

BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

INDICE

- Bilancio di esercizio 2021-

•	Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 20/03/2013	pag. 3
•	Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 24/05/2019	pag. 6
•	Conto Economico cui allo Schema D.M. 20/03/2013	pag. 12
•	Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019	pag. 15
•	Nota Integrativa di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 e relativi allegati:	pag. 24
	Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Marche	pag. 204
	Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Casatenovo	pag. 213
	Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Cosenza	pag. 222
	Allegato Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE	pag. 231
	Allegato Prospetto delle ferie maturate e non godute	pag. 236
	Allegato Prospetto delle cause in corso	pag. 238
•	Rendiconto Finanziario	pag. 240
•	Relazione del Direttore Generale e relativi allegati:	pag. 243
	Allegato Indicatore di tempestività dei pagamenti	pag. 375
	Allegato Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014	pag. 376

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 - SCHEMA D.M. 20/03/2013

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO						Euro
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2	2021/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI I Immobilizzazioni immateriali			632.334	497.333	135.002	27,15
Costi di impianto e di ampliamento			-	-	-	
Costi di ricerca e sviluppo Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	- 151	- (151)	-100,00
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	25.200	(25.200)	100,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali. II Immobilizzazioni materiali			632.334 34.068.471	471.982 34.211.027	160.353 (142.556)	33,97 -0,42
1) Terreni			4.754.176	4.754.176	- (142.330)	
a)Terreni disponibili b) Terreni indisponibili			972.349	972.349 3.781.827	-	
2) Fabbricati			3.781.827 22.097.355	22.799.934	(702.579)	-3,08
a) Fabbricati non strumentali (disponibili).			6.024.568	6.024.568	-	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili) 3) Impianti e macchinari			16.072.787 146.558	16.775.367 167.346	(702.579) (20.789)	-4,19 -12,42
Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.574.066	3.497.740	76.326	2,18
5) Mobili e arredi 6) Automezzi			1.193.981 21.884	1.051.267 4.736	142.713 17.147	13,58 362,05
7) Oggetti d'arte			295.086	295.686	(600)	100,00
8) Altre immobilizzazioni materiali 9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			427.936 1.557.429	479.700 1.160.440	(51.764) 396.989	-10,79 34,21
9) immobilizzazioni materiali in coiso e acconti	entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	1.557.429	1.160.440	390.969	34,21
III Immobilizazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo) 1) Crediti finanziari			-	-	-	
a) Crediti finanziari v/Stato			E	=	-	
b) Crediti finanziari v/Regione c) Crediti finanziari v/partecipate			- -	-		
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	
2) Titoli a) Partecipazioni			-	-		
b) Altri titoli				-	-	
Totale A)			34.700.805	34.708.359	(7.554)	(0)
B) ATTIVO CIRCOLANTE I Rimanenze			2.711.403	2.154.858	556.546	 25,83
1) Rimanenze 1) Rimanenze beni sanitari			2.711.403 2.585.910	2.154.858 2.031.606	556.546 554.304	25,83 27,28
2) Rimanenze beni non sanitari			125.493	123.252	2.241	1,82
3) Acconti per acquisti beni sanitari 4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	
4) Account per acquisit certificity satisfail	entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	-			
Il Crediti (Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	27.417.171	10.722.828	38.139.999	31.139.314	7.000.685	22,48
1) Crediti v/Stato	5.695.323	-	5.695.323	3.608.107	2.087.216	57,85
a) Crediti v/ Stato - parte corrente 1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				=		
Crediti v/Stato - altro			-	-	-	
b) Crediti v/Stato - investimenti	2.125.489		2.125.489	889.068	1.236.421	139,07
c) Crediti v/Stato - per ricerca 1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	3.569.834		3.569.834	2.719.039	850.795 -	31,29
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.569.834		3.569.834	2.719.039	850.795	31,29
Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali Crediti v/Stato - incrementi per ricerca						
d) Crediti v/prefetture			-	-	-	
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente Orediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	18.025.846 17.781.661	8.447.839 5.376.884	26.473.685 23.158.545	20.637.998 17.342.858	5.835.687 5.815.687	28,28 33,53
Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente	17.781.661	5.059.224	22.840.885	16.975.198	5.865.687	34,55
a) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento ordinario corrente	15.794.212	5.059.224	20.853.436	16.700.198	4.153.238	24,87
 b) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA 	1.778.579		1.778.579	275.000	1.503.579	100,00
 c) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA 			-	-	-	
d) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	208.871		208.871	-	208.871	
2)Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	244.185	317.660 3.070.955	317.660 3.315.140	367.660 3.295.140	(50.000) 20.000	100,00 0,61
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	244.185	3.070.955	3.315.140	3.295.140	20.000	0,61
 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite 			-	-	-	
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi			-	-	[
precedenti 3) Crediti v/Comuni	3.620		3.620	3.620		100,00
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.930.264	-	1.930.264	1.118.834	811.430	72,52
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.930.264		1.930.264	1.118.834	811.430	72,52
b) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	212.342	80.600	292.942	- 274.454	18.488	100,00
6) Crediti v/Erario			-	17.850	(17.850)	100,00
7) Crediti v/altri	1.549.776	2.194.389	3.744.164	5.478.451	(1.734.287)	-31,66
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			=	-	-	
Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	•	
IV Disponibilità liquide			48.528.769	46.535.844	1.992.924	4,28
1) Cassa			9.477	10.759	(1.282)	-11,91
Stituto Tesoriere Tesoreria Unica			48.516.298	46.508.538	2.007.759	4,32
4) Conto corrente postale			2.993	16.547	(13.553)	-81,91
Totale B) C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			89.380.170	79.830.016	9.550.155	12
I Ratei attivi			-	-	-	
Il Risconti attivi Totale C)			-	65.340 65.340	(65.340) (65.340)	-100,00 (100)
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			124.080.976	114.603.715	9.477.260	8
IVIALE ACTIVO (ATERO)			124.080.9/6	114.003.715	9.477.200	8
D) CONTI D'ORDINE						
Canoni di leasing ancora da pagare Depositi cauzionali			= -	-		
a, sepesti oduktorian						
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	-	100,00
			6.774.221 3.067.612 9.841.833	6.774.221 3.067.612 9.841.833	-	100,00 100,00 100

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO						
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO			4 474 404	4 505 422	(24.040)	0.70
I Fondo di dotazione Il Finanziamenti per investimenti			4.471.184 40.938.519	4.506.132 39.835.388	(34.949) 1.103.131	-0,78 2,77
Finanziamenti per invesamenti Finanziamenti per beni di prima donazione			14.198.009	14.367.502	(169.493)	100,00
2) Finanziamento da Stato per investimenti			9.099.985	7.920.049	1.179.936	14,90
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			2.440.275	2.507.339	(67.064)	-2,67
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			235.657	144.421	91.236	,
c) Finanziameni da Stato - altri			6.424.053	5.268.289	1.155.764	21,94
3) Finanziamento da Regione per investimenti			7.725.334	8.567.593	(842.259)	-9,83
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			50.101	46.923	3.178	100,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.865.090	8.933.320	931.769	10,43
III Riserve da donazione e lasciti vincolati ad investimenti			866.243	942.068	(75.825)	-8,05
IV Altre riserve			246.320	309.623	(63.303)	-20,45
V Contributi per ripiani perdite			-	-	-	
VI Utili (perdite) portati a nuovo			(3.822.786)	(2.068.810)	(1.753.976)	84,78
VII Utile (perdita) dell'esercizio			(1.902.974)	(1.753.976)	(148.998)	8,49
Totale A)			40.796.504	41.770.424	(973.920)	(2)
B) FONDI PER RISCHI E ONERI						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	
2) Fondi per rischi			7.627.296	7.144.098	483.198	6,76
3) Fondi da distribuire			-	-	-	
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.722.095	10.889.897	(1.167.802)	-10,72
5) Altri fondi oneri			7.500.119	4.300.467	3.199.652	74,40
Totale B)			24.849.510	22.334.462	2.515.048	11
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità					-	
2) TFR personael dipendente					-	
Totale C)			-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre	entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
l'esercizio successivo)	entro 12 mesi	Ottre 12 mesi				
1) Mutui passivi					-	
Debiti verso Stato Debiti verso Regione o Provincia Autonoma	3,479,415	492.600 1.846.048	492.600 5.325.463	492.600 1.846.048	- 3.479.415	188,48
4) Debiti verso comuni	3.479.413	1.040.040	3.323.403	1.040.040	3.473.413	100,40
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.537.825	9.976.453	15.514.278	11.959.742	3.554.536	29,72
a) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.273.091	939.169,00	3.212.260	16.854	3.195.406	18959,13
b) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento saniario			_	_	_	
aggiuntivo corrente LEA						
c) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	
d) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	3.264.734	9.037.284	12.302.018	11.942.887	359.131	3,01
e) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-	
f) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione			-	_	-	
Debiti verso aziende partecipate e/oenti dipendenti della Regione			-	-	-	
7) Debiti verso fornitori	8.938.995	2.379.443	11.318.438	9.363.851	1.954.588	20,87
Debiti verso istituto tesoriere Debiti televisi.	4.050.530	72	72	72	-	7,75
Debiti tributari Debiti altri finanziatori	1.952.576	-	1.952.576	1.812.217	140.359	7,75
11) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	3.092.082	-	3.092.082	3.213.492	(121.410)	-3,78
12) Debiti verso altri	6.542.042	10.204.207	16.746.249	18.874.210	(2.127.962)	-11,27
Totale D)	29.542.935	24.898.823	54.441.758	47.562.231	6.879.527	14
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						-
1) Ratei passivi			-	-	-	
2) Risconti passivi			3.993.203	2.936.597	1.056.606	35,98
Totale E)			3.993.203	2.936.597	1.056.606	36
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)			124.080.976	114.603.715	9.477.260	8
EL GOLIET PLOCATULE						
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	
2) Depositi cauzionali					-	400.0-
3) Beni in comodato 4) Altri conti d'ordine			6.774.221	6.774.221		100,00 100,00
,			3.067.612	3.067.612	-	-
Totale F)			9.841.833	9.841.833	-	100

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 - MODELLO D.M. 24/05/2019

AAA000 A.D. Detti di brevetto e dirti di ulfazzione delle opere d'ingegno - derivanti diffittivà di decensione della presenta della prese			ΑΤΤΙ ν ΙΤΑ'		
AAA002 A.1.1.0011 de l'ambiento e d'amplimento	Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020
AAAD20 AL12 Dest di implanto e di amplamento		AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	34.700.805	34.708.359
AAA020 A.1.1.2 Cost of impant o et al emplemento				632.334	497.333
AAA090 A.11.5 F.cd Ammto coel di impiento e di amplemento				-	-
AAA006 AL2) Cost of riverce a evalupge					
AAA650 A.1.2.) Cost dirierca e swluppo					
AAA070 A.1.3.) Dirkti di brevetto e dirkti di utilizzazione delle opere d'ingegno - denenti dal'attività di ricerca		AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA080 A.1.3.D ittil di brevetto e dirtti di ultizzazione delle opere d'ingegno - denvanti dal'attività di ricerca AAA000 A.1.3.D i p. da Amm. to dirtti di brevetto e ditti di ultizzazione delle opere d'ingegno - denvanti dal'attività di ricerca AAA100 A.1.3.D i p. da Amm. to dirtti di brevetto e ditti di ultizzazione delle opere d'ingegno - atri AAA110 A.1.3.D i p. da Amm. to dirtti di brevetto e ditti di ultizzazione delle opere d'ingegno - atri AAA110 A.1.3.D i p. da Amm. to dirtti di brevetto e dirtti di ultizzazione delle opere d'ingegno - atri AAA120 A.1.5.D i monobilizzazioni immateriali AAA130 A.1.5.D i monobilizzazioni immateriali AAA120 A.1.5.D i monobilizzazioni immateriali AAA120 A.1.5.D i monobilizzazioni immateriali AAA220 A.1.5.D i monobilizza		AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA000 A.1.3.b.) Edo Amm.to dritt di brevetto e dritti di utilizzazione dele opere d'ingegno - abri		AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	151
AAA100 A.1.3.0 Pixtl di brevetto e ditti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri AAA110 A.1.3.0 F.do Amm.to ditti di brevetto e ditti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		AAA080	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	-	-
AAA110 A.1.5.0 Food Amm. to dritti di brevetto e dritti di utilizzazione dele opere d'ingegno - abri		AAA090		-	-
AA.130 A.15 Promobilizazioni immaterial in corso a excenti		AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	151
AAA130 A.15.0 Croscosini, kenze, mental eritti smil 485.195 299.932 AAA150 A.15.0 Foo Ammito concessioni, kenze, mental eritti smil 486.195 299.932 AAA150 A.15.0 Foo Ammito concessioni, kenze, marchie ditti smil 118.865 159.677 AAA170 A.15.0 Foo Ammito mispore si beni di terzi 118.865 159.677 AAA170 A.15.0 Foo Ammito mispore si beni di terzi 118.865 159.677 AAA170 A.15.0 Foo Ammito mispore si beni di terzi 118.865 159.677 AAA170 A.15.0 Foo Ammito mispore si beni di terzi 118.865 159.677 AAA270 A.15.0 Foo Ammito antibicità 27.275 13.023 AAA270 A.15.0 Foo Ammito antibicità 27.275 13.023 AAA270 A.15.0 Foo Svalut. Costi di impenta e di amplamento 27.275 13.023 AAA270 A.15.0 Foo Svalut. Costi di impenta e di amplamento 27.275 27.275 27.275 AAA270 A.15.0 Foo Svalut. Costi di recera e sviluppo 27.275 27.			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	-
AAA140 A.15.a) Concesson, Iceruse, marchie drittismil AAA150 A.15.b) Floo Ammic concessing, keeze, marchie drittismil AAA160 A.15.c) Highlore su beni diterzi AAA160 A.15.c) Highlore su beni diterzi AAA170 A.15.d) Floo Ammic misbine su beni diterzi AAA170 A.15.d) Floo Ammic misbine su beni diterzi AAA180 A.15.c) Pubbickà	\vdash			632 334	
AAA150 ALISD Fook ammuto concessioni, kenze, marchie dritti smil 118.855 159.677 AAA160 ALISD Rojone sub benidit terzi 118.855 159.677 AAA180 ALISD Fook ammuto mighters sub benid literzi					
AAA130 A.15.9 publish A.				-	-
AAA190 A.1.5.p. flod Arm.to publicità					159.677
AAA190 A.1.5.g) After immobilizzationi immaterial 27.275 13.023					-
AAA200 A.1.5.p. A.5.p.				-	-
AAA210 A.1.5. F.do Amm.to after immobilizzazioni immaterial				27.275	13.023
AAA230 A.I.6.a) F.do Svalut, Costi di impianto e di amplamento					-
AAA250 A.I.6.D) F.do Svalut. Cost id ricerca e sviluppo		AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA250 A.I.G. F.do Svalut. Dritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - - -		AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA260 A.I.G.d) F.do Svalut. Akre immobilizzazioni immateriali 34.068.471 34.211.027 34.281.1027 34.281.1027 34.2820 A.II.J.) Terreni disponibili 4.754.176				-	-
AAA270 A.IIIJMMOBILIZZAZIONI MATERIALI 34,068.471 34,211.027 AAA280 A.II.1 permit disponibili 4,754.176 4,754.176 A754.176			, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	-	-
AAA280 A.II.2) Terrent disponibili 972.349 972.355 972.7355				-	-
AAA290 A.II.1.a) Terrent indisponibil 972.349 972.349 AAA300 A.II.2.b) Terrent indisponibil 3.781.827 3.781.827 AAA310 A.II.2.a) Fabbricati 22.097.355 22.799.934 AAA320 A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibil) 6.024.568 6.024.568 AAA330 A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibil) 6.024.568 6.024.568 AAA340 A.II.2.a) Fabbricati rumentali (disponibil) 7.000.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.0000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.0000.000 7.0000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.000.000 7.					
AAA300					
AAA320 A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili) 6.024.568 6.024.568 AAA330 A.III.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) - -					
AAA330 A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) 6.024.568 6.024.568					
AAA340 A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) AAA350 A.II.2.b.) Fabbricati strumentali (indisponibili) AAA350 A.II.2.b.) Fabbricati strumentali (indisponibili) AAA360 A.II.2.b.) Fabbricati strumentali (indisponibili) AAA370 A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) AAA380 A.II.3.D.2.D. F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) AAA380 A.II.3.a) Impianti e macchinari AAA380 A.II.3.a) Impianti e macchinari AAA490 A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari AAA440 A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari AAA440 A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari AAA410 A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche AAA410 A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche AAA410 A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche AAA440 A.II.5) Mobili e arredi AAA50 A.II.6) P.do Svalut. Impianti e macchinari AAA50 A.II.6) P.do Svalut. Impianti e macchinari AAA50 A.II.5) P.do Svalut. Impianti e macchinari AAA500 A.II.8) Atre immobilizzazioni materiali AAA500 A.II.8) P.do Svalut. Impianti e macchinari AAA500 A.II.10 P.do Svalut. Impianti e macchinari AAA500 A.II.10 P.do Svalut. Mobili e arredi AAA500 A.II.10 P.do Svalut. Nobili e arredi					
AAA360				6.024.568	6.024.568
AAA360		AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	16.072.787	16,775.367
AAA370 A.II.2 b.2 F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) 22.654.049 21.706.241 AAA380 A.II.31 Impianti e macchinari 167.346 167.346 169.338 167.346 169.338 167.346 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349 169.338 169.349					
AAA390 A.II.3.a) Impianti e macchinari 4.985.388 4.979.190		AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	22.654.049	21.706.241
AAA400 A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari 4.838.830 4.811.843 AAA410 A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche 3.574.066 3.497.740 AAA420 A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche 30.808.590 29.298.740 AAA420 A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche 27.234.524 25.800.994 AAA440 A.II.5.j Mobili e arredi 1.193.981 1.051.267 AAA450 A.II.5.3 Mobili e arredi 6.842.595 6.495.741 AAA450 A.II.5.3 Mobili e arredi 5.648.614 5.354.203 AAA470 A.II.6.1 Automezzi 21.884 4.736 AAA470 A.II.6.1 Automezzi 21.884 4.736 AAA480 A.II.6.3 Automezzi 41.017 33.154 AAA500 A.II.6.3 Automezzi 41.017 33.154 AAA500 A.II.7) Oggetti d'arte 295.086 295.086 AAA510 A.II.8.3 Altre immobilizzazioni materiali 295.086 295.086 AAA520 A.II.8.3 Altre immobilizzazioni materiali 2.337.816 2.254.116 AAA530 A.II.8.3 Altre immobilizzazioni materiali 2.337.816 2.254.116 AAA540 A.II.9 Immobilizzazioni materiali 0.574.90 AAA550 A.II.10 F.do Svalut. Terreni AAA570 A.II.10.1 F.do Svalut. Terreni AAA580 A.II.1.0.2 F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche AAA600 A.II.1.0.6 F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche AAA600 A.II.1.0.7 F.do Svalut. Mobili e arredi AAA620 A.II.1.0.8 F.do Svalut. Mobili e arredi AAA620 A.II.1.0.9 F.do Svalut. Mobili e arredi AAA620 A.II.1.0.9 F.do Svalut. Mobili e arredi AAA620 A.II.1.0.9 F.do Svalut. Mobili e arredi					
AAA410 A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche 3.574.066 3.497.740	\vdash				
AAA420 A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche 30.808.590 29.298.734					
AAA430 A.II.4.b F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche 27.234.524 25.800.994 AAA440 A.II.5) Mobili e arredi 1.193.981 1.051.267 AAA450 A.II.5.a Mobili e arredi 6.842.595 6.405.471 AAA460 A.II.5.b F.do Amm.to Mobili e arredi 5.548.614 5.354.203 AAA470 A.II.6.a Automezzi 21.884 4.736 AAA480 A.II.6.a Automezzi 62.900 37.890 AAA490 A.II.6.b F.do Amm.to Automezzi 41.017 33.154 AAA500 A.II.7.7 Oggetti d'arte 295.086 295.086 AAA510 A.II.8.a Altre immobilizzazioni materiali 427.936 479.700 AAA520 A.II.8.a Altre immobilizzazioni materiali 427.936 AAA530 A.II.8.b F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali 1.909.880 1.774.416 AAA540 A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti 1.557.429 1.160.440 AAA550 A.II.10.a F.do Svalut. Terreni					
AAA450 A.II.5.a) Mobili e arredi 6.842.595 6.405.471		AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	27.234.524	25.800.994
AAA460 A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi 5.648.614 5.354.203					
AAA470 A.II.6.a) Automezzi 21.884 4.736	\vdash				
AAA490 A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi 41.017 33.154		AAA470	A.II.6) Automezzi	21.884	4.736
AAA500 A.II.7) Oggetti d'arte 295.086 295.686 AAA510 A.II.8.3 Altre immobilizzazioni materiali 427.936 479.700 479.7					
AAA510 A.II.8 Aktre immobilizzazioni materiali 427.936 479.700	\vdash				
AAA520 A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali 2.337.816 2.254.116					
AAA540 A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti 1.557.429 1.160.440				2.337.816	2.254.116
AAA550 A.II.10. Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	\vdash				
AAA560 A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni - - -	\vdash				1.160.440
AAA570 A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati - - - AAA580 A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari - - AAA590 A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche - - AAA600 A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi - - AAA610 A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi - - AAA620 A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte - -					-
AAA590 A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		-
AAA600 A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi - - AAA610 A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi - - AAA620 A.II.10.q) F.do Svalut. Ogqetti d'arte - -					
AAA610 A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi - - AAA620 A.II.10.q) F.do Svalut. Ogqetti d'arte - -	\vdash				
AAA620 A.II.10.g) F.do Svalut. Ogqetti d'arte	\vdash			+	
	\vdash				

		A		
	AAA640	ATTIVITA' A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	_	_
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-
		A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
		A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
		A.III.2) Titoli A.III.2.a) Partecipazioni		<u>-</u>
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
		A.III.2.b.1) Titoli di Stato A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
		A.III.2.b.2) Aitle Obbigazioni A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	
		B) ATTIVO CIRCOLANTE B.I) RIMANENZE	89.380.170 2.711.403	79.830.016 2.154.858
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.585.910	2.031.606
		B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	976.757	702.813
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti B.I.1.c) Dispositivi medici	1.400.599	1.215.074
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	46.511	37.904
		B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini) B.I.1.f) Prodotti chimici	8.481	1.879
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 0.101	-
		B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	153.562	73.936
		B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	- 125.493	123.252
		B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	7.931	8.559
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	106.597	90.613
\vdash		B.I.2.e) Materiale per la manutenzione B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	- 10.965	24.079
		B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	10.903	24.079
		B.II) CREDITI	38.139.999	31.139.314
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	5.695.323	3.608.107
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	
SS		B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
S		B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
			-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
SS		B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	- 2 425 400	202.252
SS		B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	2.125.489 3.569.834	889.068 2.719.039
SS		B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS		B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	3.569.834	2.719.039
			3.303.031	2.715.035
SS		B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330 ABA340	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
		B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	26.473.685	20.637.998
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	23.158.545	17.342.858
	AD: 2		20 25- 1-1	
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	20.853.436	16.700.198
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.778.579	275.000
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	208.871	-
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	317.660	367.660
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3.315.140	3.295.140
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.315.140	3.295.140

	•	ATTIVITA'		
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR		B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
DD.		B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR		B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie B.II.3) Crediti v/Comuni	3.620	3.62
		B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1.930.264	1.118.834
		B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.930.264	1.118.834
_		-		
R		B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	•
R		B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	
R		B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.930.264	1.118.834
RR	ABA590	B.II.4.b) Accordo quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
		B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	292.942	274.45
		B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	292.942	274.45
		B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	<u> </u>
		B.II.6) Crediti v/Erario	-	17.85
		B.II.7) Crediti v/altri	3.744.164	5.478.45
		B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.995.310	2.593.83
		B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	
		B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.341.080	2.597.87
		B.II.7.e) Altri crediti diversi	407.774	286.73
		B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	407.774	200.73
		B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	
		B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	
		B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	- 40 500 500	46 === = :
		B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE B.IV.1) Cassa	48.528.769	46.535.84
		B.IV.1) Cassa B.IV.2) Istituto Tesoriere	9.477 48.516.298	10.75 46.508.53
		B.IV.3) Tesoreria Unica	-	10.300.33
		B.IV.4) Conto corrente postale	2.993	16.54
		C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	65.34
		C.I) RATEI ATTIVI	-	
D		C.I.1) Ratei attivi C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
R		C.I.) RISCONTI ATTIVI		65.34
	. ~~~~~			65.34
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	- 1	DD: 14
R		C.II.1) Risconti attivi C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		05.34

	A) PATRIMONIO NETTO	F		40.796.504	41.770.424
	A.I) FONDO DI DOTAZIONE			4.471.184	4.506.132
	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	F		40.938.519	39.835.388
	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			14.198.009	14.367.502
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	F		9.099.985	7.920.049
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88			2.440.275	2.507.339
PAANSO	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	+		235.657	144.421
	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - latro	+		6.424.053	5.268.289
	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	+		7.725.334	8.567.593
	A.II.4) Finanziamenti da Altri soggetti pubblici per investimenti	+		50.101	46.923
	A.II.5) Finanziamenti da aiti soggetti pubblici per investimenti A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.865.090	8.933.320
	<u> </u>	_			
	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI			866.243	942.068
	A.IV) ALTRE RISERVE	ᆛ		246.320	309.623
	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	_			
	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	_		5.541	5.541
	A.IV.3) Contributi da reinvestire	_		3.948	5.583
	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	_		- 226 024	200 400
	A.IV.5) Riserve diverse			236.831	298.499
	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	_F		-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	_		-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-
PAA 200	A.V.3) Altro	1		-	-
	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1	-	3.822.786	- 2.068.810
	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		-	1.902.974	- 1.753.976
	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	ΠF		24.849.510	22.334.462
	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	一:		15.510	
	B.II) FONDI PER RISCHI	T _E	 	7.627.296	7.144.098
	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Ŧ.		3.130.000	2.911.235
	B.II.2) Fondo rischi per cause civii eu onen processuali B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	_		1.612.704	1.565.401
				1.012.704	1.303.401
PBA 040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			-	-
PBA 050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			-	-
PBA 051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa			2.734.592	2.564.522
	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora B.II.7) Altri fondi rischi			150.000	102.940
	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	F		-	-
	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	_		-	-
	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	_		-	-
	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	_		-	-
	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-
	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-
	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	+		-	
PBA 141	B.III.8) Fondo finanziamento parmiterio aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-
PRA 150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-le		9.722.095	10.889.897
	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	Ť		9.722.093	10.003.037
	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1		50.000	301.367
PBA 170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)			412.022	412.022
	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Ŧ		9.252.396 7.677	10.176.508
	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	۱,	-	7.500.119	4.300.467
		٦٢	 	7.500.119	4.300.46/
	B.V.1) Fondi integrativi pensione B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	٦,	 	4.675.783	2.254.182
	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	٦,	 	4.675.783	
	B.V.2.b) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	+	 	7.0/3./63	2.254.182
	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	+	 	-	
	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	+	 	1.409.769	950.991
		+	 		
	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016 C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	⊢_	 	1.414.567	1.095.294
		٦٢	 	-	<u>-</u>
	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	+	 	-	<u>-</u>
		-	 	-	
PCAUZU	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI			-	

		D) DEBITI D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	F	54.441.758	47.562.231
		D.II) DEBITI V/STATO	F	492.600	492.600
S		D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	П	-	-
		D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	Ħ	-	=
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	Ш	-	-
SS	PDAGEG	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		492.600	492.600
33	PDAUSU	D.11.4) Debici vi Stato per restituzione finaliziamenti - per ficerca		492.000	492.000
SS	PD4060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	Ħ	_	_
- 55		D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	┟	5.325.463	1.846.048
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	Ü	3.479.415	-
_		D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	╁	-	
R	PDAU90	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	Н	-	-
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	Ш	-	-
RR RR		D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	Н	136.048	136.048
Tut	7.27.220		Ħ	1501010	1501010
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	
			Ħ		
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		-	
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA	Н	_	_
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	П	1.710.000	1.710.000
		D.IV) DEBITI V/COMUNI D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	F	15.514.278	11.959.742
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	F	15.514.278	11.959.742
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	Ш	3.212.260	16.854
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	П	-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra	H	_	_
		LEA .	H		-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	Ш	-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	П	12.302.018	11.942.887
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	H	-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	
RR		D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	П	-	
SS		D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	╁	-	-
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per	ľ		_
RR	PDA231	investimenti		-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	П	-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	П	-	
		D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	F	-	-
		D.VI.1) Debiti v/enti regionali D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	П	-	-
	PDA 270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	Ш	-	-
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	F	11.318.438	9.363.851
	PDA 290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	F	1.456.664	586.230
			Ц		
		D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	Н	1.456.664	586.230
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	F	9.861.774	8.777.621
		D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	╁	10.453.325 591.551	9.172.693 395.072
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE D.IX) DEBITI TRIBUTARI	П	72 1.952.576	72 1.812.217
		D.IX) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	Ħ	3.092.082	3.213.492
		D.XI) DEBITI V/ALTRI	F	16.746.249	18.874.210
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	ľ	-	-
\vdash		D.XI.2) Debiti v/dipendenti D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	H	15.421.000	17.526.314
	PDA371	D.XI.4) Debiti per contributi L.210/92	П	1 225 240	1 247 000
		D.XI.4) Altri debiti diversi E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	F	1.325.248 3.993.203	1.347.896 2.936.597
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	F	-	-
R	PEA020	E.I.1) Ratei passivi E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Ħ	-	-
\vdash		E.II) RISCONTI PASSIVI E.II.1) Risconti passivi	F	3.993.203 3.993.203	2.936.597 2.936.597
R		E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Ħ	5.555.205	-
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	П	-	
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	F	124.080.976	114.603.715
			П		
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	F	9.841.833	9.841.833
	DELOCA	C Y CANONE DY I FACTNO ANCODA DA DE CARE	\sqcup		
	PFA010	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	∄	-	-
\vdash		G.III) BENI IN COMODATO G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	1	6.774.221	6.774.221
		G.IV) CANONI DI PROJECI FINANCING ANCORA DA PAGARE G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	且	3.067.612	3.067.612

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2021- SCHEMA D.M. 20/03/2013

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	A N IN IO 0004	ANINO 0000	VARIAZIONE	2021/2020
Decreto Interministeriale 20/03/2013	ANNO 2021	ANNO 2020	Importo	%
A) Valore della produzione	110.672.641	110.009.049	663.592	0,60
1) Contributi in conto esercizio	54.640.713	55.852.016	(1.211.304)	-2,17
a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	47.051.344	48.701.733	(1.650.389)	-3,39
b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	2.902.075	2.268.932	633.143	27,90
Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati	-	25.000	(25.000)	-100,00
Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
3) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di				
copertura extra LEA	-	-		
4) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - altro	- 27,000	-	27.000	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) 6) Contributi da altri soggetti	27.000 27.000	-	27.000	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.679.616	4.880.865	(201.249)	-4,12
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.955.416	2.311.773	643.643	27,84
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.530.851	2.028.724	(497.873)	-24,54
3) da Regione e altri soggetti pubblici	40.000	396.968	(356.968)	-89,92
4) da privati d) Contributi in c/esercizio - da privati	153.350 7.677	143.400 487	9.950 7.190	6,94 100,00
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.000.000)	(1.743.652)	(256.348)	14,70
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.540.525	1.773.224	767.300	43,27
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevazione sanitaria	49.130.188	45.769.615	3.360.572	7,34
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.721.304	44.214.075	2.507.230	5,67
b) Ricavi per prestazioni saniarie e sociosanitarie - intramoenia	1.805.488	1.344.038	461.450	34,33
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro 5) Concorsi, recuperi e rimborsi	153.350 1.232.501	143.400 3.233.894	9.950 (2.001.392)	6,94 -61,89
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.755.932	1.537.772	218.160	14,19
7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	3.152.102	3.421.315	(269.213)	-7,87
8) Incrementoi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	220.680	164.863	55.817	33,86
Totale A)	110.672.641	110.009.049	663.592	0,60
B) Costi della produzione	111.173.841	107.321.200	3.852.641	3,59
1) acquisti di beni a) acquisti di beni sanitari	11.961.699 11.691.808	10.260.347 10.010.203	1.701.352 1.681.605	16,58 16,80
b) acquisti di beni non sanitari	269.891	250.144	19.747	7,89
2) acquisti di servizi sanitari	10.215.003	9.316.370	898.633	9,65
a) acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
b) acquisti di servizi sanitari - Farmadeutica	-	-	-	
c) acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.441.183	2.415.784	25.398	1,05
d) acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa e) acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
f) acquisti di servizi sanitari per assistenza megrativa	-	-	-	-
g) acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) acquisti per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenzialedi servizi sanitari per assistenza	_	_	_	_
specialistica ambulatoriale				
i) acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	- (0.040)	4.04
k) acquisti prestazioni di trasporto sanitario I) acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitarie	764.839 4.294	772.850 8.541	(8.012) (4.247)	-1,04 -49.72
m) Compartecipazione al personale per scc. Libero-prof. (intramoenia)	1.423.902	1.026.777	397.125	38,68
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	52.410	22.450	29.960	133,45
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.115.898	4.321.669	(205.771)	-4,76
p) Altri servizi sanitarie e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.412.478	748.299	664.179	88,76
q) Costi per differenzialee Tariffe TUC				
3) acquisti di servizi non sanitari a) Servizi non sanitari	11.093.609	10.650.885	442.724	4,16 3,03
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	10.375.744 602.798	10.070.974 532.168	304.770 70.630	13,27
c) Formazione	115.067	47.743	67.324	141,01
4) Manutenzione e riparazione	3.858.625	3.613.186	245.439	6,79
5) Godimento di beni di terzi	791.155	996.834	(205.679)	-20,63
6) Costi del personale	62.698.167	62.896.447	(198.281)	-0,32
a) Personale dirigente medico	20.679.873	20.647.630	32.243	0,16
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico c) Personale comparto ruolo sanitario	3.139.644 24.887.310	2.993.905 25.871.497	145.739 (984.187)	4,87 -3,80
d) Personale dirigente altri ruoli	1.749.701	25.871.497	(380.153)	-17,85
e) Personale comparto altri ruoli	12.241.639	11.253.562	988.077	8,78
7) Oneri diversi di gestione	1.476.936	1.262.733	214.203	16,96
8) Ammortamenti	3.350.876	3.773.240	(422.364)	-11,19
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	319.683	249.285	70.398	28,24
b) Ammortamento fabbricati	947.808	1.119.479	(171.671)	-15,33
c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	2.083.385 173.996	2.404.476 197.982	(321.091)	-13,35 -12,12
9) Svalutazione delle rimanenze	(556.546)	(167.118)	(23.986) (389.428)	233,03
a) Variazione rimanenze sanitarie	(554.304)	(145.514)	(408.791)	280,93
b) Variazione rimanenze non sanitarie	(2.241)	(21.604)	19.363	-89,63
11) accantonamenti	6.110.320	4.520.292	1.590.028	35,18
a) accantonamenti per rischi	913.298	845.592	67.706	8,01
b) accantonamenti per premio operosità	- 0.040.040	- 2700 000	- /70F 000\	20.0
c) accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati d) Altri adcantonamenti	2.013.646 3.183.376	2.799.332 875.369	(785.686) 2.308.007	-28,07 263,66
			-	-
Totale B)	111.173.841	107.321.200	3.852.641	3,59

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO	ANNO 2024	ANNO 2020	VARIAZIONE 2	2021/2020
Decreto Interministeriale 20/03/2013	ANNO 2021	ANNO 2020	Importo	%
C) Proventi e oneri finanziari				
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0	-	0	
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	36	-	36	
Totale C)	(35)	-	(35)	#DIV/0!
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-	
1) Rivalutazioni	-	-	-	
2) Svalutazioni	-	-	-	
Totale D)	-	-	-	
E) Proventi e oneri straordinari			-	-
1) Proventi straordinari	3.640.308	1.194.127	2.446.181	204,85
a) Plusvalenze	1.000	-	1.000	
b) Altri proventi starordinai	3.639.308	1.194.127	2.445.181	204,77
2) Oneri straordinari	772.041	1.364.619	(592.578)	-43,42
a) Minusvalenze	-	-	-	
b) Altri oneri straordinari	772.041	1.364.619	(592.578)	-43,42
Totale E)	2.868.267	(170.492)	3.038.759	(1.782,35)
			-	
Risultato prima delle imposte	2.367.032	2.517.358	(150.325)	(5,97)
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio			-	
1) IRAP	4.212.130	4.215.548	(3.418)	-0,08
a) IRAP relativa a personale dipendente	4.024.610	4.046.174	(21.565)	-0,53
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	84.507	88.539	(4.032)	-4,55
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	103.013	80.835	22.178	27,44
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
2) IRES	57.877	55.786	2.091	3,75
3) accantonamento a F.do Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	
Totale Y)	4.270.007	4.271.334	(1.327)	(0,03)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.902.974)	(1.753.976)	(148.998)	8,49

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2021 MODELLO D.M. 24/05/2019

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	54.640.713	55.852.016
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	47.051.344	48.701.733
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	46.708.575	48.358.123
AA0031 AA0032	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	42.359.839 2.406.031	42.451.892 3.963.525
AA0032	A.1.A.1.2) Funzioni A.1.A.1.3) Funzioni	1.942.706	1.942.706
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.942.706	1.942.706
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	342.769	343.610
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.902.075	2.268.932 25.000
AA0060 AA0070	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	25.000
AA0070	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra		
AA0090	LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	27.000	-
AA0120	A.1.8.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	27.000	-
AA0130 AA0140	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	2.875.075	2.243.932
AA0140 AA0141	A.1.B.3.) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo) A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2.875.075	2.243.932
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.875.075	1.602.541
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	641.391
	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1		
	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23		
AA0171	dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.679.616	4.880.865
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.955.416	2.311.773
AA0200 AA0210	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	1.530.851 40.000	2.028.724 396.968
AA0210	A.1.C.4) Contributi da rivati per ricerca A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	153.350	143.400
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7.677	487
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.000.000)	(1.743.652)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(2.000.000)	(1.743.652)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.540.525	1.773.224
	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale		
AA0271	indistinto fin. A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	290.059	-
AA0280	vincolato	_	_
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	_
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	2.250.466	1.773.093
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	132
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	49.130.188	45.769.615
AA0330	A.4.A). Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	46.721.304	44.214.075
			42.062.042
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	45.562.112 27.470.958	42.963.943 28.038.087
AA0350 AA0360	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.129.118	12.721.899
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di specialistica ambulatoriale A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	13.123.116	12.721.099
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	740.034	464.574
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-]
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421 AA0422	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0422	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.222.002	1.739.382
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	443
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.159.192	1.249.689
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.018.363	1.120.704
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	126.414	108.115
AA0471 AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0480	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	14.415	20.871
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-

AAA.51.64 Pers perstandent sentimer is encloseatione encloseatione no congent purpose processore by a composition of the compos	1		ı	İ
AA.3.13.5 After pertaction of a six steran arbitisture on originate a compensation for Straregione	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA.5.15. IA (1) After pretrational sanitariar e socio-sanitaria e inflowans sanitaria sono suggette a compensazione fatarragione AA.6000. A.A.5.17. IA (1) After pretrational sanitariaria e socio-sanitaria in elivaria sanitaria dell'un internationale AA.600. A.A.5.17. IA (1) After pretrational sanitaria e relivaria sanitaria e socio-sanitaria e regionale in elivaria sanitaria e socio-sanitaria e anticolaria dell'escapio dell'accessor dell'access	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AAA.3.1.9 Mitter perstandent sanitariar a rilevanta sanitariar a Mobilità attiva internazionale a Mobilità attiva internazionale inferenta dell'e AD, ADU, IRCCS. AAA.3.1.9 Mitter perstandent sanitariar a rilevanta sanitaria ad Mandeda sanitariar e case mutua estera- dell'e distributaria dell'e AD, ADU, IRCCS. AAA.3.1.9 Mitter perstandent sanitaria e sociosanitaria a rilevanta sanitaria ad Mandeda sanitariar e case mutua estera- dell'e companis mobilità att.1 AAB, Riccy per prestationi sanitaria e sociosanitaria e rilevanta sanitaria ad Partedes antitariare e case mutua estera- dell'e companis mobilità att.1 AAB, Perstandenti dell'e adoptiva dell'e antitaria dell'e adoptivati vivesidenti Extraregin AAB, Perstandenti dell'e adoptivati dell'e adoptivati vivesidenti Extraregin compensazione (mobilità attiva) AAB, Perstandenti di promoto socioron ono seguitto de riccoverni da primati vivesidenti Extraregin i compensazione (mobilità attiva) AAB, Perstandenti di promoto socioron ono seguitto de riccoverni da primati vivesidenti Extraregin i compensazione (mobilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine in compensazione probabilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine in compensazione probabilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine in compensazione probabilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine di privati vivesidenti Extraregin in compens. (mobilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine di riccompensazione probabilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine di riccompensazione probabilità attiva) AAB, Perstandenti di Pier fa a priv. Extraregine di internazione attiva di Pier d	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA.5.17 (New prestations sanitatine a rifevanta sanitatine and solventine attive internacional relieva da affekt (and the case mutual settler) - A.6. (Estimate diretament) - A.6. (Estimate d	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA.5.11 Milling pretitationis sanitarie e sociocanitarie a rilevana sanitaria e depite da privati v/esidenti Extraregin AA.680 (Excerpt pretitationis sanitaria e sociocanitarie a rilevana sanitaria e regete da privati v/esidenti Extraregin AA.680 (Excerpt pretitationis sanitaria e sociocanitaria e rilevana sanitaria e regete da privati v/esidenti Extraregin AA.680 (AA.1.1) Prestatariciore da privati v/esidenti Extraregin (AA.680 (AA.690			-	-
AGAGED A.A.D. Except per perstazioni santariari e sociosanitaria e a rilevanza sanitaria e rogate da privati v/residenti fatrarigi in compeni, (mobilità att.)	AA0601		-	-
A. 6.18 (Incomper prestrazioni sanitarie e sodicanitaria e arievana a anitaria e ropate da privati v/residenti Extrarigin ()				
AGE-010 A.B. Prest authorized a prix Extraregione in compensatione(mob. attiva)	AA0602		-	-
A.A.B.	110010			
A.4.B.2 Prestambulatorial da priv. Extraregione in compensatione (mobalità at 182) -			-	-
A.4.8.3] Prestazioni di gronto socciron eni egiute di ricovero da privati estraregione in compensatione (mobilità attiva) A.4.8.5] Altre prestazioni si anitarie e sociosanita. si ricovana sanitaria erogite di privati viresidenti Estrareg, in compensi, (mobilità attiva) A.4.8.5] Altre prestazioni sanitarie e sociosanita si ricovana sanitaria erogite di privati viresidenti Estrareg, in compensi, (mobilità di A.4.0) Ricavi per prestazioni sanitarie e rociosanitarie e rilevama sanitaria erogite a privati A.4.0.1 Ricavi per prestazioni sanitarie erogite in regime di intramorenia A.6.0.2.5.4.1.1 Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia rea e sociosanitaria A.6.0.2.5.1 Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia rea espedaliera 1.0.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.				
A4.6.4 Prestataoni di file f da prix Estrargione in compensatione (mobilità attiva)				_
A.4.8.5 Alter pretstationis anitarie e sociosanti. 3 rilevana sanitaria erogate de privati viresidenti Extrareg, in compens, (mobilità A.4.5) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosantizi re a rilevana sanitaria erogate a privati (603,395) 21.1533 (1.346,008 A.4.0.1) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramorenia - Area ospedalilera (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramorenia - Area ospedalilera (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramorenia - Area ospedalilera (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Area ospedalilera (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Area sanità pubblica (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Consulerace (2.3476,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Consulerace (2.3476,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Consulerace (2.3476,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Altro (Alcavi per Alcavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Altro (Alcavi per Alcavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Altro (Alcavi per Alcavi per sanitarie pubbliche della Regione) (7.346,009) A.4.0.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramorenia - Altro (Alcavi per sanitarie pubbliche della Regione) (7.346,009) A.5.100,000,000,000,000,000,000,000,000,000			-	-
MAGEGO A.A.C. Ricavi per prestazioni santaria e regolar in regiment in immorenia 1.805.88 1.340.080				
A.4.D. Ricavi per prestazioni sanitaria erogate in regime di intramoenia 1.805.488 1.344.038	AA0650	att.)	-	-
AA0580	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	603.395	211.503
AA0700 A.O. Ricary per prestation is instinate in tramoenia - Area specialistics 1.343.523	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.805.488	1.344.038
AA0710 A.A.D.3 Ricary per prestazionis anistrarie intramoenia - Area sanità pubblica			-	-
AA0.14 Ricawy per prestazionis anistrarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c.), el de ex art. 57 c.8				1.343.523
A.4.D.S. Ricar yier prestationis sanitarie intramoenia - Consulence (ex art. 55.c.1 lett. e), d) ed ex art. 57.58 (A.s.an pubbliche della Apara) A.4.D.S. Ricary per prestationis sanitarie intramoenia - Altro A.5.D.S. Ricary per prestationis sanitarie intramoenia - Altro (Altende sanitarie pubbliche della Regione)		· · · ·		-
AAD 730	AAU710		721	515
AA0.79	440720			
AAD.77 Kirawi per prestations sanitarie intramoenia - Altro (Aviende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
A02750 A.S. Concorst, recuperie rimborst A.S. A.S. Rimborst assicurativi A.S. A.S. Rimborst assicurativi A.S. A.S. Rimborst assicurativi A.S.				
AA0770 A.S.B. (Schorors): recuper i erimborsi da Regione AS.B. 2. Al Rimbors degli oneri stipendiali dei personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione 129.493 121.302 AA0780 A.S.B. 2.) Alfri concorsi, recuper i erimborsi da parte della Regione 129.493 121.302 AA0790 A.S.B. 2.) Alfri concorsi, recuper i erimborsi da parte della Regione 101.114 3.0022 AS.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. AA0800 A.S.C.2) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. AA0810 olibbliche della Regione AS.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AS.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AS.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AS.C.2) Rimborsi per acquisto se in della Regione dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. AS.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AS.D. (S.C.2) Rimborsi della della Regione dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici pubblici AS.C.2) Rimborsi della della responsa di depredente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici pubbl		, , , ,	1.232.501	3,233,894
AA0.790 A.S. B.1.) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in positione di comando presso la Regione				23.676
AA0800 A.S. E.Z. Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione AA0800 A.S. C. Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0810 A.S. C.J. Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. AA0810 A.S. C.J. Rimborso per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0820 A.S. C.J. Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0830 A.S. C.J. Rimborso ger acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione AA0830 A.S. C.J. Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte de di Baregione - GSA AA0840 A.S. D. Concorsi, recuperi e rimborsi da parte de di Baregione - GSA AA0840 A.S. D. Concorsi, recuperi e rimborsi da parte de di Baregione - GSA AA0840 A.S. D. Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0850 A.S. D. J. Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0850 A.S. D. J. Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici AA0850 A.S. D. S. D. S. A.S. D. A.S. A.S. A.S.	AA0770	A.S.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	129.493	121.302
AS.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Asiende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C.) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. AA0810 pubbliche della Reg. A.S.C.) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.C.) Rimborsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione 101.214 2.886 A.S.C.) A.S.C.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione A.S.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.) Rimborsi o degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici Divisione degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici Divisione degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici Divisione degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici Divisione della Regione Divisione degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici Divisione della Regione Divisione della Regione della personale del remotoristi de partenti della divisione di la reposta del primate al l'esercizio de li Innaziamenti per inv	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	129.493	121.302
A. S. C. 1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. - 136 AA0820 A. S. C. 2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0820 A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	AA0800		101.214	3.022
A0820 A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Atiende sanitarie pubbliche della Regione				106
AA0830 A.S.C.3.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte dil Aeinede sanitarie pubbliche della Regione AA0831 A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		·	-	136
AA0831 A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA AA0840 A.S.D.Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici AA0850 pubblici AA0850 pubblici AA0850 A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici AS.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0890 A.S.E.13) Ilmborso da aziende farmaceutiche per Pay back A0990 A.S.E.13) Ilmborso da aziende farmaceutiche per Pay back A0990 A.S.E.1.3) Ilmborso da aziende farmaceutiche per Pay back A0990 A.S.E.1.3) Ilmborso da aziende farmaceutiche per Pay back A0990 A.S.E.1.3) Ilmborso per Pay back sub dispositivi medici A0990 A.S.E.1.3) Ilmborso per Pay back sub dispositivi medici A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da rimborsi da rimborsi da rimborsi da presenzione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.745.282 1.524.797 A0990 A.S.E.3) Altri concorsi, recuperi e				2.006
AA0840 A.S.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici 10.753 - AA0860 A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici 75.456 198.475 AA0880 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici 88.3.470 2.887.419 AA0890 A.S.E.1.8) Imborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0890 A.S.E.1.19 Pay-back per si superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale AA0900 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0910 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0920 A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			101.214	2.880
AA0850 A. S. D. 1) Rimbors o degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici 10.753 A00860 A. S. D. 2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A00870 A. S. D. 3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 883.470 2.887.419 A00880 A. S. E. 1) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati 883.470 2.887.419 A00890 A. S. E. 1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back 619.043 2.379.366 A00900 A. S. E. 1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale			86 209	198 475
AA0850 pubblici 10.753 AA0860 A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici 75.456 198.475 AA0870 A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici 75.456 198.475 AA0880 A.S.E.1 Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0890 A.S.E.1. Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back AA0900 A.S.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica erritoriale AA0910 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0900 A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0900 A.S.E.3.3) Ulteriore Pay-back AA0901 A.S.E.2.3) Ulteriore Pay-back AA0901 A.S.E.3.3) Ulteriore Pay-back AA0902 A.S.E.3.3) Ulteriore Pay-back AA0903 A.S.E.3.3) Ulteriore Pay-back AA0904 A.S.E.3.3) Ulteriore pay-back AA0904 A.S.E.3.3) Ulteriore pay-back AA0905 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0906 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0907 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0908 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0909 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0900 A.S.E.3 Altri	AA0640		80.209	190.473
AA0860	AA0850		10.753	_
AA0870 A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici 75.456 198.475 AA0880 A.5.El Concorsi, recuperi e rimborsi da privati 883.470 2.887.419 AA0890 A.5.El.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back 619.043 2.379.366 AA0900 A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 339.182 409.144 AA0920 A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 339.182 409.144 AA0920 A.5.E.1.3) Ultriore Pay-back 279.861 1.970.222 AA0931 A.5.E.1.3) Iltri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 264.427 508.054 AA0940 A.6.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici 1.755.932 1.537.772 AA0940 A.6.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.755.932 1.524.797 AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sull pronto soccorso 10.650 12.975 AA0950 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - - AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni				-
AA0890 A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back 619.043 2.379.366 AA0900 A.5.E.1.2) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale - - AA0910 A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera 339.182 409.144 AA0920 A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back 279.861 1.970.222 AA0921 A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici - - AA0930 A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati 264.427 508.054 AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.755.932 1.537.772 AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.745.282 1.524.797 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket sull pronto soccorso 10.650 12.975 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - - AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio dei filosaniamenti per investimenti dallo Stato 772.226 973.063 AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei filosaniamenti per	AA0870		75.456	198.475
AA0900 A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale AA0910 A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AA0920 A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back AA0921 A.5.E.2.3) Ulteriore Pay-back AA0920 A.5.E.3) Ulteriore Pay-back AA0921 A.5.E.2.3) Ulteriore Pay-back AA0921 A.5.E.2.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0940 A.6. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC AA0950 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle pronto soccorso 10.650 12.975 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0980 A.7.D) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti A7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A7.D) Quota imputata all'esercizio dei goli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A7.D) Quota imputata all'esercizio dei patrimonio netto A7.E) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per lore interni	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	883.470	2.887.419
AA0910 A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera AS.E.2.3 Ulteriore Pay-back A.5.E.2.3 Ulteriore Pay-back A.5.E.2.3 Ulteriore Pay-back destination del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera A.5.E.2.3 Nitri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0930 A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0940 A.6.0 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) AA0950 A.6.8) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC AA0960 A.6.8) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - AA0980 A.7.Q uota contributi c/capitale imputata all'esercizio - A.7.Q uota contributi c/capitale imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato - A.7.Q uota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione - A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio festinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A.7.D.Q uo		·	619.043	2.379.366
AA0920 A.S.E.1.3] Ulteriore Pay-back AA0921 A.S.E.2] Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0921 A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici				
AA0930 A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) 1.755.932 1.537.772 AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.745.282 1.524.797 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 10.650 12.975 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - A0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio A.7.D Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio festinati ad investimenti 1.054.220 1.000.047 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei gli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio dei gli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A1094. A.7.F) Quota imputata all'esercizio dei gli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti - A1095. A.9. Altri ricavi e proventi 200.680 164.863 AA1050 A.9. Altri ricavi per prestazioni non sanitarie - A20.680 A.9. Bi fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi				1.970.222
AA0940 A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 10.650 12.975 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti A1000 A.7.E) Quota imputata all'esercizio dei gli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A1040 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1040 A.9) Altri ricavi e proventi A20680 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 1007.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi				-
AA0950 A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC 1.745.282 1.524.797 AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso 10.650 12.975 AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio fest destinati ad investimenti A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio fest destinati ad investimenti A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti - AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti - AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi	AAU94U	A.o. Compartecipazione ana spesa per prestazioni sanitarie (nicket)	1./55.952	1.337.772
AA0960 A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro - AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio fest destinati ad investimenti A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio fest destinati ad investimenti A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti - AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti - AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,745.282	1,524,797
AA0970 A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro				
AA0980 A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato 772.226 973.063 AA1000 A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti 1.054.220 1.000.047 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi AA1060 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari			-	-
AA0990 A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione A7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti A7.E) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A7.E) Quota imputata all'esercizio dei altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti A7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto A7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto A8.B) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni A1060 A.9.A) Altri ricavi e proventi A20.680 A9.A) Altri ricavi e proventi A1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - A1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 A41090 A.9.C) Altri proventi diversi			3.152.102	3.421.315
AA1010 A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione 169.493 335.510 AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti 1.054.220 1.000.047 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 A41070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi	AA0990			
AA1020 A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti 1.054.220 1.000.047 AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
AA1030 A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552				
AA1040 A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto 293.904 263.384 AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - - AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552			1.054.220	1.000.047
AA1050 A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni - - AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552			-	-
AA1060 A.9) Altri ricavi e proventi 220.680 164.863 AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552			293.904	263.384
AA1070 A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie 9.240 - AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552			220.600	164 062
AA1080 A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari 107.041 99.311 AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552				104.003
AA1090 A.9.C) Altri proventi diversi 104.399 65.552				99.311

