualità ha dato luogo nel corso del 2019 ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, particolarmente in termini di qualità, di impatto scientifico e di rispetto dei criteri di valutazione adottati dal Ministero della Salute per la ripartizione dei finanziamenti tra gli IRCCS. Ci si riferisce in particolare alla riorganizzazione globale della policy per la produzione scientifica – in termini di articoli e pubblicazioni diverse – implementando una continua selezione e verifica dell'attinenza delle diverse tematiche studiate e della loro rilevanza nell'ambito geriatrico-gerontologico e considerando il ruolo primario dei ricercatori afferenti all'Istituto. Si evidenziano di seguito i principali risultati per il 2019 – in riferimento anche al biennio precedente - per quanto riguarda il ruolo delle diverse linee di ricerca o le attività delle diverse sedi considerando il carattere di multiregionalità dell'IRCCS INRCA.

	2017	2018	2019
Impact Factor Ministeriale	465,50	507,00	360,17
N° pubblicazioni indicizzate	119	122	105
Impact Factor medio per articolo	3,91	4,15	3,43
N° citazioni	5207	6512	7439
N° di pubblicazioni con IFM > 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	72 (60,5%)	70 (57,4%)	44 (41,9%)

Il 2019 ha visto una riduzione del numero di articoli scientifici pubblicati e del relativo Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute), con una produzione pari a 360,17 punti, a fronte di un valore pari a 507 nel 2018 e 465,50 nel 2017. Tale decremento è stato causato sicuramente ma una maggiore focalizzazione sull'attività a progetto e sull'implementazione delle attività progettuali. Sono aumentate, invece, le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 6.512 citazioni nel 2018 a 7.439 nel 2019. L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente:

LINEE DI RICERCA	2017		2018		2019	
	N°articoli	N°articoli	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	36	45	45	168,3	30	136,19
Linea di Ricerca 2	41	35	35	143,6	39	111,50
Linea di Ricerca 3	23	27	27	88,6	18	44,45
Linea di Ricerca 4	19	15	15	65	18	68,03

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta

all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE/POR	2017	2018	2019
SEDE DI ANCONA	442,50	489,01	349,87
POR DI FERMO	15,40	11,00	17
POR DI CASATENOVO	3,60	6,8	3
POR DI COSENZA	50,00	75,8	57,5

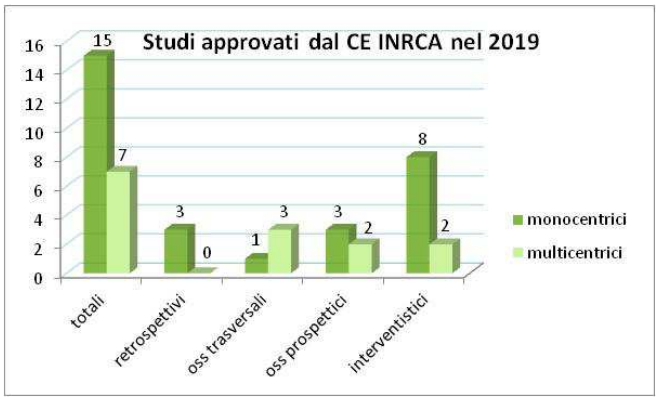
IFM PER DIPARTIMENTO			
	2017	2018	2019
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	60,60	46,20	94,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	212,40	170,34	132,13
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	91,00	155,66	97,55
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	98,50	112,40	64,99
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	15,40	11,00	17
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	3,60	6,8	3
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	50,00	75,8	57,5

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'INRCA, istituito nel giugno 2017.

Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi avviati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2016	2017	2018	2019
N° nuovi studi avviati	7	6	7	9
N° Studi Attivi	31	33	40	42
N° pazienti arruolati	1708	1968	930	1464

In aggiunta ai 9 nuovi studi avviati nel 2019 inseriti nel workflow della ricerca, il comitato etico dell'IRCCS INRCA ha approvato anche altri studi di varie tipologie. Nella Figura seguente sono mostrati tutti gli studi valutati con parere favorevole nel corso del 2019.



L'esercizio 2019 ha fatto registrare un incremento delle risorse messe a disposizione della ricerca finalizzata, essendo stati attivati diversi progetti nuovi oltre alla gestione di quelli già esistenti.

Il valore economico dei progetti finanziati nell'anno 2019 risulta essere più che raddoppiato rispetto all'anno precedente, in quanto sono stati finanziati 18 progetti per un totale di € 3.722.172,22 a fronte di 11 progetti approvati nel 2018 per un importo di € 1.145.478.

Si riportano di seguito i nuovi progetti avviati nel 2019, per ordine di avvio cronologico.

NR.	COMMESSA	Descrizione	Descrizione	Responsabile	Importo totale finan.to
1	COM190002	COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	DOTT. PRINCIPI	450.920,00
2	COM190032	AGEWELL	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA SANTINI	250.000,00
3	COM190033	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE	REGIONE MARCHE	DOTT.SSA GAGLIARDI	30.725,06
4	COM190034	RESILIEN-T	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. PELLICCIONI	245.000,00
5	COM190035	SAVE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA STARA	98.750,00
6	COM190037	MULTIMORBILITY PATTERNS	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	106.821,00
7	COM190040	I-KASCADE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. CHERUBINI	250.000,00
8	COM190041	ROADMAP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	50.000,00
9	COM190042	SI ROBOTICS	MIUR	ING. ROSSI	166.200,00
10	COM190048	GED-UP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. SALVI	349.942,00
11	COM190049	STRENGHT	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA GIULI	450.000,00
12	COM190050	FODDIA-NET	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	58.000,00
13	COM190051	STUDIO ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	REGIONE MARCHE	DOTT.LAMURA-DOTT.SSA GAGLIARDI	19.000,00
14	COM190052	YOUSE	MINISTERO DELLA SALUTE	ING. ROSSI	260.970,16
15	COM190053	VALIDAZIONE NUOVI MODELLI SPERIMENTALI SCLEROSI	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	DOTT. PROVINCIALI	5.184,00
16	COM190055	LONGEVITY CHECK UP	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	DOTT. CHERUBINI	6.000,00
17	COM190056	MIRACLE	REGIONE MARCHE	ING. ROSSI	87.660,00
18	COM190058	IRMA	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	837.000,00
				TOTALE	**3.722.172,22**

I progetti più rilevanti tra quelli avviati nel 2019 risultano essere:

- ⇨ I-KASCADE
- ⇨ COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO
- ⇨ STRENGHT

- ⇨ SAVE
- ⇨ GED-UP
- ⇨ RESILIEN-T
- ⇨ SI-ROBOTICS
- ⇨ AGE-WELL
- ⇨ IRMA

Nel progetto ***I-KASCADE*** la prescrizione a cascata è l'espressione utilizzata per indicare quando un medico interpreta in modo erroneo gli effetti collaterali di un farmaco, considerandoli espressione di una nuova condizione morbosa e di conseguenza prescrive un secondo farmaco, potenzialmente non necessario e dannoso. D'altra parte anche il paziente può commettere questo errore e quando compare un effetto collaterale decidere di assumere un farmaco da banco. Identificare e interrompere la prescrizione a cascata rappresenta una strategia importante per promuovere la salute degli anziani. Gli eventi avversi sono in genere più comuni nelle donne. Per sviluppare interventi efficaci, è necessario definire quali sono i principali farmaci coinvolti nella prescrizione a cascata e valutare se le differenze di sesso e genere influenzino lo sviluppo e la gestione della cascata di prescrizioni.

In questo progetto un team interdisciplinare di esperti lavorerà su questa condizione finora sottostimata, con un focus sul ruolo del sesso e del genere mediante analisi dei dati sanitari provenienti da cinque paesi (Belgio, Canada, Irlanda, Israele e Italia). In particolare, si valuterà se le donne e gli uomini sviluppano la cascata di prescrizioni allo stesso modo, e se ci sono differenze nella manifestazione degli eventi avversi derivanti dalla cascata- prescrittiva. I setting sottoposti a valutazione saranno quello ospedaliero, quello delle residenze per anziani e la comunità. Si utilizzeranno dati amministrativi e clinici di anziani per calcolare i tassi di prevalenza stratificati per sesso di alcune cascate prescrittive mediante la collaborazione con i partner di progetto. Verrà effettuata una lista delle prescrizioni a cascata utilizzando i quattro principi guida dei criteri STOPP/START. Si intervisteranno i prescrittori, i pazienti e i caregiver al fine di esplorare come i ruoli di genere socialmente costruiti (sia del paziente che del prescrittore) contribuiscono all'esperienza, alla presentazione e alla gestione delle prescrizioni a cascata. Il progetto svilupperà prodotti di rilevanza nazionale ed internazionale volti a promuovere la riduzione globale dei danni relativi all'assunzione dei farmaci. Il progetto considererà l'importanza del sesso e del genere nella farmacologia geriatrica e nella ricerca geriatrica.

Attraverso un accordo di collaborazione tra il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia (DIPOFAM) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'IRCCS-INRCA, è in corso un progetto ***COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO*** (2019-2022) volto a creare un coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche per l'invecchiamento attivo (IA) (http://invecchiamentoattivo.gov.it). Il progetto è stato lanciato il 24 giugno 2019 con una riunione a Roma, alla quale hanno partecipato circa 50 rappresentanti di Ministeri, Regioni, Province Autonome, enti non-profit e di ricerca.

Sono previste 5 fasi di attività: 1) analisi dello stato dell'arte in materia di politiche per l'IA adottate da Ministeri, Regioni e Province Autonome; 2) elaborazione di linee guida per supportare il policy making per l'IA; 3) individuazione di possibili aree di intervento per sviluppare le politiche per l'IA; 4) implementazione delle politiche individuate nella fase precedente; 5) monitoraggio. Dopo circa un anno dall'avvio del progetto, si sta concludendo l'analisi dello stato dell'arte, attraverso lo studio desk da parte del team di ricerca di norme e politiche in materia di IA e l'approfondimento della loro concreta attuazione con referenti e dirigenti di Ministeri, Regioni e Province Autonome, avvenuto tramite interviste, focus group e visite sul campo. Entro l'estate sarà pubblicato un rapporto nazionale comparato, da mettere a disposizione degli stakeholder e per informare le successive fasi del progetto. Nello sviluppo delle stesse, si dedicherà una particolare attenzione alle conseguenze dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19, che richiedono con ancora maggiore urgenza politiche nazionali innovative e coordinate per supportare l'IA e le persone anziane.

Il disegno dello studio relativo al progetto ***STRENGTH*** è di tipo prospettico, randomizzato, di intervento, per la valutazione dell'effetto di un trattamento multidimensionale in un gruppo di soggetti con disturbo cognitivo lieve (MCI). È previsto l'arruolamento di 300 soggetti di età uguale o superiore a 60 anni. L'ipotesi progettuale si basa sul concetto che l'intervento multimodale proposto possa migliorare alcune funzioni cognitive, gli aspetti funzionali e la qualità della vita, con un impatto positivo nei riguardi della prevenzione dell'insorgenza della demenza nei soggetti con MCI. Il Gruppo sperimentale effettua un intervento di tipo multidimensionale, eseguito dal team di ricerca composto da operatori con specifica competenza in merito agli obiettivi dello studio (psicologi, medici, istruttori di tango adattato, musicoterapista). Il programma ha una durata di circa 6 mesi per ogni soggetto ed è composto da sessioni di circa 180 minuti, una volta alla settimana. La multidimensionalità dell'intervento proposto prevede che vengano svolte sessioni di attività fisica (Tangoterapia con il Tango adattato) e sessioni di training di stimolazione cognitiva e musicoterapia. Il Gruppo di controllo esegue invece, per un periodo di 6 mesi, degli incontri di psico-educazione in gruppi, finalizzati alla prevenzione dei fattori di rischio che possano portare alla demenza e altre patologie.

Il progetto ***SAVE*** vuole rispondere ai bisogni di persone anziane che soffrono di malattie croniche legate all'età, lievi problemi o disabilità cognitive. In questo tipo di utenti vengono spesso osservate difficoltà di memoria e/o di mobilità. Prevenendo tali problemi, SAVE ha l'obiettivo di evitare l'esclusione sociale dell'individuo dalla sua cerchia allargata migliorare la sua vita, ottimizzare l'utilizzo delle risorse utilizzate per l'assistenza e preservare il più possibile l'ambiente familiare in cui l'utente finale può esercitare la propria autonomia e autogestione.

Il progetto SAVE mira a plasmare i suoi servizi su una profonda conoscenza delle esigenze effettive e delle aree di opportunità correlate. A questo proposito, il coinvolgimento dell'utente finale e delle parti interessate è una risorsa chiave, nelle sessioni di co-creazione e co-design, nei test, nella validazione e nell'implementazione in 3 siti pilota, in Romania, Ungheria e Italia.

Gli anziani sono una popolazione in costante aumento nei sovraffollati Pronto Soccorso (PS) di tutto il mondo. L'attuale modello di cura in emergenza-urgenza, orientato alla singola patologia ed episodico, non risponde adeguatamente ai loro complessi bisogni, per cui gli anziani hanno maggiori probabilità di essere ricoverati in ospedale o, in caso di dimissione, di andare incontro ad eventi avversi (es. ritorno in PS, ospedalizzazione, declino funzionale e morte). Lo studio ***GED-UP*** valuterà se un PS Geriatrico specializzato (GED) possa ridurre i tassi di ospedalizzazione e di riammissione, la durata della degenza ospedaliera e migliorare i risultati a breve e medio termine per gli anziani in fase acuta di malattia rispetto al modello di PS tradizionale (TED). GED-UP studierà anche la potenziale economicità del modello, utilizzando una prospettiva del Sistema Sanitario Nazionale, informando così i responsabili delle politiche nazionali e regionali sull'opportunità di aumentare o diminuire gli investimenti su tale modello assistenziale (GED).

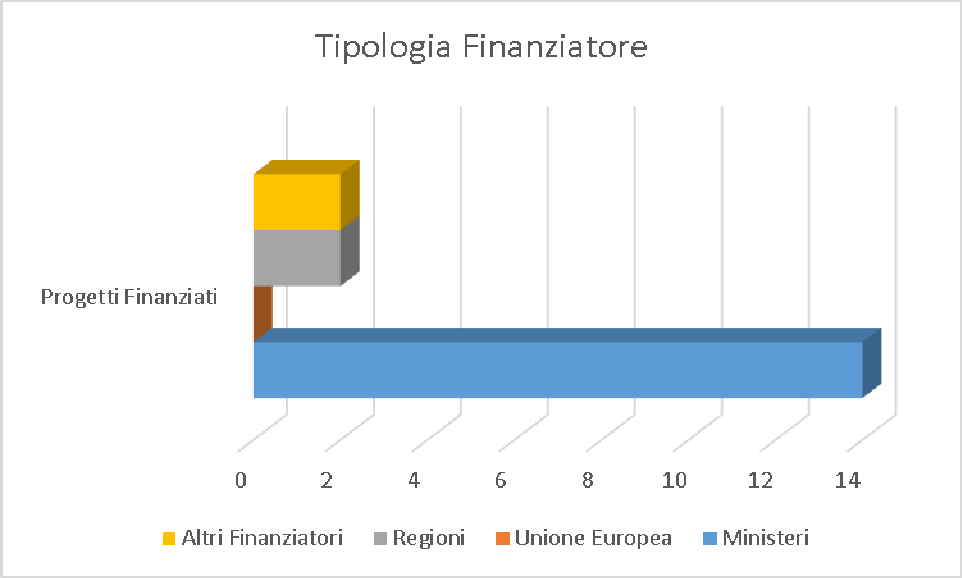
I soggetti con Mild Cognitive Impairement (MCI) presentano un lieve deterioramento delle loro capacità cognitive, maggiore di quello che ci si aspetta in quella fascia di età senza che questo abbia un impatto significativo nell'abilità di eseguire le attività della vita quotidiana. Il progetto ***RESILIEN-T*** intende sviluppare uno strumento ICT efficace nel supportare le capacità di auto monitoraggio e di self-management di questi soggetti attraverso un attività di coaching per aiutarli a mantenere un elevato livello di qualità della vita.
L'app Resilien-t aiuta le persone con MCI a mantenere uno stile di vita sano ed attivo, grazie al supporto nutrizionale, alla promozione dell'attività fisica, dell'esercizio cognitivo ed al supporto alle relazioni sociali. In questo modo si aiutano le persone con MCI a a sfruttare le loro competenze residue.
La soluzione Resilien-T è progettata con un approccio aperto per consentire l'integrazione del sistemi di coaching e di automonitoraggio con altri dispositivi indossabili o sistemi di monitoraggio dello stile di vita. La progettazione di RESILIEN-T sarà condotta con metodologiedi user centered design con il forte coinvolgimento degli utenti destinatari della soluzione. L a soluzione Resilien-T sarà poi testa con un field trial nei quattro paesi che partecipano al progetto (Italia, Svizzera, Olanda e Canada)

Il progetto SI-ROBOTICS si pone l'obiettivo di ideare e sviluppare nuove soluzioni nell'ambito delle tecnologie robotiche assistive , per supportare le persone nello svolgimento di servizi di assistenza sanitaria mantenendo con un comportamento sociale accettabile per gli utenti.
L'obiettivo scientifico della proposta SI-ROBOTICS è quello di ideare e implementare soluzioni tecnologiche, facilmente adattabili, per aiutare gli anziani nelle attività quotidiane e per valutare il progresso del loro declino fisico e cognitivo (fragilità, demenza, lieve deterioramento cognitivo). Questo consente di identificare specifiche sfide per la diagnosi precoce, la valutazione oggettiva, il controllo della terapia e la riabilitazione. Saranno quindi introdotti concetti e soluzioni innovative di robotica in cui utenti, dispositivi IoT, robot sociali dotati di Intelligenza ed ambienti intelligenti collaboreranno a creare una sorta di "agente cognitivo" per anticipare i bisogni dell'utente e fornire assistenza, monitoraggio e soluzioni di coaching.

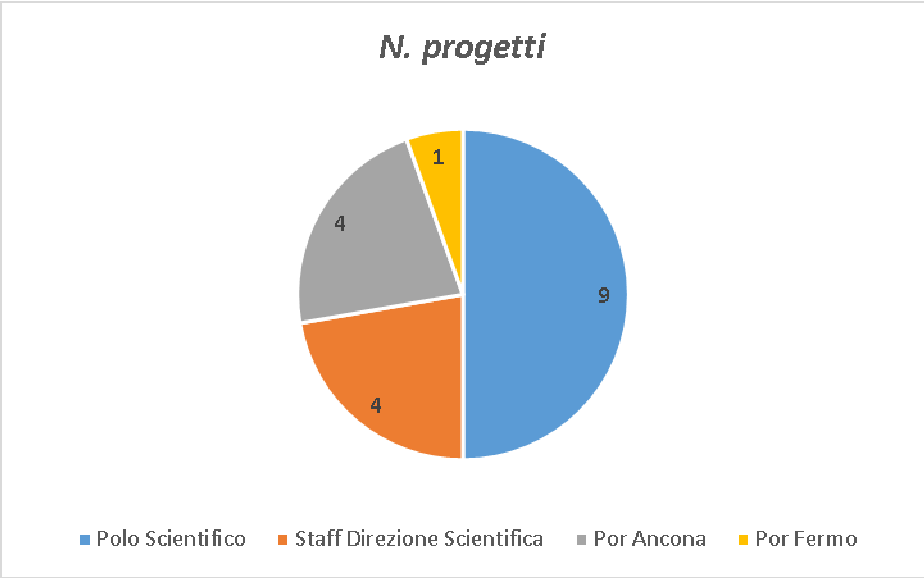
AgeWell è un progetto di 3 anni (1 febbraio 2019-31 gennaio2021) finanziato dal programma AAL.
Il progetto vuole realizzare un virtual coach ai lavoratori che si trovano in procinto del pensionamento o che ci sono già andati da poco tempo, per supportarli in questo momento di passaggio, utilizzando tecniche che favoriscano la salute fisica e psicologica e strategie motivanti ad un corretto stile di vita.
Il virtual coach sarà fruibile su smartphone e veicolato da un avatar. Esso vuole contribuire al mantenimento della salute psico-fisica degli utilizzatori e ad ottenere/aumentare la percezione di soddisfazione per la propria vita. AgeWell aiuta sia lavoratori che datori di lavoro in modo cross-generazionale attraverso il supporto di tecnologie sociali.

A partire dalle attività di ricerca svolta nel precedente biennio dalla rete IRCCS AGING nell'ambito del progetto ***IRMA*** "Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate", l'attuale proposta si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate. Tale patrimonio di conoscenza consentirà di elaborare degli interventi sempre più personalizzati sui pazienti anziani complessi, che afferiscono agli IRCCS, conciliando gli aspetti relativi all'invecchiamento con le peculiarità delle discipline specialistiche che si ritrovano all'interno della rete.

In termini di valore economico si rileva una netta prevalenza dei finanziamenti ministeriali che hanno assegnato fondi relativi a progetti di ricerca sviluppati in ambito Europeo.

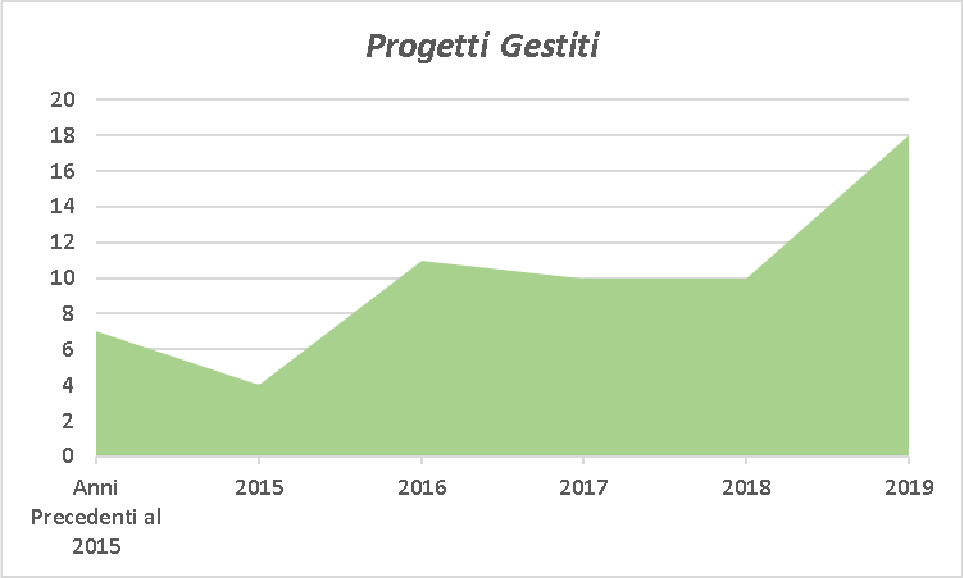


Analizzando la capacità di attrarre risorse dei diversi Presidi Inrca, si evidenzia un maggior fundraising dello Staff della Direzione Scientifica, seguita dal POR Ancona e dal Polo Scientifico Tecnologico. Nel corso del 2019 è stato finanziato un solo progetto per il POR di Fermo, mentre non sono stati vinti progetti dai POR di Cosenza e Casatenovo.



Nel corso del 2019, sono state gestite amministrativamente e contabilmente 60 commesse di ricerca finalizzata relative agli anni 2019 e precedenti, di cui:

Anno	*Progetti Gestiti*
Anni Precedenti al 2015	7
2015	4
2016	11
2017	10
2018	10
2019	18
TOTALE	60



Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con I'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguardera sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonche gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell¿usabilità di tecnologie innovative per l¿assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

.

2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

I presidi marchigiani sono in equilibrio economico finanziario avendo infatti fortemente raggiunto gli obiettivi di budget complessivi.

In effetti il confronto con l'obiettivo di budget 2019 evidenzia che a fronte di un obiettivo di budget 2019 di costi gestionali pari a 82.410.702 € i costi gestionali complessivi del consuntivo 2019 sono pari a 81.506.863 € con un differenziale positivo di 903.838,71 €.

Inoltre si segnala che a fronte di un obiettivo di entrate proprie pari a 3.976.000 € sono stati conseguiti ricavi per entrate proprie pari a 4.694.847 € con un differenziale positivo di 718.846,81 €.

Pertanto, complessivamente, rispetto agli obiettivi economici l'Istituto ha conseguito un risultato positivo pari a 1.622.685,52 €.

Il risultato economico complessivo è in equilibrio e deriva dall'assegnazione definitiva della Regione Marche fermo restando comunque il raggiungimento complessivo degli obiettivi come già visto.

Di seguito si darà una rappresentazione analitica di confronto tra i dati del bilancio consuntivo 2019, i dati del bilancio preventivo 2019 e i dati del bilancio consuntivo 2018.

2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2019, il bilancio preventivo 2019 e il bilancio consuntivo 2018.

