



**INRCA**

**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

*Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona*

*Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona*

[www.inrca.it](http://www.inrca.it)

Numero **443 DREN**

Data **30 DIC. 2015**

Pag.  
**1**

**DETERMINA DEL  
DIRETTORE GENERALE  
N. 443 DEL 30 DIC. 2015**

**Oggetto: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2015**

**IL  
DIRETTORE GENERALE**

-----

**VISTO** il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

**RITENUTO**, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

**VISTO** il parere favorevole in ordine alla legittimità e regolarità tecnica del Dirigente dell'Ufficio proponente

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, del Direttore Scientifico e del Direttore Amministrativo, ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

**- D E T E R M I N A -**

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2015 e il pluriennale 2015-2017 comprensivo dei seguenti allegati , che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2015 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2015-2016-2017 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2015 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Pag.  
2

Data 30 DIC 2015

**CONTO ECONOMICO**

a) Valore della produzione	Euro	89.098.922,83	+
b) Costi della produzione	Euro	86.890.100,29	-
c) Proventi ed oneri finanziari	Euro	410.340,37	-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	==	
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	12.412,22	-
Irap e imposte	Euro	3.594.400,35	-
<b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>Euro</b>	<b>1.808.330,4</b>	<b>-</b>

- di approvare il Programma triennale 2015-2017, l'elenco annuale dei lavori 2015 e relativa relazione redatti ai sensi degli artt. 1 c. 3 del DM Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 24/10/2014 e art. 128, c. 9 del D. Lgs 163/2006;
- di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
- di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

Via Santa Margherita,5 - Ancona, sede legale INRCA

**IL DIRETTORE GENERALE**  
(Dott. Gianni Genga)



**INRCA**

**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Pag.  
3

Data 30 DIC. 2015

Per i pareri infrascritti

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**  
(Dott. Riccardo Mario Paoli)

**IL DIRETTORE SANITARIO**  
(Dott. Claudio Maffei)

**IL DIRETTORE SCIENTIFICO**  
(Dott.ssa Fabrizia Lattanzio)

La presente determina consta di n. 10 pagine e di n. 06 allegati in forma cartacea disponibili agli atti presso la segreteria della Direzione Generale.

**INRCA**

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Data 30 DIC 2015

Pag.  
4

**- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -**  
**U.O. AMMINISTRAZIONE E FINANZA E U.O. CONTROLLO DI GESTIONE PROGRAMMAZIONE**  
**FLUSSI INFORMATIVI**

**Normativa di Riferimento:**

- D. Lgs. n. 502 del 30.12.1992 e s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria";
- D.Lgs 288 del 16/10/2003;
- Legge Regionale n. 26 del 17/7/1996 e s.m.i. "Riordino del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 47 del 19.11.1996 e s.m.i. "Norme in materia di contabilità e controllo delle aziende sanitarie";
- Legge Regionale n. 13 del 20.06. 2003 e s.m.i. "Riorganizzazione del servizio sanitario regionale";
- Legge Regionale n. 21 del 31.12.2006 "Disposizioni in materia di riordino della disciplina dell'Istituto Ricovero e cura a carattere scientifico INRCA di Ancona";
- Codice Civile artt. 2423 e seguenti;
- Principi contabili C.N.D.C.;
- Decreto Ministero Salute 18/01/2011 "Decreto sulla Certificazione dei Bilanci"
- D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio"
- L.n.35 del 4/4/2012 di conversione D.L. 5/2012 in materia di semplificazioni
- D.M. 15/06/2012 "Nuovi modelli di rilevazione CE ed SP delle aziende del SSN"
- DGR Marche n.1174/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR"
- Legge n.135/12 "Spending review"
- Decreto Ministero Salute 17/09/12 "Certificabilità dei Bilanci degli enti del SSN"
- DGR Marche n.1537 -1590 - 1696/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR per l'attuazione del D.L.95 convertito in legge n.135/12 (spending review)"
- D.M. 01/03/2013 "Definizione dei percorsi attuativi della Certificabilità "
- D.M. 20/03/2013 "Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale e Conto Economico e della Nota Integrativa"
- DGR Marche n. 1440/14 "L.R.13/2003 - Autorizzazione alle aziende del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2015"
- Legge n. 190 del 23/12/2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2015)
- DGR Marche n. 346/15 "Modifiche ed integrazioni alla DGR n.1440 /14 avente ad oggetto L.R.13/2003 - Autorizzazione alle aziende del SSR alla gestione provvisoria dei bilanci preventivi 2015" ulteriori disposizioni in attuazione del D.Lgs. n.118/11"
- DGR Marche n. 665/15 "Definizione degli obiettivi sanitari degli Enti del SSR per l'anno 2015 "
- D.G.R. Marche n. 421 del 13/05/2015 "L.R. n. 47/1996 e s.m.i. - Disposizioni per la redazione del Bilancio di esercizio 2014 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i.";
- DGR Regione Lombardia 23 dicembre 2014 - n. 2989 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2015" ;
- Decreto n. 985 del 11/02/2015 "Assegnazioni alle aziende ospedaliere, alle fondazioni IRCSS di diritto pubblico e all'INRCA di Casatenovo del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2015";
- Determina n. 43/DGEN del 13/02/2015 "Por INRCA di Casatenovo - Budget 2015";
- Circolare Regione Lombardia H1.2015.0009551 del 25/03/2015;
- Determina n.150/DGEN del 27/04/15 "Por Inrca di Casatenovo - Revoca Determina 43/DGEN e riadozione Budget 2015";