Court Cour			V V	
12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000,000 12,000 1	CODICE		2021	2020
14.1. Procedure formscore of emperiors	BA0010		11.961.699	10.260.347
9.1.1.1.1 Nethoral to an Art. of accessory except regions is approache, coagene a let au medical 9.1.1.2 Nethoral to an Art. of accessory accessory and accessory access	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	11.691.808	
1,247.07 1.1.4.1 Procedure in the process of				
14.0.000 1.1.1.1				
BLA14 Important of productions regional or a public placed and are publicly cells			b	-
	BA0061		-	-
18.4.2 sangere et ancomponents 10.009 13.4.14			-	
		888	_	
8.1.4.3 Dispositive medical	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
81.4.5.1 Dispositive medic importabilità attive 882.455 3.100.955 81.2.5.1 Dispositive medic importabilità attive 882.456 771.694 81.2.5.1 Dispositive medic dispositici in vitro [VI] 2.5.0.004 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medic dispositici in vitro [VI] 2.5.0.004 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medico dispositici in vitro [VI] 2.5.0.004 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medico dispositici in vitro [VI] 2.5.0.004 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medico dispositici in vitro [VI] 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medico 2.5.0.004 2.5.0.004 2.5.0.004 81.2.5.1 Dispositive medico 2.5.0.004	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
82.342 Spepsions medic implacetabilis statis				
March Marc				
BLAS) Neteral period profitacy in control period 2,709 2,708 3,107 1,000 1				
\$1.4.5 Product chimics \$2.333 \$.507				
81.45 Mithelen in ground surface \$79.55 \$02.66 \$03.000 \$1.45 \$1.97 \$1.45 \$1.45 \$1.25 \$5.68 \$1.25 \$5.68 \$1.45 \$1.97 \$1.45 \$1.				
\$1.55 57.688	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	73.903	31.141
BLA.9.1 Product if immarcant and emodernation				
BACKSTON S. 1.A. 3.1 Product in electric				
1.1.4.9.6 Product identical	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	81.235	57.688
1.1.4.9.6 Product identical	BAUSUS	R 1 A 9 3) Dispositivi medici	220	_
			1	
			+ +	
1.1.4.27 National production per outer inantic				
8.0310 8.1.9 Acquist di beni non sanitari 769.831 250.144	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
11.600				
1.8.23 Material Idi guardaroba, di pulítica ed Convivenza ingenere 34.899 22.062			269.891	
8.0.835 8.1.8.3 Combustbill, Carburanti e Ubrificanti 14.764 14.333 8.0.835 8.1.8.5 Supporti informatic cancelleria 14.00 14.00 14.00 8.0.835 8.1.8.5 Materiale per la manuterionne 8.0.48 50.983 8.0.830 8.1.8.7 Bent e producti non sanitar da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			- 24 000	
8.0.452 8.1.8.5 Materiale per la manutenione 8.0.452 5.0.963				
8.0.38.0 8.1.8.7 Benie production on sanitari da Axiende sanitarie pubbliche della Regione 1.0.6.12 19.06.7.25				
8.2 Acquisted isservid 19.967.285	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	80.485	50.983
10.215.003 9.316.370	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
8.04.00.0				
BA0410 B.2.A.1.1 Acquistis servizi sanitari per medicina di base		B.2.A) Acquisti servizi sanitari		
BA0420 B.2.A.1.1-dis conventione BA0420 B.2.A.1.1-dis Cost per assistenza MMG B.2.A.1.2.Cost per assistenza MMG B.2.A.1.1.2.Cost per assistenza MMG B.2.A.1.3.Cost per assistenza MMG B.2.A.1.3.Cost publico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)- Mobilità intraregionale				
BA0430 B.2.A.1.1.8 Cost per assistenza PMG		B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	1 1	
BA0490 B.2.A.1.1.() Cost per assistenza PLS BA0460 B.2.A.1.1.() Cost per assistenza Continuità assistenziale			-	-
BA0450 B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale BA0460 B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) BA0470 B.2.A.1.2.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale B.2.A.1.2.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità extraregionale BA0490 B.2.A.2.1-da gubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità extraregionale BA0490 B.2.A.2.1-da convenzione BA0501 B.2.A.2.1-da convenzione BA0510 B.2.A.2.1-da convenzione BA0510 B.2.A.2.1-da convenzione BA0510 B.2.A.2.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale BA0510 B.2.A.2.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale BA0510 B.2.A.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale BA0510 B.2.A.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.1-da pubblico (Azientarie pra sasistenza specialistica ambulatoriale BA0510 B.2.A.3.1-da pubblico (Azientarie pra sasistenza specialistica ambulatoriale BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0510 B.2.A.3.3.1-da pubblico (Aziende sanitarie	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA04400 B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	
BA0480 B.2.A.1.3)- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)- Mobilità intraregionale B.2.A.1.3)- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)- Mobilità extraregionale B.2.A.2.1.3)- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)- Mobilità extraregionale B.2.A.2.1.3)- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale B.2.A.2.1.3- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale BA0501 B.2.A.2.1.3- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale BA0503 B.2.A.2.3- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0504 B.2.A.3.1.3- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0505 B.2.A.3.3- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0506 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubbliche della Regione) BA0507 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubbliche della Regione) BA0508 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- da pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0509 B.2.A.3.3- de pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0600 B.2.A.3.3- de pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0600 B.2.A.3.3- de pubblico (aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0600 B.2.A.3.3- de pubblico (aziende sanit			-	
BAD490 B.2.A.2.] - da pubblico (kariende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale B.2.A.2.] - da pubblico (kariende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale B.2.A.2.] - da pubblico (kariende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-
BA0490 B.2.A.2.) Acquists servizi sanitari per farmaceutica			+ +	
BA0500 B.2.A.2.1]- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		, , , , , , ,	-	
BA0520 B.2.A.3.) - da pubblico (Extraregione) BA0530 B.2.A.3.) - da pubblico (Az sanitarie prassistenza specialistica ambulatoriale BA0540 B.2.A.3.) - da pubblico (Az sanitarie pubbliche della Regione) BA0541 B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0551 B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) BA0551 B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione) B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.8) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.8) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.8.0 - da privato - Medici SUMAI			-	-
BAOS30 B.2.A.31. Acquistis servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale 2.441.183 2.415.784 BA0540 B.2.A.3.1) - da pubblico (Azsanitarie pubbliche della Regione) 1.943.907 1.961.436	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0540 B.2.A.3.1)- da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione) BA0541 B.2.A.3.2)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		, , , , , ,		
BA0541 B.2.A.3.2)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0550 B.2.A.3.3)- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0551 B.2.A.3.3)- da pubblico (Extraregione)				
BA0550 B.2.A.3.3)- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			1.943.907	
BA0551 B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)			-	
BA0560 B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)				
BA0561 B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione) BA0570 B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI 84.520 BA0580 B.2.A.3.8. da privato				
BA0580 B.2.A.3.8.) - da privato BA0590 B.2.A.3.8.) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	BA0561		-	
BA0590 B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0591 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati			1 1	
BA0600 B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			+ +	
BA0601 B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati BA0610 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private BA0611 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private BA0620 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati 391.873 369.829 BA0621 B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati			+	
BA0610 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			+ +	
BA0611 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private				
BA0631 B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati BA0630 B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	BA0611		-	
BA0630 B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.) B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione) BA0640 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0660 B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0670 B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione)			391.873	369.829
B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione) BA0640 B.2.A.4.) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (alziri soggetti pubbl. della Regione) BA0660 B.2.A.4.2) - da pubblico (extraregione) non soggetti a compensazione BA0670 B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione BA0680 B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) BA0690 B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) BA0700 B.2.A.5.1) - da pubblico (alziri sorgetti per assistenza integrativa BA0710 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0720 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			-	-
BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	RA0630			-
BA0640 B.2.A.4.) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa - - BA0650 B.2.A.4.1.1-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - - BA0660 B.2.A.4.2.]-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0670 B.2.A.4.3.]-da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione - - BA0680 B.2.A.4.4.]-da privato (intraregionale) - - BA0690 B.2.A.4.5.]-da privato (extraregionale) - - BA0700 B.2.A.5.1.)-da pubblico (altri soggetti pubbli che della Regione) - - BA0710 B.2.A.5.1.)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0730 B.2.A.5.3.]-da pubblico (Extraregione) - - BA0730 B.2.A.5.3.]-da pubblico (Extraregione) - -	BA0631		_	_ [
BA0650 B.2.A.4.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0660 B.2.A.4.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0670 B.2.A.4.3)-da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione BA0680 B.2.A.4.4)-da privato (intraregionale) BA0680 B.2.A.4.5)-da privato (extraregionale) BA0690 B.2.A.4.5)-da privato (extraregionale) BA0710 B.2.A.5)-da privato (extraregionale) BA0710 B.2.A.5.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0720 B.2.A.5.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0730 B.2.A.5.3)-da pubblico (Extraregione)			 	
BA0660 B.2.A.4.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0670 B.2.A.4.3)-da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione - - BA0680 B.2.A.4.4)-da privato (intraregionale) - - BA0690 B.2.A.4.5)-da privato (extraregionale) - - BA0700 B.2.A.5.) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa - - BA0710 B.2.A.5.1)-da pubblico (Aziende sanitari e pubbliche della Regione) - - BA0720 B.2.A.5.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0730 B.2.A.5.3)-da pubblico (Extraregione) - -			+ +	
BA0670 B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione - - BA0680 B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) - - BA0690 B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) - - BA0700 B.2.A.5.) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa - - BA0710 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - - BA0720 B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - -				
BA0690 B.2.A.4.5)-da privato (extraregionale) BA0700 B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa BA0710 B.2.A.5.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0720 B.2.A.5.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0730 B.2.A.5.3)-da pubblico (Extraregione)	BA0670		-	
BA0700 B.2.A.5.) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa			-	
BA0710 B.2.A.5.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - - BA0720 B.2.A.5.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0730 B.2.A.5.3)-da pubblico (Extraregione) - -			- 1	
BA0720 B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - - BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - -			+ +	
BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)				
			+ +	
	BA0740		+ +	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0750 BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitari per assistenza protesica B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	_
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840 BA0850	B.2.A.7.4)-da privato	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	
BA0800	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	- :	-
BA0960 BA0970	B.2.A.9.) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	
BA0980	B.2.A.9.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	_	_
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4)-da privato (intraregionale)		-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	=
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050 BA1060	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.10.4) - da privato	-	
BA1070	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	764.839	772.850
BA1100	B.2.A.11.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3)-da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4)-da privato	764.839	772.850
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.294	8.541
BA1150	B.2.A.12.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151 BA1152	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152 BA1160	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	
DAIIOO	B.2.A.12.3) - da pubblico (attraoggetti pubblica della negione) B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	_	
BA1161	pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	8.541
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6)-da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.423.902	1.026.777
	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1210	Area ospedaliera B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia-	-	-
BA1220	Area specialistica	1.423.902	1.026.777
BRIZZO	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	1.425.502	1.020.777
BA1230	Area sanità pubblica	-	-
	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1240	Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia-		
BA1250	Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
DA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1260	Altro B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione ai personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	_	_
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	52.410	22.450
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	52.410	22.450
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA P.2.A.15) Consularna Callaborazioni, Interinale a altre prostazioni di lavore capitario e sociosanitario	A 11E 000	4 221 660
BA1350 BA1360	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.115.898 383.886	4.321.669 340.370
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubblici B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1.207.617	1.027.810
BA1370	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.524.394	2.940.187
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	540.512	696.215
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	440.505	356.158
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	899.842	1.032.543
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	592.116	600.518
BA1430 BA1440	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	51.419	43.469 211.285

CODICE	VOCE MODELLO CE	2024	2020
BA1450	VOCE MODELLO CE B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	2021	2020 13.302
BA1430	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali dei personale sanitario in comando da	-	15.302
BA1460	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da		
BA1470	Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
DA1400	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre		12 202
BA1480 BA1490	Regioni (Extraregione) B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.412.478	13.302 748.299
DA1430	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	1.412.478	7 10.233
BA1500	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.558	53.934
	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -		
BA1510	Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	
BA1530 BA1540	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.377.920	694.365
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	_
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	11.093.609	10.650.885
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	10.375.744	10.070.974
BA1580 BA1590	B.2.B.1.1) Lavanderia	905.466	1.059.423 1.801.457
BA1600	B.2.B.1.2) Pulizia B.2.B.1.3) Mensa	1.689.658 1.340.238	1.303.366
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	147.450	108.586
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.192.788	1.194.780
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.345.586	1.223.453
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	557.927	529.045
BA1640 BA1650	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	530.714 237.755	559.100 232.141
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.169.191	1.004.694
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	204.430	198.090
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	915.663	987.475
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	14.085	14.265
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	901.578	973.209
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.479.117	1.172.731
BA1720 BA1730	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	318.378 8.020	320.595
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da grivato	1.152.719	852.136
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	602.798	532.168
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780 BA1790	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	602.798	532.168 638
BA1800	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	585.490	527.046
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	4.484
	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,		
BA1831 BA1840	convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	115.067	47.743
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16.530	12.126
BA1900 BA1910	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	98.537 3.858.625	35.617 3.613.186
BA1910 BA1920	B.3.) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.858.625 854.948	3.613.186 824.022
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	643.413	641.959
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.714.476	1.594.283
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	787
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	706	3.654
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni P.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziondo capitario pubbliche della Perione	635.920	548.481
BA1980 BA1990	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4) Godimento di beni di terzi	791.155	996.834
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	791.133 796	1.032
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	790.359	995.802
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	564.109	746.557
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	226.250	249.245
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing-area sanitaria	-	-
BA2060 BA2061	B.4.C.2) Canoni di leasing-area non sanitaria B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2001	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	,		

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	62.698.167	62.896.447
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	48.706.826	49.513.032
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.819.517	23.641.535
BA2110 BA2120	B.S.A.1) Costo del personale dirigente medico B.S.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	20.679.873 19.821.683	20.647.630 19.748.954
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	858.190	898.676
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.S.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.139.644	2.993.905
BA2160 BA2170	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	3.029.154 110.490	2.988.677 5.228
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico -altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	24.887.310	25.871.497
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.639.536	24.365.110
BA2210 BA2220	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	1.102.088 145.686	1.370.273 136.115
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	244.690	290.177
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	244.690	290.177
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	244.690	290.177
BA2260 BA2270	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale		-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310 BA2320	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro B.7) Personale del ruolo tecnico	8.691.926	- 8.409.750
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	779.710	764.496
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	779.710	764.496
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		-
BA2360 BA2370	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.912.216	- 7.645.254
BA2370 BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.912.216 6.029.005	6.021.319
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo maeterminato	1.883.211	1.623.935
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410 BA2420	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.054.724 725.301	4.683.488 1.075.180
BA2420	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	725.301 725.301	682.658
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 725,501	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	392.522
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.329.423	3.608.308
BA2470 BA2480	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	3.378.440 502.004	3.166.777 441.531
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	448.979	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.476.936	1.262.733
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	330.236	344.998
BA2520 BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.146.699	917.735
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	995.378	860.799
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	84.087	56.936
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.234	-
BA2552 BA2560	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione Totale Ammortamenti	3.350.876	3.773.240
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	319.683	249.285
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.031.193	3.523.955
BA2590 BA2600	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	947.808	1.119.479
BA2610	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	947.808	1.119.479
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.083.385	2.404.476
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	173.996	197.982
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	- 472.006	107.003
BA2650 BA2660	B.12.B) Svalutazione dei crediti B.13) Variazione delle rimanenze	173.996 (556.546)	197.982 (167.118)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(554.304)	(145.514)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(273.943)	(132.957)
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti B.13.A.3) Dispositivi medici	(105 536)	73.059
BA2673 BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(185.526)	(12.433)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	1.856
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(6.602)	(1.102)
BA2677 BA2678	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(79.626)	(73.936)
BA2680	B.13.A.8) Attri Deni e prodotti sanitari B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(2.241)	(21.604)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	628	(2.280)
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- IAT 0041	(2.261)
BA2684 BA2685	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	(15.984)	(2.261)
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13.114	(17.063)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.110.320	4.520.292
BA2700 BA2710	B.14.A) Accantonamenti per rischi	913.298 218.765	845.592 427.432
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	218.765	18.230
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741 BA2750	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	300.000 150.000	399.930
BA2750 BA2751	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	150.000	-
BA2760	B.14.B.) Accantonamenti per mieressi di mora B.14.B.) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.013.646	2.799.332
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		- 201 207
BA2780 BA2790	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	50.000	301.367 21.144
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.955.969	2.476.821
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		_

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.183.376	875.369
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.103.370	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	_	_
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	626.418	262.745
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt: dirigenza non medica	158.240	66.751
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.719.021	196.735
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Igs 50/2016	297.389	281.357
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	382.308	67.781
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	111.173.841	107.321.200
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	36	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	36	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	(35)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		1 104 127
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.640.308	1.194.127
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	1.000	- 1 104 127
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.639.308	1.194.127
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	2.940	39.705
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.244.831	573.283
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	252.020	- 447.970
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	353.038	125.312
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.891.793	125.312
EA0080 EA0090	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative anie convenzioni con medici di base	-	
EA0110	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specianistica E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specianistica	-	
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	157.810	120.774
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.733.983	4.538
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	391.537	581.140
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	17.873	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/Aziende samtarie pubbliche della Regione	373.664	581.140
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	3,3.004	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative ali personale	196.430	312.230
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz, sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	46.648	3.605
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	130.587	265.305
EA0250	E.1.8.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	772.041	1.364.619
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	772.041	1.364.619
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	716.472	161.718
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	207.141	22.559
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	87.453	_
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre soprawenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	119.689	22.559
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	509.331	139.159
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	44.310	15.627
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	15.627
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	44.310	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	153.888	100.037
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	311.133	23.495
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	55.569	1.202.901
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	55.552	1.202.901
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31.060	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	24.492	1.202.901
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.868.267	(170.492)
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.367.032	2.517.358
	Y) Imposte e tasse		4 245 5 : 2
YA0010	Y.1) IRAP	4.212.130	4.215.548
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4.024.610	4.046.174
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	84.507	88.539
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	103.013	80.835
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	57.877	55.786
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	57.877	55.786
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.270.007	4.271.334
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(1.902.974)	(1.753.976)

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2021 SCHEMA D.M. 20/03/2013

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

In relazione al rateo ferie l'Istituto si è attenuto alle disposizioni per la redazione del bilancio d'esercizio 2020, che hanno confermato quanto emanato per la redazione del bilancio 2019 e precedenti, di cui alla DGRM Marche n. 836/2021 e con le quali si precisa che "gli Enti del SSR devono attenersi alle disposizioni previste dai c.d. Adempimenti Lea 2016 che alla lettera a) , denominata Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario, prevedono quanto segue: "il valore delle ferie maturate e non godute dà luogo ad accantonamento in coerenza con le specificità dei contratti del comparto. Si rammenta a tal proposito quanto in via ulteriore disposto in merito all'art. 5, comma 8, del decreto legge 95/2012, convertito con modificazioni, dalla legge 135/2012"

In conseguenza a quanto sovraesposto l'Istituto non ha proceduto ad effettuare la contabilizzazione per il rateo ferie, come comunicato dall' UO Gestione Risorse Umane, in quanto non consentito dalla sopraccitata normativa emanata in materia che ha stabilito un divieto esplicito e generalizzato di monetizzazione delle ferie da parte del datore di lavoro pubblico e come del resto già avvenuto negli esercizi precedenti. Per maggiori valutazioni in materia si rimanda alla successiva analisi della tabella "ferie non godute", con la quale viene quantificato il peso che il relativo accantonamento avrebbe avuto sul conto economico.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	_	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di
NO		legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 -	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi
NO	utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle
	valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In applicazione del D. Lgs n. 118/11 è stato modificato già a partire dall'esercizio 2012 il criterio di contabilizzazione dei progetti di ricerca in corso. Fino al 2011 il criterio utilizzato era quella della Commessa completata (documento n. 23 CNDCER) in base al quale i costi ed i ricavi della singola ricerca finalizzata venivano contabilizzati come se questa fosse un progetto di Contabilità Industriale registrando costi e ricavi solo al termine del progetto di ricerca, provvedendo alla sospensione dei costi durante lo svolgimento dello stesso. In detta modalità, i finanziamenti che venivano erogati all'Istituto erano registrati come acconti e non come ricavi.

Il numero rilevante delle commesse/progetti aperti al 31/12/2012 e la difficoltà di armonizzazione dei dati di credito con i soggetti finanziatori, ha fatto ritenere opportuno di applicare il D. Lgs n. 118/11 ai progetti di ricerca avviati a partire dal 2012, in accordo con la Regione Marche (Ente

deputato all'approvazione del bilancio ed Ente capofila). Per essi, dunque, si è provveduto a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D. Lgs citato. Per le commesse avviate negli anni 2011 e precedenti (pari a 10 progetti al 31/12/2021), ma ancora aperte alla data di redazione del presente bilancio, si è mantenuto il criterio precedente. Nel corso del tempo, via via che le commesse/ricerche saranno completate il valore dei costi sospesi e registrati tra i Risconti verrà azzerato e per tutti i progetti di ricerca futuri si opererà con l'accantonamento della quota inutilizzata e la registrazione dell'intero ricavo nel primo anno amministrativo del progetto.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 -	Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono
SI	comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non
	comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e
	commentati nella nota integrativa.

Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili con quelle del presente esercizio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	ı	Nel	corso	dell'es	ercizio	non	sono	state	effettuate	conversioni	di	voci	di	bilancio
NO		espi	resse a	all'origir	ne in m	oneta	diver	sa dall	l'Euro.					

Altre informazioni

Rispetto alle tabelle che di seguito vengono riportate occorre segnalare delle particolarità che da sempre contraddistinguono l'Inrca.

L'Inrca ha presidi che insistono in tre diverse regioni: Marche, Calabria e Lombardia.

I modelli economici SP e CE vengono alimentati dal Piano dei Conti Aziendale che è per natura.

Il modello SP è unico e per esso non si provvede ad elaborare tanti modelli SP quanti sono i presidi proprio in virtù dell'unicità delle poste finanziarie e patrimoniali.

Tuttavia, alcune tabelle di dettaglio previste nella presente N.I. riguardanti valori finanziari e patrimoniali sono state articolare per Presidi.

In particolare, le tabelle n.1/5/15/29/31/47, sono state riportate anche per singoli Presidi al fine di dare la massima informativa circa l'articolazione delle poste in

Diversamente, il modello CE viene compilato per natura a livello di istituto e anche per singolo presidio ospedaliero che, però, alla voce "altri costi di gestione" accoglie il saldo netto dell'area di supporto scientifico e amministrativo.

Quasi tutte le tabelle di dettaglio dei valori economici previste nella presente N.I. (56/58/59/60/61/62/63/65/66/67/68/69/70/71 e 72) sono state articolate per Presidio anche in questo caso per dare la maggiore informazione possibile circa l'allocazione dei costi per struttura.

Le tabelle relative al personale prevedono un'articolazione ulteriore riportando anche il costo del personale impiegato in amministrazione e nell'area ricerca, data la dimensione significativa dello stesso.

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Non sono iscritte tra le immobilizzazioni i costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è per l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Non presenti
Partecipazioni	Non presenti
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore

_	
	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Detta valorizzazione è conforme a quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile co.1 n. 10 c.c. e non differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, come in seguito precisato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del loro valore nominale al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non presenti
TFR	Non presenti
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3 Dati relativi al personale

In rispondenza all. art. 2427 c.c. co. 1 n. 15, si allegano le tabelle relative ai dati sul personale dipendente come risultante alla data del 31/12/2021.

Le medesime sono state elaborate dall'UO Gestione Risorse Umane secondo le procedure predisposte per la compilazione del conto annuale. Non risultano essere stipulati contratti di formazione lavoro, di somministrazione, lavoratori socialmente utili (LSU).

TOTALE INRCA

Dati sull'occupazione	e al 31.12.2021								
PERSONALE DIPENDE	NTETOTALEP	RESIDI I.N.R.C.A	l. (*)			l.			
		T1	l ,		T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
RUOLO SANITARIO	832	34	838	29	9.614	25.282.292	9.673.192	1.234.472	255.916
Dirigenza	227	3	225	2	2.597,16	9.837.136	7.534.197	522.907	147.635
- Medico-Veterinaria	191	3	188	2	2.161,55	8.209.411	5.889.651	461.720	142.974
- Sanitaria	36	0	37	0	435,61	1.627.725	1.644.546	61.187	4.661
Comparto	605	31	613	27	7.016,76	15.445.156	2.138.995	711.565	108.281
- Categoria Ds	18	0	15	0	197,70	532.771	100.063	-	-
- Categoria D	585	31	597	27	6.801,06	14.870.365	2.038.061	711.565	108.281
- Categoria C	2	0	1	0	18,00	42.020	871	-	-
- Categoria Bs	0	0	0	0					
RUOLO PROFESSIONA	2	0	2	0	24,00	93.116	42.885	•	-
Dirigenza	2	0	2	0	24,00	93.116	42.885	-	-
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	93.116	42.885	-	-
Comparto									
- Categoria D	0	0	0	0	-	-		-	-
RUOLO TECNICO	245	3	249	4	2.832,49	4.247.862	617.630	1.158.376	189.756
Dirigenza	9	0	9		96,00	370.932	131.821	-	-
Livello dirigenziale	9	0	9	0	96,00	370.932	131.821	-	-
Comparto	236	3	240	4	2.736,49	3.876.930	485.809	1.158.376	189.756
- Categoria Ds	0	0	0	0					
- Categoria D	15	1	16	2	194,00	414.848	32.540	34.292	554
- Categoria C	10	0	9	0	112,97	259.380	8.626	-	-
- Categoria Bs	168	1	173	1	1.920,96	2.395.159	408.653	1.046.306	173.854
- Categoria B	40	1	39	1	472,64	748.184	33.354	77.778	15.348
- Categoria A	3	0	3	0	35,93	59.359	2.636	-	-
RUOLO AMMINISTRA	112	17	111	15	1.539,62	2.632.109	302.323	819.456	12.315
Dirigenza	6	0	6	0	72,00	282.188	175.933	-	-
Livello dirigenziale	6	0	6	0	72,00	282.188	175.933	-	-
Comparto	106	17	105	15	1.467,62	2.349.921	126.390	819.456	12.315
- Categoria Ds	1	0	1	0	·	32.370	6.453	265.436	2.393
- Categoria D	46	7	50	6	,-	1.268.963	90.157	291.045	4.141
- Categoria C	29	6	27	6	314,90	462.259	9.274	202.717	3.728
- Categoria Bs	3	0	0	0	,	86.406	4.176	-	-
- Categoria B	27	4	26	3	300,30	480.794	15.530	60.258	2.053
- Categoria A	0	0	1	0	12,00	19.129	800	-	-
TOTALE	1191	54	1200	48	14.010,01	32.255.379	10.636.030	3.212.304	457.987

^(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

Inclusi i comandati out ed esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, i comandati in, il personale in aspettativa c/o altra azienda, il personale in Convenzione ed il personale della piramide della ricerca.

Dati sull'occupazione al 31.12.2021					
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE	PRESIDI I.N.R.O	C.A.			
	T1A	T1C	T1A	T1C	
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti	
RUOLO SANITARIO	1	4	5	3	
Dirigenza	1	1	1	1	
- Medico - veterinaria	1				
- Sanitaria		1	1	1	
Comparto	0	3	4	2	
- Categoria Ds					
- Categoria D		3	4	2	
- Categoria C					
- Categoria Bs					
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	
Dirigenza	0	0	0	0	
Livello dirigenziale					
Comparto	0	0	0	0	
- Categoria D					
RUOLO TECNICO	1	0	1	1	
Dirigenza	1	0	1	0	
Livello dirigenziale	1		1		
Comparto	0	0	0	1	
- Categoria Ds					
- Categoria D					
- Categoria C					
- Categoria Bs				1	
- Categoria B					
- Categoria A					
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	2	0	
Dirigenza	0	0	0	0	
Livello dirigenziale					
Comparto	0	0	2	0	
- Categoria Ds					
- Categoria D			1		
- Categoria C			1		
- Categoria Bs					
- Categoria B					
- Categoria A					
TOTALI	≣ 2	4	8	4	

PERSONALE UNIVERSITARIO (**)					
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	
RUOLO SANITARIO	13	0	13	0	
Dirigenza	11		11		
Comparto	2		2		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0	
Dirigenza					
Comparto					
RUOLO TECNICO	0	0	0	0	
Dirigenza					
Comparto					
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0	
Dirigenza					
Comparto					
TOTALE	13	0	13	0	
PERSONALE CON ALTRO CONTRAT LAVORO (Conto Annuale T2) Tipologia di personale	TO - FORMAZIO	ONE E			
Tipologia di personale	anno 2020	anno 2021			
RUOLO SANITARIO	0	0			
Dirigenza	0	0			
- Medico-Veterinaria					
- Sanitaria non medica					
Comparto					
RUOLO PROFESSIONALE	0	0			
Dirigenza					
Comparto					
RUOLO TECNICO	0	0			
Dirigenza					
Comparto					
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0			
Dirigenza					
Comparto					
TOTALE	0	0			

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)

Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)

Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021		
MEDICINA DI BASE	0	0		
MMG				
PLS				
Continuità assistenziale				
Altro				

Dati al 31.12.2021								
PERSONALE DIPENDENTE PRESIDI	INRCA MARCHI	GIANI						
	T1A	T1C	T1A	T1C				
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti				
RUOLO SANITARIO	1	4	5	3				
Dirigenza	1	1	1	1				
- Medico - veterinaria	1							
- Sanitaria		1	1	1				
Comparto	0	3	4	2				
- Categoria Ds								
- Categoria D		3	4	2				
- Categoria C								
- Categoria Bs								
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0				
Dirigenza	0	0	0	0				
Livello dirigenziale								
Comparto	0	0	0	0				
- Categoria D								
RUOLO TECNICO	1	0	1	1				
Dirigenza	1	0	1	0				
Livello dirigenziale	1		1					
Comparto	0	0	0	1				
- Categoria Ds								
- Categoria D								
- Categoria C								
- Categoria Bs				1				
- Categoria B								
- Categoria A								
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	2	0				
Dirigenza	0	0	0	0				
Livello dirigenziale								
Comparto	0	0	2	0				
- Categoria Ds								
- Categoria D			1					
- Categoria C			1					
- Categoria Bs								
- Categoria B								
- Categoria A								
TOTALE	2	4	8	4				

4 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Come sopra specificato le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento e/o degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. n.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente.

I dettagli degli acquisti sono esposti nella apposita tabella della relazione al bilancio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono illustrati nella seguente **tab.1**, come da art. 2427 cc.p.2.

Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento diverse dal quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate in quote costanti del 20% o per la durata legale del diritto, come avvenute negli esercizi precedenti.

				ESERCIZ	I PRECEDENTI					MOVIMENTI D	ELL'ESERCIZIO				
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	151				151				-				- 151	=
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	25.200				25.200	- 25.200			-			-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	471.982	-	-	-	471.982	25.200	-	-	454.685	-	-	-	- 318.560	633.307
	di cui soggette a sterilizzazione														-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	299.282				299.282	25.200			399.023				- 237.310	486.195
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	159.677				159.677	-			33.777				- 74.590	118.865
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-	-								-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	13.023				13.023				21.885				- 6.660	28.247
	di cui soggette a sterilizzazione		· ·			-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	497.333	-	-	-	497.333	-	-	-	454.685	-	-	-	- 318.711	633.307
															-
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella sopraesposta tabella.

Tra i movimenti dell'esercizio in corrispondenza della colonna "Acquisizioni e costruzioni in economia" il cui totale ammonta ad € 454.685 rilevano i seguenti incrementi:

- Concessioni, licenze, marche e diritti simili: € 399.023 di cui € 243.219 riguardanti le attività di implementazione dei sw per il sistema del personale, contabile e protocollo dell'area di supporto; € 154.341 per l'aggiornamento del sistema informativo sanitario del presidio Marche:
- Migliorie su Beni di Terzi: per € 33.777 che riguardano le manutenzioni incrementative inerenti i lavori eseguiti sull'immobile del Presidio Ospedaliero "SS Benvenuto e Rocco" di Osimo legati all'attività pandemica. Si ricorda che tale immobile, in base a quanto disposto dalla DGRM MARCHE N. 1780 del 27/12/2018, è rimasto di proprietà ASUR con riconoscimento di usufrutto gratuito all'INRCA, sino al trasferimento nel nuovo complesso sede dell'IRCCS INRCA e dell'Ospedale di rete zona sud Ancona. Tutti gli oneri accessori, manutentivi ordinari e straordinari e gli oneri ed obbligazioni reali connessi all'immobile sono a carico Inrca.
- <u>Altre immobilizzazioni immateriali</u>: € 21.885 si riferiscono alla capitalizzazione delle funzioni tecniche D.LGS n. 50/16 art. 113.
- Tab. 2 Dettaglio costi di impianto e di ampliamento NON PRESENTE
- Tab. 3 Dettaglio costi di ricerca e sviluppo NON PRESENTE
- Tab. 4 Dettaglio costi di pubblicità NON PRESENTE

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni materiali sono illustrati nella seguente **tab.5**, come da art. 2427 cc.p. 2.

Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente. Per i criteri applicati si rinvia a quanto riportato a pag. 46-47.

				ESERCIZ	I PRECEDENTI					MOVIMENTI DI	ELL'ESERCIZIO				
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili	972.349				972.349									972.349
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									•
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568				6.024.568									6.024.568
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									•
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	38.481.608			- 21.706.241	16.775.367				48.819	196.409			- 947.808	16.072.787
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									•
AAA380	Impianti e macchinari	4.979.190			- 4.811.843	167.346				6.818			-	- 27.607	146.558
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	29.298.734			- 25.800.994	3.497.740				1.634.433			- 427	- 1.557.679	3.574.066
	di cui soggette a sterilizzazione					-									•
AAA440	Mobili e arredi	6.405.471			- 5.354.203	1.051.267				489.083			- 1.782	- 344.588	1.193.981
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									•
AAA470	Automezzi	37.890			- 33.154	4.736				25.010				- 7.863	21.884
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									•
AAA500	Oggetti d'arte	295.686				295.686							- 600		295.086
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	2.254.116			- 1.774.416	479.700				93.885			-	- 145.649	427.936
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e	1,160,440				1,160,440				396,989					1.557.429
AAA540	acconti	1.160.440				1.160.440	-			396.989					1.557.429
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIA	93.691.878		-	- 59.480.851	34.211.027	-	-	-	2.695.037	196.409		- 2.809	- 3.031.193	34.068.471
	di cui soggette a sterilizzazione	-	_	-	-	-	_		-	-	-	-	_	_	_

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella tabella:

- le "acquisizioni ", il cui totale ammonta ad € 2.695.037 riguardano:
 - o AAA350 Fabbricati non strumentali (indisponibili): € 48.819:
 - ✓ € 47.237 per lavori relativi ai presidi Marche di cui € 23.449 legati all'evento pandemico
 - ✓ € 1.582 relativi all'area di supporto;
 - o AAA380 Impianti e Macchinari: € 6.818 di cui € 6.256 per l'acquisto di impianti installati presso il presidio della Montagnola delle Marche, € 562 per area di supporto;
 - AAA410 Attrezzature Sanitarie e Scientifiche: € 1.634.433 di cui:
 - ✓ 1.618.914 acquistati dall'Ente e precisamente:
 - € 14.652 per il Por di Cosenza,
 - € 12.206 per il Por di Casatenovo,
 - € 1.220.719 per i presidi Marche di cui € 390.000 circa legati all'evento pandemico.
 - √ € 15.518 si riferisce a cespiti acquisti tramite donazioni da privati per emergenza Covid
 e precisamente € 2.008 sono afferenti al Por di Casatenovo ed € 13.510 sono relativi ai
 presidi Marche.
 - o AAA440 Mobili ed Arredi: € 489.083 di cui
 - ✓ € 486.805 per acquisti dell'anno e precisamente € 433.102 sono afferenti ai presidi Marche e € 45.266 relativi all'area di supporto,
 - ✓ € 2.278 riguardano delle donazioni che hanno riguardato il Presidio di Casatenovo.
 - o AA470 Automezzi: € 25.010 relativo all'acquisto di carrelli elevatori per il Por Marche;
 - o AAA510 Altre immobilizzazioni materiali: € 93.885 di cui € 90.630 relativi ad acquisti dell'anno ed € 3.255 relativi a donazioni che riguardano per la quasi totalità il Por di Casatenovo. Gli acquisti invece riguardano il presidio di Cosenza per € 2.501, il presidio di Casatenovo per € 2.977, i presidi Marche per € 56.634, l'area di supporto (ricerca corrente e a progetto) per € 28.518 di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 6;
 - AAA540 Immobilizzazioni in corso € 396.989 di cui € 391.922 relativi ai presidi Marche e che per la gran parte sono state sostenute per necessità legate all'evento pandemico e € 5.067 relativi all'area di supporto di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 7;
- <u>le "manutenzioni incrementative"</u> per € 196.409 relativi ai presidi Marche di cui circa € 80.000 sostenuti per necessità legate all'evento pandemico;
- <u>le "dismissioni"</u> il cui valore netto contabile ammonta ad € 2.809 rappresenta l'insussistenza (sterilizzata dalle rispettive riserve) per i cespiti radiati nell'anno con le modalità previste dal Regolamento per la gestione dei beni mobili durevoli approvato con determina n. 255/DGEN del 08/08/2016 e riguardano in particolare il gruppo Mobili ed Arredi.

Nella tabella seguente si riportano i valori aggiornati dei cespiti appartenenti al patrimonio disponibile.

	INRCA - ELENCO PATRIMONIO DISPONIBILE		
Nr. Cespite	Descrizione Cespite	Val	ore al 31/12/2020
CE050016	TERRENO - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€	201.520,45
CE050018	TERRENO - FOSSATELLO, FALCONARA MARITTIMA, LOCALITA' CASTELFERRETTI	€	105.385,10
CE050020	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA (EX AGUGLIANO)	€	282.687,85
CE050021	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€	321.045,10
CE050022	TERRENO - VIA CASTELLETTA 42/A, POTENZA PICENA	€	42.575,05
CE072324	TERRENO - VIA MONTEREGIO 13, CASATENOVO	€	500,00
CE074490	FRUSTOLO DI TERRENO - VIA DELLA FERROVIA SNC, ANCONA	€	18.635,40
	Totale terreni disponibili	€	972.348,95
CE050026	APPARTAMENTO INT. 1 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	41.407,37
CE050027	APPARTAMENTO INT. 2 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	23.849,99
CE050028	APPARTAMENTO INT, 3 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	17.603,56
CE050029	APPARTAMENTO INT. 4 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	13.628,57
CE050030	APPARTAMENTO INT. 5 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	23.282,13
CE050031	APPARTAMENTO INT. 6 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	25.553.56
CE050032	APPARTAMENTO INT. 7 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€	21.010.71
	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 60, ANCONA	€	29.342,66
CE050035	APPARTAMENTO - VIA GRAZIE 122, ANCONA	€	27.799.37
90. (c) (c) (c) (c) (c)	APPARTAMENTO - VIA MARCONI 7, ANCONA	€	27.824.99
CE050037	APPARTAMENTO - VIA PALOMBARE 22, ANCONA	€	34.071,42
CE050039	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 389, FALCONARA M.MA	€	42.883,37
CE050040	NEGOZIO - VIA GIRODANO BRUNO 10, ANCONA	€	13.745,36
CE050041	NEGOZIO - VIA TORRESI 6, ANCONA	€	14.764.28
CE050043	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 69/B, ANCONA	€	41.045,86
CE050044	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 70/A, ANCONA	€	16.026.83
CE050047	CASA COLONICA - CARMINE VIA MADONNA DEL CARMINE SNC, ANCONA	€	110.732,10
CE050048	CASA COLONICA - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€	147.642,80
CE050049	CASA COLONICA STABULARIO - VIA FOSSATELLO 2, LOCALITA' CASTELFERRETTI, FALCONARA MARITTIMA	€	473.014,52
CE050050	COMPLESSO IMMOBILIARE "LA GROTTA" - VIA TOMMASI, FALCONARA M.MA	€	258.316,29
CE050051	COMPLESSO IMMOBILIARE MONTEDOMINI, VILLA SETTECENTESCA E ALTRI FABBRICATI – VIA TOMMASI E VIA S. MARIA, FALCONARA M.MA	€	295.454,71
CE050052	CASA COLONICA - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€	261.214,18
CE050053	2 CASE COLONICHE - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€	147.642,80
CE050054	CASA COLONICA - VIA CASTELLETTA 42, POTENZA PICENA	€	228.619,20
CE067838	VIA CASSIA 1167, ROMA	€	1.561.519,43
CE067839	VIA DELLE CICALE 11, CAGLIARI	€	860.516,67
CE074489	APPARTAMENTO - CORSO G. AMENDOLA 40, ANCONA	€	40.619,57
CE074491	EX LAVANDERIA CRAS - VIA COLOMBO 57, ANCONA	€	1.180.876,00
CE074492	FABBRICATO URBANO (E TERRENO) - CONTRADA MUOIO PICCOLO SNC, COSENZA	€	44.559,40
	Totale fabbricati disponibili	€	6.024.567,70
	Totale patrimonio disponibile	€	6.996.916,65

La **tab.** 6 di seguito rappresentata evidenzia il dettaglio delle altre *immobilizzazioni materiali*, per il valore netto contabile complessivo di € 427.936.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari		127.159	- 103.586	23.573
Altri beni generici non sanitari		710.028	- 502.480	207.548
Bilance		44.371	- 42.418	1.953
Elettrodomestici	*	511.242	- 507.548	3.693
Frigoriferi		385.988	- 309.648	76.340
Articoli religiosi		8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina		4.451	- 4.451	-
Attrezzi per lavori interni	~	17.772	- 17.772	-
Attrezzature fotografiche		93.931	- 93.283	648
Attrezzatura generica		239.021	- 170.765	68.257
Attrezzatura per pulizia		28.005	- 16.743	11.262
Audiovisivi		167.773	- 133.110	34.663
TOTALE		2.337.816	- 1.909.880	427.936

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

La tab. 7 evidenzia il dettaglio delle immobilizzazioni materiali in corso.

Il valore finale al 31/12/2021 per un importo complessivo pari ad € 1.557.429 è dato da incrementi pari ad € 396.989 e si riferisce a lavori che alla data di chiusura del presente bilancio non risultano ancora completati o collaudati. Il valore di tali lavori è comunicato dall'UO Gestone Lavori e Patrimonio.

DETTACLIO IMMORII 17747IONI MATERIALI		MOVIMENTI DEL	L'ESERCIZIO		,
DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Va	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	79.096	1.611		80.707
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	921.404,16			921.404,16
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032				-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM210001		84,79		84,79
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	151.942,94			151.942,94
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE084360 MONTALETTICHE FERMO	COM200032	3.803,38			3.803,38
CE086330 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO ANCONA	COM210035		285.505,33		285.505,33
CE086332 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO FERMO	COM210001		30.089,91		30.089,91
CE086333 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO AMMINISTRAZIONE	COM210001		5.066,97		5.066,97
CE086042 Ampliamento IRAI PO Osimo	COM210001		54.796,36		54.796,36
CE086043 FPO PORTE REI PO OSIMO	COM210001		19.834,83		19.834,83
		1.160.440	396.989	-	1.557.429

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

				ESERC	IZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DI	ELL'ESERCIZIO				
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-	- 1.464			1.464				-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	197.833	-	-	-	197.833	- 4.985	-	-	192.980	-	-	-	- 126.960	258.868
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	38.155				38.155	- 4.985			154.341				- 52.370	135.141
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	159.677				159.677	-			33.777				- 74.590	118.865
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					-	-			4.862				-	4.862
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	197.833	-	-	-	197.833	- 6.449	-	-	194.444	-	-	-	- 126.960	258.868
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

				ESEDO	IZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DE	I L'ESEDCIZIO				
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili					-				economia					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					_									_
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	25.933.727			- 13.298.657	12.635.071	-			47.237	196.409,09			- 559.368,55	12.319.348
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	2.865.782			- 2.782.764	83.018	-			6.256			-	- 13.242	76.032
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	24.029.568			- 21.172.682	2.856.886	- 21.544			1.234.229			- 427	- 1.276.006	2.793.138
	di cui soggette a sterilizzazione					-									
AAA440	Mobili e arredi	4.013.472			- 3.364.232	649.240	- 44.991			433.102			- 1.629	- 254.952	780.770
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi	46.288			- 41.552	4.736				25.010				- 7.863	21.884
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	78.886				78.886							- 600		78.286
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	1.005.793			- 955.126	50.667	- 6.924			56.784			-	- 18.901	81.627
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.160.440				1.160.440				391.922					1.552.362
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	62.915.783	-	-	- 41.615.012	21.300.771	- 73.458	-	-	2.194.540	196.409	-	- 2.656	- 2.130.331	21.485.275
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-

Tab. 5 bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari		78.561	- 71.363	7.198
Altri beni generici non sanitari		329.362	- 317.273	12.089
Bilance		30.930	- 29.075	1.855
Elettrodomestici		302.938	- 304.058	- 1.120
Frigoriferi		69.682	- 61.259	8.423
Articoli religiosi	~	8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina		1.061	- 1.061	-
Attrezzi per lavori interni	~	5.316	- 5.316	-
Attrezzature fotografiche		73.737	- 73.455	282
Attrezzatura generica		77.925	- 44.285	33.640
Attrezzatura per pulizia		27.282	- 16.013	11.269
Audiovisivi	~	52.051	- 44.062	7.989
TOTALE		1.056.922	- 975.295	81.627

b. 6 bis – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		MOVIMENTI DEL	L'ESERCIZIO	•	
IN CORSO	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	79.096	1.611	30000	80.707
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	921.404,16			921.404,16
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032				-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM210001		84,79		84,79
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	151.942,94			151.942,94
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE084360 MONTALETTICHE FERMO	COM200032	3.803,38			3.803,38
CE086330 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO ANCONA	COM210035		285.505,33		285.505,33
CE086332 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO FERMO	COM210001		30.089,91		30.089,91
CE086333 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO AMMINISTRAZIONE	COM210001		5.066,97		5.066,97
CE086042 Ampliamento IRAI PO Osimo	COM210001		54.796,36		54.796,36
CE086043 FPO PORTE REI PO OSIMO	COM210001		19.834,83		19.834,83
		1.160.440	396.989	-	1.557.429

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

POR CASATENOVO

					ESERCIZI	PRECEDENTI					MOVIMENTI DI	ELL'ESERCIZIO				
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento						-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione						-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo						-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione						-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione										_					
AAAO70	delle opere d'ingegno						-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione						-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		25.200				25.200	- 23.736			- 1.464					-
	di cui soggette a sterilizzazione						-									-
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali		-	-	-	-	-	30.185		-	1.464	-	-	-	- 6.328	25.321
	di cui soggette a sterilizzazione	1					-									-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		-				-	30.185			1.464				- 6.328	25.321
	di cui soggette a sterilizzazione						-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi						-									-
	di cui soggette a sterilizzazione						-									-
AAA180	Pubblicità						-									-
	di cui soggette a sterilizzazione						-									-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali						-				-					-
	di cui soggette a sterilizzazione						-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		05.000				05.000								0.000	05.007
	IMMATERIALI		25.200	-	•	-	25.200	6.449	•	-	-	-	-	-	- 6.328	25.321
	di cui soggette a sterilizzazione		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

				ESERCIZ	PRECEDENTI					MOVIMENTI DE	ELL'ESERCIZIO				
MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	500				500									500
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	7.113.696			- 5.046.848	2.066.848	-							- 235.359	1.831.489
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	957.425			- 945.226	12.199								- 2.218	9.981
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.641.977			- 1.471.005	170.972	21.544			14.215				- 121.783	84.946
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	537.349			- 533.184	4.165	25.097			2.278				- 12.936	18.603
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	7.540				7.540									7.540
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	136.802			- 131.629	5.173	4.293			6.082				- 2.938	12.610
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e														
AAA340	acconti					-									i - 1
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.395.289	-	-	- 8.127.892	2.267.397	50.933	-	-	22.574	-	-	-	- 375.235	1.965.669
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	16.290	- 13.611	2.679
Altri beni generici non sanitari	39.197	- 32.601	6.596
Bilance	2.898	- 2.898	ı
Elettrodomestici	32.850	- 32.826	24
Frigoriferi	18.208	- 17.028	1.180
Articoli religiosi	1	-	-
Materiale per cucina	3.390	- 3.390	-
Attrezzi per lavori interni	1.717	- 1.717	-
Attrezzature fotografiche	9.554	- 9.554	-
Attrezzatura generica	11.495	- 11.495	-
Attrezzatura per pulizia	387	- 387	-
Audiovisivi	17.046	- 14.916	2.130
TOTALE	153.034	- 140.424	12.610

Tab. 6 ter – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

POR COSENZA

				ESERCIZ	PRECEDENTI					MOVIMENTI D	ELL'ESERCIZIO				
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									<u>-</u>
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione														_
AAA070	delle opere d'ingegno					-				_					·
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									<u> </u>
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali					-				-					-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI														
	IMMATERIALI	-		-	•	-	-	•	-	-	-	-	-	-	
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

				ESERCI7	I PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	Valore Netto Contabile
AAA290	Terreni disponibili	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	44.559				44.559									44.559
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.367.879			- 1.608.418	759.461	-							- 68.827	690.634
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	100.823			- 100.823	-	-								-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	929.801			- 928.277	1.524	-			14.652				- 3.972	12.205
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	687.359			- 644.921	42.438	811			8.437				- 10.541	41.146
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	6.610				6.610									6.610
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	116.409			- 111.423	4.986	295			2.501				- 2.720	5.062
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e														
A44340	acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.253.440	-	-	- 3.393.861	859.579	1.106	-	-	25.590	-	-	-	- 86.060	800.216
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari		3.861	- 3.861	-
Altri beni generici non sanitari		16.764	- 15.227	1.537
Bilance		1.307	- 1.307	-
Elettrodomestici		42.021	- 42.021	-
Frigoriferi		36.274	- 32.825	3.154
Articoli religiosi		-	-	-
Materiale per cucina		-	-	-
Attrezzi per lavori interni		-	-	-
Attrezzature fotografiche		540	- 540	-
Attrezzatura generica		9.180	- 9.180	-
Attrezzatura per pulizia		-	- 8	- 8
Audiovisivi		8.962	- 8.878	84
TOTALE		118.910	- 113.848	5.062

Tab. 6 quater – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01	_	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare				
NO		aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.,				
		nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.				

Immobilizzazioni immateriali		Aliquota dall'aziend	utilizzata a	
Concessioni, li diritti e marchi	cenze	20%	20%	

IMM02 - Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IIVIIVIUZ -	. WII	quote di animortamento inimobilizzazioni materiali.
IMM02	_	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote
NO		di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché
		dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Edifici	3%	3% - (6,5% solo Regione Lombardia)
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

Le aliquote di ammortamento sopra indicate sono ritenute rappresentative dell'obsolescenza e del deperimento dei beni. L'ammortamento è stato calcolato sui beni rientranti nel "Patrimonio indisponibile" dell'azienda al 31/12/2021 ad eccezione di quegli immobili attualmente non utilizzati per lo svolgimento di attività istituzionale per i quali è stato sospeso; non è stato invece calcolato alcun ammortamento sui beni catalogati come "disponibili" al 31/12/2021.

IMM03 - Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 - SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare
	forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento nel primo esercizio.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di
	ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto
	disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 - Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
	materiali e/o immateriali.

IMM06 - Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni
	materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE
	"Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO Non esistenti

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso sente azieno	in	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE	NO		

L'AMMONTARE PER SINGO-		
-	<u> </u>	
L'AMMONTARE PER SINGO-LO IMPEGNO] IMM13 - Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI SI	Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono innanzitutto quelle relative ai Presidi di Roma e Cagliari la cui attività istituzionale è cessata a decorrere dall'01/01/2013 a seguito della dismissione delle attività dei due presidi. Per l'alienazione del presidio di Roma sono stati adottati i seguenti atti deliberativi: • Determina n. 81/DGEN del 05/03/2013 (Alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del POR INRCA di Roma, Via Cassia 1187) • Determina n. 125/DGEN del 28/03/2013 (Revoca atto n. 81 del 05/03/2013 ed autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del Por INRCA di Roma, Via Cassia 1187). L'asta, al prezzo base di € 15.348.760,00, è andata deserta come risulta da Verbale del 20/05/2013. Con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 veniva deliberata la riproposizione dell'asta pubblica per l'alienazione dell'immobile ex POR di Roma; con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 veniva revocata l'approvazione del bando d'asta autorizzato con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 e approvato un nuovo bando, con mandato a procedere a una nuova asta. Anche quest'ultima, riproposta in data 19/03/2014, è andata deserta come risulta da verbale del 19/03/2014. Per la sede di Cagliari l'ultima gara in ordine di tempo è stata autorizzata con Determina n. 396/DGEN del 14/12/2015 ed è stata dichiarata deserta con verbale del 10/02/2016. Le precedenti gare, sempre al prezzo base di € 5.291.783,89 e andate anch'esse deserte, erano state autorizzate con le seguenti determine: • Determina n. 141/DGEN del 10/04/2013 (Autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica per dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11) • Determina n. 407/DGEN del 12/12/2013
		nuovo bando, con mandato a procedere a una nuova asta. Anche quest'ultima, riproposta in data 19/03/2014, è andata deserta come risulta da verbale del 19/03/2014. Per la sede di Cagliari l'ultima gara in ordine di tempo è stata autorizzata con Determina n. 396/DGEN del 14/12/2015 ed è stata dichiarata deserta con verbale del
		Le precedenti gare, sempre al prezzo base di € 5.291.783,89 e andate anch'esse deserte, erano state autorizzate con le seguenti determine:
		(Autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica per dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11)
		(Riproposizione asta pubblica per l'alienazione dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via
		Per tali immobili destinati alla vendita non si è ritenuto di applicare l'OIC 16 in merito al punto che prevede la riclassificazione delle immobilizzazioni destinate alla vendita nell'attivo circolante per la mancanza dei requisiti utili a tale destinazione; in particolare:
		che la vendita appare altamente probabile alla luce delle iniziative intraprese, del prezzo previsto e delle condizioni di mercato
		che le operazioni di vendita dovrebbero concludersi nel "breve termine". Infatti, allo stato di redazione del presente bilancio, le gare indette sono andate deserte e non sono ipotizzabili azioni di
		conclusione delle operazioni a breve. Tuttavia si deve evidenziare come nel corso del 2020 siano riprese le attività propedeutiche alla vendita, innanzitutto con l'approvazione della determina n.
		293/DGEN del 04/08/2020 di autorizzazione alla spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei due ex stabilimenti INRCA. È seguito uno scambio di note

protocollo con gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate per la definizione delle stime aggiornate da utilizzare come base d'asta per le nuove gare e sono stati controfirmati i relativi accordi di valutazione. Per entrambi gli ex Presidi, gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate di Roma e Cagliari hanno trasmesso gli elaborati estimativi relativi alle valutazioni del valore di mercato dei due compendi immobiliari: per l'ex Presidio di Roma (nota prot. n. 8734 del 04/03/2021) € 3.470.000,00 per l'ex Presidio di Cagliari (nota prot. n. 16031 del 20/04/2021) € 4.250.000,00 Per entrambi si sta predisponendo l'atto di autorizzazione per la procedura di alienazione. Per l'alienazione del ex POR di Roma il parere del CIV è al momento sospeso. Con atto n. 190/2017 è stato destinato alla vendita parte del fondo di proprietà dell'Inrca, sito nel Comune di Casatenovo al prezzo di € 500 ; Con e-mail del 22/10/2019 la società Lario Reti Holding S.p.A., che gestisce gli acquedotti pubblici, ha comunicato la decisione di non voler procedere all'acquisto. Con determina n. 150/DGEN del 10/05/2019, è stata prevista l'alienazione dei seguenti cespiti: appartamento via Palombare 22 Ancona, negozio in via Bruno 10 Ancona, negozio in via Torresi 6 Ancona, frustolo di terreno via della Ferrovia snc Ancona, terreno e fabbricato urbano contrada Muoio Piccolo snc Cosenza: Con determina n. 292/DGEN del 04/08/2020, poi rettificata dalla determina n. 380/DGEN del 13/10/2020, è stata autorizzata la spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei suddetti immobili. Le attività di stima sono in corso Anche per questi ultimi immobili non ricorrono i requisiti utili alla riclassificazione di cui detto in precedenza in quanto allo stato di redazione del presente bilancio le gare non sono ancora state indette e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve. IMM14 - Altro, Esistono altre Si ricorda che la circolare n. 531549 del 18/09/2009 della SI Regione Marche indicava di non procedere alla informazioni che si ritiene per i "beni sterilizzazione degli ammortamenti necessario fornire per indisponibili", seppur in presenza di rilevazione costante soddisfare la regola generale degli stessi. Quindi anche nel 2021 non si è proceduto secondo cui "Se le alla sterilizzazione deali ammortamenti informazioni richieste da all'immobile del Por di Ancona per la quota parte riferita al specifiche disposizioni di valore dell'immobile al momento della collocazione tra i beni indisponibili (2009), seppur lo stesso venga legge non sono sufficienti a impiegato per lo svolgimento dell'attività istituzionale dare una rappresentazione sanitaria, lasciando il costo di tali ammortamenti a carico veritiera e corretta, si devono del bilancio aziendale. Si evidenzia che il costo di detti fornire informazioni le ammortamenti "netti", ovvero non derivabili anche dal complementari necessarie valore delle aree sottostanti, per l'anno 2021 è pari ad € allo scopo" (art 2423 cc) 258.593. Il calcolo degli ammortamenti netti è stato possibile in quanto in sede di bilancio 2016 si è proceduto allo scorporo del terreno sottostante l'immobile del presidio di Ancona ricorrendo, per la sua valutazione. al metodo forfettario , secondo quanto prevede l'art 36 comma 7 del DECRETO-LEGGE 4 luglio 2006, n. 223 che si riporta: "Ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni."

In merito invece al valore degli altri fabbricati strumentali iscritti a bilancio, si evidenzia che non si è ritenuto di procedere a scorpori, al fine dell'individuazione delle quote di ammortamento nette, in quanto gli ammortamenti calcolati su tali fabbricati vengono sterilizzati ai cosiddetti "costi capitalizzati", in base alle disposizioni vigenti, producendo, pertanto una posta nel "valore della produzione "dell'Istituto che "neutralizza" il costo degli ammortamenti stessi. In quanto tali non incidono tra le quote di deducibilità in sede fiscale.

5 Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti nell'Istituto, quindi non vengono inserite le tabelle n. 8/9/10/11/12/13/14

IF01 - Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle
	immobilizzazioni finanziarie in quanto non presenti.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valorizzate al costo medio ponderato. Per il calcolo del valore del costo medio ponderato per la redazione dell'inventario trimestrale e di fine anno si fa riferimento a quanto calcolato dal sistema informativo. Devono essere valorizzate sia le rimanenze dei magazzini centrali che le rimanenze di reparto.

A magazzino chiuso, entro e non oltre il 10 gennaio il Responsabile di magazzino aziendale stampa l'inventario fisico dei beni direttamente dal sistema informativo, verifica che le risultanze quantitative per prodotto di tale stampa corrispondono a quelle riscontrate fisicamente nell'inventario al 31 dicembre e procede a riallineare il magazzino contabile a quello fisico qualora risultassero degli scostamenti successivi all'inventario.

Per la redazione quindi delle **Tab. 15**,**15 bis, 15 ter e15 quater** della presente Nota Integrativa relative alla quantificazione della consistenza finale delle rimanenze sanitarie e non, ci si avvale delle risultanze degli inventari di magazzino centrali e di reparto al 31/12/2021, comunicati dai rispettivi Responsabili e precisamente:

- Responsabile Magazzino di Farmacia Por Marche Dott. Massimo Di Muzio con nota prot. n. 5954 del 21/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale Por Marche Sig. Angelo Intermoia con nota prot.n. 5734 del 18/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Casatenovo Dott.ssa Elisa Arrigoni con nota prot. n. 5519 del 17/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Cosenza Dott.ssa Esposito Eugenia con nota prot. n.5430 del 16/02/2022

Le sopraindicate figure sono anche state nominate in qualità di agenti contabili con determina n. 183/2017 e ss.mm.ii.

Le risultanze derivante dagli inventari di reparto sono state desunte dal sistema contabile sulla base dei dati immessi dai Responsabili individuati come referenti per il magazzino di reparto e per questo dotati di credenziali personalizzate (utente e password) per l'accesso al sistema di rilevazione delle scorte.

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	702.813	-	289.812	-	- 15.869	976.757		130.933	273.943
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	702.813		289.812		- 15.869	976.757		130.933	273.943
	Medicinali senza AIC	-		-		-	-		-	-
	Emoderivati di produzione regionale	-		-		-	-		-	-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-		-		-	-		-	-
ABA040	Dispositivi medici:	1.215.074	-	188.417	-	- 2.891	1.400.599		1.016.515	185.526
	Dispositivi medici	1.215.074		188.417		- 2.891	1.400.599		1.016.515	185.526
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-		-		-	-		-	-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-		-		-	-		-	-
ABA050	Prodotti dietetici	37.904		8.692		- 84	46.511		2.194	8.608
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-		-		-	-		-	-
ABA070	Prodotti chimici	1.879		6.619		- 17	8.481		2.034	6.602
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-		-		-	-		-	-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	73.936		79.626		-	153.562		7.903	79.626
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-		-		-	-		-	-
	RIMANENZE BENI SANITARI	2.031.606	-	573.165		- 18.861	2.585.910		1.159.578	554.304
ABA120	Prodotti alimentari	-		-		-	-		-	-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	8.559		557		- 1.185	7.931		1.124	- 628,24
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-		-		-	-		-	-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	90.613		18.460		- 2.476	106.597		37.911	15.983,87
ABA160	Materiale per la manutenzione	-		-		-	-		-	-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	24.079		3.096		- 16.210	10.965		1.481	- 13.114,37
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-		-		-	-		-	-
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	123.252	-	22.112	-	- 19.871	125.493	-	40.517	2.241

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	623.348	-	283.486	-	-	906.834		116.535	283.486
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	623.348		283.486			906.834		116.535	283.486
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	977.713	-	186.414	-	-	1.164.127		881.537	186.414
	Dispositivi medici	977.713		186.414			1.164.127		881.537	186.414
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	36.434		8.558			44.992		1.975	8.558
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					-			-
ABA070	Prodotti chimici	1.862		6.609			8.471		2.024	6.609
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-			-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	73.936		73.463			147.399		7.883	73.463
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-			-
	RIMANENZE BENI SANITARI	1.713.293	-	558.530		-	2.271.823		1.009.954	558.530
ABA120	Prodotti alimentari	-								-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	5.262		557			5.819		1.002	557
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	73.302		18.460			91.762		37.036	18.460
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	20.999				- 15.901	5.098		1.431	- 15.901
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-			***************************************		***************************************			-
	RIM A NENZE BENI NON SANITARI	99.564	-	19.016	-	- 15.901	102.679	-	39.470	3,116

Tab. 15bis – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	57.586	-	-	-	- 15.869	41.717		11.008	- 15.869
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	57.586				- 15.869	41.717		11.008	- 15.869
	Medicinali senza AIC									0
	Emoderivati di produzione regionale									0
ABA030	Sangue ed emocomponenti									0
ABA040	Dispositivi medici:	112.582	-		-	- 2.891	109.691		50.149	- 2.891
	Dispositivi medici	112.582				- 2.891	109.691		50.149	- 2.891
	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
ABA050	Prodotti dietetici	1.308		133			1.442		204	133
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					-			-
ABA070	Prodotti chimici	-		10			10		10	10
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						-			-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari			588			588		20	588
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						-			0
	RIMANENZE BENI SANITARI	171.475	-	731	-	- 18.760	153.447	-	61.391	- 18.029
ABA120	Prodotti alimentari									-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.125				- 1.139	1.987		122	- 1.138,94
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	8.650				- 1.568	7.082		405	- 1.568,37
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.836		3.096			4.931		50	3.095,78
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-			
	RIM ANENZE BENI NON SANITARI	13.611	-	3.096		- 2.707	14.000	-	577	388

Tab. 15ter – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	21.880	-	6.326	-	-	28.206		3.390	6.326
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	21.880		6.326			28.206		3.390	6.326
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	124.779	-	2.003	-	-	126.782		84.828	2.003
	Dispositivi medici	124.779		2.003			126.782		84.828	2.003
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	162				- 84	78		15	- 84
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					-			-
ABA070	Prodotti chimici	17				- 17	-			- 17
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-					-			-
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	-		5.575			5.575			5.575
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-					-			-
	RIM ANENZE BENI SANITARI	146.837	-	13.904	-	- 101	160.641	-	88.234	13.803
ABA120	Prodotti alimentari	-					-			_
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	171				- 46	125			- 45,96
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	8.660				- 908	7.753		470	- 907,51
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			_
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.245				- 309	936			- 309,34
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-			-
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	10.076	-	-	-	- 1.263	8.814	-	470	- 1.263

Tab. 15quater – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni. RIM01 – NO

Informazione	Caso prese in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda	NO	
vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

7 Crediti

Al netto del Fondo Svalutazione Crediti, il totale dei Crediti per l'anno 2021, è pari ad € <u>38.139.999</u> vs anno 2020 di € <u>31.139.314</u> registrando un'aumento di € 7.000.685 (+22%).