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	A) Valore della produzione			
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	28.489.678	27.942.944	26.163.897
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	28.481.109	27.942.637	26.163.590
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	28.106.992	27.557.437	25.786.742
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	26.253.919	27.557.437	23.477.929
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		-	455.740
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.853.073	-	1.853.073
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.853.073	-	1.853.073
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	-
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	374.117	385.200	376.848
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	569	307	307
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	569	307	307
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	569	307	307
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		-	-
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		-	-
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	-	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	8.000	-	-
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*		-	-
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*		-	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	8.000	-	-
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*		-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***		-	-
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	- 450.000	-	- 450.000
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	- 450.000	-	- 450.000
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***		-	-
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	-	-	-
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***		-	-
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***		-	-
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***		-	-
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***		-	-
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***		-	-
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	51.599.106	51.568.883	56.219.573
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	49.326.389	49.319.324	54.030.413
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	47.671.795	47.992.351	52.543.989
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	31.677.198	31.019.543	33.873.989
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.448.057	14.595.129	15.830.000
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	348.048	459.067	400.000
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.198.491	1.918.612	2.440.000

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.560	770	1.593
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.653.035	1.326.202	1.484.831
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.453.170	1.147.372	1.214.831
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	180.152	132.696	190.000
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	19.712	46.134	80.000
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	-
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	182.963	182.810	169.160
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	2.089.754	2.066.749	2.020.000
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.089.754	2.066.749	2.020.000
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	2.021.850	2.741.798	832.983
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**		974	-
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-	-
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	9.395	20.161	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		20.161	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.395	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	-
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	25.711	15.839	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	25.711	15.839	-
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	1.986.743	2.704.824	832.983
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.650.000	2.400.000	500.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	1.150.000	2.100.000	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	500.000	300.000	500.000
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	336.743	304.824	332.983
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	1.904.742	1.639.629	1.844.333
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC**	1.883.167	1.631.379	1.822.400
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	21.575	8.250	21.933
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	2.313.642	2.119.307	2.327.202
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	746.024	671.312	-
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	454.465	407.645	1.249.128
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**		-	65.270
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	958.372	933.707	970.686
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	46.690	41.373	42.118
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	108.092	65.270	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	65.862	44.908	65.613
AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*		-	-
AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	1.600	-	920
AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	64.262	44.908	64.693
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	85.944.879	86.057.468	87.003.600

In particolare nell'ambito del valore della produzione si osserva un sostanziale equilibrio complessivo rispetto al dato 2019 pur in presenza di alcune variazioni che algebricamente tendono ad elidersi. Specificatamente:

- L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è in equilibrio rispetto all'esercizio 2018 per diverse motivazioni.
  In effetti a fronte di un incremento nel valore dei ricoveri a favore dei residenti e dei non residenti in complessivo incremento si osserva una consistente diminuzione dell'attività ambulatoriale derivante esclusivamente dal fatto che nel corso del 2018, fino a maggio, era stata erogata attività di diagnostica di laboratorio da parte del laboratorio di Osimo a favore del territorio dell'Asur Av 2. Tale attività è terminata nel maggio 2018 e ha comportato la notevole contrazione dei ricavi per attività ambulatoriale.
  Il valore dei ricavi per somministrazione dei farmaci la cui diminuzione è derivata da un minor ricorso a tale strumento anche per le difficoltà di approvvigionamento dei farmaci legate alla necessità di partecipare a gare regionali.
  Il valore di altre prestazioni sanitarie è in incremento rispetto allo scorso anno anche se in realtà, come visto nell'ambito della rappresentazione dell'attività territoriale, l'incremento contabile è più accentuato di quello produttivo. In effetti il meccanismo di riconoscimento della Regione Marche fa sì che vengono riconosciute in sede di mobilità attiva solo le giornate di degenza dei pazienti dimessi nel corso dell'esercizio.
- L'area dei ricavi in libera professione in leggerissimo incremento rispetto al bilancio consuntivo 2018 ma comunque sempre a valori complessivi molto ridotti rispetto all'attività istituzionale.
- L'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in consistente decremento rispetto allo scorso anno soprattutto per il minor riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera
- Il leggero incremento in ambito di utilizzo di quote di finanziamento per investimento a copertura degli incrementi di ammortamenti sostanzialmente di pari importo;
- L'assegnazione di quote di finanziamento per gli investimenti 2019 rispetto alla mancata assegnazione da parte della Regione Marche di quote di finanziamenti per investimenti 2018, come effetto indiretto dei cospicui fondi assegnati nel 2017, posti a copertura anche degli investimenti 2018;
- La residuale voce dei contributi in c/esercizio da parte della Regione che come detto più volte è una voce residuale, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali.

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	B) Costi della produzione		-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	8.302.478	9.483.425	9.087.306
BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	8.101.689	9.261.366	8.906.658
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	1.947.001	2.344.739	2.445.116
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.776.766	2.318.805	2.320.000
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	59.516	25.934	27.790
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	110.719	-	97.326
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale		-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	5.665.688	4.586.902	6.094.861
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.913.832	2.458.099	3.368.286
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.117.594	833.830	1.150.036
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.634.262	1.294.973	1.576.539
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	367.807	356.559	363.879
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	2.810	2.299	2.803
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		170	-
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	118.385	1.970.697	-
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	118.385	1.970.697	-
			-	-
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*		-	-
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*		-	-
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*		-	-
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	200.788	222.059	180.648
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	11.538	10.244	11.807
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	16.172	13.067	15.953
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	11.793	15.559	14.109
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	136.443	102.413	112.130
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	7.381	14.421	10.809
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	17.462	16.268	15.839
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		50.085	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	14.775.821	14.691.384	14.810.423
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	6.003.197	6.284.193	6.086.408
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		-	-
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		-	-
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		-	-
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		-	-
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		-	-
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	-
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		-	-
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		-	-
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	2.288.327	2.530.753	2.325.237
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	1.835.422	2.147.956	1.850.000
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	75.764	13.043	95.000
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	377.141	369.754	380.237
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	377.141	369.754	380.237
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	-
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*		-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-	-
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-	-
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	-	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		-	-
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	581.241	332.821	560.783
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	581.241	332.821	560.783
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	4.254	17.762	5.491
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.254	17.762	5.491
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		-	-
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	1.528.114	1.491.104	1.455.901
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.528.114	1.491.104	1.455.901
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	-	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	-
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	1.588.075	1.268.743	1.003.372
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione	311.908	247.393	245.000
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici		-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.276.168	1.021.350	758.372
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	140.400	170.760	307.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	231.005	-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	26.572	7.076	24.822
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	238.526	186.550	186.550
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	639.664	656.964	240.000
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	13.185	643.011	735.624
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	250	630.144	75.500
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*		234	-
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	12.935	12.633	660.124
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*		-	-
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*		-	-
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*		-	-
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***		-	-
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	8.772.624	8.407.190	8.724.014
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	8.706.650	8.354.163	8.645.904
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	979.283	837.074	977.035
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	1.178.686	1.065.602	1.182.413
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	1.504.416	1.220.248	1.492.517
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	96.110	-	95.000
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	1.408.306	1.220.248	1.397.517
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	1.138.682	1.082.442	1.117.294
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*		-	-
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	463.946	367.437	460.000
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	323.057	338.864	323.254
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	122.250	105.220	146.659
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	818.726	907.582	834.760
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	232.899	223.203	244.431
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	826.863	692.490	851.644
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.977	9.747	7.487
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	820.887	682.743	844.157
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	1.117.841	1.514.001	1.015.897
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.538	483.999	19.500
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	782	-	827
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.095.521	1.030.002	995.570
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	35.743	7.226	33.671
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*		-	-
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	35.743	7.226	33.671
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	35.743	7.226	33.671
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	30.231	45.801	44.440
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*		-	-
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	30.231	45.801	44.440
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	2.385.810	2.242.651	2.246.131
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	528.126	417.391	409.921
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	470.673	438.955	448.351
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	1.180.711	1.030.594	1.201.068
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	1.598	1.455	2.131
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	1.435	1.428	1.649
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	203.267	179.335	183.012
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		173.493	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	710.799	804.313	756.612
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***		-	-
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	710.799	528.180	756.612
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	586.077	420.030	633.118
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	124.722	108.150	123.494
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-	-
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*		-	-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*		-	-
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***		-	-
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		276.133	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2080	***Totale Costo del personale***	45.259.420	43.769.589	44.846.788
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	39.114.711	38.002.037	38.605.134
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	18.507.867	17.869.086	18.061.785
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	16.866.675	16.201.677	16.405.355
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	15.664.943	15.026.960	15.254.412
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	1.201.733	1.174.717	1.150.943
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*		-	-
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	1.641.192	1.667.410	1.656.431
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	1.621.573	1.649.249	1.626.315
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	19.619	18.161	30.116
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*		-	-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	20.606.844	20.132.951	20.543.349
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	19.997.317	18.460.646	19.231.196
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	609.527	1.672.304	1.312.152
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*		-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-	-
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*		-	-
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*		-	-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*		-	-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*		-	-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*		-	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*		-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	5.165.799	4.738.489	5.198.747
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	76.438	77.970	78.282
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	76.438	77.970	78.282
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*		-	-
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*		-	-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	5.089.361	4.660.520	5.120.465
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	4.303.502	4.069.526	4.475.562
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	785.859	590.994	644.904
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*		-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	978.910	1.029.062	1.042.907
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	101.655	91.135	97.106
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	101.655	91.116	97.106
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*		18	-
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*		-	-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	877.255	937.927	945.801
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	842.860	931.333	922.497
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	34.394	6.594	23.305
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*		-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	8.221.463	8.917.228	8.582.100
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	140.870	119.801	131.595
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***		-	-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	8.080.593	8.797.427	8.450.505
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*		170	-
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	8.080.593	8.797.257	8.450.505
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*		-	-
BA2560	***Totale Ammortamenti***	2.789.570	2.437.059	2.838.879
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	84.202	84.666	71.292
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	2.705.368	2.352.393	2.767.587
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	542.333	510.098	513.413
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*		-	-
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	542.333	510.098	513.413
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	2.163.035	1.842.295	2.254.174
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	26.428	25.435	-
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***		-	-
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	26.428	25.435	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	193.270	- 117.616	-
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	208.625	- 148.856	-
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	233.496	- 148.856	-
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*		-	-
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 31.622	-	-
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	5.424	-	-
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	1.327	-	-
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	- 15.355	31.240	-
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*		31.240	-
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	1.241	-	-
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*		-	-
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	- 15.816	-	-
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*		-	-
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	- 779	-	-
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	275.300	721.909	724.671
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-	-
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*		-	-
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*		-	-
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*		-	-
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*		-	-
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*		-	-
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*		-	-
BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*		-	-
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***		-	-
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	-	-	-
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*		-	-
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*		-	-
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*		-	-
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*		-	-
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*		-	-
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*		-	-
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	275.300	721.909	724.671
			-	
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*		-	-
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*		-	-
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	139.156	567.964	567.964
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	22.104	68.338	68.338
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	33.452	-	-
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*		-	-
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*		-	-
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*		-	-
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*		-	-
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	80.588	85.607	88.369
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	82.940.359	82.975.376	83.892.910

Anche nell'ambito dei costi di produzione, rispetto al 2018, si osserva una sostanziale costanza.
Anche in questo caso le variazioni sono molteplici e non tutte gestionali.
Analiticamente si osserva:

- L'acquisto di beni è in forte diminuzione anche considerando la variazione delle rimanenze che è di segno opposto tra il 2018 e il 2019. Va ricordato che nel 2018 gran parte dell'erogazione di beni sanitari a favore del Presidio di Osimo era stata erogata dall'Asur e poi rimborsata dall'Istituto. Anche contabilmente questo aspetto non rende il confronto omogeneo poiché la voce Beni e prodotti sanitari da aziende sanitarie pubbliche dalla regione è comprensiva di tutte le tipologie di beni sanitari (medicinali, dispositivi, ecc.). tuttavia si osserva che è proprio nell'ambito del presidio di Osimo che si osservano le principali diminuzioni di costo ai beni sanitari rispetto al dato contabile dello scorso anno che derivava dalla sommatoria della fornitura Asur con gli acquisti diretti effettuati dall'Istituto. Un ulteriore elemento di diminuzione è costituito, dal lato dei dispositivi medici in vitro, dalla minore attività erogata in ambito del laboratorio di Osimo per lo spin off dell'attività erogata a favore del territorio dell'Asur Av 2. L'incremento nell'ambito dei dispositivi impiantabili per i quali il confronto è abbastanza omogeneo essendo una spesa prevalentemente del Presidio di Ancona è legato alla ripresa dell'attività cardiologica già vista in precedenza e relativa agli impianti di pace maker;
- Il decremento nell'ambito degli acquisti di servizi sanitari derivante anche in questo caso come effetto indiretto dall'entrata a regime dell'incorporazione del presidio di Osimo. In effetti nel corso del 2019 una serie di servizi sono stati erogati direttamente dall'Istituto mentre nel 2018 alcune attività nell'ambito del Presidio di Osimo erano state erogate dall'Asur per poi essere rimborsate dall'Istituto, nelle voci di bilancio afferenti in questo aggregato e riguardanti i rapporti infragruppo.

- L'incremento nell'ambito dell'acquisto di servizi non sanitari. Anche in questo ambito la variazione contabile è disomogenea stante che per larga parte del 2018 le forniture sono state a carico Asur per poi essere rimborsate. Tuttavia da un punto di vista sostanziale si osserva l'incremento dell'Assicurazione in realtà dovuto al trascinamento del contratto di copertura per il Presidio di Osimo che è stato in autoassicurazione per il I semestre 2018 e quello dei servizi di trasporto dovuti al fatto che i servizi di fornitura di beni sono stati tutti effettuati direttamente dall'Istituto nel 2019, contrariamente a quanto avvenuto nel 2018;
- La variazione in incremento nell'ambito delle manutenzioni, anche in questo caso non confrontabile contabilmente in maniera omogenea per la fornitura del servizio da parte dell'Asur nel corso del 2018. In ogni caso da un punto di vista gestionale l'incremento delle manutenzioni è anche legato al fatto che nel corso del 2018 alcuni servizi di manutenzione per il Presidio di Osimo (in special modo quello per attrezzature sanitarie) erano intervenuti nel corso dell'esercizio e invece nel 2019 sono stati "interi";
- L'incremento consistente nell'ambito del costo del personale che è in realtà è dovuto ad un duplice fattore:
    1. l'applicazione del contratto per Dirigenti medici e sanitari siglato il 19 dicembre 2019 e il trascinamento del rinnovo contrattuale del CCNL comparto siglato alla fine del 2018;
    2. il recupero dotazionale già avviato negli anni precedenti e realizzatosi in parte nel 2019.

  Dunque un effetto "prezzo" nel primo caso e un effetto "quantità" nel secondo caso. Per quanto riguarda la prima variazione (rinnovo CCNL) pari a circa 700 mila € va considerato che in realtà quest'ultima, da un punto di vista gestionale, andrebbe letta congiuntamente alla diminuzione degli accantonamenti dei rinnovi contrattuali che si trova in un aggregato successivo di costo è che è pari a -450 mila €.

  Nel secondo caso invece siamo in presenza di una variazione quantitativa in termini di unità equivalenti sintetizzate nella tabella seguente

POR MARCHE	ANNO 2018	anno 2019	variazione anno 2019 - anno 2018
TOT - Totale Qualifiche	**821,45**	**842,54**	**21,09**
RS - Tot Ruolo Sanitario	**653,48**	**661,53**	**8,05**
SDM - Tot Dirigenza Sanitaria Medica	153,75	155,52	1,78
SDNM - Tot Dirigenza Sanitaria non Medica	19,59	19,25	- 0,33
SC - Tot Comparto Sanitario	480,15	486,76	6,61
RP - Tot Ruolo Professionale	-	-	-
PD - Tot Dirigenza Professionale	-	-	-
PC - Tot Comparto Professionale	-	-	-
RT - Tot Ruolo Tecnico	**142,40**	**154,92**	**12,52**
TD - Tot Dirigenza Tecnico	1,00	1,00	-
TC - Tot Comparto Tecnico	141,40	153,92	12,52
RA - Tot Ruolo Amministrativo	**25,57**	**26,08**	**0,51**
AD - Tot Dirigenza Amministrativa	0,92	1,00	0,08
CA - Tot Comparto Amministrativo	24,65	25,08	0,43

Come si evince dalla tabella il recupero dotazionale ha fatto riferimento alla dotazione di personale medico ma soprattutto del comparto sanitario (essenzialmente infermieri) e del comparto tecnico (essenzialmente OSS) ovvero per quelle figure particolarmente rilevanti

nell'assistenza al paziente anziano o grande anziano. L'impatto di queste variazioni sono all'incirca intorno agli 800 mila €.

- Una variazione rilevante è poi individuabile all'interno degli altri oneri diversi di gestione che contengono la riattribuzione dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa che tende a ridursi rispetto a quanto riassegnato in sede di bilancio consuntivo 2018. Tale diminuzione dipende da dinamiche che saranno descritte nell'ultimo capitolo di questa relazione.
- Infine gli accantonamenti che fanno riferimento al personale dipendente e dei quali si è già detto in precedenza che andrebbero considerati congiuntamente al costo del personale.

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	C) Proventi e oneri finanziari		-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*		-	-
CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*		-	-
CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*		-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*		-	-
CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*		-	-
CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*		-	-
CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*		-	-
CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*		-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*		-	-
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*		-	-
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*		-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	31.491	26.511
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*		31.491	26.511
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*		-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	- 31.491	- 26.511
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni		-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	183.810	97.029	41.434
EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*		-	-
EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	183.810	97.029	41.434
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	745	550	705
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	126.857	28.889	40.729
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	28.215	1.779	-
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	98.642	27.110	40.729
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	28.121
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	37.041	24.948	11.693
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	61.602	2.162	915
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	4.698	67.591	-
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	3.967	-	-
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	731	67.591	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		67.591	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	731	-	-
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	51.510	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	213.958	197.242	77.249
EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*		-	-
EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	213.958	197.242	77.249
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*		-	-
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*		-	-
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	160.188	197.115	77.249
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	20.681	25.053	1.230
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	1.230
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.681	25.053	-

CE - nuovo modello - POR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	139.507	172.062	76.019
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	52	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	4.220	127.748	-
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	4.220	51.690	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*		4.151	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*		71.907	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	42.631	43.318	76.019
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	92.604	996	-
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	53.769	127	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	53.769	127	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	53.769	127	-
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	- 30.148	- 100.213	- 35.815
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	2.974.373	2.950.388	3.048.365
	Y) Imposte e tasse		-	-
YA0010	**Y.1) IRAP**	2.974.373	2.950.388	3.048.365
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	2.863.748	2.834.240	2.919.731
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	2.274	1.117	3.313
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	108.351	115.032	125.321
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***		-	-
YA0060	**Y.2) IRES**	-	-	-
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***		-	-
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***		-	-
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		-	-
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	2.974.373	2.950.388	3.048.365
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	-	-	0

Si osserva infine un miglioramento nel saldo della gestione straordinaria e dovuto essenzialmente ad un incremento dell'entità dei proventi rispetto al più contenuto incremento degli oneri. In ogni caso si fa riferimento a partite straordinarie il cui manifestarsi è sempre imprevedibile e occasionale e dunque non analizzabile in senso gestionale.

2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analizzando i costi dell'esercizio 2019 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Un primo elemento di osservazione è costituito dal fatto che all'interno dell'ammontare complessivo dei costi pari a 86,13 milioni di €, 27,14 milioni di € (cioè poco meno del 32%) è dedicato ai livelli di assistenza distrettuale e quindi non ospedaliera. Tutto ciò rafforza che per l'Istituto la consapevolezza che il "territorio" è la strada che sempre di più tende a soddisfare la mission aziendale, cioè l'attività di assistenza e cura degli anziani.

Peraltro si deve anche osservare che all'interno dell'attività di assistenza ospedaliera una parte (pari all'8,4% dell'intera attività dell'Istituto) è poi dedicata all'attività di assistenza per lungodegenti e per riabilitazione.

Un consumo di risorse come appena descritto in maniera molto generale è comunque un elemento fortemente coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area territoriale / extra ospedaliera piuttosto che in quella ospedaliera per acuti. In altri termini sempre più l'orizzonte della cura degli anziani è quello di un'attività residenziale, ambulatoriale, territoriale e sempre meno in un'attività ospedaliera. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

Analiticamente nell'ambito dell'attività assistenziale distrettuale si osserva una forte rilevanza dell'attività clinica un pari mantenimento delle attività di laboratorio e una diminuzione nell'ambito della diagnostica per l'immagini. Si osserva poi un forte incremento sia nell'area semiresidenziale che nell'area residenziale rivolta agli anziani.

Nell'ambito dell'assistenza ospedaliera si osserva le diverse tipologie di erogazione di questa attività a testimonianza dell'ampia offerta di servizi dell'Istituto sempre nella logica di servire un'utenza particolare come quella anziana. Da questo punto di vista si osserva la particolarità dell'attività di pronto soccorso per il quale si registra un leggero incremento nel consumo di risorse e che è divenuta un punto di riferimento fondamentale per l'utenza ultra settantacinquenne, la presenza, seppur non di dimensioni elevata dell'attività di day surgery e di day hospital, che si caratterizza per percorsi ben definiti con particolare attenzione all'utenza anziana (ne è una testimonianza il percorso del day surgery chirurgico rivolto in maniera specifica all'utenza considerata), il ruolo fondamentale nell'ambito dei percorsi di continuità della cura e di recupero funzionale del paziente anziano delle attività di assistenza ospedaliera per lungodegenti e di assistenza ospedaliera per riabilitazione. Accanto a tutte queste attività resta ovviamente con un ruolo centrale l'assistenza ospedaliera per acuti in degenza ordinaria.

Infine è stata rilevata i costi dell'attività immediatamente imputabili all'area ricerca. L'importo individuato è in realtà una parziale rappresentazione dei costi della ricerca perché l'attività scientifica, proprio per la natura traslazionale che la caratterizza, è intrinseca negli altri livelli di costo. In effetti nello svolgimento dell'attività ospedaliera per acuti ad esempio contemporaneamente si svolge attività di ricerca in un legame inscindibile difficilmente classificabile / stimabile in termini di costo.

La "fotografia" che emerge dal modello LA delinea dunque un modello, quello dell'Inrca, particolare e unico nel suo genere in quanto all'interno della stessa dimensione aziendale tendono a confluire e convergere diverse dimensioni dell'assistenza, quelle più rilevanti e necessarie per la cura dell'anziano fragile, al di là del "tradizionale" intervento ospedaliero che non sempre rappresenta per l'utenza considerata la situazione ottimale.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	020	CODICE ENTE 020	CONSUNTIVO ANNO	2019

VALORI IN EURO

			Macroaree economiche	Consumi di esercizio: Beni sanitari	Consumi di esercizio: Beni non sanitari	Costi per acquisti di servizi sanitari per prestazioni sanitarie	Costi per acquisti di servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Costi per acquisti di servizi sanitari per servizi non sanitari	Personale: Ruolo sanitario	Personale: Ruolo professionale	Personale: Ruolo tecnico	Personale: Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, rettifiche ed imposte	Totale
				1.000	1.500	2.000	2.500	3.000	3.500	4.000	4.500	5.000	6.000	6.500	7.500	7.000	
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1A110		***Vaccinazioni***														-
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***														-
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														-
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	24	114,02	0,01	578,80	5.880,91	4.565,56		3.832,16	2.240,91	910,48	541,18	195.139,10		**213.826,77**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														-
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														-
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F110		***Screening oncologici***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo														-
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														-
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero														-
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														-
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														-
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														-
1H100			**Contributo Legge 210/92**														-
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	23,64	114,02	0,01	578,80	5.880,91	4.565,56	-	3.832,16	2.240,91	910,48	541,18	195.139,10	-	213.826,77
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A110		***Medicina generale***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														-
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														-
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														-
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														-
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP														-
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														-
2B100			**Continuità assistenziale**														-
2C100			**Assistenza ai turisti**														-
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**														-
2E100			**Assistenza farmaceutica**	258593,76	1.153,16	0,02	837,60	9.641,85	6.607,03	-	5.545,70	3.242,91	1.506,91	783,17	21.526,12	-	309.438,23
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***														-
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	258593,76	1.153,16	0,02	837,60	9.641,85	6.607,03	-	5.545,70	3.242,91	1.506,91	783,17	21.526,12	-	309.438,23
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	258.594	1.153,16	0,02	837,60	9.641,85	6.607,03		5.545,70	3.242,91	1.506,91	783,17	21.526,12		309.438,23
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														-
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***														-
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2F110		***Assistenza integrativa -Totale***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														-
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														-
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi incontinenza														-
	2F120		***Assistenza protesica***														-
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	2927098,61	63.921,56	700.338,94	1.523.323,28	2.137.735,31	11.076.679,82	-	917.527,35	281.608,66	1.229.862,32	57.006,36	1.603.347,44	-	22.518.609,68
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	2927098,61	63.921,56	700.338,94	1.523.323,28	2.137.735,31	11.076.679,82	-	917.527,35	281.608,66	1.229.862,32	57.006,36	1.603.347,44	-	22.518.609,68
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	557.999	3.685,77	69.833,93	107.064,90	221.892,26	742.638,06		70.250,47	20.584,50	27.141,47	4.984,32	137.983,41		1.964.168,45
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	320.501	20.472,02	14.010,00	507.740,02	420.405,04	2.411.005,00		155.140,40	60.671,70	506.427,10	12.020,04	357.150,02		5.002.066,32
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.924.381	39.689,54	615.611,87	828.336,88	1.483.849,35	7.919.105,69		689.660,33	170.909,18	695.707,25	39.013,55	1.098.634,21		15.414.697,06
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	116.128	73,43	0,01	372,78	3.787,87	2.940,51		2.468,15	1.443,28	586,41	348,55	9.568,90		137.717,82
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														-
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio														-
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale														-
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica														-
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa														-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa														-
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***														-
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2H111	Cure domiciliari														-
		2H112	Cure palliative (Hospice-Etnei)														-
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consultori)***														-
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2H170		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV***														-
2I1100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	3659,45	2.200,02	-	418,27	52.423,70	456.381,62	-	66.021,12	-	9.161,57	-	1.068,37	-	591.334,12
	2I1110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2I1120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2I1130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2I1140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	3.659	2.200,02	-	418,27	52.423,70	456.381,62		66.021,12		9.161,57		1.068,37		591.334,12
	2I1150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
2J1100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	132232,67	4.579,47	1.406,72	663.838,41	1.311.315,16	928.644,90	-	349.690,63	39.018,02	23.709,16	9.913,59	258.722,00	-	3.723.090,73
	2J1110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2J1120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2J1130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2J1140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***	132.233	4.579,47	1.406,72	663.858,41	1.311.315,16	928.644,90		349.690,63	39.018,02	23.709,16	9.913,59	258.722,00		3.723.090,73
	2J1150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***														-
	2J1160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
2K100			**Assistenza termale**														-
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**														-
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	3.321.584	71.854,21	701.765,08	2.188.637,56	3.511.116,02	12.468.313,37	-	1.338.784,80	323.869,59	1.264.239,06	67.703,12	1.884.663,93	-	27.142.532,73
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	648255,75	22.353,98	45.363,37	465.317,55	453.307,42	4.275.925,24	-	595.188,91	103.900,49	198.573,63	18.537,84	514.825,81	-	7.341.599,99
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso e OBI***	648255,75	22.353,98	45.363,37	465.317,55	453.307,42	4.275.925,24	-	595.188,91	103.900,49	198.573,63	18.537,84	514.825,81	-	7.341.599,99
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	505.568	17.711,95	34.780,20	402.927,67	357.906,93	3.468.715,59		479.752,91	82.670,08	146.814,53	15.007,15	415.565,00		5.927.419,65
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	142.688	4.642,03	10.583,17	62.389,88	95.400,49	807.209,65		115.436,00	21.230,41	51.759,10	3.530,69	99.260,81		1.414.180,34
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***														-
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	3918770,84	77.314,64	1.382.175,52	1.359.647,29	4.776.978,63	21.740.067,05	-	2.533.523,95	330.463,71	1.191.245,10	103.848,51	2.911.819,03	-	41.826.354,27
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***	25.084	669,30	8.746,84	12.001,84	62.022,44	322.792,75		29.981,30	5.464,11	8.383,49	1.297,56	36.144,04		512.608,56
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***	107.627	3.585,56	56.999,49	90.620,67	169.914,69	897.928,45		103.940,34	18.602,15	47.674,29	4.095,44	116.584,33		1.617.972,26
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***	3.785.860	73.660,78	1.316.427,19	1.756.824,78	4.545.041,50	20.519.345,85		2.399.602,31	306.397,45	1.135.187,22	98.455,51	2.759.090,68		38.895.773,45
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														-
	3B150		***Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														-
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	266.964	5.584,51	70.800,70	116.687,10	615.126,46	1.287.883,12		563.440,69	34.332,41	68.874,62	8.267,60	228.913,92		3.266.474,95
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	154.716	7.712,29	92.475,86	165.349,98	709.804,98	2.268.307,82		443.368,09	44.818,24	65.928,47	10.789,11	301.403,82		4.262.672,31
3E100			**Trasporto sanitario assistito**			581.241,09											581.241,09
3F100			**Attività trasfusionale**														-
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**														-
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**														-
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4988706,18	113.465,42	2.172.056,54	2.607.001,80	6.555.217,49	29.569.983,03	-	4.135.521,84	713.514,85	1.524.419,82	141.493,06	3.956.962,58	-	56.478.342,61
4SBSS			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA											-	2.293.986,97		2.293.986,97
49999			TOTALE GENERALE	8.310.314,31	185.433,65	3.873.822,23	4.796.218,16	10.072.214,42	42.042.861,96	-	5.478.138,80	1.039.625,35	2.789.570,26	209.737,36	8.330.752,58	-	86.128.689,08