**INRCA**

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Pag.  
5

Data 30 DIC. 2015

- Decreto Regione Lombardia n. 8397 del 13/10/2015 "Assegnazione con contestuale impegno del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2015 alle Aziende Ospedaliere, alle fondazioni IRCSS di diritto pubblico ed all'INRCA di Casatenovo a seguito delle procedure di assestamento. Modifica dei decreti n. 985 del 11/02/2015 e n. 838 del 06/02/2015";
- Decreto n. 8478 del 15/10/2015 avente ad oggetto "Rettifica dei decreti 8396 e 8397 del 13/10/2015 relativi all'assegnazione definitiva del finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2015";
- Circolare della Regione Lombardia prot. n. A1.2015.0105702 del 30/11/2015 - Linee guida per la presentazione anticipata del CET IV TRIMESTRE 2015;
- Determina n. 408/DGEN del 21/12/2015 "Adozione CET IV trimestre 2015 relativamente al sezionale Por Casatenovo";
- DCA Regione Calabria n. 129 del 15/12/2015 "Riparto provvisorio del Fondo Sanitario Regionale anno 2015 ai sensi dell'art. 2 comma 2-sexies lett. d) del D. Lgs 118/2011 e s.m.i.- Approvazione criteri per la determinazione e valorizzazione delle funzioni assistenziali ospedaliere ai sensi dell'art. 8-sexies, comma 2, del D. Lgs 502/92 - criteri di riparto 2016";
- Legge regionale Marche n. 28 del 21/12/2015 "Assestamento del Bilancio 2015 e pluriennale 2015/2017"
- DGR Marche n. 1223 del 30/12/2015

**Motivazione:**

Il decreto legislativo n.118 del 23 giugno 2011 ha dato disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli enti locali, e sui principi contabili generali per tutte le aziende sanitarie compresi gli IRCSS.

L'art. 25 del citato decreto "Bilancio preventivo economico annuale" dispone il contenuto di tale bilancio, prevedendo oltre al conto economico preventivo, il piano dei flussi di cassa prospettici secondo gli schemi previsti dal decreto stesso, corredato da una nota illustrativa, dal piano degli investimenti e da una relazione redatta dal Direttore Generale.

Con Decreto Ministero 15 giugno 2012 sono stati emanati i nuovi Modelli di rilevazione economico-patrimoniale degli enti del Servizio Sanitario Nazionale e degli IRCSS.

Ai sensi del Decreto Ministeriale 20 marzo 2013 del Ministero Salute, il Bilancio degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico deve essere redatto con i nuovi schemi di bilancio.

La legge regionale n. 21 del 21/12/2006, all'art. 1, stabilisce che l'INRCA è Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformato in fondazione e dotato di personalità giuridica, di diritto pubblico e autonomia amministrativa, tecnica, patrimoniale e contabile. Rappresentante legale dell'Inrca, ai sensi dell'art. 5 della citata legge è il Direttore Generale.

L'esercizio 2015 rappresenta per l'Istituto un anno di consolidamento dei significativi cambiamenti avvenuti nel corso del 2014 ed è l'esercizio che ha visto il cambio di Direzione Generale.

Nell'esercizio 2015, l'Istituto ha consolidato la propria attività istituzionale, di assistenza e di ricerca, con i POR di Ancona, Fermo, Casatenovo e Cosenza a cui va aggiunta la RSR di Treia.

**INRCA**

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Pag.  
6

Data 30 DIC 2015

L'impostazione data dalla Direzione è stata quella di rifunzionalizzare e riqualificare le sedi esistenti attraverso iniziative e attività orientate a:

- consolidare la mission aziendale;
- consolidare il pieno inserimento dei presidi nei diversi percorsi regionali di riferimento.

La struttura dell'Istituto, seppur "alleggerita" rispetto a quella di alcuni anni fa, resta comunque complessa anche in considerazione del consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario.