Nelle tabelle seguenti è riportato il dettaglio delle movimentazioni che si sono avute all'interno delle singole voci di credito.

Le tab. 16 e 17 mettono in evidenza le movimentazioni dei crediti e del loro valore nominale.

		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere			
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:								
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto								
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato								
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale								
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale								
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard								
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		***************************************			***************************************			
	Crediti v/Stato - altro:								
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro								
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)								
4.000	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	889.068	1.509.195	272.774	2.125.489				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	889.068	1.509.195	272.774	2.125.489				
	Finanziamento ex art. 20	889.068	1.509.195	272.774	2.125.489				
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0.740.000	1 001 007	201.010	0.500.004				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.719.039	1.684.837	834.042	3.569.834				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.719.039	1.684.837	834.042	3.569.834	3.404.407			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca i malizzata - ministero dena Saute Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	2.713.039	1.004.007	JJ4.U42	3.303.034	5.404.407			
ABA320 ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - attre Amministrazioni centrali Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti								
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE								
	TOTALE CREDITI V/STATO	3.608.107	3.194.032	1.106.816	5.695.323	3.404.407			
	<u> </u>	0.000.107	0.104.002	1.100.010	5.050.525	5.404.401			
						1			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE								
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:								
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	16.700.198	97.036.771	92.883.533	20.853.436	211.080			
***************************************	REGIONE MARCHE	9.354.819	88.394.462	85.248.950	12.500.331	***************************************			
	REGIONE CALABRIA	1.715.277	5.276.895	5.071.092	1.921.080	211.080			
	REGIONE LOMBARDIA	3.869.285	3.365.414	2.563.491	4.671.208				
***************************************	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	867.777	-	-	867.777	(00000000000000000000000000000000000000			
	TEOTOTE OF TEETT (Coaton Equation)	893.039	-	-	893.039				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale								
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale								
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR								
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente								
ABA43U	LEA	275.000	1.503.579	-	1.778.579				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	_			-				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	-	208.871	-	208.871				
***************************************	REGIONE LOMBARDIA	-	208.871	-	208.871				
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)								
		-			-				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA: REGIONE MARCHE - COM190056	367.660	40.000	90.000	317.660	317.660			
		87.660	-	-	87.660	87.660			
***************************************	REGIONE MARCHE - COM200046 REGIONE MARCHE - COM210003	280.000	40.000	90.000	190.000 40.000	190.000 40.000			
	ALCOTOTE MILITAGE CONVETOGO	-	40.000	-	40.000	40.000			
ABA461	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE				_				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO								
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.295.140	20.000	-	3.315.140	-			
	REGIONE MARCHE (cb. 1642 C_CAPITALE)	3.224.185	20.000	-	3.244.185	-			
	REGIONE LOMBARDIA (cb. 2 26 C_CAPITALE)	70.955	-	-	70.955	_			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				-				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:								
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite								
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015								
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005								
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					<u></u>			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92								
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92				_				
404500									

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) I parte

TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

20.637.998

Dalla tabella 16:

I Crediti vs Stato ammontano ad € 5.695.323 e registrano rispetto all'anno precedente un incremento pari ad € 2.087.216 (+ 58%).

Il valore complessivo dei Crediti vs Stato è il risultato delle seguenti tipologie di crediti e delle variazioni registrate all'interno degli stessi:

- ✓ I crediti vs Stato per investimenti che ammontano complessivamente ad € 2.125.489 La variazione in aumento rispetto all'anno precedente per € 1.236.421 (+139%) è legata al saldo algebrico tra l'incremento di € 1.509.195 relativo a:
 - 483.120 € per finanziamenti per attivazione di 10 p.l. di terapia intensiva e semiintensiva di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220036);
 - 274.500 € per lavori del pronto soccorso di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220037);
 - 473.360 € per finanziamenti per acquisto di attrezzature sanitarie di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM200065);
 - 189.490 € per acquisti di attrezzature varie per il progetto Bioger attinente all'area di ricerca (COM170047);
 - 87.113 relativo ad investimenti per la sala angiografica (COM0300018) finanziati con fondi art. 20 rimodulati:
 - 1.612 per investimenti sostenuti nell'anno legati alla ricostruzione del presidio di Appignano (COM140062) finanziati con fondi art. 20;

ed il decremento di € 272.774 che è stato originato dalle seguenti operazioni:

- € 47.006 girocontato vs Regione Marche;
- € 189.480 per incasso del credito progetto Bioger attinente all'area di ricerca (COM170047);
- € 36.278 per incasso finanziamento art. 20 COM130050.
- ✓ I Crediti vs Ministero per Ricerca corrente pari a zero. Nel corso dell'anno sono stati inscritti e chiusi i seguenti crediti:
 - Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 2.292.480
 - Quota 8 per mille pari ad € 23.802;
 - II erogazione fondi art.1 c.425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 2.078.179 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo.

I Crediti vs Ministero per Ricerca finalizzata pari ad € 3.569.834 con un incremento rispetto al 2020 di € 850.795 (+ 31%). Tale valore è dato dal saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno e precisamente:

- ✓ Tra gli incrementi di € 1.684.837 figurano assegnazioni relativi a progetti di ricerca avviati nel 2021;
- √ Tra i decrementi € 834.042 figurano incassi relativi a rendicontazioni di stati di avanzamento di commesse area ricerca ancora in corso.

Come si evince dalla tabella la totalità dei saldi aperti si riferisce a fatture da emettere per attività riguardanti progetti di "ricerca finalizzata," finanziati da contributi assegnati da soggetti pubblici (in questo caso il Ministero) e per i quali viene aperta, nel sistema contabile la specifica commessa.

A seguito del D. Lgs.vo n. 118/2011 (art. 29) il criterio di valutazione di bilancio è stato sostanzialmente invertito per cui i ricavi vengono registrati interamente nell'esercizio di accettazione del contributo, rilevando come contropartita "Fatture da emettere" ed i costi sostenuti vengono lasciati in contabilità, mentre la differenza viene accantonata in uno

specifico fondo chiamato "Quote inutilizzate di contributi" per essere poi stornato di anno in anno fino al termine del progetto rilevando come contropartita la voce di ricavo "Utilizzo quote di contributo inutilizzate....".

Solo nell'esercizio conclusivo, quindi, il fondo verrà definitivamente svuotato consentendo di registrare l'utile della commessa dato, sostanzialmente, dall'overhead applicato sulla ricerca stessa che viene sottratto a monte dalle disponibilità di budget del responsabile scientifico del progetto.

Nell'esercizio di accettazione del contributo, si registra il provento assegnato con atto formale, a fatture da emettere (che confluisce in bilancio nella voce SP della rispettiva macro voce di Credito) nel rispetto del principio della competenza economica.

Le fatture da emettere, infatti, hanno come scopo quello di rilevare ricavi di vendita o ricavi per prestazioni di servizi e/o attività la cui competenza è del periodo in corso, ma la cui manifestazione contabile avverrà negli esercizi successivi a seguito di rendicontazione dei Sal ed approvazione da parte del competente ente finanziatore e sulla base dei quali si provvederà ad emettere la relativa fattura.

I Crediti vs Regione o P.A. ammontano complessivamente ad € 26.473.685 registrando rispetto al 2020 un incremento di € 5.835.687 (+ 28%). Si veda il dettaglio sotto riportato:

Crediti vs Regione o P.A. – parte corrente pari ad € 23.158.545: l'aumento rispetto all'anno precedente per € 5.815.687 (+ 34%) è dovuto al saldo algebrico delle variazioni dei crediti relativi alle sotto specificate Regioni:

 Regione Marche in aumento per € 4.649.090 (48%); la variazione è determinata dal saldo algebrico tra i crediti aperti nell'anno e gli incassi riferiti sia all'anno in corso che ad anni precedenti (2017, 2018 e 2019, 2020)

Di seguito si riporta la tabella dei crediti parte corrente riconciliata con la Regione Marche e di cui alla Deliberazione della Giunta Regionale Marche n. 672/2022.

IN	RCA: P	OSIZIONI DEBITORIE E/O CREDITORIE AL 31/12	2/2021
	cod mod SP		Totale
а	ABA390	INRCA - B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR di cui:	11.499.235
aI		riparto LEA	429.801
a2		quote finalizzate dl Fondo indistinto	4.687.923
a3		quote vincolate del Fondo Sanitario	499.411
a4		Payback	5.882.100
b	PDA160	GSA - D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	- 11.499.235
c=a+b		Saldo quota FSR	-
d	ABA430	INRCA - B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	2.779.675
e	PDA170	GSA - D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	- 2.779.675
f	ABA440	INRCA - B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
g	PDA180	GSA - D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
h	ABA450	INRCA - B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-
i	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-
l	ABA460	INRCA - B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-
m	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-
n=d+e+f+g+ h+i+l+m		Saldo altri crediti corrente	-
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (<i>Regione - fuori</i> perimetro sanità)	54.306
0	ABA480	INRCA - B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.244.185
p	PDA230	GSA - D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	- 3.244.185
q=o+p		Saldo in conto capitale	-
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (<i>Regione - fuori</i> perimetro sanità)	-
r	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	3.479.415
S	ABA580	GSA - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	- 3.479.415
t=r+s		Saldo altri debiti	-
	PDA121	INRCA - D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma (Regione - fuori perimetro sanità)	1.710.000
		<u> </u>	

- Regione Calabria in aumento per € 205.803 (+12%) ed il cui saldo deriva dalle seguenti operazioni intercorse nel corso del 2021:
 - ✓ Per iscrizione di un credito per fatture da emettere per lo stesso importo relativo alla differenza tra gli acconti erogati nel corso dell'esercio e la produttività riconosciuta.
- Regione Lombardia in aumento per € 1.010.794 (+26%) il cui valore pari ad € 4.951.034 è dato dal saldo delle seguenti operazioni di segno opposto:
 - I decrementi pari ad € 2.563.491 che sono relativi alle seguenti annualità:
 - ✓ €. 2.235.215 per la chiusura di crediti aperti nel 2020;
 - ✓ €. 328.276 erogati in acconto per crediti aperti nel 2021;
 - Gli incrementi pari ad € 3.574.285 relativi a crediti sorti nell'anno in corso il cui dettaglio è il seguente (come da decreto n. 7029 del 20/05/2022):
 - ✓ € 3.227.234 per contributi per progetti obiettivo FSR indistinto
 - ✓ € 89.633 per finanziamento funzioni non tariffate;
 - ✓ € 257.418 per altri contributi da Regione FSR indistinto
- Regione Sardegna: rimane aperto un credito di € 1.760.817 di cui € 867.777 afferente alla gestione ordinaria ed € 893.039 afferente alla ex gestione liquidatoria.
- Crediti vs Regione o P.A. per ricerca pari ad € 317.660: si tratta crediti sorti nel 2019 2020 e 2021 per tre progetti di ricerca finalizzata finanziati da Regione Marche per un totale di € 407.660, al netto della quota parte incassata nel 2021 pari ad € 90.000;
- Crediti vs Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti pari ad € 3.315.140 il cui saldo è aumentato rispetto al 2020 di € 20.000 per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046; Il rimanente importo è costituito dal finanziamento assegnato da Regione Marche di € 3.000.000 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano (DGR N. 820/2017) e dal finanziamento assegnato da Regione Lombardia di € 70.955 (DGR n. 1521/2014).

005:05	0000	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								
CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere				
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.620	-	-	3.620					
					-					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE									
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità									
ABA570	in compensazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità									
ABA580	non in compensazione Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre	1.118.834	5.710.284	4.898.854	1.930.264	188.62				
ABA590	prestazioni	1.110.034	5.710.264	4.090.004	1.930.264	100.02				
	Acconto quota FSR da distribuire Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione									
ABA591	ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015									
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				-					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da									
	aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo) TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4 440 024	F 740 004	4 000 054	4 020 204	400.00				
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	1.118.834	5.710.284	4.898.854	1.930.264	188.62				
ABA620	Crediti v/enti regionali:	274.454	147.859	129.371	292.942	124.86				
	Agenzia Regionale Sanitaria - MARCHE	233.854	147.859	129.371	252.342	84.26				
ABA630	ARESS REGIONE PUGLIA Crediti v/sperimentazioni gestionali:	40.600	-	-	40.600	40.60				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:									
ABA650	CREDITI V/ERARIO	17.850	40.027	57.877	-					
					1	1				
ABA670	CREDITI V/ALTRI Crediti v/clienti privati	8.694.016 5.761.915	6.411.118 1.532.553	7.914.235 1.997.704	7.190.897 5.296.764	2.995.17 1.476.48				
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	5.761.915	1.532.553	1.997.704	5.296.764	1.476.48				
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie									
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici REGIONE MARCHE -FUORI PERIMETRO (1642 CONTR_F_PERIMET)	2.603.827	55.724	1.214.730	1.444.820	1.311.21				
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	641.391 1.001.155	10.753	597.838 451.633	54.306 549.587	549.58				
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)	35.700	-	-	35.700	35.70				
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336) INAIL (cb. 13257)	95.824 33	-	37.516	58.308 33	19.97				
	INAIL (cb. 1660)	33.217	-	33.217	-					
	INAIL (cb. 13432)	65	-	65	-					
	INAIL (cb. 1613) BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	358 1.082	680	358 1.082	680	68				
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-	-	2.000					
	CASA GRIMANI BUTTARI (cb. 11738) ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)	1.202	20.000	1.202	20,000,00					
	MIUR (cb. 11493)	383.832	20.000	91.819	20.000,00	292.01:				
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)	255.438	-	-	255.438	255.43				
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856) AIFA (cb. 13385)	12.378 119.500	-	-	12.378 119.500	12.37 119.50				
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	20	-		20	119.30				
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556) UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb. 12434)	11.500	-	-	11.500	11.50				
	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI POGGIA (cb. 12434) UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	3.948 5.184	14.967	-	3.948 20.151	5.18				
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	=	9.258	-	9.258	9.25				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca									
	ALTRI CRENTI NIVERSI									
ABA711	ALTRI CREDITI DIVERSI Altri crediti diversi	328.274 328.274	4.822.841 4.822.841	4.701.801 4.701.801	449.314 449.314	207.47				
	CORRISPETTIVI POR INRCA	50.492	3.886.173	3.906.786	29.879					
	ACCONTI SPESE MISSIONE FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	6.638 15.573	31.012 40.986	7.192 40.750	30.458 15.809					
	ALTRI CREDITI	15.573 214.030	40.986 864.670	747.072	331.628	207.47				
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540					
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)									
				***************************************	***************************************					
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE			***************************************	***************************************	(
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie									
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)									

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

Dalla tabella 17:

I crediti vs Comuni il cui saldo al 31/12/2022 è pari ad € 3.620 e non ha subito variazioni rispetto al 2020

I Crediti vs aziende sanitarie pubbliche della Regione ammontano complessivamente ad € 1.930.264 il cui incremento di € 811.430 (+73%) rispetto all'anno precedente pari ad € 1.118.834 deriva dal saldo algebrico tra gli incrementi e i decrementi dell'anno. Tra gli incrementi più rilevanti figurano le fatture emesse per utilizzo da parte di Asur dei locali del presidio di Osimo e quindi riguardano principalmente il Por Marche.

Si elencano, di seguito, le movimentazioni più significative risultanti dall'attività di riconciliazione intercompany.

Con le aziende del SSR Marche, il saldo riconciliato è pari ad €. **1.742.131** comprensivo delle fatture e delle note di credito da emettere

La riconciliazione avviene tramite comunicazione e validazione dei rispettivi saldi.

Si veda tabella allegata:

			NOTE DI		CONFERME
CREDITI VERSO IL SSR AL		FATT.DA	CREDITO DA		SALDO
31/12/2021 - MARCHE	CREDITO	EMETTERE	EMETTERE	TOTALE	PERVENUTE
ASUR					
AV1	332,00	-	-	332,00	CONFERMATO
AV2	1.681.777,46	33.168,13	-	1.714.945,59	CONFERMATO
AV3	9.130,70	24,60	-	9.155,30	CONFERMATO
AV4	2.795,11	-	-	2.795,11	CONFERMATO
AV5		-	-	ı	CONFERMATO
ASUR	10.000,00			10.000,00	
TOTALE ASUR	1.704.035,27	33.192,73	-	1.737.228,00	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD	4.238,80	-		4.238,80	CONFERMATO
OSPEDALE RIUNITI	664,91		-	664,91	CONFERMATO
CREDITI	1.708.938,98				
FATTURE DA EMETTERE	33.192,73				
TOTALE GENERALE					
INFRAGRUPPO	1.742.131,71				
(Regione esclusa)					
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	-				

Con le aziende del SSR lombardo, il saldo riconciliato è pari ad € 191.282,71 comprensivo delle fatture "da emettere" mentre le note di credito da emettere ammontano ad €. 3.325,32

Si veda tabella allegata:

			NOTE DI		CONFERME
CREDITI VERSO IL SSR AL		FATT.DA	CREDITO DA		SALDO
31/12/2021	CREDITO	EMETTERE	EMETTERE	TOTALE	PERVENUTE
ASST DI LECCO	29.919,25	10.744,75	3.325,32	37.338,68	CONFERMATO
ATS DELLA BRIANZA	520,00	150.098,71	-	150.618,71	CONFERMATO
TOTALE	30.439,25	160.843,46	3.325,32	187.957,39	
CREDITI	30.439,25				
FATTURE DA EMETTERE	160.843,46				
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO	101 202 71				
(Regione esclusa)	191.282,71				
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	3.325,32				

La riconciliazione delle partite creditorie intercompany è avvenuta secondo le modalità procedurali ed operative delineate dalla Regione Lombardia, mediante la produzione di appositi files pubblicati sul portale SCRIBA.

I Crediti vs Enti Regionali pari ad € 292.942 rispetto allo scorso anno sono aumentati per €. 18.488 (7%) e tale incremento è il frutto degli incrementi e decrementi dell'anno. I decrementi verso ARS Marche pari ad € 129.371 sono relativi al pagamento delle competenze del personale comandato per gli anni 2011-2012,2019 e 2020 mentre l'incremento di € 147.853 riguarda la contabilizzazione delle competenze 2021 del personale comandato ed € 40.000 trattasi di fatture da emettere per l'avvio di un nuovo progetto finalizzato. Per quanto riguarda l'ARESS Regione Puglia il valore rimane stabile rispetto all'anno precedente.

I Crediti vs Erario pari ad € zero.

- I Crediti vs altri pari ad un totale di € 7.190.897 (al lordo del Fondo Svalutazione Crediti) che complessivamente diminuiscono di € 1.503.119 (- 17%) sono costituti da:
 - ✓ Crediti v/clienti privati per € 5.296.764 che, considerati al netto del Fondo Svalutazione Crediti ammontano ad € 1.995.309. La diminuzione rispetto all'anno precedente, per € 465.150 (- 8% calcolato sul valore al lordo del Fondo), deriva dal saldo tra i crediti registrati ed incassati nell'anno. Le fatture da emettere di € 1.476.480 sono per la gran parte relative a crediti aperti per i progetti di ricerca finalizzata assegnati nel corso del 2021 ed a crediti per i degenti della struttura intermedia del Por Marche riferibili alle degenze degli ultimi mesi. Per quanto riguarda la registrazione a fatture da emettere si rinvia a quanto già detto a pag. 57.

Su tale tipologia di crediti incide una svalutazione per € 3.301.453 (pari al 62% del totale) come evidenziato nella tabella relativa alle movimentazioni del Fondo Svalutazione Crediti. All'interno di tale fondo la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo.

Tale svalutazione deriva dal fatto che al termine di ogni esercizio (fino al 2016), contestualmente alla rilevazione di un credito per azioni di rivalsa nei confronti della ditta appaltatrice dei lavori del presidio Tambroni, pari al valore dei costi sostenuti nell'anno per la gestione del presidio stesso, si reputava opportuno procedere alla svalutazione del suddetto credito per il medesimo importo, essendo con la ditta ormai da tempo pendente un contenzioso. Per la parte residuale, il fondo contiene la svalutazione del 100% di tutti i crediti valutati non più certi, liquidi ed esigibili.

- ✓ Crediti v/altri soggetti pubblici per € 1.444.820 che, al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 1.341.079. Il decremento di € 1.159.007 (-45% calcolato al lordo del fondo) è il frutto del saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno. Gli incrementi per € 55.724 sono riferiti ad assegnazione di progetti di ricerca finalizzata, mentre i decrementi di € 1.214.730 sono relativi agli incassi afferenti alle ricerche finalizzate e a parte del contributo di € 641.391 assegnato nel 2020 dalla Regione Marche per emergenza covid.
- ✓ Altri crediti diversi per € 449.314 che al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 407.774 e registra un incremento rispetto all'anno precedente di € 121.040 (37% calcolato sul valore al lordo del Fondo). Tra gli incrementi incide principalmente l'inscrizione di crediti vs clienti esteri legati a finanziamenti di progetti di ricerca finalizzata contabilizzati al conto fatture da emettere, mentre tra i decrementi gli incassi relativi alla stessa tipologia di progetti di ricerca riferiti agli anni 2020 e precedenti.

Le tab. 18 e 19 mettono in evidenza le movimentazioni del Fondo Svalutazioni Crediti.

La valorizzazione del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2021 è stata effettuata con il metodo della svalutazione analitica e/o generica (a seconda della tipologia di credito), cioè sulla base di percentuali di non realizzo delle partite attive esistenti, distinguendo i crediti che sono oggetto di contenzioso da quelli la cui pratica è stata inoltrata all'Ufficio Legale per il recupero in quanto relativi a debitori morosi e/o già sollecitati con note i cui destinatari sono risultati irreperibili. Tale valutazione ha evidenziato una differenza con la disponibilità dei fondi esistenti al 31/12/2021 pari ad € 271.788. Si è ritenuto, pertanto, prudenziale accantonare tale quota al Fondo Svalutazione come indicato nella tabella allegata.

<u>Descrizione Credito</u>	<u>Credito</u>	<u>Svalutazione</u>	<u>%</u>	Motivazione svalutazione	Ageing Credito
Crediti v/privati per rette Residenza Dorica	66.196,00	66.196,00	100%	debitori morosi irreperibili	2015-2019
Crediti v/privati per rette CDA	5.553,00	5.553,00	100%	debitori morosi irreperibili	2018-2020
Crediti v/privati per fornitura pasti domiciliari PO APPIGNANO	17.846,10	17.846,10	100%	debitore moroso	2006-2018
Crediti v/privati per canoni apparecchi telecardiologia	3.968,00	3.968,00	100%	debitori morosi irreperibili	2020
Crediti v/privati per canoni distributori automatici POR MARCHE	19.509,86	19.509,86	100%	alto rischio di insolvenza	2019-2021
Crediti v/Ministero per finanziamenti art. 20	97.792,59	97.792,59	100%	rischio mancato riconoscimento finanziamento	2015
Crediti v/Enti pubblici	60.923,25	60.923,25	100%	rischio mancato riconoscimento finanziamento	2012
	Totale	271.788,80			
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020		3.215.564,41			
utilizzo del fondo nell'anno 2021		- 40.618,72			
Disponibilità del fondo al 31/12/2021		3.174.945,69			
Valorizzazione accantonamento		271.788,80			
Valorizzazione del fondo al 31/12/2021 aggiornata con i crediti oggetto di svalutazione 2021		3.446.734,49			

CODICE	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI		Fondo svalutazione
MOD. SP			iniziale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE		
4004	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		
BA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		
NBA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato		
BA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
NBA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
BA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
NBA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		***************************************
	Crediti v/Stato - altro:	ļ	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	
BA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)	4	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI		»·····
BA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:		
	CREDITI V/STATO - RICERCA		
BA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
BA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
BA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	***************************************	********
BA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		_
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE		4
	TOTALE CREDITI V/STATO		┙
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE		I
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario		1
	corrente:		
NBA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	***************************************	~
NBA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		•
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo	***************************************	4
NBA430	corrente LEA		
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo	***************************************	
	corrente extra LEA		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro		.,
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:		_
+			
ABA461	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE		
	CDEDITI V/DECIONE O D A DED VEDSAMENTI A DATDIMONIO NETTO		
***************************************	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO		
BA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		
NBA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:		Ì
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite		Ì
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato		1
	dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015		1
NBA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		-
ABASZU I	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ĺ	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92		
NBA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92		
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende		
LAUEZ	sanitarie		1

 $Tab.\ 18-Movimentazioni\ del\ fondo\ svalutazione\ crediti-I\ parte$

TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

ABAS50 Crediti Waterbes SANTARE PUBBLICHE DELLA REGIONE ABAS50 Crediti Waterbes SANTARE PUBBLICHE DELLA REGIONE ABAS70 Crediti Waterbes SANTARE PUBBLICHE DELLA REGIONE ABAS70 Crediti Waterbes SANTARE PUBBLICHE della Regione - mobilità non in compensazione ABAS70 Associa Crediti Waterbes SANTARE PUBBLICHE della Regione - mobilità non in compensazione ABAS50 Associa Santaria pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione ABAS50 Associa Santaria pubbliche della Regione per anticipazione ripland disvantor sognatimato dial Piani aziendelli di cui all'art.1, comma SSL 1, 200915 ABAS60 CREXITI VIAZIENDE SANTARE PUBBLICHE PUORI REGIONE CREXITI VIAZIENDE SANTARE PUBBLICHE della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende santiari pubbliche della Regione - per contributi da attende san
CREXIT VIAZIENCE SANTARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione - attre prestazioni moni in compensazione Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione per anticipazione prestazioni regione cordo FSR da distribuire Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione per anticipazione vi prestazioni regione cordo FSR da distribuire Crediti Waziende santarie pubbliche della Regione per anticipazione vi prestazioni regione santarie pubbliche della Regione - per contributi da atelendas del cui alfarti, comma sia, Laborotis pubbliche della Regione - per contributi da atelendas santarie pubbliche della Regione - per contributi da atelendas san
ABA550 Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni ABA590 Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni ABA501 Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma saz. Lozograts ABA600 CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE ABA601 Crediti ViAziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione - provauti, cetaria rondo) TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE PUBBLICH
in compensazione ABASOP Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni ABASOP ABASOP Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione prestazioni ABASOP ABASOP Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione prestazioni Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione prestazioni Crediti Waterinde sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da azionde sanitarie pubbliche dell
ABA570 no incompensation to compensation to co
ABA590 Crediti WAlcined sanitaria pubbliche della Regione - altre presidenti providenti provident
ABA590 Crediti Valente sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanza programmato dal Piani aziendali di cui all'art.1, comma 529, L.200/2015 ABA600 CRESTI VIAZIENDE SANTA RIE PUBBLICHE FUORI REGIONE Crediti VAZIENDE SANTA RIE PUBBLICHE FUORI REGIONE CREDITI VIAZIENDE SANTA RIE PUBBLICHE FUORI REGIONE CREDITI VIAZIENDE SANTA RIE PUBBLICHE TOTALE CREDITI VIAZIENDE SANTA RIE PUBBLICHE UORI REGIONE ALTRI CREDITI CURSI ALTRI CREDITI CUR
ABA591 CREDITI VIALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDI
ABA600 CREDITI V/AZIENDE SANTARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione - ProvauL(extra fondo) TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE CREDITI V/SOCIETA ' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI CREDITI V/SOCIETA ' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI ABA620 Crediti v/asperimentazioni gestionali:
ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici Inversitar
CREDITI V/SOCIETA* PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620 Crediti v/entri regionali:
ABA630 Crediti v/stre partecipate: ABA650 CREDITI V/ERARIO ABA650 CREDITI V/ERARIO CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/sitri privati ABA680 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici MINISTERO DELLA SALUTE ABA710 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ABA710 Atri Crediti pubblici per ricerca ALTRI CREDITI DVERSI ALTRI CREDITI LIVENSI ALTRI CREDITI (LIO.)
ABA630 Crediti v/sperimentazioni gestionali: ABA640 Crediti v/altre partecipate: ABA650 CREDITI V/EARIO CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/altri soggetti pubblici MINISTERO DELLA SALUTE MARA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca MINISTERO DELLA SALUTE ABA711 Altri crediti diversi ALTRI CREDITI (LIC.)
ABA630 Crediti visperimentazioni gestionali:
ABA640 Crediti v/altre partecipate: ABA650 CREDITI V/EARIO ABA650 CREDITI V/ALTRI CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA680 Crediti v/altri soggetti pubblici INVIVERSITA 'DEGLI STUDI DI FOGGIA ISTITUTO NAZIONALE TUMORI ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ALTRI CREDITI DI VERSI ABA711 Altri crediti diversi ALTRI CREDITI DI VERSI ALTRI
ABA640 Crediti v/altre partecipate: ABA650 CREDITI V/ERARIO ABA650 CREDITI V/ERARIO CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/clienti privati ABA680 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici CREDITI V/ALTRI ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ALTRI CREDITI DIVERSI ABA711 Altri crediti diversi ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.)
ABA640 Crediti v/altre partecipate: ABA650 CREDITI V/EARIO CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA680 Crediti v/altri soggetti pubblici INIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA ISTITUTO NAZIONALE TUMORI MINISTERO DELLA SALUTE ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ABA711 Altri crediti diversi ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI DIVERSI ALTRI CREDITI (LIO.) ALTRI CREDITI (LIO.)
ABA650 CREDITI V/ERARIO
ABA650 CREDITI V/ERARIO CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/clienti privati ABA680 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici IUNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA ISTITUTO NAZIONALE TUMORI MINISTERO DELLA SALUTE ABA710 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ALTRI CREDITI DIVERSI ABA711 Altri crediti diversi ALTRI CREDITI (LIO.)
CREDITI VIALTRI
CREDITI V/ALTRI ABA670 Crediti v/gestioni liquidatorie
CREDITI V/ALTR ABA670 Crediti v/clienti privati
ABA670 Crediti v/clienti privati ABA680 Crediti v/gestioni liquidatorie ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici MINISTERO DELLA SALUTE ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca ALTRI CREDITI DIVERSI ABA711 Altri crediti diversi ABA670 Crediti v/clienti privati ABA670 Crediti v/clienti privati ALTRI CREDITI DIVERSI ALTR
ABA680
Name
ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA690
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA 3.948 - -
ISTITUTO NAZIONALE TUMORI 2.000 - -
MINISTERO DELLA SALUTE - 97.793 -
ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA700 Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ALTRI CREDITI DIVERSI
ABA711 Altri crediti diversi 41.540
ABA711 Altri crediti diversi 41.540 - - ALTRI CREDITI (LIQ.) 41.540 - - 41.540 - -
ALTRI CREDITI (LIQ.) 41.540
ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E
CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE ARRIVA Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di
ABA714 Attri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

La **tab**. **21** dà evidenza dell'anno di formazione dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE						
MOD. SP	CREDIII	Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE							
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	***************************************						
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto							
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato							
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale							
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale							
ABA250 ABA260	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard							
MDM200	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente Crediti v/Stato - altro:							
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro							
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente - anto Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)							
ADAZII	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI							
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	623.080	212.072	17.638		1.272.698	2.125.489	
ADAZOO	Finanziamento ex art. 20	***************************************	212.072	17.638	-	1.272.698	2.125.489	
		623.080	212.072	17.038	-	1.272.698	2.125.489	
	CREDITI V/STATO - RICERCA							
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute							
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	982.733	-	831.920	920.664	834.517	3.569.834	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	302.733	-	031.320	320.004	034.317	3.303.034	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti							
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			-			-	
	TOTALE CREDITI V/STATO	1.605.813	212.072	849.558	920.664		5.695.323	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE							
	Creati vikegione o P.A. per finanziamento sanitario orginario							
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.659.823	-	1.887.000	3.531.240	9.775.372	20.853.435	
	REGIONE MARCHE	2.310.599	-	177.000	3.480.301	6.532.431	12.500.331	
	REGIONE CALABRIA	-	-	1.710.000	5.277	205.803	1.921.080	
	REGIONE LOMBARDIA	1.588.408	-	-	45.662	3.037.138	4.671.208	
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	-	-	867.777	
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	-	-	893.039	

ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale							
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale							
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR							
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo							
	corrente LEA Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo	-	-	-	275.000	1.503.579	1.778.579	
ABA440	corrente extra LEA							
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	-	-	-	-	208.871	208.871	
	REGIONE LOMBARDIA	-	-	-	-	208.871	208.871	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)							
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	_		87.660,00	190.000,00	40.000,00	317.660,00	
71271700	REGIONE MARCHE - COM190056	-	-	87.660	190.000,00	40.000,00	87.660	
	REGIONE MARCHE - COM200046	-		- 67.000	190.000		190.000	
	REGIONE MARCHE - COM210003				190.000	40.000	40.000	
ABA461	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE	-	-	-	-	40.000	40.000	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO							
ABA480								
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	3.070.955	-	-	224.185	20.000	3.315.140	
	REGIONE MARCHE REGIONE LOMBARDIA	3.000.000	-	-	224.185	20.000	3.244.185	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	70.955	-	-	-	-	70.955	
ADA43U	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				***************************************			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	ļ						
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato							
ABA501	dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015							
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005							
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi							
	precedenti	1						
ADAJZU	ODEDITI V/DEGIONE O D.A. DED CONTESTS TO CASO							
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92							
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92							

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenza che gli importi riferiti agli anni 2015 e precedenti riguardano crediti dal 2010 in avanti, ad eccezione di una parte di quelli della Regione Lombardia per € 894.166 che sono afferenti al 2007 e 2008 e della Regione Sardegna di € 893.039 per la parte attinente alla gestione stralcio e di € 349.352 (anno 2009) per la parte attinente alla gestione ordinaria.

Si ricorda che con la Regione Lombardia è in atto una periodica formale rivendicazione in merito ai crediti inscritti a bilancio, come attestato dalla seguente corrispondenza:

Nota Inrca prot. n. 37321/2019 inviata alla Regione Lombardia -Area Bilancio con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;

Nota prot. n. 7786/2019 e nota prot. n. 5773/2020, a firma del Direttore Amministrativo, con le quali sono state richieste le attestazioni dei saldi rispettivamente al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile;

Nota prot. n. 1630 del 15/01/2020 in risposta alla nota della Regione Lombardia prot. n. A1.2019.0261537 del 14/06/2019;

Nota prot. n. 0035068/2020 in risposta alla nota Regione Lombardia prot. A1.2020.0338971 del 12/10/2020;

Nota prot. n. 0044745/2020 con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;

Nota prot. n. 0003550 del 01/02/2021 avente ad oggetto "Crediti vs Regione ante 2015".

Nota prot. n. 12592/2021, a firma del Direttore Amministrativo, con la quale è stata richiesta l'attestazione dei saldi al 31/12/2020 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile.

Nota prot. n. 34057/2021 a firma del Direttore Generale avente ad oggetto "Vs nota prot. A1.2021.0932903 del 16/09/2021";

Nota prot. n. 9949/2022, a firma del Direttore Amministrativo, con la quale è stata richiesta l'attestazione dei saldi al 31/12/2020 (2021 era ancora in fase di definizione) da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile:

Nota prot. n. 16042/2022 a firma del Direttore Amministrativo con la quale si chiede un confronto per quanto concerne la questione Crediti ante 2015.

Alle suddette note non si è avuto mai riscontro, tuttavia si ritiene opportuno continuare con le rivendicazioni di cui sopra al fine di evitare la prescrizione dei crediti.

Con la Regione Sardegna oltre ad essere pendente un doppio contenzioso per il recupero delle perdite dal 1996 al 2004 e dal 2005 al 2012, con nota prot. n. 7042/11_DG è stato riaccertato il valore di tutte le poste creditorie rivendicabili fino all'esercizio 2010 e chiesto formalmente il pagamento.

Il riaccertamento è superiore all'ammontare della pretesa creditoria azionata con le due cause, ma per effetto della nota è tutt'ora vantabile anche la parte di credito non azionata giudizialmente.

CODICE		VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/27 PER ANNO DI FORMAZIONE				2021		
MOD. SP	CREDITI	Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE	
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	3.620	-	3.620	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE							
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione							
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione							
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	447.162	306.932	314.678	50.852	810.640	1.930.264	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire							
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1,							
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE							
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da							
ABAOUT	aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)							
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE							
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI							
ABA620	Crediti v/enti regionali:	63.939	8.613	40.600	161.302	18.488	292.942	
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE ARESS REGIONE PUGLIA	63.939	8.613	40.000	161.302	18.488	252.342	
	ARESS RESIDIES OF THE	-	-	40.600	-	-	40.600	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:							
ABA640	Crediti v/altre partecipate:							
ABA650	CREDITI V/ERARIO							
A B A 6 7 0	CREDITI V/ALTRI		=					
ABA670	Crediti v/clienti privati Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	3.703.612 3.703.612	741.483 741.483	134.318 134.318	399.643 399.643	317.707	5.296.764 5.296.764	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie							
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici							
ABAUSU	REGIONE MARCHE -FUORI PERIMETRO (1642 CONTR_F_PERIMET)	74.617	686.699	472.395	175.451 43.553	35.658 10.753	1.444.819 54.306	
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	-	549.587	-	-	-	549.587	
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077) FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)	-	35.700	58.308	-		35.700 58.308	
	INAIL (cb. 13257)	-		33			33	
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684) ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-		-	680	680 2.000	
	ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)	20.000	-			-	20.000	
	MIUR (cb. 11493)	48.669	89.912	153.432	-		292.013	
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230) UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)	-	-	255.438	12.378	-	255.438 12.378	
	AIFA (cb.13385)		-	-	119.500		119.500	
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425) UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)	-	11.500		20	-	20 11.500	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb. 12434)	3.948	-	-	-	-	3.948	
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744) UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	-		5.184	-	14.967	20.151	
	GWVENGITA T OLITEONIOA DEELE MANOITE (U.S. 12103)	-	-	-	-	9.258	9.258	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca							
ABA711	ALTRI CREDITI DIVERSI Altri crediti diversi					a		
ADA/ IT	CORRISPETTIVI POR INRCA	64.107	93.990		88.271	202.946 29.879	449.314 29.879	
	ACCONTI SPESE MISSIONE	-	-	-	-	30.458	30.458	
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	22.567	93.990	-	88.271	15.809 126.800	15.809 331.628	
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	41.540	33.330		-	.20.000	41.540	
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)							
. 160-11 14	note al creato da emettere (diversi)							
	ALTRI CRENTI VERSO EDOCATORI (ROMATI ACCOUNTATI E							
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE						***************************************	
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie							
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)							

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenzia quanto segue:

- Crediti vs Aziende Sanitarie Pubbliche: i valori riferiti agli anni 2017 e precedenti sono
 prevalentemente sorti dal 2013 in avanti. Con le Aziende Sanitarie della Regione Marche e
 della Regione Lombardia i saldi sono stati tutti riconciliati.
- Crediti vs/Clienti privati vs gestione ordinaria: nei valori riferiti agli anni 2017 e precedenti la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo. Il restante importo per la quasi totalità è riferito al finanziamento di due progetti di ricerca sorti nell'anno 2014 ma non ancora conclusi pari ad € 650.437, mentre la parte residuale è stata oggetto di svalutazione.
- Crediti vs altri soggetti pubblici: gli importi delle varie annualità sono riferiti a crediti per progetti di ricerca sorti sia negli esercizi precedenti che ancora non sono giunti a conclusione.

Le tab. 23 dà evidenza della scadenza dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA			
MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni	
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		······································		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		•		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	835.152	1.290.336		
	Finanziamento ex ar. 20	835.152	1.290.336		
	Thatzanono ox a. 20	633.132	1.290.336		
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA300 ABA310			0.500.00		
	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	3.569.834		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-			
	TOTALE CREDITI V/STATO	835.152	4.860.170		
			_		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario				
	corrente:				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	15.794.211	5.059.224		
	REGIONE MARCHE	12.500.331			
	REGIONE CALABRIA	211.080	1.710.000		
	REGIONE LOMBARDIA	3.082.800	1.588.408		
***************************************	REGIONE SARDEGNA		867.777		
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidaria)		893.039		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale		**************************************		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo				
ABA430	corrente LEA	1.778.579			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo				
454450	corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
	REGIONE LOMBARDIA	208.871			
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)				
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	-	317.660		
	REGIONE MARCHE - COM190056		87.660	***************************************	
	REGIONE MARCHE - COM200046		190.000		
	REGIONE MARCHE - COM210003		40.000		
			40.000		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	244.185	3.070.955		
	REGIONE MARCHE	244.185	3.000.000		
	REGIONE LOMBARDIA	-	70.955		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ADA500					
ABA501	Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			***************************************	
	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi				
ABA520	precedenti				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92				
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92				
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende				

ABA522 Crediti v/Regione o Provincia Autonoma, sanitarie

TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

Pagina 72 di 376

17.816.975

8.447.839

CODICE	ODEDITI	VALORE NE	TTO DEI CREDITI AL PER SCADENZA	O DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
MOD. SP	CREDITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni		
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.620	-	-		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre	1 000 004				
ABA590	prestazioni Acconto quota FSR da distribuire	1.930.264				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.930.264	-	-		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	Crediti v/enti regionali:	212.342	80.600			
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE ARESS REGIONE PUGLIA	212.342	40.000			
ABA630	ARESS REGIONE PUGLIA Crediti v/sperimentazioni gestionali:	-	40.600			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
ABA650	CREDITI V/ERARIO					

	CREDITI V/ALTRI					
ABA670	Crediti v/clienti privati Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	533.961	4.762.803 4.762.803			
	Crediti Vchenii privati - Gestione ordinaria	533.961	4.762.803	***************************************		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					

ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	83.212	1.361.608			
	REGIONE MARCHE-FUORI PERIMETRO (cb 1642 CONTR_F_PERIMET)	54.306	1.301.000			
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)		549.587			
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)		35.700			
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336) INAIL (cb. 13257)		58.308			
	BANCA D'ITALIA (cb. 13257)	33 680				
***************************************	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)		2.000	***************************************		
	ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)	*******************************	20.000	***************************************		
	MIUR (cb. 11493)	***************************************	292.013	***************************************		
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230) UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)		255.438			
***************************************	AIFA (cb.13385)		12.378 119.500			
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	20				
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)		11.500			
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb., 12434)	3.948				
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744) UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	14.967 9.258	5.184			
		3.230	***************************************	***************************************		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
	ALTOLOGODITI DIVEDOL					
ABA711	ALTRI CREDITI DIVERSI Altri crediti diversi	407.774	41.540			
	CORRISPETTIVI POR INRCA	29.879	71.540			
	ACCONTI SPESE MISSIONE	30.458		***************************************		
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	15.809		***************************************		
***************************************	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria) ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	331.628	41.540	***************************************		
	ALTA GALDITI (Gestione Eigadatolia)		41.540			
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)	***************************************	***************************************	***************************************		
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE					
ADA744	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di		***************************************	***************************************		
ABA714	prestazioni sanitarie	***************************************		***************************************		
ABA715	Note di credito de emettere (privati secreditati e convenzior -ti)					
ADA/ 13	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

	DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA
	ASL 4 COSENZA (cb 2736)
	A.O. OSPEDALE SAN SALVATORE PESARO (cb 9532)
	AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU" (cb 11451)
A.O. UNI	VOSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI (cb 11561)
	A.S.U.R. MARCHE (cb 11840)
	A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD (cb 12523)
ASST	LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12941)
ASST	LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12987)
	ATS DELLA BRIANZA (cb 12939 MONZA)
000000000000000000000000000000000000000	

Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
	62	
	48	
	65	
	665	
	1.737.228	
	4.239	
	18.798	
	18.541	
	150.619	
10000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	personnonnonnonnonnonnonnonnonnonnonnonnonn

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

La Tab. 25 evidenzia il dettaglio dei Crediti per incremento di patrimonio netto.

Gli incrementi si riferiscono a:

Crediti vs Regione o Provincia autonoma per finanziamenti investimenti rilevano un incremento rispetto all'anno 2020 di € 20.000 per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046, mentre per la parte residuale rimangono invariati e sono costituti da € 3.000.000 assegnati da Regione Marche per la ricostruzione di Appignano ed € 70.955 assegnati da Regione Lombardia.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			,	889.068	1.509.194	- 272.773	2.125.489
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM170047					189.490	- 189.490	-
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM200065					473.360	-	473.360
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM220036					483.120	-	483.120
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM220037					274.500	-	274.500
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130050	DET. N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	2.840.372	2.697.562	142.810	-	- 36.277	106.533
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	D.M. 16/05/06 D.M. 11/03/07	3.596.996	-	31.728	1.611	-	33.339
	Finanz. c/capitale per Sistema Informatico sanitario e clinico (cartella informatizzata) - COM0300018	D.M. 03/07/2015	500.650	85.733	327.804	87.113	-	414.917
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130048	DET. N. 251/DGEN DEL 07/08/2012	420.120	-	2.220	-	-	2.220
	Finanziamenti da Stato investimenti per impiego di tecnologie per efficienza energetica e fonti rinnovabili - COM140039	DET. N. 414 DEL 12/12/2013	1.350.000.000	1.349.662.500	337.500	-		337.500
	Finanz. c/capitale per acquisto della sala angiografica - COM180035	DET. N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	940.121	-	47.006	-	- 47.006	-
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti							
ABA480	per investimenti				3.295.140			3.315.140
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche-COM140062	DGR n. 820/2017 - Decreto n. 187/BRT del	3.000.000	-	3.000.000	-	-	3.000.000
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche - COM200037		224.185	-	224.185	-	-	224.185
	Contributi c/capitale vinc. Regione Lombardia - COM140063	DGR LOM.1521 del 20/03/14	70.955	-	70.955	-	-	70.955
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche-COM210046	DGR N. 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI	20.000	-	-	20.000	-	20.000
	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento							
ABA490	fondo dotazione		_		_			

ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite							
	Ripiano perdita anno 2018	Regione Calabria n. 13961 del 18/12/2020	2.246.961		-	2.246.961	2.246.961	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	•						
101540								
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 Inserire dettaqlio							
ABA520	Inserire dettaglio Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							
	Inserire dettaglio							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED0	Si veda quanto già descritto in corrispondenza delle tabelle n. 18 e n. 19
1 – NO	

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione		sente a?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO		
CRED03 - Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto	NO		
operazioni di cartolarizzazione dei crediti? CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene	NO		
necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)			

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti, quindi non vengono allegate le tabelle 26/27/28

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

9 Disponibilità liquide

Si riportano le tabelle relative all'Istituto nel suo complesso e articolate per Presidio

CODICE	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
MOD. SP		iniziale	Incrementi	Decrementi	finale	
ABA760	Cassa	10.759	34.128	35.409	9.477	
ABA770	Istituto Tesoriere	46.508.538	130.383.951	128.376.192	48.516.298	
ABA780	Tesoreria Unica		***************************************	***************************************		
ABA790	Conto corrente postale	16.547	24.325	37.879	2.993	
	Tab.29 - Movimentazioni delle disp	onibilità liquide				
CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	DELL'ES	MENTI ERCIZIO	Valore finale	
			Incrementi	Decrementi		
ABA760	Cassa	6.621	25.295	27.492	4.424	
ABA770	Istituto Tesoriere	***************************************				
ABA780	Tesoreria Unica					
ABA790	Conto corrente postale					
	Tab.29bis - Movimentazioni delle d	lisponibilità liquide Marcl	he			
CODICE	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore		MENTI SERCIZIO	Valore	
MOD. SP		iniziale	Incrementi	Decrementi	finale	
ABA760	Cassa	3.444	5.420	5.981	2.883	
ABA770	Istituto Tesoriere		***************************************	***************************************		
ABA780	Tesoreria Unica					
ABA790	Conto corrente postale	***************************************	***************************************			
	Tab.29ter - Movimentazioni delle d	isponibilità liquide Casat	tenovo			
			MOV			
CODICE	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore		MENTI SERCIZIO	Valore	
MOD. SP	DIOI ONIDIZITA ZIQOIDZ	iniziale	Incrementi	Decrementi	finale	
ABA760	Cassa	694	3.413	1.936	2.171	
ABA770	Istituto Tesoriere	***************************************	***************************************			
L				***************************************		
ABA780	Tesoreria Unica			l		
ABA780 ABA790	Tesoreria Unica Conto corrente postale				***************************************	

Si precisa che solo la **Tab. 29** riferita all'intero Istituto riporta il saldo del conto di tesoreria attestato dall'Istituto Tesoriere per complessivi € 48.516.298 come dal Conto del Tesoriere anno 2021 trasmesso con nota Prot. 5410/2022 del 16/02/2022. L'importo giacente presso il cassiere coincide con quanto riportato nelle attività dello Stato Patrimoniale alla voce ABA770.

Per gli altri presidi tale importo non figura perché il sistema di Tesoreria è unico e sullo stesso transitano i movimenti finanziari di tutti i presidi, non rilevabili dunque in modo separato. Oltre che dal Tesoriere, le risultanze finali delle disponibilità liquide sono certificate da:

- Resa del conto in qualità di agente contabile Economo dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 23, trasmessi con nota prot. n.6869 del 28/02/2022 (Por Casatenovo), nota prot. n. 4771/2022 del 11/02/2022 (Por Cosenza), nota prot. n. 6198/2022 del 22/02/2022 (Por di Ancona) e nota Prot. 6239/2022 del 23/02/2022 (Por Fermo);
- Resa del conto giudiziale in qualità di agente contabile Cassiere dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 21, trasmessi con nota prot. n.6872/2022 del 28/02/2022 (Por Casatenovo), nota prot. n. 5071/2022 del 14/02/2022 (Por Cosenza), nota prot. n. 6775/2022 del 28/02/2022 (Por Ancona), nota Prot. 6435/2022 del 24/02/2022 (Por Osimo) e nota Prot. 61/2022 del 03/01/2022 (Por Fermo).
 - I suddetti conti giudiziali sono stati riconciliati con il conto di contabilità generale 10500602 Clienti c/to corrispettivi del bilancio comprensivo altresì dei POS di dicembre.
- Estratto del conto corrente postale.

DL01 - Fondi vincolati

DL01 -	Non sono presenti
NO	

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

		Caso presente in azienda?	
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi	NO		
sono gravami quali pignoramenti ecc.?			
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

10 Ratei e risconti attivi

Non si sono registrati valori di ratei attivi.

-Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) NON PRESENTI

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso	presente	Se sì, illustrare
	in azien	da	
RR01 – Esistono altre	NO		
informazioni che si ritiene			
necessario fornire per			
soddisfare la regola			
generale secondo cui "Se			
le informazioni richieste da			
specifiche disposizioni di			
legge non sono sufficienti a			
dare una rappresentazione			
veritiera e corretta, si			
devono fornire le			
informazioni comple-			
mentari necessarie allo			
scopo" (art 2423 cc)			

11 Patrimonio netto

					MOVIMENTI DELL'ES	ERCIZIO	10		
CODICE MOD. SF	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	Giroconti e Riclassificazio ni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	4.506.132			34.349	- 600		4.471.184	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	39.835.388	-	4.010.457	2.721.439	- 185.887	-	40.938.519	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	14.367.502			169.493			14.198.009	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	7.920.049	31.733	1.968.114	771.818	- 48.094	=	9.099.985	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	2.507.339		-	67.064			2.440.275	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	144.421		148.711	57.475			235.657	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5.268.289	31.733	1.819.403	647.278	- 48.094		6.424.053	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	8.567.593		20.000	862.051	- 209		7.725.334	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	46.923		22.343	19.165			50.101	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.933.320	- 31.733	2.000.000	898.913	- 137.584		9.865.090	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	- 942.068		117.705	193.531			866.243	
PAA110	ALTRE RISERVE:	309.623	-	-	63.303	-	-	246.320	
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-						-	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	5.541						5.541	
PAA140	Contributi da reinvestire	5.583	- 1.635					3.948	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti				a 2020-100-100-100-100-100-100-100-100-100		***************************************		
PAA160	Riserve diverse (finanziamenti per investimenti)	- 298.499	1.635	-	63.303			236.831	
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	_	-	=	_	_	_	_	
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-		***************************************	•			-	
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	***************************************	***************************************				-	
PAA200	Altro							=	
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 2.068.810	- 1.753.979					- 3.822.788	
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 1.753.979	1.753.979	- 1.902.974				- 1.902.974	
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	41.770.423	-	2.225.189	3.012.621	- 186.487	-	40.796.503	

Tab.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

			INFOR	MAZIONI					MOV	IMENTI DELL'E	SERCIZIO		
CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassifica zioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazio ni nel corso dell'esercizi o	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018) assegnati a partire dall'1/1/x-2					14.367.502			169.493		14.198.009	14.367.502	14.367.502
D 4 4 0 0 0	(dal01/01/2019)					7,000,040	04.700	4 000 444	774 040	40.004	2 222 225	7.040.000	0.000.400
PAA030	Da Stato: assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					7.920.049 7.523.957	31.733	1.968.114	771.818	- 48.094	9.099.985	7.813.666 7.523.957	9.888.163 7.523.957
	assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					396.092						289.709	2.364.205
	Finanz. c/capitale Com19044(cespiti 2019)	Vincolato		351/DGEN/2019	Attrezzature Varie	9.484						9.484	9.484
	Finanz. c/capitale Com190048(cespiti 2019) Finanz. c/capitale Com160041 (cespiti 2019)	Vincolato Vincolato		351/DGEN/2019 28/AMMRIC/2016	Attrezzature Varie	4.326 1.871						4.326 1.871	4.326 1.871
	Finanz. c/capitale Com 160047 (cespiti 2019)	Vincolato		3/AFFGEN/2017		1.969			 			1.969	1.969
	Finanz. c/capitale Com170041(cespiti 2019)	Vincolato	2019	(Convenzione n. 120/2015		176.209						176.209	176.209
	Finanz. c/capitale Com130050	Vincolato	2019	Det. n. 326/DGEN/2012)		123.255						86.977	123.255
	Finanz.III/SAL art.20 L.67/88 - COM170054	Vincolato	2020	Det. 254/DGEN/2013	Lavori	72.264,00						72.264	72.264
	Finanz. c/capitale- COM150053 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 16/AMMRIC del 29/05/2015	Attrezzature Varie	5.166						0	5.166
	Finanz. c/capitale- COM140026 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 30/AMMRIC/ del 27/11/2014	Attrezzature Varie	1.330						0	1.330
	Finanz. c/capitale- COM200031 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 58/DGEN/ del 16/02/2020	Attrezzature Varie	110						0	110
	Finanz. c/capitale - COM0300018 (cespiti 2020) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge	Vincolato	2020	Det . 219/02	Attrezzature Varie	107			<u> </u>				107
	67/88 -COM170047	Vincolato	2021	Progetto Bioger	Attrezzature Varie			189.490					189.490
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM200065	Vincolato	2021	751/2020	Attrezzature sanitarie			473.360					473.360
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM220036	Vincolato	2021	DGR Marche n. 751/2020	Lavori			483.120					483.120
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM220037	Vincolato	1 /0/1	DGR Marche n. 751/2020	Lavori			274.500					274.500
	Riserva cespiti anno 2021 RF COM200036	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				1.538					1.538
	Riserva cespiti anno 2021 RF COM200057	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				305.988					305.988
	Riserva cespiti BIL.2021 RF COM140026	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				2.682					2.682
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				1.611					1.611
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM0300018	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				87.113					87.113
	Riserve cespiti commesse 190032-190034-190035-190052							148.711				148.711	148.711

			INFOR	MAZIONI					MOV	IMENTI DELL'E	SERCIZIO		
CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassifica zioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazio ni nel corso dell'esercizi o	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA070	Da Regione:					8.567.593	-	20.000	862.051	- 209	7.725.334	8.343.408	8.567.593
	assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					8.343.408						8.343.408	8.343.408
	assegnati a partire dall'1/1/x-2 dal 01/01/2019)					224.185							224.185
	Contr.c/cap.COVID19 DGR 1701/2020	Vincolato	2020	DGR 1701 del 31/12/2020	Attrezzature sanitarie ed informatiche	224.185							
	(DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046	Vincolato	2021	DGR 727/21	Contributo			20.000					
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					46.922,68		22.343	19.165	-	50.101	46.923	69.266
	assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					8.679						8.679	8.679
	assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					38.244						38.244	38.244
	Cespiti COM170044 conclusa 2018	Vincolato	2018	Atto n. 14/AFFGEN/2017	Attrezzature varie	8.738						8.738	8.738
	Cespiti anno 2020 RF CCOM120064	Vincolato	2020	22/AMMRICC/201 2	Attrezzature varie	15.250						15.250	15.250
	Cespiti anno 2020 RF CCOM150002	Vincolato	2020	9/AMMRIC/del 15/04/2015	Attrezzature varie	13.485						13.485	13.485
	Cespiti anno 2020 RF CCOM170022	Vincolato	2020	3/AMMRICC/ del 20/02/2017	Attrezzature varie	771						771	771
	Riserva cespiti anno 2021 CIM170044	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			9.528					9.528
	Riserva cespiti anno 2021 COM160042	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			513					513
	Riserva cespiti anno 2021 COM180047	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			1.538					1.538
	Riserva cespiti BIL.2021 RF COM140050	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			10.765					10.765
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					8.933.320	- 31.733	2.000.000	898.913	- 137.584	9.865.090	5.026.807,41	10.933.320,41
	assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					1.060.946						1.060.946	1.060.946
	assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					7.872.374						3.965.861	9.872.374
	C-esercizio 2019 _Por Cosenza	Indistinto	2019		investimenti vari	3.241						3.241	3.241
	C-esercizio 2019 Regione Marche	Indistinto	2019		investimenti vari	450.000						450.000	450.000
	C-esercizio 2020 _Por Cosenza C-esercizio 2020 Regione Marche	Indistinto	2020 2020		investimenti vari	5.124 1.739.643					-	5.124 1.739.643	5.124 1.739.643
	C-esercizio 2020 Regione Marche C-esercizio 2021 Regione Marche	Indistinto Indistinto	2020		investimenti vari investimenti vari	1.739.643	 	2.000.000				1.739.643	2.000.000

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

	ESEF	CIZI PRECEDENTI		
DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020(valore iniziale)	Valore finale
Valore iniziale			5.541	5.541
Incrementi				
Utilizzi				
Giroconti e Riclassificazioni				
Valore finale		-	5.541	5.541

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

	ESER	CIZI PRECEDENTI		
DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020(valore iniziale)	Valore finale
Valore iniziale	89.000	14.000	14.439	5.583
Incrementi	- 75.000		- 8.856	- 1.634
Utilizzi Giroconti e Riclassificazioni		439		***************************************
Valore finale	14.000	14.439	5.583	3.949

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

La **Tab. 32** evidenzia le principali variazioni intervenute nel Patrimonio Netto come descritte analiticamente di seguito.

GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI

1.PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti - altro per € 31.733

• Si tratta di una riclassificazione dalla voce PAA090 Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio.

2.PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per € - 31.733

• Si veda quanto già detto al punto precedente.

3.PAA140 - Contributi da reinvestire per € -1.635

• Tale riserva è stata costituita nel 2014 a seguito dello storno dalla riserva del patrimonio netto "plusvalenze da reinvestire" che ospitava il valore della plusvalenza realizzata dalla vendita di un terreno di Genova, destinata dalla Direzione Aziendale ad investimenti per il Por di Casatenovo. Man mano che negli anni successivi (dal 2015 al 2019) è stata utilizzata per la copertura degli investimenti dell'anno, la corrispondente somma veniva stornata al conto riserve diverse. Nel corso del 2021, poiché è stata utilizzata per acquisti pari ad € 1.635 è stata dunque riclassificata alla voce riserve diverse.

4.PAA160 - Riserve diverse (finanziamenti per investimenti) per € 1.635

• La riclassificazione in incremento per € 1.635 è legata a quanto detto al punto precedente.

7.PAA210 – Utili o perdite portate a nuovo per € - 1.753.979

• L'importo di € - 1.753.979 è la riclassificazione della perdita d'esercizio 2020 che va stornata al conto Utili o Perdite portate a nuovo.

8 .PAA220 - Perdita d'esercizio per € -1.753.979

Si tratta della riclassificazione della voce Perdita d'esercizio 2020 alla voce "utili
o perdite portati a nuovo".

ASSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

1.PAA050 - Finanziamenti da Stato per investimenti – ricerca pari ad € 148.711:

• 148.711 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM190032-COM190034 - COM190035 - COM190052 -) per acquisto di attrezzature varie.

2.PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti – altro pari ad € 1.772.397:

- 483.120 € per finanziamenti per attivazione di 10 p.l. di terapia intensiva e semiintensiva di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220036);
- 274.500 € per lavori del pronto soccorso di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220037):
- 473.360 € per finanziamenti per acquisto di attrezzature sanitarie di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM200065);
- 189.490 € per acquisti di attrezzature varie per il progetto Bioger attinenente all'area di ricerca (COM170047);
- 87.113 relativo ad investimenti per la sala angiografica (COM0300018) finanziati con fondi art. 20 rimodulati;
- 1.612 per investimenti sostenuti nell'anno legati alla ricostruzione del presidio di Appignano (COM140062) finanziati con fondi art. 20;
- 310.208 per investimenti finanziati da progetti di ricerca finalizzata (COM200036-COM200057-COM140026

2.PAA060 - Finanziamenti da Regione per investimenti – altro pari ad € 7.725.334:

• 20.000 € per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046

3.PAA080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti pari ad € 22.343:

• 22.343 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM170044-COM160042-COM180047 - COM140050) per acquisto di attrezzature varie.

4.PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio pari ad € 2.000.000:

• € 2.000.000 relativi al Por Marche assegnati con DGR Regione Marche n. 672/2022

5.PAA100 - RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI per € 117.705 di cui :

- € 21.051 sono relativi a donazioni di cespiti e precisamente € 13.660 trattasi di attrezzature sanitarie per emergenza coronavirus destinate al presidio Marche ed € 7.391 di attrezzature sanitarie destinate al presidio di Casatenovo;
- € 96.654 sono relativi ad acquisti di attrezzature varie per progetti di ricerca finalizzata (COM180043, COM130044, COM160035).

UTILIZZI PER STERILIZZAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO per € 3.012.621

- L'importo complessivo pari ad € 3.012.621 si riferisce alla sterilizzazione delle quote di ammortamento 2021. Di seguito si fornisce il dettaglio delle sopra menzionate sterilizzazioni:
- PAA000 Fondo di dotazione € 34.349
- PAA020 Finanziamenti per beni d prima dotazione per € 169.493
- PA0030 Finanziamenti da Stato per investimenti per € 771.818
- PA0070 Finanziamenti da Regione per investimenti per € 862.051
- PA0080 Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti per € 19.165
- PA0090 Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per complessivi € 898.913
- PAA100 Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 193.531
- PAA160 Riserve diverse per € 63.303.

Tale posta del patrimonio netto registra come contropartita il valore totale della quota contributi in c capitale imputata all'esercizio del conto economico.

ALTRE VARIAZIONI

1.PAA000 - Fondo di dotazione pari per € 600

• La variazione riguarda l'utilizzo del fondo per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante da radiazioni di cespiti appartenenti alla classe "Oggetti d'arte

2. PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti per € - 48.094

• Si riferisce alla chiusura di una riserva stornata al c esercizio;

3. PAA070 - Finanziamenti da Regione per investimenti per € - 209

 La variazione riguarda l'utilizzo del fondo per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante da radiazioni di cespiti;

4. PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio € -137.584

• Per € 136.671 si riferisce all'utilizzo della riserva residuale non utilizzata rispetto all'assegnazione 2021 da parte di Regione Marche per investimenti pari ad € 2.000.0000 come da disposizione della Regione Marche con DGR 672/2022 mentre € 912 si riferisce all'utilizzo per sterilizzazione radiazioni cespiti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

1.PAA220 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO per € - 1.902.974

Si rileva una perdita d'esercizio di € -1.902.974 imputabile al solo Por di Cosenza.

La tabella 33 rileva il dettaglio dei Finanziamenti (da Stato, da Regione e per contributi in c_esercizio) come effettuati negli ultimi tre esercizi (periodo 2019-2021). La consistenza finale delle singole voci è pari a quella indicata nella tabella 32.

La tabelle 34 e 35 indicano, rispettivamente, il dettaglio delle plusvalenze da reinvestire e quello dei contributi da reinvestire.

PN01 – NO	€ 13.660 trattasi di donazioni di cespiti (attrezzature sanitarie) per
	emergenza coronavirus di cui € 7.391 destinati al presidio di Casatenovo ed € 13.660 destinati al presidio Marche

PN02 - Fondo di dotazione

PN 02 - SI	Il fondo di dotazione ha subito un decremento per € 35.939 dovuto all'utilizzo per
	sterilizzazioni.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

12 Fondi per rischi e oneri

La Tabella 36 evidenzia l'articolazione dei fondi per rischi ed oneri di cui si fornisce, di seguito, un'analisi dettagliata.

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI		nsistenza niziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE						-
PBA010	FONDI PER RISCHI:		7.144.098	913.298	- 102.940	327.160	7.627.296
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali		2.911.235	218.765			3.130.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		1.565.401	244.533		197.230	1.612.704
PBA 040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-				-
PBA 050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		-				-
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa		2.564.522	300.000		129.930	2.734.592
PBA 052	Fondo rischi per interessi di mora						-
PBA 060	Altri fondi rischi:		102.940	150.000	- 102.940		150.000
	Accantonamenti com150057 - Por Cosenza		102.940		- 102.940		- 0
	Adeguam DGRM 1021_20 x DPI - KOS nota 2800_22			150.000			150.000
							-
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:		-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire		-				-
PBA 090	FSR vincolato da distribuire		-				-
PBA 100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi		-				-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-				-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-				-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca		-				-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti		-				-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di coperture extra LEA						-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	1	0.889.899	2.005.969	7.677	3.181.448	9.722.097
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato						1
PBA 160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		301.367	50.000		301.367	50.000
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		412.024				412.024
PBA 180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1	0.176.508	1.955.969		2.880.081	9.252.396
PBA 190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati				7.677		7.677
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:		4.300.467	2.822.952	-	85.509	7.500.119
PBA210	Fondi integrativi pensione		-				-
PBA 230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		2.254.182	2.503.679	-	82.078	4.675.783
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA		-				-
PBA 250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI		-				-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese		950.991			3.430	1.409.769
	Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi)		534.299	143.220		3.000	674.520
	Accantonamento sperimentazioni farmaci		70.557	318.988		431	389.115
	Fondi personale in quiescenza		346.134				346.134
PBA270	Altri fondi incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs 50/2016		1.095.294	319.273			1.414.567
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	2	2.334.464	5.742.219	- 95.263	3.594.117	24.849.512

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ASSEGNAZI	ONE INIZIALE (CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2020		
			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
2020	DGR Marche n. 1077/2020	50.000,00	B.6) Costi del personale				50.000,00		
			Altri costi (dettagliare)						
			Totale	-	-	-			
TOTALE		50.000,00	TOTALE	-	-	-	50.000,00		

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

ASSEGNA	AZIONE INIZIALE C	ONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	31/12/2020		
			B.1) Acquisti di beni	155.402,00					
2017	DGR Lombardia n. 521 del 12/04/2018	360.370,00	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
2018	DGR Lombardia n. 6245 del 7/05/2019	185.911,00	B.6) Costi del personale				412.024,00		
2020	DGR Lombardia n. 10126/2021	21.145,00	Altri costi (dettagliare)						
TO	TALE	567.426,00	Totale	155.402,00	-	-			
TOTALE		567.426,00	TOTALE	155.402,00	-	-	412.024,00		

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

ASSEGI	NAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO	UTILIZZI / C	оѕті			FONDO AL
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	84,80	-	-	
LA SALUTE POPOLAZIONE IMMIGRATA		B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	31/12/2021	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-		
2012	COM 120016	65.000,00	B.6) Costi del personale	59.756,07	-	-	4.076,75
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			missioni	144,63	-	-	
			attrezzature	937,75	-	-	
			Totale	60.923,25	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	788,49	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-
	SENATOR		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.025,58	-	-	
2012	COM 120064	634.800,00	B.6) Costi del personale	411.330,34	61.235,81	75.102,48	41 937 62
		004.000,00	Altri costi (dettagliare)	587,00	-	-	41.501,02
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	9.542,68	15.250,00	-	
			attrezzature	-	-	-	41.937,62
			Totale	441.274,09	76.485,81	75.102,48	
TOTALE		699.800,00	TOTALE	502.197,34	76.485,81	75.102,48	46.014,37

ASSEC	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO		UTILIZZI / COS	ті		FONDO AL 31/12/21
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	TONDO AL 31/12/21
			B.1) Acquisti di beni	9.150,00	-	-	
ACTIVE 2014 AGEING@HOME			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.815,85	771,16	2.911,36		
	452.800,00	B.6) Costi del personale	304.283,12	-	32.806,04	60.517,81	
	COM 140026		Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	13.189,19	-	-	
			cespiti	5.343,60	1.329,80	2.682,07	
			Totale	351.781,76	2.100,96	38.399,47	
			B.1) Acquisti di beni	8.826,76	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	SPRINTT		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	93.148,02	-	3.844,99	
2014	COM 140050	1.670.000,00	B.6) Costi del personale	728.734,11	53.211,04	77.161,68	654.511,41
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	6.588,00	-	-	
			Cespiti	33.208,98	-	10.765,01	
			Totale	870.505,87	53.211,04	91.771,68	1
TOTALE		2.122.800,00	TOTALE	1.222.287,63	55.312,00	130.171,15	715.029,22

ASSEC	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO			FONDO AL			
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021	
			B.1) Acquisti di beni	77.465,33	56.071,20	-		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-		
	2015 SCOPE		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.419.680,16	19.947,22	884.622,80		
2015		2.950.000,00	B.6) Costi del personale	215.908,40	25.475,97	-	212.486,02	
	COM 150002		Altri costi (dettagliare)	9.485,56		-		
			Missioni	14.967,71	275,82	128,81		
			cespiti	-	13.485,00	-		
			Totale	1.737.507,16	115.255,21	884.751,61		
			B.1) Acquisti di beni	-	-	•		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-		
	OPLON		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.992,00	-	-		
2015	COM150024	85.742,16	B.6) Costi del personale	62.506,24	-	-	18.851,34	
			Altri costi (dettagliare)	-		-		
			Missioni	2.392,58	-	,		
			Totale	66.890,82	-	-		

ASSEC	GNAZIONE INIZIALE C	ONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	-		-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	-	-	-	
2016	ENLCQ and DP COM 160007	28.984,00	sanitari B.6) Costi del personale	27.653,44	_	-	93,40
	CON 100007		Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.237,16	-	-	
			Totale	28.890,60	-	-	1
			B.1) Acquisti di beni	-	25.202,00	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	5.481,46	-	-	
2040	CHRONIC KIDNEY	250 500 00	sanitari B.6) Costi del personale	77.750,74	21.811,93	54,36	240 427 72
2016	DISEASE COM160029	356.508,00	Altri costi	-	-	-	218.127,72
			Missioni	1.345,39	-	-	
			Cespiti	6.734,40	-	-	
			Totale	91.311,99	47.013,93	54,36	1
			B.1) Acquisti di beni	10.970,50	988,20	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	-			
2016	reportAGE	222.396,00	sanitari B.6) Costi del personale	99.392,80	-	-	111.044,50
	COM 160030		Altri costi	-	-	-	
			Missioni	_	_	_	
			Totale	110.363,30	988,20	<u>-</u>	
			B.1) Acquisti di beni	67.045,11	13.484,80	6,88	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	792.224,93	236,68	_	
2016	GOOD	2.018.552,00	sanitari			07.40	940.062,56
20.0	COM160031	2.010.002,00	B.6) Costi del personale	192.674,35	12.789,51	27,18	0.0.002,00
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni Totale	1.051.944,39	26.510,99	34,06	-
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	REALIZZAZIONE		B.3) Acquisti di servizi non			16,86	
	LAB.		sanitari		_	10,00	
2016	MULTIFATTORIALE	140.000,00	B.6) Costi del personale	29.995,08	-	-	11.812,22
	DEL MOVIMENTO COM160041		Altri costi Missioni	-	-	-	
			Cespiti	98.175,84	-	-	
			Totale	128.170,92	_	16,86	
			B.1) Acquisti di beni	-	_	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	5.852,05	_	599,63	
	STARS		sanitari		40.004.40		
2016	COM160042	541.800,00	B.6) Costi del personale	33.957,29	13.901,16	12.847,88	467.152,16
			Altri costi Missioni	- - 672.00	647,99	656,23	
			Cespiti	5.672,99	647,99	512,62	
			Totale	45.482,33	14.549,15	14.616,36	
			B.1) Acquisti di beni	882,26	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	31.609,62	12.454,23	7.830,82	
	LINING WELL		sanitari				
2016	LIVING WELL COM160047	253.600,00	B.6) Costi del personale	119.769,46	1.566,40	15.104,14	49.392,76
			Altri costi	- 0.762.04	2 110 24	-	
			Missioni	8.763,84	2.119,34	-	
			Cespiti	4.107,13 165.132,31	-	-	
			Totale		16.139,97	22.934,96	

ASSE	GNAZIONE INIZIALE (CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI			
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	31.281,16	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	31.097,80	-	20.569,20	
2017	DC PRESSURE	417.452,48	B.6) Costi del personale	138.640,91	14.115,40	6.000,02	175.390,29
2017	COM170024	417.452,46	Altri costi	-	-	-	175.390,29
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	357,70	-	-	
			Totale	201.377,57	14.115,40	26.569,22	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	7.930,00	-	
	THE DIAL AGE		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.210,24	1.605,12	-	
2017	THE DIAL AGE COM170032	100.000,00	B.6) Costi del personale	45.588,56	-	-	41.626,13
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	39,95	-	-	
			Totale	48.838,75	9.535,12	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.350,78	-	-	
2017	MAYBE COM170033	45.000,00	B.6) Costi del personale	31.704,80	4.000,00	-	7.875,43
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	68,99	-	-	
			Totale	33.124,57	4.000,00	-	
			B.1) Acquisti di beni	220,82	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.372,42	-	52,00	
2017	DIGITAL TRAINING	27.002,00	B.6) Costi del personale	15.877,74	2.534,18	-	5.408,29
2017	COM170039	27.002,00	Altri costi	-	-	-	5.406,29
			Missioni	468,95	-	-	
			Cespiti	-	67,60	-	
			Totale	18.939,93	2.601,78	52,00	
			B.1) Acquisti di beni	8,50	1.152,90	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.226,00	-	-	
2047	EMPATIA @LECCO	200 000 00	B.6) Costi del personale	142.690,37	11.079,92	-	70 450 77
2017	COM170044	306.000,00	Altri costi] - [-	-	78.153,77
			Missioni	432,24	-	-	
			Cespiti	46.728,44	-	9.527,86	
			Totale	206.085,55	12.232,82	9.527,86	
			B.1) Acquisti di beni	210,30	317,20	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari] - [-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.551,67	4.434,85	3.928,03	
2017	Me-WE COM170046	258.375,00	B.6) Costi del personale	88.143,29	20.011,52	30.076,90	97.758,51
	COM170046		Altri costi] -	-	-	
		was a second	Missioni	5.168,97	574,25	199,51	
			Totale	101.074,23	25.337,82	34.204,44	
TOTALE		1.153.829,48	TOTALE	609.440,60	67.822,94	70.353,52	406.212,42

ASSEC	GNAZIONE INIZIALE C	ONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI						FONDO AL
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2020
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	10,00	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
	ACCESS:SUPPORTIN		B.3) Acquisti di servizi non	492,80	2.289,77	2.782,57	-	-	
2018	G DIGITAL LITERACY AND	85.000,00	sanitari B.6) Costi del personale	11.039,35	18.959,84	29.999,19	19.966,58	16.742,92	9.721,41
	APPROPRIATI COM180034		Altri costi	-	-	-	-	-	
	CON180034		Missioni	1.660,38	3.762,45	5.422,83	354,50	-	
			cespiti	- 40 400 50	-	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	13.192,53	25.012,06 67,72	38.204,59 67,72	20.331,08	16.742,92	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	5.,.2	0.,.2	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non						
2018	STUDIO PRECLÍNICO IN VIVO SUL TOPO	10.000,00	sanitari	-	-	-	-	-	1.537,25
	COM180036		B.6) Costi del personale	1.872,48	6.522,55	8.395,03	-	-	
			Altri costi Missioni	-	-	-	-	-	
			Totale	1.872,48	6.590,27	8.462,75	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non	-	1.503,00	1.503,00	-	-	
2018	Ricerca "IN-AGE" COM180042	51.000,00	sanitari B.6) Costi del personale	3.949,18	28.037,08	31.986,26	11.640,64	27,18	3.747,42
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	512,12	1.276,69	1.788,81	306,69	-	
			Totale	4.461,30	30.816,77	35.278,07	11.947,33	27,18	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
	INNFAMIGLIA-		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.440,00	2.440,00	-	143.215,06	
2018	Innovazione Sociale e Tecnologia	640.000,00	B.6) Costi del personale	-	8.496,00	8.496,00	36.382,00	50.358,00	354.845,90
	COM180043		Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	-	-	
			Cespiti Totale	-	10.936,00	10.936,00	36.382,00	44.263,04 237.836,10	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non	_	_	_	-	-	
2018	CHANGE PROMOTING	95.820,00	sanitari B.6) Costi del personale	_		_	-	12.671,03	80.909,12
2010	COM180047	93.020,00	Altri costi	-	-	-	-	-	00.909,12
			Missioni	75,09	-	75,09	626,90	-	
			Cespiti	-	-	-	-	1.537,86	
			Totale B.1) Acquisti di beni	75,09	-	75,09	626,90	14.208,89	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi santan	-	-	-	-	-	
	RICERCA FINALIZZATA "FALL		sanitari	-	222,66	222,66	-	-	
2018	IN AGE"	78.146,00	B.6) Costi del personale	-	15.237,45	15.237,45	41.513,18	-	20.723,96
	COM180049		Altri costi Missioni	- 448,75	-	448,75	-	-	
			Cespiti	-	-	-	-	-	
			Totale	448,75	15.460,11	15.908,86	41.513,18	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
	CONTRIBUTO PROGETTO RECALL		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
2018	COM180055	10.000,00	B.6) Costi del personale	-	2.986,33	2.986,33	45,90	-	6.967,77
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-			-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	2.986,33	2.986,33	45,90	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	_	_	
	Progetto ricerca		B.3) Acquisti di servizi non						
2018	"ENTWINE"	458.959,36	sanitari	-	2.369,45	2.369,45	9.688,28	10.137,73	129.144,06
	COM180056		B.6) Costi del personale Altri costi	-	72.062,70	72.062,70	109.732,00	108.265,08	,
			Missioni		7.056,95	7.056,95	4.532,28	5.970,83	
			Totale	-	81.489,10	81.489,10	123.952,56	124.373,64	
TOTALE		1.428.925,36	TOTALE			193.340,79	234.798,95	393.188,73	607.596,89

ASSE	EGNAZIONE INIZIALE C	ONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	156,64	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
2019	COORDINA MENTO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	570,01	255,75	4.388,34	
	NAZ.LE POLITICHE	450.000.00	B.6) Costi del personale	99.503,84	116.753,30	132.670,26	
	INVECCHIAMENTO ATTIVO	450.920,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	85.235,27
	COM190002		elaborazione dati	5.911,09	3.869,37	1.606,13	
			missioni	_	-	-	
			Totale	106.141,58	120.878,42	138.664,73	-
			B.1) Acquisti di beni	6.652,39	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.287,26	14.714,57	8.744,31	
2019			B.6) Costi del personale	1.207,20	31.988,38	46.699,21	
2019	AGEWELL	250 000 00	***************************************	-	31.900,30	40.099,21	405 400 40
	COM190032	250.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	125.180,40
			elaborazione dati	2.826,96	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti		6.000,57	5.905,95	
			Totale	10.766,61	52.703,52	61.349,47	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	IL METODO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	=	-	-	
2019	MONTESSORIANO COME		B.6) Costi del personale	-	-	11.004,00	
	INNOVAZIONE IN	30.725,06	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	19.480,75
	AGRICOLTURA		elaborazione dati	_	_	_	
	SOCIALE		missioni	78,10	_	_	
	COM190033		cespiti	147,21	15,00	_	
			Totale	225,31	15,00	11.004,00	
			B.1) Acquisti di beni	793,00		199,10	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	_	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.834,91	18.488,86	789,85	
2019			B.6) Costi del personale	2.034,91	2.083,33	37.499,96	
2019	RESILIEN-T	0.45.000.00	***************************************	-		37.499,96	450 700 55
	COM190034	245.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	152.780,55
			elaborazione dati	3.939,43	-	-	
			missioni	-	3.963,83	556,02	
			cespiti		19.484,01	1.587,15	
			Totale	7.567,34	44.020,03	40.632,08	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	300,08	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17,85	-	2.926,21	
2019	SAVE	98.750,00	B.6) Costi del personale	-	21.249,98	2.500,00	63.647,13
	COM190035	30.730,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	03.047,13
			elaborazione dati	664,94	-	-	
			missioni	-	-	7.443,81	
			Totale	682,79	21.249,98	13.170,10	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11,24	-	14.974,31	
2019	MULTIMORBILITY		B.6) Costi del personale	_	-	-	
	PATTERNS	106.821,00	Altri costi (dettagliare)	_	_	_	91.835,45
	COM190037		elaborazione dati	_	_	_	
			missioni	_		_	
			1	11.24	-	14 074 24	-
			Totale	11,24	-	14.974,31	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.152,08	11.114,10	
	GENDER NET		B.6) Costi del personale	-	-	-	
2019	COM190040	250.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	227.249,54
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	9.484,28	-	-	
			Totale	9.484,28	2.152,08	11.114,10	1
			I L				•

ASSE	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				
Esercizio	OITALIOIL IIILIALL	Importo	Tinalania	Esercizio	Esercizio	Esercizio	FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		contributo	Tipologia	2019	2020	2021	
			B.1) Acquisti di beni	-	10,00	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	212,89	-	
2019	SI-ROBOTICS	166.200,00	B.6) Costi del personale	-	-	38.754,73	126.327,78
	COM190042	100.200,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	120.027,70
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	636,02	-	258,58	
			Totale	636,02	222,89	39.013,31	1
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	198,00	7.012,56	11.077,51	
2019	GED UP STUDY		B.6) Costi del personale	.00,00	7.012,00		
2010	COM190048	349.942,00					327.327,81
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati		-	-	
			missioni	4.326,12	-	-	
			Totale	4.524,12	7.012,56	11.077,51	
			B.1) Acquisti di beni	-	11.666,81	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	136,64	10.409,35	-	
2019			B.6) Costi del personale	-	20.443,29	25.833,29	
	STRENGHT	450.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	379.314,62
	COM190049		elaborazione dati	_	_	-	
			missioni	_	_	_	
			cespiti	_	2.196,00	_	
				400.04		05.000.00	
			Totale	136,64	44.715,45	25.833,29	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2019	FOODIA-NET	58.000,00	B.6) Costi del personale	-	-	11.666,70	46.309,30
	COM190050	38.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	40.309,30
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	24,00	-	-	
			Totale	24,00	-	11.666,70	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	_	_	
			B.6) Costi del personale				
2019	YOUSE	260.970,16	~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	-	-	-	1.028,60
2019	COM190052	200.970,16	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	1.028,60
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti		126.167,52	133.774,04	
			Totale	-	126.167,52	133.774,04	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	VALIDAZIONE		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2019	MODELLI	5 404 00	B.6) Costi del personale	-	-	-	5 404 00
	SCLEROSI SISTEMICA	5.184,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	5.184,00
	COM190053		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	_	_	-	
			Totale	_	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	_	_	_	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_			
				-	_	•	
2010	LONGEVITY		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	_	_	
2019	CHECK UP	6.000,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	6.000,00
	COM190055		Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-		-]
	<u></u>		Totale	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	15,00	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	134,33	-	-	
2019	MIRACLE		B.6) Costi del personale	-	16.666,64	8.333,32	
	COM190056	87.660,00	Altri costi (dettagliare)	-		-	62.510,71
			elaborazione dati	-	_	_	
				-	_	-	
			missioni	-	40.000		
			Totale	134,33	16.666,64	8.348,32	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	769.443,95	-	
2019	ROADMAP AGING	837.000,00	B.6) Costi del personale	-	1.299,99	24.066,69	41.909,97
	IRMA COM190058	337.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	41.505,57
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	279,40	
			Totale	-	770.743,94	24.346,09	1
TOTALE		3.653.172,22	TOTALE	140.334,26	1.206.548,03	544.968,05	1.761.321,88
	l						,50

ASSE	GNAZIONE INIZIALE (CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
2020	STUDIO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
	SULL'EFFICACIA	12.378,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	12.378,00
	SARCOPENIA COM200030	12.070,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	12.070,00
	CON200030		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	789,86	-	
2020	STARTING GRANT		B.6) Costi del personale	-	28.300,41	32.768,14	
	2018	120.300,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	57.892,59
	COM200031		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	549,00	-	
			Totale	-	29.639,27	32.768,14	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2020	REALIZZAZIONE		B.6) Costi del personale	-	-	9.333,36	
	ATT.PRODUZIONE REPORT CLINICI	24.590,16	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	15.256,80
	COM200033		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	-	-	9.333,36	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	938,42	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	EFFECT OF		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	5.543,31	-	
2020	SYSTEMIC		B.6) Costi del personale	-	10.120,88	7.229,20	
	SENOLYSIS USING	57.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	14.513,17
	 COM200034		elaborazione dati	-	-	-	
	COM200034		missioni	-	-	-	
			cespiti	-	18.655,02	-	
			Totale	-	34.319,21	8.167,62	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	3.107,91	
2020	GUARDIAN		B.6) Costi del personale	-	407,41	22.916,40	
	COM200036	160.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	132.030,43
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	1.537,85	
			Totale	-	407,41	27.562,16	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	PROGRAMMA DI		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2020	RETE	580.000,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	580.000,00
	COM200046		Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
	TREND		B.6) Costi del personale	-	-	24.000,00	
2020	COM200048	80.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	56.000,00
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	-	-	24.000,00	

ASSE	GNAZIONE INIZIALE C	ONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	OSSERVATORIO		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	1.218,97	
2020	INTERNAZIONALE	22.500,00	B.6) Costi del personale	-	-	14.500,00	6.581,03
	FAMIGLIA COM200051	22.000,00	Altri costi (dettagliare)	=	-	-	0.00.,00
	001/1200031		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	200,00	
			Totale	-	-	15.918,97	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.096,27	
2020	STUDYCOVID-19 COM200053	15.000,00	B.6) Costi del personale	-	-	5.000,00	7.903,73
	CON200053		Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	7.096,27	
			B.1) Acquisti di beni	-	4.626,16	683,86	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	EFFECT OF		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2020	SENOLYTIC	=======================================	B.6) Costi del personale	-	-	2.885,19	
	COMPOUNDS	50.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	22.730,09
	COM200054		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	19.074,70		
			Totale	-	23.700,86	3.569,05	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	550,00	
2020			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	19.029,08	
2020	INNOVAGING	63.000,00	B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)	-	-	19.029,06	43.250,17
	COM200055	03.000,00	elaborazione dati	_	_		43.230,17
			missioni	_	_	170,75	
			cespiti	_	_	-	
			Totale		_	19.749,83	
			B.1) Acquisti di beni	_	_	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	-	-	
2020	ANALI BISOGNI PERSONE		B.6) Costi del personale	_	-	679,00	
	ANZIANE	6.100,00	Altri costi (dettagliare)	_	-	-	5.421,00
	COM200056		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	679,00	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
2020	REHABOT	337.514,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	31.526,00
	COM200057	·	elaborazione dati	-	-	-	,
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	305.988,00	
			Totale	-	_	305.988,00	1

ASSE	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				EONDO 41 04/40/0004
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	FONDO AL 31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	-	277.084,99	13.496,37	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	114.111,41	
	SIRI		B.6) Costi del personale	=	-	2.088,00	
2020	COM200058	1.047.910,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	640.992,03
			elaborazione dati	-	-	0	
			missioni	-	-	137,20	
			cespiti		-	-	
			Totale	-	277.084,99	129.832,98	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	30,50	
2020	HERO	36.131,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	36.100,50
	COM200059	,,,,	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	30,50	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2020	INTERCEPTOR	119.500,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	119.500,00
	COM200060	,	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	,
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.090,17	
2020	BAY OF BISCAY	8.450,00	B.6) Costi del personale	-	-	-	6.359,83
	COM200061		Altri costi (dettagliare)	-	-	-	·
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	2.090,17	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	CLINICAL AND IMAGING		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2020	BIOMARKERS	50.000,00	B.6) Costi del personale	-	-	10.776,60	39.223,40
	COV ID-19 COM200068	Altri costi (dettagliare)	-	-	-		
		elaborazione dati	-	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
		0 = 00 0 = 0	Totale	-		10.776,60	4 000 000
TOTALE		2.790.373,16	TOTALE	-	365.151,74	597.562,65	1.827.658,77

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

ASSE	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				FONDO AL
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021
2021	RICERCA "ACCORDO COLLABORAZ.INV ECCHAMENTO ATTIVO" COM210003	40.000,00	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni	- - - - -	- - - - -	5.810,60 20.000,00	14.189,40
			Totale	-	-	25.810,60	
2021	EUROPEAN- JAPANESE VIRTUAL COACH FOR SMART AGEING COM210036	284.400,00	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni cespiti	- - - - - -	- - - - - -	5.560,35 - - - - - - -	278.839,65
			Totale	-	-	5.560,35	
2021	RICERCA FINALIZZATA "NEST"	215.000,00	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare)	- - - -	- - - -	- - - -	215.000,00
	COM210039		elaborazione dati missioni cespiti Totale B.1) Acquisti di beni	- - -	- - -	- - - -	
2021	RICERCA FINALIZZATA "PROMOTERA" COM210040	450.000,00	B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni cespiti	- - - - -	- - - - -	- 50.555,50 - - 0 567,00	398.877,50
			Totale	-	-	51.122,50	
2021	Ricerca finalizzata "ARTEDIA" COM210041	25.000,00	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni	- - - - - -	- - - - -	- - - - -	25.000,00
			cespiti Totale	-	-	-	
2021	RICERCA		B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale	-	- - - -	-	
2021	021 FINALIZZATA "HAAL" COM210042	250.000,00	Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni Totale	- - - -	- - -		250.000,00
2021	MARCHE ACTIVE NET COM210043	5.000,00	B.1) Acquisti di beni B.2) Acquisti di servizi sanitari B.3) Acquisti di servizi non sanitari B.6) Costi del personale Altri costi (dettagliare) elaborazione dati missioni	- - - - -	- - - - - -	- - - - -	5.000,00
			cespiti Totale	-	-	-	

ASSE	GNAZIONE INIZIALE	CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI				FONDO AL
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	31/12/2021
			B.1) Acquisti di beni	-	-	4.674,91	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
	RICERCA		B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	642,59	
2021	FINALIZZATA		B.6) Costi del personale	-	-	-	
	"FOXO4"	70.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	64.682,50
	COM210045		elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	5.317,50	
			B.1) Acquisti di beni	-	-	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
2021	Ricerca finalizzata		B.6) Costi del personale	-	-	-	
	"RECOVERYFUN" COM210048	220.000,00	Altri costi (dettagliare)	-	-	-	220.000,00
	CON210046		elaborazione dati	_	-	_	
			missioni	-	-	-	
			Totale	-	-	-	
			B.1) Acquisti di beni	_	_	-	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	-	-	
2021			B.6) Costi del personale	_	_	_	
2021	Ricerca finalizzata "EMILIO"	250.000,00	Altri costi (dettagliare)	_	_	_	250.000,00
	COM210049	200.000,00	elaborazione dati	_	_	_	200.000,00
			missioni	_	_	_	
			cespiti	_	_	_	
			Totale		_	-	
			B.1) Acquisti di beni		_	_	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	_	_	
2021	PROGETTO		B.6) Costi del personale	_	_	_	
2027	RICERCA "AGEING	4.000,00	Altri costi (dettagliare)	_	_	_	4.000,00
	POLICIES" COM210050		elaborazione dati	_	_	_	
	00W210030		missioni	_	_	_	
			cespiti	_	_	_	
			Totale	-	_	-	
			B.1) Acquisti di beni	_	_	_	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	_	_	
2021	Progetto di ricerca		B.6) Costi del personale	_	_	_	
2021	"SURVEY"	53.700,00	Altri costi (dettagliare)	_	_	_	53.700,00
	COM210051		elaborazione dati	_	_	_	
			missioni	_	_	_	
			Totale	_	-	_	
			B.1) Acquisti di beni	_	_	_	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	_	_	_	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	_	_	820,78	
	December 11 :		B.6) Costi del personale	_	_	520,70	
2021	Progetto di ricerca "PROMISING"	145.850,63	Altri costi (dettagliare)		_	_ [145.029,85
2021	COM210052	140.000,03	elaborazione dati	_]		_ [143.023,03
			missioni		_	_ [
			cespiti	-	_	_ [
				-	-	820,78	
TOTALE	<u> </u>	2.042.050.62	Totale				1 024 240 02
IUIALE		2.012.950,63	TOTALE	-	-	88.631,73	1.924.318,90

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati NON PRESENTE

Tab.41 - Consistenza e movimentazione del trattamento fine rapporto NON PRESENTE

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Con specifico riferimento al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali e al fondo rischi per contenzioso personale dipendente nonché al fondo "altri fondi per rischi" per la parte inerente i rischi assicurativi, il servizio legale procede alla ricognizione e alla stima del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio, alla previsione del rischio di soccombenza per ciascuna causa indicando il relativo grado di rischio ed alla relativa quantificazione degli oneri da accantonare a fondo rischi.

All'esito della valutazione il servizio legale procede a comunicare al servizio bilancio con apposito documento (vedi nota prot. n. 9559 del 21/03/2022 e prot. n. 16205 del 16/05/2022), la consistenza e congruenza dei fondi e propone gli accantonamenti da effettuare per allineare i fondi alle passività potenziali, analiticamente per singola causa (come riportato nell'Allegato Prospetto delle cause in corso). In quest'ultimo si tiene conto anche del rischio stimato dagli avvocati esterni come da note indicate nel prospetto stesso.

Si riportano di seguito le entità dei fondi ed i criteri di determinazione degli stessi di cui alla tab. 36 della N.I.:

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
PBA020 Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali per € 3.130.000	Il valore al 31/12/2021 di € 3.130.000 registra rispetto all'anno precedente un incremento di € 218.765 per i seguenti accantonamenti: • € 218.765 relativi alle cause vs BFF BANK come da comunicazione dell'avvocato esterno incaricato della causa con nota prot. n. 3884/2022;	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
PBA030 Fondi rischi per contenzioso personale dipendente per € 1.612.703	 è dato dal saldo algebrico tra: utilizzo del fondo per € 1.230 relativo a n. 1 causa conclusa con esito a favore dell' avente diritto; riduzione del fondo per € 196.000 a seguito della conclusione di alcune cause; accantonamento per € 8.000 a seguito di rivalutazione dell'entità del rischio di n.1 causa in corso; accantonamento per € 158.269 a seguito della richiesta di applicazione da parte di un terzo componente del Civ della sentenza n. 273/2021 emessa dal Tar Marche recepita con Determina/DGEN n. 79/2022 che ha accolto il riconoscimento dei compensi per gli anni 2018-2019-2020 a n. 2 componenti del Civ; accantonamento per € 78.264 a seguito del ricorso promosso davanti al Tribunale Civile di Ancona da parte di alcuni biologi Inrca e rispetto al quale l'Istituto si è già costituito in giudizio con Determina n. 220/DGEN/2022 	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

PBA051 Franchigia assicurativa per € 2.734.592

Il saldo al 31/12/2020 pari ad € 2.734.592 vede un incremento rispetto all'anno precedente di € 170.070 dato dal saldo per l'accantonamento della franchigia 2021 riferibile a tutti i presidi Inrca di € 300.000 e l'utilizzo per liquidazione sinisitri per complessivi € 129.930 riferiti agli anni 2016 e 2019.

La quantificazione della franchigia è stata effettuata sulla base della Det. N. 20/BESE del 03/06/2020.

PBA060 Altri fondi rischi per € 150.000

Il saldo al 31/12/2021 pari ad € 150.000 è costituito dal saldo algebrico tra:

- diminuzione dell ' importo di € **102.940** che è stato riclassificato al Fondo Svalutazione Crediti trattandosi di un accantonamento che era stato effettuato nell'anno 2015 per il presunto mancato riconoscimento da parte del Ministero del rimborso dei costi sostenuti per la progettazione delle misure adequamento sicurezza per il Por di Cosenza (COM150057) con fondi art. 20 ed a fronte del quale si diede luogo all'inscrizione in bilancio di un Credito vs Ministero di pari importo. La ragione di tale svalutazione risiede nel fatto che tale finanziamento non era oggetto di una rimodulazione, come comunicato dall'UO Gestione Lavori e Patrimonio;
- aumento dell'importo di € 150.000 per la richiesta da parte della Ditta Coss (fornitrice dei servizi per le cure intermedie) riconoscimento del del maggior costo sostenuto per la fornitura dei DPI durante il periodo di emergenza sanitaria da Covid-19, come previsto dalla nota prot. n. 1289475 del 12/11/2020 della Regione Marche. Essendo tale richiesta oggetto di una contrattazione in corso con l'Istituto, a fini prudenziali, si è ritentuto di accantonare l'importo massimo previsto Responsabile dell'istruttoria comunicato con nota prot. n. 2800/2022 del 27/01/2022.

Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

PBA160 Quote inutilizzate

Il valore al 31/12/2021 di <u>€ 50.000</u> è dato dal saldo algebrico delle seguenti operazioni:

incremento di € 50.000 che è relativo ad un'assegnazione 2020 per il progetto di farmacovigilanza (DGR Marche n.

contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato per € 50.000 1077/2020 COM20062) il cui ricavo nel 2020 è stato riscontato mentre nel 2021 è stato fatto un accantonamento a fondo al pari del trattamento contabile dei progetti di ricerca finalizzati per la quota non spesa che nella fattispecie è corrispondente al totale del valore assegnato;

- l'utilizzo nell'anno 2021 di € 301.367 (Fondo POA) costituito nel 2020 per la quota non spesa dell'assegnazione di cui alla DGR Marche n. 1694/2020;

PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) per € 412.024

Il saldo al 31/12/2021 è pari ad € <u>412.024</u> e rispetto al 31/12/2020 non ha subito alcuna variazione.

Costituito nel 2017 in applicazione di quanto disposto dal decreto Regione Lombardia n. 7266/2018 e s.m.i. Nell'anno 2018 ha subito un ulteriore incremento di € 185.911 per l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate da soggetti pubblici (extra fondo) come da disposizioni della Regione Lombardia contenute nei decreti di riparto 2018 assegnazione del (n. 6245/2019) e nelle linee guida contabili tecniche di chiusura del bilancio d'esercizio 2018. Nel corso del 2019 ha subito un decremento per utilizzo di € 155.401. Nel corso del 2020 ha subito un incremento di € 21.146.

Costituito nel 2012 in applicazione di quanto declarato dall'art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011 per il trattamento contabile delle ricerche finalizzate.

Il saldo al 31/12/2021 di € <u>9.252.396</u> è stato così determinato:

PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca € 9.252.396

l'incremento per l'accantonamento di € 1.924.319 riconducibile a quanto non ancora speso a fronte dei contributi per progetti di ricerca finalizzati assegnati nell'anno 2021 (cioè la differenza tra i Ricavi registrati e corrispondenti al valore finanziato nel 2021 per i progetti di ricerca avviati nell'anno ed i costi di competenza del 2021 dei medesimi progetti) e di € 31.650 un'integrazione dell' rappresenta accantonamento di una commessa aperta nel 2018 (COM180056) per € 31.0000 e di una commessa aperta nel 2020 (COM200061) per € 650 in quanto sono risultate assegnatarie di un maggior contributo per lo stesso

im	ро	rto

- il decremento per l'utilizzo di € 2.880.081 riguardante i costi dei progetti di ricerca attivati negli anni 2012, 2013,2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 di cui:
 - ✓ € 146.327 è costituito dalla chiusura del fondo delle commesse concluse nel 2020,
 - ✓ € 2.733.755 è costituito dall'utilizzo del fondo per i costi sostenuti nel 2021 (di parte corrente ed investimenti) delle commesse aperte dal 2012 e fino al 2020 non ancora concluse.

Il dettaglio di tali movimenti è riportato nelle **Tabelle n. 39.**

PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati € 7.677

Il valore al 31/12/2021 di € 7.677 è dato dall"accantonamento per le quote non spese relative al progetto per la fornitura di dati per la consuntivazione della spesa dei prodotti farmaceutici (Det. n. 128/DGEN del 12/04/2021).

PBA200 Altri fondi per oneri e spese per € 7.500.119 di cui:

Accantonamento per fondi rinnovi contrattuali personale dipendente per € 4.4.675.783 (PBA230)

Il saldo al 31/12/2021 pari ad € <u>7.500.119</u> è stato così determinato:

Il valore al 31/12/2021 di € 4.675.783 registra un incremento rispetto al 2020 di € 2.421.601 dato dal saldo algebrico delle seguenti operazioni:

- Accantonamento di € 2.503.679 per le aree contrattuali della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto di tutti i ruoli relativo al contratto triennio 2019-2021 comprensivo degli oneri riflessi calcolato secondo le regole comunicate dalle Regioni Marche, Regione Lombardia е Calabria (Regione Lombardia decreto n. 7029 20/05/2022, nota Regione Calabria prot. n. 4870 del 07/01/2022 Marche con DGR Regione 672/2022).
- utilizzo per € 82.078 per il rinnovo del contratto area PTA siglato nel dicembre 2020.

Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

Altri fondi per oneri e spese per € 1.409.769 (PBA260) a sua volta così costituito:

Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi) **per** € **674.520 (PBA260)** Il valore al 31/12/2021 pari ad <u>€ 674.520</u> che registra rispetto al 31/12/2020 un incremento di € 143.220, è stato così determinato:

- accantonamento annuale per il fondo perequativo, distinto per area medica e sanitaria, stanziato a vantaggio dei medici e sanitari con limitata possibilità di esercizio della libera professione (trattenuta 5% sull'onorario) pari ad € 79.900;
- accantonamento annuale per finanziare programmi aziendali finalizzati all'abbattimento liste d'attesa (trattenuta 5% sull'onorario) pari ad € 63.320;
- un utilizzo del fondo perequativo di €
 3.000 (annualità 2018) corrisposto al personale del Por Marche.

Accantonamento per sperimentazioni farmaci € 389.115 (PBA260)

valore al 31/12/2021 rappresenta l'accantonamento dei costi non sostenuti nell'anno relativi ai progetti sperimentazione farmaci ivi compresa la quota di competenza dell'anno da liquidare al personale per le attività derivanti da sperimentazioni e studi clinici svolti presso l'Ente. sulla base delle ripartizioni percentuali indicate nella det. n. 243/DGEN del 07/07/2015. L'accantonamento dell'anno è stato complessivamente pari ad € 318.988 e per il presidio Marche si è rilevato un utilizzo pari ad € 431. L'incremento del fondo rispetto all'anno precedente di € 318.558 deriva dal diverso trattamento contabile attuato 2021 dei progetti nel sperimentazioni cliniche che è stato assimilato a quello per i progetti di ricerca finalizzata. (art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011).

Personale in quiescenza per € 346.134 (PBA260)

Costituito nel 2011 da una previsione di spesa sulle base delle richieste già pervenute dall'INPS. Nel 2012 si è ritenuto opportuno effettuare un ulteriore accantonamento pari al 50% della quota accantonata nel 2011.
Nel 2013, 2014 2015 e 2016, 2017, 2018,

Nel 2013, 2014 2015 e 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020 si è ritenuto di non operare ulteriori accantonamenti poiché non sono

	pervenute ulteriori richieste da parte dell'INPS. Il fondo ad oggi non ha subito riduzioni per utilizzi.	
D I as 50/2016 per	Il saldo al 31/12/2021 peri ad € 1.414.567 è	
D.Lgs 50/2016 per	in incremento per l'accantonamento	
€ 1.414.567	dell'anno di € 319.273. La quota	
(PBA270)	accantonata è stata valorizzata in base alle	
	percentuali definite dal Regolamento approvato con Det. n. 370/DGEN del	
	04/10/2021 sulle gare aggiudicate nel corso	
	del 2021 per l'acquisto di beni e servizi(nota	
	prot. n. 7267 del 02/03/2022 dall'UO	
	Acquisizione Beni Servizi e Tecnologie) e	
	le gare inerenti i lavori aggiudicati nell'anno	
	2021 (come comunicato dall'UO Attività	
	Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-	
	mail del 28/04/2022). Tali quote, come da D.	
	Lgs.vo n. 50/2016, sono destinate per l'80%	
	agli incentivi per lo svolgimento delle	
	funzioni tecniche connesse all'esecuzione	
	degli appalti e per il 20% all'acquisizione di beni.	
	Defil.	
1		

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	mazione Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		Si tratta di n. 7 cause di lavoro per le quali l'UO Affari Legali e gli avvocati esterni incaricati del contenzioso hanno valutato, per quanto di competenza, che non esistono rischi di perdite significative (vedi tabella di dettaglio "prospetto cause in corso")
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

13 Trattamento di fine rapporto

Nessun importo è stato inscritto al fondo per il trattamento di fine rapporto lavoro dipendente, in quanto le somme destinate per il TFR vengono versate direttamente all'INPS- Gestione ex INPDAP, che le accantona e provvede a corrispondere il trattamento di fine rapporto al lavoratore dipendente al termine del rapporto di lavoro.

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto NON PRESENTE

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

14 Debiti

I debiti sono stati iscritti in bilancio per il loro valore di estinzione che corrisponde al loro valore nominale.

CODICE MOD.	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
o.		III III III	Incrementi	Decrementi		447767676	immobilizzazioni
PDA000	MUTUI PASSIVI	-	-	-			
	DEBITI V/STATO	492.600	-	-	492.600		
PDA 020 PDA 030	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA030	Acconto quota FSR v/Stato	-			-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	492.600		-	492.600		
	Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	492.600	-	-	492.600		
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-		
		-			-	-	
PDA 080	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	1.846.048	188.888.796 3.479.415	185.409.381	5.325.463 3.479.415		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			-		
PDA 100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA 100 PDA 101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	136.048	185.397.545	185.397.545	136.048		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Plani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	_			_		
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	4 740 000	44.000	44.000	4 740 000		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.710.000	11.836	11.836	1.710.000	1	1
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-	-	-	-
PDA 160	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	4.236.040	1.040.634	3.212.260		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario	10.654	4.230.040	1.040.034	3.212.260		
PDA170	aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
DDA 400	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità						
PDA 190	in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre						
PDA211	prestazioni	11.942.887	3.767.910	3.408.779	12.302.018	1.193.537	
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie						
PDA212	pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)						
PDA213 PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92						
	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti						
PDA230	c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti						
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -						
FDA232	incremento fondo dotazione						
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite						
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo						
	programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -						
PDA235	altro						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.959.742	8.003.950	4.449.413	15.514.278	1.193.537	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	- 1		-	-		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-	
PDA260	Debiti v/s perimentazioni gestionali:	-			-		
I DAZOU	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-			-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-			-		
				<u> </u>	-	<u> </u>	<u> </u>
PDA 200	DEBITI V/FORNITORI:	9.363.851	39.663.960	37.709.373	11.318.438	768.461	
PDA 290 PDA 300	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie Debiti verso altri fornitori	586.230 8.777.621	977.195 38.686.765	106.760 37.602.613	1.456.664 9.861.773	176.910 591.552	
		72			72		I
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE		10.010.55	44 000 0		1	1 1
PDA320	DEBITI TRIBUTARI: Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.812.217 1.534.651	12.046.985 11.664.098	11.906.626 11.665.267	1.952.576 1.533.482		
	Altri debiti tributari	277.566	382.888	241.359	419.094		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	3.213.492	24.263.182	24.384.592	3.092.082	I	I
. JA330	Debiti verso INAIL - INPS	996	48.131	46.020	3.106		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.212.496	24.215.052	24.338.572	3.088.976		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	18.874.211	80.675.467	82.803.429	16.746.249		1
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		-			
PDA360 PDA370	Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie	17.526.314	79.870.400	81.975.714	15.421.000		
PDA370 PDA380	Altri debiti diversi:	1.347.896	805.068	827.715	1.325.249		
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	898.119			898.119		
	Altri debiti Debiti per ritenute a favore di terzi	41.399 147.476	96.510 707.674	110.862 716.853	27.047 138.296		
	Debiti per riteriute a ravore di terzi Depositi cauzionali	35.979	707.674 884	/10.053	36.863	+	
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate	224.924	-	-	224.924		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La tab. 42 dà evidenza delle principali movimentazioni intervenute nel corso del 2021.

Il totale dei **Debiti** pari ad € **54.441.758** registra un incremento rispetto al 2020 di € 6.879.527 **(+14%).** Tale variazione è riconducibile alle seguenti tipologie di debiti i cui movimenti di segno opposto hanno inciso sulla variazione globale.

Debiti verso Stato pari ad € **492.600** non registrano alcuna variazione rispetto al 2020. Il saldo al 31/12/2021 riguarda finanziamenti relativi a commesse per progetti di ricerca ante 2011 che saranno girocontati a ricavi una volta che le commesse di riferimento verranno considerate contabilmente chiuse e gli importi dei finanziamenti saranno incassati totalmente.

Debiti vs le Regioni pari ad € **5.325.463 che** registra un incremento rispetto al 2020 di € 3.480.168 (+65%) e sono così distribuiti:

- nei confronti della Regione Marche per € 1.710.000, gli stessi rimangono invariati;
- nei confronti della Regione Marche per € 3.479.415 per la restituzione degli acconti 2021 risultati superiori al valore dell'assegnato con DGR n. 672/2022
- nei confronti della Regione Calabria per € 136.048, gli stessi rimangono invariati-

I debiti vs Aziende Sanitarie pubbliche della Regione pari ad € 15.514.278 registrano un incremento di € 3.554.536,91 (+30%) che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degli incrementi dell'anno.

Tra gli incrementi figurano sia i debiti sorti nei confronti dell'ASST di Monza per acconti più alti rispetto a quanto assegnato per il valore della produzione con DGR n. 7029 del 20/05/2022 (€ 922.314,50 anno 2020 e € 2.273.091,36 anno 2021) che i debiti sorti nell'anno nei confronti delle aziende sanitarie del SSR Marche , SSR Lombarde e calabresi per acquisto di prestazioni sanitarie. I decrementi sono costituiti dai pagamenti effettuati nel 2021 sul 2021 e precedenti.

Si riepilogano di seguito le risultanze dei debiti con le Aziende del SSR:

Regione Marche: le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da tabella che segue:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	TOTALE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASUR					
AV1				-	
AV2	3.894.074,24	29.581,08		3.923.655,32	COMUNICATO
AV3	263.703,92	35.498,13		299.202,05	CONFERMATO
AV4	657.340,44	67.677,42		725.017,86	CONFERMATO
AV5	13.811,29	8.531,80		22.343,09	CONFERMATO
ASUR	-	-	-	-	
TOTALE ASUR	4.828.929,89	141.288,43	-	4.970.218,32	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD			-	-	
					SQUADRATURE PER IVA/BOLLI E
					NOTE DI CREDITO INSERITE A
OSPEDALE RIUNITI	6.453.892,41	822.883,10		7.276.775,51	SOPRAVVENIENZE NEL 2022
DEBITI	11.282.822,30				
FATTURE DA RICEVERE	964.171,53				
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO	12.246.993,83				
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	-				

Regione Lombardia: le partite debitorie Intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da procedura presente nel portale SCRIBA e le cui risultanze sono riportate nella tabella seguente:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	223.562,20	146.802,02	10.980,00	CONFERMATO squadratura IVA SPLIT/Bolli
ASST DI MONZA	•	3.667,09		CONFERMATO squadratura Bolli
ATS DELLA BRIANZA	•	16.875,24		CONFERMATO squadratura IVA SPLIT/Bolli
DEBITI	223.562,20			
FATTURE DA RICEVERE	167.344,35			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO	200 000 55			
(Regione esclusa)	390.906,55			
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	10.980,00			

Regione Calabria: il saldo al 31/12/2021, pur essendo stato inviato alle aziende del SSR calabrese, le stesse non hanno risposto.

Debiti vs fornitori pari ad € 11.318.438 registrano un incremento di € 1.954.587,00 (+21%) che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degl'incrementi dell'anno. Si precisa che in attuazione dell'art. 33 D.L.gs. n. 33 del 14/03/2013 ed in applicazione dell'art. 9 del D.C.P.M. del 22/09/2014, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo, per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, con le modalità di calcolo definite nel D.C.P.M. citato, con un risultato pari nel 2021 a -11 considerando l'Istituto nella sua globalità. Il risultato negativo, indica che in media, i pagamenti sono avvenuti circa 11 giorni prima della scadenza.

Debiti tributari pari ad € **1.952.576** registrano un incremento rispetto al 2020 di € **140.359 (8%).** Il saldo al 31/12/2021 si riferisce alle competenze verso l'Erario maturate nel mese di dicembre (fisco dipendenti, Iva split, Iva vendite) ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti previdenziali pari ad € **3.092.082** registrano un decremento di € **-121.409,70** (**-4** %). Stesso discorso per il valore al 31/12/2021 dei debiti previdenziali, riferito alle competenze maturate sugli stipendi pagati nel mese di dicembre ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti vs altri pari ad € **16.746.249** registrano un decremento di € 2.127.962 **(-11%)** che è dovuto a movimentazioni di segno opposto all'interno delle seguenti tipologie di debito:

- <u>Debiti v/dipendenti pari ad € 15.421.000</u> che, rispetto all'anno precedente diminuiscono di € 2.105.314,24 (- 12%). Tale posta debitoria accoglie:
 - le competenze relative ai residui fondi contrattuali maturate ma non ancora pagate al 31/12/2021 come comunicate dall'UO Amministrazione Risorse Umane con nota prot. n. 9948/22. Tali importi sono comprensivi degli oneri a carico dell'Ente e dell'Irap e costituiscono parte dell'incremento dell'anno.
 - Gli oneri contrattuali accantonati per il contratto annualità 2021 del triennio 2019-2021 della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto pari a € 2.503.679,06 come comunicato dalle rispettive disposizioni delle Regioni Marche, Calabria e Lombardia;
- <u>Altri debiti diversi</u> pari a € 1.324.496 che diminuiscono di € 23.400,88 (-2%) che riguardano principalmente i pagamenti dei debiti vs le associazioni sindacali.

La **tab. 43,** relativa al periodo di formazione dei debiti, evidenzia, in particolare, il permanere per il periodo ante 2015 dei seguenti debiti:

- <u>Vs le aziende sanitarie pubbliche</u> che riguarda prevalentemente il debito vs l'Azienda Ospedaliera "Ospedale Riuniti di Torrette (An)";
- <u>Vs i fornitori</u> in quanto oggetto di specifico contenzioso;
- Debiti diversi per € 898.119; tale debito è stato inscritto nel 2005 vs la Fondazione Falconi a seguito della stipulazione del contratto di compravendita repertorio n. 38776 per l'acquisto dell'immobile sito nel territorio del Comune di Appignano con il quale all'3) si stabiliva che : " Il prezzo è convenuto in € 898.118...OMISSIS... che l'Ente acquirente corrisponde mediante la concessione in comodato d'uso gratuito per 99 anni dalla data di ultimazione lavori di realizzazione di locali idonei ad ospitare una Casa di Riposo di almeno 28 posti conformi agli standards previsti dalla vigenti normative statali e regionali in materia, che l'Ente acquirente stesso si impegna a realizzare e mantenere, fino a concorrenza con l'importo suddetto, a sue cure e spese, nel complesso immobiliare oggetto della presente vendita".