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA - ATTIVITA' SANITARIA (IRCCS)

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE		ASL /AO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

VALORI IN MIGLIAIA DI EURO

	Macrovoci economiche	Consumi e sanitari	Consumi e non sanitari	Costi per acquisti di servizi: prestazioni sanitarie	Costi per acquisti di servizi: servizi sanitari	Costi per acquisti di servizi: servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo profession	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussiste	Altri costi	Totale
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10400	Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	45	-	-	-	26	60	-	32	-	5	-	-	168
10500a	a) Vaccinazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10500b	b) Attività di "Screening"	45	-	-	-	26	60	-	32	-	5	-	-	168
10500c	c) Altre attività di prevenzione rivolte alla persona													-
10600	Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10600a	a)Attività del Servizio medico-legale													-
10600b	b) Visite Fiscali													-
10600c	c) Attività di Medicina sportiva													-
19999	**Totale**	**45**	**-**	**-**	**-**	**26**	**60**	**-**	**32**	**-**	**5**	**-**	**-**	**168**
	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													-
20200	Medicina generale													
20201	-- Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20201a	a) Attività in convenzione													-
20201b	b) prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20201c	c) prestazioni erogate in RSA/Case protette e assistenza semiresidenziale													-
20201d	d) campagne vaccinali													-
20202	--Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20202a	a) Attività in convenzione													-
20202b	b) prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20202c	d) campagne vaccinali													-
20300	Emergenza sanitaria territoriale													-
20400	Assistenza farmaceutica													
20401	--Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													-
20402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica ("Doppio canale" e "Primo ciclo terapeutico")	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20402a	--Farmaci del File F (ad esclusione "Doppio canale", "Primo ciclo terapeutico" e incluso Farmaci Fascia H)	505	-	-	1	34	13	-	10	6	4	3	45	621
20500	Assistenza Integrativa													-
20600	Assistenza specialistica													
20601	--Attività clinica	1.348	36	676	200	1.689	9.495	-	687	270	772	5	1.827	17.005
20602	--Attività di laboratorio	1.308	7	160	55	149	490	-	98	20	20	2	150	2.459
20603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	260	14	75	9	585	1.625	-	155	69	366	5	375	3.538
20700	Assistenza Protesica													-
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare													
20801	--assistenza programmata a domicilio (ADI)													-
20802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)													-
20803	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20803a	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20803b	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20804	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20805	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
20806	--Assistenza agli anziani													-
20807	--Assistenza ai malati terminali													-
20808	--Assistenza a persone affette da HIV													-
20900	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20901a	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20901b	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20902	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20903	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
20904	--Assistenza agli anziani	7	2	-	1	89	182	-	72	5	11	5	73	447
20905	--Assistenza a persone affette da HIV													-
20906	--Assistenza ai malati terminali													-
21000	Assistenza territoriale residenziale													
21001	--Assistenza psichiatrica													-
21002	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
21003	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
21004	--Assistenza agli anziani	245	7	367	270	1.227	875	-	380	52	21	5	525	3.974
21005	--Assistenza a persone affette da HIV													-
21006	--Assistenza ai malati terminali													-
21100	Assistenza Idrotermale													-
29999	**Totale**	**4.143**	**91**	**1.288**	**604**	**4.202**	**15.630**	**-**	**1.878**	**499**	**1.316**	**31**	**3.370**	**33.052**
	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	628	38	10	74	586	3.807	-	591	102	164	8	489	6.497
20601a	a) Attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero	470	25	10	68	429	2.950	-	476	77	122	6	375	5.008
30100b	b) Attività di Pronto Soccorso seguita da ricovero	158	13	-	6	157	857	-	115	25	42	2	114	1.489
30200	Ass. ospedaliera per acuti													
30201	--in Day Hospital e Day Surgery	102	16	46	36	181	18	-	39	8	36	5	40	527
30202	--in degenza ordinaria	4.280	104	1.347	1.042	5.753	21.599	-	2.254	577	942	20	4.665	42.583
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	180	12	64	42	338	881	-	297	24	28	2	275	2.143
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	204	18	137	41	749	2.362	-	353	50	67	9	710	4.700
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30700	Trapianto organi e tessuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39999	**Totale**	**4.924**	**163**	**1.594**	**1.167**	**7.178**	**25.717**	**-**	**3.058**	**684**	**1.115**	**38**	**5.804**	**51.442**
49999	**TOTALE (SANITARIO)**	**9.112**	**254**	**2.882**	**1.771**	**11.406**	**41.407**	**-**	**4.968**	**1.183**	**2.436**	**69**	**9.174**	**84.662**

2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA

3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2018 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

In premessa va segnalato che l'esercizio 2019 risente dell'avvio e dello sviluppo nel 2019 dell'attività di pneumologia per acuti precedentemente erogata presso il Presidio Inrca di Casatenovo e dal 4 febbraio 2019 presso il Presidio Ospedaliero Mandic di Lecco. Relativamente a questo cambiamento di assetto produttivo si segnalalo che le variazioni principali sono negli aggregati ricavi per drg, File F, costi del personale, beni e servizi, ammortamenti netti, ecc.

Sempre nel 2019 si sono completati tutti i percorsi di autorizzazione per l'avvio di 18 posti letto di sub acuti che non si sono realizzati per l'emergenza pandemica.

A tal proposito la cornice normativa di tale accordo è da individuarsi nella DGR Regione Marche n. 1761/2018 "L. R. 21/2006 art. 13 comma 7 - Approvazione schema di Accordo tra la Regione Lombardia e la Regione Marche per l'implementazione dei percorsi di diagnosi e cura dei pazienti complessi affetti da patologie croniche e acute, in particolare geriatrici" e negli accordi intercorsi con ATS della Brianza e ASST di Lecco (Protocollo d'intesa per la realizzazione del reparto di pneumologia presso il presidio ospedaliero Mandic di Merate e conseguente attivazione di posti letto per subacuti presso l'Inrca Irccs di Casatenovo siglato in data 05/04/2017) e specificatamente con ASST di Lecco (Accordo di collaborazione tra l'ASST di Lecco e l'Irccs "Inrca" – Istituto nazionale di riposo e cura- per reparto di Pneumologia presso il P.O. "L. Mandic" di Merate siglato in data 03/08/2018).

3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In premessa va descritta la particolare situazione giuridico istituzionale dell'Inrca all'interno della quale si colloca il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo. L'Inrca è un'azienda unica ma con sedi in differenti regione italiane e quindi con carattere multi regionale. Questa peculiare caratteristica rende l'Istituto unico nel panorama nazionale e assume una rilevanza tutta propria in un sistema sanitario come quello italiano sostanzialmente regionalizzato. Come già visto tale peculiarità ha poi un effetto particolare anche sulle dinamiche e sui percorsi di budget e delle rendicontazioni trimestrali. In questo senso il Bilancio sezionale 2019 fa pieno e completo riferimento alla normativa e alle assegnazioni regionali succedutesi in questi mesi e che hanno trovato conclusione con il decreto Decreto Regione Lombardia n. 7217 del 22/06/2020 "Assegnazione definitiva alle ATS, alle ASST, all'AREU, all'Agenzia di controllo del sistema socio-sanitario lombardo ed alle fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2019".

Fatta la premessa iniziale per ricordare la particolare situazione dell'Inrca si evidenzia di seguito l'assetto organizzativo che caratterizza nello specifico il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo:

TOTDIP_CT - TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CT
D29001 - DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOG
C2901200 - AREA INDISTINTA DIP.TO CT
R2900100 - SOSD CARDIOLOGIA RIABILITATIVA CT
R2901000 - SOC PNEUMOLOGIA CT
R2901100 - SOC PNEUMOLOGIA RIABILITATIVA/CENTRO DI RICERCA PATOLOGIE TO
R2901900 - SOSD LABORATORIO ANALISI CT
R2902100 - SOC RADIOLOGIA CT
TOTEXTRADIP_CT - TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CT
D29002 - EXTRA DIPARTIMENTO CT
R2901500 - SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CT
R2902200 - SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CT
R2903300 - COSTI COMUNI POR CT

Sempre nel 2019 si sono completati tutti i percorsi di autorizzazione per l'avvio di 18 posti letto di sub acuti che non si sono realizzati per l'emergenza pandemica.

3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta aprendo / consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale.

3.3.1 Assistenza ospedaliera

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera fino ad oggi esistente nel Presidio di Casatenovo ha subito un profondo cambiamento nel corso del 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne subirà un'ulteriore nel 2020 con l'apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo.

L'attività sanitaria del presidio fino al 2018 è stata organizzata in un Dipartimento Geriatrico Riabilitativo ad indirizzo Pneumologico e si è articolato per anni in due UO di degenza, una Pneumologia per acuti (codice 68) ed una Pneumologia riabilitativa (codice 56 – riabilitazione specialistica pneumologia) con la loro attività ambulatoriale. Il Presidio eroga inoltre prestazioni di cardiologia ambulatoriale, laboratorio analisi e diagnostica per immagini

Nel corso dei primi mesi del 2019 i letti ufficialmente attivi sono 54, 32 afferenti alla Pneumologia Riabilitativa e 22 per la Pneumologia per acuti nella nuova sede del Mandic.

L'attività assistenziale di degenza ha prodotto circa 1200 ricoveri dei quali quasi 680 effettuati dalla Pneumologia per acuti di Merate e i restanti dalla Pneumologia riabilitativa di Casatenovo.

In ogni caso anche considerando l'attività suddivisa nei due presidi (Casatenovo e Merate) e tenendo conto della presenza di un pronto soccorso nel Mandic è evidente il cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata. Fra le altre patologie si devono annoverare le broncopolmoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo restano valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, vanno dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata. Rimane

attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti.

L'UOSD di Cardiologia ha effettuato interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa nell'ordine di circa 5.700 prestazioni annue oltre a garantire piena consulenza alle attività dei Reparti per un totale di prestazioni di circa 7.000.

Il Laboratorio analisi prevedibilmente ha effettuato circa 195 mila esami per pazienti ambulatoriali esterni e la diagnostica per immagine circa 10.300; entrambe partecipano anche all'attività diagnostica delle due UU.OO. Pneumologiche effettuando prestazioni interne.

È proseguita la collaborazione esistente con l'Università degli Studi di Milano e l'IEO in qualità di sede di tirocinio pratico per assistenti familiari destinati ai pazienti SLA ventilodipendenti.

È stato dato seguito al servizio attivato di case-management dedicato a pazienti affetti da insufficienza respiratoria cronica o da scompenso cardiaco cronico sottoposti a monitoraggio telematico continuo (h 24). Il Presidio ha aderito infatti ai Progetti regionali Nuove Reti Sanitarie e Scompenso cardiaco cronico (2010).

È proseguito nel 2019 il servizio TAO in stretta collaborazione con il committente regionale di riferimento per garantire ai pazienti un'attività adeguata limitando i disagi logistici con un mantenimento delle attività ai livelli degli anni precedenti.

In questo ambito non è stata poi considerata l'attività che si prevede di aprire presso il Presidio di Casatenovo nel corso del 2019 e relativa ai 18 posti letto di c.d. letti sub acuti. Tale attività completerebbe l'attività dell'Istituto in una logica di continuità assistenziale e rappresenta un'apertura dello stesso in ambito territoriale, luogo privilegiato della cura dell'anziano

3.3.2 Assistenza Territoriale

3.3.3 Prevenzione

3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE (solo per Irccs)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita

ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. L'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Il programma di ricerca e' stato quindi focalizzato su quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020,, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria, e dettagliate come segue:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;

2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living.

3.4 L'attività del periodo

L'esercizio 2019 ha rappresentato per il Presidio Inrca di Casatenovo un anno fondamentale in considerazione dell'entrata a regime dell'accordo con ATS Brianza e ASST di Lecco per il trasferimento dell'attività per acuti a Merate e dell'attesa apertura dei 18 letti di post acuti a Casatenovo.

L'individuazione del "nuovo" ruolo dell'Inrca di Casatenovo, sia nella logica del più complessivo riassetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale che nello specifico con riferimento alla potenziale offerta pneumologia che potrebbe essere erogata all'interno del presidio di Merate è il frutto dello storico accordo firmato che prevedendo il trasferimento dell'attività per acuti Inrca all'interno dell'ospedale di Merate, l'apertura nel Presidio di Casatenovo di posti letto sub acuti e, in prospettiva, di attività POT, sancisce:

il ruolo del Presidio Inrca come Centro di studio delle patologie toraco polmonari nella popolazione anziana, catalizzatore a livello dell'intero Inrca nazionale di risorse, idee e soluzioni sulle problematiche sanitarie e sociali delle patologie respiratorie acute e croniche negli anziani;

la riorganizzazione del Presidio di Casatenovo come polo per funzioni di area pneuomologico – geriatrico / riabilitativa, in particolare come riabilitazione sovra zonale e regionale;

Soddisfa le necessità assistenziali di scala locale, facendo assurgere il presidio a "potenziale snodo" delle funzioni territoriali;

Lo sviluppo delle sinergie, sia di tipo scientifico che gestionale, atte a garantire la sostenibilità del progetto.

Il percorso favorisce una certa ripartizione delle funzioni e delle degenze fra i vari presidi operanti nell'ambito pneumologico ragionando in una logica di complementarietà nelle attività degli stessi, elevando l'integrazione fra le diverse funzioni di area riabilitativa, favorendo la creazione di un polo di settore di rilievo regionale che siano poi da volano per lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica di settore, di carattere prevalentemente traslazionale.

3.4.1 Assistenza Ospedaliera

Quanto già indicato in precedenza è rappresentato nella tabella seguente che sintetizza il valore della produzione erogata dal Presidio di Casatenovo.

Por di Casatenovo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	54,25	50,00
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	1.538	1.194
GG Degenza Ordinaria	17.412	15.089
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	87,9%	82,7%
VALORE Degenza Ordinaria	5.246.182	4.777.535
DRG Medio Degenza Ordinaria	3.411,04	4.001,29
Degenza media DO	11,32	12,64
Numero ricoveri	1.538	1.194
VALORE ricoveri	5.246.182	4.777.535

Al di là dei dati quantitativi che evidenzia la sostanziale diminuzione di attività derivante dall'effetto congiunto del trasferimento a Merate dell'attività di pneumologia per acuti con l'assestamento indispensabile per l'entrata a regime del percorso e dalla ridotta attività del reparto di riabilitazione a Merate per la difficoltà di reclutamento del personale risolta solo alla fine dell'esercizio a seguito dell'approvazione del piano assunzioni da parte della Regione Marche.

3.4.2 Assistenza Ambulatoriale

Di seguito si dà la rappresentazione quantitativa complessiva delle attività ambulatoriale erogata

Por di Casatenovo		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	215.551	233.001
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	1.764.883	1.829.490

La tabella "certifica" il leggero incremento dell'attività ambulatoriale Presidio di Casatenovo sia a livello quantitativo che valoriale. In particolare si osserva l'aumento delle prestazioni erogate dal laboratorio di analisi essenzialmente a favore di strutture residenziali del territorio di riferimento.

Si ricorda anche qui che il valore rappresentato è quello lordo comprensivo del ticket e degli abbattimenti derivanti dal superamento del tetto regionale

3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs)

Nell'ambito della mission dell'Istituto che come è noto è l'unico IRCCS italiano deputato alla ricerca in ambito geriatrico-gerontologico, anche il Presidio di Casatenovo, per quanto attiene la sua specificità pneumologica, partecipa all'attività di ricerca corrente nella nuova Programmazione 2018-2020 e di ricerca a progetto.
All'interno del Presidio sono attivi 9 ricercatori riconosciuti dal Ministero della Salute e che sviluppano direttamente attività progettuale seguendo il nuovo Programma per la ricerca corrente degli IRCCS 2018-2020 e le nuove Linee di ricerca istituzionale. In questo contesto i ricercatori del POR stanno seguendo aree progettuali su BPCO e nutrizione, BPCO e aspetti funzionali quali la performance fisica e la performance cognitiva, valutazione di nuovi indici di compromissione della meccanica respiratoria nel paziente affetto da SLA, impiego di nuove tecnologie e sviluppo di percorsi formativi per l'assistenza al paziente broncopneumopatico cronico. In queste aree il POR sta inoltre sviluppando studi e valutazioni che contribuiscono alla produzione scientifica globale dell'Istituto.

Riguardo l'attività di ricerca a progetto si riportano di seguito i progetti più recenti e/o in corso, quali:

- Progetto EMPATIA@LECCO, finanziato dalla Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, sul tema della riabilitazione nel territorio lecchese e nel quale il POR partecipa come partner di progetto con lo studio e la realizzazione di due palestre virtuali finalizzate a ottimizzare il percorso riabilitativo del paziente con patologia respiratoria cronica;
- Progetto PERFECT 2 e PROGETTO PINDARO come studi osservazionali sulle pneumopatie infiltrative diffuse, sviluppati all'interno della Rete Regionale per le malattie rare;
- Progetto SMARTA - Validazione del prototipo di un Sistema di Monitoraggio Ambientale con Rete di sensori e Telemonitoraggio indossabile in Ambiente controllato, condotto all'interno di un laboratorio multifattoriale e multidisciplinare del movimento e della riabilitazione, finanziato dalla Fondazione Serpero;
- Studi osservazionali e sperimentazioni cliniche in campo respiratorio: relativamente alle attività del Presidio sono stati recentemente attivati lo studio STORICO, come STudio Osservazionale sulla caratterizzazione dei sIntomi delle 24 ore nei pazienti con BPCO) e la sperimentazione clinica UMEC/Vi - Combination or inhaled UMEC vs Tiotropium, studio multicentrico di confronto tra umeclidinium/vilanterol (UMEC/VI) e tiotropio in pazienti con BPCO.

I ricercatori ed il personale del POR sono fortemente impegnati anche in attività didattiche e di alta formazione. Accanto all'attività di formazione continua del personale interno si segnalano le attività di docenza a Master su Cure palliative (insufficienza respiratoria) presso le Università di Trieste, Parma e Milano; la continua attività di formazione per OSS provenienti da scuole autorizzate; la formazione di "badanti per pazienti affetti da SLA" in collaborazione con l'Università Statale di Milano.

Nel 2019 sono proseguite anche le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l'inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica
- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute;
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative – UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Si evidenziano di seguito i principali risultati per il 2019 – in riferimento anche al biennio precedente - per quanto riguarda il ruolo delle diverse linee di ricerca o le attività delle diverse sedi considerando il carattere di multiregionalità dell'IRCCS INRCA.

	2017	2018	2019
Impact Factor Ministeriale	465,50	507,00	360,17
N° pubblicazioni indicizzate	119	122	105
Impact Factor medio per articolo	3,91	4,15	3,43
N° citazioni	5207	6512	7439
N° di pubblicazioni con IFM > 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	72 (60,5%)	70 (57,4%)	44 (41,9%)

Il 2019 ha visto una riduzione del numero di articoli scientifici pubblicati e del relativo Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute), con una produzione pari a 360,17 punti, a fronte di un valore pari a 507 nel 2018 e 465,50 nel 2017. Tale decremento è stato causato sicuramente ma una maggiore focalizzazione sull'attività a progetto e sull'implementazione delle attività progettuali. Sono aumentate, invece, le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 6.512 citazioni nel 2018 a 7.439 nel 2019. L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente:

LINEE DI RICERCA	2017		2018		2019	
	N°articoli	N°articoli	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	36	45	45	168,3	30	136,19
Linea di Ricerca 2	41	35	35	143,6	39	111,50
Linea di Ricerca 3	23	27	27	88,6	18	44,45
Linea di Ricerca 4	19	15	15	65	18	68,03

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE/POR	2017	2018	2019
SEDE DI ANCONA	442,50	489,01	349,87
POR DI FERMO	15,40	11,00	17
POR DI CASATENOVO	3,60	6,8	3
POR DI COSENZA	50,00	75,8	57,5

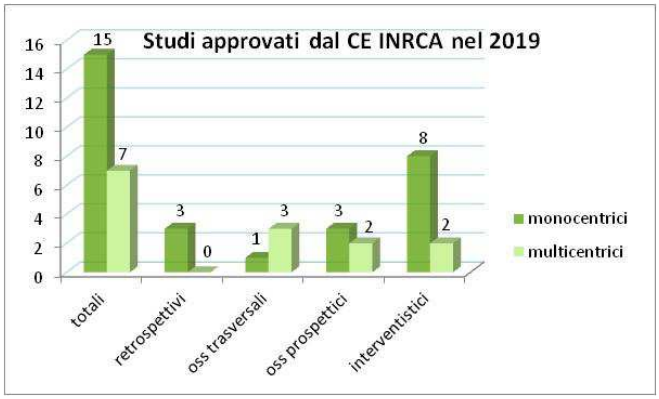
IFM PER DIPARTIMENTO			
	2017	2018	2019
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	60,60	46,20	94,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	212,40	170,34	132,13
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	91,00	155,66	97,55
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	98,50	112,40	64,99
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	15,40	11,00	17
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	3,60	6,8	3
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	50,00	75,8	57,5

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'INRCA, istituito nel giugno 2017.

Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi avviati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2016	2017	2018	2019
N° nuovi studi avviati	7	6	7	9
N° Studi Attivi	31	33	40	42
N° pazienti arruolati	1708	1968	930	1464

In aggiunta ai 9 nuovi studi avviati nel 2019 inseriti nel workflow della ricerca, il comitato etico dell'IRCCS INRCA ha approvato anche altri studi di varie tipologie. Nella Figura seguente sono mostrati tutti gli studi valutati con parere favorevole nel corso del 2019.



L'esercizio 2019 ha fatto registrare un incremento delle risorse messe a disposizione della ricerca finalizzata, essendo stati attivati diversi progetti nuovi oltre alla gestione di quelli già esistenti.

Il valore economico dei progetti finanziati nell'anno 2019 risulta essere più che raddoppiato rispetto all'anno precedente, in quanto sono stati finanziati 18 progetti per un totale di € 3.722.172,22 a fronte di 11 progetti approvati nel 2018 per un importo di € 1.145.478.

Si riportano di seguito i nuovi progetti avviati nel 2019, per ordine di avvio cronologico.