Sempre in questo ambito assume rilevanza il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, come testimoniato dai molteplici progetti di ricerca scientifica finanziati in questa area nel corso del 2015. Peraltro, è stata rafforzata anche la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture pubbliche di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca il 2015 l'istituto risulta impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica. Sempre nell'ambito della ricerca, l'esercizio 2015, va ricordato per il processo di conferma della scientificità dell'Istituto attraverso la site visit, che ha visto impegnata la struttura per tutto il 2015.

Il Bilancio Preventivo 2015 risente pienamente di quanto appena detto. Considerando la dinamica temporale della sua emanazione, nella sostanza esso tende a rappresentare la fotografia di quanto accaduto nel 2015.

Come più volte detto, anche in considerazione delle dinamiche di regionalizzazione del sistema sanitario, il Bilancio Preventivo 2015 rappresenta la sommatoria dei "budget" sezionali delle 3 regioni all'interno delle quali viene erogata l'attività di assistenza specificando che in questi sezionali vengono attribuiti, per quota parte, anche i costi dell'area dei servizi di supporto scientifico e amministrativo.

La situazione nel dettaglio si può sintetizzare come segue:

- il sezionale Marche fa riferimento al budget deliberato con la DGR n. 1223 del 30/12/2015. Tale budget consentirà di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche nel corso del 2015 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto;
- il sezionale di Casatenovo fa riferimento ai valori di CE approvati con determina n. 408/DGEN del 21/12/2015 "Adozione CET IV Trimestre 2015 relativamente al sezionale del Por di Casatenovo" a seguito delle disposizioni della Regione Lombardia di cui alla nota circolare prot. n. A1.2015.0105702 del 30/11/2015 con la quale è stata richiesta la presentazione anticipata del CET IV trimestre 2015. Tale sezionale presenta una situazione di equilibrio economico in linea con quanto accaduto negli ultimi esercizi, ma solo considerando un maggior livello di contributi regionali rispetto a quanto assegnato con il decreto di assestamento della Regione Lombardia n. 8397 del 13/10/2015, per le cui motivazioni si rinvia all'atto istruttorio della determina sopra citata. In questa sede si può anticipare che il livello di finanziamento considerato è pari a quello dello scorso anno e che il budget 2015 è stato sottostimato dalla Regione Lombardia per un errore, riconosciuto, nella compilazione del IV CET 2014;
- il sezionale di Cosenza fa riferimento a quanto assegnato dalla Regione Calabria con DCA n. 129 del 15/12/2015 "Riparto provvisorio del Fondo Sanitario Regionale anno 2015 ai sensi dell'art. 2

**INRCA**

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGen

Pag.  
7

Data 30 DIC. 2015

comma 2-sexies lett. d) del D. Lgs 118/2011 e s.m.i.- Approvazione criteri per la determinazione e valorizzazione delle funzioni assistenziali ospedaliere ai sensi dell'art. 8-sexies, comma 2, del D. Lgs 502/92 – criteri di riparto 2016". Il sezionale è in perdita e tale deficit rappresenta anche il disavanzo che caratterizza l'Inrca per l'esercizio 2015. Di particolare rilievo è il recentissimo Decreto della Regione Calabria (n.86/2015) che ha coperto per intero la perdita 2013 e che ribadisce pertanto nei fatti il pieno inserimento del Presidio di Cosenza nell'ambito del SSR calabrese.

Va poi specificato che l'accordo originario di transazione, oggetto di trattativa, riguardava tutto il pregresso fino al 2012 mentre era specificato che per il triennio 2013 – 2015 sarebbe esistito un piano di ristrutturazione e sviluppo aziendale (già concordato con la Regione da allegare all'accordo transattivo diventando parte integrante e sostanziale dello stesso) che prevedeva una progressiva riduzione dei costi e un progressivo incremento delle attività al fine di giungere, alla fine del periodo considerato, ad una situazione di sostanziale equilibrio economico. Come si evince dai numeri le attività propedeutiche di questo piano si sono avviate (si veda la riduzione dei costi), fermo restando la necessità, per la sua piena realizzazione, dell'accordo regionale.

Con l'insediamento del nuovo Governatore G.M. Oliverio e la nomina del nuovo Direttore del Dipartimento Salute, Prof. M. Fatarella, sono state riavviate le interlocuzioni istituzionali al fine di giungere alla sottoscrizione dell'accordo. Pur in presenza di un sostanziale accordo più volte manifestato, l'empasse istituzionale che caratterizza la Regione Calabria (la presenza di un commissario governativo diverso dal Presidente della Giunta Regionale, primo caso in Italia) impedisce al momento la sottoscrizione dello stesso.

In definitiva, il bilancio di previsione Inrca 2015 è rappresentato in perdita per quanto appena descritto, cioè dal solo sezionale della Regione Calabria. Tuttavia tale situazione che si è ritenuta indispensabile proporre anche considerando la dinamica temporale con cui viene emanato il presente atto, va inserita nel processo transattivo già descritto, che riguarda sia il pregresso che il futuro del Presidio di Cosenza, e che tiene conto che la Regione Calabria interviene successivamente alla chiusura degli anni amministrativi con specifici decreti di ripiano perdite come avvenuto recentemente per gli esercizi 2013 e 2012.

