



**DETERMINA DEL  
DIRETTORE GENERALE  
N. 19 DEL 8 FEB. 2018**

**Oggetto: REVOCA DET 440/DGEN/2017 E DET 11/DGEN/2018 E RIADOZIONE  
BILANCIO PREVENTIVO 2017**

**IL  
DIRETTORE GENERALE**

- . . . -

**VISTO** il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

**RITENUTO**, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

**VISTO** il parere favorevole in ordine alla legittimità e regolarità tecnica del Dirigente dell'Ufficio proponente

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, del Direttore Scientifico e del Direttore Amministrativo, ciascuno per quanto di rispettiva competenza;

**- D E T E R M I N A -**

1. di revoca, per i motivi di cui in istruttoria, le determine n. 440/DGEN/2017 e n. 11/DGEN/2018 e di riadottare conseguentemente il Bilancio Preventivo Economico anno 2017 e il pluriennale 2017-2019 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina, la quale sostituisce a tutti gli effetti le precedenti determine:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2017 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, Allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2017-2018-2019 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2017 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.itNumero **19/DGEN**Pag.  
**2**Data **8 FEB. 2018****CONTO ECONOMICO**

a) Valore della produzione	Euro	92.611.731	+
b) Costi della produzione	Euro	90.561.969	-
c) Proventi ed oneri finanziari	Euro	82.173	-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro		==
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	723.543	+
Irap e imposte	Euro	3.546.731	-
<b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>Euro</b>	<b>855.599</b>	<b>-</b>

- di specificare che la perdita indicata è interamente legata al sezionale relativo al POR di Cosenza;
- di approvare il Programma triennale 2017-2019, l'elenco annuale dei lavori 2017 e relativa relazione redatti ai sensi degli artt. 1 c. 3 del DM Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 24/10/2014 e art. 21, c. 3 del D. Lgs 50/2016 già adottato con determina n. 439/DGEN del 29/12/2017;
- di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
- di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

Via Santa Margherita,5 - Ancona, sede legale INRCA

**IL DIRETTORE GENERALE**

(Dott. Gianni Genga)

Per i pareri infrascritti

**IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

(Dott. Riccardo Mario Paoli)

**IL DIRETTORE SANITARIO**

(Dott. Alberto Deales)

**IL DIRETTORE SCIENTIFICO**

(Dott.ssa Fabrizia Lattanzio)

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.it

Numero 19/DGEN

Pag.  
3

Data 8 FEB. 2018

La presente determina consta di n.8 pagine e di n. 06 allegati in forma cartacea che formano parte integrante e sostanziale della stessa, disponibili agli atti

- DOCUMENTO ISTRUTTORIO -

### U.O. CONTROLLO DI GESTIONE PROGRAMMAZIONE FLUSSI INFORMATIVI

#### Normativa di Riferimento:

- D. Lgs. n. 502 del 30.12.1992 e s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria"
- D.Lgs 288 del 16/10/2003
- L. Regionale n. 26 del 17/7/1996 e s.m.i. "Riordino del servizio sanitario regionale"
- L. Regionale n. 47 del 19.11.1996 e s.m.i. "Norme in materia di contabilità e controllo delle aziende sanitarie"
- L. Regionale n. 13 del 20.06. 2003 e s.m.i. "Riorganizzazione del servizio sanitario regionale"
- L. Regionale n. 21 del 31.12.2006 "Disposizioni in materia di riordino della disciplina dell'Istituto Ricovero e cura a carattere scientifico INRCA di Ancona"
- Codice Civile artt. 2423 e seguenti
- Principi contabili C.N.D.C.;
- Decreto Ministero Salute 18/01/2011 "Decreto sulla Certificazione dei Bilanci"
- D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio"
- L.n.35 del 4/4/2012 di conversione D.L. 5/2012 in materia di semplificazioni
- D.M. 15/06/2012 "Nuovi modelli di rilevazione CE ed SP delle aziende del SSN"
- DGR Marche n.1174/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR"
- L. n.135/12 "Spending review"
- Decreto Ministero Salute 17/09/12 "Certificabilità dei Bilanci degli enti del SSN"
- DGR Marche n.1537 -1590 - 1696/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR per l'attuazione del D.L.95 convertito in legge n.135/12 (spending review)"
- D.M. 01/03/2013 "Definizione dei percorsi attuativi della Certificabilità"
- D.M. 20/03/2013 "Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale e Conto Economico e della Nota Integrativa"
- DGR Marche n. 1640/16 "L.R.13/2003 - Autorizzazione alle aziende del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2017;
- DGR Marche n. 243/17 "Art. 3 bis, comma 5 del D. Lgs. 502/92 – Art. 3 comma 2, lett. P) bis L.R. n. 13/2003 – Valutazione dei risultati conseguiti dai Direttori Generali dell'ASUR, dell'A.O.U. Ospedali Riuniti di Ancona, dell'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro, dell'INRCA e del Direttore del DIRMT rispetto agli obiettivi di budget annuali assegnati dalla Giunta regionale. Approvazione criteri anno 2017"
- D.G.R. Marche n. 421 del 26/04/2017 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2016 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i. ";
- D.G.R. Lombardia 05 dicembre 2016 - n. X/5994 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario per l'esercizio 2017;
- Decreto n. 1221 del 07/02/2017 "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2017";
- Determina n. 46/DGEN del 14/02/2016 "Por INRCA di Casatenovo – Budget 2017";