NR.	COMMESSA	Descrizione	Descrizione	Responsabile	Importo totale finan.to
1	COM190002	COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	DOTT. PRINCIPI	450.920,00
2	COM190032	AGEWELL	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA SANTINI	250.000,00
3	COM190033	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE	REGIONE MARCHE	DOTT.SSA GAGLIARDI	30.725,06
4	COM190034	RESILIEN-T	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. PELLICCIONI	245.000,00
5	COM190035	SAVE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA STARA	98.750,00
6	COM190037	MULTIMORBILITY PATTERNS	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	106.821,00
7	COM190040	I-KASCADE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. CHERUBINI	250.000,00
8	COM190041	ROADMAP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	50.000,00
9	COM190042	SI ROBOTICS	MIUR	ING. ROSSI	166.200,00
10	COM190048	GED-UP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. SALVI	349.942,00
11	COM190049	STRENGHT	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA GIULI	450.000,00
12	COM190050	FODDIA-NET	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	58.000,00
13	COM190051	STUDIO ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	REGIONE MARCHE	DOTT.LAMURA-DOTT.SSA GAGLIARDI	19.000,00
14	COM190052	YOUSE	MINISTERO DELLA SALUTE	ING. ROSSI	260.970,16
15	COM190053	VALIDAZIONE NUOVI MODELLI SPERIMENTALI SCLEROSI	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	DOTT. PROVINCIALI	5.184,00
16	COM190055	LONGEVITY CHECK UP	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	DOTT. CHERUBINI	6.000,00
17	COM190056	MIRACLE	REGIONE MARCHE	ING. ROSSI	87.660,00
18	COM190058	IRMA	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	837.000,00
				TOTALE	**3.722.172,22**

I progetti più rilevanti tra quelli avviati nel 2019 risultano essere:

- ⇨ I-KASCADE
- ⇨ COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO
- ⇨ STRENGHT
- ⇨ SAVE
- ⇨ GED-UP

- ⇨ RESILIEN-T
- ⇨ SI-ROBOTICS
- ⇨ AGE-WELL
- ⇨ IRMA

Nel progetto ***I-KASCADE*** la prescrizione a cascata è l'espressione utilizzata per indicare quando un medico interpreta in modo erroneo gli effetti collaterali di un farmaco, considerandoli espressione di una nuova condizione morbosa e di conseguenza prescrive un secondo farmaco, potenzialmente non necessario e dannoso. D'altra parte anche il paziente può commettere questo errore e quando compare un effetto collaterale decidere di assumere un farmaco da banco. Identificare e interrompere la prescrizione a cascata rappresenta una strategia importante per promuovere la salute degli anziani. Gli eventi avversi sono in genere più comuni nelle donne. Per sviluppare interventi efficaci, è necessario definire quali sono i principali farmaci coinvolti nella prescrizione a cascata e valutare se le differenze di sesso e genere influenzino lo sviluppo e la gestione della cascata di prescrizioni.
In questo progetto un team interdisciplinare di esperti lavorerà su questa condizione finora sottostimata, con un focus sul ruolo del sesso e del genere mediante analisi dei dati sanitari provenienti da cinque paesi (Belgio, Canada, Irlanda, Israele e Italia). In particolare, si valuterà se le donne e gli uomini sviluppano la cascata di prescrizioni allo stesso modo, e se ci sono differenze nella manifestazione degli eventi avversi derivanti dalla cascata- prescrittiva. I setting sottoposti a valutazione saranno quello ospedaliero, quello delle residenze per anziani e la comunità. Si utilizzeranno dati amministrativi e clinici di anziani per calcolare i tassi di prevalenza stratificati per sesso di alcune cascate prescrittive mediante la collaborazione con i partner di progetto. Verrà effettuata una lista delle prescrizioni a cascata utilizzando i quattro principi guida dei criteri STOPP/START. Si intervisteranno i prescrittori, i pazienti e i caregiver al fine di esplorare come i ruoli di genere socialmente costruiti (sia del paziente che del prescrittore) contribuiscono all'esperienza, alla presentazione e alla gestione delle prescrizioni a cascata. Il progetto svilupperà prodotti di rilevanza nazionale ed internazionale volti a promuovere la riduzione globale dei danni relativi all'assunzione dei farmaci. Il progetto considererà l'importanza del sesso e del genere nella farmacologia geriatrica e nella ricerca geriatrica.

Attraverso un accordo di collaborazione tra il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia (DIPOFAM) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'IRCCS-INRCA, è in corso un progetto ***COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO*** (2019-2022) volto a creare un coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche per l'invecchiamento attivo (IA) (http://invecchiamentoattivo.gov.it). Il progetto è stato lanciato il 24 giugno 2019 con una riunione a Roma, alla quale hanno partecipato circa 50 rappresentanti di Ministeri, Regioni, Province Autonome, enti non-profit e di ricerca.
Sono previste 5 fasi di attività: 1) analisi dello stato dell'arte in materia di politiche per l'IA adottate da Ministeri, Regioni e Province Autonome; 2) elaborazione di linee guida per supportare il policy making per l'IA; 3) individuazione di possibili aree di intervento per sviluppare le politiche per l'IA; 4) implementazione delle politiche individuate nella fase precedente; 5) monitoraggio. Dopo circa un anno dall'avvio del progetto, si sta concludendo l'analisi dello stato dell'arte, attraverso lo studio desk da parte del team di ricerca di norme e politiche in materia di IA e l'approfondimento della loro concreta attuazione con referenti e dirigenti di Ministeri, Regioni e Province Autonome, avvenuto tramite interviste, focus group e visite sul campo. Entro l'estate sarà pubblicato un rapporto nazionale comparato, da mettere a disposizione degli stakeholder e per informare le successive fasi del progetto. Nello sviluppo delle stesse, si dedicherà una particolare attenzione alle conseguenze dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19, che richiedono con ancora maggiore urgenza politiche nazionali innovative e coordinate per supportare l'IA e le persone anziane.

Il disegno dello studio relativo al progetto ***STRENGTH*** è di tipo prospettico, randomizzato, di intervento, per la valutazione dell'effetto di un trattamento multidimensionale in un gruppo di soggetti con disturbo cognitivo lieve (MCI). È previsto l'arruolamento di 300 soggetti di età uguale o superiore a 60 anni. L'ipotesi progettuale si basa sul concetto che l'intervento multimodale proposto possa migliorare alcune funzioni cognitive, gli aspetti funzionali e

la qualità della vita, con un impatto positivo nei riguardi della prevenzione dell'insorgenza della demenza nei soggetti con MCI. Il Gruppo sperimentale effettua un intervento di tipo multidimensionale, eseguito dal team di ricerca composto da operatori con specifica competenza in merito agli obiettivi dello studio (psicologi, medici, istruttori di tango adattato, musicoterapista). Il programma ha una durata di circa 6 mesi per ogni soggetto ed è composto da sessioni di circa 180 minuti, una volta alla settimana. La multidimensionalità dell'intervento proposto prevede che vengano svolte sessioni di attività fisica (Tangoterapia con il Tango adattato) e sessioni di training di stimolazione cognitiva e musicoterapia. Il Gruppo di controllo esegue invece, per un periodo di 6 mesi, degli incontri di psico-educazione in gruppi, finalizzati alla prevenzione dei fattori di rischio che possano portare alla demenza e altre patologie.

Il progetto ***SAVE*** vuole rispondere ai bisogni di persone anziane che soffrono di malattie croniche legate all'età, lievi problemi o disabilità cognitive. In questo tipo di utenti vengono spesso osservate difficoltà di memoria e/o di mobilità. Prevenendo tali problemi, SAVE ha l'obiettivo di evitare l'esclusione sociale dell'individuo dalla sua cerchia allargata migliorare la sua vita, ottimizzare l'utilizzo delle risorse utilizzate per l'assistenza e preservare il più possibile l'ambiente familiare in cui l'utente finale può esercitare la propria autonomia e autogestione.
Il progetto SAVE mira a plasmare i suoi servizi su una profonda conoscenza delle esigenze effettive e delle aree di opportunità correlate. A questo proposito, il coinvolgimento dell'utente finale e delle parti interessate è una risorsa chiave, nelle sessioni di co-creazione e co-design, nei test, nella validazione e nell'implementazione in 3 siti pilota, in Romania, Ungheria e Italia.

Gli anziani sono una popolazione in costante aumento nei sovraffollati Pronto Soccorso (PS) di tutto il mondo. L'attuale modello di cura in emergenza-urgenza, orientato alla singola patologia ed episodico, non risponde adeguatamente ai loro complessi bisogni, per cui gli anziani hanno maggiori probabilità di essere ricoverati in ospedale o, in caso di dimissione, di andare incontro ad eventi avversi (es. ritorno in PS, ospedalizzazione, declino funzionale e morte). Lo studio ***GED-UP*** valuterà se un PS Geriatrico specializzato (GED) possa ridurre i tassi di ospedalizzazione e di riammissione, la durata della degenza ospedaliera e migliorare i risultati a breve e medio termine per gli anziani in fase acuta di malattia rispetto al modello di PS tradizionale (TED). GED-UP studierà anche la potenziale economicità del modello, utilizzando una prospettiva del Sistema Sanitario Nazionale, informando così i responsabili delle politiche nazionali e regionali sull'opportunità di aumentare o diminuire gli investimenti su tale modello assistenziale (GED).

I soggetti con Mild Cognitive Impairement (MCI) presentano un lieve deterioramento delle loro capacità cognitive, maggiore di quello che ci si aspetta in quella fascia di età senza che questo abbia un impatto significativo nell'abilità di eseguire le attività della vita quotidiana. Il progetto ***RESILIEN-T*** intende sviluppare uno strumento ICT efficace nel supportare le capacità di auto monitoraggio e di self-management di questi soggetti attraverso un attività di coaching per aiutarli a mantenere un elevato livello di qualità della vita.
L'app Resilien-t aiuta le persone con MCI a mantenere uno stile di vita sano ed attivo, grazie al supporto nutrizionale, alla promozione dell'attività fisica, dell'esercizio cognitivo ed al supporto alle relazioni sociali. In questo modo si aiutano le persone con MCI a a sfruttare le loro competenze residue.
La soluzione Resilien-T è progettata con un approccio aperto per consentire l'integrazione del sistemi di coaching e di automonitoraggio con altri dispositivi indossabili o sistemi di monitoraggio dello stile di vita. La progettazione di RESILIEN-T sarà condotta con metodologiedi user centered design con il forte coinvolgimento degli utenti destinatari della soluzione. L a soluzione Resilien-T sarà poi testa con un field trial nei quattro paesi che partecipano al progetto (Italia, Svizzera, Olanda e Canada)

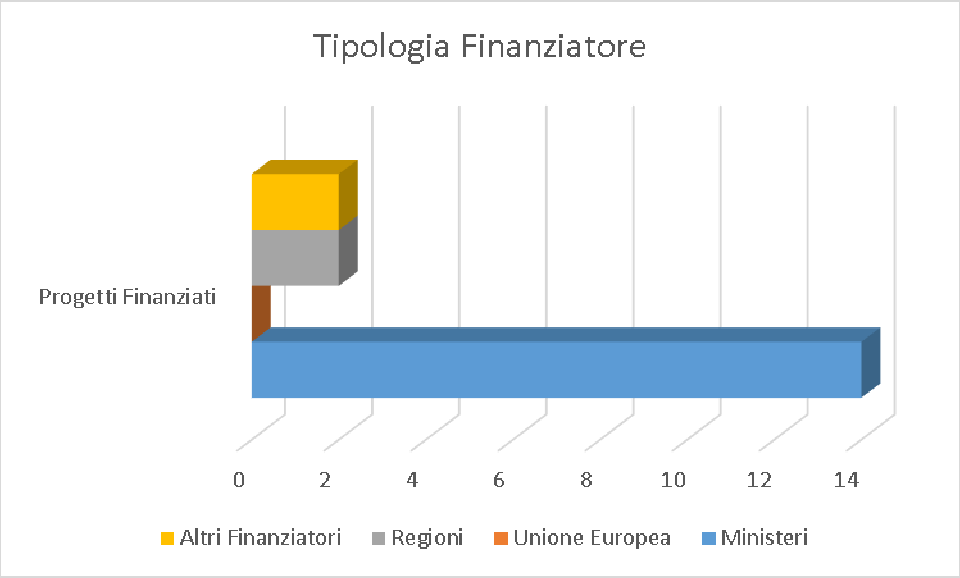
Il progetto ***SI-ROBOTICS*** si pone l'obiettivo di ideare e sviluppare nuove soluzioni nell'ambito delle tecnologie robotiche assistive , per supportare le persone nello svolgimento di servizi di assistenza sanitaria mantenendo con un comportamento sociale accettabile per gli utenti.
L'obiettivo scientifico della proposta SI-ROBOTICS è quello di ideare e implementare soluzioni tecnologiche, facilmente adattabili, per aiutare gli anziani nelle attività quotidiane e per valutare il progresso del loro declino

fisico e cognitivo (fragilità, demenza, lieve deterioramento cognitivo). Questo consente di identificare specifiche sfide per la diagnosi precoce, la valutazione oggettiva, il controllo della terapia e la riabilitazione. Saranno quindi introdotti concetti e soluzioni innovative di robotica in cui utenti, dispositivi IoT, robot sociali dotati di Intelligenza ed ambienti intelligenti collaboreranno a creare una sorta di "agente cognitivo" per anticipare i bisogni dell'utente e fornire assistenza, monitoraggio e soluzioni di coaching.

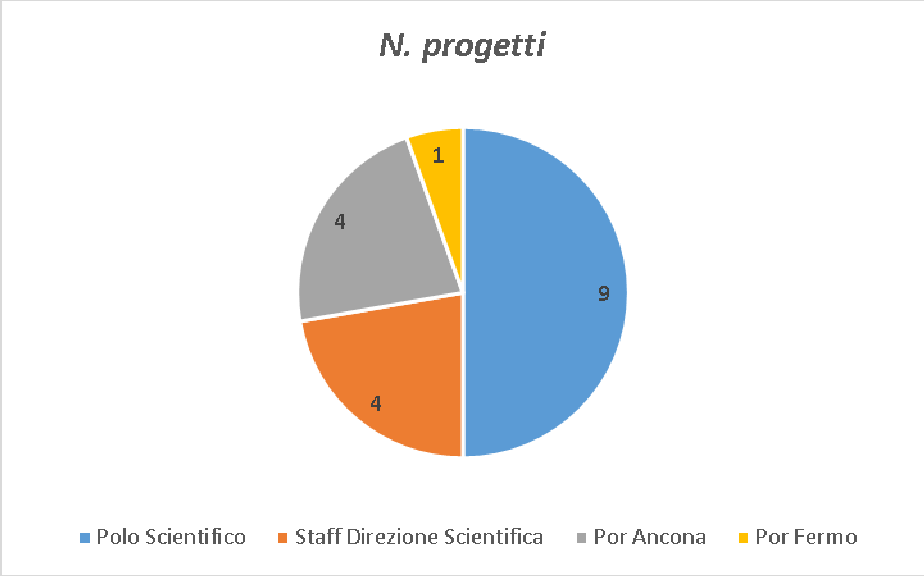
AgeWell è un progetto di 3 anni (1 febbraio 2019-31 gennaio2021) finanziato dal programma AAL.
Il progetto vuole realizzare un virtual coach ai lavoratori che si trovano in procinto del pensionamento o che ci sono già andati da poco tempo, per supportarli in questo momento di passaggio, utilizzando tecniche che favoriscano la salute fisica e psicologica e strategie motivanti ad un corretto stile di vita.
Il virtual coach sarà fruibile su smartphone e veicolato da un avatar. Esso vuole contribuire al mantenimento della salute psico-fisica degli utilizzatori e ad ottenere/aumentare la percezione di soddisfazione per la propria vita. AgeWell aiuta sia lavoratori che datori di lavoro in modo cross-generazionale attraverso il supporto di tecnologie sociali.

A partire dalle attività di ricerca svolta nel precedente biennio dalla rete IRCCS AGING nell'ambito del progetto ***IRMA*** "Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate", l'attuale proposta si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate. Tale patrimonio di conoscenza consentirà di elaborare degli interventi sempre più personalizzati sui pazienti anziani complessi, che afferiscono agli IRCCS, conciliando gli aspetti relativi all'invecchiamento con le peculiarità delle discipline specialistiche che si ritrovano all'interno della rete.

In termini di valore economico si rileva una netta prevalenza dei finanziamenti ministeriali che hanno assegnato fondi relativi a progetti di ricerca sviluppati in ambito Europeo.

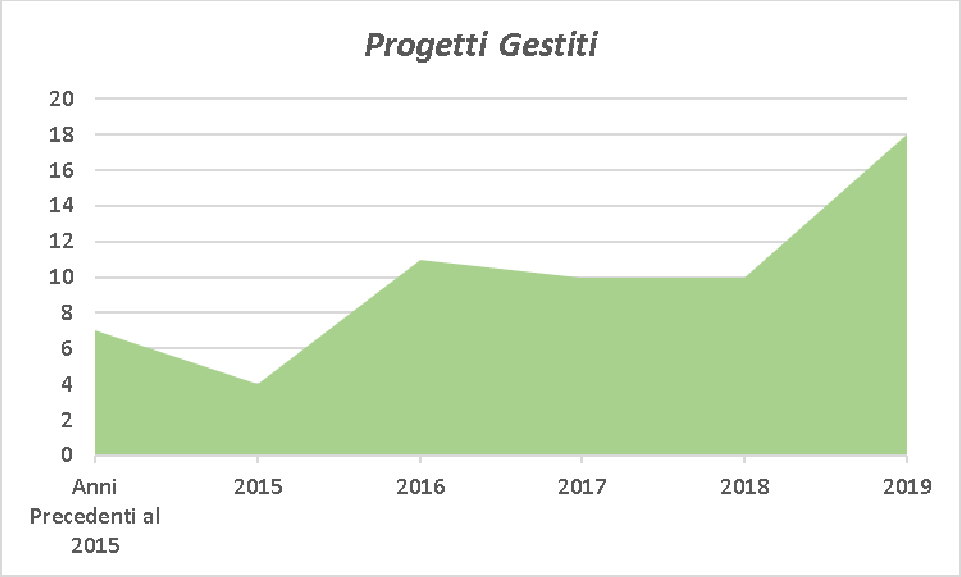


Analizzando la capacità di attrarre risorse dei diversi Presidi Inrca, si evidenzia un maggior fundraising dello Staff della Direzione Scientifica, seguita dal POR Ancona e dal Polo Scientifico Tecnologico. Nel corso del 2019 è stato finanziato un solo progetto per il POR di Fermo, mentre non sono stati vinti progetti dai POR di Cosenza e Casatenovo.



Nel corso del 2019, sono state gestite amministrativamente e contabilmente 60 commesse di ricerca finalizzata relative agli anni 2019 e precedenti, di cui:

Anno	*Progetti Gestiti*
Anni Precedenti al 2015	7
2015	4
2016	11
2017	10
2018	10
2019	18
TOTALE	60



Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con I'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguardera sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonche gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell¿usabilità di tecnologie innovative per l¿assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio sezionale 2019 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione che sostanzialmente ripropone i valori già precedentemente assegnati con il Budget prima e con il Decreto di assestamento poi. In questa logica con il tetto assegnato all'Istituto sia in termini di ricoveri che di attività ambulatoriali si evidenzia il raggiungimento di una situazione di equilibrio economico, anche tenendo conto del finanziamento di cui alla legge 7 e degli ulteriori finanziamenti concessi in termini di contributi FSR, dimostrando ancora una volta l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto, relativamente al sezionale di riferimento.

Sin da ora si specifica che il dato 2019 risente in maniera sostanziale del profondo cambiamento di assetto organizzativo che doveva trovare completamento con l'avvio nel 2020 dei 18 posti letto di sub acuti a Casatenovo. A tal fine nel 2019 nell'ambito del bilancio consuntivo si osserva la necessità da parte dell'Istituto di utilizzare la voce utilizzo contributi anni precedenti al fine di completare il lato dei ricavi.

Al di là dell'atteso e necessario completamento del percorso descritto (che troverà completamento con l'apertura dei 18 posti letto per sub acuti a Casatenovo) resta in ogni caso il tema dell'impatto sul campo di un modello organizzativo che necessiterà sicuramente di una verifica ed aggiornamento con ASST e ATS (vedi i 6 posti letto di acuti sub intensivi a Merate, non esistenti precedentemente e che comportano un maggior assorbimento di risorse, umane soprattutto).

Tutto questo in un contesto in cui la dimensione ridotta del presidio fa sì che singole variazioni seppur di dimensioni assoluta minima, soprattutto in relazione alle dimensioni del Sistema Sanitario regionale, hanno comunque un'incidenza molto rilevante nell'ambito del presidio di Casatenovo.

3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito si rappresenta il conto economico Consuntivo e Preventivo considerando per quest'ultimo quello derivante dal Decreto di assestamento.

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	A) Valore della produzione		-	-
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	110.160	-	-
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	110.160	-	-
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	110.160	-	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	110.160	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	110.160	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	-
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*		-	-
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	-	-	-
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		-	-
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		-	-
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	-	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-	-
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*		-	-
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*		-	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*		-	-
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*		-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***		-	-
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-	-	-
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***		-	-
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***		-	-
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	155.402	-	-
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***		-	-
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***		-	-
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	155.402	-	-
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***		-	-
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***		-	-
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	7.061.541	7.234.421	7.141.020
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	6.815.656	6.985.322	6.889.988
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	6.685.733	6.879.653	6.792.036
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	5.175.122	5.612.882	5.427.815
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.223.204	1.087.426	1.075.829
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	263.219	152.541	262.879
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	24.188	26.803	25.513
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*		-	-
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	129.924	105.669	97.952
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	121.540	98.475	90.900
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7.445	7.194	7.052
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	939	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		-	-
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*		-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	-
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	33.596	47.477	34.766
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	212.289	201.623	216.267
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*		-	-
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	211.227	197.893	215.000
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*		-	-
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	1.062	3.730	1.267

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	6.355	8.836	5.500
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**		-	-
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	-	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-	-
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	-	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	-
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	-	1.269	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici		1.269	-
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	6.355	7.567	5.500
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.355	7.567	5.500
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	557.873	562.383	550.000
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC**	557.873	562.383	550.000
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**		-	-
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	579.034	540.860	933.813
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	178.091	179.552	178.529
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	89.187	70.968	82.950
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**		-	-
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	14.344	6.301	11.737
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	20.239	13.498	19.039
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	277.173	270.541	641.557
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	9.892	8.297	9.779
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**		-	-
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**		-	-
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	9.892	8.297	9.779
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	8.480.258	8.354.797	8.640.113
	B) Costi della produzione		-	-
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	729.342	664.414	737.058
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	716.230	649.387	721.362
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	260.339	195.570	242.993
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	241.870	195.570	242.898
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	124	-	95
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	18.346	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	3.801	3.982	3.379
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	3.801	3.982	3.379
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	383.659	381.889	402.080
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	75.879	69.465	77.080
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	307.781	312.424	325.000
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	3.246	2.216	2.731
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	65.098	65.686	70.000
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	87	43	180
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		-	-
			-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici		-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici		-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici		-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari		-	-
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	13.112	15.028	15.696
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	171	921	588
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.102	2.192	1.070
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.198	969	1.064
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	8.889	6.370	10.000
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	608	2.738	1.241
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.143	1.838	1.733
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	1.638.981	1.384.875	1.642.072
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	632.614	521.212	593.913
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-	-
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	235.878	194.068	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	235.878	194.068	-
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)			
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI		-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		-	-
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	-	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-	-
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	-	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-	-
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	-	-	-
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*		-	-
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-	-
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-	-
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*		-	-
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	5.969	7.868	5.709
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	5.969	7.868	5.709
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	-	-	-
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		-	-
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*		-	-
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*		-	-
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	160.991	151.146	162.032
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*		-	-
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	160.991	149.149	162.032
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*		-	-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*		1.997	-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*		-	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	1.200	1.200	1.200
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*		-	-
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*		-	-
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*		-	-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*		-	-
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	1.200	1.200	1.200
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*		-	-
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	183.537	166.930	172.404
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	43.496	39.797	41.500
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*		-	-
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	140.042	127.133	130.904
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	4.802	4.493	5.904
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	135.240	122.640	125.000
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-	-
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	45.039	-	252.567
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.039	-	252.567
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.006.366	863.662	1.048.159
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	995.203	853.133	1.037.225
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	21.500	38.239	21.415
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	129.287	143.367	129.686
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	156.519	272.426	161.251
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	30.839	-	-
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	125.680	272.426	161.251
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	104.258	18.853	110.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	4.502	3.461	5.206
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	30.307	29.113	33.991
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.441	10.159	11.730
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	130.940	150.877	133.500
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	3.235	64.935	4.001
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	66.460	67.438	67.565
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	889	2.372	2.372
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	65.571	65.066	65.193
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	336.753	54.265	358.880
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	290.704	8.344	309.058
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	46.049	45.921	49.822
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.641	7.764	7.434
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.641	7.764	7.434
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.641	7.764	7.434
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3.523	2.766	3.500
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	800	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2.722	2.766	3.500
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	212.725	226.490	191.229
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	31.678	27.416	7.500
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	40.278	76.137	43.197
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	103.893	81.431	99.756
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	857	646	645
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	36.019	40.861	40.130
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	40.328	47.389	44.951
BA2000	B.4.A) Fitti passivi		-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	40.328	47.389	44.951
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	16.932	27.084	20.951
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	23.397	20.305	23.999
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing		-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA2080	Totale Costo del personale	4.317.738	4.140.436	4.371.711
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.120.463	3.072.713	3.147.772