CODICE MOD.	DEDITI		DEBITI PE	R ANNO DI FORMAZI	ONE	
SP	DEBITI	Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDA000	MUTUI PASSIVI					
PDA 020	DEBITI V/STATO	492.600		_	-	
PDA020 PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	492.600 492.600	-	-	-	
		102.000				
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-	
PDA080	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		1.710.000	136.048	3.479.415 3.479.415
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					3.47 5.413
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	_	-	-	-
PDA100 PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		-	-	136.048	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Plani aziendali di cui all'art.1. comma 528. L. 208/2015	_	-	-	-	-
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-	-	-	-
PDA120 PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	1.710.000	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI:		_	1.710.000		
I DA 150						
PDA160	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		16.854		922.315	2.273.091
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario		10.034		322.315	2.213.091
PDA170	aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità					
PDA200	in compensazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità					
PDA210	non in compensazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre					
	prestazioni	4.237.029	738.946	3.684.931	376.378	3.264.735
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie					
PDA212	pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)					
PDA213 PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92 Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti					
PDA231	c/patrimonio netto Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -	-				_
PDA232	finanziamenti per investimenti Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	····				
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	***************************************				
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.237.029	755.801	3.684.931	1.298.692	5.537.826
PDA250	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI		-			
PDA230	Debiti v/enti regionali:			-	-	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:					
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	1.098.729	109	544.420	736.185	8.938.995
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	121.145			436.291	899.228
PDA300	Debiti verso altri fornitori	977.584	109	544.420	299.893	8.039.767
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	72	-	-	
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	- 1	-1	-1	-	1.952.576
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente					1.533.482
	Altri debiti tributari 					419.094
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:					
	Debiti verso INAIL - INPS	-	-	-	-	3.092.082 3.106
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis					3.088.976
PDA340 PDA350	DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori	4.120.814	915.825	2.906.061	2.261.507	6.542.042
PDA350 PDA360	Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti	2.956.227	914.819	2.779.021	2.244.130	6.526.804
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	-
PDA380	Altri debiti diversi: Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	1.164.587 898.119	1.007	127.040	17.377	15.238
	Altri debiti	9.433	278	33	3.084	14.220
						10.1
	Debiti per ritenute a favore di terzi	137.274	729		158	134
		137.274 21.624 98.138	729	221 126.786	158 14.135	134 884 -

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD.		D	EBITI PER SCADENZA	
SP	DEBITI	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			
200	DEBITI V/STATO	-	492.600	
PDA 020 PDA 030	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		***************************************	
PDA 040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA 050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:		492.600	
PDA 060	Altri debiti v/Stato			
DAGGO	All debit violato			
PDA 080	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	3.479.415 3.479.415	1.846.048	
PDA 081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA 090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA 100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA 101 PDA 110	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		136.048	
	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	130.046	
PDA111	programmato dai Plani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92			
PDA 120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA 121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	1.710.000	
PDA130	DEBITI V/COM UNI:	- 1		-
<i>₽</i> ∩ 100	1 - 1/OUNGW.	-	-	
DDA 160	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	2 272 004	020.460	
PDA 160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario	2.273.091	939.169	
PDA170	aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA 190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA 200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità			
	non in compensazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre			
PDA210 PDA211	prestazioni Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	3.264.735	5.590.603	3.463.5
	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie		***************************************	
PDA212	pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -			
PDA232	finanziamenti per investimenti Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -			
PDA233	incremento fondo dotazione Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -			
	ripiano perdite Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo			
PDA234	programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -			
PDA235	altro			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	5.537.826	6.529.772	3.463.5
PDA250	Debiti v/Societa Partecipate 90 enti dipendenti Debiti v/enti regionali:			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	8.938.995	1.280.282	1.099.1
PDA 290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	899.228	436.291	121.1
PDA300	Debiti verso altri fornitori	8.039.767	843.990	978.0
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	72		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	1.952.576		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.533.482		
	Altri debiti tributari	419.094		
	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	3.092.082		
PDA330		3.106		
PDA330	Debiti verso INAIL - INPS Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.088.976		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	-		
PDA340		3.088.976 - 6.542.042	9.185.869	1.018.3
PDA340 PDA350 PDA360	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI:	-	9.185.869 - 8.894.196	1.018.3
PDA340 PDA350 PDA360	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori	6.542.042	-	1.018.3
PDA340 PDA350 PDA360 PDA370	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie Altri debiti diversi:	6.542.042	-	1.018.3
DA340 DA350 DA360 DA370	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie Altri debiti diversi: Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	6.542.042 - 6.526.804 - 15.238	8.894.196 - 291.672	1.018. 3 898.1
PDA340 PDA350 PDA360 PDA370	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie Altri debiti diversi: Rilevazione debito per realizzazione casa riposo Altri debiti	- 6.542.042 - 6.526.804 - 15.238 - 14.220	- 8.894.196 - 291.672 12.828	1.018.3 1.018.3 898.1 75.2
PDA340 PDA350 PDA360 PDA370	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie Altri debiti diversi: Rilevazione debito per realizzazione casa riposo Altri debiti Debiti per ritenute a favore di terzi	- 6.542.042 - 6.526.804 - 15.238 - 14.220	291.672 12.828 62.942	1.018.3 898.1 75.2
PDA340 PDA350	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis DEBITI V/ALTRI: Debiti v/altri finanziatori Debiti v/dipendenti Debiti v/gestioni liquidatorie Altri debiti diversi: Rilevazione debito per realizzazione casa riposo Altri debiti	- 6.542.042 - 6.526.804 - 15.238 - 14.220	- 8.894.196 - 291.672 12.828	1.018. 3 898.1

La seguente tabella contiene il dettaglio dei debiti vs le Aziende sanitarie intraregione che sono tutti riferibili all'acquisizione di prestazioni sanitarie in regime di regolazione diretta.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI	Mobilità in	Mobilità non in	Altre prestazioni
PER SINGOLA AZIENDA	compensazione	compensazione	
Regione Lombardia		••••••	
TITUTO NAZ.NEUROLOGICO CARLO BESTA (MI)			3.079
SST LECCO			359.384
SST MONZA		•	3.667
GENZIA TUTELA SALUTE ATS DELLA BRIANZA			16.875
SST RHODENSE			-
Regione Veneto			
ZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA (PD) LIQ			177
Regione Emilia Romagna			
ERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA AZ. USL BOLOGNA (BO)			314
ZIENDA USL DELLA ROMAGNA			120
Regione Toscana			
AZIENDA SANITARIA U.S.L. N. 10 di FIRENZE (FI)			5.071
Regione Marche			
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I			5.708.769
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I LIQ			749.372
ZIENDA OSP "G.M. LANCISI" LIQ			47.261
.S.U.R. MARCHE			4.970.218
O "OSP.RIUNITI MARCHE NORD" (PU)	···	•	
Regione Abruzzo			
ZIENDA SANITARIA LOCALE 1 AVEZZANO SULMONA L'AQUILA (AQ)			18
.S.L.N. 2 LANCIANO-VASTO-CHIETI (CH)			197
Regione Lazio			
SPEDALE VILLA SAN PIETRO DI ROMA (RM)			24.045
ZIENDA USL ROMA D (RM)			21
Regione Campania			
AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 3 SUD			251
Regione Puglia	***************************************		
AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI FOGGIA (FG)			188
Regione Umbria	***************************************		
AZIENDA SANITARIA LOC UMBRIA N. 2			16.002
Regione Molise			
AZ. SANITARIA REGIONALE MOLISE	***************************************	•••••••••••••••	149
Regione Calabria			140
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS)			321.641
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS) LIQU	***************************************		20.005
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA (CS)			35.246
Regione Sardegna	***************************************		33.240
AZIENDA OSPEDALIERA G.BROTZU (CA)			19.282
AZIENDA U.S.L. N. 8 REGIONE SARDEGNA (LIQ)			17.468
Regione Sicilia		•••••	17.400
SP AGRIGENTO (AG)			
o	J L	I	52

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente		Se sì,	illustrar	е		
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art	SI	nda?		esistono zie reali.	debiti	assistiti	da
2423 cc)							

15 Ratei e risconti passivi

Per quest'anno non si rilevano componenti negative di reddito che hanno dato luogo a ratei passivi.

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) NON PRESENTE

Nel rispetto del principio della competenza temporale ed in conformità al principio contabile n. 18 CNDCR e all'art. 2424/bis cc., co. 6, è stata compilata **la tab. 48.** Nella voce risconti passivi sono stati inscritti i proventi la cui manifestazione numeraria è avvenuta entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Ai sensi dell'art. 2427 cc, co. 1 n. 7, la composizione dei *risconti passivi* deriva dalla rettifica delle seguenti poste di ricavo:

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati		
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	3.993.203	3.993.203

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

In relazione ai *risconti passivi*, i ricavi di origine si riferiscono ad attività che si protraggono per più esercizi. Le relative quote di ricavo vengono commisurate ai rispettivi costi sostenuti nell'anno di competenza e, pertanto, la quota residuale può essere iscritta in più esercizi, al fine di non aggravare il risultato d'esercizio negli anni futuri.

Invece l'importo di € 3.993.203 si riferisce al risconto di un ricavo per il finanziamento assegnato dal Ministero della Salute relativo al progetto dei c.d. piramidabili finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti.

Di seguito si riportano i dati per singolo presidio regionale

POR MARCHE

Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTE

Tab. 48bis – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

POR CASATENOVO

Tab. 47ter – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48ter- Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

POR COSENZA

Tab. 47quater – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48quater- Risconti passivi - Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in	Se sì, illustrare
	azienda?	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si	NO	
ritiene necessario fornire per soddisfare la regola		
generale secondo cui "Se le informazioni richieste da		
specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a		
dare una rappresentazione veritiera e corretta, si		
devono fornire le informazioni complementari		
necessarie allo scopo" (art 2423 cc)		

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO		-		-
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda	9.841.833,15	-		9.841.833,15
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
***************************************	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	000000000000000000000000000000000000000	***************************************	***************************************	***************************************
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				

Tab. 49 - Dettaglio e movimentazione dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso	Se sì, illustrare
	presente in azienda?	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Si tratta dei beni inscritti nei conti d'ordine in comodato d'uso per un valore pari ad € 3.067.612. Inoltre tra i conti d'ordine sono anche inscritti i beni concessi in usufrutto di cui alla DGRM Marche n. 1780/2018 per un valore pari ad € 6.774.221.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO	

17. Contributi in conto esercizio

La **tab. 50** da evidenza dei contributi in conto esercizio da Regione. I valori rappresentati sono stati assegnati con:

- REGIONE MARCHE Decreto n. 672/2022
- REGIONE LOMBARDIA Decreto n. 7029 del 20/05/2022
- REGIONE CALABRIA Decreto Regione Calabria n. 129 del 21/10/2021 e Tab. M relativa al IV cet 2021.

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto
	REGIONE MARCHE
	REGIONE CALABRIA
	REGIONE LOM BARDIA
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato
	REGIONE MARCHE
	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio
AA0090	regionale a titolo di copertura extra LEA

Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
-	89.633	46.618.942	
		40.300.828	
		2.833.462	
	89.633	3.484.652	
		342.769	
***************************************		342.769	

Tab.50 - Dettagli contributi in conto esercizio

La **tab. 51** evidenzia il dettaglio, per soggetto erogante, dei contributi assegnati in conto esercizio che ammontano complessivamente a € **54.640.713**

Negli stessi sono compresi oltre ai contributi in c_esercizio da Regione anche i contributi assegnati per attività di ricerca che sono così distinti:

- € 2.955.416 contributi per lo svolgimento dell'attività di ricerca corrente erogati dal Ministero della Salute che sono dati da: Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 2.292.480, Quota 8 per mille pari ad € 23.802, erogazione fondi art. 1 c. 425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 639.134 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo. Quest'ultimo importo viene riscontato per la parte non spesa nell'anno;
- € 1.530.851 contributi per lo svolgimento di progetti di ricerca finalizzati erogati dal Ministero della Salute,
- € 193.350 da altri soggetti (Regione Marche, Fondazione Cariplo, Age Platform Europe, ecc..);
- € 7.677 da soggetti privati.

Per i contributi legati a progetti finalizzati, in applicazione del D.lgs. 118/11, si provvede a registrare nell'anno di assegnazione, l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione degli stessi e parimenti ad accantonare la quota non utilizzata (residuale rispetto a quella utilizzata a copertura dei costi sostenuti nell'anno) nello specifico Fondo individuato dal D.lgs. citato. Per quanto riguarda l'anno 2021 si sono avviati n.13 progetti di ricerca per un totale di ricavi pari ad € 2.012.951 e sono state accantonate quote non utilizzate per € 1.924.319.

CODICE					Importo	Importo	Codice
MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	assegnato	utilizzato	conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				47.051.344	47.051.344	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				46.708.575	46.708.575	
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE CALABRIA				2.833.462	2.833.462	40100301
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e	36.038.085	36.038.085	40100301
	_			s.mi.			
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE			Finanziamento dialisi estiva anno 2021	3.640	3.640	40100501
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR 1568/2021	13/12/2021	L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2021 e del	2.000.000	2.000.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR 1500/2021	13/12/2021	Bilancio Puriennale di Previsione 2021-2023	2.000.000	2.000.000	40100502
							·····
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR 1367/2021	15/11/2021	Risorse per il personale di cui agli articoli 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021, assegnazione agli enti del SSR	256.031	256.031	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR 1368/2021	15/11/2021	Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato di cui all'art. 1, commi 416, 417,	150.000	150.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR 1300/2021	15/11/2021	464, 467 e 468-470 della legge n. 178/2020	150.000	150.000	40100502
				Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021			
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e	419.383	419.383	40100304
				s.m.i. Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021			
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e	1.274.781	1.274.781	40100306
				s.m.i. Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021			~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e	158.910	158.910	40100307
				s.mi.			

				ASSEGNAZIONE DEFINITIVA ALLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE, ALLE AZIENDE SOCIO SANITARIE			
	Quota F.S. regionale - indistinto - REGIONE LOMBARDIA	DGR 7029	20/05/2022	TERRITORIALI, ALL'AREU, ALL'AGENZIA DI CONTROLLO DEL	3.574.285	3.574.285	40100301
				SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO E ALLE FONDAZIONI IRCCS DEL FINANZIAMENTO DI PARTE			
				CORRENTE DEL F.S.R. PER L'ESERCIZIO 2021.			

AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:	******************************			342.769	342.769	~~~~
				Legge n. 662/96, art.1 comma 34 e 34bis — Approvazione dei progetti regionali per il perseguimento degli Obiettivi di			
	Quota F.S. regionale - vincolato REGIONE MARCHE	DGR N. 1239	18/10/2021	carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2021,	342.769	342.769	40100504
	quota i i o i o giornato i i monato i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	2011111200	10/10/2021	individuati nell'Accordo del 4 agosto 2021 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (Rep. Atti	0.12.700	012.700	10100001
				n. 150/CSR).			
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:	***************************************					
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>						
	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) -	***************************************					***************************************
AA0090	Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.				27.000	_	
	Aut. (extra fondo) vincolati: Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione MARCHE				27.000		40200121
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:						
A A O 4 4 4	Contributi de Ministera della Caluta (cotta for de)						
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				2.875.075	6.285	
	PROGETTO DI RICERCA "E-VITA" - COM210036	N. 2/AFFGEN	22/04/2021	CONVENZIONE INRCA/CEE	284.400	5.560	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "MARCHE_ACRTIVE@NET"-COM210043	N. 334/DGEN	09/09/2021	CONVENZIONE INRCA/CSV MARCHE	5.000	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "ENTWINE"-COM180056	Nota Prot.		CONVENZIONE INRCA/CEE	31.000	-	40100702
	REGIONE MARCHE	45065/2021 N. 19/SAN/2021	22/12/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	725	725	40100702
	Contributo DL 4/2022 e DL 17/2022-Intesa 29/CSR/22 REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	1.502.854	-	40100702
	Intesa 277/CSR/2021 Contributo statale per le ulteriori spese sanitarie	DOD N (:	04/05/222	001/17/01/21/20 250	4		4040
	collegate all'emergenza Covid-19 anno 2021, art. 16 comma 8-septies del D.L. del 21.10.2021 n.146	DGR N.672/2022	31/05/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	1.001.097	-	40100702
	DGR 1077/2020 Progetti farmacov. emerg.COVID-19 - COM200062	DGR 1077/2020		CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	50.000	-	40100702
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:						
	Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione						
AA0171	dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito						
	con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.						

	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				2.955.416		
	FINANZIAMENTO RICERCA CORRENTE ANNO 2020				2.292.480		40100101
***************************************	FINANZIAMENTO 5 X 1000 ANNO 2020				23.802		40100101
	EROGAZIONE FONDI ART.1 c.425 L.27/12/2017 COM190059				639.134		40100101
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				1.530.851	51.943	
	RICERCA FINALIZZATA "NEST" - COM210039	N. 4/DGE	31/08/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	215.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "PROMOTERA" - COM210040	N. 303/DGE	N 31/08/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	450.000	51.123	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "HAAL" - COM210042	N.6/AFFGE	N 20/10/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "RECOVERYFUN" - COM210048	N. 7/AFFGE	N 22/11/201	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	220.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "EMILIO" - COM210049	N.8/AFFGE	N 22/11/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "PROMISING" - COM210052	N. 5/DGE	V 04/02/2022	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	145.851	821	40100201
AA0210	Contributi de Posicione ed ellei e e está cubblicio e e cione						
AAU21U	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca: RICERCA FINALIZZATA "INVECCHIAMENTO ATTIVO" COM210003	N. 45/DGE	N 15/02/2021	CONV. INRCA/REGIONE MARCHE	40.000 40.000		40100505
AA0220	Contributi da privati per ricerca:	***************************************			153.350	5.318	
	RICERCA FINALIZZATA "ARTEDIA" COM210041	N. 361/DGE	N 30/09/2021	CONV. INRCA/FONDAZIONE CARIPLO	25.000	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "FOXO4" COM210045	N. 5/AFFGE	N 23/09/2021	CONV. INRCA/APOLLO VENTURES HOLDING GMBH	70.000	5.318	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "AGEING POLICIES" COM210050	N. 9/AFFGE	N 09/12/2021	CONV. INRCA/CASE Center for social and Economic	4.000	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "SURVEY" COM210051	N.4/AFFGE	N 31/01/2022	CONV. INRCA/EUROPEAN INSTITUTE FOR GENDER EQUALITY	53.700	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "BAY OF BISCAY" COM200061	15/AFFGE	N 04/12/2020	CONV. INRCA/AGE PLATFOPRM EUROPE	650	-	40100801
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				7.677	-	
	IQVIA Solutions Italy Srl	432/DGEN	28/12/2017	Fornitura dati consumi prodotti farmCOM200049	7.677	-	40100802
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO			1	54.640.713	47.114.890	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

La **tab. 52** evidenzia il dettaglio della rettifica dei contributi in conto esercizio per quanto destinato agli investimenti.

L'importo di € 2.000.000 già evidenziato *al cap. 11 "Patrimonio Netto"* è pari alle quote destinate agli investimenti 2021 i seguenti presidi:

- Al Por Marche sono stati destinati finanziamenti in c_esercizio per lo stesso importo sulla base di quanto assegnato con DGR Marche n. 672/2022.
- Al Por di Casatenovo e della Calabria non sono stati assegnati fondi specifici ma si è ricorso all'utilizzo delle riserve del Patrimonio Netto derivanti da donazioni private e da fondi di ricerca.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI
AA0030	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale
	REGIONE CALABRIA
	REGIONE MARCHE
	REGIONE LOMBARDIA
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati
	Totale

Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
46.708.575	2.000.000	4,28
2.833.462	-	0,00
40.300.828	2.000.000	4,96
3.574.285	-	0,00
46.708.575	2.000.000	4,28

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso	Se sì, illustrare
	presente azienda?	n
cto1. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì	 1.Contributi in conto esercizio per ricerca: finalizzata: nell'esercizio si sono verificate variazioni significative in diminuzione per i conti relativi ai contributi per la ricerca in particolare in corrispondenza delle voci di ricavo "Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata" (- 769.044 €), mentre rimangono stabili i Contributi da privati per ricerca.(+9.950 €). Come già ribadito, in applicazione del D.Lgs n. 118/11 per le commesse post 2011 si provvede a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi nell'anno di assegnazione degli stessi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D.Lgs citato. Per le commesse precedenti il 2011 i costi ed i ricavi vengono imputati nell'anno di conclusione del progetto. Le variazioni rispetto all'anno precedente dipendono dalle dinamiche di acquisizione di nuove commesse e dalla chiusura delle commesse antecedenti al 2012. corrente: il finanziamento del 2021 è in aumento rispetto a quello del 2020 (+683.643 +28%) legato all' aumento di circa 600.000 € del finanziamento della ricerca corrente, il resto è legato al contributo per i piramidali. 2. Contributi in conto esercizio da Regione Fondo

Sanitario indistinto:

La variazione nell'ambito della voce Contributi in conto esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto deriva dalle seguenti dinamiche regionali:

- ✓ Per la Regione Marche il contributo viene determinato a livello residuale dopo aver assegnato il valore dei ricavi della produzione (ricovero, prestazioni sanitarie, somministrazione diretta ed altri ricavi di produzione sanitaria) e verificato il rispetto del Budget assegnato in termini di costi ed il valore dei costi a consuntivo. Per l'anno 2021 il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Marche 672/2022.
- ✓ Per il Por di Casatenovo il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Lombardia n. 7029/2022 che ha assegnato al presidio di Casatenovo un contributo di € 3.574.285 in aumento rispetto all'anno precedente per garantire il disavanzo generato dalla minor produzione legata alla pandemia Covid;
- ✓ Per il Por di Cosenza il livello di finanziamento regionale, paria 2.833.462 €, è quello assegnato con Tabella M trasmessa da Regione Calabria in sede di redazione del I IV cet 2021ed acquisita al prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022" e come ribadito nella nota prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad oggetto "Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV- Consuntivo anno 2021;

18. Proventi e ricavi diversi

La **tab.53** evidenzia il dettaglio dei ricavi per prestazioni in mobilità 2021, assegnati dalle rispettive Regioni in cui insistono i presidi INRCA (Marche con decreto n. 672/2022, Lombardia con decreto n. 70/2022 e Calabria con DGR 129 del 21/10/21 e Tab M del 4° cet. 2021).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ATS BRIANZA	ASST LECCO	REGIONE CALABRIA	REGIONE MARCHE	ASUR MARCHE	A.O.U.OSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI	A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	4.129.869	32.070	2.429.107	38.833.985	132.582	262	4.237	45.562.112
AA0350	Prestazioni di ricovero	2.735.398		1.773.776	22.961.784				27.470.958
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.126.932		655.331	13.209.774	132.582	262	4.237	15.129.118
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-
AA0380	Prestazioni di File F	267.539			472.495				740.034
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								-
AA0410	Prestazioni termali								-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa								-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica								-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera						***************************************		-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)								_
	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		32.070		2.189.932				2.222.002
1710 100	The production outline to cook outline to		32.070	l	2.109.932				2.222.002
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	61.233		14.325	1.083.634				1.159.192
AA0460	Prestazioni di ricovero	54.471		11.802	952.090				1.018.363
	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.762		2,523	117.129				126.414
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0.702		2.323	117.125				120.414
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
	Prestazioni di File F				44.445				44.445
	Prestazioni di File F Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	****			14.415				14.415
	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0510									
	Prestazioni termali								
	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)								
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)								
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione								
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale								
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	***				****			
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione								
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva								
	Internazionale								
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.								
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)								
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	4.191.102	32.070	2.443.433	39.917.619	132.582	262		46.721.304
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								-
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)								
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	4.129.869	32.070	2.429.107	38.833.985	132.582	262	4.237	45.562.112
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C) TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	4.129.869 61.233	32.070	2.429.107 14.325	38.833.985 1.083.634	132.582	262	4.237	45.562.112 1.159.192

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica
	POR MARCHE
	POR CASATENOVO
***************************************	POR COSENZA
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)
	POR CASATENOVO
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA
	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area
BA1210 BA1220	ospedaliera Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE
	POR MARCHE
	POR CASATENOVO
	POR COSENZA
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE
	POR MARCHE
	POR CASATENOVO
	POR COSENZA
	Costi diretti aziendali
	POR MARCHE
	POR CASATENOVO
	POR COSENZA
	Costi generali aziendali
	Fondo di perequazione
	POR MARCHE
	POR CASATENOVO POR COSENZA
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA
	·

Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
1.804.767	1.343.523	461.244	34,33%
1.665.563	1.228.463	437.100	35,58%
132.490	105.806	26.684	25,22%
6.714	9.254	-2.540	-27,45%
721	515	206	40,00%
721	515	206	40,00%
	2.0		10,0070
1.805.488	1.344.038	461.450	34,33%
1.344.002	970.869	373.133	38,43%
38.177	27.372	10.805	39,47%
1.211.534	860.733	350.800	40,76%
89.700	76.302	13.398	17,56%
4.591	6.461	-1.870	-28,95%
1.344.002	970.869	373.133	38,43%
103.013	80.835	22.178	27,44%
2.901	2.390	511	21,38%
92.140	71.426	20.714	29,00%
7.625	6.486	1.139	17,56%
348	534	-185	-34,73%
63.320	44.660	18.660	41,78%
58.234	40.502	17.732	43,78%
4.855	3.833	1.022	26,66%
231	325	-94	-28,85%
215.253	191.766	23.486,27	12,25%
79.900	55.908	23.992,22	42,91%
73.512	50.684	22.828	45,04%
6.098	4.816	1.282	26,61%
290	408	- 118	-28,84%
464 400	272 400	00 247	22 670/
461.486	373.169	88.317	23,67%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

La **tab. 54** si riferisce al dettaglio dei ricavi e dei costi per le prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione (intramoenia).

La suddetta tabella è stata elaborata tenendo conto anche dei ricavi (e dei conseguenti costi) per prestazioni sanitarie intramoenia ex art. 55, c. 1. Lett. c), d) e ex art.57-58.

Per la determinazione delle tariffe e loro revisioni si fa riferimento al vigente regolamento sulla Libera Professione (Det. n. 374DGEN/2015).

La suddetta tabella, allegata, costituisce un prospetto, in cui vengono elencati i ricavi ed i costi diretti ed indiretti attinenti l'attività libero-professionale. Si precisa tuttavia che non esiste una contabilità separata ma una contabilizzazione in conti specifici del piano dei conti dell'Istituto che permette l'evidenziazione di tutti i ricavi ed i costi diretti. I costi generali sono comunque coperti dalla tariffa e vengono sottratti dall'onorario del medico come attestato dall'UO Controllo di Gestione nelle determine di definizione delle tariffe. Si precisa che l'accantonamento al fondo perequativo è ricompreso nella riga BA01220 del CE.

In tale prospetto è previsto inoltre l'inserimento del costo per indennità di esclusività medica per attività di libera professione ma, come per l'esercizio precedente, la stessa non viene riportata, considerato che tale indennità viene corrisposta a tutto il personale medico dipendente dell'Azienda in regime di rapporto di lavoro esclusivo, a prescindere dall'esercizio o meno della libera professione.

Non viene dunque calcolata tra i costi diretti ed indiretti della libera professione.

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni NON PRESENTE

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione Caso presente		
	in azienda?	
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Dal lato dei ricavi si rileva che: il valore della produzione evidenzia un leggero incremento tra il 2021 e il 2020 come frutto algebrico di più variazioni e soprattutto che tiene conto degli effetti dell'emergenza pandemica: o un recupero consistente nei ricavi per prestazioni sanitarie, essenzialmente nell'ambito delle prestazioni ambulatoriali, del file F e delle prestazioni in libera professione; o il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno per il maggior riconoscimento, in sede di bilancio 2020, da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per il recupero di attività ambulatoriale di cui sopra. Fermo restando le considerazioni di cui sopra che sono a carattere generale ricordiamo che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali e per i quali si evidenzia che: Por Marche: l'area dei ricavi per prestazioni

sanitarie è in forte recupero rispetto al dato 2020 essenzialmente consuntivo nel ambulatoriale di versante somministrazione del file F. Rimane invece sostanzialmente allo stesso livello del 2020 ľattività di ricovero per quanto evidenziato in precedenza е cioè diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è reclutamento stato difficilissimo il personale in sostituzione).

nell'ambito del valore della Sempre produzione va segnalato il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto perché nel 2020 vi era stato un maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento spesa farmaceutica del tetto della ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per quanto detto sopra.

Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio Marche.

Por Casatenovo: Il bilancio sezionale 2021 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva n.7029/2022 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento n. 18365 del 23 dicembre 2021 e che fotografa pienamente i pesanti effetti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico è in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri , mentre le attività ambulatoriali riescono sostanzialmente ad avvicinarsi al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2021 non può che essere la stessa del 2020, e quindi in discontinuità con quella tradizionale degli anni precedenti alla pandemia. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto. Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio di Casatenovo.

Por Cosenza: La valorizzazione dei ricavi per ricoveri e attività ambulatoriali è stata effettuata inscrivendo tra le voci di ricavo del finanziamento regionale quelle indicate nella Tabella M trasmessa via pec da Regione Calabria in sede di redazione del IV cet 2021 ed acquisita al prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022 e come ribadito nella nota prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad oggetto "Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV-Consuntivo anno 2021".

Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio di Cosenza.

19 Acquisti di beni

La **tab.** 56 rileva il dettaglio degli acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione. Viene evidenziata la colonna per "distribuzione diretta" per complessivi € 752.440. Tale importo rappresenta una parte degli acquisti totali registrati nei corrispondenti conti co.ge.

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI		Distribu	TOTALE	
PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE		Diretta	Per conto	IOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		752.440	2.544.594	3.297.034
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		752.440	2.263.937	3.016.377
Medicinali senza AIC	Ť	-	130.876	130.876
Ossigeno e altri gas medicali			149.781	149.781
Emoderivati di produzione regionale		-	-	-
Prodotti dietetici		-	367.297	367.297
TOTALE		752.440	2.911.891	3.664.331

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Ossigeno e altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distrib	TOTALE	
Diretta	Per conto	IOTALE
486.910	2.327.611	2.814.522
486.910	2.108.794	2.595.704
-	80.506	80.506
-	138.311	138.311
-	-	-
-	362.723	362.723
486.910	2.690.334	3.177.245

Tab. 56bis – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
Medicinali senza AIC
Ossigeno e altri gas medicali
Emoderivati di produzione regionale
Prodotti dietetici
TOTALE

Distrib	uzione	TOTALE
Diretta	Per conto	TOTALE
265.529	100.922	366.451
265.529	89.357	354.886
-	342	342
	11.224	11.224
-	-	-
-	4.391	4.391
265.529	105.313	370.842

Tab. 56ter – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI	Distribu	zione	TOTALE
PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Diretta	Per conto	IOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	65.787	65.787
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		0.5 0.5	05 707
Madisirali assas AIO	-	65.787	65.787
Medicinali senza AIC	-	-	-
Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	_	183	183
TOTALE	-	65.971	65.971

Tab. 56quater – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

La tab. 57 rileva il dettaglio degli acquisti di beni da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	_					-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-					
BA0050	Medicinali senza AIC	-	***************************************	***************************************	***************************************		_
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali				•		***************************************
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-	***************************************		***************************************	***************************************	***************************************
BA0070	Sangue ed emocomponenti	10.009					10.009
BA0210	Dispositivi medici:	-					
BA0220	Dispositivi medici	-					
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (ND)	-	000000000000000000000000000000000000000	aooooaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaaa	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000
BA0250	Prodotti dietetici	-		***************************************			
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	-					
BA0270	Prodotti chimici	-					•
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	_					
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	-	***************************************	***************************************	***************************************	***************************************	*******************************
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.047	78.188				81.235
BA0303	Dispositivi Medici	320					320
BA0320	Prodotti alimentari	-					
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-					
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	-					
BA0360	Materiale per la manutenzione	-					
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	-					
		-					
		-					
	TOTALE	13.376	78.188				91.564

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE		OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Azienda	Azienda	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		-			-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale					
BA0050	Medicinali senza AIC		-			
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	•				
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	•	_			***************************************
BA0070	Sangue ed emocomponenti		_			
BA0210	Dispositivi medici:		-			
BA0220	Dispositivi medici		-		••••••••••	
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi		-			
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (ND)		-		***************************************	***************************************
BA0250	Prodotti dietetici		-			
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)		-			***************************************
BA0270	Prodotti chimici	^	-			***************************************
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario		-			
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	•	-			***************************************
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:		78.188		***************************************	***************************************
			-			
BA0320	Prodotti alimentari		-	***************************************	***************************************	***************************************
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		-			
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti		-			
BA0350	Supporti informatici e cancelleria		-			
BA0360	Materiale per la manutenzione		-			
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:		-			
			-			
			-			
	TOTALE		78.188			78.188

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-				-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	_				-
BA0050	Medicinali senza AIC	-				-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali		***************************************	***************************************		-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0070	Sangue ed emocomponenti	10.009				10.009
BA0210	Dispositivi medici:	-				-
BA0220	Dispositivi medici	-				-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-	***************************************	***************************************	***************************************	-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-				-
BA0250	Prodotti dietetici	-				-
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	-				-
BA0270	Prodotti chimici	-				-
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	_				-
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	-				-
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	3.047	***************************************			3.047
BA0303	Dispositivi Medici	320				320
BA0320	Prodotti alimentari	-				-
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-				-
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-				-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	-				-
BA0360	Materiale per la manutenzione	-				-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	-				-
		-				
		-				-
	TOTALE	13.376				13.376

Tab. 57 bis – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01	_	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e
NO		non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva
		ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	POR Casatenovo: € 3.047 sangue ed emoderivati ed € 320 altri prodotti sanitari dalla ASST di Lecco POR Marche € 78.000 di prodotti galenici da A.O. Ospedali Riuniti Torrette
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

20 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'		ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I (Ancona)	ASST DI LECCO	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza		TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		3.476	1.644.997	271.641	23.792	-		1.943.907
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-	-	-	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-	-	-	-	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		3.476	1.644.997	271.641	23.792	-		1.943.907
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-	-	-	-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-	-	-	_	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	-	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario		-	-	-	-	_	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	H	-	-	-	-	-	-	-
			Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)				-	-	-		-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-	-	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		-	-	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)								
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	\Box	-	-	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	\Box	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	\Box	-	-	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario		***************************************			***************************************			
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-	-	_	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		1.943.907						
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		_						-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)		-						-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		-						-
	TOTALE COSTLAZIBIDE DECIDAE (A.C.)	Н	1010						4 0 40 5
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C) TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	\vdash	1.943.907		 				1.943.907
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D) TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	\vdash	1.943.907		 				1.943.907

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

POR IVI	ARCHE					
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'		ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I	TOTALE	
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		3.476	1.644.997	1.648.473	
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-	-	
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		_	_		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		3.476	1.644.997	1.648.473	
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da	1				
	pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	
BA 0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	
BA 0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	
BA 0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	
			Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)		-	-		-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-		-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		_	_		-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-		-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-		-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1	-	-		······································
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F		-	-		-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-		_
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-		-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		1.648.473			1.648.473
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		-			<u>-</u>
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)		-			-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		-			-
	TOTAL F COSTLAZIFADE DECIONE (A. C)				Т	
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		1.648.473			1.648.473
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)		-			-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)		1.648.473			1.648.473

ab. 58bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'		ASST DI LECCO		Azienda	Azienda	TOTALE
D. 4.70	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-	271.641	-	-		271.641
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	271.641				271.641
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)						
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	_	-		
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-		***************************************
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-		
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	_	-		
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-		
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	•	***************************************
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-	-		
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario		-	-	-		
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-		
		T	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	+	-	-	-	-	
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	+		_	-		
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	+	-			-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per rarriaceutica Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	+	-			-	-
	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico	+	-	-	-	-	-
BA0561	(Extraregione)						
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F		-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)		271.641				271.641
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		-				-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)		-				-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)		-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)		271.641				271.641
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)		-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)		271.641				271.641

Tab. 58ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR COSENZA

- ` `	I					
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'		Azienda Ospedaliera di Cosenza	Ospedaliera di Azienda	Ospedaliera di Azienda Azienda	Ospedaliera di Azienda Azienda Azienda
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		23.792	23.792 -	23.792 -	23.792 -
A0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-			
510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-			
A0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		23.792	23.792 -	23.792 -	23.792 -
A0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
A0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-			- -
3A0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-		-	-	-
A0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	~	-		
A0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-		-		
A0910 A0970	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-		-	-	-
A 1040	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F Acquisto prestazioni termali in convenzione	-		-	-	-
A 1100	Acquisto prestazioni terriali in converizione Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	1	-		
BA 1150	Acquisto prestazioni Vasporto sariitario Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	1	-		
***************************************	7 require production cools cantains a moraliza cantaina	-	1	-	-	-
		Azienda		Azienda	Azienda Azienda	Azienda Azienda Azienda
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-				
3A0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	Ī			
3A0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	I			
3A0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	I			
3A0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	Ļ			
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	Ļ	***************************************		
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-				
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-				
BA 1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	1			
BA1120 BA1161	Acquisto prestazioni trasporto sanitario B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-				
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	23.792	İ			
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-				
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-				
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-				
	TOTALE COSTLAZIENDE DEGIONE (A.C.)	00 700	ł			
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C) TOTALE COSTI AZIENDE EYTRA REGIONE (B+D)	23.792	1			
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-	1			
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	23.792				

Tab. 58quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Nella **Tabella 59** si evidenzia il dettaglio dei principali costi 2021 per i servizi sanitari e specificatamente, quelli per:

- per l'assistenza specialistica ambulatoriale da "pubblico" per complessivi € 1.943.907 (- € 17.529 -1% rispetto all'anno precedente); la spesa si attesta su quella dell'anno precedente e riguarda il presidio Marche per € 1.648.473, il presidio di Cosenza per € 23.792 ed il presidio di Casatenovo per € 271.641. In quest'ultimo presidio il trend è in aumento per il trasferimento dell'attività presso il presidio di Merate;
- per l'assistenza specialistica da "privati" per complessivi € 391.873 (+ € 22.044 +6% rispetto all'anno precedente): il dato è in aumento e tale spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche ed è legata al servizio di nutrizione clinica;

per l'assistenza specialista da "privati - medici SUMAI" per complessivi € 105.403 (+€ 20.883 +25 % rispetto all'anno precedente): anche questa spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche, in particolare la struttura di Osimo ed è in aumento per l'arruolamento di nuove figure specialistiche,

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	 da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale 	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	2.441.183	2.415.784	25.398	1
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.943.907	1.961.436	-17.529	-1
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	_	_	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	105.403	84.520	20.883	25
BA0580	- da privato	391.873	369.829	22.044	6
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	<u>-</u>	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	391.873	369.829	22.044	6
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

passassassassassassassassassassassassass	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA			•		
			-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA		-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0740	- da privato		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA		-	_	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0790	- da privato		-	_	-	_
•	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		-	_	_	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	\top	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	_
BA0840	- da privato		-	-	-	-
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		_	_	_	_
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	_	-
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	*	-	-	-	-
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		_	_	_	_
***************************************	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE			•		***************************************
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	+	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (Aziente sanitarie pubbliche della Negione)	-	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	+	-	-	-	
BA0940	- da privato (intraregionale)	+	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	1		-		-
			-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	-	-	-	-	-
BA0970	intraregionale		-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	\sqcup	-	-	-	_
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	\bot	_	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	\vdash	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		_	_	_	_
BA1070	- da privato		-	-	-	-
BA1080	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 		-	-	-	-
				· ····		***************************************

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

Nella tabella 60 si rilevano i costi:

- per acquisti di prestazioni di trasporto sanitario per complessivi € 764.839 (- € 8.012 1% rispetto all'anno precedente). Il dato è pressochè stabile rispetto l'anno precedente in tutti i presidi e riguarda principalmente la voce trasporti sanitari da privati ed è così distribuito: Marche per € 736.050; Cosenza per € 25.093 e Casatenovo per € 3.696;
- per acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria per complessivi € 4.294 che riguarda il Presidio Marche e si riferisce ad acquisti di prestazioni sanitarie non in mobilità in quanto erogate da strutture non appartenenti al SSR;
- per la compartecipazione del personale all'attività di libera professione svolta in regime di intramoenia per un totale di € 1.423.902 che rispetto al 2020 registra un incremento del 38% (+€ 397.125) registrabile in particolare nel Presidio Marche dovuto alla ripresa dell'attività libera professionale dopo il periodo di fermo per emergenza Covid;
- per i rimborsi e contributi sanitari: il complessivo importo di € 52.410 che riguarda l'area di supporto e rileva il costo per l'adesione a enti e/o associazioni varie, registra un aumento di € 29.960 (+133 %) rispetto al 2021 dovuto principalmente al contributo per l'utiizzo delle sale del Palaindor di Ancona resosi necessario come sede di svolgimento di prove selettive per concorsi.
- per le consulenze, collaborazioni ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie pari ad un valore complessivo di € 4.115.898 (-€ 205.771 -5% rispetto all'anno precedente si veda anche dettaglio riportato al paragrafo AS03). L'incremento è legato principalmente al saldo algebrico delle seguenti voci:
 - BA1360 Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione pari ad € 383.886, (+ € 43.516+ 13% rispetto all'anno precedente); l'aumento riguarda sia il Presidio Marche che quello di Casatenovo, in quest'ultimo l'aumento è legato al trasferimento delle attività a Merate; non vi sono costi nel Por di Cosenza;
 - BA1370- Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi Altri soggetti pubblici pari ad € 1.207.617 (+€ 179.808 +17% rispetto all'anno precedente); l'aumento riguarda esclusivamente l'area della ricerca a progetto per l'incremento delle quote da rigirare ai partners dei progetti di ricerca;
 - BA1390- Consulenze sanitarie da privato articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 pari ad 540.512 (-€ 155.703 -22,4% rispetto all'anno precedente); la diminuzione è concentrata sul Presidio Marche ed è legata ad un minor riconoscimento delle POA rispetto al 2020 dove tale costo aveva avuto una significativo rialzo a causa dell' emergenza Covid 19;
 - BA1400 Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato pari ad € 440.505 (+€ 84.347 +23% rispetto all'anno precedente) che riguarda per la quasi totalità il servizio di assistenza medica per il pronto soccorso del Presidio di Osimo il cui aumento deriva sia da un leggero incremento del costo legato alla nuova gara che alla ripresa dell'attività nel presidio di Osimo. Infatti tale presidio nel 2020 aveva visto uno scarso utilizzo della struttura per larga parte dell'anno a causa della riduzione degli accessi dei pazienti, nel periodo di maggiore emergenza pandemica.
 - BA1410- Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato pari ad € 899.842 (-€ 132.701 -13% rispetto all'anno precedente). Complessivamente il costo ha subito una diminuzione rispetto all'anno precedente che ha riguardato prevalentemente il Presidio Marche (il cui costo per personale a contratto Covid è stato pari a circa € 474 mila) ed il Presidio di Casatenovo (il cui costo per personale a contratto si è aggirato sui 152 mila €) ed in questi presidi stato legato all'andamento della pandemia, mentre nell'area di supporto ha registrato un incremento legato ai maggiori arruolamenti del personale a contratto per progetti di ricerca.
 - BA1420 Indennità a personale universitario area sanitaria pari ad € 592.116 (-€ 8.041 -1% rispetto all'anno precedente), valore che rimane pressochè stabile rispetto all'anno precedente e riguarda la convenzione con l'università politecnica delle Marche;
 - BA1430- Lavoro interinale area sanitaria pari ad € 51.419 (+€ 7.950 +18%) che riguarda il personale infermieristico e della riabilitazione del presidio della Montagnola.

- BA1440 Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area sanitaria pari a zero (-€ 211.285 -100% rispetto all'anno precedente), l'azzeramento di tale voce è legato alla diversa contabilizzazione del costo per il servizio di assistenza sanitaria prestato dalla struttura del Santo Stefano per il servizio di cure intermedie erogato dalla stessa, che da metà anno 2020 è confluito nella voce BA1530 "Altri servizi sanitari da privato", a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto con la Ditta Kos Care per effetto della nuova gara;
- per altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria per un valore complessivo di € 1.412.478 (+€ 664.179 +88% rispetto all'anno precedente). Il considerevole incremento è legato alla voce BA1530 Altri servizi sanitari da privato per i motivi già esposti sopra in corrispondenza della voce BA1440. Mentre l'importo alla voce BA1500 di € 34.558 (-€ 19.376 -35%) che è presente solo nei presidi di Casatenovo e Cosenza riguarda la fatturazione di servizi non sanitari (ad esempio trasporto salme, visite di medicina del lavoro) da parte delle altre aziende del SSR.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	764.839	772.850	-8.012	-1
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità			-	
BA1110	intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato			***************************************	
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	764.839	772.850	-8.012	-1
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	4.294	8.541	-4.247	-50
	intraregionale	-	-		-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	_	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	8.541	-4.247	-50
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)			_	_
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF.	1.423.902	1.026.777	397.125	39
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	52.410	22.450	29.960	133
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	52.410	22.450	29.960	133
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		_	_	_
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	4.115.898	4.321.669	-205.771	-5
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	383.886	340.370	43.516	13
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	1.207.617	1.027.810	179.808	17
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.524.394	2.940.187	-415.793	-14
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	540.512	696.215	-155.703	-22
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	440.505	356.158	84.347	24
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	899.842	1.032.543	-132.701	-13
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	592.116	600.518	-8.401	-1
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	51.419	43.469	7.950	18
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	211.285	-211.285	-100
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	13.302	-13.302	-100
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	_	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	13.302	-13.302	-100
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	1.412.478	748.299	664.179	89
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.558	53.934	-19.376	-36
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.377.920	694.365	683.555	98
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-			-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-	_
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate	<u> </u>	-	-	<u>-</u>
BA1550	direttamente) COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	-			-
	TOTALE	7.773.820	6.900.586	873.235	13

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	_	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	_	-	<u>-</u>
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	_	-	_	-
BA0500	- da convenzione	_	_	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	2.145.749	2.157.760	-12.011	٠.
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.648.473	1.703.411	-54.938	-(
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	_	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	105.403	84.520	20.883	25
BA0580	- da privato	391.873	369.829	22.044	(
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati				
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	_	-	_	_
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	_
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	391.873	369.829	22.044	
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	_	-	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-		_
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	_	-	-	-

	ACCURATE DE OFFICIAL CANITA DE PER ACCUSTO DE DE CONTROL DE CONTRO					
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA		-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA		-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	_	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	_	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0740	- da privato		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA		-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	_	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	_
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0790	- da privato		-	-	_	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0840	- da privato		-	-	-	-
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-	-
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	-	-
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-	-	-
BA0890	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE		-	-	_	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F		-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
BA1020	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 		-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE		-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1070	- da privato		-	-	-	-
BA1080	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 		_	_		-

Tab.59bis - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	736.050	747.438	-11.388	-2
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità	***************************************	***************************************	***************************************	••••••
BA1110	intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1130	- da pubblico (Extraregione) - da privato	700.050	747.400	-	-
DA 1130	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	736.050	747.438	-11.388	-2
	SANITARIA	4.294	8.541	-4.247	-50
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	_	_	_	_
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	
	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre				
BA1161	prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	8.541	-4.247	-50
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	1.285.046	911.417	373.628	41
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	-	-	-	-
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	2.094.209	2.406.041	-311.832	-13
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	332.932	291.505	41.427	14
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.761.277	2.101.234	-339.957	-16
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	513.587	613.401	-99.814	-16
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	440.177	355.698	84.478	24
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da	440.177	333.030	04.470	27
	privato	473.990	590.082	-116.091	-20
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	282.104	287.300	-5.196	-2
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	51.419	43.469	7.950	18
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	211.285	-211.285	-100
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da	-	13.302	-13.302	-100
BA1460	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	_	_	_	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	_	13.302	-13.302	-100
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA	1 221 044			
DA 4	SANITARIA Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	1.331.844	682.564	649.279	95
BA1500	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	_	-	_	-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	_
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.331.844	682.564	649.279	95
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	_	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle				-
BA1542	ASL Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere				
BA1550	(fatturate direttamente) COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	-	-	-	-
	TTT CONTENDED TAIM I E 100	-	-	-	-

Tab. 60bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE		-	-	-	-
BA0420	- da convenzione		-	-	-	_
BA0430	Costi per assistenza MMG		-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS		-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0480	 da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale 		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA		-	-	-	-
BA0500	- da convenzione		-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-	-	-	_
BA0520	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE		271.641	251.716	19.926	8
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		271.641	251.716	19.926	8
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	_	_	_
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	_
BA0560	- da pubblico (Extraregione)		-	=	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI		-	-	-	-
BA0580	- da privato		-	_	-	-
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	_	_	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-	-	-
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-	-	<u>-</u>
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-	-	-	-
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-	-	-
BA0630	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 		-	_	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		_	_	_	_
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA		<u>-</u>	-	<u>-</u>	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	_	_	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	-	_	-
BA0680	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
		-	***************************************	***************************************		

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA						
	ACQUISTED SERVICE SARTARITE A ASSISTED A RIVER			-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0740	- da privato			-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA			-	_	-	_
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	****		-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			-	<u>-</u>	-	<u>-</u>
BA0790	- da privato			-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA			-	_	-	_
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*****		-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA0840	- da privato	****		-	-	-	-
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			-	-	-	-
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			-	-	-	-
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			-	_	_	-
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati			-	-	-	-
BA 0890	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 			-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE			-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)			_	_	_	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F			-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)			-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)			-	-	-	-
BA1020	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 			_	-	_	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE			-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			_	-	-	_
BA 1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			-	-	-	-
BA1070	- da privato			-	-	-	-
BA 1080	 da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) 			-	-	_	-
			_				

Tab. 59ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO		3.696	3.225	471	15
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità		_	_	_	
BA1110	intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	+	-	-	_	<u>-</u> -
BA1120	- da pubblico (Extraregione)				_	
BA1130	- da privato		0.000	0.005	474	4.5
2,11100	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA	+	3.696	3.225	471	15
000000000000000000000000000000000000000	SANITARIA		-	_	-	_
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		_	_	_	_
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		_	_	_	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici		***************************************			
BA 1170	Extraregione - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	+	-	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	+	***************************************		-	-
BA1190	- da privato (intra egionale)	+	-	-	-	-
DA 1130	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)		95.799	81.119	14.680	18
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI		1.200	1.200	-	0
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato		-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero		-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	_	-	-
BA 1320	Contributo Legge 210/92		-		-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	1.200	1.200	-	0
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE		206.911	331.052	-124.141	-37
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		50.954	48.866	2.089	4
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA 1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie					
BA1390	e socios. da privato Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		155.957 3.075	282.186 63.404	-126.229 -60.329	-45
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		329	460	-60.329 -132	-95 -29
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato					
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	+	152.553	218.323	-65.769	-30
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria					-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria					
BA 1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		-	-	-	_
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende					
DA4470	sanitarie pubbliche della Regione Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni,	+	-			-
BA1470	soggetti pubblici e da Università		-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA		-	-	-	-
	SANITARIA		32.168	53.934	-21.766	-40
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		32.168	53.934	-21.766	-40
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	-	_	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato				-	-
BA 1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-	_	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-	-	-
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC		-	-	-	-
	TOTALE		339.773	470.529	-130.756	-28

Tab. 60ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	_	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	Costi per assistenza MMG	-	-	-	-
BA0440	Costi per assistenza PLS	-	-	-	-
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-	-
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	_	_	-	_
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	_	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	_	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	23.792	6.309	17.484	277
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.792	6.309	17.484	277
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	- da privato	-	-	-	-
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	_	_	_	-
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-		-	_
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	_	-	-	_
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	_	-	-
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	_		-	-
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	_	_	_
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	_	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA		-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	•	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0740	- da privato	****	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA		-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0790	- da privato		-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA		-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	****	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA0840	- da privato		-	-	-	-
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-	-
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	-	-
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-	-	-
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	_	_	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	***	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	******	-	-	-	<u> </u>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)		-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
***************************************	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F		-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)		_	-	_	-
BA1010	- da privato (extraregionale)		-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		_	-	_	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE		-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1070	- da privato	~	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-	-
	<u> </u>			l	l	

Tab.59quater - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO		25.093	22.187	2.906	13
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità		000000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	***************************************	***************************************
BA1110	intraregionale - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	<u> </u>	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	_	
BA1130	- da privato		25.093	22.187	2.906	- 13
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA		25.050	22.107	2.000	10
	SANITARIA		-	-	-	-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici					
BA1170	Extraregione - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			_ 		
BA1180	- da privato (intraregionale)		-	-		-
BA1190	- da privato (extraregionale)		-	_	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)		4.881	6.869	-1.988	-29
***************************************	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI		-	-	-	-
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato		-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero		-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92		-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi		-	_	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		_	_	_	_
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE		780	1.129	-349	-31
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		_	_	_	-
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato		780	1.129	-349	-31
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		780	_	780	100
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-	-	_	-
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato		-	1.129	-1.129	-100
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	-	-	-
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria		-	_	_	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		_	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando		-		-	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA		2.390	-	2.390	100
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		2.390	_	2.390	100
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	_	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato		-	-	-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	_	-	_
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	-	-	-
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC		-	-	-	-
	TOTALE		33.144	30.185	2.959	10

Tab. 60quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

La tab. 61 evidenzia il dettaglio per gli acquisti di servizi sanitari da privato.

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2021	35.739		35.739	35.739			35.739
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2021	29.821		29.821	29.821			29.821
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2021	584.559		584.559	584.559			584.559
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2021	64		64	64			64
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2021	2.124		2.124	2.124			2.124
Ass.Vol.Croce San Nicolò (Lecco)	BA1130	01868950138	TRASPORTO SANITARIO	2021	853		853	853			853
Croce Verde Bosisio (Como)	BA1130	01374290136	TRASPORTO SANITARIO	2021	100		100	100			100
C.R.I. (Comitato Locale di Lecco)	BA1130	03492400134	TRASPORTO SANITARIO	2021	71		71	71			71
Croce Bianca Mlano (Calusco D'Adda)	BA1130	03428670156	TRASPORTO SANITARIO	2021	156		156	156			156
Lecco Soccorso Cooperativa sociale Onlus	BA1130	02826260131	TRASPORTO SANITARIO	2021	300		300	300			300
Croce Bianca Miano (Merate)	BA1130	08914310969	TRASPORTO SANITARIO	2021	27		27	27			27
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2021	25.093		25.093	25.093			25.093
Blu Pubblica Assistenza (Falconara Mma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2021	85.931		85.931	85.931			85.931

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2021	35.739		35.739	35.739			35.739
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2021	29.821		29.821	29.821			29.821
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2021	584.559		584.559	584.559			584.559
Blu Pubblica Assistenza (Falconara M.ma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2021	85.931		85.931	85.931			85.931

Tab. 61bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazion e NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	di credito	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2021	64		64	64			64
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2021	2.124		2.124	2.124			2.124
Ass.Vol.Croce San Nicolò (Lecco)	BA1130	01868950138	TRASPORTO SANITARIO	2021	853		853	853			853
Croce Verde Bosisio (Como)	BA1130	01374290136	TRASPORTO SANITARIO	2021	100		100	100			100
C.R.I. (Comitato Locale di Lecco)	BA1130	03492400134	TRASPORTO SANITARIO	2021	71		71	71			71
Croce Bianca Milano (Calusco D'Adda)	BA1130	03428670156	TRASPORTO SANITARIO	2021	156		156	156			156
Lecco Soccorso Cooperativa sociale Onlus	BA1130	02826260131	TRASPORTO SANITARIO	2021	300		300	300			300
Croce Bianca Milano (Merate)	BA1130	08914310969	TRASPORTO SANITARIO	2021	27		27	27			27

Tab. 61ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

ON OOOLINEA											
DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato		Importo delle note di credito richieste	di credito	
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130		TRASPORTO SANITARIO	2021	25.093		25.093	25.093			25.093

Tab. 61quater- Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 - SI

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie per un totale di € **4.115.898** Di seguito si riportano i dettagli per conto:

Consulenze sanitarie e sociosanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Valore € 384.282. Esse si riferiscono a prestazioni sanitarie di diversa natura che l'Istituto acquista, in regime convenzionale, dalle altre aziende sanitarie. Più precisamente:

- € 188.078 dall'Azienda Ospedali Riuniti di Ancona per prestazioni oncologiche, anatomia patologica, di igiene ospedaliera, medicina nucleare, laboratorio, ecc;
- € 144.854 dall'ASUR Marche principalmente per prestazioni di laboratorio analisi, radiologiche, consulenza anestesiologica ed altro;
- € 36.370 dall'ASST di Lecco per consulenze ORL, farmacia, sorveglianza sanitaria e consulenze varie
- € 14.584 dall'ASST di Monza per convenzioni radiologia.

Consulenze sanitarie e sociosanitarie da altri soggetti pubblici. Valore € 1.207.617

Esse si riferiscono alle convenzioni che l'Istituto stipula per l'avvio e lo sviluppo di progetti di ricerca. L'importo è in linea con l'anno precedente, tuttavia va sottolineato che la dinamica annuale di tale voce di spesa dipende dal ruolo dell'Inrca nell'ambito dei progetti di rete Irma e Siri. In quanto soggetto capofila l'Inrca riceve l'intero budget di progetto che poi rigira ai partners per le proprie quote di competenza, quindi i valori di spesa contabilizzati si riferiscono alle quote girate agli stessi.

Consulenze sanitarie da privati, art 55. Valore € 540.512

Il valore registrato nel 2021 si riferisce unicamente al lavoro suppletivo svolto in particolare da parte del personale medico delle sedi Marche e del presidio di Osimo dovuto all'emergenza Covid.

Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato. Valore € 440.505 che riguarda prevalentemente il servizio di assistenza medica pronto soccorso di Osimo.

Collaborazioni coordinate e continuative da privati. Valore € 899.842

Esse si riferiscono ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa che l'Istituto contrae con professionisti iscritti all'albo nei ruoli sanitario e socio sanitario, reclutati per avviare e sviluppare progetti di ricerca per € 273.298, mentre per i presidi Marche e Casatenovo il grosso reclutamento avvenuto nell'anno è legato essenzialmente alla pandemia da Covid19: in particolare per il presidio Marche il costo è stato pari ad € 473.990 di cui € 399.184 per reclutamento Covid, per il presidio di Casatenovo il costo è stato pari ad € 152.553 di cui € 150.720 per reclutamento Covid,

Indennità a personale universitario. Valore € 592.116

Esse si riferiscono al costo del personale universitario per la produttività e la retribuzione di risultato anno 2021 in base a quanto stabilito dalla convenzione con l'Università Politecnica delle Marche.

Lavoro interinale - area sanitaria. Valore € 51.419

Si riferisce a personale interinale per personale infermieristico e della riablitazione reclutato per il Por di Ancona.

Altre prestazioni e collaborazioni di lavoro in area sanitaria. Valore pari a zero

Esse si riferiscono a retribuzioni per personale distaccato alla struttura intermedia di Residenza Dorica ed alle spese per servizi di supporto. L'azzeramento del costo è legato alla diversa contabilizzazione che ha avuto tale servizio a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto avvenuto con la nuova gara svolta nel corso del 2020 e che ha modificato le condizioni rapportuali a partire dalla seconda metà del 2020.

La tab. 62 evidenzia il dettaglio per i servizi non sanitari.

In particolare l'importo di € 602.798 per Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie" che rispetto al 2020 evidenzia un decremento del 13% si riferisce a (si veda anche dettaglio riportato al paragrafo AS04):

- Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato € 585.490 (BA1800) dove trovano prevalentemente allocazione i costi per contratti di collaborazione afferenti ai progetti di ricerca finalizzata (infatti la gran parte del costo insiste nell'area di supporto amministrativo e di ricerca) ad eccezione di quelli appartenenti al ruolo professionale dove trova allocazione il costo per il personale religioso dei vari Por (Marche e Cosenza) ed il costo per gli incarichi agli avvocati esterni che insiste sull'area di supporto. L'incremento di € 58.444 (+11%) è prevalentemene imputabile all'area della ricerca a progetto ed è legato alle specificità dei progetti reclutati ed all'area di supporto amministrativo per il motivo già sopra citato, ossia per per gli incarichi affidati agli avvocati esterni.