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.it

Numero **19/DGCU**Pag.  
**4**Data **8 FEB. 2018**

- Decreto n. 12419 del 11/10/2017 "Assegnazione del finanziamento di parte corrente di F.S.R per l'esercizio 2017 alle Fondazioni IRCSS E INRCA di Casatenovo, a seguito delle procedure di assestamento. Modifica ed integrazione dei decreti n. 1221 del 7 FEBBRAIO 2017 e n. 1292 DELL'8 FEBBRAIO 2017 e contestuale allineamento degli impegni";
- L. regionale 4 dicembre 2017, n. 34 "Assestamento al Bilancio di previsione 2017-2019";
- DGR Marche n. 1616/2017;
- Art. 21 commi 1 e 3 del D.lgs. 50/16;
- Determina n. 439/DGEN del 29/12/2017 di adozione dello Schema del programma triennale 2017-2019 e l'elenco annuale dei lavori 2017;
- Determina n. 440/DGEN del 29/12/2017 di adozione del Bilancio Economico Preventivo
- Determina n. 11/DGEN del 29/01/2018 di riadozione bilancio preventivo 2017

**Motivazione:**

Il decreto legislativo n.118 del 23 giugno 2011 ha dato disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli enti locali, e sui principi contabili generali per tutte le aziende sanitarie compresi gli IRCSS.

L'art. 25 del citato decreto "Bilancio preventivo economico annuale" dispone il contenuto di tale bilancio, prevedendo oltre al conto economico preventivo, il piano dei flussi di cassa prospettici secondo gli schemi previsti dal decreto stesso, corredato da una nota illustrativa, dal piano degli investimenti e da una relazione redatta dal Direttore Generale.

Con Decreto Ministero 15 giugno 2012 sono stati emanati i nuovi Modelli di rilevazione economico-patrimoniale degli enti del Servizio Sanitario Nazionale e degli IRCSS.

Ai sensi del Decreto Ministeriale 20 marzo 2013 del Ministero Salute, il Bilancio degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico deve essere redatto con i nuovi schemi di bilancio.

La legge regionale n. 21 del 21/12/2006, all'art. 1, stabilisce che l'INRCA è Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformato in fondazione e dotato di personalità giuridica, di diritto pubblico e autonomia amministrativa, tecnica, patrimoniale e contabile. Rappresentante legale dell'Inrca, ai sensi dell'art. 5 della citata legge è il Direttore Generale.

L'esercizio 2017 rappresenta per l'Istituto un anno di consolidamento dei significativi cambiamenti avvenuti negli anni precedenti.

Nell'esercizio 2017, l'Istituto ha consolidato la propria attività istituzionale, di assistenza e di ricerca, con i POR di Ancona, Fermo, Casatenovo e Cosenza a cui va aggiunta la RSR di Treia. L'impostazione data dalla Direzione è stata quella di rifunzionalizzare e riqualificare le sedi esistenti attraverso iniziative e attività orientate a:

- consolidare la mission aziendale;
- consolidare il pieno inserimento dei presidi nei diversi percorsi regionali di riferimento.

La struttura dell'Istituto, seppur "alleggerita" rispetto a quella di alcuni anni fa, resta comunque complessa anche in considerazione del consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario.

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.it

Numero **19/DGEN**Pag.  
**5**Data **8 FEB. 2018**

Sempre in questo ambito assume rilevanza il forte sviluppo nell'ambito dell'attività di ricerca avvenuto nel versante della domotica e dell'area socio economica rivolta all'anziano, come testimoniato dai molteplici progetti di ricerca scientifica finanziati in questa area nel corso del 2017. Peraltro, è stata rafforzata anche la dinamica che vede i diversi Presidi realizzare sistemi e misure di collegamento e sinergia con le altre strutture pubbliche di ricerca e di assistenza sanitaria, pubbliche e private, con le università, con gli istituti di riabilitazione presenti nel territorio e che fanno parte integrante del sistema-salute attuato all'interno dell'ambito regionale. Sul versante specifico della ricerca nel 2017 l'istituto risulta impegnato, in continuità con gli anni precedenti, sullo sviluppo delle linee di ricerca approvate dal ministero e che rafforzano il ruolo di unico IRCSS nazionale a vocazione geriatrica e gerontologica.