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	1.392.076	1.372.095	1.442.710
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	1.310.992	1.296.916	1.367.230
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	1.263.698	1.256.700	1.280.477
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	47.294	40.216	86.753
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*		-	-
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	81.084	75.179	75.480
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	81.084	75.179	75.480
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*		-	-
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*		-	-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	1.728.387	1.700.618	1.705.062
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	1.337.575	1.541.338	1.355.751
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	390.812	159.280	349.311
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*		-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-	-
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*		-	-
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*		-	-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*		-	-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*		-	-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*		-	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*		-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	926.336	763.255	897.788
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	-	-	-
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*		-	-
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*		-	-
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*		-	-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	926.336	763.255	897.788
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	670.510	655.572	662.128
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	255.827	107.683	235.660
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*		-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	270.939	304.467	326.151
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	14.535	14.997	14.997
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	14.535	14.997	14.997
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*		-	-
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*		-	-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	256.404	289.470	311.154
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	233.882	289.416	311.154
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	22.523	54	-
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*		-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	669.524	665.566	664.730
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	14.761	14.683	13.747
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***		-	-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	654.763	650.883	650.982
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*		-	-
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	654.763	650.883	650.982
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*		-	-
BA2560	***Totale Ammortamenti***	613.817	580.849	605.382
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	3.050	3.050	3.050
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	610.767	577.799	602.332
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	444.069	443.901	444.069
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*		-	-
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	444.069	443.901	444.069
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	166.698	133.897	158.263
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	3.751	-
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***		-	-
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***		3.751	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	- 38.641	39.954	-
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	- 38.064	34.152	-
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	- 10.534	34.152	-
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*		-	-
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 27.566	-	-
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	249	-	-
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	- 206	-	-
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	- 8	-	-
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	- 577	5.802	-
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*		5.802	-
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	- 454	-	-
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*		-	-
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	- 500	-	-
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*		-	-
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	377	-	-
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	23.619	244.643	100.475
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-	-
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*		-	-
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*		-	-
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*		-	-
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*		-	-
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*		-	-
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*		-	-
BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*		-	-
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***		-	-
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	-	185.911	42.902
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*		-	-
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*		-	-
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*		185.911	42.902
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*		-	-
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*		-	-
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*		-	-
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	23.619	58.732	57.573
			-	-
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*		-	-
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*		-	-
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	10.951	47.720	46.590
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	744	3.215	3.186
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	3.766	-	-
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*		-	-
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*		-	-
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*		-	-
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*		-	-
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	8.158	7.797	7.797
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	8.207.433	7.998.366	8.357.607
	C) Proventi e oneri finanziari		-	-
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	-	-	-
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***		-	-
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***		-	-
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***		-	-
CA0050	**C.2) Altri proventi**	-	-	-
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***		-	-
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***		-	-
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***		-	-
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***		-	-
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***		-	-
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	12.871	3.179
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***		-	-
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***		12.871	-
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***		-	3.179
CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	3.179	-
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***		3.179	-
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***		-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	- 16.051	- 3.179
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-	-
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**		-	-
DA0020	**D.2) Svalutazioni**		-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		-	-
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	28.362	-	27.566
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***		-	-
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	28.362	-	27.566
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*		-	-
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	16.998	-	16.998
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12.768	-	12.768
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	4.230	-	4.230
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.230	-	4.230
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		-	-
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	10.569	-	10.569
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	10.569	-	10.569
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	10.569	-	10.569
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	796	-	-
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	12.967	64.326	11.916
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***		-	-
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	12.967	64.326	11.916
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*		-	-
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*		-	-
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	11.555	64.326	11.916
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	9.416	9.416	9.416
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.416	9.416	9.416
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	2.139	54.910	2.500
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	38.773	-
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*		29.193	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*		-	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*		9.580	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.169	16.137	2.500
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	969	-	-
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	1.413	-	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	1.413	-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.413	-	-
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	15.395	- 64.326	15.650
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	288.220	276.055	294.977
	Y) Imposte e tasse		-	-
YA0010	**Y.1) IRAP**	288.220	276.055	294.977
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	275.727	263.439	281.500
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	527	527	527
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	11.966	12.089	12.950
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***		-	-
YA0060	**Y.2) IRES**	-	-	-
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***		-	-
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***		-	-
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		-	-
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	288.220	276.055	294.977
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	0	- 0	- 0

Le principali variazioni sono riconducibili alle seguenti:

- nell'ambito del **valore della produzione** si evidenzia un incremento interamente riconducibile alla voce utilizzo quote fondi inutilizzate anni precedenti e ai contributi da Regione per quota FS regionale che compensano la diminuzione nell'ambito dei ricavi per prestazioni sanitarie per le motivazioni sopra descritte. Ricordando quanto già detto in ambito dei ricoveri si osserva che in ambito dei ricavi ambulatoriali oltre all'incremento

complessivo evidenziato sopra nelle tabelle di attività va osservato il maggior riconoscimento della stessa da parte della regione Lombardia per le attività connesse alla presa in carico. Altre variazioni significative sono quelle relative al riconoscimento di un maggior ricavo per File F e alla diminuzione del ticket risultato a consuntivo più basso di quanto previsto in sede di assestamento;

- nell'ambito dei **costi di produzione** la variazione in diminuzione tra il consuntivo 2019 e quello 2018 è riconducibile a più variazioni di segno contrario tra loro. Nello specifico:
    - sostanziale mantenimento, considerando congiuntamente la variazione delle scorte, nell'ambito degli acquisti di beni. In realtà tale mantenimento è il frutto congiunto di un incremento dei consumi per File F e di una diminuzione dei consumi perché parte della fornitura per il reparto di Merate è erogata da Asst e rimborsata in altri conti, sempre dell'aggregato dei costi di produzione.
    - incremento nell'ambito degli acquisti di servizi sono strettamente legati al trasferimento a Merate delle attività di pneumologia per acuti. In effetti l'incremento nella voce assistenza specialistica ambulatoriale, nella voce altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria e nella voce altri servizi non sanitari da pubblico derivano dai costi sostenuti anticipati da ASST per il reparto di Merate e rimborsati dall'Istituto. In questo senso la diminuzione di alcuni costi dei servizi diretti (in primis la mensa) sono la logica conseguenza del trasferimento a Merate dell'attività di pneumologia per acuti;
    - Incremento, rispetto a quanto previsto, nell'ambito del costo del personale sia per i rinnovi contrattuali della dirigenza medica che per un certo recupero dotazionale a seguito dell'approvazione del piano assunzioni del personale del sezionale Lombardia da parte di Regione Marche. Nello specifico si osserva un incremento in termini di uu.ee. pari a 5,2 equamente suddivisi tra il comparto infermieristico e quello socio assistenziale;
    - decremento nella voce accantonamenti sia per la dirigenza medica per le nuove percentuali stimate a tal fine e in considerazione dei rinnovi contrattuali occorsi del 2019;

Infine il differenziale positivo degli oneri straordinari deriva da minori situazioni occasionali intervenute nel corso dell'esercizio 2019 e non prevedibili precedentemente.

3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Di seguito è rappresentato il modello La per l'anno 2019 del Bilancio di Casatenovo e successivamente viene rappresentato il modello La per l'anno 2018 al fine di delineare gli scostamenti tra i due esercizi.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	020	CODICE ENTE 920	CONSUNTIVO ANNO	2019

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110		*Vaccinazioni*	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1A120		*Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie*	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110		*Screening oncologici*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F120		*Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		*Medicina generale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A120		*Pediatria di libera scelta*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A130		*Altra assistenza sanitaria di base*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100			**Continuità assistenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100			**Assistenza ai turisti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100			**Assistenza farmaceutica**	187912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	187912
	2E110		*Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E120		*Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale*	187912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	187912
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	187912	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	187912
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E130		*Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110		*Assistenza integrativa-Totale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F120		*Assistenza protesica*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	298829	3663	0	249329	246478	1038722	0	128883	112912	182370	3536	215955	0	2478677
	2G110		*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero*	298829	3663	0	249329	246478	1038722	0	128883	112912	182370	3536	215955	0	2478677
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	276372	1455	0	174410	80017	197003	0	57046	38743	72619	1390	83952	0	983007
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	1841	680	0	38264	62880	225035	0	12921	44028	33587	649	44868	0	464753
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	18616	1528	0	36655	103581	616684	0	58916	30141	76164	1497	87135	0	1030917
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G120		*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Attività clinica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G130		*Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H110		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H111	Cure domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H112	Cure palliative domiciliari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H120		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H130		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H140		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H150		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H160		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I120		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I130		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I140		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I150		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J110		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J120		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J130		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J140		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J150		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100			**Assistenza termale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	484741	3663	0	249329	246478	1038722	0	128883	112912	182370	3536	215955	0	2666589
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso s OBI*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	121468	4778	0	262358	488502	1332843	0	391333	96007	236711	5685	268842	0	3208527
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	121468	4778	0	262358	488502	1332843	0	391333	96007	236711	5685	268842	0	3208527
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	71957	4093	0	241656	399628	963638	0	465664	78924	194736	3746	202429	0	2626471
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	0	0	5969	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5969
3F100			**Attività trasfusionale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	193425	8871	5969	504014	888130	2296481	0	856997	174931	431447	9431	471271	0	5840967
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999			**TOTALE GENERALE**	678166	12534	5969	753343	1134608	3335203	0	985880	287843	613817	12967	687226	0	8507556

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni di		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di	servizi non sanitari								
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													-
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													-
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													-
10400	Sanità pubblica veterinaria													-
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10500a	a) Vaccinazioni													-
10500b	b) Attività di "Screening"													-
10500c	c) Altre attività di prevenzione rivolte alla persona													-
10600	Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10600a	a)Attività del Servizio medico-legale													-
10600b	b) Visite Fiscali													-
10600c	c) Attività di Medicina sportiva													-
19999	**Totale**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													-
20200	Medicina generale													
20201	-- Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20201a	a) Attività in convenzione													-
20201b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20201c	c) Prestazioni erogate in RSA/Case protette e assistenza semiresidenziale													-
20201d	d) Campagne vaccinali													-
20202	-- Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20202a	a) Attività in convenzione													-
20202b	b) Prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20202c	d) Campagne vaccinali													-
20300	Emergenza sanitaria territoriale													-
20400	Assistenza farmaceutica													
20401	-- Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													-
20402	-- Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica ("Doppio canale" e "Primo ciclo terapeutico")													-
20402a	-- Farmaci del File F (ad esclusione "Doppio canale", "Primo ciclo terapeutico" e incluso Farmaci Fascia H)	154												**154**
20500	Assistenza Integrativa													-
20600	Assistenza specialistica													
20601	-- Attività clinica	21	3		3	120	508		29	35	73	8	115	**915**
20602	-- Attività di laboratorio	279	2		142	90	175		51	41	69	8	106	**963**
20603	-- Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1	1		15	67	227		13	44	32	4	50	**454**
20700	Assistenza Protesica													-
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare													
20801	-- Assistenza programmata a domicilio (ADI)													-
20802	-- Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)													-
20803	-- Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20803a	a) A favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20803b	b) A favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20804	-- Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20805	-- Assistenza ai tossicodipendenti													-
20806	-- Assistenza agli anziani													-
20807	-- Assistenza ai malati terminali													-
20808	-- Assistenza a persone affette da HIV													-
20900	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	-- Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20901a	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20901b	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20902	-- Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20903	-- Assistenza ai tossicodipendenti													-
20904	-- Assistenza agli anziani													-
20905	-- Assistenza a persone affette da HIV													-
20906	-- Assistenza ai malati terminali													-
21000	Assistenza territoriale residenziale													
21001	-- Assistenza psichiatrica													-
21002	-- Assistenza riabilitativa ai disabili													-
21003	-- Assistenza ai tossicodipendenti													-
21004	-- Assistenza agli anziani													-
21005	-- Assistenza a persone affette da HIV													-
21006	-- Assistenza ai malati terminali													-
21100	Assistenza Idrotermale													-
29999	**Totale**	**455**	**6**	-	**160**	**277**	**910**	-	**93**	**120**	**174**	**20**	**271**	**2.486**
	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30100a	a) Attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero													-
30100b	b) Attività di Pronto Soccorso seguita da ricovero													-
30200	Ass. ospedaliera per acuti													
30201	-- In Day Hospital e Day Surgery													-
30202	-- In degenza ordinaria	100	9	4	95	445	1.461		395	116	231	27	357	**3.240**
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													-
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti													-
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	128	6	4	110	408	949		324	88	176	19	275	**2.487**
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali													-
30700	Trapianto organi e tessuti													-
39999	**Totale**	**228**	**15**	**8**	**205**	**853**	**2.410**	-	**719**	**204**	**407**	**46**	**632**	**5.727**
49999	**TOTALE (SANITARIO)**	**683**	**21**	**8**	**365**	**1.130**	**3.320**	-	**812**	**324**	**581**	**66**	**903**	**8.213**

Dai due modelli si evidenzia una sostanziale continuità come assetto produttivo e conseguentemente come costi sostenuti per i diversi livelli di assistenza, al di là della riduzione dei costi già evidenziata per il 2019 rispetto al 2017.

Infatti le variazioni di costi descritte in precedenza trovano un diverso punto di osservazione nel modello La che tende a riclassificare i costi per i livelli di assistenza. Come tutte le operazioni di riclassificazione e di ribaltamento le stesse sono soggette alle possibilità di errori di riattribuzione, di cambiamento nei criteri di riclassificazione e di più o meno maggiore accuratezza nelle operazioni di riattribuzione dei costi.

3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA

4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2018 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

Il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica nel campo delle cerebrovasculopatie nell'ambito di un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa e della terapia del dolore su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza. Tali servizi trovano peraltro una specificità erogativa che caratterizza tutti i presidi Inrca data dall'utilizzo della telematica e dell'informatica (telemedicina).

Con il DPGR n. 24/2012 i posti letto del Por di Cosenza sono stati ridisegnati in un'ottica di orientamento del presidio verso l'area geriatrico-riabilitativa in linea con quanto proposto dalla Direzione dell'Istituto per la riqualificazione del Presidio.

In particolare la DPGR 24/2012 citata ha ridisegnato l'offerta assistenziale del Por di Cosenza prevedendo la seguente struttura produttiva:

Geriatria	27 p.l.
Terapia intensiva cardiocerebrovascolare	8 p.l.
Terapia del dolore	4 p.l.

oltre ai 20 p.l. di riabilitazione già a suo tempo assegnati.

A livello di assetto organizzativo di seguito si dà la rappresentazione della struttura organizzativa del presidio.

TOTEXTRADIP_CS TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CS
- D26002 EXTRA DIPARTIMENTO CS
  - R2601500 SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CS
  - R2602200 SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CS
  - R2603300 COSTI COMUNI POR COSENZA

TOTDIP_CS TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CS
- D26001 DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVAS
  - R2602500 SOSD LABORATORIO FARMACOEPIDEMIOLOGIA GERIATRICA CS
  - R2602100 SOC RADIOLOGIA CS
  - R2601900 SOC LABORATORIO ANALISI CS
  - R2601800 SOC ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE / CENTRO RICERCA GESTIONE
  - R2600700 SOSD RIABILITAZIONE INTENSIVA CS
  - R2600500 SOC GERIATRIA CS

4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

4.3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

Come già detto in precedenza il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica e riabilitativa attraverso un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza.

L'impostazione del nuovo assetto organizzativo è teso alla ricerca di recuperi di produttività indispensabili per ridurre il disequilibrio economico finanziario che da sempre caratterizza il Por di Cosenza.

In questa logica la riconversione del Presidio Inrca nel versante geriatrico-riabilitativo oltre a rafforzare la mission aziendale e a rendere sempre più integrata la struttura nell'ambito del sistema sanitario regionale potrà produrre benefici effetti anche da un punto di vista economico quando l'attività potrà entrare a pieno regime e quando potranno essere colte tutte le opportunità di efficientamento che da essa possono derivare.

Peraltro i posti letto mediamente utilizzati nel corso del 2018 sono stati 42 in coerenza con i dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi HSP 11 tenendo conto che il dato medio di posti letto è influenzato dai lavori di sistemazione e di manutenzione della struttura, oramai obsoleta e comunque necessitante di interventi anche per il nuovo assetto organizzativo e per la necessità di garantire le ferie al personale soprattutto nel periodo estivo.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Come già detto l'intenso percorso di recupero delle rapportualità istituzionali ha trovato un suo momento di conclusione positiva con il DPGR 24/2012 che ha riordinato la struttura in una logica geriatrica riabilitativa al fine di meglio conformarsi alle esigenze regionali e del territorio cosentino nello specifico.

Il passaggio da un'impronta incentrata sull'area delle cardiovasculopatie in favore di una logica più orientata sulla dinamica geriatrico riabilitativa avviata nel 2012 attraverso la chiusura del reparto di cardiologia e di utic, l'ampliamento della geriatria e la riconversione degli 8 posti letto di terapia intensiva cardiologica in altrettanti posti letto di semi-intensiva geriatrica a orientamento cerebrovascolare, ha trovato la sua piena attuazione nel corso del 2013.

Senza ribadire per intero qui il processo istituzionale in atto tra Regione Calabria, Inrca e Regione Marche, già più volte descritto nel capitolo iniziale e nella nota integrativa, giova comunque ricordare che il piano di razionalizzazione e sviluppo che si dovrà sviluppare andrà realizzato proprio allo scopo di definire in maniera compiuta l'offerta che il Por Inrca di Cosenza dovrà erogare e che la stessa sia inserita a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario regionale. Un'offerta che dovrà caratterizzarsi per una ulteriore "geriatrizzazione" del presidio, un rafforzamento della vocazione riabilitativa di recente attuazione e un incremento nella presenza sul territorio attraverso un forte ampliamento dell'attività ambulatoriale di tipo diagnostico e cardiologico. Questo percorso di generale riconversione del Presidio potrà tradursi in una definitiva entrata a regime del Presidio non appena sarà definito il Piano, perché solo da esso potranno essere avviati percorsi di ricollocazione delle professionalità non più necessarie a fronte invece di carenze di altre professionalità.

4.3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'attività territoriale del presidio è individuabile nell'attività ambulatoriale erogata dai diversi reparti aziendali unicamente all'attività diagnostica e di laboratorio erogata dai due differenti reparti.

4.3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. L'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L’aumento dell’aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un’età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento “attivo” (definizione dell’OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento “di successo”. La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l’invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un’assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un’esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all’espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz’altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell’analisi dell’ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell’ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall’invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall’analisi riguarda quindi gli effetti e l’impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l’assistenza, ma anche la gestione dell’invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l’area di riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS e con l’attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Il programma di ricerca e’ stato quindi focalizzato su quattro linee di ricerca istituzionali come definito all’interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020,, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria, e dettagliate come segue:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted livingg

4.4 L'attività del periodo

4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Per quanto riguarda l'attività di ricovero rispetto al 2018 si osserva un peggioramento nell'attività di ricovero erogata nonostante l'incremento del Drg medio e mentre risulta in peggioramento la degenza media. Tale diminuzione complessiva dell'attività è legata solo in parte ad una riduzione dei posti letto mediamente utilizzati e rafforza ancora di più la necessità per un definitivo salto di qualità l'attuazione del percorso di razionalizzazione che comporterebbe un cambiamento nell'ambito delle professionalità mediche in un senso più adeguato alle esigenze di un presidio geriatrico.

Por di Cosenza		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
POSTI LETTO Degenza Ordinaria	42,50	42,50
Numero Ricoveri Degenza Ordinaria	916	833
GG Degenza Ordinaria	13.475	12.899
Tasso Occupazione PL Degenza Ordinaria	87%	83%
VALORE Degenza Ordinaria	3.577.960	3.472.845
DRG Medio Degenza Ordinaria	3.906	4.169
Degenza media DO	14,71	15,48
Numero ricoveri	916	833
VALORE ricoveri	3.577.960	3.472.845

4.4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Per quanto riguarda l'attività ambulatoriale rappresentata nella tabella precedente si osserva come la stessa sia in fortissimo incremento quantitativo e in misura minore a livello valoriale perché il recupero è concentrato nell'ambito dell'attività di laboratorio di analisi che ha usufruito della "serrata" dei laboratori privati dell'area cosentina.

Por di Cosenza		
Indicatori di produttività - Attività di ricovero ed Ambulatoriale	**Anno 2018**	**Anno 2019**
Descrizione	**Consuntivo**	**Consuntivo**
N. PRESTAZIONI AMBULATORIALI ESTERNE	81.305	180.658
VALORE PRESTAZIONI AMBULATORIALI	537.926	855.781

4.4.3 PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso dell'esercizio 2019 il programma di ricerca è proseguito sulla base della declinazione degli obiettivi prioritari della ricerca condotta nell'Istituto sull'invecchiamento attivo, continuando in particolare ad enfatizzare, nelle quattro linee di ricerca, la traslazionalità della ricerca tra scienze sociali e mediche, tra ricerca biomedica e clinica nello studio dei processi di invecchiamento, delle patologie età-correlate e dei problemi e bisogni dell'anziano. Il programma ha incluso il regolare proseguimento di 45 progetti nelle quattro linee di ricerca, con la partecipazione delle diverse professionalità dell'Istituto.

Questa progettualità ha dato luogo nel corso del 2019 ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, particolarmente in termini di qualità, di impatto scientifico e di rispetto dei criteri di valutazione adottati dal Ministero della Salute per la ripartizione dei finanziamenti tra gli IRCCS. Ci si riferisce in particolare alla riorganizzazione globale della policy per la produzione scientifica – in termini di articoli e pubblicazioni diverse – implementando una continua selezione e verifica dell'attinenza delle diverse tematiche studiate e della loro rilevanza nell'ambito geriatrico-gerontologico e considerando il ruolo primario dei ricercatori afferenti all'Istituto. Si evidenziano di seguito i principali risultati per il 2019 – in riferimento anche al biennio precedente - per quanto riguarda il ruolo delle diverse linee di ricerca o le attività delle diverse sedi considerando il carattere di multiregionalità dell'IRCCS INRCA.

	2017	2018	2019
Impact Factor Ministeriale	465,50	507,00	360,17
N° pubblicazioni indicizzate	119	122	105
Impact Factor medio per articolo	3,91	4,15	3,43
N° citazioni	5207	6512	7439
N° di pubblicazioni con IFM > 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	72 (60,5%)	70 (57,4%)	44 (41,9%)

Il 2019 ha visto una riduzione del numero di articoli scientifici pubblicati e del relativo Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute), con una produzione pari a 360,17 punti, a fronte di un valore pari a 507 nel 2018 e 465,50 nel 2017. Tale decremento è stato causato sicuramente ma una maggiore focalizzazione sull'attività a progetto e sull'implementazione delle attività progettuali. Sono aumentate, invece, le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 6.512 citazioni nel 2018 a 7.439 nel 2019. L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente:

LINEE DI RICERCA	2017		2018		2019	
	N°articoli	N°articoli	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	36	45	45	168,3	30	136,19
Linea di Ricerca 2	41	35	35	143,6	39	111,50
Linea di Ricerca 3	23	27	27	88,6	18	44,45
Linea di Ricerca 4	19	15	15	65	18	68,03

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE/POR	2017	2018	2019
SEDE DI ANCONA	442,50	489,01	349,87
POR DI FERMO	15,40	11,00	17
POR DI CASATENOVO	3,60	6,8	3
POR DI COSENZA	50,00	75,8	57,5

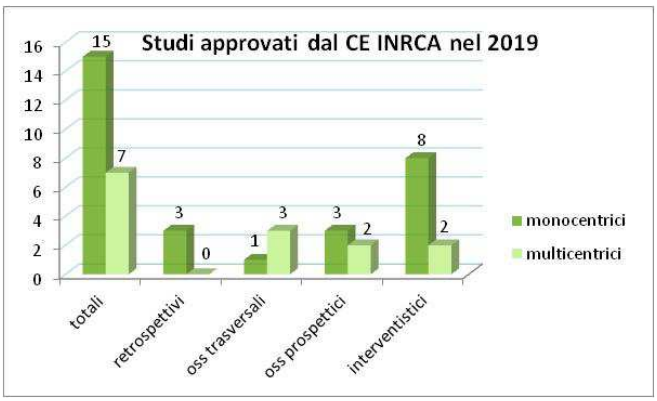
IFM PER DIPARTIMENTO			
	2017	2018	2019
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	60,60	46,20	94,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	212,40	170,34	132,13
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	91,00	155,66	97,55
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	98,50	112,40	64,99
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	15,40	11,00	17
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	3,60	6,8	3
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	50,00	75,8	57,5

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'INRCA, istituito nel giugno 2017.

Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi avviati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2016	2017	2018	2019
N° nuovi studi avviati	7	6	7	9
N° Studi Attivi	31	33	40	42
N° pazienti arruolati	1708	1968	930	1464

In aggiunta ai 9 nuovi studi avviati nel 2019 inseriti nel workflow della ricerca, il comitato etico dell'IRCCS INRCA ha approvato anche altri studi di varie tipologie. Nella Figura seguente sono mostrati tutti gli studi valutati con parere favorevole nel corso del 2019.



L'esercizio 2019 ha fatto registrare un incremento delle risorse messe a disposizione della ricerca finalizzata, essendo stati attivati diversi progetti nuovi oltre alla gestione di quelli già esistenti.

Il valore economico dei progetti finanziati nell'anno 2019 risulta essere più che raddoppiato rispetto all'anno precedente, in quanto sono stati finanziati 18 progetti per un totale di € 3.722.172,22 a fronte di 11 progetti approvati nel 2018 per un importo di € 1.145.478.

Si riportano di seguito i nuovi progetti avviati nel 2019, per ordine di avvio cronologico.

