



INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Data: 28/12/2018

Pag.
1

**DETERMINA DEL
DIRETTORE GENERALE
N. 443/DGEN DEL 28/12/2018**

Oggetto: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018

**IL
DIRETTORE GENERALE**

- . . . -

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

VISTO il parere favorevole in ordine alla legittimità e regolarità tecnica del Dirigente dell'Ufficio proponente;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, del Direttore Amministrativo e del Direttore Scientifico, ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

- D E T E R M I N A -

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2018 e il pluriennale 2018-2020 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2018 - Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2018 -2 019 -2 020 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2018 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Data: 28/12/2018

Pag.
2**CONTO ECONOMICO**

a) Valore della produzione	Euro	108.318.342	+
b) Costi della produzione	Euro	104.199.869	-
c) Proventi ed oneri finanziari	Euro	46.447	-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro		
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	128.265	+
Irap e imposte	Euro	4.200.291	-
PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	-----	=====

- di specificare che il risultato è in pareggio perché si è previsto un ulteriore contributo da parte della Regione Calabria pari a 1.030.429,38 € sulla base del fatto che annualmente vengono ripianate le perdite d'esercizio maturate;
- di prendere atto della det. n. 442/DGEN del 28/12/2018 "AGGIORNAMENTO DELLA DETERMINA N. 73/DGEN DEL 29/03/2018 RECANTE L'ADOZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2018-2020 ED ELENCO ANNUALE 2018 DEI LAVORI DELL'U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE/NUOVE OPERE/PATRIMONIO";
- di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
- di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

Via Santa Margherita,5 - Ancona, sede legale INRCA



INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Data: 28/12/2018

Pag.
3

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott. Gianni Genga)

Per i pareri infrascritti

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

(Dott. Riccardo Mario Paoli)

IL DIRETTORE SANITARIO

(Dott. Alberto Deales)

IL DIRETTORE SCIENTIFICO

(Dott.ssa Fabrizia Lattanzio)

La presente determina consta di n. 10 pagine e di n. 06 allegati in forma cartacea che formano parte integrante e sostanziale della stessa.



INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Data: 28/12/2018

Pag.
4

- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -

U.O. CONTROLLO DI GESTIONE PROGRAMMAZIONE FLUSSI INFORMATIVI

Normativa di Riferimento:

- D. Lgs. n. 502 del 30.12.1992 e s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria"
- D.Lgs 288 del 16/10/2003
- Legge Regionale n. 26 del 17/7/1996 e s.m.i. "Riordino del servizio sanitario regionale"
- Legge Regionale n. 47 del 19.11.1996 e s.m.i. "Norme in materia di contabilità e controllo delle aziende sanitarie"
- Legge Regionale n. 13 del 20.06. 2003 e s.m.i. "Riorganizzazione del servizio sanitario regionale"
- Legge Regionale n. 21 del 31.12.2006 "Disposizioni in materia di riordino della disciplina dell'Istituto Ricovero e cura a carattere scientifico INRCA di Ancona"
- Codice Civile artt. 2423 e seguenti
- Principi contabili C.N.D.C.;
- Decreto Ministero Salute 18/01/2011 "Decreto sulla Certificazione dei Bilanci"
- D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio"
- L.n.35 del 4/4/2012 di conversione D.L. 5/2012 in materia di semplificazioni
- D.M. 15/06/2012 "Nuovi modelli di rilevazione CE ed SP delle aziende del SSN"
- DGR Marche n.1174/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR"
- Legge n.135/12 "Spending review"
- Decreto Ministero Salute 17/09/12 "Certificabilità dei Bilanci degli enti del SSN"
- DGR Marche n.1537 -1590 - 1696/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR per l'attuazione del D.L.95 convertito in legge n.135/12 (spending review)"
- D.M. 01/03/2013 "Definizione dei percorsi attuativi della Certificabilità"
- D.M. 20/03/2013 "Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale e Conto Economico e della Nota Integrativa"
- DGR Marche n. 1617/17 "L.R.13/2003 - Autorizzazione alle aziende del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2018;
- DGR Marche n. 364/18 "L.R.13/2003 - Autorizzazione alle aziende del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2018 – Parziale modifica;
- DGR Marche n. 470/2018 "Definizione degli obiettivi sanitari degli Enti del SSR per l'anno 2018"
- DGR Marche n. 471/18 "D.Lgs. 171/2016 e s.m.i. Artt. 2, 6, 9 – Procedura di valutazione dei risultati conseguiti dai Direttori Generali dell'ASUR, dell'A.O.U. Ospedali Riuniti di Ancona,

dell'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro, dell'INRCA e del Direttore del DIRMT rispetto agli obiettivi di budget annuali assegnati dalla Giunta regionale. Approvazione criteri anno 2018"