I restanti servizi non sanitari pari ad € 10.375.528 di seguito elencati, evidenziano rispetto al 2020 un incremento di € 304.553 (+ 3%) dovuto a variazioni di segno opposto come sotto indicato:

- per servizio lavanderia (-153.957 -14%);
- per servizio pulizia (-111.799 -6%);
- per servizio mensa (+36.872 +2,8%);
- per servizio riscaldamento (+122.133 +10%);
- per servizio trasporti non sanitari (+28.882+5%);
- per servizio smaltimento rifiuti (-28.386 -5%);
- per tutte le utenze (+176.451 +12 %);

Come di può evincere dai dati si rileva l'incremento complessivo nei servizi appaltati legato al saldo algebrico tra la diminuzione nell'ambito dei servizi di pulizia e lavanderia che nel 2020 erano stati acquisiti in maniera straordinaria e l'aumento delle utenze per energia elettrica e riscaldamento per dinamiche inflazionistiche;

- per premi assicurativi (-71.812 -7%); per motivi legati alla nuova gara con decorrenza 01/06/2020 che ha comportato un ribasso dei prezzi che, mentre per l'anno precedente ha avuto effetto solo da metà anno, nel 2021 l'effetto trascinamento è avvenuto per l'intero period;
- per altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (-2.217 0,7%); il dato rimane pressoché stabile rispetto al 2020 e il costo è allocato prevalentemente sul Presidio di Casatenovo per € 291.678 (su un totale di € 318.378) e rappresenta le spese sostenute per i servizi di pulizia, mensa e lavanderia fatturati dall'ASST di Lecco a seguito del trasferimento a Merate;
- per altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici pari ad € 8.020 per perizia effettuata dall'Agenzia delle Entrate sugli immobili delle sedi di Roma e Cagliari (+100%);
- per altri servizi non sanitari da privato (+ 300.367 +35%), L' incremento è pressoché totalmente rinvenibile nel Presidio Marche relativamente al nuovo servizio di Vigilanza armata Vaccini Covid e servizio call center e portierato per i presidi di Ancona e Fermo, Ulteriore aumento è rinvenibile anche nella sede di Casatenovo per il Serv. Fleet Management.

Per la formazione si registra un incremento di € 115.067 (+141%).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	10.375.744	10.070.974	304.769	3
BA1580	Lavanderia	905.466	1.059.423	-153.957	-15
BA1590	Pulizia	1.689.658	1.801.457	-111.799	-6
BA1600	Mensa	1.340.238	1.303.366	36.872	3
BA1610	Riscaldamento	1.345.586	1.223.453	122.133	10
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	557.927	529.045	28.882	5
BA1640	Smaltimento rifiuti	530.714	559.100	-28.386	-5
BA1650	Utenze telefoniche	237.755	232.141	5.614	2
BA1660	Utenze elettricità	1,169,191	1.004.694	164.497	16
BA1670	Altre utenze	204.430	198.090	6.340	3
BA1680	Premi di assicurazione	915.663	987.475	-71.812	-7
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	318.378	320.595	-2.217	-1
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	8.020	-	8.020	100
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.152.719	852.136	300.583	35
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	602,798	532.168	70.630	13
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	002.730	332.100	70.000	
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	602.798	532.168	70.630	- 13
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	638	-638	-100
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	585.490	527.046	58.444	11
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	4.484	12.824	286
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	_	_	_
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	_	-	-	-
	FORMAZIONE	115.067	47.743	67.324	141
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16.530	12.126	4.404	36
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	98.537	35.617	62.919	177
	TOTALE	11.093.609	10.650.885	442.724	4

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	7.813.829	7.571.122	242.707	3
BA1580	Lavanderia	841.800	987.538	-145.739	-15
BA1590	Pulizia	1.278.385	1.337.341	-58.956	-4
BA1600	Mensa	1.144.675	1.128.961	15.715	1
BA1610	Riscaldamento	1.018.556	909.699	108.857	12
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	522.530	502.717	19.812	4
BA1640	Smaltimento rifiuti	408.074	433.552	-25.478	-6
BA1650	Utenze telefoniche	143.504	136.634	6.870	5
BA1660	Utenze elettricità	861.693	744.476	117.216	16
BA1670	Altre utenze	174.478	159.188	15.290	10
BA1680	Premi di assicurazione	644.802	720.377	-75.575	-10
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26.701	19.715	6.986	35
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	748.631	490.923	257.708	52
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	94.961	56.168	38.793	69
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	94.961	56.168	38.793	69
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77.653	56.168	21.485	38
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	-	-	100
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	_	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-	_
	FORMAZIONE	92.225	42.638	49.587	116
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	14.118	11.676	2.442	21
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	78.107	30.962	47.145	152
	TOTALE	8.001.015	7.669.927	331.087	4

Tab. 62bis – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI		987.664	890.534	97.130	11
BA1580	Lavanderia		7.376	8.013	-637	-8
BA 1590	Pulizia		133.529	128.006	5.523	4
BA1600	Mensa		82.304	72.414	9.890	14
BA1610	Riscaldamento		134.100	99.939	34.162	34
BA1620	Servizi di assistenza informatica		-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)		30.168	20.974	9.194	44
BA1640	Smaltimento rifiuti		61.934	67.872	-5.937	-9
BA1650	Utenze telefoniche		10.340	11.006	-666	-6
BA1660	Utenze elettricità		81.096	78.016	3.080	4
BA1670	Altre utenze	\top	660	455	205	45
BA1680	Premi di assicurazione	\top	63.653	62.702	951	2
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		291.678	300.880	-9.202	-3
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA 1740	Altri servizi non sanitari da privato		90.826	40.256	50.570	126
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE		-	7.717	- 7.717	-100
BA 1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		-	7.717	- 7.717	-100
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		-	7.717	- 7.717	-100
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		-	-	-	-
BA 1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	Ť	-	-	-	_
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-	-	-
BA 1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	_	_	_
	FORMAZIONE		4.357	3.523	834	24
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		666	800	-134	-17
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato		3.691	2.722	968	36
	TOTALE		992.021	901.774	90.247	10

Tab. 62ter – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI		601.799	595.609	6.190	1
BA1580	Lavanderia		56.291	63.872	-7.581	-12
BA1590	Pulizia		127.429	145.347	-17.918	-12
BA1600	Mensa		87.993	61.041	26.952	44
BA1610	Riscaldamento		118.089	134.701	-16.611	-12
BA1620	Servizi di assistenza informatica		-	-	0	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)		105	80	25	31
BA1640	Smaltimento rifiuti		20.763	19.166	1.597	8
BA1650	Utenze telefoniche		11.202	11.136	65	1
BA1660	Utenze elettricità		86.275	56.601	29.674	52
BA1670	Altre utenze		13.263	22.012	-8.750	-40
BA1680	Premi di assicurazione		69.059	69.862	-803	-1
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato		11.331	11.791	-460	-4
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE		8.049	7.956	93	1
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato		8.049	7.956	93	1
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato		-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		8.049	7.956	93	1
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando		-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	_	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-	-	-
	FORMAZIONE	_	731	135	596	100
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico		54	135	- 81	-60
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato		677	-	677	100
	TOTALE		610.580	603.700	6.880	1

Tab. 62quater – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 - SI

Le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie ammontano nel 2021 a complessivi € **602.798**. Esse sono composte da diverse voci che di seguito si descrivono sinteticamente.

Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato. Valore 585.490, suddiviso come segue:

- € 87.115 ruolo professionale (personale religioso afferente ai vari Por + incarichi agli avvocati esterni)
- € 115.327 ruolo tecnico (per attività di ricerca a progetto e studi clinic)
- € 383.048 ruolo amministrativo (per attività di ricerca a progetto)

Nel ruolo professionale è compresa l'assistenza religiosa erogata nei presidi di Casatenovo e Marche.

L'importo dei restanti ruoli per la quasi totalità riferisce a contratti di collaborazione stipulati per progetti di ricerca con statistici, ingegneri, economisti, ecc

Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria Valore € 17.308

AS05 – Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.

Per le spese incrementative o straordinarie il criterio adottato è quando le spese si concretano in un sostanziale miglioramento del bene su cui vengono effettuate e di allungamento del periodo residuo di utilità economica.

Le spese di <u>manutenzione ordinaria</u> sono invece quelle spese ripetute in ogni esercizio finalizzate a mantenere in efficienza le immobilizzazioni.

La **tab. 63** evidenzia il costo sostenuto nel 2021 per le manutenzioni e le riparazioni, per un importo complessivo di € 3.858.625. L'aumento per € 245.439 (7% circa) riguarda la manutenzione delle attrezzature sanitarie (+120.193 +7%) ed altri beni (+87.440 +16%). Tali variazioni hanno interessato in particolare il presidio Marche e Casatenovo e sono legate soprattutto all'incremento dei canoni di locazione sanitaria per la necessità di dotarsi di attrezzature da dedicare esclusivamente ai reparti Covid.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	854.948	824.022	30.926	4
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	643.413	641.959	1.453	0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.714.476	1.594.283	120.193	8
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	787	8.375	1064
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	706	3.654	-2.948	-81
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	635.920	548.481	87.440	16
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	3.858.625	3.613.186	245.439	7

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	713.172	684.585	28.588	4
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	495.208	465.541	29.667	6
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.352.365	1.280.669	71.696	6
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	787	8.375	1064
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	397	870	-473	-54
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	354.633	241.470	113.163	47
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	2.924.938	2.673.922	251.016	9

Tab. 63bis – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	27.443	46.732	-19.289	-41
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	42.029	36.312	5.717	16
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	125.487	101.086	24.401	24
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16	2.522	-2.506	-99
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	19.147	37.884	-18.737	-49
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	214.122	224.536	-10.413	-5

Tab. 63ter – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR COSENZA

. • •	OCENEA	_				
CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI		Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze		34.204	25.430	8.774	35
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari		37.015	60.164	-23.149	-38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche		99.572	101.111	-1.539	-2
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi		131	-	131	100
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni		3.176	3.172	4	0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	-
	TOTALE		174.098	189.877	-15.779	-8

Tab. 63quater – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio NON PRESENTE

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing NON PRESENTE

21 Costi del personale

Le **tab. 66,67,68,69** mettono in evidenza i costi sostenuti per il personale, diviso nei quattro ruoli, con l'indicazione analitica delle componenti di costo.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	48.706.826	49.513.032	- 806.205	-1,63
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.819.517	23.641.535	177.982	0,75
BA2110	Costo del personale dirigente medico	20.679.873	20.647.630	32.243	0,16
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.821.683	19.748.954	72.729	0,37
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.191.414	13.985.779	205.635	1,47
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.461.032	1.599.686	- 138.654	-8,67
	Altro trattamento accessorio	10.830	10.714	115	1,08
	Oneri sociali su retribuzione	4.158.407	4.152.774	5.633	0,14
	Altri oneri per il personale			•	***************************************
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	858.190	898.676	- 40.486	-4,51
	Voci di costo a carattere stipendiale	610.674	579.529	31.145	5,37
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	55.303	119.423	- 64.119	-53,69
	Altro trattamento accessorio	-	253	- 253	-100,00
	Oneri sociali su retribuzione	192.213	199.472	- 7.259	-3,64
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	***************************************	***************************************		***************************************
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	3.139.644	2.993.905	145.739	4,87
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.029.154	2.988.677	40.476	1,35
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.286.459	2.237.660	48.799	2,18
	Retribuzione di posizione			***************************************	***************************************
	Indennità di risultato	98.662	115.335	- 16.673	-14,46
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	643.033	634.683	8.350	1,32
	Altri oneri per il personale			***************************************	***************************************
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	110.490	5.228	105.262	2013,60
	Voci di costo a carattere stipendiale	83.718	1.521	82.197	5404,74
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.812	2.702	110	4,07
•	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	23.960	1.005	22.955	2284,12
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni
					%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	24.887.310	25.871.497	- 984.187	-3,80
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.639.536	24.365.110	- 725.573	-2,98
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.543.259	17.863.739	- 320.480	-1,79
	Straordinario e indennità personale	971.431	1.260.013	- 288.582	-22,90
***************************************	Retribuzione per produttività personale				•
	Altro trattamento accessorio	35.859	29.364	6.495	22,12
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	5.088.988	5.211.994	- 123.006	-2,36
***************************************	Altri oneri per il personale			***************************************	***************************************
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.102.088	1.370.273	- 268.185	-19,57
	Voci di costo a carattere stipendiale	803.947	976.600	- 172.652	-17,68
***************************************	Straordinario e indennità personale	44.895	78.504	- 33.609	-42,81
	Retribuzione per produttività personale				
***************************************	Altro trattamento accessorio	924	5.197	- 4.273	-82,22
	Oneri sociali su retribuzione	252.322	309.973	- 57.651	-18,60
***************************************	Altri oneri per il personale			-	
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	145.686	136.115	9.571	7,03

Tab. 66– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	244.690	290.177	- 45.487	-15,68
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo				
<u> </u>	<u>professionale</u>	244.690	290.177	- 45.487	-15,68
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo	244.690	290.177	- 45.487	1E CO
	professionale - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale	***************************************			-15,68
		139.112	177.952	- 38.840	-21,83
	Retribuzione di posizione	***************************************	***************************************	***************************************	
	Indennità di risultato	30.403	40.561	- 10.158	-25,04
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	75.175	71.664	3.511	4,90
	Altri oneri per il personale				
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo	***************************************	***************************************	***************************************	
DA2200	professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		***************************************		
	Altro trattamento accessorio	***************************************	***************************************	***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	Costo del personale comparto ruolo				
DAZZOU	<u>professionale</u>	***************************************	***************************************		~~~~
BA2290	Costo del personale comparto ruolo				
	professionale - tempo indeterminato	***************************************	***************************************	***************************************	
	Voci di costo a carattere stipendiale		***************************************		
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale		***************************************	***************************************	
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale		***************************************	***************************************	
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale			***************************************	
	Retribuzione per produttività personale		***************************************	***************************************	••••••
	Altro trattamento accessorio		***************************************	***************************************	••••••
	Oneri sociali su retribuzione	***************************************		***************************************	
	Altri oneri per il personale		***************************************	***************************************	***************************************
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	8.691.926	8.409.750	282.176	3,36
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo				
	tecnico	779.710	764.496	15.214	1,99
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	779.710	764.496	15.214	1,99
***************************************	Voci di costo a carattere stipendiale	502.758	486.125	16.633	3,42
***************************************	Retribuzione di posizione	***************************************	***************************************		-,
	Indennità di risultato	112.738	121.683	- 8.945	-7,35
	Altro trattamento accessorio	112.700	121.000	0.010	
	Oneri sociali su retribuzione	164.214	156.688	7.526	4,80
	Altri oneri per il personale	104.214	130.000	7.020	7,00
	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -	***************************************	***************************************	***************************************	
BA2350	tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio			•••••	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione			•••••	
	Altri oneri per il personale				
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo				
	tecnico	7.912.216	7.645.254	266.962	3,49
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	6.029.005	6.021.319	7.685	0,13
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.417.950	4.378.737	39.213	0,90
	Straordinario e indennità personale	304.521	342.633	- 38.112	-11,12
	Retribuzione per produttività personale	00.102.	0.2.000		
	Altro trattamento accessorio	22.946	15.729	7.217	45,88
•••••	Oneri sociali su retribuzione	1.283.587	1.284.220	- 633	-0,05
***************************************	Altri oneri per il personale	1.200.307	1.204.220	000	-0,00
	Costo del personale comparto ruolo tecnico -				
BA2390	tempo determinato	1.883.211	1.623.935	259.277	15,97
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.385.776	1.134.591	251.185	22,14
	Straordinario e indennità personale	79.855	128.655	- 48.800	-37,93
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	4.824	6.340	- 1.515	-23,90
	Oneri sociali su retribuzione	412.756	354.349	58.408	16,48
***************************************	Altri oneri per il personale			***************************************	
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 68- Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	5.054.724	4.683.488	371.236	7,93
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo				
<u>DAZ420</u>	<u>amministrativo</u>	1.174.280	1.075.180	99.100	9,22
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo	705 204	500.550	40.040	C 05
	amministrativo - tempo indeterminato	725.301	682.658	42.643	6,25
	Voci di costo a carattere stipendiale	457.626	438.504	19.122	4,36
	Retribuzione di posizione			***************************************	•••••
	Indennità di risultato	108.882	97.898	10.984	11,22
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	157.793	145.256	12.537	8,63
	Altri oneri per il personale				
DA2440	Costo del personale dirigente ruolo	***************************************		***************************************	
BA2440	amministrativo - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio	***************************************		***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
	Costo del personale dirigente ruolo				
BA2450	amministrativo - altro	448.979	392.522	56.457	14,38
BA2460	Costo del personale comparto ruolo				
	amministrativo	3.880.445	3.608.308	272.137	7,54
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.378.440	3.166.777	211.663	6,68
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.491.473	2.331.753	159.721	6,85
	Straordinario e indennità personale		***************************************	***************************************	***************************************
		161.074	153.975	7.100	4,61
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.800	4.612	187	4,06
	Oneri sociali su retribuzione	721.093	676.437	44.656	6,60
	Altri oneri per il personale				
BA2480	Costo del personale comparto ruolo				
	amministrativo - tempo determinato	502.004	441.531	60.473	13,70
	Voci di costo a carattere stipendiale	376.725	324.357	52.368	16,15
	Straordinario e indennità personale	12.756	18.760	- 6.004	-32,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	1.618	1.515	103	6,82
	Oneri sociali su retribuzione	110.905	96.899	14.006	14,45
	Altri oneri per il personale	***************************************	***************************************	***************************************	······································
DA0400	Costo del personale comparto ruolo			***************************************	***************************************
BA2490	amministrativo - altro				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	39.319.654	39.970.847	651.193	1,66
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo	40.744.040	40.077.000	20.240	0.40
BA2110	sanitario Costo del personale dirigente medico	18.714.248 17.033.485	18.677.930	- 36.318	-0,19
***************************************	Costo del personale dirigente medico - tempo	17.033.403	17.084.460	50.975	0,30
BA2120	indeterminato	16.302.879	16.237.894	- 64.985	-0,40
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.745.110	11.575.286	- 169.824	-1,45
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.135.041	1.244.669	109.628	9,66
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	3.422.728	3.417.939	- 4.789	-0,14
	Altri oneri per il personale				
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	730.606	846.566	115.960	15,87
	Voci di costo a carattere stipendiale	536.579	551.107	14.528	2,71
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	29.291	107.142	77.850	265,78
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	164.735	188.317	23.581	14,31
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro				
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	1.680.764	1.593.470	- 87.293	-5,19
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.664.327	1.588.243	- 76.084	-4,57
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.248.038	1.177.027	- 71.011	-5,69
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	61.858	74.177	12.319	19,91
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	354.430	337.038	- 17.392	-4,91
	Altri oneri per il personale				
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	16.436	5.228	- 11.209	-68,20
•	Voci di costo a carattere stipendiale	10.078	1.521	- 8.557	-84,91
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.812	2.702	- 110	-3,91
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	3.547	1.005	- 2.542	-71,67
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	20.605.406	21.292.916	687.511	3,34
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	19.758.679	20.377.632	618.953	3,13
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.676.210	14.943.102	266.892	1,82
	Straordinario e indennità personale	826.530	1.077.201	250.671	30,33
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	***************************************			
	Oneri sociali su retribuzione	4.255.940	4.357.329	101.390	2,38
	Altri oneri per il personale	***************************************			
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	846.726	915.285	68.558	8,10
	Voci di costo a carattere stipendiale	625.749	647.432	21.682	3,47
	Straordinario e indennità personale	26.187	59.433	33.246	126,95
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	194.790	208.420	13.630	7,00
	Altri oneri per il personale				
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66bis – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67bis-Costi del personale - ruolo professionale (Non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	5.715.381	5.622.086	- 93.295	-1,63
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo				•
<u>DAZJJU</u>	tecnico	103.438	100.157	- 3.281	-3,17
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	103.438	100.157	- 3.281	-3,17
***************************************	Voci di costo a carattere stipendiale	51.808	53.227	1.419	2,74
	Retribuzione di posizione	0000	33		
	Indennità di risultato	30.403	27.041	- 3.362	-11,06
	Altro trattamento accessorio	00.400	27.041	0.002	11,00
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	21.227	19.889	- 1.337	-6,30
***************************************	Altri oneri per il personale	21.221	19.009	1.007	-0,30
	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -		••••••••••		
BA2350	tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				•
	Oneri sociali su retribuzione				•••••
	Altri oneri per il personale		••••••		•••••
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo				***************************************
<u>DALOTO</u>	tecnico	5.611.944	5.521.929	- 90.015	-1,60
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.301.202	4.318.246	17.044	0,40
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.146.600	3.134.964	- 11.637	-0,37
	Straordinario e indennità personale	240.594	263.663	23.069	9,59
	Retribuzione per produttività personale	240.004	200.000	20.000	0,00
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	914.008	919.619	5.612	0,61
	Altri oneri per il personale	314.000	313.013	0.012	0,01
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.310.742	1.203.683	- 107.059	-8,17
	Voci di costo a carattere stipendiale	968.026	838.807	- 129.219	-13,35
•••••	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale	55.648	102.284	46.637	83,81
	Altro trattamento accessorio				
				- · · - ·	
•••••	Oneri sociali su retribuzione	287.068	262.592	- 24.476	-8,53
	Altri oneri per il personale				
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 68bis- Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	1.055.058	928.563	- 126.495	-11,99
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	99.636	90.837	- 8.798	-8,83
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	99.636	90.837	- 8.798	-8,83
	Voci di costo a carattere stipendiale	74.460	67.530	- 6.930	-9,31
	Retribuzione di posizione				
***************************************	Indennità di risultato			-	
	Altro trattamento accessorio	500	800	300	60,00
	Oneri sociali su retribuzione	24.676	22.507	- 2.168	-8,79
***************************************	Altri oneri per il personale				
540440	Costo del personale dirigente ruolo				
BA2440	amministrativo - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	Costo del personale comparto ruolo				
<u>DAZ40U</u>	amministrativo	955.423	837.726	- 117.697	-12,32
BA2470	Costo del personale comparto ruolo	901.008	909 536	- 92.472	40.06
	amministrativo - tempo indeterminato Voci di costo a carattere stipendiale		808.536		-10,26
		653.751	581.595	- 72.156	-11,04
	Straordinario e indennità personale	50.737	51.525	788	1,55
	Retribuzione per produttività personale		-		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	196.520	175.416	- 21.104	-10,74
	Altri oneri per il personale				
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	54.415	29.190	- 25.225	-46,36
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.774	21.122	- 19.652	-48,20
	Straordinario e indennità personale	1.637	1.658	22	100,00
***************************************	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	12.004	6.410	- 5.594	-46,60
	Altri oneri per il personale	1_1001	511.70		,
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

Tab. 69bis – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	3.113.240	3.397.878	- 284.638	-8,38
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.510.754	1.496.080	14.673	0,98
BA2110	Costo del personale dirigente medico	1.422.529	1.408.753	13.777	0,98
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo				
-	indeterminato	1.415.724	1.356.668	59.056	4,35
	Voci di costo a carattere stipendiale	970.360	902.989	67.371	7,46
•••••	Retribuzione di posizione		•		
***************************************	Indennità di risultato	140.627	160.197	- 19.570	-12,22
	Altro trattamento accessorio	10.830	10.714	115	1,08
~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~~	Oneri sociali su retribuzione	293.907	282.767	11.140	3,94
	Altri oneri per il personale				
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6.805	52.085	- 45.280	-86,93
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.196	28.422	- 23.226	-81,72
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		12.281	- 12.281	-100,00
	Altro trattamento accessorio		253	- 253	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	1.609	11.129	- 9.520	-85,54
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			•••••	
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	88.224	87.328	897	1,03
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	88.224	87.328	897	1,03
	Voci di costo a carattere stipendiale	65.424	63.862	1.562	2,45
	Retribuzione di posizione			-	
***************************************	Indennità di risultato	3.063	3.938	- 875	-22,22
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	18.738	18.528	210	1,13
•••••	Altri oneri per il personale				
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	***************************************	***************************************	•	
	Voci di costo a carattere stipendiale				
***************************************	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
***************************************	Altro trattamento accessorio				
***************************************	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
DA 2400	Costo del personale comparto ruolo			•	
BA2190	<u>sanitario</u>	1.602.486	1.901.797	- 299.311	-15,74
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario -				
D, LE CO	tempo indeterminato	1.537.461	1.580.276	- 42.816	-2,71
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.141.117	1.136.657	4.460	0,39
	Straordinario e indennità personale	27.284	73.731	- 46.448	-63,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	35.859	29.364	6.495	22,12
	Oneri sociali su retribuzione	333.201	340.524	- 7.322	-2,15
	Altri oneri per il personale				
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario -				***************************************
D7 122 10	tempo determinato	65.025	321.521	- 256.496	-79,78
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.643	231.044	- 183.401	-79,38
	Straordinario e indennità personale	1.299	13.791	- 12.492	-90,58
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	924	5.197	- 4.273	-82,22
	Oneri sociali su retribuzione	15.159	71.490	- 56.330	-78,79
	Altri oneri per il personale				
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66ter – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67ter-Costi del personale - ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	1.121.690	1.043.131	78.559	7,53
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	***************************************			
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato				
***************************************	Voci di costo a carattere stipendiale			***************************************	
	Retribuzione di posizione			•	•
	Indennità di risultato				
***************************************	Altro trattamento accessorio			•	
	Oneri sociali su retribuzione				
***************************************	Altri oneri per il personale	***************************************			
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -			***************************************	
	tempo determinato  Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione	***************************************			
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.121.690	1.043.131	78.559	7,53
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	824.301	787.945	36.356	4,61
	Voci di costo a carattere stipendiale	609.519	569.365	40.154	7,05
	Straordinario e indennità personale	16.240	34.104	- 17.864	-52,38
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	22.946	15.729	7.217	45,88
	Oneri sociali su retribuzione	175.596	168.748	6.848	4,06
	Altri oneri per il personale				
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	297.389	255.185	42.203	16,54
***************************************	Voci di costo a carattere stipendiale	223.129	175.294	47.835	27,29
	Straordinario e indennità personale	3.898	17.737	- 13.839	-78,03
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.824	6.340	- 1.515	-23,90
	Oneri sociali su retribuzione	65.538	55.815	9.723	17,42
	Altri oneri per il personale	***************************************			······································
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 68ter- Costi del personale - ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	252.668	264.509	- 11.841	-4,48
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo				
<u> </u>	<u>amministrativo</u>	14.544	14.169	375	2,65
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo	14.544	14.169	375	2,65
	amministrativo - tempo indeterminato  Voci di costo a carattere stipendiale	14.344	14.109	313	2,03
***************************************	·		***************************************		
***************************************	Retribuzione di posizione				***************************************
••••	Indennità di risultato	11.141	11.141	-	0,00
***************************************	Altro trattamento accessorio	500	200	300	150,00
	Oneri sociali su retribuzione	2.904	2.828	75	2,66
	Altri oneri per il personale				
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo	***************************************			
<i></i>	amministrativo - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo				
DA243U	amministrativo - altro				
BA2460	Costo del personale comparto ruolo	220.424	250 240	40.040	4.00
	amministrativo  Costo del personale comparto ruolo	238.124	250.340	- 12.216	-4,88
BA2470	amministrativo - tempo indeterminato	181.005	191.966	- 10.961	-5,71
	Voci di costo a carattere stipendiale	133.149	139.262	- 6.113	-4,39
	Straordinario e indennità personale	4.547	6.926	- 2.379	-34,35
	Retribuzione per produttività personale	1.017	0.020	2.070	0 1,00
	Altro trattamento accessorio	4.800	4.612	187	4,06
	Oneri sociali su retribuzione				
		38.509	41.165	- 2.656	-6,45
	Altri oneri per il personale  Costo del personale comparto ruolo				
BA2480	amministrativo - tempo determinato	57.119	58.375	- 1.255	-2,15
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.529	42.022	- 493	-1,17
	Straordinario e indennità personale	1.299	1.969	- 670	-34,02
	Retribuzione per produttività personale	1.200	1.000	0,0	O 1,02
***************************************	Altro trattamento accessorio	1.618	1.515	102	602
***************************************				103	6,82
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	12.673	12.869	- 196	-1,52
	Altri oneri per il personale				
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

Tab. 69ter – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	3.858.112	3.966.807	- 108.695	-2,74
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.846.450	1.808.950	37.500	2,07
BA2110	Costo del personale dirigente medico	1.752.397	1.711.928	40.469	2,36
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.631.618	1.711.928	- 80.310	-4,69
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.133.658	1.187.344	- 53.686	-4,52
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	156.073	166.315	- 10.242	-6,16
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	341.887	358.269	- 16.382	-4,57
***************************************	Altri oneri per il personale				***************************************
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	120.779		120.779	100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale	68.899		68.899	100,00
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	26.012		26.012	100,00
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	25.868		25.868	100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	***************************************	***************************************		
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	94.054	97.023	- 2.969	-3,06
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato		97.023	- 97.023	-100,00
***************************************	Voci di costo a carattere stipendiale		73.557	- 73.557	-100,00
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		3.065	- 3.065	-100,00
	Altro trattamento accessorio		-		
	Oneri sociali su retribuzione		20.401	- 20.401	-100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	94.054			100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.247			100,00
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	16.394			100,00
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	20.413			100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			•	••••••••••

CODICE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
MOD. CE	GOOTI DEET ENGGNALE	al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.011.661	2.157.856	- 146.195	-6,78
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.866.213	2.043.568	- 177.355	-8,68
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.356.355	1.504.875	- 148.520	-9,87
	Straordinario e indennità personale	110.252	101.452	8.800	8,67
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio			***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione	399.606	437.241	- 37.636	-8,61
	Altri oneri per il personale		***************************************		***************************************
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	145.448	114.288	31.160	27,26
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.555	84.089	11.466	13,64
	Straordinario e indennità personale	17.408	4.317	13.091	303,24
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	32.485	25.882	6.604	25,51
	Altri oneri per il personale			***************************************	
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro				

Tab. 66quater – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67 quater – Costi del personale – ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	473.902	446.612	27.290	6,11
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico				
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato				
*******************************	Voci di costo a carattere stipendiale	***************************************	••••••••••••	***************************************	***************************************
	Retribuzione di posizione	***************************************	***************************************		
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione			***************************************	
	Altri oneri per il personale				
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico -			***************************************	
	tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro				
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	473.902	446,612	27.290	6,11
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	274.156	313.734	- 39.578	-12,62
	Voci di costo a carattere stipendiale	198.201	231.983	- 33.782	-14,56
	Straordinario e indennità personale	17.408	15.110	2.298	15,21
	Retribuzione per produttività personale			***************************************	***************************************
	Altro trattamento accessorio		***************************************	***************************************	
	Oneri sociali su retribuzione	58.546	66.641	- 8.095	-12,15
	Altri oneri per il personale		•••••		······
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	199.746	132.878	66.868	50,32
	Voci di costo a carattere stipendiale	136.330	95.272	41.058	43,10
	Straordinario e indennità personale	20.310	8.634	11.675	135,22
	Retribuzione per produttività personale			***************************************	······································
	Altro trattamento accessorio			***************************************	
	Oneri sociali su retribuzione	43.107	28.972	14.134	48,78
	Altri oneri per il personale				,
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 68 quater – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	189.217	189.579	- 362	-0,19
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo				
<u>DAL420</u>	<u>am m inistrativo</u>	8.314	7.210	1.104	15,32
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8.314	7.210	1.104	15,32
	Voci di costo a carattere stipendiale	0.314	7.210	1.104	13,32
	Retribuzione di posizione	***************************************			
	·				
	Indennità di risultato	6.533	5.636	897	15,92
	Altro trattamento accessorio				***************************************
	Oneri sociali su retribuzione	1.781	1.574	207	13,16
*******************************	Altri oneri per il personale				***************************************
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo				
	amministrativo - tempo determinato  Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro				
BA2460	Costo del personale comparto ruolo	180.903	402.270	4 467	0.00
***************************************	amministrativo Costo del personale comparto ruolo	100.903	182.370	- 1.467	-0,80
BA2470	amministrativo - tempo indeterminato	180.903	182.370	- 1.467	-0,80
	Voci di costo a carattere stipendiale	125.600	131.008	- 5.407	-4,13
***************************************	Straordinario e indennità personale	17.408	12.951	4.457	34,41
	Retribuzione per produttività personale		***************************************		***************************************
	Altro trattamento accessorio				
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	37.895	38.411	- 516	-1,34
	Altri oneri per il personale	3300			. ,
DA0400	Costo del personale comparto ruolo				
BA2480	amministrativo - tempo determinato				***************************************
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio		***************************************		
***************************************	Oneri sociali su retribuzione			***************************************	***************************************
***************************************	Altri oneri per il personale			***************************************	***************************************
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			•••••••	***************************************

Tab. 69 quater – Costi del personale – ruolo amministrativo

# POLO SCIENTIFICO-TECNOLOGICO E AMMINISTRAZIONE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/201	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	2.396.817	2.158.737	238.080	11,03
<u>BA2100</u>	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.748.064	1.658.575	89.489	5,40
BA2110	Costo del personale dirigente medico	471.462	442.490	28.972	6,55
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo	471.402	772.730	20.372	0,55
	indeterminato	471.462	442.465	28.997	6,55
	Voci di costo a carattere stipendiale	342.286	320.160	22.126	6,91
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	29.291	28.505	786	2,76
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	99.885	93.800	6.085	6,49
	Altri oneri per il personale				
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		25	- 25	-100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	***************************************	***************************************		
	Altro trattamento accessorio			***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione	***************************************	25	- 25	-100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	***************************************	***************************************		
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	1.276.602	1.216.085	60.517	4,98
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.276.602	1.216.085	60.517	4,98
	Voci di costo a carattere stipendiale	972.997	923.214	49.783	5,39
	Retribuzione di posizione				***************************************
	Indennità di risultato	33.741	34.155	- 414	-1,21
	Altro trattamento accessorio				i
	Oneri sociali su retribuzione	269.865	258.716	11.149	4,31
	Altri oneri per il personale	***************************************	***************************************		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale	***************************************		***************************************	***************************************
	Retribuzione di posizione	***************************************	***************************************		
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione				***************************************
	Altri oneri per il personale				
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
		al 31/12/2021	al 31/12/220	importo	%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	648.753	500.162	148.591	29,71
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	477.184	363.633	113.551	31,23
	Voci di costo a carattere stipendiale	369.577	279.105	90.472	32,42
	Straordinario e indennità personale	7.365	7.629	- 264	-3,46
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio			***************************************	
	Oneri sociali su retribuzione	100.241	76.899	23.342	30,35
	Altri oneri per il personale				
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	25.883	414	25.469	100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.184			100,00
	Straordinario e indennità personale		414	- 414	-100,00
	Retribuzione per produttività personale		***************************************		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	5.699			100,00
	Altri oneri per il personale			***************************************	
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	145.686	136.115	9.571	7,03

Tab. 66quinquies – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	244.690	290.177	- 45.487	-15,68
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	244.690	290.177	- 45.487	-15,68
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	244.690	290.177	- 45.487	-15,68
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.112	177.952	- 38.840	-21,83
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	30.403	40.561	- 10.158	-25,04
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	75.175	71.664	3.511	4,90
	Altri oneri per il personale				
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		***************************************		•
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
***************************************	Indennità di risultato	***************************************	***************************************		***************************************
***************************************	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro				
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale				
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato				***************************************
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale		***************************************		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
***************************************	Altri oneri per il personale				***************************************
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio			•	••••••
	Oneri sociali su retribuzione				***************************************
	Altri oneri per il personale				
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro				

Tab. 67 quinquies – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	1.336.260	1.297.921	38.338	2,95
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	676.272	664.339	11.933	1,80
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	676.272	664.339	11.933	1,80
	Voci di costo a carattere stipendiale	450.950	432.898	18.052	4,17
	Retribuzione di posizione				
boocoocoocoocoocoocoocoocoocoocoocoocooc	Indennità di risultato	82.335	94.642	- 12.308	-13,00
	Altro trattamento accessorio		***************************************		
	Oneri sociali su retribuzione	142.987	136.799	6.188	4,52
	Altri oneri per il personale				
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato				
	Voci di costo a carattere stipendiale			***************************************	
	Retribuzione di posizione				
***************************************	Indennità di risultato			***************************************	***************************************
***************************************	Altro trattamento accessorio			***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale			***************************************	
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			***************************************	
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	659.987	633.582	26.405	4,17
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	629.346	601.394	27.952	4,65
	Voci di costo a carattere stipendiale	463.629	442.426	21.204	4,79
	Straordinario e indennità personale	30.279	29.756	523	1,76
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	135.437	129.212	6.226	4,82
	Altri oneri per il personale			***************************************	***************************************
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	30.642	32.189	- 1.547	-4,81
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.447	25.219	- 1.772	-7,03
***************************************	Straordinario e indennità personale			***************************************	
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				•
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	7.195	6.969	225	3,23
	Altri oneri per il personale				
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro				

Tab. 68 quinquies – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	3.400.313	3.218.635	181.678	5,64
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1.051.786	962.965	88.822	9,22
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	602.808	570.442	32.365	5,67
boocoocoocoocoocoocoocoocoocoocoocoocooc	Voci di costo a carattere stipendiale	383.166	370.974	12.192	3,29
	Retribuzione di posizione			-	
***************************************	Indennità di risultato	91.209	81.122	10.087	12,43
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	128.433	118.346	10.087	8,52
	Altri oneri per il personale				
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		***************************************		••••••
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
***************************************	Indennità di risultato			***************************************	***************************************
***************************************	Altro trattamento accessorio			***************************************	***************************************
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale	***************************************	***************************************	***************************************	
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	448.979	392.522	56.457	14,38
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2.348.527	2.255.670	92.856	4,12
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.115.524	1.983.905	131.619	6,63
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.578.973	1.479.889	99.085	6,70
	Straordinario e indennità personale	88.381	82.572	5.809	7,04
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	448.170	421.444	26.725	6,34
	Altri oneri per il personale				
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	233.002	271.765	- 38.763	-14,26
	Voci di costo a carattere stipendiale	171.655	197.126	- 25.472	-12,92
	Straordinario e indennità personale	9.820	15.133	- 5.312	-35,11
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
***************************************	Oneri sociali su retribuzione	51.528	59.506	- 7.979	-13,41
	Altri oneri per il personale				
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro				

Tab. 69 quinquies – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 -Costi del personale

#### CP01 NO

La diminuzione, rispetto al 2020 e comunque in gran parte già prevista, nell'ambito del costo del personale che però non rappresenta una diminuzione gestionale, in quanto il dato dello scorso anno è fortissimamente influenzato dalle dinamiche conseguenti all'esplosione dell'emergenza pandemica. In questo senso va considerato che il costo del personale dell'anno 2020 era comprensivo dell'incremento dei fondi necessari a remunerare il disagio aggiuntivo nonché per premiare il personale coinvolto nella risposta all'emergenza pandemica. Tali incrementi erano stati finanziati con i DL 18 e 24 2020.

Nel 2021 la situazione è completamente differente nel senso che a fronte della diminuzione di tali costi si è avuto un incremento delle unità equivalenti utilizzate anche al fine di garantire le adeguate sostituzioni del personale in malattia covid, oltreché per riavviare il processo di recupero dotazionale bruscamente interrotto dall'emergenza pandemica

La **Tab. 70** evidenzia la movimentazione dei fondi del personale in rapporto al personale presente.

Si evidenzia che in data 19.12.2019 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016/2018 della dirigenza dell'area sanità applicabile ai dirigenti medici, sanitari, veterinari e delle professioni sanitarie. Tale CCNL ha previsto a partire dall'anno 2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94

Fondo per la retribuzione di risultato – art.95

Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

Si rappresenta, inoltre, che il 17.12.2020 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016/2018 relativo al personale dell'area funzioni locali il quale contiene una specifica sezione per i dirigenti amministrativi, tecnici e professionali delle aziende e degli enti del SSN destinatari dei precedenti CCNL della pre –esistente Area III.

Tale CCNL ha previsto che, a partire dall'anno 2021, i fondi del precedente CCNL 2008/2009 – Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, ecc. ex art.8, Fondo condizioni di lavoro ex art.9 (per la dirigenza PTA INRCA storicamente mai costituito) e Fondo per la retribuzione di risultato ex art.10 CCNL siano rideterminati in:

- □ Fondo retribuzione di posizione art.90
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori art.91

Tenuto conto di quanto sopra si è provveduto ad una revisione della tabella, aggiungendo specifiche sezioni, in modo da tenere conto della diversa classificazione dei fondi in base alle nuove aree di contrattazione – dirigenza area sanità e dirigenza dei ruoli PTA – e rendere i dati confrontabili con quelli dei fondi pregressi.

I fondi contrattuali esposti nella tabella per l'anno 2021 sono, pertanto, i seguenti: Comparto:

Fondo condizioni di lavoro e incarichi (art. 80 CCNL 21/05/2018)

Fondo premialità e fasce (art. 81 CCNL 21/05/2018)

Dirigenza area sanità

Fondo per la retribuzione degli incarichi (art.94 CCNL 19/12/2019)

Fondo per la retribuzione di risultato (art.95 CCNL 19/12/2019)

Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (art.96 CCNL 19/12/2019)

Dirigenza ruoli professionale, tecnico, amministrativo

Fondo retribuzione di posizione (art.90 CCNL 17/12/2020)

Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori (art.91 CCNL 17/12/2020)

Si ritiene opportuno porre in risalto che il decremento dei fondi per le condizioni di lavoro e per la retribuzione di risultato 2021 rispetto a quelli del 2020 è dovuto al fatto che gli importi del 2020 comprendono le risorse regionali finalizzate alla remunerazione delle particolari condizioni di lavoro del personale impiegato nell'attività di contrasto all'emergenza COVID 19, in applicazione dell'art.1 D.L. n.18/2020, convertito con modifiche nella L. n.27/2020, ulteriormente modificato dal D.L. n.34/2020, convertito nella legge n.77/2020. Tali risorse sono state portate ad incremento, in via eccezionale per l'anno 2020, dei fondi contrattuali destinati alla remunerazione delle condizioni di disagio e alla premialità delle strutture coinvolte nell'emergenza sanitaria, ossia Marche e Casatenovo/Merate, sulla base delle finalizzazioni agli istituti contrattuali indicati negli atti

regionali e disciplinati in sede decentrata. Per l'anno 2021 non si sono avuti specifici stanziamenti per l'emergenza COVID.

Relativamente alla dirigenza dell'area sanità si precisa, infine, che l'art.95, comma 9, del CCNL 19.12.2019 prevede la possibilità di trasferire stabilmente una quota di risorse, in misura non superiore al 30%, dal Fondo per la retribuzione di risultato ex art. 95 CCNL al Fondo per la retribuzione degli incarichi ex art. 94 CCNL al fine di garantire la copertura degli oneri derivanti dall'applicazione della nuova disciplina degli incarichi di posizione prevista dall'art.91 CCNL anche in correlazione con i nuovi assetti organizzativi. In applicazione della citata norma, a seguito di specifico accordo integrativo, è stata trasferita una quota di risorse dal fondo di risultato al fondo per gli incarichi, pari al 25%.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)		6.376.793	5.898.685	227	39	41	225	5.898.686	5.898.686	- 478.107	1
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		4.117.166,00	4.110.914					4.347.834,7	4.347.835	230.669	236.920
Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL     19 dicembre 2019	-	1.166.115,00	947.683					710.763,4	710.763	- 455.352	- 236.920
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019	-	1.093.512,00	840.088					840.087,7	840.088	- 253.424	
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	-	556.906	553.755	17	-	-	17	548.518	548.518		- 5.237
- Fondo retribuzione di posizione	-	401.572,21	398.421					395.814,0	395.814	- 5.758	- 2.607
-Fondo retribuzione di risultato	_	155.334,00	155.334					152.703,5	152,704	- 2.630	- 2.630
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	4.456.653	-	.22.501					-	- 4.456.653	-	-
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>	3.244.436	-	-					-	- 3.244.436	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	479.069	-	-					-	- 479.069	_	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	733.148	-	-					-	- 733.148	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	1.037.304	-	-					-	- 1.037.304	-	-
Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	721.917	<u>-</u>	-						- 721.917	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	64.110	-	_						- 64.110	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	251.277	-	-						- 251.277	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	5.568.775	7.494.335	6.731.265	947	128	117	958	6.724.824	1.156.049	- 769.511	- 6.441
<ul> <li>Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica</li> </ul>	3.001.300	_	_						- 3.001.300	_	_
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno			_								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.535.330	-	-						- 1.535.330	-	
	1.032.145	-	-						- 1.032.145	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	-	3.622.500,00	3.315.119					3.314.736,6	3.314.737	- 307.763	- 382
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		2.074.005.22	24044					2 440 057 2	2,440,000	404 7.17	0.050
TOTALE	11.062.732	3.871.835,00 14.428.034	3.416.146 13.183.705	1.191	167	158	1,200	3.410.087,8 13.172.028	3.410.088 <b>2.109.296</b>	- 461.747 - <b>1.256.006</b>	- 6.059 - 11.677
	11.002.732	14.420.034	13.103.705	1.191	107	138	1.200	13.172.028	2.109.296	1.230.006	11.077
Tab.70 - Consistenza e movimentazione de	i fondi del persona	ile									
Note:											

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitaria e l'istituzione dei tre fondi di

eguito indicati: Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94 Fondo per la retribuzione di risultato – art.95 Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

#### POR MARCHE

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	-	5.352.129	4.938.701	200	35	39	196	4.938.701	4.938.701	- 413.428	-
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		3.361.385,00	3.355.133,24					3.577.420	3.577.420	216.035	222.286
Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		1.081.595,00	889.146					666.859	666.859	- 414.736	- 222.286
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		909.149,00	694.422					694.422	694.422	- 214.727	-
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	-	539.234	536.083	17	-	-	17	530.846	530.846	- 8.389	- 5.237
- Fondo retribuzione di posizione		388.752	385.601					382.994	382.994,0	- 5.758	- 2.607
-Fondo retribuzione di risultato		150.482	150.482					147.852	147.852	- 2.630	- 2.630
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	3.496.416	-						-	- 3.496.416	-	-
Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.463.886	-	-					-	- 2.463.886	-	
Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro     Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni	350.447	-	-					-	- 350.447	-	
individuale	682.083	-	-					-	- 682.083	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	1.000.125	-	-					-	- 1.000.125	-	-
Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	699.708	-	-						- 699.708	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	56.882	-	-						- 56.882	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni											
individuale PERSONALE NON DIRIGENTE	243.535 4.496.028	6.273.822	5.679.940	797	101	88	810	5.677.133	- 243.535 1.181.105	- 596.689	- 2.807
Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica		-	5.079.940	191	101	00	810	3.677.133	- 2.381.321	- 390.009	- 2.007
Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.186.349	-							- 1.186.349	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	928.358	-							- 928.358	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		3.003.614	2.774.985					2.774.985	2.774.985	- 228.629	_
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		3.270.208	2.904.955					2.902.149	2.902.149	- 368.059	- 2.807
TOTALE	0.000 5			40	,	4	4.5==				
TOTALL	8.992.569	12.165.185	11.154.724	1.014	136	127	1.023	11.146.680	2.154.111	- 1.018.506	- 8.044,08

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

¹⁾ Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

²⁾ In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

| Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
| Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
| Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

## POR CASATENOVO

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	-	482.207	417.527	13		-	13	417.528	417.528	- 64.679	1
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		320.640	320.640					330.441	330.441	9.801	9.801
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		65.185	39.202					29.402	29.402	- 35.783	- 9.800
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		96.382	57.685					57.685	57.685	- 38.697	
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	-	11.140	11.140	-	-	-	-	11.140	11.140	-	-
- Fondo retribuzione di posizione	-	8.450	8.450					8.450	8.450,0	-	
-Fondo retribuzione di risultato	_	2.690	2.690					2.690	2.690	_	
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	412.908	-	2.000					-	- 412.908	-	-
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>	331.237							-	- 331.237	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	47.481							-	- 47.481	-	
<ul> <li>Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale</li> </ul>	34.190							-	- 34.190	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	14.344	-	-					-	- 14.344	-	-
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>	8.753								- 8.753	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-									-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.591								- 5.591	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	464.464	641.118	471.930	83	17	16	84	471.227	6.763	- 169.891	- 703
<ul> <li>Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica</li> </ul>	268.836								- 268.836	_	_
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	148.933								- 148.933	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	40.005								40.005		
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	46.695								- 46.695	-	-
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		324.188 316.930	245.436					245.054 226.173	245.054	- 79.134 - 90.757	- 382 - 321
TOTALE	891.716	1.134.465	900.597	96	17	16	97		8.179	- 234.570	- 702
								899.895			

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione del fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione del tre fondi di seguito indicati:

| Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
| Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
| Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

## POR COSENZA

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)		542.457	542.457	14	4	2	16	542.457	542.457		_
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		435.141,00	435.141,00					439.974	439.974	4.833	4.833
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		19.335,00	19.335,00					14.502	14.502	- 4.833	- 4.833
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		87.981,00	87.981,00					87.981	87.981	-	
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)		6.532	6.532	-	-	-	-	6.532	6.532	-	-
- Fondo retribuzione di posizione		4.370	4.370					4.370	4.370,0	-	-
-Fondo retribuzione di risultato		2.162	2.162					2.162	2.162	-	
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	547.329	-						-	- 547.329	-	-
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>	449.313							-	- 449.313	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	81.141							-	- 81.141	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	16.875							-	- 16.875	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	22.835		-					-	- 22.835	-	_
<ul> <li>Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento</li> </ul>	13.456								- 13.456	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	7.228								- 7.228	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.151								- 2.151	_	
PERSONALE NON DIRIGENTE	608.283	579.395	579.395	67	10	13	64	576.464	- 31.819	- 2.931	- 2.931
Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	351.143								- 351.143	-	-
Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	200.048								- 200.048	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	57.092								- 57.092	-	_
Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		294.698	294.698					294.698	294.698	-	_
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		284.697	284.697					281,766	281.766	- 2.931	0.004
TOTALE	1.178.447	1.128.384	1.128.384	81	14	15	80	1.125.453	- 52.994	- 2.931 - <b>2.931</b>	- 2.931 - <b>2.931</b>
	1.170.447	1.120.384	1.120.384	81	14	15	80	1.120.453	- 52.994	2.931	- 2.931

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione del fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

| Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
| Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
| Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

## 22 Oneri diversi di gestione

La tab. 71 evidenzia rispetto al 2021

- un leggero decremento dei costi per imposte e tasse (-0,04%)
- un significativo incremento dei costi per organi direttivi (+ 22,84%) concentrato sui compensi del Civ a seguito del ricoscimento delle retribuzioni a n. 2 componenti in applicazione della sentenza n. 273/2021 del TAR Marche e sulla figura del Direttore Amministrativo che nel 2021 è stato presente per l'intero periodo;
- un incremento dei costi per Altri oneri diversi di gestione (+48,06) dovuto trovano allocazione le spese generali amministrative e le spese bancarie dovuto principalmente all'aumento del costo per telepass a seguito della ripresa dei spostamenti tra i presidi che presenti su più regioni.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	330.236	344.998	- 14.761	- 0,04
BA2520	Perdite su crediti	-			
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	995.378	860.799	134.580	15,63%
	Compensi Consiglio di Indirizzo e verifica	295.272	220.245	75.027	34,07%
	Compensi Direttore Generale	177.129	213.705	-36.576	-17,12%
	Compensi Direttore Amministrativo	139.881	81.727	58.154	71,16%
	Compensi Direttore Sanitario	142.359	131.618	10.741	8,16%
	Compensi Direttore Scientifico	150.991	145.558	5.433	3,73%
	Compensi Collegio Revisori	69.586	67.946	1.640	2,41%
	Compensi Organismo Interno di Valutazione	20.160	67.947	-47.787	-70,33%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	84.087	56.936	27.151	47,69%
	Altre spese generali e amministrative	42.196	20.048	22.148	110,47%
	Oneri bancari	41.891	36.888	5.003	13,56%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	1.409.702	1.262.733	146.970	11,64%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Si riportano le tabelle articolate per Presidio:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	161.562	140.870	20.692	14,69%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	8.131.964	8.010.488	121.477	1,52%
	Altre spese generali e amministrative	10.878	5.882	4.996	84,93%
	Oneri bancari	16.753	13.153	3.600	27,37%
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	8.104.333	7.991.452	112.881	1,41%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	8.293.527	8.151.358	142.169	1,74%

Tab.71bis - Dettaglio oneri diversi di gestione Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.662	15.290	-5.628	-36,81%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	656.770	653.102	3.668	0,56%
	Altre spese generali e amministrative	3.051	557	2.494	447,51%
	Oneri bancari	3.716	2.545	1.171	46,02%
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	650.003	650.000	3	0,00%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	666.432	668.392	-1.960	-0,29%

Tab.71ter - Dettaglio oneri diversi di gestione Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	48.366	48.782	- 416	-0,85%
BA2520	Perdite su crediti	-	-		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			-	
				-	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	750.255	751.563	- 1.308	-0,17%
	Altre spese generali e amministrative		1.169	- 1.169	-100,00%
	Oneri bancari	255	394	- 138	-35,14%
***************************************	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	750.000	750.000	-	0,00%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			-	
	TOTALE	798.622	800.346	-1.724	-0,22%

Tab.71quater - Dettaglio oneri diversi di gestione Cosenza

# Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nelle tabelle di dettaglio del singolo Presidio, si specifica che in questa voce, come già effettuato nei precedenti esercizi, viene riportata la quota dell'area di supporto amministrativa e scientifica e, in aggiunta a tale ribaltamento si è operata la ripartizione del risultato economico dell'area ricerca. I criteri di tale ribaltamento sono illustrati nella relazione al bilancio, tuttavia gli stessi sono fissi per i Por di Casatenovo e Cosenza, mentre varia la quota a carico del Por Marche. La variazione rispetto all'anno precedente dipende dunque dall'ammontare dei costi rilevati per l'area amministrativa e scientifica di supporto.

### 23 Accantonamenti

I valori della **tab. 72** sono già stati oggetto di commento a fronte della **tab. 36**, relativa ai rispettivi fondi. Si evidenziano:

- BA2710 l'accantonamento per le cause civile e gli oneri processuali di complessivi € 218.765:
- BA2720 l'accantonamento per contenzioso personale dipendente di complessivi € 244.533 Le cause di riferimento dei suddetti accantonamenti sono evidenziate analiticamente nel prospetto allegato, relativo alle cause in corso, già citate.
- BA2741 l'accantonamento per la franchigia assicurativa per € 300.000 in base alle condizioni contrattuali vigenti;
- BA2750 l'accantonamento per la richiesta da parte della Ditta Coss (fornitrice dei servizi per le cure intermedie) del riconoscimento del maggior costo sostenuto per la fornitura dei DPI durante il periodo di emergenza sanitaria da Covi-19, come previsto dalla nota prot. n. 1289475 del 12/11/2020 della Regione Marche. Essendo tale richiesta oggetto di una contrattazione in corso con l'Istituto, a fini prudenziali, si è ritentuto di accantonare l'importo massimo previsto dal Responsabile dell'istruttoria comunicato con nota prot. n. 2800/2022 del 27/01/2022.
- BA2780 l'accantonamento per € 50.000 come da assegnazione della DGR Marche n. 1077/2020 per un progetto di farmacovigilanza;
- BA2800 l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate per complessivi € 1.955.969come disposto dall'art. 29, comma 1, lettera e); D. Lgs 118/2011, per il quale si rinvia a quanto già trattato a commento delle tabelle relative ai fondi n. 39;
- BA2810 l'accantonamento per le quote non spese di € 7.677 relativo al progetto per la fornitura di dati relativi alla consuntivazione della spesa dei prodotti farmaceutici (Det. n. 128/DGEN del 12/04/2021).
- BA2860, BA2870, BA2880 l'accantonamento per rinnovi contrattuali, per complessivi € 2.503.679 che è stato valorizzato come da disposizioni contenute nelle rispettive note della Regione Lombardia (linee guida allegate al Decreto n. 7029 del 20/05/2022) Regione Calabria prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad oggetto "Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV- Consuntivo anno 2021" e DGR Regione Marche n. 672/2022.
- BA2884 l'accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs n. 50/2016 per complessivi € 297.389, quota che è stata calcolata in base alle percentuali definite dal Regolamento approvato con Det. n. 370/DGEN del 04/10/2021 sulle gare aggiudicate nel corso del 2021 per l'acquisto di beni di consumo e servizi finanziati con spesa corrente. L'accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs n. 50/2016 è previsto anche per le gare dei lavori o di acquisto di beni mobili durevoli, ma in questo caso, la somma sempre calcolata in base alle percentuali previste dal Regolamento succitato, vengono capitalizzate. Gli importi sono stati comunicati con nota prot. n. 7267 del 02/03/2022 dall'UO Acquisizione Beni Servizi e Tecnologie e dall'UO Attività Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-mail del 28/04/2022.

- BA2890 Altri Accantonamenti:
- l'accantonamento per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) di complessivi € 63.320;
- l'accantonamento relativo a progetti per sperimentazioni farmaci per la quota dei costi non sostenuti nell'anno e determinati secondo le modalità previste dal Regolamento di cui alla determina n. 243/DGEN del 07/07/2015 di € 318.988.

Si specifica che l'accantonamento per la legge Balduzzi non è esattamente speculare al fondo per la quota d'incremento dell'anno, in quanto la parte relativa alla legge Balduzzi _Fondo perequativo è ricompresa nella voce BA1220 del CE tra i costi della Libera Professione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
CODICE WIOD. CE	DETTAGEIO ACCANTONAMENTI	al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
	Accantonamenti per rischi:	913.298	845.592	67.706	8,01%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	218.765	427.432	- 208.667	-48,82%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	244.533	18.230	226.303	1241,38%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	300.000	399.930	- 99.930	-24,99%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	150.000		150.000	100,00%
	Accantonamento rischio spese del personale				
	Rischi per richieste rischio clinico				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-			
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	2.013.646	2.799.334	- 785.688	-28,07%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.				
DAZITI	indistinto finalizzato	-		-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.				
	vincolato	50.000	301.367	- 251.367	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.146	- 21.146	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.955.969	2.476.821	- 520.852	-21,03%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677		7.677	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-	
BA2820	Altri accantonamenti:	3.183.376	875.369	2.308.007	263,66%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	626.418	262.745	363.673	138,41%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	158.240	66.751	91.489	137,06%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.719.021	196.735	1.522.286	773,77%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	297.389	281.357	16.032	5,70%
BA2890	Altri accantonamenti	382.308	67.781	314.528	464,04%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	63.320	44.660	18.660	41,78%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	9.163	23.121	- 13.958	-60,37%
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	309.826		309.826	100,00%
	TOTALE	6.110.320	4.520.295	1.590.026	35,18%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

# Si riportano le tabelle articolate per Presidio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	150.000	-	150.000	
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	150.000	-	150.000	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
***************************************	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-		
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	57.677	301.367	- 243.690	-80,86%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	_	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	50.000	301.367	- 251.367	-83,41%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677	-	7.677	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	Altri accantonamenti:	2.154.114	464.607	1.689.507	363,64%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	512.382	219.682	292.700	133,24%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	57.995	24.954	33.041	132,41%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.278.880	156.962	1.121.919	714,77%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	304.856	63.010	241.847	383,82%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	58.234	40.502	17.732	43,78%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	8.972	22.508	- 13.536	-60,14%
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	237.650		237.650	
	TOTALE	2.361.791	765.974	1.595.817	208,34%

Tab.72bis - Dettaglio accantonamenti POR Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
GODIOL MODI GE	BETTAGEO AGGATTONAMENT	al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	-	21.146	- 21.146	100,00%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.				
	indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		_	_	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		21.145,90	- 21.145,90	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		21.143,30	21.140,00	100,0070
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		_		
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	_	_		
BA2820	Altri accantonamenti:	199,226	19.372	179.854	928.41%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	100.220	10.072	170.004	320,4170
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	37.127	10.351	26,775	100.00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	3.873	808	3.066	100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	146.774	3.767	143.007	100.00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	140.774	0.707	-	100,0070
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili				
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			_	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	_	_	_	
BA2890	Altri accantonamenti	11.452	4.446	7.006	100,00%
***************************************	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	4.855	3.833	1.022	100,00%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza	7.000	2.300	-	,/0
	Acc.to quote sperimentazioni	191	612,90	- 422,40	100,00%
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	6.406	40.518	- 34.112	100,00%
	TOTALE	199,226	40.518	158.708	100,00%

Tab.72ter - Dettaglio accantonamenti POR Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE	Valore CE	Variazioni	Variazioni
CODICE WIOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	al 31/12/2021	al 31/12/2020	importo	%
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:				
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	_	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	Altri accantonamenti:	211.160	46.871	164.289	100,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	63.173	26.869	36.304	100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	5.095	2.167	2.928	100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	142.661	17.510	125.151	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	231	325	- 94	100,00%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	231	325	- 94	100,00%
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	-	-	-	
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	-	46.871	- 46.871	
	TOTALE	211.160	46.871	164,289	100.00%

Tab.72quater - Dettaglio accantonamenti POR Cosenza

## AC01 -Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare		
AC01. La voce "Altri accantonamenti per rischi" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	In questa voce figurano gli accantonamenti per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) ed un accantonamento per progetto sperimentazioni farmaci relativo alle quote da retrocedere al personale.		