NR.	COMMESSA	Descrizione	Descrizione	Responsabile	Importo totale finan.to
1	COM190002	COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	DOTT. PRINCIPI	450.920,00
2	COM190032	AGEWELL	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA SANTINI	250.000,00
3	COM190033	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE	REGIONE MARCHE	DOTT.SSA GAGLIARDI	30.725,06
4	COM190034	RESILIEN-T	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. PELLICCIONI	245.000,00
5	COM190035	SAVE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA STARA	98.750,00
6	COM190037	MULTIMORBILITY PATTERNS	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	106.821,00
7	COM190040	I-KASCADE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. CHERUBINI	250.000,00
8	COM190041	ROADMAP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	50.000,00
9	COM190042	SI ROBOTICS	MIUR	ING. ROSSI	166.200,00
10	COM190048	GED-UP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. SALVI	349.942,00
11	COM190049	STRENGHT	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA GIULI	450.000,00
12	COM190050	FODDIA-NET	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	58.000,00
13	COM190051	STUDIO ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	REGIONE MARCHE	DOTT.LAMURA-DOTT.SSA GAGLIARDI	19.000,00
14	COM190052	YOUSE	MINISTERO DELLA SALUTE	ING. ROSSI	260.970,16
15	COM190053	VALIDAZIONE NUOVI MODELLI SPERIMENTALI SCLEROSI	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	DOTT. PROVINCIALI	5.184,00
16	COM190055	LONGEVITY CHECK UP	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	DOTT. CHERUBINI	6.000,00
17	COM190056	MIRACLE	REGIONE MARCHE	ING. ROSSI	87.660,00
18	COM190058	IRMA	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	837.000,00
				TOTALE	**3.722.172,22**

I progetti più rilevanti tra quelli avviati nel 2019 risultano essere:

- ⇨ I-KASCADE
- ⇨ COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO
- ⇨ STRENGHT
- ⇨ SAVE
- ⇨ GED-UP
- ⇨ RESILIEN-T
- ⇨ SI-ROBOTICS
- ⇨ AGE-WELL
- ⇨ IRMA

Nel progetto ***I-KASCADE*** la prescrizione a cascata è l'espressione utilizzata per indicare quando un medico interpreta in modo erroneo gli effetti collaterali di un farmaco, considerandoli espressione di una nuova condizione morbosa e di conseguenza prescrive un secondo farmaco, potenzialmente non necessario e dannoso. D'altra parte anche il paziente può commettere questo errore e quando compare un effetto collaterale decidere di assumere un farmaco da banco. Identificare e interrompere la prescrizione a cascata rappresenta una strategia importante per promuovere la salute degli anziani. Gli eventi avversi sono in genere più comuni nelle donne. Per sviluppare interventi efficaci, è necessario definire quali sono i principali farmaci coinvolti nella prescrizione a cascata e valutare se le differenze di sesso e genere influenzino lo sviluppo e la gestione della cascata di prescrizioni.
In questo progetto un team interdisciplinare di esperti lavorerà su questa condizione finora sottostimata, con un focus sul ruolo del sesso e del genere mediante analisi dei dati sanitari provenienti da cinque paesi (Belgio, Canada, Irlanda, Israele e Italia). In particolare, si valuterà se le donne e gli uomini sviluppano la cascata di prescrizioni allo stesso modo, e se ci sono differenze nella manifestazione degli eventi avversi derivanti dalla cascata- prescrittiva. I setting sottoposti a valutazione saranno quello ospedaliero, quello delle residenze per anziani e la comunità. Si utilizzeranno dati amministrativi e clinici di anziani per calcolare i tassi di prevalenza stratificati per sesso di alcune cascate prescrittive mediante la collaborazione con i partner di progetto. Verrà effettuata una lista delle prescrizioni a cascata utilizzando i quattro principi guida dei criteri STOPP/START. Si intervisteranno i prescrittori, i pazienti e i caregiver al fine di esplorare come i ruoli di genere socialmente costruiti (sia del paziente che del prescrittore) contribuiscono all'esperienza, alla presentazione e alla gestione delle prescrizioni a cascata. Il progetto svilupperà prodotti di rilevanza nazionale ed internazionale volti a promuovere la riduzione globale dei danni relativi all'assunzione dei farmaci. Il progetto considererà l'importanza del sesso e del genere nella farmacologia geriatrica e nella ricerca geriatrica.

Attraverso un accordo di collaborazione tra il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia (DIPOFAM) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'IRCCS-INRCA, è in corso un progetto ***COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO*** (2019-2022) volto a creare un coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche per l'invecchiamento attivo (IA) (http://invecchiamentoattivo.gov.it). Il progetto è stato lanciato il 24 giugno 2019 con una riunione a Roma, alla quale hanno partecipato circa 50 rappresentanti di Ministeri, Regioni, Province Autonome, enti non-profit e di ricerca.
Sono previste 5 fasi di attività: 1) analisi dello stato dell'arte in materia di politiche per l'IA adottate da Ministeri, Regioni e Province Autonome; 2) elaborazione di linee guida per supportare il policy making per l'IA; 3) individuazione di possibili aree di intervento per sviluppare le politiche per l'IA; 4) implementazione delle politiche individuate nella fase precedente; 5) monitoraggio. Dopo circa un anno dall'avvio del progetto, si sta concludendo l'analisi dello stato dell'arte, attraverso lo studio desk da parte del team di ricerca di norme e politiche in materia di IA e l'approfondimento della loro concreta attuazione con referenti e dirigenti di Ministeri, Regioni e Province Autonome, avvenuto tramite interviste, focus group e

visite sul campo. Entro l'estate sarà pubblicato un rapporto nazionale comparato, da mettere a disposizione degli stakeholder e per informare le successive fasi del progetto. Nello sviluppo delle stesse, si dedicherà una particolare attenzione alle conseguenze dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19, che richiedono con ancora maggiore urgenza politiche nazionali innovative e coordinate per supportare l'IA e le persone anziane.

Il disegno dello studio relativo al progetto ***STRENGTH*** è di tipo prospettico, randomizzato, di intervento, per la valutazione dell'effetto di un trattamento multidimensionale in un gruppo di soggetti con disturbo cognitivo lieve (MCI). È previsto l'arruolamento di 300 soggetti di età uguale o superiore a 60 anni. L'ipotesi progettuale si basa sul concetto che l'intervento multimodale proposto possa migliorare alcune funzioni cognitive, gli aspetti funzionali e la qualità della vita, con un impatto positivo nei riguardi della prevenzione dell'insorgenza della demenza nei soggetti con MCI. Il Gruppo sperimentale effettua un intervento di tipo multidimensionale, eseguito dal team di ricerca composto da operatori con specifica competenza in merito agli obiettivi dello studio (psicologi, medici, istruttori di tango adattato, musicoterapista). Il programma ha una durata di circa 6 mesi per ogni soggetto ed è composto da sessioni di circa 180 minuti, una volta alla settimana. La multidimensionalità dell'intervento proposto prevede che vengano svolte sessioni di attività fisica (Tangoterapia con il Tango adattato) e sessioni di training di stimolazione cognitiva e musicoterapia. Il Gruppo di controllo esegue invece, per un periodo di 6 mesi, degli incontri di psico-educazione in gruppi, finalizzati alla prevenzione dei fattori di rischio che possano portare alla demenza e altre patologie.

Il progetto ***SAVE*** vuole rispondere ai bisogni di persone anziane che soffrono di malattie croniche legate all'età, lievi problemi o disabilità cognitive. In questo tipo di utenti vengono spesso osservate difficoltà di memoria e/o di mobilità. Prevenendo tali problemi, SAVE ha l'obiettivo di evitare l'esclusione sociale dell'individuo dalla sua cerchia allargata migliorare la sua vita, ottimizzare l'utilizzo delle risorse utilizzate per l'assistenza e preservare il più possibile l'ambiente familiare in cui l'utente finale può esercitare la propria autonomia e autogestione.
Il progetto SAVE mira a plasmare i suoi servizi su una profonda conoscenza delle esigenze effettive e delle aree di opportunità correlate. A questo proposito, il coinvolgimento dell'utente finale e delle parti interessate è una risorsa chiave, nelle sessioni di co-creazione e co-design, nei test, nella validazione e nell'implementazione in 3 siti pilota, in Romania, Ungheria e Italia.

Gli anziani sono una popolazione in costante aumento nei sovraffollati Pronto Soccorso (PS) di tutto il mondo. L'attuale modello di cura in emergenza-urgenza, orientato alla singola patologia ed episodico, non risponde adeguatamente ai loro complessi bisogni, per cui gli anziani hanno maggiori probabilità di essere ricoverati in ospedale o, in caso di dimissione, di andare incontro ad eventi avversi (es. ritorno in PS, ospedalizzazione, declino funzionale e morte). Lo studio ***GED-UP*** valuterà se un PS Geriatrico specializzato (GED) possa ridurre i tassi di ospedalizzazione e di riammissione, la durata della degenza ospedaliera e migliorare i risultati a breve e medio termine per gli anziani in fase acuta di malattia rispetto al modello di PS tradizionale (TED). GED-UP studierà anche la potenziale economicità del modello, utilizzando una prospettiva del Sistema Sanitario Nazionale, informando così i responsabili delle politiche nazionali e regionali sull'opportunità di aumentare o diminuire gli investimenti su tale modello assistenziale (GED).

I soggetti con Mild Cognitive Impairement (MCI) presentano un lieve deterioramento delle loro capacità cognitive, maggiore di quello che ci si aspetta in quella fascia di età senza che questo abbia un impatto significativo nell'abilità di eseguire le attività della vita quotidiana. Il progetto ***RESILIEN-T*** intende sviluppare uno strumento ICT efficace nel supportare le capacità di auto monitoraggio e di self-management di questi soggetti attraverso un attività di coaching per aiutarli a mantenere un elevato livello di qualità della vita.

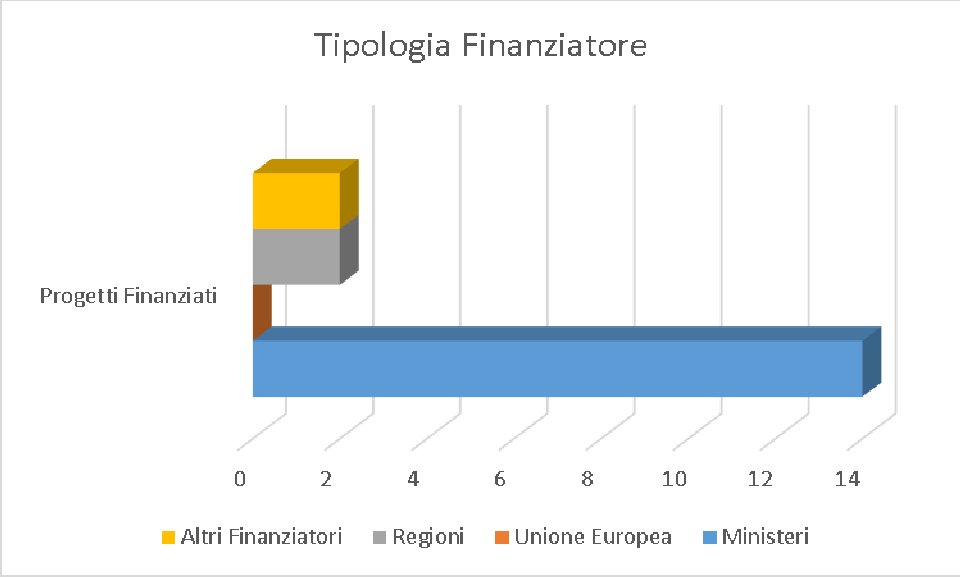
L'app Resilien-t aiuta le persone con MCI a mantenere uno stile di vita sano ed attivo, grazie al supporto nutrizionale, alla promozione dell'attività fisica, dell'esercizio cognitivo ed al supporto alle relazioni sociali. In questo modo si aiutano le persone con MCI a a sfruttare le loro competenze residue.
La soluzione Resilien-T è progettata con un approccio aperto per consentire l'integrazione del sistemi di coaching e di automonitoraggio con altri dispositivi indossabili o sistemi di monitoraggio dello stile di vita. La progettazione di RESILIEN-T sarà condotta con metodologiedi user centered design con il forte coinvolgimento degli utenti destinatari della soluzione. L a soluzione Resilien-T sarà poi testa con un field trial nei quattro paesi che partecipano al progetto (Italia, Svizzera, Olanda e Canada)

Il progetto ***SI-ROBOTICS*** si pone l'obiettivo di ideare e sviluppare nuove soluzioni nell'ambito delle tecnologie robotiche assistive , per supportare le persone nello svolgimento di servizi di assistenza sanitaria mantenendo con un comportamento sociale accettabile per gli utenti.
L'obiettivo scientifico della proposta SI-ROBOTICS è quello di ideare e implementare soluzioni tecnologiche, facilmente adattabili, per aiutare gli anziani nelle attività quotidiane e per valutare il progresso del loro declino fisico e cognitivo (fragilità, demenza, lieve deterioramento cognitivo). Questo consente di identificare specifiche sfide per la diagnosi precoce, la valutazione oggettiva, il controllo della terapia e la riabilitazione. Saranno quindi introdotti concetti e soluzioni innovative di robotica in cui utenti, dispositivi IoT, robot sociali dotati di Intelligenza ed ambienti intelligenti collaboreranno a creare una sorta di "agente cognitivo" per anticipare i bisogni dell'utente e fornire assistenza, monitoraggio e soluzioni di coaching.

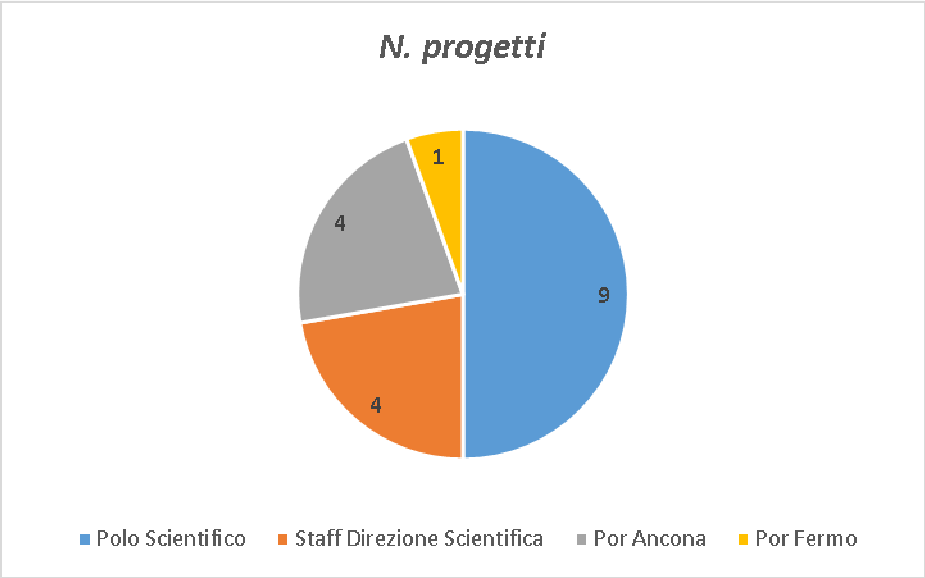
AgeWell è un progetto di 3 anni (1 febbraio 2019-31 gennaio2021) finanziato dal programma AAL.
Il progetto vuole realizzare un virtual coach ai lavoratori che si trovano in procinto del pensionamento o che ci sono già andati da poco tempo, per supportarli in questo momento di passaggio, utilizzando tecniche che favoriscano la salute fisica e psicologica e strategie motivanti ad un corretto stile di vita.
Il virtual coach sarà fruibile su smartphone e veicolato da un avatar. Esso vuole contribuire al mantenimento della salute psico-fisica degli utilizzatori e ad ottenere/aumentare la percezione di soddisfazione per la propria vita. AgeWell aiuta sia lavoratori che datori di lavoro in modo cross-generazionale attraverso il supporto di tecnologie sociali.

A partire dalle attività di ricerca svolta nel precedente biennio dalla rete IRCCS AGING nell'ambito del progetto ***IRMA*** "Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate", l'attuale proposta si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate. Tale patrimonio di conoscenza consentirà di elaborare degli interventi sempre più personalizzati sui pazienti anziani complessi, che afferiscono agli IRCCS, conciliando gli aspetti relativi all'invecchiamento con le peculiarità delle discipline specialistiche che si ritrovano all'interno della rete.

In termini di valore economico si rileva una netta prevalenza dei finanziamenti ministeriali che hanno assegnato fondi relativi a progetti di ricerca sviluppati in ambito Europeo.

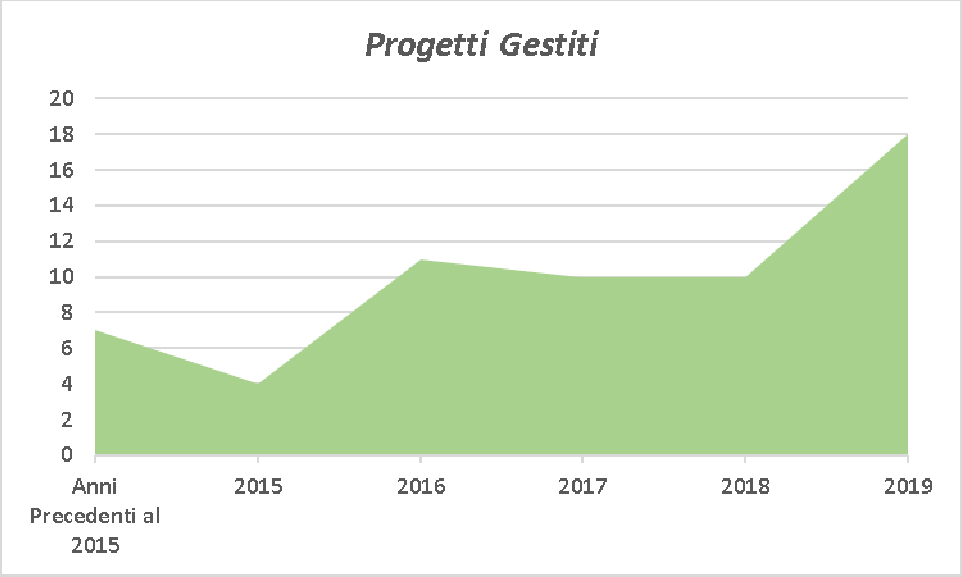


Analizzando la capacità di attrarre risorse dei diversi Presidi Inrca, si evidenzia un maggior fundraising dello Staff della Direzione Scientifica, seguita dal POR Ancona e dal Polo Scientifico Tecnologico. Nel corso del 2019 è stato finanziato un solo progetto per il POR di Fermo, mentre non sono stati vinti progetti dai POR di Cosenza e Casatenovo.



Nel corso del 2019, sono state gestite amministrativamente e contabilmente 60 commesse di ricerca finalizzata relative agli anni 2019 e precedenti, di cui:

Anno	*Progetti Gestiti*
Anni Precedenti al 2015	7
2015	4
2016	11
2017	10
2018	10
2019	18
TOTALE	60



Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguardera sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonche gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell¿usabilità di tecnologie innovative per l¿assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

4.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Di seguito si rappresentano sinteticamente le risultanze del bilancio del Presidio Inrca di Cosenza.

4.5.1 Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari

La tabella seguente rappresenta il bilancio 2019 del Por di Cosenza confrontato con il bilancio 2018.

Prima di analizzare sinteticamente le risultanze del bilancio appare necessario precisare che non c'è stata nessuna contrattazione di budget con la Regione Calabria ma solo una assegnazione definitiva, per il 2019, attribuita con DCA Regione Calabria n. 96 del 02/07/2020 avente come oggetto "*Riparto del Fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e vincolata anno 2019, ai sensi dell'art. 2 comma 2-sexies lett. d), del D.Lgs.502/ 92 e successive modificazioni ed integrazioni*".

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	5.645.972	5.755.662
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	7.708.746	7.664.159
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	- 255
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 47.234	- 33.907
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 1.922.224	- 1.942.659
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.688	304.301
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 2.410.696	- 2.246.961

Innanzitutto dalla tabella si evince il peggioramento della perdita d'esercizio tra il 2019 e il 2018 in considerazione della riduzione del finanziamento assegnato per il bilancio 2019 rispetto a quello del 2018, tenendo conto che la costante diminuzione dei costi degli ultimi anni (che testimonia il virtuoso trend di razionalizzazione da anni avviato) quest'anno non si è realizzata essenzialmente per l'effetto prezzo del rinnovo contrattuale della dirigenza medica e sanitaria, per gli aumenti dei servizi legati all'acquisizione della nuova Tac e dei costi di produzione dell'aumentata attività di laboratorio analisi. Tuttavia questi maggiori costi sono stati più che compensati da un incremento nei ricavi del valore di produzione, principalmente per maggiori entrate proprie.

Dal lato dei ricavi, oltre a quanto detto del ticket, si osserva infatti che la valorizzazione dei ricavi per ricoveri e attività ambulatoriali è stata fatta seguendo le indicazioni regionali e la voce contributi in c/esercizio rappresenta il valore residuale per arrivare alla cifra complessivamente assegnata.

4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2018, il bilancio preventivo 2018 e il bilancio consuntivo 2017, si osservano analiticamente diverse variazioni.

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	A) Valore della produzione		-	-
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	667.229	1.327.000	1.285.999
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	667.229	1.327.000	1.285.999
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	667.229	1.327.000	1.285.999
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	667.229	1.327.000	1.285.999
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-	-
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 3.241	- 43.921	- 10.500
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 3.241	- 43.921	- 10.500
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.667.073	4.198.577	4.236.354
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.609.666	4.135.000	4.176.000
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.569.849	4.070.000	4.141.000
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.724.663	3.534.000	3.445.000
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	845.186	536.000	696.000
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	39.817	65.000	35.000
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	38.464	44.000	35.000
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.353	2.000	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	19.000	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non segute da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	45.742	39.637	48.364
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	11.664	23.940	11.989
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-	-	-
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	11.664	23.940	11.989
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-	-
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-	-	-
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-	-	-
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	7.224	5.794	2.621
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	1.820	-	-
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-	-	-
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-	-	-
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-	-	-
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-	-	-
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	4.853	3.730	2.019
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	-	-	-
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-	-	-
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	4.853	3.730	2.019
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	551	2.064	602
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-	-	-
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	551	2.064	602
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	82.796	45.320	65.000
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	82.796	45.320	65.000
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	-	-	-
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	-	-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	224.891	222.892	223.435
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	139.458	137.894	139.346
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	-	-	-
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-	-
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	28.807	31.219	30.311
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	124	-	-
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	56.500	53.778	53.778
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	2	-	-
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	-	-	-
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	-	-	-
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	2	-	-
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	5.645.972	5.755.662	5.802.909

Nell'ambito del valore della produzione si osserva un incremento legato essenzialmente all'incremento del ticket legato alla maggiore attività ambulatoriale da parte del laboratorio di analisi.

I valori di produzione di ricoveri e ambulatoriali sono determinati dalla regione Calabria mentre il valore dei contributi della Regione Calabria ha invece carattere residuale tra l'assegnazione di cui al decreto 62/2019 e la produzione erogata.

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	B) Costi della produzione		-	-
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	602.672	470.223	508.506
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	587.385	443.856	486.376
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	87.550	85.708	102.617
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	87.535	85.590	102.500
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	15	118	117
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali		-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale		-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	499.742	357.967	383.250
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	84.359	71.360	57.532
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		231	1.275
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	415.382	286.376	324.443
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	93	70	450
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*		111	59
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*		-	-
			-	-
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*		-	-
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*		-	-
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*		-	-
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	15.287	26.368	22.130
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*		-	-
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	134	752	538
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	580	300	527
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	12.953	19.309	18.500
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	1.548	3.483	2.146
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	72	2.525	420
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	829.863	845.060	847.368
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	71.311	56.152	59.041
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		-	-
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		-	-
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		-	-
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		-	-
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		-	-
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	-
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		-	-
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		-	-
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	25.760	10.768	-
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	25.760	10.768	-
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*		-	-
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	-
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-	-	-
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*		-	-
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-	-	-
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*		-	-
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-	-	-
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	-	-	-
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*		-	-
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-	-
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-	-
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*			
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*		-	-
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	31.770	26.739	33.435
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	-
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	31.770	26.739	33.435
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	-	-	-
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		-	-
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*		-	-
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*		-	-
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*		-	-
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*		-	-
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	8.551	18.645	9.338
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*		-	-
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	8.551	18.645	9.338
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*		-	-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*		-	-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*		-	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.230	-	5.500
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici		-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5.230	-	5.500
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	5.230	-	5.500
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-	-
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	10.768
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	10.768
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	758.552	788.907	788.326
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	750.555	781.026	780.478
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	108.014	112.460	110.801
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	141.449	141.738	141.449
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	134.966	143.396	133.727
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	2.127	-	-
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	132.839	143.396	133.727
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	151.736	157.494	165.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	561	1.363	692
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	41.607	26.440	49.349
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	10.944	9.684	10.906
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	64.490	59.622	65.869
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	15.568	4.283	17.920
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	75.252	74.175	77.400
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.556	4.151	4.151
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	73.696	70.024	73.249
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5.968	50.370	7.364
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5.968	50.370	7.364
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	7.997	7.882	7.849
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.997	7.882	7.849
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.997	7.882	7.849
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-	-	-
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato		-	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	215.470	168.288	187.866
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	28.330	21.385	26.000
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	61.791	39.288	56.000
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	100.125	94.723	100.051
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi		-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	25.224	12.891	5.815
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	97.148	76.735	110.108
BA2000	B.4.A) Fitti passivi		-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	97.148	76.735	110.108
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	95.241	52.555	85.929
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.907	24.179	24.179
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing		-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA2080	Totale Costo del personale	4.938.194	5.004.393	4.952.829
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.208.495	4.350.684	4.210.749
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.941.796	2.057.911	1.914.736
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.845.787	1.973.813	1.830.302
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.845.787	1.973.813	1.830.302
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		-	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	96.009	84.097	84.434
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	96.009	84.097	84.434
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato		-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.266.699	2.292.773	2.296.013
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.137.957	2.143.967	2.145.720
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	128.743	148.806	150.294
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	557.384	397.548	574.340
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	557.384	397.548	574.340
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	383.072	385.043	388.893
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	174.313	12.505	185.447
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	172.314	256.161	167.739
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	6.459	76.043	6.234
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.284	6.075	6.075
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	175	69.968	160
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	165.855	180.118	161.505
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	165.712	180.118	161.505
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	144	-	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	800.092	801.135	800.838
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	49.473	50.237	49.939
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	750.619	750.898	750.898
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	208	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	750.411	750.898	750.898
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	226.059	225.932	224.468
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.471	3.471	3.471
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	222.588	222.461	220.997
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	84.134	80.686	81.383
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	84.134	80.686	81.383
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	138.454	141.776	139.615
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	14.328	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti		14.328	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 25.967	- 25.380	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 33.117	- 31.454	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 3.497	- 31.454	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 29.636	-	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	- 24	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	40	-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	7.149	6.074	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	6.074	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	335	-	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	6.381	-	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	433	-	-
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	25.215	83.446	83.446
BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	-	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
BA2760	**B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	-	-	-
BA2770	**B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati**	-	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
BA2820	**B.14.D) Altri accantonamenti**	25.215	83.446	83.446
			-	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	17.024	77.249	77.249
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	4.053	5.313	5.313
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3.732	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	407	883	883
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	7.708.746	7.664.159	7.715.429

I costi di produzione sono invece in leggerissimo incremento. Nello specifico si osservano leggeri incrementi nell'ambito dell'acquisto di beni e dei servizi, in particolare dei dispositivi in vitro per l'aumentata attività ambulatoriale, mentre il costo del personale è in diminuzione nonostante che nel corso del 2019 c'è stato l'impatto del rinnovo contrattuale per la dirigenza medico e sanitaria.