- DGR Marche n. 638 del 14/05/2018 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2017 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i.";
- DGR Lombardia 20 dicembre 2017 - n. X/7600 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario per l'esercizio 2018 (di concerto con gli assessori Garavaglia e Brianza);
- DGR Lombardia 28 dicembre 2017 - n. X/7655 "Modalità di avvio del percorso di presa in carico del paziente cronico e/o fragile in attuazione della d.g.r. n. X/6551 del 4 maggio 2017";
- Decreto n. 1378 del 05/02/2018 "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018";
- Determina n. 27 DGEN del 14/02/2016 "Por INRCA di Casatenovo - Budget 2018";
- Decreto 14513 del 10/10/2018 avente come titolo "Modifica e/o Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Inrca di Casatenovo, AREU e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018 a seguito procedure di assestamento";
- Determina n. 428 DGEN del 20/12/2018 "Adozione Cet IV Trimestre 2018 relativamente al sezionale Por Casatenovo";
- Determina n. 90 DGEN del 06/04/2018 "DGRM n. 1617 e s.m.i. - DETERMINAZIONI";
- DGR Marche n. 1778/2018;
- Art. 21 commi 1 e 3 del D.lgs. 50/16;
- Determina n. 73/DGEN del 29/03/2018 "ADOZIONE DEL PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2018-2020 ED ELENCO ANNUALE 2018 DEI LAVORI DELL'U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE/NUOVE OPERE/PATRIMONIO, AI SENSI DELL'ART. 21 DEL D.LGS. N. 50/2016" aggiornata con la determina n. 442/DGEN del 28/12/2018 "AGGIORNAMENTO DELLA DETERMINA N. 73/DGEN DEL 29/03/2018 RECANTE L'ADOZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2018-2020 ED ELENCO ANNUALE 2018 DEI LAVORI DELL'U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE/NUOVE OPERE/PATRIMONIO";

Motivazione:

Il decreto legislativo n.118 del 23 giugno 2011 ha dato disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli enti locali, e sui principi contabili generali per tutte le aziende sanitarie compresi gli IRCSS.

L'art. 25 del citato decreto "Bilancio preventivo economico annuale" dispone il contenuto di tale bilancio, prevedendo oltre al conto economico preventivo, il piano dei flussi di cassa prospettici secondo gli schemi previsti dal decreto stesso, corredato da una nota illustrativa, dal piano degli investimenti e da una relazione redatta dal Direttore Generale.

Con Decreto Ministero 15 giugno 2012 sono stati emanati i nuovi Modelli di rilevazione economico-patrimoniale degli enti del Servizio Sanitario Nazionale e degli IRCSS.

Ai sensi del Decreto Ministeriale 20 marzo 2013 del Ministero Salute, il Bilancio degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico deve essere redatto con i nuovi schemi di bilancio.

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Data: 28/12/2018

Pag.
6

La legge regionale n. 21 del 21/12/2006, all'art. 1, stabilisce che l'INRCA è Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformato in fondazione e dotato di personalità giuridica, di diritto pubblico e autonomia amministrativa, tecnica, patrimoniale e contabile. Rappresentante legale dell'Inrca, ai sensi dell'art. 5 della citata legge è il Direttore Generale.

L'esercizio 2018 rappresenta per l'Istituto un anno estremamente significativo sia per i cambiamenti avvenuti che per quelli impostati per i successivi esercizi. È anche l'esercizio in cui da un punto di vista istituzionale:

- Si è raggiunto e sottoscritto l'accordo transattivo con la Regione Calabria e si sta lavorando al piano di rilancio della struttura di Cosenza;
- Si sono consolidati i rapporti con la Regione Lombardia tradottisi in un accordo di sistema tra Regione Marche e Regione Lombardia;
- Si sono insediati i nuovi membri del Consiglio di Indirizzo e Verifica il cui mandato è quinquennale.