Il Bilancio Preventivo 2017 risente pienamente di quanto appena detto. Considerando la dinamica temporale della sua emanazione, nella sostanza esso tende a rappresentare la fotografia di quanto accaduto nel 2017.

Come più volte detto, anche in considerazione delle dinamiche di regionalizzazione del sistema sanitario, il Bilancio Preventivo 2017 rappresenta la sommatoria dei "budget" sezionali delle 3 regioni all'interno delle quali viene erogata l'attività di assistenza specificando che in questi sezionali vengono attribuiti, per quota parte, anche i costi dell'area dei servizi di supporto scientifico e amministrativo.

La situazione nel dettaglio si può sintetizzare come segue:

- il sezionale Marche fa riferimento al budget deliberato con la DGR n. 1616 del 28/12/2017. Tale budget consentirà di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche nel corso del 2017 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto;
- il sezionale di Casatenovo fa riferimento ai valori di C.E della Prechiusura 3 Cet che sono coerenti seppur non perfettamente rispondenti a quelli indicati nella procedura di Assestamento di cui al Decreto n. 12419 del 11/10/17 della Regione Lombardia. Quest'ultimo decreto si pone in continuità con il Decreto n. 1221 del 07/02/2017 di assegnazione del budget 2017 e con quanto concordato per l'anno 2017 con l'ATS della Brianza. In questa logica si conferma il tetto assegnato all'Istituto sia in termini di ricoveri che di attività ambulatoriali e che consente il raggiungimento di una situazione di equilibrio economico, anche tenendo conto del finanziamento di cui alla legge 7 e del finanziamento per l'alta complessità riabilitativa mentre, coerentemente con il decreto di assestamento, non è stato considerato il finanziamento a funzioni assegnato invece in sede di BPE 2017.
- il sezionale di Cosenza fa riferimento, in mancanza di un decreto specifico, a quanto assegnato dalla Regione Calabria nel bilancio 2016. Assegnazione molto più consistente di quelle precedenti e che ha consentito nel 2016 e consente nel 2017 una forte riduzione della perdita. Peraltro il deficit di tale sezionale rappresenta anche il disavanzo che caratterizza l'Inrca per l'esercizio 2017. Resta tuttora in piedi il ragionamento con la Regione Calabria per la realizzazione di un accordo di transazione per gli anni precedenti e della realizzazione di un piano industriale per gli anni seguenti. In realtà va specificato che l'accordo originario di transazione, oggetto di trattativa, riguardava tutto il pregresso fino al 2012, mentre era specificato che per il triennio 2013 – 2015 sarebbe esistito un piano di ristrutturazione e sviluppo aziendale (già concordato con la Regione da allegare all'accordo transattivo diventando parte integrante e sostanziale dello stesso) che prevedeva una progressiva riduzione dei costi e un progressivo incremento delle attività al fine di giungere, alla fine del periodo considerato, ad una situazione di sostanziale equilibrio economico. Come si evince dai numeri le attività propedeutiche di questo piano si sono avviate (si veda la riduzione dei costi), fermo restando la necessità, per la sua piena realizzazione, dell'accordo regionale.

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.it

Numero **19 / DGEN**Pag.  
**6**Data **8 FEB. 2018**

In definitiva, il bilancio di previsione Inrca 2017 è rappresentato in perdita per quanto appena descritto, cioè dal solo sezionale della Regione Calabria. Tuttavia tale situazione che si è ritenuta indispensabile proporre anche considerando la dinamica temporale con cui viene emanato il presente atto, va inserita nel processo transattivo già descritto, che riguarda sia il pregresso che il futuro del Presidio di Cosenza, e che tiene conto che la Regione Calabria interviene successivamente alla chiusura degli anni amministrativi con specifici decreti di ripiano perdite come avvenuto recentemente per l'esercizio 2014.

**RICORDATO:**

**CHE** con determina n. 439/DGEN del 29/12/2017 è stato adottato lo Schema del programma triennale 2017-2019 e l'elenco annuale dei lavori 2017;

**CHE** occorre pertanto, a norma dell'art. 1, c. 3 del DM 24/10/2014, procedere all'aggiornamento definitivo del programma triennale unitamente all'elenco annuale dei lavori da realizzare nel 1° anno ai sensi dell'art. 21, c. 3 del D.lgs. 50/16;

**CHE** l'art. 21, c. 1, del D. Lgs 50/2016 precisa "...1. Le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio". Mentre l'art. 21 comma 3 del D.lgs. 50/16 precisa "Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 100.000 euro e indicano, previa attribuzione del codice unico di progetto di cui all'articolo 11, della legge 16 gennaio 2003, n. 3, i lavori da avviare nella prima annualità, per i quali deve essere riportata l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici";