# 24 Proventi e oneri finanziari

## OF01 - Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No	

## 25 Rettifiche di valore di attività finanziarie

## RF01 -Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presen aziend	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

#### 26 Proventi e oneri straordinari

Nella gestione straordinaria del Conto Economico affluiscono gli eventi contabili estranei rispetto al quella ordinaria in relazione alla fonte del provento e/o dell'onere, secondo quanto dettato dal P.C. n. 12 e, pertanto i valori relativi a precedenti esercizi, iscritti nella contabilità 2021, anche a seguito di errori di rilevazione.

#### PS02 –Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad € 3.247.771 e sono così suddivise:

- Voce CE EA0040 di € 2.940 relativo a donazioni varie;
- Voce CE EA0050 di € 511.140 che è così ripartita:
- ✓ Voce CE EA0060 Sopravvenienze attive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione di € 353.038 di cui € 280.686 riguarda l'emissione di fatture per utilizzo locali del presidio di Osimo da parte di Asur di cui alla Determina n.273/DGEN/2019 e € 60.880 per fatturazione di prestazioni in regime di cessione di servizio ad Asur riferite all'anno 2020:
- ✓ Voce CE EA0130- Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di € 157.810. Tale l'importo si riferisce: € 127.407 relativo all'emissione di note di credito a seguito del conguaglio 2020 del servizio di lavanolo erogato dalla Ditta Servizi Ospedalieri ed € 15.300 relativo alla fatturazione nel 2021 dei canoni del bar del presidio della Montagnola riferiti al periodo luglio-dicembre 2020 che erano stati sospesi a causa della diminuzione delle entrate per il calo della richieste sia interne che esterne al presidio legate all'emergenza sanitaria e che per tale motivo sono stati oggetto di rinegoziazione nel 2021 (Deter. n. 209/DGEN/2021)
- ✓ Voce CE EA0140 Altre sopravvenienze attive vs terzi di € 2.733.983 di cui € 293 si riferisce a stralcio di fatture per importi non dovuti ed € 2.733.690,41 dalla Regione Marche come contributo Payback anno 2016.

#### PS03 -Insussistenze attive

Le insussistenze attive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente a **391.537** e sono così suddivise:

- Voce CE EA0160 di € 17.873 Insussistenze attive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione relative a: stralcio di € 1.706 di fatture vs aziende del SSR lombardo; di € 16.166 vs Asur del SSR Marche come da comunicazione prot. n. 14496 del 29/04/2022 e prot. 15440 del 10/05/2022;
- Voce CE EA0190 di € 196.430 Insussist. attiva vs personale che riguarda: € 196.430 la chiusura del fondo per cause vs personale dipendente conclusesi con esito favorevole per l'Istituto;
- Voce CE EA0230 di € 46.648 *Insussist. Attive vs terzi* relativo all'acquisto di beni e servizi che riguarda lo stralcio di fatture da ricevere mai pervenute;
- Voce CE EA0240 € 130.587 Altre Insussitenze attive vs terzi che riguarda: la chiusura dei fondi accantonamento relativi progetti di ricerca finalizzata conclusi nel 2021 per € 87.830 , € 2.072 stralcio di fatture da ricevere non pervenute e dispositivi con previsione più alta, € 40.685 per chiusura fondo svalutazione crediti a seguito dell' incasso delle fatture di riferimento.

#### PS04 –Sopravvenienze passive

Le sopravvenienze passive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad € 772.041 e sono così suddivise:

- Voce CE EA0330 di € 87.453 Sopravvenienze passive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale;
- Voce CE EA0340 di € 119.688 Altre sopravvenienze passive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui gli importi più rilevanti sono relativi a : € 68.914 per consulenze e prestazioni sanitarie di emodinamica, radiologia e fisica sanitaria

acquistate nel 2020 dall'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Ancona, € 27.975 per consulenze di fisica sanitaria ed altre prestazioni sanitarie acquistate dall'Azienda Ospedaliera di Cosenza , € 11.522 per il pagameno della Tari anni 2019-2020 del presidio di Casatenovo, € 9.415 per la rateizzazione del recupero NOC (Nuclo Operativo Controlli) che, come pattuito con la ASST di Lecco e Regione Lombardia nel 2014, doveva avvenire in 9 anni con decorrenza dal suddetto anno;

- Voce CE EA0400 di € 44.309 Sopravvenienza passiva vs personale-comparto di cui gli importi più rilevanti sono: € 37.556 relativo al recupero Inps di alcuni dipendenti in quiescenza ed € 6.754 per spese relative ad una causa con esito sfavorevole per l'Istituto;
- Voce CE EA0440 di € 153.888 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi di cui gli importi più rilevanti sono: € 82.866 relativo al riconoscimento di una maggiorazione alla Ditta Servizi Ospedalieri fornitrice del servizio di lavanolo per i mesi da marzo a dicembre 2020 a seguito rinegoziazione del prezzo di fornitura sulla base di quanto stabilito con det. n.123/DGEN/2022; € 29.530 sempre verso la stessa ditta per adeguamento fornitura, € 31.290 per conguaglio calore relativo al Presidio di Casatenovo; la somma rimanente di crica 10.000 € è riferibile a fatture pervenute nel 2021 ma di competenza di anni precedenti;
- Voce CE EA0450 di € 311.133 Altre Sopravvenienze passive verso terzi, di cui: € 250.343 a seguito del riconoscimento dei ompensi 2018-2019-2020 a n. 2 componenti del Civ in esecuzione della sentenza n. 272/2021 emessa dal Tar Marche recepita con Detemina/DGEN n. 79/2022; € 37.721 per lo storno parziale di fatture attive per i canoni dei bar del Presidio della Montagnola e di Osimo relative al periodo marzo-giugno 2020 a seguito della rinegoziazione degli importi contrattuali (Deter. n. 209/DGEN/2021);

#### PS05 -Insussistenze passive

Le insussistenze passive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad € **55.569** e sono così costituite:

- Voce CE EA0470 di € 16 Insussitenze passive vs aziende sanitarie;
- Voce CE EA0540 di € 31.060 *Insussitenze passive vs/terzi* relative all'acquisto di beni e servizi per stralcio di note di credito mai pervenute;
- Voce CE EA0550 di € 24.492 Altre insussitenze passive vs/terzi di cui € 2.809 per radiazione cespiti; € 20.466 per stralcio note credito.

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Si allegano le tabelle degli Oneri e dei Proventi Straordinari dove le relative voci sono analiticamente elencate e suddivise per anno di riferimento, soggetto ed evento contabile ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13.

## PROSPETTO RELATIVO AGLI ONERI STRAORDINARI

		Tabella Oneri Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13			
Anno di riferimento	Soggetto	Evento Contabile	Importo	Descrizione Conto di contabilità generale	Voce Ce D.M. 24/05/2019
2021	Cespiti	Radiazioni	2.809	31800202	EA0550
		Totale Insussistenze passive	2.809		
2021	Fatture	Arrotondamenti su fatture	35	31800204	
		Totale Arrotondamenti passivi	35		
2019/2020	AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA	Prestazioni sanitarie	27.975	31800206	EA0340
2019/2020	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Consulenze	68.914	31800206	EA0340
2020	A.S.U.R. MARCHE	Storno fatture	1.162	31800206	EA0340
2020	ASST di LECCO	Adeguamento ISTAT e TARI	12.157	31800206	EA0340
2020	ATS DELLA BRIANZA	Recupero NOC	9.480	31800206	EA0340
		Totale Sopravv.passive vs.aziende SSR Rimessa Diretta	119.689		
2018/2019/2020	I.N.P.S. ANCONA	INPS/DURC	26.945	31800208	EA0450
	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	Analisi campioni	19.910	31800208	EA0450
2018/2019/2020	IMPOSTE E TASSE	IRAP	17.238	31800208	EA0450
2020	LIOMATIC	Rimodulazione canone	13.921	31800208	EA0450
2020	SERENISSIMA RISORAZIONE SPA	Parziale storno canoni	23.800	31800208	EA0450
2018/2019/2020	PROFESSIONISTI	Retribuzione CIV / OIV	206.612	31800208	EA0450
2020	COOP NUOVA RICERCA AGENZIA RES	Serv.assistenza medica	150		
2019	BANCA	Rinnovo abbonamento RAI	2.556	31800208	EA0450
		Totale Sopravv.passive verso terzi	311.133		
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Adeguamento / Riemissione fatture per CIG / Rilevazione maggiorazioni	112.397	31800209	EA0440
2020	ENEL ENERGIA	Fornitura energia elettrica	4.645	31800209	EA0440
2017	CISA PRODUCTION S.R.L.	Pulizia autoclave Stabulario	3.473	31800209	EA0440
2020	ANAC - AUTORITA' NAZIONALE	MAV 2020	2.070	31800209	EA0440
2018	ZENTIVA ITALIA S.R.L.	Medicinali	12	31800209	EA0440
2018/2019	REKEEP SPA	Conguaglio gestione calore	31.290		
		Totale Sopravv.passive vs/terzi acquisto beni e servizi	153.888		
2019/2020	I.N.P.S. ANCONA	Recuperi INPS	37.556	31800212	EA0400
2019	PERS. SEDI MARCHE	Causa	6.754	31800212	EA0400
		Totale Sopravv.pass.pers.comparto	44.310		
2015/2020	FORNITORI VARI	Stralcio fatture/Chiusura centesimi / Parz. Storno	21.683	31800213	EA0550
		Totale Insussist.pas.vs.terzi	21.683		
2013/2020	FORNITORI VARI	Stralcio/Chiusura fatture /per NC non pervenute	31.060	31800214	EA0540
		Totale Insussist pas.v/terzi beni e servizi	31.060		
2021	A.S.U.R. MARCHE	Storno totale fatture per errati dati fatturazione	87.452,60	31800217	EA0330
	*	Totale Sopravv.pass.vs.aziende SSR mo	87.453		
2019	12939 MONZA	Chiusura fatture da emettere	16	31800218	EA0470
		Totale insussi.pass.vs.aziende SSR	16		
		Totale Insussistenze Passive	55.569		
		Totale Sopravvenienze Passive	716.507		
		Totale Oneri Straordinari	772.076		

#### PROSPETTO RELATIVO AI PROVENTI STRAORDINARI

	Tab	ella Proventi Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13			
Anno di rif.to	Soggetto	Evento Contabile	Importo	Descrizione Conto di contabilità generale	Voce Ce D.M. 24/05/2019
2021	DEBITORI INCASSI DIVERSI	Donazioni	- 440	40800101	EA0040
2021	Banco Marchigiano Credito Cooperativo	Erogaz. liberare UO Dermatologia POR AN	- 2.500	40800101	EA0040
		Totale Donazioni e Lasciti	- 2.940		
2019	AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA	Storna parz fattura- Rettifica prest.	- 1.142	40800104	EA0060
2012/2020	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Storno totale fattura per errata imputazione	- 9.393	40800104	EA0060
2020	AZ.OSPUNIVOSPEDALI RIUNITI	Prestaz. cessione servizio anno 2020 - Lab.analisi	- 12	40800104	EA0060
2018/2020	A.S.U.R. MARCHE	Quota utilizzo locali POR OSIMO	- 280.686	40800104	EA0060
2020	A.S.U.R. MARCHE	Prestaz. cessione servizio anno 2020 - Lab.analisi	- 60.869	40800104	EA0060
2020	ASST di LECCO	Conguaglio lavanolo	- 936	40800104	EA0060
		Totale Sopravvenienze att. az.SSR RD	- 353.038		
2018	JANSSEN - CILAG S.P.A.	Storno parziale fattura	- 110	40800106	EA0140
2016/2020	BANCA	Rimborso somme erroneamente pagate (TOSAP)	- 183	40800106	EA0140
2016	REGIONE MARCHE	Altro payback 2016	- 2.733.690	40800106	EA0140
		Totale Altre sopravvenienze v/terzi	- 2.733.983		
2017/2020	FORNITORI DIVERSI	Storno fatture / Recupero conguaglio	- 157.810	40800107	EA0130
		Totale Sopravvenienze attive vs.privati	- 157.810		
2020	TESORERIA PROVINCIALE STATO	Stralcio q.p. dispositivo previsione più alta	- 1.102	40800108	EA0240
2015	MINISTERO DELLA SALUTE	Chiusura residuo accantonamento	- 5.147	40800108	EA0240
2020	IRCCS SAN RAFFAELE PISANA	Chiusura fondo svalut. crediti x incasso fatture	- 29.643	40800108	EA0240
2020	UNIVERSITA' STUDI DI FOGGIA	Chiusura fondo svalut. crediti	- 3.948	40800108	EA0240
2016	R.A.E. DI COSTANTINI GRAZIANO & C.	Stralcio fattura	- 242	40800108	EA0240
2019	CANTALUPPI & PARTNERS	Stralcio fattura	- 728	40800108	EA0240
2015/2019	RICERCA	Insussist. attiva RF conclusa BIL.2021	- 82.683	40800108	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/terzi	- 123.493		
2014/2020	FORNITORI DIVERSI	Stralcio / Chiusura fatture	-46.647,51	40800109	EA0230
		Totale Insussist.attivasogg.priv beni	- 46.648		
2018/2019		Cause INRCA concluse	- 196.430	40800110	EA0190
		Totale Insussist. attiva v/ personale	- 196.430		
2018/2020	PROFESSIONISTI VARI	Chiusura g.p. fondo svalut. crediti x inc.fatture	- 7.094	40800112	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/sogg.privati	- 7.094		
2020	ASST di LECCO	Stralcio previsione fatture da ricevere	- 1.120	40800114	EA0160
2019	ATS DELLA BRIANZA	Stralcio previsione fatture da ricevere	- 586	40800114	EA0160
2010/2015	A.S.U.R. MARCHE	Chiusura fatture 2010/2021 in base a D.L. 98/2011 e L 147/2013	- 16.166	40800114	EA0160
		Totale Insussist. attiva v/SSR	- 17.873		
		Totale Sopravvenienze Attive	-3.247.771		
		Totale Insussistenze Attive	- 391.537		
		TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	-3.639.308		

Alla presente nota integrativa vengono allegati i modelli ministeriali CE anni 2021-2020 per il totale INRCA e per i presidi Marche, Casatenovo e Cosenza, alimentati secondo gli schemi e le disposizioni emanate con Decreto del Ministero della Salute 24/05/2019 con il quale sono stati introdotti i nuovi modelli di CE ed SP, che vanno a sostituire quelli emanati con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 giugno 2012.

# POR MARCHE

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	43.205.949	43.508.493
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	40.643.597	42.841.615
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	40.300.828	42.498.005
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	36.041.725	36.744.800
AA0032 AA0033	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione  A.1.A.1.3) Funzioni	<b>2.406.031</b> 1.853.073	3.900.132 1.853.073
AA0033	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	1.833.073	1.055.075
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.853.073	1.853.073
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	342.769	343.610
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.554.675	666.391
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	25.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	25.000
AA0080 AA0090	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra	-	-
AA0100	LEA A 1 D 1 4) Contributi de Decience a Drey Aut /outre fenda ). Altre	-	<u> </u>
AA0100 AA0110	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
AA0110	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra iondo)  A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra iondo) vincolati		
AA0120	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		_
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.554.675	641.391
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.554.675	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	641.391
	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1		
	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23		
AA0171	dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210 AA0220	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	7.677	487
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.000.000)	(1.738.528)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	(2.000.000)	(1.738.528)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	290.059	-
	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale		
AA0271	indistinto fin.	290.059	-
	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		
AA0280	vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310 AA0320	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati  A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.227.058	38.722.787
AA0320	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria e rogate a soggetti pubblici	40.054.700	37.338.032
7410330	Activity incustry per prestation summarie e sociosum tante a metaniza summaria e togate a suggesta passinto	40.034.700	37.330.032
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz, sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.971.066	36.140.380
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	22.961.784	23.005.624
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	13.346.855	11.180.102
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	472.495	266.501
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.1) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		
AA0420 AA0421	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0421	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativa  A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza piotesta  A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.189.932	1.688.153
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	443
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.083.634	1.197.208
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	952.090	101.117
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	117.129	1.076.224
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	<u> </u>
AA0480 AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)  A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	- 14.415	19.867
AA0490	A.4.A.3.6) Prestazioni di File F  A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	14.415	19.607
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera -		
AA0602	(fatturate direttamente)	-	-
	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in		
AA0610	compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	
AA0630 AA0631	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)  A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	
AA0040	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità	-	
AA0650	att.)	_	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	506.795	156.293
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.665.563	1.228.463
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.665.563	1.228.463
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della		
AA0720	Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		- 422.005
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.011.191	4.439.885
AA0760	A.S.A) Rimborsi assicurativi	32.115	10.730
AA0770 AA0780	A.5.B.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione  A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	
AA0780	A.S.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	
AA0800	A.S.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.214	3.022
7410000	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit.	101.214	3.022
AA0810	pubbliche della Reg.	_	136
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.214	2.886
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	66.165	191.190
	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti		
AA0850	pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	66.165	191.190
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	811.697	4.234.943
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	619.043	3.747.305
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	176 417
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	339.182	176.417 3.570.888
AA0920 AA0921	A.S.E.1.3) Ulteriore Pay-back	279.861	3.370.888
AA0921 AA0930	A.5.E.2) Rimborso per Pay backsui dispositivi medici A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	192.654	487.638
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.276.710	1.154.393
1.23.0	or an experience for the second formal	,,,	
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.266.060	1.141.418
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	10.650	12.975
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.120.661	2.221.077
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	418.553	587.417
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	693.910	679.168
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	66.220	66.220
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti	867.165	820.378
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	74.812	67.893
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	89.992	58.270
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie  A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	100
AA1080 AA1090			100 58 170
AZ9999	A.9.C) Altri proventi diversi  Totale valore della produzione (A)	<b>89.992</b> 88.221.620	58.170 88.366.376
A43333	rotale valore della produzione (M)	00.221.020	00.500.570

1.24.1.4.   A.   A.   A.   A.   A.   A.   A.	CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
1.24.1.4.   A.   A.   A.   A.   A.   A.   A.		B) Costi della produzione		
1.4.1779-colored in mercental and emissioners   1.987,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.925,000   1.92				8.302.478
11.1.1.1.1 Medinosis to configuration of a continue of operations or eigened, consprine a alting production (1.25.) 11.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.				8.101.689
				1.947.001 1.776.766
800500 A. 1.A. Infloeding of implanted published published published published only a segment with infloeding of implanted published published only a segment with infloeding of implanted published only a segment with infloeding of implanted published only a segment with infloeding of implanted published only a segment with infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and infloeding only and i				59.516
8.1.A.1.4 Influences of produces registers of a public for before a startife public for data.  1.1.A.1 Segment Mobilities are registered and public for before a startife public for data.  1.2.A.1 Segment Mobilities are registered and in singest.  1.3.A.1 Segment Mobilities are registered and segment Mobilities and in singest.  1.3.A.1 Segment Mobilities are registered and segment Mobilities and Segment Mobilities and Segment Mobilities.  1.3.A.1 Segment Mobilities.  1.3.A.2 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.3 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1.3.A.4 Segment Mobilities.  1				110.719
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
	BA0061	Regione) - Mobilità intraregionale	_	-
1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.0000   1.00000   1.00000   1.00000   1.00000   1.00000   1.00000   1.00	BA0062		-	-
			_	-
		, ,		-
			-	-
3.4.31   Disposition medics			-	-
89.246   1.1.75			6.395.258	5.665.688
8.1.4.3   Stopport breiter				2.913.832
80.000   10.1.4.0   Prodest developed   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.0000   1.0.000				1.117.594
81,453   Material pare to profits profits profits   2,244   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,24   2,2				
80,2279   31,36   Prodett cinned   93,46   Note that each prodett per survertinant   93,46   Note that each per survertinant   93,46   Note that each per survertinant   93,46   Note that each per survertinant   93,46   Note that each per survertinant   94,46   Note		,	- 302.723	-
80.2302   8.1.8.5   Min Deser or grodetts anniver publisher gella Regione   78.188   118.3			3.164	2.810
\$1.530   \$1.2.3   Bent proposition sentant de Abrende sentante pubbliche della Regione   78.188   118.1	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
1.1.5.1.) Product in transcentic ed emoderinal   72.188   118.				-
0.0030		, ,		118.385
		6.1.A.3.1) riodotti iaimaceutici eo emoderivati	/8.188	118.385
			-	-
			+	
				-
			<del>                                     </del>	-
1.9.0330  1.8.1.0  Material id jaurdaroba, di publia edi convienza ingenere   2.8.65   16.1   30.0330  1.8.1.2  Material id jaurdaroba, di publia edi convienza ingenere   2.8.65   16.1   30.0330  1.8.1.2  Material id jaurdaroba, di publia edi convienza ingenere   2.8.65   16.1   30.0330  1.8.1.2  Material id jaurdaroba, di publia edi convienza ingenere   2.8.65   16.1   30.0330  1.8.1.2  Material id jaurdaroba, di publia edi convienza ingenere   2.8.65   16.1   30.0330  1.8.1.2  Supporti informatici e cancelleria   2.003   7.3   30.0330  1.8.1.2  Supporti informatici e cancelleria   2.003			<del>                                     </del>	-
1.1.5				200.788
8.0345   8.18.30   Combustibilit, carburant el eutorificanti   1.12.0883   13.58   8.0350   8.18.50   Materials per la manutencione   2.003   7.7   8.03070   8.18.60   Materials per la manutencione   2.003   7.7   8.03070   8.18.60   Materials per la manutencione   2.003   7.7   8.03070   8.18.60   Materials per la manutencione   7.0571   17.7   8.03080   2.1.20   Materials per la manutencione   1.5598.206   14.775.6   8.04000   8.2.41   Requist is servizi a sanitari da Asiende sanitari pubbliche della Regione   1.5598.206   14.775.6   8.04000   8.2.41   Acquist is servizi sanitari per medicina di base   5.451.442   3.714.6   8.04010   8.2.41   Acquist is servizi sanitari per medicina di base   5.451.442   3.714.6   8.04010   8.2.41.1   Acquist is servizi sanitari per medicina di base   5.451.442   3.714.6   8.04010   8.2.41.1   Acquist is per sistema MMG   -	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	11.538
122,083   13.64   Support informatic exacelleria   122,083   13.64				16.172
8.0.350   8.1.8.5   Natifies per la manutensione   2.003   7.7.				11.793
19.0330				7.381
15.598.006   14.7755   15.598.006   14.7755   15.598.006   14.7755   15.598.006   14.7755   15.598.006   14.7755   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.598.006   15.59				17.462
			-	-
\$2.185.799   \$2.283.	BA0390		15.598.206	14.775.821
\$4.54.11   Acquists servis sanitari per medicina di base		B.2.A) Acquisti servizi sanitari		6.003.197
BA0410   B.2.A.1.1 Acquisit servisi sanitari per medicina di base				2.288.327
BA0430   B.2.A.1.14 Cost per assistenza MMG		R 2 & 1) Acquisti servizi sanitari per medicina di hase	5.451.442	3./14.8/0
BA0450   B.2.A.1.E)Cost per assistenza PLS			-	-
BA0450   B.2.A.1.1.O.  Cost per assistema Continuità assistenziale	BA0430		-	-
Ba0450   B.2.A.1.D. Atro (medicina del servita, psicologi, medici 118, ecc)		, ,	-	-
SADATO   B.2.A.1.3 - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		, ,	-	-
BA0480   B.2.A.2.1]-da pubblic (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		, , ,	1 -	
BA0490   B.2.A.2.] Acquistis servizi sanitari per farmaceutica			-	-
BA0520 B.2.A.2.3]- da pubblico (Extraregione) BA0520 B.2.A.2.3]- da pubblico (Extraregione) BA0520 B.2.A.3.3] Acquisti servis sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale 2.145.749 2.288.3 BA0540 B.2.A.3.1]- da pubblico (Extraregione) BA0540 B.2.A.3.3]- da pubblico (Extraregione) BA0540 B.2.A.3.3]- da pubblico (Extraregione) BA05510 B.2.A.3.3]- da pubblico (Extraregione) BA05510 B.2.A.3.3]- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) BA05510 B.2.A.3.3]- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) BA05510 B.2.A.3.3]- da pubblico (Extraregione) BA05510 B.2.A.3.3]- da pubblico (Extraregione) BA05510 B.2.A.3.3]- da prubblico (Extraregione) BA05510 B.2.A.3.3]- da privato BA05510 B.2.A.3.3]- da privato BA05510 B.2.A.3.3]- da privato BA05510 B.2.A.3.3]- da privato BA05510 B.2.A.3.3]- da privato BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da Sepedali Classificati privati e Policlinici Privati BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da altri privati BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da altri privati BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da altri privati BA05510 B.2.A.3.3.3]- da privati sanitari per assistenza specialistica da altri privati BA05510 B			-	-
BA0530   B.2.A.3.] Acquistiservii sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   2.145.749   2.288.3   Acquistiservii sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   2.145.749   2.288.3   Acquistiservii sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   1.684.473   1.635.4   B.2.A.3.] - da pubblico (Aziantarie pubbliche della Regione)   1.648.473   1.635.4   B.2.A.3.] - da pubblico (Aziantarie pubbliche della Regione)			-	-
BA0540 B.2.A.3. Acquists servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale 2.145.749 2.285.3 BA0540 B.2.A.3.1)-da pubblico (Azsanitarie pubbliche della Regione) 1.648.473 1.835.4 BA0541 B.2.A.3.2)-prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Azlende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0550 B.2.A.3.3.)-da pubblico (Altri soggetti pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) - BA0551 B.2.A.3.4)-prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione) - BA0551 B.2.A.3.5)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione) - BA0551 B.2.A.3.5)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione) - BA0550 B.2.A.3.7)- da privato - Medici SUMAI 105.403 75.7 BA0580 B.2.A.3.8.1 da privato - Medici SUMAI 105.403 75.7 BA0590 B.2.A.3.8.1 da privato - Medici SUMAI 105.403 75.7 BA0591 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per assist. specialistica (RCCS privati e Policlinici privati 1 - BA0590 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati 1 - BA0690 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da seguite da REGS Privati e Policlinici Privati 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da seguite da REGS Privati e Policlinici Privati 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Private 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Private 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per del Carlo Privati 1 - BA0691 B.2.A.3.8.1	D/ 10310		-	-
BA0550 B.2.A.3.1)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			2 145 740	2 200 227
BA0551   B.2.A.3.2] - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   -				
BA0550   B.2.A.3.3) -da pubblico (altri soggetti pubbli della Regione)   -				1.055.122
BA0560 B.2.A.3.5)-da pubblico (Extraregione) - BA0561 B.2.A.3.5)- da pubblico (Extraregione) - BA0561 B.2.A.3.5)- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero -da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione) - BA0570 B.2.A.3.7)- da privato - Medici SUMAI 391.873 377.1 BA0590 B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati - BA0591 B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati - BA0591 B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da sopedali classificati Privati - BA0601 B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da sopedali classificati Privati - BA0610 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private				-
BAD551   B.2.A.3.6 - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)			1 -	-
BA0570 B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI 75.7 BA0580 B.2.A.3.8.9 - da privato Medici SUMAI 391.873 377.1 BA0580 B.2.A.3.8.9 - da privato Medici SUMAI 391.873 377.1 BA0591 B.2.A.3.8.9 Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati - BA0591 B.2.A.3.8.0 Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - BA0600 B.2.A.3.8.0 Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - BA0601 B.2.A.3.8.0 Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati - BA0610 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0611 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0620 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private - BA0620 B.2.A.3.9.9 - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz) - B.2.A.3.9 - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz) - BA0630 B.2.A.3.10 - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compenzazione) - BA0630 B.2.A.4.1 - da pubblico (Aziende sanitarie per bubbliche della Regione) - BA0630 B.2.A.4.1 - da pubblico (attri soggetti pubbl. della Regione) - BA0630 B.2.A.4.3 - da pubblico (Extraregionale) - BA0730 B.2.A.5.3 - da pubblico (Extraregione) - BA0730 B.2.A.5.3 - da pubblico (Extraregione) - BA0730 B.2.A.5.3 - da pubblico (Extraregion			- +	-
BA0580 B.2.A.3.B.) da privato BA0590 B.2.A.3.B. A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati				75.764
BA0590 B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati  BA0591 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati  - BA0600 B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali classificati privati  - BA0610 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati  - BA0610 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private  - BA0611 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private  - BA0620 B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati  - BA0631 B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati  - BA0630 B.2.A.3.9.d a privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compenzazione B.2.A.3.9.d a privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compenzazione)  - BA0640 B.2.A.4.1 - da pubblico (Altri soggetti pubbli de della Regione)  - BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0660 B.2.A.4.3 - da prubblico (Extraregionale)  - BA0660 B.2.A.4.3 - da privato (intraregionale)  - BA0660 B.2.A.4.3 - da privato (intraregionale)  - BA0660 B.2.A.4.3 - da privato (intraregionale)  - BA0670 B.2.A.5 - da privato (intraregionale)  - BA0720 B.2.A.5 - da privato (caltri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0730 B.2.A.5 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0740 B.2.A.5 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0750 B.2.A.5 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0760 B.2.A.5 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0770 B.2.A.5 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  - BA0770 B.2.A.6 - da pubblico (altri soggetti pubbl. della				377.141
BA0591 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati - BA0600 B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati - BA0610 B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0611 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0611 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private - BA0621 B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati - BA0620 B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private - BA0620 B.2.A.3.9. da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.) - BA0630 B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione) - BA0632 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitari per assistenza integrativa - BA0633 B.2.A.4.2) - da pubblico (attraregionale) non soggetti a compensazione - BA0633 B.2.A.4.3) - da privato (intraregionale) non soggetti a compensazione - BA0633 B.2.A.5) - Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica - BA0730 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Aziende sanit				-
BA0601 B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati - BA0610 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0611 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati		-
BA0610 B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - BA0611 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private - 377.1 BA0621 B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati - 377.1 BA0621 B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati			-	-
BA0611 B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private			+ +	-
BA0620 B.2.A.3.B.(G)Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati 391.873 377.1 BA0621 B.2.A.3.B.(G)Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati			<del>                                     </del>	-
BA0621 B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati - BA0630 B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.) - B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione) - BA0640 B.2.A.4) - Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa - BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0660 B.2.A.4.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA06670 B.2.A.4.3) - da privato (Extraregione) non soggetti a compensazione - BA06690 B.2.A.4.3) - da privato (Extraregionale) - BA06690 B.2.A.4.3) - da privato (extraregionale) - BA06690 B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) - BA06700 B.2.A.5.1) - da pubblico (Extraregionale) - BA07100 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0720 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0740 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0750 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0760 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0760 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0760 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0770 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0770 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0770 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0780 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0780 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) - BA0780 B.2.A.6.3) - da pubbli			391.873	377.141
BA0630 B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)  B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compensazione)  BA0631 ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)  BA0640 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie prassistenza riabilitativa  - BA0650 B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  - BA0660 B.2.A.4.2) - da pubblico (attraregione) non soggetti a compensazione  BA0660 B.2.A.4.3) - da privato (intraregionale) - BA0660  BA0660 B.2.A.4.5) - da privato (intraregionale)  BA0670 B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)  BA0710 B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0720  BA2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0730  BA2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0730 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0740 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0750 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0750 B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  BA0770 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0770 B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0780 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)  BA0770 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			-	-
BA0631   Extra Regione (mobilità attiva in compenzazione)		B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0640   B.2.A.4  Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa   -     BA0650   B.2.A.4.1  - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   -	BA0624			
BA0650   B.2.A.4.1)-da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   -				-
BA0670   B.2.A.4.3) - da prúbblico (Extraregione) non soggetti a compensazione   -			-	-
BA0680   B.2.A.4.4)- da privato (intraregionale)   -			1	-
BA0690   B.2.A.4.5.) - da privato (extraregionale)   -			- +	-
BA0700   B.2.A.5.) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa   -   -   -   -   -   -   -   -   -				-
BA0710   B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   -			+ +	-
BA0720   B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   -   -   -   -   -   -   -   -   -			- 1	-
BA0740   B.2.A.5.4) - da privato   -   -   -   -   -   -   -   -   -	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0750 B.2.A.6.1 Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica - BA0760 B.2.A.6.1.) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - BA0770 B.2.A.6.2.) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - BA0780 B.2.A.6.3.) - da pubblico (Extraregione)			-	-
BA0760 B.2.A.6.1)- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) BA0770 B.2.A.6.2)- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) BA0780 B.2.A.6.3)- da pubblico (Extraregione)			<del>  -  </del>	-
BA0770 B.2.A.6.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) - BA0780 B.2.A.6.3)-da pubblico (Extraregione)			+ +	-
BA0780 B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			<del>                                     </del>	-
				-
7 12	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830 BA0840	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato  B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	<del>-</del>	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900 BA0910	B.2.A.8.) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960 BA0970	B.2.A.9.) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F  B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	<del>-</del>	_
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010 BA1020	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato  B.3.A.10.5) da privato por sittadiai non recidenti. Estraregione (mobilità attiva in compognazione)	-	-
BA1080 BA1090	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	736.050	581.241
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	736.050	581.241
BA1140 BA1150	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria  B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.294	4.254
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
DA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti		
BA1161 BA1170	pubblici Extraregione  B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	4.254
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.285.046	1.528.114
DA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1210	Area ospedaliera  B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia-	<del>-</del>	-
BA1220	Area specialistica	1.285.046	1.528.114
	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1230	Area sanità pubblica	-	-
DA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1240	Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)  B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia-	<del>                                     </del>	-
BA1250	Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1260	Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<del>-</del>	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330 BA1340	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi  B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14-7) Rimborsi, assegni e contributi y/Ragione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.094.209	1.588.075
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	332.932	311.908
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	1 270 100
BA1380 BA1390	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato  B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.761.277 <b>513.587</b>	1.276.168 140.400
BA1400	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000  B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	440.177	231.005
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	473.990	26.572
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	282.104	238.526
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	51.419	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	639.664

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
D44460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da		
BA1460	Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da	-	-
BA1470	Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre		
BA1480	Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.331.844	13.185
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	_	250
5712500	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -		
BA1510	Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	- 12.025
BA1530 BA1540	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.331.844	12.935
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	8.001.015	8.772.624 8.706.650
BA1570 BA1580	B.2.B.1) Servizi non sanitari B.2.B.1.1) Lavanderia	7.813.829 <b>841.800</b>	979.283
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.278.385	1.178.686
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.144.675	1.504.416
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	77.038	96.110
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.067.637	1.408.306
BA1610 BA1620	B.2.B.1.4) Riscaldamento B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.018.556	1.138.682
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	522.530	463.946
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	408.074	323.057
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	143.504	122.250
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	861.693	818.726
BA1670 BA1680	B.2.B.1.10) Altre utenze B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	<b>174.478</b> 644.802	232.899 826.863
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	9.098	5.977
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	635.705	820.887
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	775.332	1.117.841
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26.701	21.538
BA1730 BA1740	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici  B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	748.631	782 1.095.521
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	94.961	35.743
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780 BA1790	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato  B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	94.961	35.743
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77.653	35.743
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	_	_
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B. 2. B. 2. A. C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)  B. 2. B. 3. Formazione (esternalizzata e pon)	92 225	30.231
BA1880 BA1890	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)  B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	92.225 <b>14.118</b>	30.231 -
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	78.107	30.231
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.924.938	2.385.810
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	713.172	528.126
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	495.208 1.352.365	470.673 1.180.711
BA1940 BA1950	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche  B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	1.180.711
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	397	1.435
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	354.633	203.267
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 710 700
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	541.004	710.799
BA2000 BA2010	B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di noleggio	541.004	710.799
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	400.811	586.077
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	140.193	124.722
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060 BA2061	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.D) Canoni di project financing		-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	46.090.093	45.259.420
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	39.319.654	39.114.711
BA2100	B.S.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.714.248	18.507.867
BA2110 BA2120	B.5.A.1.) Costo del personale dirigente medico  B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	17.033.485 16.302.879	16.866.675 15.664.943
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo meterminato	730.606	1.201.733
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.680.764	1.641.192
BA2160 BA2170	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato  B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.664.327 16.436	1.621.573 19.619
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	20.605.406	20.606.844
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	19.758.679	19.997.317
BA2210 BA2220	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato  B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	846.726	609.527
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260 BA2270	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato  B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	- F 71F 201	- E 16E 700
BA2320 BA2330	B.7) Personale del ruolo tecnico  B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	5.715.381 103.438	5.165.799 76.438
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	103.438	76.438
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370 BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico  B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.611.944	5.089.361 4.303.502
BA2380 BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.301.202 1.310.742	785.859
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.055.058	978.910
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	99.636	101.655
BA2430 BA2440	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato  B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	99.636	101.655
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - delipo determinato	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	955.423	877.255
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	901.008	842.860
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	54.415	34.394
BA2490 BA2500	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro B.9) Oneri diversi di gestione	8.293.526	8.221.463
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	161.562	140.870
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	8.131.964	10.699
BA2540 BA2550	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	27.631	10.699
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione  B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.104.333	10.033
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	2.258.264	2.789.570
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	127.933	84.202
BA2580 BA2590	B.11.) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>2.130.331</b> 559.369	2.705.368 542.333
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	559.369	542.333
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.570.963	2.163.035
BA2630 BA2640	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	93.563	26.428
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	93.563	26.428
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(561.645)	193.270
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(558.530)	208.625
BA2671 BA2672	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	(283.486)	233.496
BA2672 BA2673	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti  B.13.A.3) Dispositivi medici	(186.414)	(31.622)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(8.558)	5.424
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(6.609)	1.327
BA2677 BA2678	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(73.463)	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(3.116)	(15.355)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	(557)	1.241
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- /40 4501	- (1E 01C)
BA2684 BA2685	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	(18.460)	(15.816)
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	15.901	(779)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2.361.791	275.300
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	150.000	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720 BA2730	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2730 BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per riscrii comnessi an acquisto di prestazioni santarie da privato	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	150.000	-
BA2751 BA2760	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
DU5 1 00	D. 17-10 procuntonamenti per premio di operosita (Dolvini)		-

### ### ### ### ### ### ### ### ### ##	CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
MAZPRO   M.1.6.2.] Accardamental per quote in militarias contributi dis Regions & Proc. Aut per quote & 5. vinciatio	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	57.677	-
		B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
				4
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
				-
		B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
1.4.0.2) Acc. Rimonot convention Medical Sumal		·	2.154.114	275.300
\$13.386   \$13.03   Acc. Rimonic contrast: dirigenes an medica   \$7.998   \$2.100   \$1.988   \$13.05   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.100   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998   \$2.998		•	-	-
MA2870   M.1.0.20   Acc. Remove contrast: diregena non medica   1.778.80   3.1.20				
8.4886   8.14.0.3 Acc.   Printmix contrast: comparts				
18.2883   3.14.07   Act, per l'astiment di quiscenza e simit		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
1.4.283	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	-		-	
8.04.50   8.0.588   8.0.588   8.0.589   8.0.46.799   82.940.399   C.   Proventi e oneri financiari			-	-
				80 588
CA0030   C.L.Binteressi attivis uc/postali le bancari				
CA0030   C.1.9 Interests attivis suc/c postal is bancari	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0050   C.2.Altri interessi attivit			-	-
CA0050   C.2.) Aftri provent			-	
CA0070   C.2.D Proventifianariari da redifisiristit nelle immobilizzazioni	-	·	-	
CA0090   C.2.0   Provent If finanziari da strell tiscritt in elle immobilitzazioni			-	
CA0090   C.2.0  Proventi finanziari di stricti nelle immobilizzazioni			+	-
CA0110   C.3   Interest jassivi   C.3   C.3   Interest jassivi   C.3   C.3   Interest jassivi   C.3   C.3   Interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi   C.4   Altri interest jassivi		·	-	-
CA0110   C.3   Interessi passivi su anticipazioni di cassa	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0120   C.3.A Interessi passivi su anticipationi di cassa			-	-
CA0130   C.3.8 Interessi passivi su mutui				-
CA0140   C.3.C)Altri interessi passivi   -   -   -				-
CA0150   C.4.A Altri oneri   C.   C.   C.   C.   C.   C.   C.   C		·		
CA0170   CA.8  Perdite su cambi			-	-
Totale proventi e oneri finanziari (C)   D  Rettlifiche di valore di attività finanziarie	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation   Digital Residuation		•		
DA0010   D.1) Rivalutazioni	CZ9999	•	-	-
DA0020   D.2) Svalutazioni	DA0010		_	_
DZ9999   Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)   E   Proventi e oneri straordinari   3.280.799   183.810		,		
EA0010   E.1.Pyroventi straordinari   1.000			-	-
EA0020   E.1.A) Plusvalenze   1.000		E) Proventi e oneri straordinari		
EA0030         E.1.B. Altri proventi straordinari         3.279.799         235.319           EA0040         E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse         2.740         745           EA0050         E.1.B.2.) Sopravvenienze attive         3.219.064         126.857           EA0051         E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato         -         -           EA0060         E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive vylerzi         2.868.105         98.642           EA0070         E.1.B.2.3.3) Sopravvenienze attive vylerzi relative alla mobilità extraregionale         -         -           EA0080         E.1.B.2.3.4) Sopravvenienze attive vylerzi relative alla mobilità extraregionale         -         -           EA0090         E.1.B.2.3.3.5) Sopravvenienze attive vylerzi relative alle convenzioni con medici di base         -         -           EA0110         E.1.B.2.3.2.5) Sopravvenienze attive vylerzi relative alle convenzioni per la specialistica         -         -           EA0120         E.1.B.2.3.5 Sopravvenienze attive vylerzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati         -         -           EA0130         E.1.B.2.3.5 Sopravvenienze attive vylerzi relative all'acquisto di beni e servizi         134.121         37.041           EA0140         E.1.B.3.2.3 Insussistenze attive vylerzi relative all'acquisto di beni e servizi         57.995				183.810
EA0040 E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse 745 EA0050 E.1.B.2) Soprawenienze attive 9 (2.740 126.857 E.1.B.2) Soprawenienze attive per quote F.S. vincolato 2.860.050 E.1.B.2.2) Soprawenienze attive y/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 350.960 28.215 EA0070 E.1.B.2.3) Soprawenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 2.868.105 98.642 EA0080 E.1.B.2.3.A) Soprawenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale 2.868.105 98.642 EA0080 E.1.B.2.3.B) Soprawenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base 2.860.000 E.1.B.2.3.B) Sopravenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica 2.660.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Sopravenienze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.2.3.C) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.000 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla convenzioni per la specialistica 3.600.00		·		-
EA0050 E.1.B.2.) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive vy/aziende sanitarie pubbliche della Regione EA0060 E.1.B.2.2.) Sopravvenienze attive vy/aziende sanitarie pubbliche della Regione EA0070 E.1.B.2.3.) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alla mobilità extraregionale EA0080 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alla mobilità extraregionale EA0090 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0110 E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0120 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0130 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0130 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0130 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0150 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0150 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0160 E.1.B.3.1) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0170 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0180 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0210 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0220 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0220 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0220 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vy/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0220 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive vy/terzi relative alle conven		, ,		
EA0051 E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive y/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 350.960 28.215 EA0070 E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive y/terzi relative alla mobilità extraregionale 2.868.105 98.642 EA0080 E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive y/terzi relative alla mobilità extraregionale 2.868.105 98.642 EA0090 E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive y/terzi relative alla mobilità extraregionale 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2.868.105 2				
EA0070 E.1.B.2.3.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale  EA0080 E.1.B.2.3.A.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale  EA0090 E.1.B.2.3.S.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base  EA0100 E.1.B.2.3.C.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0110 E.1.B.2.3.D.) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0120 E.1.B.2.3.S.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  EA0130 E.1.B.2.3.F.) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0140 E.1.B.2.3.G.) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0140 E.1.B.2.3.G.) Altre sopravvenienze attive v/terzi  EA0150 E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi  EA0160 E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/terzi  EA0170 E.1.B.3.2.] Insussistenze attive v/terzi  EA0180 E.1.B.3.2.A.) Insussistenze attive v/terzi relative all amobilità extraregionale  EA0190 E.1.B.3.2.B.) Insussistenze attive v/terzi relative all personale  EA0200 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base  EA0200 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0220 E.1.B.3.2.C.) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		· ·	-	-
EA0080 E.1.8.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	350.960	
EA0090 E.1.8.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative all personale  EA0100 E.1.8.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base  EA0110 E.1.8.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0120 E.1.8.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  EA0130 E.1.8.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0140 E.1.8.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0140 E.1.8.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi  EA0150 E.1.8.3.J) Insussistenze attive  EA0160 E.1.8.3.J) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  EA0170 E.1.8.3.2.J) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale  EA0180 E.1.8.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alle mobilità extraregionale  EA0190 E.1.8.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base  EA0200 E.1.8.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0200 E.1.8.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0200 E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0200 E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0200 E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0200 E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica  EA0200 E.1.8.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0200 E.1.8.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  EA0200 E.1.8.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			2.868.105	98.642
EA0100 E.1.8.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base			-	-
EA0110 E.1.8.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
EA0120 E.1.8.2.3.E) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati EA0130 E.1.8.2.3.F) Soprawenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi 134.121 37.041 EA0140 E.1.8.2.3.G) Altre soprawenienze attive v/terzi elative di beni e servizi 2.733.983 61.602 EA0150 E.1.8.3.1) Insussistenze attive v/terzi EA0160 E.1.8.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 16.042 3.967 EA0170 E.1.8.3.2) Insussistenze attive v/terzi EA0160 E.1.8.3.2) Insussistenze attive v/terzi elative alla mobilità extraregionale				
EA0140 E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi EA0150 E.1.B.3) Insussistenze attive EA0160 E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione EA0170 E.1.B.3.2.] Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale EA0180 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale EA0190 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base EA0210 E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0210 E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica EA0220 E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni del doperatori accreditati EA0230 E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi EA0240 E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi EA0240 E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi EA0240 E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi EA0240 E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			-	-
EA0150 E.1.B.3.1 Insussistenze attive    EA0160 E.1.B.3.1 Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione    EA0170 E.1.B.3.2.2 Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	134.121	37.041
EA0160 E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione 16.042 3.967 EA0170 E.1.B.3.2.) Insussistenze attive v/terzi (41.953 731 EA0180 E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale			_	
EA0170 E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		,		
EA0180 E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
EA0190 E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale			1 1	
EA0200     E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base     -     -       EA0210     E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica     -     -       EA0220     E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati     -     -       EA0230     E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi     33.581     -       EA0240     E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi     8.371     731			+	
EA0220     E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati     -     -       EA0230     E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi     33.581     -       EA0240     E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi     8.371     731			-	-
EA0230     E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi     33.581     -       EA0240     E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi     8.371     731			-	
EA0240         E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi         8.371         731				
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	8.3/1	51.510

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	374.636	213.958
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	374.636	213.958
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	334.654	160.188
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.529	20.681
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	87.453	=
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70.076	20.681
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	177.125	139.507
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	52
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	44.310	4.220
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	4.220
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	44.310	=
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	=
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	=
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	118.461	42.631
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	14.354	92.604
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	39.982	53.769
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	_
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	39.982	53.769
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	_
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	16.508	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	23.475	53.769
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.906.163	(30.148)
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	3.080.984	2.974.373
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1)IRAP	3.080.984	2.974.373
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2.971.253	2.863.748
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	17.591	2.274
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	92.140	108.351
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		-
YA0060	Y.2) IRES		-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2. B) JRES su attività commerciale	- 1	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3.080.984	2.974.373
	RISULTATO DI ESERCIZIO	(0)	0,00

# POR CASATENOVO

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	3.574.285	3.406.812
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	3.574.285	2.960.877
AA0030 AA0031	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	3.574.285	2.960.877 2.871.244
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3.484.652	2.0/1.244
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	89.633	89.633
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	89.633	89.633
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0050 AA0060	A.1.B.) Contributi c/esercizio (extra fondo) A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	445.935
AA0080	A.1.B.1.) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra		
AA0090	LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130 AA0140	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)		445.935
AA0140	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	445.935
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1		
	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23		
AA0171	dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180 AA0190	A.1.C.) Contributi c/esercizio per ricerca  A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente  A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-
AA0200	A.1.C.3) Contributi da Nillistero della Safete per ricerca illializzata  A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		-
AA0210	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca  A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	_
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
	A.3.A) Utilizzo fondi per quote i nutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale		
AA0271	indistinto fin.	-	-
440200	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		
AA0280 AA0290	vincolato  A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	_
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.390.366	4.569.624
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.223.172	4.434.996
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.161.939	4.394.455
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	2.735.398	3.258.687
AA0360 AA0361	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale  A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.126.932	886.466
AA0301	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-
AA0380	A.A.A.1.5) Prestazioni di File F	267.539	198.073
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-
AA0424 AA0425	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-
AA0423	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domicinare integrata (ADI)  A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	32.070	51.229
AA0440	A.4.A.2.) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	61.233	40.542
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	54.471	34.643
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6.762	4.895
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		1.004
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-
AA0510 AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.9) Prestazioni termani extraregione A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.10) Prestazioni trasporto ambulanze ed ensoccorso extraregione  A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0541	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		
AAUGUZ	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregin	<del>,                                    </del>	
AA0610	compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione (mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	33.983	28.307
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	133.211	106.321
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	122 400	105.806
AA0690 AA0700	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	132.490	105.606
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita pubblica  A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	721	515
7010710	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della	,,,,	313
AA0720	Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.969	11.663
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi		3.024
AA0770	A.S.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790 AA0800	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione  A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-
AAU8UU	A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit.	-	
AA0810	pubbliche della Reg.	-	_
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	3.290	1.961
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3.290	1.961
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.679	6.679
AA0890	A.S.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920 AA0921	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.S.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.679	6.679
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	430.915	321.153
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	430.915	321.153
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	348.899	528.572
AA0990 AA1000	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato  A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	89.656 112.483	134.241 109.347
AA1000 AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione  A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	112.463	166.017
AA1010	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei imalia alleriti per beni di prini a dotazione  A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	33.654	22.006
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	113.106	96.962
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	8.466	7.205
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	8.466	7.205
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	8.771.900	8.845.029

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	B) Costi della produzione		
BA0010 BA0020	B.1) Acquisti di beni	<b>816.580</b> 801.662	700.720 683.329
BA0020	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	366.451	288.999
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	354.886	274.421
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	342	242
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	11.224	14.336
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-
BA0061	Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della		
BA0062	Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063 BA0070	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.009	10.414
BA0070	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	10.009	10.414
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210 BA0220	B.1.A.3 ) Dispositivi medici	415.405 <b>106.349</b>	375.884 125.151
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	100.349	123.131
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	309.056	250.733
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	4.391	5.225
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.010	2.788
BA0270 BA0280	B.1.A.6) Prodotti chimici B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		19
BA0280	B.1.A.8) Altri beni e prodotti per dasi veterinano	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.367	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.047	-
BA0202	P.1.A.9.21 Dispositivi modici	220	-
BA0303 BA0304	B.1.A.9.3) Dispositivi medici B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	320	-
BA0304	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308 BA0310	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari B.1.B.) Acquisti di beni non sanitari	14.918	17.392
BA0310	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	52
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	7.420	1.951
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	335	540
BA0350 BA0360	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5.499 585	7.211 2.251
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.079	5.386
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.603.436	1.620.663
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	611.415	722.245
BA0400A BA0400B		271.641 339.773	251.716 470.529
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	- 470.323
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440 BA0450	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS  B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490 BA0500	B.2.A.2.) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica B.2.A.2.1)-da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	271.641	251.716
BA0540 BA0541	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	271.641	251.716
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561 BA0570	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI B.2.A.3.8} - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601 BA0610	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati  B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per assistenza specialistica da case di Cura private  B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)  B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti -	-	-
BA0631	ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	_	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660 BA0670	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extraregione) non soggetti a compensazione  B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720 BA0730	B.2.A.5.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.5.3)-da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4)-da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770 BA0780	B.2.A.6.2)-da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) B.2.A.6.3)-da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4)-da privato	-	-
-	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830 BA0840	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880 BA0890	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0900	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940 BA0950	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9.) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000 BA1010	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)  B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070 BA1080	B.2.A.10.4) - da privato  B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.696	3.225
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	- 2 225
BA1130 BA1140	B.2.A.11.4) - da privato B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	3.696	3.225
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	_	_
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)  B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	95.799	81.119
BA1210	Area ospedaliera	_	_
	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia-		
BA1220	Area specialistica	95.799	81.119
	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1230	Area sanità pubblica  B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	-	-
BA1240	Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	_
	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia-		
BA1250	Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1260	Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	_	_
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.200	1.200
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1320 BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	1.200
BA1330	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	206.911	331.052
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.954	48.866
BA1370 BA1380	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici  B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	155.957	282.186
BA1380	B.2.A.15.3.) Consulenze, Conadorazioni, Internale e aftre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato  B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.075	63.404
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	329	460
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	152.553	218.323
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430 BA1440	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria  B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-
DA1440	b.Z.A.13.3.1)Attre contanonazioni e prestazioni uriavoro - area saffitaffa		-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da		
BA1460	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	_	-
	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre		
BA1480	Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria  B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	32.168	53.934
BA1500	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.168	53.934
	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -		
BA1510	Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520 BA1530	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)  B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550 BA1560	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	992.021	898.418
BA1500	B.2.B.1) Servizi non sanitari	987.664	890.534
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	7.376	8.013
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	133.529	128.006
BA1600 BA1601	B.2.B.1.3) Mensa	82.304 <b>44.241</b>	72.414 30.837
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	38.064	41.577
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	134.100	99.939
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	30.168	20.974
BA1640 BA1650	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	61.934 10.340	67.872 11.006
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	81.096	78.016
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	660	455
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	63.653	62.702
BA1690 BA1700	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.078 61.575	1.586 61.115
BA1700	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	382.504	341.136
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	291.678	300.880
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740 BA1750	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato  B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	90.826	40.256 7.717
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze, conadorazioni, intermale e artie prestazioni di ravoro non sanitarie  B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	7.717
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	7.717
BA1790 BA1800	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato  B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	7.717
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	7.717
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
DA1021	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,		
BA1831 BA1840	convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.  B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880 BA1890	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.357 <b>666</b>	167 167
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	3.691	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	214.122	224.536
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	27.443	46.732
BA1930 BA1940	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari  B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	42.029 125.487	36.312 101.086
BA1940	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	125.467	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	16	2.522
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	19.147	37.884
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 20.202	46.232
BA1990 BA2000	B.4.) Fitti passivi	39.383	+0.232
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	39.383	46.232
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	29.083	26.644
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	10.299	19.588
BA2040 BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	D. T. G. Ly Carrotti at leasing - area sanitana	-	
BA2030	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria B.4.D) Canoni di project financing	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	4.487.598	4.705.518
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.113.240	3.397.878
BA2100 BA2110	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.510.754	1.496.080 1.408.753
BA2110 BA2120	B.5.A.1.) Costo del personale dirigente medico  B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.422.529 <b>1.415.724</b>	1.356.668
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	6.805	52.085
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	88.224	87.328
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	88.224	87.328
BA2170 BA2180	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato  B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2180 BA2190	B.S.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.602.486	1.901.797
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.537.461	1.580.276
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	65.025	321.521
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240 BA2250	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250 BA2260	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato  B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	1 121 600	1 042 121
BA2320 BA2330	B.7) Personale del ruolo tecnico  B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.121.690	1.043.131
BA2330 BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico  B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo maeteriminato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.121.690	1.043.131
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	824.301	787.945
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	297.389	255.185
BA2400 BA2410	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro B.8) Personale del ruolo amministrativo	252.668	264.509
BA2410 BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	14.544	14.169
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	14.544	14.169
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	238.124	250.340
BA2470 BA2480	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	181.005 57.119	191.966 58.375
BA2490	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato  B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	37.119	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	666.431	668.392
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.662	15.290
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	656.769	653.102
BA2540 BA2550	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	656.769	653.102
BA2551	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 030.769	055.102
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	381.562	561.381
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	6.328	3.050
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	375.235	558.331
BA2590	B.11.A.1) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	235.359	391.520
BA2600 BA2610	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	235.359	391.520
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	139.876	166.811
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	- (4.006)
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	17.640	(4.996)
BA2670 BA2671	B.13.A1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	18.029 15.869	(1.974) 5.051
BA2671	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	5.051
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	2.891	(9.164)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(133)	227
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	1.856
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(10)	56
BA2677 BA2678	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  B.13.A.8) Altri heni e prodotti capitari	- (588)	-
BA2678 BA2680	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(588) (388)	(3.021)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	(388)	(3.021)
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.139	(618)
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.568	(1.172)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- /2.22-1	- (1 221)
BA2686	B. 13. B. 6) Altri beni e prodotti non sanitari	(3.096)	(1.231) 40.516
BA2690 BA2700	B.14.A) Accantonamenti dell'esercizio B.14.A) Accantonamenti per rischi	199.226	40.516
BA2700 BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per riscrii B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2710	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora  R.14.R) Accantonamenti per premio di operesità (SUMAI)	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	21.144
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.144
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811 BA2820	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca B.14.D) Altri accantonamenti	199.226	19.372
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	37.127	10.351
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	3.873	808
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	146.774	3.767
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882 BA2883	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	<u> </u>
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Igs 50/2016	-	_
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	11.452	4.446
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	8.425.978	8.562.962
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030 CA0040	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari C.1.C) Altri interessi attivi	-	
CA0040	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100 CA0110	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3. A) Interessi passivi C.3. A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C) D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	11.359	55.502
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	11.359	55.502
EA0030 EA0040	E.1.B.) Altri proventi straordinari E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	11.359	33.302
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.467	25.424
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	936	11.532
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.530	13.892
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale  E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	<u> </u>
EA0100 EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	<u> </u>
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.530	10.281
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	3.611
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.892	30.077
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.706	20 077
EA0170 EA0180	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi  E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	4.186	30.077
EA0180 EA0190	E.1.B.3.2.AJ insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale  E.1.B.3.2.B) insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		<u> </u>
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative all personale	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.186	
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	30.077
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	56.758	20.802
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	56.758	20.802
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	53.348	20.590
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.637	10.538
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.637	10.538
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	31.711	10.052
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	582
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	582
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	31.302	8.969
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	409	500
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	3.410	212
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	3.394	212
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.163	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	231	212
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	(45.399)	34.700
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	300.523	316.767
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	300.523	316.767
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	292.372	309.211
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	526	1.071
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	7.625	6.486
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y. 2. B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.523	316.767
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	