**RICORDATO:**

**CHE** con atto n. 353/DGEN del 27/10/2015 è stato adottato lo Schema del programma triennale 2015-2017 e l'elenco annuale dei lavori 2015;

**CHE** occorre pertanto, a norma dell'art. 1, c. 3 del DM 24/10/2014, procedere all'aggiornamento definitivo del programma triennale unitamente all'elenco annuale dei lavori da realizzare nel 1° anno ai sensi dell'art. 13, c. 3 del Decreto del Presidente della Repubblica n. 207/2010;

**CHE** l'art. 128, c. 9, del D. Lgs 163/2006 precisa "...L'elenco annuale predisposto dalle amministrazioni aggiudicatrici deve essere approvato unitamente al bilancio preventivo, di cui costituisce parte integrante, e deve contenere l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici, già stanziati nei rispettivi stati di previsione o bilanci, nonché acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403, e successive modificazioni. Un lavoro non inserito nell'elenco annuale può essere realizzato solo sulla base di un autonomo piano finanziario che non utilizzi risorse già previste tra i mezzi finanziari dell'amministrazione al momento della formazione dell'elenco, fatta eccezione per le risorse

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGEN

Pag.  
8

Data 30 DIC. 2015

resesi disponibili a seguito di ribassi d'asta o di economie. Agli enti locali territoriali si applicano le disposizioni previste dal decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267."

**VISTO** il parere positivo preventivo espresso dal Comitato di Indirizzo e Verifica, nella seduta del 29/12/2015 ai sensi della lettera b) comma 4 art. 4 della L.R. 21/06, sulle risultanze di bilancio;

Per quanto sopra esposto:

### SI PROPONE

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2015 e il pluriennale 2015-2017 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2015 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2015-2016-2017 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2015 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

#### CONTO ECONOMICO

a) Valore della produzione	Euro	89.098.922,83	+
b) Costi della produzione	Euro	86.890.100,29	-
c) Proventi ed oneri finanziari	Euro	410.340,37	-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	==	
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	12.412,22	-
f) Irap e imposte	Euro	3.594.400,35	-
<b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>Euro</b>	<b>1.808.330,4</b>	<b>-</b>





**INRCA**

**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona

Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona

www.inrca.it

Numero 443 DGW

Data 30 DIC. 2015

Pag.  
9

3. di approvare il Programma triennale 2015-2017, l'elenco annuale dei lavori 2015 e relativa relazione redatti ai sensi degli artt. 1 c. 3 del DPR ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 24/10/2014 e art.128, c. 9 del D. Lgs 163/2006;
4. di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
5. di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria, Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
6. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

Il Responsabile del Procedimento  
Dott. Roberto Di Ruscio

Dott.ssa Patrizia Pacenti  
(ai sensi della nota prot. INRCA 8490/14-DG)

**ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA**

Il Dirigente dell'U.O.C. Amministrazione e Finanza attesta che dalla presente determina non derivano spese aggiuntive a carico del Bilancio aziendale.

Il Dirigente  
(ai sensi della nota prot. INRCA 8490/14-DG)  
Dott.ssa Patrizia Pacenti



**INRCA**

**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

*Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona*

*Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona*

[www.inrca.it](http://www.inrca.it)

Numero **443 DGEN**

Pag.  
**10**

Data **30 DIC. 2015**

**- ALLEGATI -**

N. 06 in forma cartacea disponibili agli atti presso la segreteria della Direzione Generale come di seguito elencati:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2015 – Schema D.M. 20 marzo 2013 ;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2015-2016-2017 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
  
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto



REGIONE MARCHE

Numero 443/DGEN

Data 30/12/2015

**DETERMINA N. 443/DGEN DEL 30/12/2015  
ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2015**

**PUBBLICAZIONE:**

dal 30/12/2015 al 13/01/2016

**ESECUTIVITA':**

- La Determina è stata dichiarata immediatamente esecutiva il \_\_\_\_\_
- La Determina è esecutiva il \_\_\_\_\_ (dopo il 10° giorno della pubblicazione)

Determina pubblicata sulla Extranet SI  NO

**Certificato di pubblicazione**

Si attesta che del presente atto è stata disposta la pubblicazione all'Albo Pretorio in data odierna, per quindici giorni consecutivi.

**IL FUNZIONARIO INCARICATO**

30/12/2015

Benedettelli Debora

Collegio Sindacale: inviata con nota del \_\_\_\_\_

Atto soggetto al controllo della Regione: SI  NO

Inviato con nota n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_