La tabella segue evidenzia il percorso citato in termini di unità equivalenti, che testimonia il percorso propedeutico all'avvio del piano di sviluppo e razionalizzazione che dovrà orientarsi verso il recupero di professionalità oggi mancanti all'interno del sistema. L'incremento di unità equivalenti ha infatti mixato le professionalità presenti con un incremento della componente Oss e una diminuzione di quella infermieristica e medica.

POR COSENZA	ANNO 2018	anno 2019	variazione anno 2019 - anno 2018
TOT - Totale Qualifiche	**89,46**	**90,89**	**1,43**
RS - Tot Ruolo Sanitario	**72,91**	**70,68**	**- 2,24**
SDM - Tot Dirigenza Sanitaria Medica	17,15	15,25	- 1,90
SDNM - Tot Dirigenza Sanitaria non Medica	1,00	1,00	-
SC - Tot Comparto Sanitario	54,76	54,43	- 0,34
RP - Tot Ruolo Professionale	-	-	-
PD - Tot Dirigenza Professionale	-	-	-
PC - Tot Comparto Professionale	-	-	-
RT - Tot Ruolo Tecnico	**10,22**	**15,58**	**5,36**
TD - Tot Dirigenza Tecnico	-	-	-
TC - Tot Comparto Tecnico	10,22	15,58	5,36
RA - Tot Ruolo Amministrativo	**6,33**	**4,63**	**- 1,69**
AD - Tot Dirigenza Amministrativa	0,99	-	- 0,99
CA - Tot Comparto Amministrativo	5,34	4,63	- 0,71

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	C) Proventi e oneri finanziari		-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*		-	-
CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*		-	-
CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*		-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*		-	-
CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*		-	-
CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*		-	-
CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*		-	-
CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*		-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	78
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*		-	-
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*		-	-
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*		-	78
CA0150	C.4) Altri oneri	-	255	-
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*		255	-
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*		-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	- 255	- 78
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni		-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	8.662	-	-
EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*		-	-
EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	8.662	-	-
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*		-	-
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	-	-	-
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	-	-	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		-	-
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	7.185	-	-
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	7.185	-	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	7.185	-	-
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	1.477	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	55.896	33.907	16.158
EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*		-	-
EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	55.896	33.907	16.158
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*		-	-
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*			
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	54.400	33.907	16.158
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	21.199	3.722	11.158
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.199	3.722	11.158
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	33.201	30.185	5.000
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	13.444	-
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*		-	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*		-	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*		13.444	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	19.106	16.741	5.000
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	14.094	-	-
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	1.496	-	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*		-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	1.496	-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.496	-	-
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		-	-

CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2019	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2018	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2019
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 47.234	- 33.907	- 16.158
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 2.110.008	- 1.942.659	- 1.928.756
	Y) Imposte e tasse		-	-
YA0010	Y.1) IRAP	300.688	304.301	300.856
YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	299.107	302.268	299.000
YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	939	575	1.125
YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	643	1.458	730
YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-
YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	-	-	-
YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.688	304.301	300.856
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 2.410.696	- 2.246.961	- 2.229.612

Le altre gestioni, straordinarie e finanziarie, non evidenziano particolari variazioni rispetto allo scorso anno e come tale non modificano il risultato maturato in ambito della gestione caratteristica.

4.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Analizzando i costi dell'esercizio 2019 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Ciò premesso un primo elemento di osservazione è costituito dal sostanziale equilibrio dei costi tra il 2019 ed il 2019.

Proseguendo nell'analisi, si rileva un trend nell'allocazione dei costi all'interno dell'assistenza ospedaliera tra il 2019 ed il 2018 e che "fotografa" il processo di riconversione avviato già dal 2013 con la leggera ma costante diminuzione nell'ambito dell'assistenza ospedaliera per acuti a favore di un incremento nell'ambito dell'assistenza ospedaliera per riabilitazione. Questo "trasferimento" nel consumo delle risorse è coerente con il cambiamento organizzativo realizzato seguendo le indicazioni regionali e si pone in un'ottica di sviluppo del Presidio di Cosenza in un versante di maggiore appropriatezza e maggiore rispondenza alle necessità dell'utenza anziana.

Un consumo di risorse come appena descritto è un elemento fortemente coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area ospedaliera non acuta piuttosto che in quella ospedaliera per acuti. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	920	CONSUNTIVO ANNO	2019

VALORI IN EURO

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari e rivalutazioni	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1A110		***Vaccinazioni***														-
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***														-
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														-
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**														-
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														-
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														-
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F110		***Screening oncologici***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1F111	Programmi organizzati evoluti in apposita Unità operativa/Centro di costo														-
		1F112	Programmi organizzati evoluti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale														-
		1F113	Programmi organizzati evoluti in ambito ospedaliero														-
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero														-
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero														-
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														-
1H100			**Contributo Legge 210/92**														-
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A110		***Medicina generale***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione														-
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														-
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali														-
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali														-
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP														-
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità														-
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione														-
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari														-
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali														-
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP														-
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità														-
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP														-
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità														-
2B100			**Continuità assistenziale**														-
2C100			**Assistenza ai turisti**														-
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**														-
2E100			**Assistenza farmaceutica**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***														-
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta														-
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto														-
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***														-
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare														-
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare														-
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso														-
	2F120		***Assistenza protesica***														-
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	230122,1061	10.081,17	20.163,23	130.589,80	183.140,25	625.089,15	-	68.934,53	36.312,37	108.909,04	11.216,09	160.861,39	-	**1.585.419,12**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	230122,1061	10.081,17	20.163,23	130.589,80	183.140,25	625.089,15	-	68.934,53	36.312,37	108.909,04	11.216,09	160.861,39	-	**1.585.419,12**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	196.177	3.101,14	856,08	1.019,50	30.249,04	108.126,54		35.913,00	10.057,23	5.980,20	3.106,46	44.516,21		**439.104,64**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	17.496	4.597,90	526,23	115.906,20	47.710,36	336.367,36		20.948,87	16.658,15	88.010,33	5.144,72	73.853,39		**727.217,08**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	16.449	2.382,14	18.780,92	13.664,10	105.180,65	180.595,25		12.072,78	9.596,99	14.918,51	2.964,92	42.489,79		**419.097,40**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa														-
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa														-
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale o da terzi***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio														-
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale														-
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica														-
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa														-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa														-
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***														-
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2H111	Cure domiciliari														-
		2H112	Cure palliative domiciliari														-
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***														-
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
	2H140		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2H150		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2H160		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2H170		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone affette da HIV***														-
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2I110		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2I120		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2I130		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2I140		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														-
	2I150		***Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2J110		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali***														-
	2J120		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità***														-
	2J130		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche***														-
	2J140		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti***														-
	2J150		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita***														-
	2J160		***Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***														-
2K100			**Assistenza termale**														-
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**														-
20999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	230.122	10.081,17	20.163,23	130.589,80	183.140,25	625.089,15	-	68.934,53	36.312,37	108.909,04	11.216,09	160.861,39	-	1.585.419,12
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3A110		***Attività diretta di Pronto soccorso a OBI***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero														-
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero														-
	3A120		***Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero***														-
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	278346,2391	9.386,50	37.276,27	58.730,23	490.614,10	2.456.527,03	-	276.091,17	97.373,97	85.686,27	30.076,67	431.296,20	-	**4.251.404,66**
	3B110		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital***														-
	3B120		***Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery***														-
	3B130		***Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria***	278.346	9.386,50	37.276,27	58.730,23	490.614,10	2.456.527,03		276.091,17	97.373,97	85.686,27	30.076,67	431.296,20		**4.251.404,66**
	3B140		***Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														-
	3B150		***Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa***														-
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**														-
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	42.321	2.546,97	90,88	20.459,32	201.794,24	1.250.637,67		244.268,28	47.276,79	30.843,04	14.502,76	209.280,48		**2.064.131,28**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**														-
3F100			**Attività trasfusionale**														-
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**														-
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**														-
30999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	320667,0855	11.933,47	37.367,15	79.199,55	692.408,33	3.707.164,70	-	520.359,45	144.650,76	116.529,31	44.679,43	640.576,69	-	*6.315.535,93*
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	3.479	421,77	-	-	256,42	166.917,97				620,27				**161.695,16**
49999			TOTALE GENERALE	554267,93	22.436,41	57.530,38	209.789,35	875.805,00	4.489.171,83	-	589.293,98	180.963,13	226.058,62	55.895,52	801.438,08	-	8.062.650,23

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA - ATTIVITA' SANITARIA (IRCCS)

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE		ASL /AO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2018

VALORI IN MIGLIAIA DI EURO

	Macrovoci economiche	Consumi e manutenzioni		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo ammini-strativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione	servizi non sanitari								
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica													-
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione													-
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro													-
10400	Sanità pubblica veterinaria													-
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10500a	a) Vaccinazioni													-
10500b	b) Attività di "Screening"													-
10500c	c) Altre attività di prevenzione rivolte alla persona													-
10600	Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10600a	a)Attività del Servizio medico-legale													-
10600b	b) Visite Fiscali													-
10600c	c) Attivtà di Medicina sportiva													-
19999	**Totale**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica													-
20200	Medicina generale													
20201	-- Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20201a	a) Attività in convenzione													-
20201b	b) prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20201c	c) prestazioni erogate in RSA/Case protette e assistenza semiresidenziale													-
20201d	d) campagne vaccinali													-
20202	--Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20202a	a) Attività in convenzione													-
20202b	b) prestazioni erogate in ADI/ADP													-
20202c	d) campagne vaccinali													-
20300	Emergenza sanitaria territoriale													-
20400	Assistenza farmaceutica													
20401	--Ass. farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													-
20402	--Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica ("Doppio canale" e "Primo ciclo terapeutico")													-
20402a	--Farmaci del File F (ad esclusione "Doppio canale", "Primo ciclo terapeutico" e incluso Farmaci Fascia H)													-
20500	Assistenza Integrativa													-
20600	Assistenza specialistica													
20601	--Attività clinica	6	5			60	112		10	20		26	**239**	
20602	--Attività di laboratorio	65	3			27	149		40	16	14		40	**354**
20603	--Attività di diagnostica strumentale e per immagini	5	6			80	140			15	30		36	**328**
20700	Assistenza Protesica													-
20800	Assistenza territoriale ambulatoriale e domiciliare													
20801	--assistenza programmata a domicilio (ADI)													-
20802	--assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)													-
20803	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20803a	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20803b	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20804	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20805	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
20806	--Assistenza agli anziani													-
20807	--Assistenza ai malati terminali													-
20808	--Assistenza a persone affette da HIV													-
20900	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	--Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20901a	a) a favore di persone con problemi psichiatrici;													-
20901b	b) a favore di minori con problemi neuropsichiatrici													-
20902	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
20903	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
20904	--Assistenza agli anziani													-
20905	--Assistenza a persone affette da HIV													-
20906	--Assistenza ai malati terminali													-
21000	Assistenza territoriale residenziale													
21001	--Assistenza psichiatrica													-
21002	--Assistenza riabilitativa ai disabili													-
21003	--Assistenza ai tossicodipendenti													-
21004	--Assistenza agli anziani													-
21005	--Assistenza a persone affette da HIV													-
21006	--Assistenza ai malati terminali													-
21100	Assistenza Idrotermale													-
29999	**Totale**	**76**	**14**	**-**	**-**	**167**	**409**	**-**	**40**	**41**	**72**	**-**	**102**	**921**
	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20601a	a) Attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero													-
30100b	b) Attività di Pronto Soccorso seguita da ricovero													-
30200	Ass. ospedaliera per acuti													
30201	--in Day Hospital e Day Surgery													-
30202	--in degenza ordinaria	263	12	25		622	3.242		230	195	120	21	536	**5.266**
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													-
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti													-
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	73	6	13		243	933		251	61	34		180	**1.794**
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali													-
30700	Trapianto organi e tessuti													-
39999	**Totale**	**336**	**18**	**38**	**-**	**865**	**4.175**	**-**	**481**	**256**	**154**	**21**	**716**	**7.060**
49999	**TOTALE (SANITARIO)**	**412**	**32**	**38**	**-**	**1.032**	**4.584**	**-**	**521**	**297**	**226**	**21**	**818**	**7.981**

4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

In data 24/05/2018 si è concluso tra la Regione Marche, la Regione Calabria e l'Inrca l'accordo transattivo con il quale si prevede il riconoscimento a favore di INRCA di una somma di € 16,5 mln a fronte della rinuncia del contenzioso pendente nei confronti della Regione Calabria per il riconoscimento delle perdite pregresse. Tale somma, come sancito dal co. 1 dell'art. 3 sarà così corrisposta:

- la somma di € 13.650.000 entro 30 gg dalla sottoscrizione dell'accordo;
- la rimanente somma di € 2.850.000 in 5 rate annuali di € 570.000 da corrispondersi a partire dall'esercizio 2019, entro il 30 giugno.

Sempre entro 30 gg dalla sottoscrizione dell'accordo, la Regione Calabria si è impegnata poi a liquidare l'importo di € 5.605.243 per le perdite già maturate, certificate e coperte con DCA nn. 86/2015, 53/2016, 103/2016 e 174/2017 relative agli anni 2013, 2014 e 2015.

Nell'ambito di tale accordo poi estremamente importante è anche l'articolo 2 dello stesso che specifica che: "*Le Parti stabiliscono che il POR INRCA di Cosenza continua l'erogazione di tutte le prestazioni e di tutti i servizi attualmente erogati nell'ambito della programmazione annuale, rinviando ad un successivo Accordo per la definizione del Piano di razionalizzazione e sviluppo dell'INRCA di Cosenza, da sottoscriversi entro e non oltre il 30/09/2018 al fine di garantire l'inizio della relativa operatività fin dall'anno 2018*" a testimonianza del fatto che l'accordo transattivo non ha una visione esclusivamente retrospettiva ma anche prospettica onde evitare nei prossimi anni il ripetersi delle problematiche che hanno caratterizzato il presidio di Cosenza in questi anni.

Ad oggi sono state coperte le perdite relative agli anni 2016 e 2017.

4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2019 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2019 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO

5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2018 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'area direzionale e di supporto scientifica e amministrativa viene evidenziata in maniera separata semplicemente per la particolare struttura dell'azienda Inrca con particolare riferimento alla sua multiregionalità da una parte e alla sua unicità aziendale dall'altra. In questo contesto, considerato che la regionalizzazione della sanità è un dato di fatto, la struttura direzionale e di supporto scientifica e amministrativa, seppur qui evidenziata separatamente, è poi attribuita quota parte ai singoli sezionali regionali, come descritto nel paragrafo 1.5.1. Pertanto il saldo negativo tra costi e ricavi che le caratterizza (peraltro scontato visto che le aree di supporto non hanno solitamente ricavi salvo situazioni marginali e/o straordinarie) e che sarà evidenziato nei prospetti successivi non rappresenta una perdita ulteriore poiché lo stesso è già stato riattribuito nella voce altri oneri di gestione dei sezionali precedentemente analizzati.

Da un punto di vista operativo l'area direzionale scientifica e amministrativa di supporto svolge attività di supporto strumentale all'attività assistenziale e scientifica di cui beneficiano indistintamente tutte le strutture.

L'area ha subito profonde modifiche organizzative in questi ultimi esercizi e solo dal 2013 si è raggiunta una certa stabilità / consolidamento degli assetti precedentemente fissati.

Così da una parte si è consolidato il percorso della dipartimentalizzazione mista volto a rafforzare il carattere di unicità e scientificità dell'intero Istituto, rafforzando la rivisitazione delle competenze focalizzata all'ottenimento di una produzione scientifica sempre più basata sull'integrazione delle singole componenti della ricerca. In questa logica la dimensione nazionale e l'unicità dell'INRCA rappresentano, quindi, un "valore aggiunto" che deve essere alimentato e sviluppato grazie ad una organizzazione a rete e soprattutto alla capacità di proporsi a tutti gli effetti ed in tutte le sedi quale "reference point" e partner di settore in termini di studio e di proposta per le problematiche dell'invecchiamento

Dall'altra parte si è consolidato già dal 2012 il percorso di deleghe verso i livelli dirigenziali sub apicali di cui alla determina n 571/2011. In particolare, con questo processo la direzione ha inteso rafforzare il principio di separazione tra funzioni di programmazione - indirizzo - controllo e funzioni di gestione, al fine di garantire il decentramento operativo e gestionale, in applicazione della normativa vigente.

Da un punto di vista organizzativo l'area di supporto specificatamente scientifica fino a tutto il 2019 è stata strutturata all'interno dei dipartimenti misti già evidenziati in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi considerati. Diversamente l'area di supporto più propriamente amministrativa (comprensiva degli staff) è stata invece strutturata a livello organizzativo nelle modalità di seguito rappresentate.

CENTRI SERVIZI E ALTRI INCARICHI	SEDE	REGIONE DI RIFERIMENTO	UNITA' OPERATIVA	STRUTTURA	NOTE
CENTRO SERVIZI ATL	Amm.Centr. Ancona	Marche	Attività Tecniche/Nuove Opere/Patrimonio	Complessa	
		Marche	Amministrazione Risorse Umane	Complessa	
		Marche	Acquisizione Beni e Servizi/Logistica	Complessa	
		Marche	Direzione Amministrativa Ancona Fermo e Appignano e Amministrazione della Ricerca	Complessa	(*)
		Lombardia	Direzione Amministrativa Casatenovo	Complessa	(*)
		Calabria	Direzione Amministrativa Cosenza	Complessa	(*)
		Marche	Amministrazione e Finanza	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Sistemi Informativi e Tecnologie Informatiche e Telematiche	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Affari Generali	Semplice Dipartimentale	
CENTRO SERVIZI DIREZIONALI	Amm.Centr. Ancona	Marche	Affari legali e Contenzioso	Complessa	
		Marche	Controllo di gestione programmazione e flussi informativi	Complessa	
		Marche	Servizio prevenzione e protezione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Formazione e aggiornamento del personale , comunicazione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Modelli assistenziali e nuove teconologia	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
		Marche	Ricerca Innovazione e Trasferimento tecnologico	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
DIREZIONE SANITARIA	Amm.Centr. Ancona	Marche	Direzione Medica Ancona/Fermo/Appignano	Complessa	
		Marche	Integrazione ospedale/territorio per valutazioni e dimissioni protette	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Gestione del Rischio Clinico	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Fisica Sanitaria e pianificazione e gestione delle tecnologie biomediche	Semplice Dipartimentale	
		Lombardia	Direzione Medica Casatenovo	Complessa	
		Lombrdia	Risk Management Qualità e Controllo	Semplice	Afferente alla DM Casatenovo
		Calabria	Direzione Medica Cosenza	Complessa	
		Calabria	Gestione dati sanitari verifiche e controlli produzione	Semplice	Afferente alla DM Cosenza

(*)come indicato nel paragrafo " L'AREA AMMINISTRATIVA/TECNICO/LOGISTICA" punto 2
«Le DAPO dipendono gerarchicamente dal Direttore Amministrativo, ma si rapportano con il Coordinatore del CSATL al fine di garantire l'omogeneità nell'esplicazione dell'azione amministrativa.»

In data 30/12/2019 è stata adottata la determina 514 che ha modificato l'assetto organizzativo aziendale di tutti di dipartimenti, ivi compresa della parte amministrativa e di supporto scientifico. Ad oggi lo stesso non è ancora stato approvato da parte della Regione Marche

5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

5.3.1. Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.2. Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.3. Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. L'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della

fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento, come sottolineato nel tempo in più parti e più di recente nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016, è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Il programma di ricerca e' stato quindi focalizzato su quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente per il periodo 2017-2020,, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria, e dettagliate come segue:

1. Determinanti cellulari, molecolari e genetici di invecchiamento, longevità e patologie età associate;
2. Prevenzione e trattamento della fragilità e management delle patologie e delle sindromi geriatriche;
3. Invecchiamento e Farmaci;
4. Valutazione multidimensionale, continuità assistenziale, health technology assessment e ambient assisted living

5.4. L'attività del periodo

5.4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.3. PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso dell'esercizio 2019 il programma di ricerca è proseguito sulla base della declinazione degli obiettivi prioritari della ricerca condotta nell'Istituto sull'invecchiamento attivo, continuando in particolare ad enfatizzare, nelle quattro linee di ricerca, la traslazionalità della ricerca tra scienze sociali e mediche, tra ricerca biomedica e clinica nello studio dei processi di invecchiamento, delle patologie età-correlate e dei problemi e bisogni dell'anziano. Il programma ha incluso il regolare proseguimento di 45 progetti nelle quattro linee di ricerca, con la partecipazione delle diverse professionalità dell'Istituto.

Questa progettualità ha dato luogo nel corso del 2019 ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, particolarmente in termini di qualità, di impatto scientifico e di rispetto dei criteri di valutazione adottati dal Ministero della Salute per la ripartizione dei finanziamenti tra gli IRCCS. Ci si riferisce in particolare alla riorganizzazione globale della policy per la produzione scientifica – in termini di articoli e pubblicazioni diverse – implementando una continua selezione e verifica dell'attinenza delle diverse tematiche studiate e della loro rilevanza nell'ambito geriatrico-gerontologico e considerando il ruolo primario dei ricercatori afferenti all'Istituto. Si evidenziano di seguito i principali risultati per il 2019 – in riferimento anche al biennio precedente - per quanto riguarda il ruolo delle diverse linee di ricerca o le attività delle diverse sedi considerando il carattere di multiregionalità dell'IRCCS INRCA.

	2017	2018	2019
Impact Factor Ministeriale	465,50	507,00	360,17
N° pubblicazioni indicizzate	119	122	105
Impact Factor medio per articolo	3,91	4,15	3,43
N° citazioni	5207	6512	7439
N° di pubblicazioni con IFM > 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	72 (60,5%)	70 (57,4%)	44 (41,9%)

Il 2019 ha visto una riduzione del numero di articoli scientifici pubblicati e del relativo Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali, riconosciuto come criterio di valutazione dal Ministero della Salute), con una produzione pari a 360,17 punti, a fronte di un valore pari a 507 nel 2018 e 465,50 nel 2017. Tale decremento è stato causato sicuramente ma una maggiore

focalizzazione sull'attività a progetto e sull'implementazione delle attività progettuali. Sono aumentate, invece, le citazioni ovvero diffusione e riconoscimento - che articoli e pubblicazioni dell'Istituto hanno ricevuto nel periodo di riferimento, passando da 6.512 citazioni nel 2018 a 7.439 nel 2019. L'articolazione dell'IF diviso per Linee di Ricerca è riportato nella tabella seguente:

LINEE DI RICERCA	2017		2018		2019	
	N°articoli	N°articoli	N°articoli	IFM	N°articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	36	45	45	168,3	30	136,19
Linea di Ricerca 2	41	35	35	143,6	39	111,50
Linea di Ricerca 3	23	27	27	88,6	18	44,45
Linea di Ricerca 4	19	15	15	65	18	68,03

Inoltre, il risultato globale è correlato al coordinamento delle tematiche della ricerca che viene svolto all'interno delle quattro linee di ricerca istituzionali che integrano l'attività scientifica condotta all'interno delle diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Si riportano di seguito alcune tabelle generali di presentazione dei risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento.
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE/POR	2017	2018	2019
SEDE DI ANCONA	442,50	489,01	349,87
POR DI FERMO	15,40	11,00	17
POR DI CASATENOVO	3,60	6,8	3
POR DI COSENZA	50,00	75,8	57,5

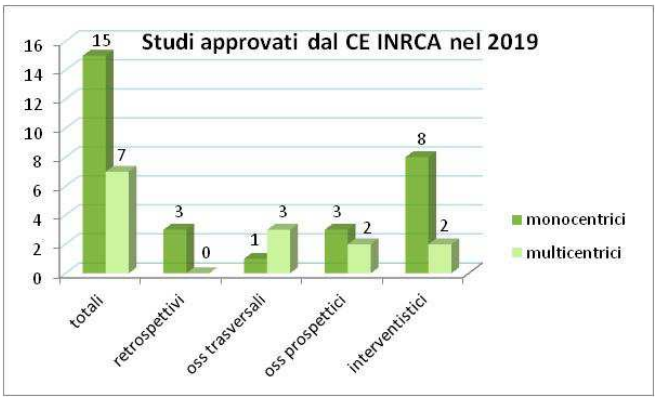
IFM PER DIPARTIMENTO			
	2017	2018	2019
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA – AN	60,60	46,20	94,80
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO – AN	212,40	170,34	132,13
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO – AN	91,00	155,66	97,55
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA – AN	98,50	112,40	64,99
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE – FERMO	15,40	11,00	17
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO – CASATENOVO	3,60	6,8	3
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE – COSENZA	50,00	75,8	57,5

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico dell'INRCA, istituito nel giugno 2017.

Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi avviati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2016	2017	2018	2019
N° nuovi studi avviati	7	6	7	9
N° Studi Attivi	31	33	40	42
N° pazienti arruolati	1708	1968	930	1464

In aggiunta ai 9 nuovi studi avviati nel 2019 inseriti nel workflow della ricerca, il comitato etico dell'IRCCS INRCA ha approvato anche altri studi di varie tipologie. Nella Figura seguente sono mostrati tutti gli studi valutati con parere favorevole nel corso del 2019.



L'esercizio 2019 ha fatto registrare un incremento delle risorse messe a disposizione della ricerca finalizzata, essendo stati attivati diversi progetti nuovi oltre alla gestione di quelli già esistenti.

Il valore economico dei progetti finanziati nell'anno 2019 risulta essere più che raddoppiato rispetto all'anno precedente, in quanto sono stati finanziati 18 progetti per un totale di € 3.722.172,22 a fronte di 11 progetti approvati nel 2018 per un importo di € 1.145.478.

Si riportano di seguito i nuovi progetti avviati nel 2019, per ordine di avvio cronologico.