**VISTO** il parere positivo preventivo espresso dal Comitato di Indirizzo e Verifica, nella seduta del 28/12/2017 ai sensi della lettera b) comma 4 art. 4 della L.R. 21/06, sulle risultanze di bilancio;

**PREMESSO CHE:**

- Con determina n. 440/DGEN/ del 29/12/2017 è stato adottato il bilancio economico preventivo 2017 e successivamente con la determina n. 11/DGEN del 29/01/2018 sono stati sostituiti alla determina n. 440/DGEN/2017 i seguenti allegati:

- l'allegato A) da pag. 4 a pag. 5,
- l'allegato C) da pag. 11 a pag. 26
- l'allegato D) da pag. 55 a pag. 71 .

- Per mero errore materiale nella determina n. 11/DGEN del 29/01/2018 ad oggetto "riadozione bilancio preventivo 2017" sono stati inclusi alle pagg. 4 e 5 dell'allegato A) un prospetto di conto economico inesatto.

Per quanto sopra esposto:

**SI PROPONE**

1. di revocare, per i motivi di cui in istruttoria, le determine n. 440/DGEN/2017 e n. 11/DGEN/2018 e di riadottare conseguentemente il Bilancio Preventivo Economico anno 2017

**INRCA****Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona  
www.inrca.itNumero **19/DGEN**Pag.  
**7**Data **8 FEB. 2018**

e il pluriennale 2017-2019 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina, la quale sostituisce a tutti gli effetti le precedenti determinazioni:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2017 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, Allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2017-2018-2019 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2017 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

**CONTO ECONOMICO**

Valore della produzione	Euro	92.611.731	+
Costi della produzione	Euro	90.561.969	-
Proventi ed oneri finanziari	Euro	82.173	-
Rettifica di valore att. Finanz.	Euro		==
Proventi ed oneri straordinari	Euro	723.543	+
Irap e imposte	Euro	3.546.731	-
<b>PERDITA D'ESERCIZIO</b>	Euro	<b>855.599</b>	<b>-</b>

3. di specificare che la perdita indicata è interamente legata al sezionale relativo al POR di Cosenza;
4. di approvare il Programma triennale 2017-2019, l'elenco annuale dei lavori 2017 e relativa relazione redatti ai sensi degli artt. 1 c. 3 del DM Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 24/10/2014 e art. 21, c. 3 del D. Lgs 50/2016 già adottato con determina n. 439/DGEN del 29/12/2017;
5. di trasmettere la presente determina alla Regione Marche per il controllo, ai sensi del combinato disposto dall'art. 28, comma 2, della L.R.26/96 e s.m.i e dall'art.12 della LR Marche n. 21 del 21.12.2006;
6. di trasmettere la presente determina al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;



7. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma del combinato disposto dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i. e dell'art. 7 L.R. 21/2006.

**Il Responsabile del Procedimento**  
U.O. Controllo di Gestione e Programmazione  
Flussi Informativi  
Il Dirigente Amministrativo  
Dott. Roberto Di Ruscio

#### **ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA**

Il Dirigente dell'UOC U.O. Controllo di Gestione e Programmazione Flussi Informativi attesta che dalla presente determina non derivano spese aggiuntive a carico del Bilancio aziendale

**Il Dirigente**  
**Dott. Roberto Di Ruscio**

#### **- ALLEGATI -**

N. 06 allegati in forma cartacea disponibili agli atti come di seguito elencati:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2017 – Schema D.M. 20 marzo 2013 ;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2017-2018-2019 – Modello D.M. 15 giugno 2012;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto



REGIONE MARCHE

Numero 19/DGEN

Data 08/02/2018

**DETERMINA N. 19/DGEN DEL 08/02/2018**  
**REVOCA DET 440/DGEN/2017 E DET 11/DGEN/2018 E RIADOZIONE BILANCIO**  
**PREVENTIVO 2017**

**PUBBLICAZIONE:**

dal 08/02/2018 al 22/02/2018

**ESECUTIVITA':**

- La Determina è stata dichiarata immediatamente esecutiva il \_\_\_\_\_
- La Determina è esecutiva il \_\_\_\_\_ (dopo il 10° giorno della pubblicazione)

Determina pubblicata sulla Extranet SI  NO

**Certificato di pubblicazione**

Si attesta che del presente atto è stata disposta la pubblicazione all'Albo Pretorio in data odierna, per quindici giorni consecutivi.

*Brunelli Mariella*  
**IL FUNZIONARIO INCARICATO**

Brunelli Mariella

08/02/2018

Collegio Sindacale: inviata con nota del \_\_\_\_\_

Atto soggetto al controllo della Regione: SI  NO

Inviato con nota n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_