In questa logica nell'esercizio 2018, l'Istituto ha da una parte consolidato la propria attività istituzionale, di assistenza e di ricerca, con i POR di Ancona, Fermo, Casatenovo e Cosenza a cui va aggiunta la RSR di Treia ma dall'altra ha incorporato il Presidio di Osimo e ha avviato le attività necessarie agli spostamenti logistici delle attività per acuti di Geriatria di Fermo presso l'Ospedale dell'Asur AV4 e di Pneumologia per Acuti di Casatenovo presso l'Ospedale di Merate.

In tutti questi ambiti in ogni caso l'impostazione data dalla Direzione è stata quella di rifunionalizzare e riqualificare le sedi esistenti attraverso:

- Il consolidamento della mission aziendale;
- Il consolidamento del pieno inserimento dei presidi nei diversi percorsi regionali di riferimento.

La struttura dell'Istituto resta complessa anche in considerazione del consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario.

Sempre in questa logica assume rilevanza il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, come testimoniato dai molteplici progetti di ricerca scientifica finanziati in questa area nel corso del 2018. Peraltro, è stata rafforzata anche la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture pubbliche di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca nel 2018 l'istituto risulta impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica.

Il Bilancio Preventivo 2018 risente pienamente di quanto appena detto. Considerando la dinamica temporale della sua emanazione, nella sostanza esso tende a rappresentare la fotografia di quanto accaduto nel 2018.

Come più volte detto, anche in considerazione delle dinamiche di regionalizzazione del sistema sanitario, il Bilancio Preventivo 2018 rappresenta la sommatoria dei "budget" sezionali delle 3 regioni all'interno delle quali viene erogata l'attività di assistenza specificando che in questi sezionali vengono attribuiti, per quota parte, anche i costi dell'area dei servizi di supporto scientifico e amministrativo.

La situazione nel dettaglio si può sintetizzare come segue:

- il sezionale Marche fa riferimento al budget deliberato con la DGR n. 1778 del 27/12/2017. Tale budget consentirà di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche, ivi compreso Osimo, nel corso del 2018 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto;
- il sezionale di Casatenovo fa riferimento ai valori di Prechiusura 4 Cet anticipato al 20 dicembre e oggetto di determina (428/2018) per disposizione della Regione Lombardia. Tali valori tengono conto di quanto indicato in sede di bilancio preventivo (vedi DGR del 20 dicembre 2017 - n. X/7600 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2018" e Decreto n. 1378 del 05/02/2018 "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018"), di quanto concordato per il 2018 con l'ATS della Brianza che riduce quanto provvisoriamente assegnato che era invece in linea con quanto definito nel 2017 ma anche di quanto definito nel recente Decreto 14513 del 10/10/2018 avente come titolo "Modifica e/o Integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Inrca di Casatenovo, AREU e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2018 a seguito procedure di assestamento". In questa logica con il tetto assegnato all'Istituto sia in termini di ricoveri (in cospicua riduzione) che di attività ambulatoriali (leggermente incrementato) si evidenzia il raggiungimento di una situazione di equilibrio economico, anche tenendo conto del finanziamento di cui alla legge 7, solo attraverso il contributo specifico di Regione Lombardia a copertura dei rinnovi contrattuali del comparto e l'utilizzo, residuale, di contributi assegnati nell'esercizio precedente e opportunamente accantonati.

Sin da ora si specifica che il dato in previsione annua nel 2018 è in sostanziale continuità con quello degli anni precedenti mentre nel futuro dovrà tenere conto del trasferimento del reparto di Pneumologia per acuti a Merate e della contemporanea apertura dei 18 posti letto di post acuzie, fermo restando l'incertezza temporale relativa alla loro realizzazione, seppur prossima.

- il sezionale di Cosenza fa riferimento, in mancanza di un decreto specifico, a quanto assegnato provvisoriamente dalla Regione Calabria nel bilancio 2017 (DCA 74/2017) e, considerando il raggiungimento dell'accordo transattivo nel corso del 2018 e il costante ripiano delle perdite degli anni precedenti effettuato dalla Regione Calabria (l'ultimo, esercizio 2016, con il DCA 164/2018), ad un ulteriore livello di contributi pari a 1.030.429,38 € al fine di avere il sezionale in equilibrio. Tale ulteriore livello di contributi viene proposto tenendo conto delle dinamiche istituzionali 2018 sopra descritte pur in presenza di una dinamica temporale con cui viene emanato il presente atto palesemente incoerente.