NR.	COMMESSA	Descrizione	Descrizione	Responsabile	Importo totale finan.to
1	COM190002	COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI	DOTT. PRINCIPI	450.920,00
2	COM190032	AGEWELL	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA SANTINI	250.000,00
3	COM190033	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE	REGIONE MARCHE	DOTT.SSA GAGLIARDI	30.725,06
4	COM190034	RESILIEN-T	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. PELLICCIONI	245.000,00
5	COM190035	SAVE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA STARA	98.750,00
6	COM190037	MULTIMORBILITY PATTERNS	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	106.821,00
7	COM190040	I-KASCADE	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. CHERUBINI	250.000,00
8	COM190041	ROADMAP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	50.000,00
9	COM190042	SI ROBOTICS	MIUR	ING. ROSSI	166.200,00
10	COM190048	GED-UP	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT. SALVI	349.942,00
11	COM190049	STRENGHT	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA GIULI	450.000,00
12	COM190050	FODDIA-NET	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	58.000,00
13	COM190051	STUDIO ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	REGIONE MARCHE	DOTT.LAMURA-DOTT.SSA GAGLIARDI	19.000,00
14	COM190052	YOUSE	MINISTERO DELLA SALUTE	ING. ROSSI	260.970,16
15	COM190053	VALIDAZIONE NUOVI MODELLI SPERIMENTALI SCLEROSI	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	DOTT. PROVINCIALI	5.184,00
16	COM190055	LONGEVITY CHECK UP	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE	DOTT. CHERUBINI	6.000,00
17	COM190056	MIRACLE	REGIONE MARCHE	ING. ROSSI	87.660,00
18	COM190058	IRMA	MINISTERO DELLA SALUTE	DOTT.SSA LATTANZIO	837.000,00
				TOTALE	**3.722.172,22**

I progetti più rilevanti tra quelli avviati nel 2019 risultano essere:

- ⇨ I-KASCADE
- ⇨ COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO
- ⇨ STRENGHT
- ⇨ SAVE
- ⇨ GED-UP
- ⇨ RESILIEN-T
- ⇨ SI-ROBOTICS
- ⇨ AGE-WELL
- ⇨ IRMA

Nel progetto ***I-KASCADE*** la prescrizione a cascata è l'espressione utilizzata per indicare quando un medico interpreta in modo erroneo gli effetti collaterali di un farmaco, considerandoli espressione di una nuova condizione morbosa e di conseguenza prescrive un secondo farmaco, potenzialmente non necessario e dannoso. D'altra parte anche il paziente può commettere questo errore e quando compare un effetto collaterale decidere di assumere un farmaco da banco. Identificare e interrompere la prescrizione a cascata rappresenta una strategia importante per promuovere la salute degli anziani. Gli eventi avversi sono in genere più comuni nelle donne. Per sviluppare interventi efficaci, è necessario definire quali sono i principali farmaci coinvolti nella prescrizione a cascata e valutare se le differenze di sesso e genere influenzino lo sviluppo e la gestione della cascata di prescrizioni.
In questo progetto un team interdisciplinare di esperti lavorerà su questa condizione finora sottostimata, con un focus sul ruolo del sesso e del genere mediante analisi dei dati sanitari provenienti da cinque paesi (Belgio, Canada, Irlanda, Israele e Italia). In particolare, si valuterà se le donne e gli uomini sviluppano la cascata di prescrizioni allo stesso modo, e se ci sono differenze nella manifestazione degli eventi avversi derivanti dalla cascata- prescrittiva. I setting sottoposti a valutazione saranno quello ospedaliero, quello delle residenze per anziani e la comunità. Si utilizzeranno dati amministrativi e clinici di anziani per calcolare i tassi di prevalenza stratificati per sesso di alcune cascate prescrittive mediante la collaborazione

con i partner di progetto. Verrà effettuata una lista delle prescrizioni a cascata utilizzando i quattro principi guida dei criteri STOPP/START. Si intervisteranno i prescrittori, i pazienti e i caregiver al fine di esplorare come i ruoli di genere socialmente costruiti (sia del paziente che del prescrittore) contribuiscono all'esperienza, alla presentazione e alla gestione delle prescrizioni a cascata. Il progetto svilupperà prodotti di rilevanza nazionale ed internazionale volti a promuovere la riduzione globale dei danni relativi all'assunzione dei farmaci. Il progetto considererà l'importanza del sesso e del genere nella farmacologia geriatrica e nella ricerca geriatrica.

Attraverso un accordo di collaborazione tra il Dipartimento delle Politiche per la Famiglia (DIPOFAM) presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'IRCCS-INRCA, è in corso un progetto ***COORDINAMENTO NAZIONALE POLITICHE PER L'INVECCHIAMENTO*** (2019-2022) volto a creare un coordinamento nazionale partecipato e multilivello delle politiche per l'invecchiamento attivo (IA) (http://invecchiamentoattivo.gov.it). Il progetto è stato lanciato il 24 giugno 2019 con una riunione a Roma, alla quale hanno partecipato circa 50 rappresentanti di Ministeri, Regioni, Province Autonome, enti non-profit e di ricerca.
Sono previste 5 fasi di attività: 1) analisi dello stato dell'arte in materia di politiche per l'IA adottate da Ministeri, Regioni e Province Autonome; 2) elaborazione di linee guida per supportare il policy making per l'IA; 3) individuazione di possibili aree di intervento per sviluppare le politiche per l'IA; 4) implementazione delle politiche individuate nella fase precedente; 5) monitoraggio. Dopo circa un anno dall'avvio del progetto, si sta concludendo l'analisi dello stato dell'arte, attraverso lo studio desk da parte del team di ricerca di norme e politiche in materia di IA e l'approfondimento della loro concreta attuazione con referenti e dirigenti di Ministeri, Regioni e Province Autonome, avvenuto tramite interviste, focus group e visite sul campo. Entro l'estate sarà pubblicato un rapporto nazionale comparato, da mettere a disposizione degli stakeholder e per informare le successive fasi del progetto. Nello sviluppo delle stesse, si dedicherà una particolare attenzione alle conseguenze dell'emergenza sanitaria dovuta alla pandemia da Covid-19, che richiedono con ancora maggiore urgenza politiche nazionali innovative e coordinate per supportare l'IA e le persone anziane.

Il disegno dello studio relativo al progetto ***STRENGTH*** è di tipo prospettico, randomizzato, di intervento, per la valutazione dell'effetto di un trattamento multidimensionale in un gruppo di soggetti con disturbo cognitivo lieve (MCI). È previsto l'arruolamento di 300 soggetti di età uguale o superiore a 60 anni. L'ipotesi progettuale si basa sul concetto che l'intervento multimodale proposto possa migliorare alcune funzioni cognitive, gli aspetti funzionali e la qualità della vita, con un impatto positivo nei riguardi della prevenzione dell'insorgenza della demenza nei soggetti con MCI. Il Gruppo sperimentale effettua un intervento di tipo multidimensionale, eseguito dal team di ricerca composto da operatori con specifica competenza in merito agli obiettivi dello studio (psicologi, medici, istruttori di tango adattato, musicoterapista). Il programma ha una durata di circa 6 mesi per ogni soggetto ed è composto da sessioni di circa 180 minuti, una volta alla settimana. La multidimensionalità dell'intervento proposto prevede che vengano svolte sessioni di attività fisica (Tangoterapia con il Tango adattato) e sessioni di training di stimolazione cognitiva e musicoterapia. Il Gruppo di controllo esegue invece, per un periodo di 6 mesi, degli incontri di psico-educazione in gruppi, finalizzati alla prevenzione dei fattori di rischio che possano portare alla demenza e altre patologie.

Il progetto ***SAVE*** vuole rispondere ai bisogni di persone anziane che soffrono di malattie croniche legate all'età, lievi problemi o disabilità cognitive. In questo tipo di utenti vengono spesso osservate difficoltà di memoria e/o di mobilità. Prevenendo tali problemi, SAVE ha l'obiettivo di evitare l'esclusione sociale dell'individuo dalla sua cerchia allargata migliorare la sua vita, ottimizzare l'utilizzo delle risorse utilizzate per l'assistenza e preservare il più possibile l'ambiente familiare in cui l'utente finale può esercitare la propria autonomia e autogestione.

Il progetto SAVE mira a plasmare i suoi servizi su una profonda conoscenza delle esigenze effettive e delle aree di opportunità correlate. A questo proposito, il coinvolgimento dell'utente finale e delle parti interessate è una risorsa chiave, nelle sessioni di co-creazione e co-design, nei test, nella validazione e nell'implementazione in 3 siti pilota, in Romania, Ungheria e Italia.

Gli anziani sono una popolazione in costante aumento nei sovraffollati Pronto Soccorso (PS) di tutto il mondo. L'attuale modello di cura in emergenza-urgenza, orientato alla singola patologia ed episodico, non risponde adeguatamente ai loro complessi bisogni, per cui gli anziani hanno maggiori probabilità di essere ricoverati in ospedale o, in caso di dimissione, di andare incontro ad eventi avversi (es. ritorno in PS, ospedalizzazione, declino funzionale e morte). Lo studio ***GED-UP*** valuterà se un PS Geriatrico specializzato (GED) possa ridurre i tassi di ospedalizzazione e di riammissione, la durata della degenza ospedaliera e migliorare i risultati a breve e medio termine per gli anziani in fase acuta di malattia rispetto al modello di PS tradizionale (TED). GED-UP studierà anche la potenziale economicità del modello, utilizzando una prospettiva del Sistema Sanitario Nazionale, informando così i responsabili delle politiche nazionali e regionali sull'opportunità di aumentare o diminuire gli investimenti su tale modello assistenziale (GED).

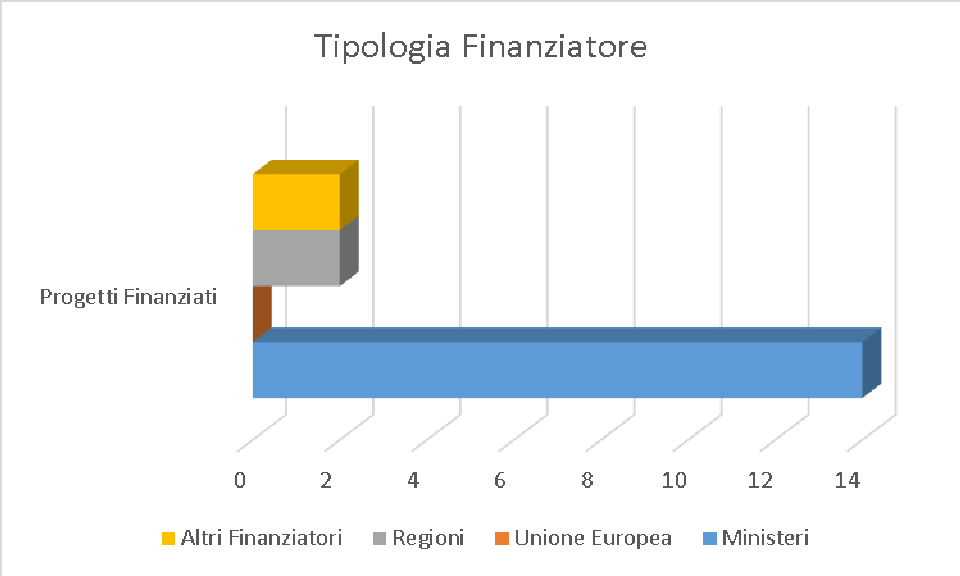
I soggetti con Mild Cognitive Impairement (MCI) presentano un lieve deterioramento delle loro capacità cognitive, maggiore di quello che ci si aspetta in quella fascia di età senza che questo abbia un impatto significativo nell'abilità di eseguire le attività della vita quotidiana. Il progetto ***RESILIEN-T*** intende sviluppare uno strumento ICT efficace nel supportare le capacità di auto monitoraggio e di self-management di questi soggetti attraverso un attività di coaching per aiutarli a mantenere un elevato livello di qualità della vita.
L'app Resilien-t aiuta le persone con MCI a mantenere uno stile di vita sano ed attivo, grazie al supporto nutrizionale, alla promozione dell'attività fisica, dell'esercizio cognitivo ed al supporto alle relazioni sociali. In questo modo si aiutano le persone con MCI a a sfruttare le loro competenze residue.
La soluzione Resilien-T è progettata con un approccio aperto per consentire l'integrazione del sistemi di coaching e di automonitoraggio con altri dispositivi indossabili o sistemi di monitoraggio dello stile di vita. La progettazione di RESILIEN-T sarà condotta con metodologiedi user centered design con il forte coinvolgimento degli utenti destinatari della soluzione. L a soluzione Resilien-T sarà poi testa con un field trial nei quattro paesi che partecipano al progetto (Italia, Svizzera, Olanda e Canada)

Il progetto ***SI-ROBOTICS*** si pone l'obiettivo di ideare e sviluppare nuove soluzioni nell'ambito delle tecnologie robotiche assistive , per supportare le persone nello svolgimento di servizi di assistenza sanitaria mantenendo con un comportamento sociale accettabile per gli utenti.
L'obiettivo scientifico della proposta SI-ROBOTICS è quello di ideare e implementare soluzioni tecnologiche, facilmente adattabili, per aiutare gli anziani nelle attività quotidiane e per valutare il progresso del loro declino fisico e cognitivo (fragilità, demenza, lieve deterioramento cognitivo). Questo consente di identificare specifiche sfide per la diagnosi precoce, la valutazione oggettiva, il controllo della terapia e la riabilitazione. Saranno quindi introdotti concetti e soluzioni innovative di robotica in cui utenti, dispositivi IoT, robot sociali dotati di Intelligenza ed ambienti intelligenti collaboreranno a creare una sorta di "agente cognitivo" per anticipare i bisogni dell'utente e fornire assistenza, monitoraggio e soluzioni di coaching.

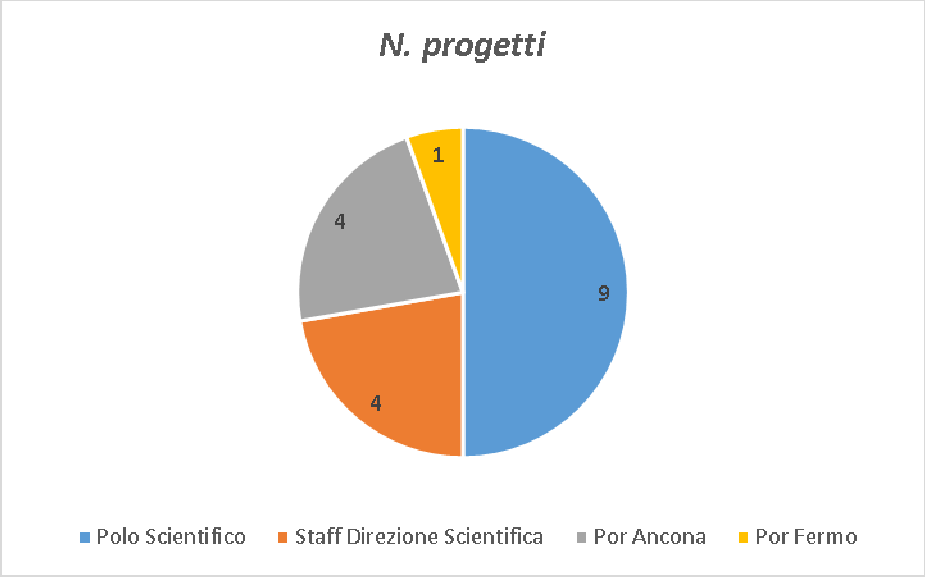
AgeWell è un progetto di 3 anni (1 febbraio 2019-31 gennaio2021) finanziato dal programma AAL.
Il progetto vuole realizzare un virtual coach ai lavoratori che si trovano in procinto del pensionamento o che ci sono già andati da poco tempo, per supportarli in questo momento di passaggio, utilizzando tecniche che favoriscano la salute fisica e psicologica e strategie motivanti ad un corretto stile di vita.
Il virtual coach sarà fruibile su smartphone e veicolato da un avatar. Esso vuole contribuire al mantenimento della salute psico-fisica degli utilizzatori e ad ottenere/aumentare la percezione di soddisfazione per la propria vita. AgeWell aiuta sia lavoratori che datori di lavoro in modo cross-generazionale attraverso il supporto di tecnologie sociali.

A partire dalle attività di ricerca svolta nel precedente biennio dalla rete IRCCS AGING nell'ambito del progetto ***IRMA*** "Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate", l'attuale proposta si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di tecnoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate. Tale patrimonio di conoscenza consentirà di elaborare degli interventi sempre più personalizzati sui pazienti anziani complessi, che afferiscono agli IRCCS, conciliando gli aspetti relativi all'invecchiamento con le peculiarità delle discipline specialistiche che si ritrovano all'interno della rete.

In termini di valore economico si rileva una netta prevalenza dei finanziamenti ministeriali che hanno assegnato fondi relativi a progetti di ricerca sviluppati in ambito Europeo.

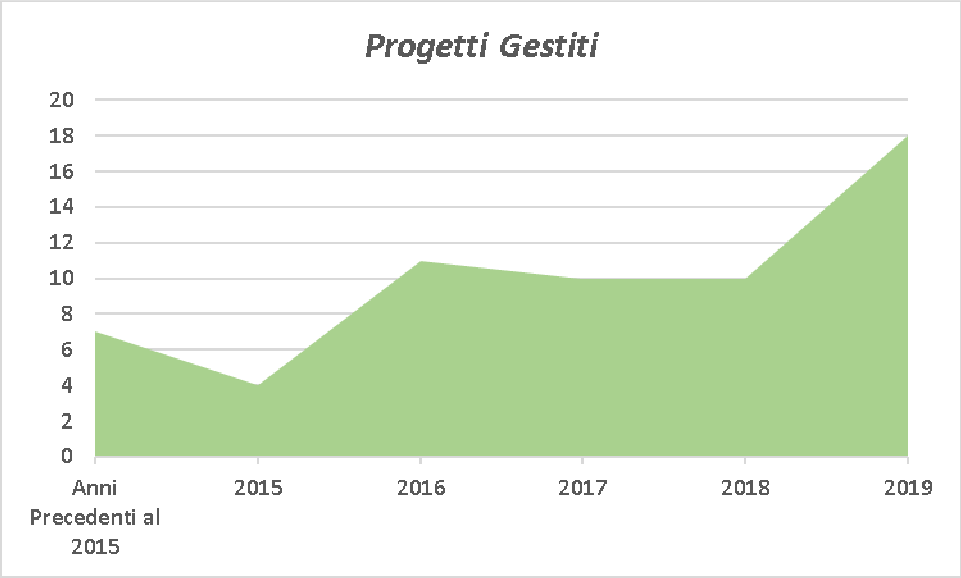


Analizzando la capacità di attrarre risorse dei diversi Presidi Inrca, si evidenzia un maggior fundraising dello Staff della Direzione Scientifica, seguita dal POR Ancona e dal Polo Scientifico Tecnologico. Nel corso del 2019 è stato finanziato un solo progetto per il POR di Fermo, mentre non sono stati vinti progetti dai POR di Cosenza e Casatenovo.



Nel corso del 2019, sono state gestite amministrativamente e contabilmente 60 commesse di ricerca finalizzata relative agli anni 2019 e precedenti, di cui:

Anno	*Progetti Gestiti*
Anni Precedenti al 2015	7
2015	4
2016	11
2017	10
2018	10
2019	18
TOTALE	60



Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 4 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

ANNO	NOME PROGETTO	IMPORTO
2012	Cat. -PUB- Istituzione di una rete collaborativa traslazionale intraregionale per la diagnosi precoce nella popolazione anziana delle neoplasie cutanee in fase iniziale con l'utilizzo del microscopio laser confocale; l'integrazione riguardera sia centri specialistici ospedalieri che universitari, nonche gli specialisti del territorio ed i MMG, attraverso percorsi diagnosticoterapeutici. - Ref. - CC 2012-DGRSBV n. 6163 del 18/10/12 / Conto Capitale	310.000,00 €
2014/2015	Cat. A -PUB- Aggiornamento ed integrazione della piattaforma tecnologica per l'analisi genetica delle patologie dell'invecchiamento presso l'IRCCS INRCA - Ref. - Procedura Fondi 2014-2015 - IRCCS - DGRIC n. 3423 del 22/09/2015 / Conto Capitale	179.238,00 €
2014/2015	Cat. -PUB- Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico - Ref. - Procedura Fondi 2015 - IRCCS - DGRIC n. 5151 del 25/11/2016 / Conto Capitale	189.490,40 €
2016/2017	Cat. A -PUB- YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell¿usabilità di tecnologie innovative per l¿assistenza alla popolazione geriatrica - Ref. - CC 2016-2017-DGRIC N. 5070 12/06/2017 / Conto Capitale	260.970,16 €

5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.5.1. Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari

Di seguito si da rappresentazione degli aggregati economici che compongono l'area scientifica e amministrativa di supporto.

L'analisi è poi fatta nelle due disarticolazioni che compongono l'area al fine anche di meglio valutare gli scostamenti che si sono realizzati tra il 2019 e il 2018.

BILANCIO CONSUNTIVO 2019	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	608.025,39	1.677.402,65	5.454.126,87	7.739.554,91
Totale costi della produzione (B)	8.477.771,42	2.856.126,81	5.455.122,01	16.789.020,24
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0,91			0,91
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	182.587,99	-113.718,36	92.814,78	161.684,41
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.687.157,13	-1.292.442,52	91.819,64	-8.887.780,01
Totale imposte e tasse	437.379,00	98.008,36	46.726,30	582.113,66
RISULTATO DI ESERCIZIO	-8.124.536,13	-1.390.450,88	45.093,34	-9.469.893,67
BILANCIO CONSUNTIVO 2018	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	516.592,50	1.682.721,72	3.220.594,87	5.419.909,09
Totale costi della produzione (B)	10.273.655,70	2.689.835,70	3.047.013,11	16.010.504,51
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1636,97			-1.636,97
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	908.365,83	6.837,62	59.456,80	974.660,25
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-8.850.334,34	-1.000.276,36	233.038,56	-9.617.572,14
Totale imposte e tasse	416.747,42	94.623,81	44.885,10	556.256,33
RISULTATO DI ESERCIZIO	-9.267.081,76	-1.094.900,17	188.153,46	-10.173.828,47
DIFFERENZIALE BILANCIO CONSUNTIVO 2019 - BILANCIO CONSUNTIVO 2018	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	91.432,89	-5.319,07	2.233.532,00	2.319.645,82
Totale costi della produzione (B)	-1.795.884,28	166.291,11	2.408.108,90	778.515,73
Totale proventi e oneri finanziari (C)	1.637,88	0,00	0,00	1.637,88
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-725.777,84	-120.555,98	33.357,98	-812.975,84
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1.163.177,21	-292.166,16	-141.218,92	729.792,13
Totale imposte e tasse	20.631,58	3.384,55	1.841,20	25.857,33
RISULTATO DI ESERCIZIO	1.142.545,63	-295.550,71	-143.060,12	703.934,80

Nello specifico con la tabella precedente si osservano le variazioni rispetto al 2018 nelle sue diverse articolazioni (ricerca corrente, ricerca finalizzata e area direzionale e amministrativa di supporto).

Rispetto alla tabella vanno distinte le variazioni gestionali rispetto a quelle meramente contabili.

Da questo punto di vista nell'ambito dell'area ricerca corrente si osservano che gli incrementi dei costi derivano esclusivamente da effetti contabili quali l'incremento dei rinnovi contrattuali per dirigenza medica e sanitaria e dalle sopravvenienze derivanti dalle quote bibliosan del 2018 registrate nel bilancio 2019.

L'area ricerca finalizzata rimane invece in positivo risultato positivo, seppur minore rispetto a quello del 2017. Sempre in questa area si evidenzia in ogni caso il maggior volume complessivo dell'area della ricerca finalizzata, sia nei costi che nei ricavi, a testimonianza di una sempre maggiore rilevanza della stessa, fermo restando in ogni caso la diversa numerosità della chiusura delle ricerche finalizzate che ovviamente si modificano da un anno all'altro.

Dalla tabella, infine, si osserva una diminuzione dei costi complessivi dell'area direzionale e amministrativa di supporto essenzialmente per la riduzione degli accantonamenti per spese legali il cui carattere non può che essere straordinario e non prevedibile negli anni.

5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. lgs 82/2005, modificato ed integrato dal D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n. 445/2000 e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.

Allegato Relazione Direttore Generale

ATTESTAZIONE PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI E INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI – ANNO 2019

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi *"un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione",*

si attesta

che in attuazione dell'art. 33 D.Lgs. n.33 del 14/03/2013 che prevede obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti» e in applicazione dell'art.9 del D.P.C.M. del 22.09.2014, in cui viene definito il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo per assolvere a quanto richiesto dal D.P.C.M. citato, con il seguente risultato

RISULTATO INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI ANNO 2019

Somma, per ciascuna fattura, dei giorni tra la data di scadenza e la data di pagamento moltiplicata per l'importo dovuto	- 133.911.803	=	**-5**
Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (pari a 10.198 documenti)	25.759.710		

Il risultato negativo indica che, in media, i pagamenti sono avvenuti circa 5 giorni prima della scadenza.
Si riporta di seguito l'indicatore per singola struttura INRCA:

Sede	Numero Fatture	Importo Pagamenti	Importo Calcolato	Indicatore Tempestività Pagamenti
		(A)	(B)	(B)/(A)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	666	1.088.291	-5.239.206	**-5**
POLO S.T.	375	862.581	-9.316.783	**-11**
SEDE DI COSENZA	855	1.363.885	-7.557.682	**-6**
SEDE DI CASATENOVO	1206	1.519.424	-7.152.820	**-5**
P.O.R. MARCHE	6864	20.197.889	-100.834.875	**-5**
D. R. S. FINALIZZATE	232	727.640	-3.810.437	**-5**

Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014

	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2019 (01/01/2019-31/12/2019) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014		Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2019
enti	ante 2016	2016	2017	2018	2019	TOTALE			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)			
INRCA	835	543	9.405	4.281.705	20.268.538	**24.561.028**	**1.196.072**		**-5**

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. lgs 82/2005, modificato ed integrato dal D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n. 445/2000 e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.