RICORDATO:

CHE con determina n. 73/DGEN del 29/03/2018 è stato adottato lo Schema del programma triennale 2018-2020 e l'elenco annuale dei lavori 2018 e che lo stesso è stato aggiornato con la determina n. 442/ DEG del 28/12/2018 "AGGIORNAMENTO DELLA DETERMINA N. 73/DGEN DEL 29/03/2018 RECANTE L'ADOZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2018-2020 ED ELENCO ANNUALE 2018 DEI LAVORI DELL'U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE/NUOVE OPERE/PATRIMONIO";

CHE occorre pertanto, a norma dell'art. 1, c. 3 del DM 24/10/2014, procedere all'aggiornamento definitivo del programma triennale unitamente all'elenco annuale dei lavori da realizzare nel 1° anno ai sensi dell'art. 21, c. 3 del D.lgs. 50/16;

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

Numero: 443/DGEN

Pag.
8

Data: 28/12/2018

CHE l'art. 21, c. 1, del D. Lgs 50/2016 precisa "...1. Le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio". Mentre l'art. 21 comma 3 del D.lgs. 50/16 precisa "Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 100.000 euro e indicano, previa attribuzione del codice unico di progetto di cui all'articolo 11, della legge 16 gennaio 2003, n. 3, i lavori da avviare nella prima annualità, per i quali deve essere riportata l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici";

VISTO il parere positivo preventivo espresso dal Comitato di Indirizzo e Verifica del 28/12/2018 ai sensi della lettera b) comma 4 art. 4 della L.R. 21/06, sulle risultanze di bilancio;

Per quanto sopra esposto:

SI PROPONE

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2018 e il pluriennale 2018-2020 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2018 - Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2018 - 2019 - 2020 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2018 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

CONTO ECONOMICO

a) Valore della produzione	Euro	108.318.342	+
b) Costi della produzione	Euro	104.199.869	-
c) Proventi ed oneri finanziari	Euro	46.447	-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro		
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	128.265	+
Irap e imposte	Euro	4.200.291	-
PERDITA D'ESERCIZIO	Euro		
			=====

3. di specificare che il risultato è in pareggio perché si è previsto un ulteriore contributo da parte della Regione Calabria pari a 1.030.429,38 € sulla base del fatto che annualmente vengono ripianate le perdite d'esercizio maturate;
4. di prendere atto della det. n 442/DGEN del 28/12/2018 "AGGIORNAMENTO DELLA DETERMINA N. 73/DGEN DEL 29/03/2018 RECANTE L'ADOZIONE DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE 2018-2020 ED ELENCO ANNUALE 2018 DEI LAVORI DELL'U.O.C. ATTIVITA' TECNICHE/NUOVE OPERE/PATRIMONIO";
5. di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
6. di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
7. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

Il Responsabile del Procedimento e Dirigente Amministrativo
U.O. Controllo di Gestione e Programmazione
Flussi Informativi
Dott. Roberto Di Ruscio

ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA

Il Dirigente dell'U.O.C. CONTROLLO DI GESTIONE PROGRAMMAZIONE FLUSSI INFORMATIVI attesta che dalla presente determina non derivano spese aggiuntive a carico del Bilancio aziendale.

Il Dirigente
Dott. Roberto Di Ruscio

- ALLEGATI -

N. 06 allegati in forma cartacea come di seguito elencati:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2018 – Schema D.M. 20 marzo 2013 ;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2018-2019-2020 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto



REGIONE MARCHE

Numero 443/DGEN

Data 28/12/2018

DETERMINA N. 443/DGEN DEL 28/12/2018
ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018

PUBBLICAZIONE:

dal 28/12/2018 al 11/01/2019

ESECUTIVITA':

- La Determina è stata dichiarata immediatamente esecutiva il _____
- La Determina è esecutiva il _____ (dopo il 10° giorno della pubblicazione)

Determina pubblicata sulla Extranet SI ☒ NO ☐

Certificato di pubblicazione

Si attesta che del presente atto è stata disposta la pubblicazione all'Albo Pretorio in data odierna, per quindici giorni consecutivi.

IL FUNZIONARIO INCARICATO

Cosetta Greco

28/12/2018

Collegio Sindacale: inviata con nota del _____

Atto soggetto al controllo della Regione: SI ☒ NO ☐

Inviato con nota n. _____ del _____