### POR COSENZA

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.833.462	2.835.848
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.833.462	2.835.848
AA0030 AA0031	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.833.462 2.833.462	2.835.848 2.835.848
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.833.462	2.035.0 <del>4</del> 0 -
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-
AA0060 AA0070	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-
AA0070	A.1.B.1.1) Contribute da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra  LEA		_
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	_
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23		
A A O 1 7 1	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		_
AA0171 AA0180	dicembre 2009 n. 191  A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		-
AA0190	A.1.C.1) Contribute de Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	(5.124)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	(5.124)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale		
AA0271	indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		
AA0280	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.461.108	2.464.943
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	2.443.433	2.441.047
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.429.107	2.429.107
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.773.776	1.773.776
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	655.331	655.331
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370 AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale  A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		-
AA0380	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430 AA0440	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ao aitri soggetti pubblici A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14.325	11.940
AA0450	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	11.802	9.836
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.523	2.103
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	
AA0560 AA0561	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale  A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-
AA0561 AA0570	A.4.A.3.14) Aftre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione  A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		
AA0570	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione  A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera -		
AA0602	(fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens. (mobilità att.)	_	_
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione (mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità		
AA0660	att.)  A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	10.961	14.641
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.714	9.254
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.714	9.254
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)  A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della	-	
AA0720	Reg.)	_	_
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.782	5.625
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780 AA0790	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	
AA0800	A.S.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte dena regione  A.S.C.) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-
	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit.		
AA0810	pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	- 5.712	5.324
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici  A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti	5.712	3.324
AA0850	pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.712	5.324
AA0880	A.S.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	70	301
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900 AA0910	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale  A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.S.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	70	301
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	48.307	62.226
440050	A CAN Company to the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the	40.007	62, 226
AA0950 AA0960	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC  A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	48.307	62.226
AA0900 AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - licket sui pronto soccoiso  A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	_
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	83.728	162.255
AA0990	A. 7. A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	11.017	82.798
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	56.500	56.500
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti  A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	15.571	22.316
AA1030 AA1040	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti  A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	640	640
AA1040 AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	5.432.388	5.525.772

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
DACO4.0	B) Costi della produzione	437.050	402.000
BA0010 BA0020	B.1.) Acquisti di beni B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>427.056</b> 417.141	402.600 391.360
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	65.787	55.931
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	65.787	55.378
BA0050 BA0051	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	553
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della		
BA0061	Regione) - Mobilità intraregionale B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-	-
BA0062	Regione) - Mobilità extraregionale	-	_
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	=
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080 BA0090	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	336.086	335.238
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	57.998	72.541
BA0230 BA0240	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	278.088	262.697
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	183	182
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	59	8
BA0280 BA0290	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	15.026	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
BA0303	R 1 A 9 3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.3) Dispositivi medici B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307 BA0308	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0308	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	9.916	11.240
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.614	161
BA0340 BA0350	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	182 6.769	512 9.511
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	150	307
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	201	748
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- (40.104
BA0390 BA0400	B.2.A) Acquisti di servizi B.2.A) Acquisti servizi sanitari	667.516 56.937	640.194 36.494
BA0400A	Sizinj regulative na admitta	23.792	6.309
BA0400B		33.144	30.185
BA0410 BA0420	B.2.A.1.) - da convenzione  B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460 BA0470	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)  B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0470	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale  B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.792	6.309
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	23.792	6.309
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550 BA0551	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580 BA0590	B.2.A.3.8) - da privato  B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601 BA0610	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0610 BA0611	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private  B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)  B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti -	-	-
BA0631	ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	_	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660 BA0670	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710 BA0720	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760 BA0770	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830 BA0840	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880 BA0890	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950 BA0960	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)  B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) -da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020 BA1030	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080 BA1090	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	25.093	22.187
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	25.095	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	25.093	22.187
BA1140 BA1150	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	,	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	- 6 960
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)  B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	4.881	6.869
BA1210	Area ospedaliera	-	-
	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia-		
BA1220	Area specialistica	4.881	6.869
D.44330	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1230	Area sanità pubblica  B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	-	-
BA1240	Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	_	_
	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia-		
BA1250	Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
D.44360	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -		
BA1260	Altro  B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	-	-
BA1270	Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	_	_
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320 BA1330	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1330	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	780	1.129
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1370 BA1380	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	- 780	1.129
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato  B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	780 <b>780</b>	1.129
BA1390	B.2.A.15.3.8) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	1.129
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da	
BA1460	Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	_
B/11470	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre	
BA1480	Regioni (Extraregione)	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.390
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.390
BAIJOO	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico -	2.330
BA1510	Altri soggetti pubblici della Regione	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
BA1540 BA1541	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per servizi samitari - Nobilità internazionale passiva rilevata dalle ASE  B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	610.580
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	601.799
BA1580 BA1590	B.2.B.1.1) Lavanderia B.2.B.1.2) Pulizia	56.291 127.429
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	87.993
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	906
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	87.088
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	118.089
BA1620 BA1630	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
BA1640	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)  B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	105 20.763
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.202
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	86.275
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	13.263
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	69.059
BA1690 BA1700	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.909 66.150
BA1700	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.331
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.331
BA1750 BA1760	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie  B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.049
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	8.049
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	8.049
BA1810 BA1820	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1860 BA1870	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università  B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	731
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	54
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	677
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	174.098
BA1920 BA1930	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze  B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	34.204 37.015
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione agri impianti e maccinitari B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	99.572
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	131
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.176
BA1980 BA1990	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione B.4) Godimento di beni di terzi	155.391
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	155.391
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	134.215
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	21.177
BA2040 BA2050	B.4.C.) Canoni di leasing B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	<u>-</u>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria  B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	4.521.231	4.602.998
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.858.112	3.966.807
BA2100	B.S.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.846.450	1.808.950
BA2110 BA2120	B.5.A.1.) Costo del personale dirigente medico  B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.752.397 1.631.618	1.711.928 1.711.928
BA2120	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	120.779	1.711.920
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	94.054	97.023
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	97.023
BA2170 BA2180	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato  B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	94.054	
BA2180	B.S.A.2.3) Costo del personale amgente non medico - antro  B.S.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.011.661	2.157.856
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.866.213	2.043.568
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	145.448	114.288
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240 BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale  B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo maeterninato	-	_
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310 BA2320	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro B.7) Personale del ruolo tecnico	473.902	446.612
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico		-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	- 446 612
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	473.902	446.612
BA2380 BA2390	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	274.156 199.746	313.734 132.878
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	189.217	189.579
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	8.314	7.210
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8.314	7.210
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450 BA2460	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro  B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	180.903	- 182.370
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	180.903	182.370
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	798.622	800.346
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	48.366	48.782
BA2520 BA2530	B.9.B) Perdite su crediti B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	750.255	751.563
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	750.255	751.563
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	Totale Ammortamenti	86.060	164.613
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	3.471
	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	86.060	161.142
BA2590 BA2600	B.11.A.) Ammortamento dei fabbricati B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	68.827	84.187
BA2610	B.11.A.2) Ammorta menti fabbricati strumentali (indisponibili)	68.827	84.187
BA2620	B.11.B) Ammorta menti delle altre immobilizzazioni materiali	17.233	76.955
BA2630	B.12) Sva lutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	- (12.741)	-
BA2660 BA2670	B.13) Variazione delle rimanenze B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(12.541) (13.803)	10.919 11.009
BA2670	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(6.326)	1.647
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(2.003)	9.389
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	84	(103)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	17	76 -
BA2677 BA2678	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(5.575)	
BA2678	B.13.B.) Variazione rimanenze non sanitarie	1.263	(90)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	46	79
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	908	33
BA2685 BA2686	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	309	(202)
BA2686	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	211.160	46.871
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	211.160	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per rasun	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750 BA2751	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2751 BA2760	B.14.B) Accantonamenti per interessi di mora  B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
	A TOTAL POLICE CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACTOR AND A CONTRACT		

1 1			İ
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790 BA2800	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati  B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	211.160	46.871
BA2840 BA2850	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	63.173	26.869
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	5.095	2.167
BA2880 BA2881	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	142.661	17.510
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamento di inie rapporto di perderiti	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890 BZ9999	B.14.D.10) Altri accantonamenti  Totale costi della produzione (B)	7.028.594	325 6.996.666
B23333	C) Proventi e oneri finanziari	7.028.334	0.990.000
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030 CA0040	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080 CA0090	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3. A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130 CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170 CZ9999	C.4.B) Perdite su cambi  Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-
C23333	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	_
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Proventi e oneri straordinari	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.641	31.601
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.641	31.601
EA0040 EA0050	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.582	25
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.142	
EA0070 EA0080	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	2.440	
EA0080	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative ana mobilita extraregionale E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120 EA0130	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.440	- 25
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	59	31.576
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		- 24 576
EA0170 EA0180	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	59	31.576
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative ana monita extraregionale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220 EA0230	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	59	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	- 39	31.576
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	28.034	28.440
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	28.034	28.440
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	27.975	15.822
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.975	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.975	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	15.822
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	15.044
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	15.044
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	778
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	59	12.618
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	59	12.618
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	59	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	12.618
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	(24.393)	3.161
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	(1.620.599)	(1.467.733)
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	282.375	286.243
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	281.452	285.057
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	575	652
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	348	534
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	282.375	286.243
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(1.902.974)	(1.753.976)

# PUBBLICAZIONE DEI DATI S.I.O.P.E.

### (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici)

Art. 77-quater, comma 11 del D.L. n. 112/2008 convertito, con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008 n. 133

Decreto 13 gennaio 2014 del Ministero dell'Economia e delle Finanze concernente l'aggiornamento della codifica SIOPE delle strutture sanitarie in vigore dal 1° gennaio 2015

Di seguito vengono allegati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Tale adempimento è in applicazione di quanto disposto con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 38666 del 23/12/2009, in attuazione dell'art. 77-quater, comma 11, del DL n. 112/2008, convertito con modificazione dalla legge 6 agosto 2008 n. 133.

Del riepilogo finale, si rileva che l'importo di € 48.506.382,06 quale saldo presente nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia alla data del 31/12/2021 non corrisponde al Fondo cassa indicato nel conto dell'istituto cassiere (pari a € 48.516.297,95). Tale differenza, inferiore per € 9.915,89, deriva da riscossioni e pagamenti effettuati dal cassiere in data anteriore al 31.12.2021 ma registrati in contabilità speciale nei primi giorni di gennaio 2022.

### PROSPETTI DATI SIOPE

### DISPONIBILITA' LIQUIDE

Importo a tutto il periodo

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	46.508.538,49
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	112.122.243,39
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	110.114.483,93
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	48.516.297,95
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	473.364,02
OI DELL'EN	TE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA	
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
DI DELL'EN	TE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO	
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CORDANZA	TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.	
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	10.288,80
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE À TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	372,91
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	48.506.382,06

### INDICATORI

Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
Indicatori per composizione			
Indicatori Spese			
Spese Totali			
Spese Correnti / Spese Totali	0,98	0,98	0,98
Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,98	0,98	0,98
Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,02	0,02	0,02
Spese Correnti			
Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,67	0,67	0,67
Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,00	0,00	0,00
Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,91	0,91	0,91
Indicatori Entrate			
Dipendenza da Trasferimenti	0,68	0,68	0,68

### PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

	A16:E48A16:E49C28A16:E39A16:E51A16:E50A16:E4A16:E49	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ONALE		72.218.962,86	72.218.962,8
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	35.475.810,38	35.475.810,3
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.934.572,12	3.934.572,1
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto	524.642,01	524.642,0
	degli arretrati attribuiti	ŕ	<u> </u>
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	60.532,29	60.532,2
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi  Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo	715.436,31	715.436,3
1204	indeterminato	19.683.178,91	19.683.178,9
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	11.079.143,57	11.079.143,5
	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo	·	
1206	determinato	209.015,81	209.015,8
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	458.108,64	458.108,6
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	63.908,39	63.908,
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	12.523,18	12.523,
1503	Rimborsi spese per personale comandato	2.091,25	2.091,2
JISTO DI BE	NI	10.819.932,62	10.819.932,6
2101	Prodotti farmaceutici	2.990.485,00	2.990.485,0
2102	Emoderivati	21.661,43	21.661,4
2103	Prodotti dietetici	338.895,14	338.895,
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.878,10	3.878,
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	72.619,89	72.619,
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	18.156,32	18.156,
2112	Dispositivi medici	6.103.486,09	6.103.486,
2113	Prodotti chimici	85.987,98	85.987,
2198 2202	Altri acquisti di beni sanitari	914.500,52	914.500,
2202 2203	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere  Combustibili, carburanti e lubrificanti	23.504,70 3.390,00	23.504, 3.390,
2203 2204	Supporti informatici e cancelleria	105.003,90	105.003,
	Pubblicazioni, giornali e riviste		
ノノロち		89 132 541	89 132
2205 2206		89.132,54 4.263.72	
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari	89.132,54 4.263,72 44.967,29	4.263,
2206 2298	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari	4.263,72 44.967,29	4.263, 44.967,
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari	4.263,72	89.132,4 4.263,7 44.967,7 18.370.201,8
2206 2298 JISTI DI SER	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90	4.263, 44.967, 18.370.201,
2206 2298 JISTI DI SER	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  VIZI  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90	4.263, 44.967,2 18.370.201,
2206 2298 JISTI DI SER 3106	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91	4.263, 44.967, <b>18.370.201,</b> 13.403,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93	4.263, 44.967, <b>18.370.201,</b> 13.403, 1.430.051,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14	4.263, 44.967, <b>18.370.201,</b> 13.403, 1.430.051,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93	4.263, 44.967, <b>18.370.201,</b> 13.403, 1.430.051,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41	4.263, 44.967, <b>18.370.201,</b> 13.403, 1.430.051,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3117 3118 3134 3135 3136 3198	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3117 3118 3134 3135 3136 3198	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136 3198 3203	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77 366.854,94 2.018.809,73	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629, 366.854, 2.018.809,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136 3198 3203 3204 3206	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati Servizi ausiliari e spese di pulizia Mensa per degenti	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77 366.854,94	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629, 366.854, 2.018.809, 1.135.836,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136 3198 3203 3204 3206 3207	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati Servizi ausiliari e spese di pulizia Mensa per degenti Riscaldamento	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77 366.854,94 2.018.809,73 1.135.836,81 799.859,65	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629, 366.854, 2.018.809, 1.135.836, 799.859,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136 3198 3203 3204 3206 3207 3208	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati Servizi ausiliari e spese di pulizia Mensa per degenti Riscaldamento Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77 366.854,94 2.018.809,73 1.135.836,81 799.859,65 189.948,82	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806, 1.276.855, 1.074.777, 704.629, 366.854, 2.018.809, 1.135.836, 799.859, 189.948,
2206 2298 JISTI DI SER 3106 3116 3117 3118 3134 3135 3136 3198 3203 3204 3206 3207	Acquisto di materiali per la manutenzione Altri beni non sanitari  Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati Servizi ausiliari e spese di pulizia Mensa per degenti Riscaldamento	4.263,72 44.967,29 18.370.201,90 13.403,91 1.430.051,93 7.507,14 1.757.861,41 813.806,79 1.276.855,24 1.074.777,11 704.629,77 366.854,94 2.018.809,73 1.135.836,81 799.859,65	4.263, 44.967, 18.370.201, 13.403, 1.430.051, 7.507, 1.757.861, 813.806,

ALE PAGAM	ENTI	110.115.123,62	110.115.123,
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,
AMENTI DA	REGOLARIZZARE	0,00	0,
6200	Immobilizzazioni immateriali	293.459,90	293.459,
6199	Altri beni materiali	134.072,18	134.072,
6106	Automezzi	20.500,00	20.500,
6105	Mobili e arredi	390.670,71	390.670
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	946.742,89	946.742
6103	Impianti e macchinari	540.241,48 40.465,60	540.241 40.465
STIMENTI F	Fabbricati	2.366.152,76	2.366.152
5599	Ante spese conenti denvanti da soprawenienze	147.042,52	147.042
5598 5599	Altri oneri della gestione corrente  Altre spese correnti derivanti da soprawenienze	132.773,38 147.042,52	132.773 147.042
5507	istituzionali e altri compensi	262.223,16	262.223
	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi	•	
5504 5506	Commissioni e Comitati  Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	6.724,00 84.096,62	6.724 84.096
5503	Collegio sindacale	56.224,66	56.224
	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e		
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	28.965,09	28.965
5499	Altri tributi	265.639,20	265.639
5404	IVA	4.114.887,96	4.114.887
5402	IRES	37.936,00	37.936
5401	IRAP	420.874,71	420.874
5308	Altri oneri finanziari	38.591,59	38.591
5205	Licenze software	58.910,49	58.910
5201	Noleggi	524.137,33	524.137
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	91.392,99	91.392
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	28.253,78	28.253
RE SPESE C	ORRENTI	6.298.673,48	6.298.673
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	41.200,00	41.200
	RASFERIMENTI	41.200,00	41.200
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.216.136,14	1.210.130
3299	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	37.520,00 1.216.138,14	37.520 1.216.138
3220			
3219	Spese legali Smaltimento rifiuti	474.296,10	474.296
3217		9.550,43	9.550
3217	scientifico sanitarie  Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	2.068,80	2.068
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-	1.410.272,21	1.410.272
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.033.815,90	1.033.815
3213	Corsi di formazione esternalizzata	37.472,96	37.472
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	497.551,33	497.551

### **INCASSI PER CODICI GESTIONALI**

**TOTALE INCASSI** 

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
RATE DERIVA	ANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	5.820.169,40	5.820.169,40
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	23.948,66	23.948,66
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	653.466,93	653.466,93
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.034.444,46	1.034.444,46
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	424,50	424,50
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	639.143,96	639.143,96
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.418.179,56	3.418.179,56
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	17.382,57	17.382,57
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da soprawenienze attive	33.178,76	33.178,76
RIBUTI E TI	RASFERIMENTI CORRENTI	14.174.229,69	14.174.229,69
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.115.796,01	5.115.796,01
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	5.238.861,41	5.238.861,41
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	343.610,00	343.610,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	93.640,00	93.640,00
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	597.838,43	597.838,43
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.159.356,54	2.159.356,54
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	252.745,06	252.745,06
2202	Donazioni da imprese	2.940,00	2.940,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	26.668,00	26.668,00
2301 2303	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea  Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	289.884,05 52.890,19	289.884,05 52.890,19
ENTRATE	CORRENTI	733.509,29	733.509,29
3101	Rimborsi assicurativi	32.115,00	32.115,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	311.959,88	311.959,88
3104	Restituzione fondi economali	1.591,26	1.591,26
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	272.277,77	272.277,77
3201	Fitti attivi	41.635,58	41.635,58
	Interessi attivi	0,15	
3202 3204	Interessi attivi Altri proventi	0,15 73.929,65	·
3204 RATE DERIVA	Altri proventi ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	73.929,65 1. <b>220,00</b>	73.929,66 <b>1.220,0</b> 0
3204 ATE DERIVA	Altri proventi	73.929,65	73.929,65 <b>1.220,0</b> 0
3204 ATE DERIVA 4104	Altri proventi ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	73.929,65 1. <b>220,00</b>	73.929,68 <b>1.220,0</b> 0 1.220,00
3204 RATE DERIVA 4104	Altri proventi  ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI  Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE  Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	73.929,65 1.220,00 1.220,00	73.929,65 1.220,00 1.220,00 189.829,34
3204  RATE DERIVA 4104  TRIBUTI E TE	Altri proventi  ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI  Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE	73.929,65  1.220,00  1.220,00  189.829,34	73.929,65 1.220,00 1.220,00 189.829,34 189.490,40
3204  ATE DERIVA  4104  FRIBUTI E TE  5101  5103	Altri proventi  ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI  Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE  Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato  Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	73.929,65  1.220,00  1.220,00  189.829,34  189.490,40	73.929,68 1.220,00 1.220,00 189.829,34 189.490,40 338,94
3204  RATE DERIVA  4104  FRIBUTI E TE  5101  5103	ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE  Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione  ANZIARIE	73.929,65  1.220,00  1.220,00  189.829,34  189.490,40  338,94  91.203.925,36	73.929,65 1.220,00 1.220,00 189.829,34 189.490,40 338,94
3204  RATE DERIVA 4104  FRIBUTI E TH 5101 5103  RAZIONI FINA	Altri proventi  ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI  Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE  Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato  Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	73.929,65  1.220,00  1.220,00  189.829,34  189.490,40  338,94	73.929,65 1.220,00 1.220,00 189.829,34 189.490,40 338,94 91.203.925,36 884,15
3204  RATE DERIVA  4104  TRIBUTI E TE  5101  5103  RAZIONI FINA  6400  6430	ANTI DA ALIENAZIONI DI BENI  Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche  RASFERIMENTI IN C/CAPITALE  Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione  ANZIARIE  Depositi cauzionali	73.929,65  1.220,00  1.220,00  189.829,34  189.490,40  338,94  91.203.925,36  884,15	0,15 73.929,65  1.220,00 1.220,00 1.220,00 3884,90,40 338,94  91.203.925,36 884,15 91.203.041,21  0,00

112.122.883,08 112.122.883,08

Prospetto delle ferie maturate e non godute - ANNO 2021

SEDE	REPARTO	gg. di ferie	Totale lordo	conto	IRAP	conto	Cassa Pensione + INAIL	conto	Totale costo
01 Amm. Centrale	01 Dir. Amm.	115	26.256,75	3 09 100 01	2.231,76	3 09 100 11	6.341,25	3 09 100 09	34.829,76
01 Amm. Centrale	08 Comp. Amm	653		3 09 200 01		3 09 200 11	12.631,55	3 09 200 09	68.790,02
	02 Dir. San. non Med.	77		3 06 200 01	-,	3 06 200 11		3 06 200 09	19.034,73
	03 Dir.Med.	32		3 06 100 01		3 06 100 11	1.866,48		10.029,36
	06 Comp. San .	11		3 06 300 01		3 06 300 11	240,87		1.323,27
	04 Dir. Prof.	65		3 07 100 01		3 07 100 11	1.979,60		10.637,80
	05 Dir. Tec.	17	3.204,77			3 08 100 11	783,93		4.261,14
	09 Comp. Tec.	189	15.640,93	3 08 200 01	1.329,38	3 08 200 11	3.829,41	3 08 200 09	20.799,72
TOTALE SED	E AMMINISTRAZIONE	1.159	127.669,79		10.851,03		31.184,98		169.705,80
30 Ancona	08 Comp. Amm	306	22.756,02	3 09 200 01	1.934,27	3 09 200 11	5.495,76	3 09 200 09	30.186,05
30 Ancona	02 Dir. San. Non Med.	402	75.263,43	3 06 200 01	6.397,22	3 06 200 11	18.670,98	3 06 200 09	100.331,63
	03 Dir. Med.	2.246		3 06 100 01	42.752,03		124.943,50		670.651,20
	06 Comp. San.	4.505		3 06 300 01	32.335,76		93.533,93	3 06 300 09	506.255,91
	05 Dir. Tec.	7		3 08 100 01	94,92		269,70		1.481,47
30 Ancona	09 Comp. Tec.	1.154	75.606,35	3 08 200 01	6.426,65	3 08 200 11	18.608,18	3 08 200 09	100.641,18
TOTALE	SEDE ANCONA	8.620	1.058.084,54		89.940,85		261.522,05		1.409.547,44
24 P.S.T MASERA	02 Dir. San. Non Med.	112	20.540.35	3 06 200 01	1.745,73	3 06 200 11	5.095,47	3 06 200 09	27.381,55
	03 Dir.Med.	71		3 06 100 01	1.642,94		4.794,94		25.767,56
	06 Comp. San.	34		3 06 300 01	243,91		711,62		3.824,77
	05 Dir. Tec.	41		3 08 100 01	611,17		1.753,93	3 08 100 09	9.556,17
	09 Comp. Tec.	52	3.703,71		314,97		922,38		4.941,06
24 P.S.T MASERA	08 Comp. Amm.	47	3.684,37	3 09 200 01	313,03	3 09 200 11	934,57	3 09 200 09	4.931,97
24 P.S.T MASERA	10 Comp. Ricerc. Am.	138	11.958,93		1.016,34		3.080,27		16.055,54
24 P.S.T MASERA	11 Comp. Ricerc. San.	59	5.885,84		500,32		1.554,92		7.941,08
			ĺ		Í				,
	OLO SCIENTIFICO	554	75.163,19		6.388,41		18.848,10		100.399,70
	03 Dir. Med.	25	5.801,00	3 06 100 01	493,00	3 06 100 11	1.439,07	3 06 100 09	7.733,07
	06 Comp. San	233	19.331,53		1.643,40		4.795,72	3 06 300 09	25.770,65
	08 Comp. Amm.	-	0,00		0,00		0,00		0,00
35 Appignano	09 Comp. Tec.	142	9.534,56	3 08 200 01	810,67	3 08 200 11	2.365,31	3 08 200 09	12.710,54
	SEDE APPIGNANO	400	34.667,09		2.947,07		8.600,10		46.214,26
	08 Comp. Amm.	95	7.283,67	3 09 200 01	618,99		1.772,63	3 09 200 09	9.675,29
	02 Dir. San. non Med.	21	4.064,76		345,45		1.008,40		5.418,61
	03 Dir. Med.	294	69.638,67	3 06 100 01	5.918,92		17.275,54		92.833,13
	06 Comp. San	474	38.414,86	3 06 300 01	3.265,63		9.535,53	3 06 300 09	51.216,02
29 Casatenovo	09 Comp. Tec.	247	17.056,31	3 08 200 01	1.449,98	3 08 200 11	4.276,83	3 08 200 09	22.783,12
	EDE CASATENOVO	1.131	136.458,27		11.598,97		33.868,93		181.926,17
	02 Dir. San. Non Med.	18		3 06 200 01	222,84		692,77	3 06 200 09	3.538,21
	03 Dir.Med.	213	51.833,61		4.405,73		12.911,56		69.150,90
	06 Comp. San.	631	54.538,82		4.636,18		13.574,03		72.749,03
	08 Comp. Amm.	84 187	6.184,41	3 09 200 01 3 08 200 01	525,80		1.493,60	3 09 200 09	8.203,81
26 Cosenza	09 Comp. Tec.	107	12.650,46	3 06 200 01	1.075,76	3 08 200 11	3.231,95	3 08 200 09	16.958,17
TOTALE	SEDE COSENZA	1.133	127.829,90		10.866,31		31.903,91		170.600,12
31 Fermo	02 Dir. San. Non Med.	14	2,419,90	3 06 100 01	205,66	3 06 100 11	600,33	3 06 100 09	3.225,89
	03 Dir.Med.	228	53.203,95		4.522,07		13.206,52		70.932,54
31 Fermo	06 Comp. San.	656		3 06 300 01	4.622,74		13.499,28		72.506,52
31 Fermo	05 Dir. Tec.	13	1.994,98	3 08 100 01	169,52				2.646,24
	09 Comp. Tec.	203	13.254,09	3 08 200 01	1.127,40		3.335,76		17.717,25
31 Fermo	08 Comp. Amm.	23	1.647,23	3 09 200 01	139,97	3 09 200 11	397,83	3 09 200 09	2.185,03
TOTALE	SEDE FERMO	1.137	126.904,65		10.787,36		31.521,46		169.213,47
38 Osimo	02 Dir. San. Non Med.	64	12.289,28	3 06 100 01	1.044,48	3 06 100 11	3.048,55	3 06 100 09	16.382,31
38 Osimo	03 Dir. Med.	795	176.837,24		15.031,98		43.969,28		235.838,50
38 Osimo	06 Comp. San.	1.913	161.740,35		13.748,78	3 06 300 11	40.161,14		215.650,27
	09 Comp. Tec.	580	37.993,61	3 08 200 01	3.230,49		9.523,36		50.747,46
38 Osimo	08 Comp. Amm.	92	7.074,22	3 09 200 01	601,45	3 09 200 11	1.709,09	3 09 200 09	9.384,76
TOTALE	E SEDE OSIMO	3.444	395.934,70		33.657,18		98.411,42		528.003,30
TOTAL	LE GENERALE	17.578	2.082.712,13		177.037,18		515.860,95		2.775.610,26

Al 31/12/2021, rispetto al 31/12/2020, si registra un minor numero di giornate di ferie di competenza dell'anno 2021 non fruite e da usufruire nell'anno 2021, pari a gg. 17.578, con un minor valore economico complessivo di € 67.208.

Si evidenzia, come già riscontrato nei bilanci precedenti, che i CC.NN.LL. del Personale del Comparto del S.S.N., dell'Area Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e dell'Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del Comparto Sanità stabiliscono quanto segue:

- 1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile e non sono monetizzabili;
- 2. In caso di indifferibili esigenze di servizio che non abbiano reso possibile il godimento delle ferie nel corso dell'anno, le ferie dovranno essere fruite entro il primo semestre dell'anno successivo.

Si sottolinea che, trattandosi di ferie non monetizzabili, la non fruizione delle medesime non genera in capo all'Azienda alcuna obbligazione pecuniaria verso i propri dipendenti e, pertanto, neanche l'insorgenza di debiti, ovvero di "obbligazioni a pagare ammontari determinati ad una data prestabilita", come testualmente recita a questo specifico riguardo il PC n° 19. Ne consegue, come già sopra descritto e in analogia ai precedenti esercizi, anche in forza delle citate disposizioni regionali impartite in proposito, che non si è provveduto, in omaggio al principio di verità, ad evidenziare a stato patrimoniale e a conto economico la partita in esame.

				Prospetto	cause in	corso			
Giudice Adito	Controparte	Tipo Causa	Totale Valore Fondo (conto 20300302- 305) al 31.12.2020	Totale Valore Cause al 31/12/2021	Utilizzo/ Insussistenze 2021	Accantonament o 2021	Totale Valore Fondo (conto 20300302- 305) al 31.12.2021	Grado di rischio (1) Probabile (2) Possibile (3) Remoto	NOTE
Tribunale Civile del Lavoro Cagliari R.G. n. 5308/2012	Maria Cristina Fonnesu	(L)	37.000,00	30.199,09			37.000,00	(1)	E' stato attualizzato il valore della causa a seguito di rivalutazione monetaria
TAR MARCHE R.G.N 212/2013	Simone Aquilanti	(L)	97.450,00				97.450,00	(1)	Vedi note Avv. Pauri prot. 9406/2016 e prot. n. 5355/2017 e prot. n. 19482/2020 e nota prot. n. 5034/2022
TAR MARCHE R.G.N. 714/2010	Marina Bottegoni	(L)	15.000,00	10.000,00			15.000,00	(1)	Vedi nota Avv. Santini prot. n. 2622/2022
CORTE DI CASSAZIONE R.G. n. 14981/2020	Silvana Casciaro	(L)	53.960,00	55.000,00			53.960,00	(1)	di cui SPESE LEGALI Euro 19.500,00 CONCLUSA però non si ritiene di chiudere il fondo perché non è passata ancora in giudicato
Corte Suprema di Cassazione Sezione Lavoro di Roma R.G. n. 16698/2018	Scrimieri, Marotti, Morichi, Grilli	(L)	40.000,00	40.000,00			40.000,00	(1)	SPESE LEGALI
CORTE D'APPELLO DI ANCONA R.G. N. 1391/2013	Ditta C.P.C.(rescission e contrattuale appalto Tambroni)	(A)	788.897,85	1.420.291,75			788.897,85	(1)	di cui SPESE LEGALI Euro 43,229,42 Vedi nota Avv. Formentin prot. n.9397/2021
Tribunale di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 1276/2016	Andreoni Armando + 55 (*2)	(L)	1.124.760,80	1.124.760,80			1.124.760,80	(1)	Vedi nota Avv. Medici prot. n.2494/2022
Tribunale di Civile di Ancona R.G. n. 1394/2015	INRCA/CPC (*³)	(c)	84.905,60	260.000,00			84.905,60	(1)	vedi nota Avv. Nardone prot. n.2354/2022
Corte Appello Ancona impugnazione sentenza 1467/2017 R. G. n. 2214/2017	INRCA/CPC (*)	(C)	260.000,00	260.000,00			260.000,00	(1)	vedi nota Avv. Nardone prot. n.2354/2022
Tribunale Civile di Ancona R.G. n. 7198/2019	CIAM ASCENSORI E SERVIZI SRL	(A)	35.000,00	50.000,00			35.000,00	(1)	Vedi nota avv. Ippoliti prot. N. 3532/2022
Tribunale di Ancona Sezione Lavoro R.G. Lav. n. 1416/2018	BERNARDINI GIOVANNI	(L)	26.000,00	26.000,00	26.000,00		0,00	(1)	CONCLUSO PRIMO GRADO in attesa di passare in giudicato
Tribunale Civile di Ancona eredi Silvano Corazzi R.G. n. 1673/2018	Aristide Corazzi e Giovanna Polverelli	(C)	1.265.000,00	1.265.000,00			1.265.000,00	(1)	Vedi nota avv. Pauri prot. N. 19482/2020 e nota prot. n. 5034/2022
Tribunale Ordinario di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 624/2018	Belluigi Andrea , Petrella Virginia e Morichi Valeria	(L)	170.000,00	300.000,00	170.000,00		0,00	(1)	170.000,00 comprese le spese legali CONCLUSO PRIMO GRADO n attesa di passare in giudicato
Corte d'Appello di Milano R.G. N. 2569/2019	Banca Farmafactoring SpA (BFF)	(C)	19.473,00	119.571,00			19.473,00	(1)	Vedi nota avv. Formica 2022 prot. n. 4838/2022. CONCLUSA NEL 2021 INRCA HA PROPOSTO RICORSO CASSAZIONE
Corte d'Appello di Cagliari R.G. N. 137/2020 (impugnazione sentenza n. 1978/2019 Tribunale di Cagliari)	INRCA/Regione Sardegna	(c)	23.000,00	33.000,00			23.000,00	(1)	Spese giudizio Euro 23.000,00 -
Tribunale Civile di Macerata - Giudice Lavoro R.G. n. 913/2019	Rossano Pavoni	(L)	1.230,00	4.070,00	1.230,00		0,00	(1)	Vedi nota avv. Dimatteo prot. N. 10808/2021 - TRANSATA DET. 414/DGEN DEL 28.10.2020
Tribunale Ordinario Ancona R.G. 3835/2020 (D.I. n. 1212/2020)	Società SE.GI Srl	(A)	0,00	7.800,00			0,00	(2)	Vedi nota avv.Accorroni prot. N. 17202/2021 e nota prot. 8287/2022
Tribunale di Ancona R.G. n. 5016/2020 (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)	434.959,00	434.959,00			434.959,00	(1)	Vedi nota Studio legale Formica Associati prot. N.21519/2021 e
Tribunale di Ancona R.G. n. 5865/2020 (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)	0,00	1.248.215,00		11.517,00	11.517,00	(1)	nota prot. 4838/2022

Prospetto cause in corso										
Giudice Adito	Controparte	Tipo Causa	Totale Valore Fondo (conto 20300302- 305) al 31.12.2020	Totale Valore Cause al 31/12/2021	Utilizzo/ Insussistenze 2021	Accantonament o 2021	Totale Valore Fondo (conto 20300302- 305) al 31.12.2021	Grado di rischio (1) Probabile (2) Possibile (3) Remoto	NOTE	
Corte Suprema di Cassazione (avverso sentenza n. 1433/2019 della Corte d'Appello Ancona) R.G. n. 16499/2020	Ditta MA.CA.	(A)		332.872,32			0,00	(2)	Vedi nota Avv. Bertinelli prot. n. 2854/2022	
Corte Suprema di Cassazione (avverso sentenza n. 191/2020 della Corte d'Appello Ancona) R.G. n. 31817/2020	Ditta MA.CA.	(A)					0,00	(2)	2654/ 2022	
Tribunale Civile di Fermo R.G. N. 222/2021	GALANDRINI LORIS	(L)		19.781,35		8.000,00	8.000,00	(1)	Nota Avv. Favia prot. n. 2838/2022	
Tribunale di Ancona - Giudice di Lavoro R.G. N. 890/2021	CIAVARELLA ROSANNA	(L)					0,00		VALORE CAUSA INDETERMINATO vedi Nota Avv. Mncinelli prot. n. 3783/2022	
Tribunale di Ancona Sezione Specializzata in materia di Imprese R.G. 4307/2021	Società LEONI srl	(C)		595.299,08			0,00	(2)		
Tribunale di Ancona Sezione Specializzata in materia di Imprese R.G. 4302/2021	Società AHRCOS srl	(c)		147.161,67			0,00	(2)		
Tribunale di Ancona (Atto di Citazione) R.G. N. 4475/2021	BFF BANK	(C)		207.248,17		207.248,00	207.248,00	(1)		
Tribunale di Cosenza - Sezione Lavoro R.G. 4197/2021	PARISE FRANCESCA	(L)		80.000,00			0,00	(2)		
Giudice di Pace di Bari R.G. N. 9487/2021	Ditta 3.M.C.	(C)		4.137,69			0,00	(2)		
TAR Marche - n. 273/2021	ZECCA	(L)		158.268,83		158.268,83	158.268,83	(1)		
Tribunale Civile R.G. 81/2022	Biologi vari	(L)		78.264,50		78.264,50	78.264,50	(1)		
TOTALE			4.476.636	8.311.900	197.230	463.298	4.742.705			

## RENDICONTO FINANZIARIO – SCHEMA D.M. 20/03/2013

	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO	2021
ODEDAZ	ONI DI GESTIONE REDDITUALE	
(+)	risultato di esercizio	-1.902.974
(+)	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-1.302.314
/ ı \		947.808
(+)	ammortamenti fabbricati	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.083.385
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	319.683
Ammort		3.350.876
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 2.721.439
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 256.834
	contributi in c/capitale e fondi riserva	- 2.978.273
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio	operosità medici SUMAI + TFR	-
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	310.959
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	79.789
- Fondi s	valutazione di attività	390.748
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.742.219
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 3.594.117
- Fondo	per rischi ed oneri futuri	2.148.103
TOTALE	Flusso di CCN della gestione corrente	1.008.479
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	3.479.415
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	3.554.536
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	1.954.588
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	140.359
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 121.410
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 2.127.962
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	6.879.527
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	1.056.606
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	- 850.795
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/regione -qettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente wivegione - getito riscania regionale  diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente w/regione  diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 5.815.687
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente vi/Comune	5.010.007
		- 811.430
(+)/(-) (+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ASI-Ao	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	- 18.488
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	17.850
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	7 470 551
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 7.478.551
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	- 556.546
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 556.546
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	65.340
A - Tota	e operazioni di gestione reddituale	974.856

	SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO	2021
ATTIVITÀ	DI INVESTIMENTO	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 454.685
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	- 454.685
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	-
(-)	Acquisto terreni	-
(-)	Acquisto fabbricati	- 48.819
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 6.818
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.634.433
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 489.083
(-)	Acquisto automezzi	- 25.010
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 93.885
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 2.298.048
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	427
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.782
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	600
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	2.809
(-)	Acquisto crediti finanziari	-
(-)	Acquisto titoli	-
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-
B - Totale	attività di investimento	600.953
	DI FINANZIAMENTO	4 000 404
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 1.236.421
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 20.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)  aumento fondo di dotazione	- 1.256.421
<b>(+)</b>	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.225.189
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 186.487
	aum aurienti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	2.038.702
(+)/(-) (+)/(-)	aumento/diminuzioni nette contabili ai parrimonio netto	2.030.102
(+)/(-) (+)	assunzione nuovi mutui*	_
(-)	mutui quota capitale rimborsata	
	attività di finanziamento	782.281
FLUSSO D	I CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	2.358.089
Delta liqui	dità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	1.992.924
		•
Squadratu	ura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	365.165

## Relazione sulla gestione

# RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

1.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	. 246
1.2 dell'Az	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzaz	
1.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)	. 252
1.3.1	Assistenza Ospedaliera	. 252
1.3.2	Assistenza Territoriale	. 253
1.3.3	Prevenzione	. 254
1.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS)	. 254
1.4	L'attività del periodo	. 255
1.4.1	Assistenza Ospedaliera	. 255
1.4.2	Assistenza Territoriale	. 256
1.4.3.	Prevenzione	. 257
1.4.4.	RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)	. 257
1.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	. 262
1.5.1	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI	. 262
1.5.2	Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti	. 266
1.5.3	Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti	. 278
1.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	. 278
1.5.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	. 279
1.5.6	Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile	. 279
2.	RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE.	. 280
2.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	. 280
2.2 dell'Az	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazi ienda	
2.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)	. 281
2.3.1	Assistenza Ospedaliera	. 281
2.3.2	Assistenza Territoriale	. 281
2.3.3	Prevenzione	. 282
2.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS)	. 282
2.4	L'attività del periodo	. 283
2 4 4	Accientata Oceana una	201

2.4.2	Assistenza Territoriale	293
2.4.3	Prevenzione	294
2.4.4	Ricerca (solo per gli Irccs)	294
2.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	301
2.5.1	SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI	301
2.5.2	Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti	302
2.5.3	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	311
2.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	314
2.5.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	314
2.5.6	Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile	314
3.	RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA	315
3.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	315
3.2	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	316
3.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	316
3.3.1	Assistenza ospedaliera	316
3.3.2	Assistenza Territoriale	317
3.3.3	Prevenzione	317
3.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS)	317
3.4	L'attività del periodo	319
3.4.1	Assistenza Ospedaliera	319
3.4.2	Assistenza Ambulatoriale	320
3.4.3	Ricerca (solo per gli Irccs)	321
3.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	328
3.5.1	Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari	328
3.5.2	Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti	328
3.5.3	Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	335
3.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	339
3.5.5	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.	339
4.	RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA	340
4.1	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	340
4.2 dell'Az	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizza	
4.3	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)	341
4.3.1	Assistenza Ospedaliera	341
4.3.2	Assistenza Territoriale	341
122	Prevenzione	3/12

4.3.4	Ricerca (solo per gli IRCCS)	. 342
4.4	L'attività del periodo	. 344
4.4.1	Assistenza Ospedaliera	. 344
4.4.2	Assistenza Territoriale	. 344
4.4.3	Prevenzione	. 344
4.4.4	Ricerca (solo per gli Irccs)	. 344
4.5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	. 351
4.5.1	Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari	. 351
4.5.2	Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti	. 352
4.5.3	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	. 359
4.5.4	Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)	. 362
4.5.5	FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	. 362
4.5.6	Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile	. 362
5.	RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO	. 363
5.1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	. 363
5.2.	Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizza	zione
dell'Az	ienda	. 363
5.3.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)	. 365
5.3.1.	Assistenza Ospedaliera	. 365
5.3.2.	Assistenza Territoriale	. 365
5.3.3.	Prevenzione	. 365
5.3.4.	Ricerca (solo per gli IRCCS)	. 365
5.4.	L'attività del periodo	. 367
5.4.1.	Assistenza Ospedaliera	. 367
5.4.2.	Assistenza Territoriale	. 367
5.4.3.	Prevenzione	. 367
5.4.4.	RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)	. 367
5.5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	. 373
5.5.1.	Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari	. 373
5.5.2.	CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	. 374
5.5.3.	RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	. 374

#### RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 INRCA

## 1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

L'esercizio 2021 rappresenta per l'Istituto un anno che ha mantenuto in pieno i connotati di difficoltà del 2020, per quanto sinteticamente rappresentato con riferimento all'emergenza pandemica. In questo senso si ricorda invece che è in inevitabile stand by il consolidamento dei significativi cambiamenti avvenuti negli scorsi anni e, dall'altra parte, l'esercizio di entrata a regime di progettualità avviate negli anni precedenti. Solo a titolo di accenno si fa qui riferimento alla prevista apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo, alla ripresa con la Regione Calabria della piena interlocuzione istituzionale per completare la strada intrapresa con l'accordo transattivo del 2018 nella logica dello sviluppo attraverso il c.d. "piano industriale" di cui si era iniziata la trattazione, all'entrata a regime del percorso dei c.d. piramidabili (assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo). Proseguendo in questa logica si evidenzia che proprio alla conclusione dell'esercizio si è realizzata la sottoscrizione della nuova convenzione con l'Università Politecnica delle Marche.

Il perdurare dell'emergenza pandemica ha ovviamente cambiato tutti i punti di riferimento impattando in maniera consistente e diversificata, diretta e indiretta a seconda dei casi, nei diversi Presidi e nelle diverse attività dell'Istituto. Peraltro alcune delle caratteristiche tipiche di questa pandemia e cioè la fortissima incidenza sulla popolazione anziana e la natura pneumologica della stessa hanno amplificato l'impatto nei confronti dell'Istituto che ha il suo target di riferimento nell'ambito geriatrico e, in uno dei suoi presidi (Casatenovo Merate), specificatamente nell'ambito pneumologico geriatrico.

Per contro il 2021 ha altresì rappresentato la conferma della straordinaria risposta all'emergenza fornita dall'Istituto grazie al proprio personale, rafforzando la dinamica positiva di rapporto sinergico tra i Presidi INRCA, i diversi sistemi sanitari di riferimento e le altre aziende del sistema per la parte clinico assistenziale e gli altri IRCCS per la parte di ricerca scientifica. Sotto quest'ultimo profilo si segnala nel corso del 2021 l'avvio sostanziale delle attività della "Rete Aging" (Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila). Parimenti si ricorda inoltre la partecipazione dell'INRCA nelle Reti IRCCS Neurologica e Cardiologica che rafforzano la capacità progettuale dell'Istituto.

Le principali azioni poste in essere dall'Istituto da un punto di vista sanitario, con declinazioni differenti rispetto ai diversi contesti, sono riconducibili a:

- ✓ Attivazione di Posti Letto dedicati a pazienti Covid positivi da ricoverare presso i Presidi Ospedalieri di Ancona e Merate con conseguente riduzione dei posti letto disponibili per ricoveri programmati e/o urgenti
- ✓ Istituzione di reparti subintensivi in assenza di esperienze precedenti in materia
- ✓ Gestione dell'emergenza attraverso l'aggregazione e il trasferimento dei reparti sia all'interno dei Presidi coinvolti che tra diversi Presidi (Ancona e Osimo) con conseguente mobilità del personale medico e socio assistenziale
- ✓ Realizzazione di attività di diagnostica molecolare per pazienti Covid positivi per pazienti ricoverati e per la popolazione attraverso il progetto Camper per "Drive trough"
- ✓ Riduzione dei posti letto per le attività rivolte a pazienti non Covid positivi in ottemperanza a quanto previsto dai decreti ministeriali e dalle disposizioni regionali in termini di distanziamento dei pazienti;
- ✓ Attivazione di un'attività residenziale appositamente deputata all'attività a favore di pazienti covid positivi

L'applicazione concreta di quanto appena descritto ha comportato che l'attività di pneumologia per acuti di Merate è stata quasi completamente deputata ad affrontare l'emergenza covid mettendo a disposizione il totale dei posti letto ubicati presso il presidio (16 ordinari + 6 di semintensiva) mentre si è riusciti a riattivare l'attività dei 32 posti letto di riabilitazione ubicati presso il presidio di Casatenovo alla fine del mese di settembre 2021, dopo aver proceduto agli adeguamenti strutturali del presidio necessari al rispetto dei parametri di distanziamento e alla sicurezza dei servizi di supporto.

Nel presidio di Ancona sono stati attivati per l'emergenza covid fino a 60 posti letto (quasi il 40% della dotazione di posti letto tradizionale del Presidio) di cui 10 semintensivi. L'enorme impatto dell'attività Covid nell'ambito del Presidio di Ancona ha inevitabilmente comportato la necessità di riorganizzare l'attività degli altri reparti, sia attraverso una riduzione di posti letto disponibili (riduzione in alcuni ambiti anche del 50% per esigenze strutturali di mantenimento del distanziamento) sia attraverso il trasferimento delle attività chirurgiche (Chirurgia Generale, Urologia, Piede diabetico e Dermatologia) al Presidio di Osimo (covid free secondo il piano pandemico regionale).

Va poi considerata la destinazione dei posti letto Inrca presso Residenza Dorica per pazienti Covid positivi con l'allargamento a 42 posti letto.

Si consideri che in alcuni momenti l'Istituto ha erogato ricoveri pari a poco più del 9% dei ricoveri per pazienti Covid in ambito della Regione Marche pur se la sua dimensione strutturale non supera il 3,5% nell'ambito del Sistema Sanitario regionale.

Infine nel Presidio di Cosenza, in considerazione delle disposizioni regionali, le attività sono state fortemente contratte sia in ambito dei ricoveri che in quello ambulatoriale per garantire i distanziamenti necessari.

Quanto appena descritto in termini di risposta sanitaria ha comportato la necessità di una pari risposta in termini di attività di supporto tecnico logistico, sia attraverso un intenso lavoro di ridefinzione dei percorsi organizzativi e di sicurezza ma anche attraverso:

- ✓ Il consistente e straordinario reclutamento di personale medico e socio assistenziale indispensabile per l'attivazione di posti letto emergenziali aggiuntivi nonché per la sostituzione del personale risultato positivo. A tal proposito si consideri che nel 2021 sono risultati positivi complessivamente poco oltre 70 dipendenti (pari al 6% dell'intera forza lavoro)
- ✓ l'acquisizione di servizi straordinari indispensabili per far fronte alle emergenze di volta in volta emerse (si pensi ai trasporti sanitari e non, ai servizi alberghieri, ecc.)
- ✓ la realizzazione di lavori di adeguamento strutturale e infrastrutturale (che hanno riguardato non solo il Presidio di Casatenovo ma anche quelli marchigiani),
- ✓ l'approvvigionamento di dispositivi di protezione individuale e in generale di dispositivi medici

Il Bilancio d'esercizio 2021 e i numeri che lo caratterizzano risentono pienamente di quanto descritto.

In questo va ricordato come il consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario amplifichi la complessità delle dinamiche gestionali e contabili dell'Istituto, ragione per cui si fa sempre più stringente la necessità di procedere alla formalizzazione degli accordi di cui all'art. 13, comma 7, della L.R. Marche n. 21/2006.

Su tale volontà si è espressa anche la stessa Corte dei Conti, dove, a titolo di esempio, al punto 1) della deliberazione n. 14/2019/PRSS sollecita sia la Regione Marche che l'Inrca ad attivarsi in tal senso, facendo presente che "non è conforme al dettato normativo l'intenzione manifestata dalla Regione Marche di procedere ad approvare il bilancio dell'Istituto limitatamente al sezionale Marche, secondo le modalità finora in vigore, fino a che non verrà concordata con un'apposita programmazione da parte delle Regioni a cui afferiscono i Presidi dell'Inrca, con l'avvertenza che l'omissione non esonera l'Amministrazione regionale, e per quanto di competenza l'Inrca, da eventuali responsabilità circa il doveroso controllo e di sollecitare , a tal fine, specifiche intese con le regioni interessate"

L'emergenza pandemica ha ovviamente interrotto questa dinamica fermo restando che l'Istituto ha avviato nuovamente i percorsi per la definizione di proposte di accordi interregionali già a suo tempo sottoposti alla Regione Marche.

Si segnalano, in merito, la nota 7485/21-DG del 25/02/2021 inviata all'Assessore alla Sanità e al Dirigente Servizio Sanità Regione Marche avente come oggetto: "Stato accordi con la Regione Lombardia riguardo il POR di Casatenovo e Regione Calabria per il POR di Cosenza" in cui veniva descritto lo stato di avanzamento delle diverse interlocuzioni regionali e si ribadiva la necessità di riprendere fattivamente le stesse, fermo restando le problematiche della pandemia e la nota 22761/21-DG dell'08/06/2021 inviata al Dirigente Servizio Salute avente come oggetto: "Trasmissione nota Ministero Salute del 20.04.2021 avente ad oggetto "IRCCS INRCA di Ancona. Procedimento di conferma del carattere scientifico. Richiesta documenti" in cui si ribadiva la necessità della ripresa dei contatti con le due Regioni.

Dal punto di vista meramente contabile si espongono i risultati economici dei vari sezionali che compongono il Bilancio d'Esercizio 2021:

- Il sezionale della Regione Marche presenta il pareggio di bilancio nel rispetto di quanto dettato nella DRG Marche n. 672 del 31/05/2022 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2022 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i".
   Il sezionale Marche è in leggero disequilibrio rispetto al budget deliberato con la DGR n. 1568 del
  - 13/12/2021: L.R. n. 13 del 20/06/2003 Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2021 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023, ma con la DGR del 31/05/2022 la Regione Marche ha coperto l'intero budget in quanto lo scostamento era dovuto esclusivamente alla sopravvenienza passiva derivante dalla vicenda CIV. La cifra così deliberata ha consentito di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche nel corso del 2021 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto.
- Il sezionale del Por di Casatenovo presenta il pareggio di bilancio nel rispetto dei valori assegnati con il Decreto R.L. n. 7029 del 20/05/2022 "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2021" e delle linee guida contabili e tecniche inviate dalla Regione Lombardia allegate al suddetto decreto. Si fa presente inoltre che i modelli relativi al bilancio sezionale del Presidio di Casatenovo, adottati con determina n. 247/DGEN del 25/05/2022, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Lombardia con il decreto sopra citato, sono stati inseriti in data 25/05/2022 nel Portale SCRIBA e secondo gli schemi previsti dalle linee guida regionali. Il sezionale di Casatenovo è anch'esso in equilibrio con riferimento ai valori definiti con il Decreto n. 7029/2022 che ha recepito per l'Istituto i valori complessivi che lo caratterizzano comprensivi dell'effetto Covid che ha inciso sia a livello di maggiori costi che, soprattutto, di diminuzione del valore della produzione come già peraltro rappresentato dai valori dell'Assestamento al budget 2021 inviati su portale SCRIBA in data 12 novembre 2021.
- Il sezionale del Por di Cosenza è invece in perdita considerando che per la sua stesura si è tenuto conto del percorso indicato con la nota 251907 del 27/05/2022 che rappresentava che:
  - a. con DCA n. 129 del 21/10/2021 era stato approvato il finanziamento definitivo per l'anno 2020;
  - b. per la redazione del Modello Ce IV trimestre 2021 il Dipartimento Tutela della Salute della Regione Calabria ha trasmesso a questo Istituto (nota prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022) la tabella M sulla scorta del DCA n. 129/2021;
  - c. nelle more dell'atto formale di riparto si doveva far riferimento come assegnazione a quanto sopra al punto b.

Il deficit di tale sezionale rappresenta anche il disavanzo che caratterizza l'Inrca per l'esercizio 2021. Si evidenzia che rispetto alla Previsione 2021 che prevedeva già una situazione di perdita pari a 1,7 milioni l'aumento fino a 1,9 milioni di € è quasi esclusivamente dovuto al maggior accantonamento per oneri contrattuali effettuato sulla base delle disposizioni regionali. Al netto di tale posta, la perdita

2021 è in linea con le risultanze del consuntivo 2020. Le motivazioni sono riconducibili, fermo restando il livello di finanziamento da parte della Regione Calabria, ad un sostanziale mantenimento dei costi sostenuti, nella logica di un rilancio del Presidio a seguito dell'accordo tra le Regione sul piano industriale a suo tempo inviato dalla Regione Marche.

L'esercizio 2021 ha pertanto rappresentato un anno interlocutorio per il Presidio di Cosenza considerando il proseguire dell'emergenza pandemica che ha comportato una forte diminuzione dell'attività a causa delle forti limitazioni esistenti per erogare le prestazioni di ricovero ed ambulatorali a causa della necessità di chiudere l'attività in un determinato periodo per l'insorgenza di un focolaio all'interno del Presidio, altrimenti classificato dalla Regione Calabria come Presidio Covid free. Ciò nonostante, a testimonianza della volontà di rilancio della Direzione, sempre nel corso del 2021 si sono finalizzate le acquisizioni di attrezzatura robotica riabilitativa per la creazione del laboratorio del movimento grazie ai fondi ministeriali in conto capitale anno 2020. Per il 2022 è auspicabile una ripresa completa delle attività anche in considerazione del leggero recupero della dotazione di personale avvenuto nel corso del 2021 attraverso l'acquisizione di figure specifiche funzionali al rilancio della struttura (dirigenti medici geriatri e fisioterapisti in primis). Infine, da un punto di vista istituzionale, vanno ricordate la necessità di un riavvio delle interlocuzioni con la Regione Calabria al momento in stand by anche per il recente insediamento della nuova Giunta

Con la Regione Sardegna prosegue l'iter giudiziario a suo tempo avviato stante la dichiarata volontà della Regione Sardegna di non transigere con l'Istituto. Per quanto riguarda lo stato del contenzioso con la suddetta Regione, a febbraio 2013 il Tribunale di Ancona, presso cui era stata introitata la causa nel 2006 per il periodo 1996-2004 per un valore complessivo di 12.939 mila euro, ha emesso la sentenza n. 170/2013 con cui rigettava le pretese dell'Istituto. Pertanto l'Istituto ha provveduto a presentare ricorso in appello, RG n. 651/2013, (Det.113/DGEN del 22/03/2013) la cui udienza era stata fissata per il 09/12/2014. La Corte ha poi rinviato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 10/04/2018 all'esito della quale l'appello è stato trattenuto in decisione e quindi la Corte territoriale con la sentenza n. 2994/2018 ha tuttavia rigettato l'appello. Avverso tale sentenza è stato interposto ricorso per Cassazione rubricato al numero di R.G. n.18540/2019, tutt'ora pendente.

L'Istituto ha inoltre provveduto (Det.114/DGEN del 22/03/2013) a presentare un'ulteriore causa verso la Regione Sardegna, per il periodo 2005-2012 per un valore complessivo di 15.851 mln di euro rubricata al n. di R.G. 7063/2013.

Tale ulteriore giudizio è stato deciso con sentenza n. 1978/2019 del 13.09.2019 di rigetto delle pretese dell'Istituto.

Rispetto a tale sentenza con determina n. 178/DGEN. del 12.05.2020 è stata disposta la proposizione dell'appello avverso la sentenza di cui sopra e per l'Appello che è stato notificato il 13 maggio 2020 ed iscritto a ruolo con il n. 137/2020 R.G., la cui udienza si è tenuta il 19/11/2021.

In data 5 aprile 2022 la cancelleria della Corte d'Appello di Cagliari ha comunicato l'emissione di sentenza di rigetto dell'appello. L'Istituto valuterà con la Regione Marche l'opportunità di ricorrere per Cassazione.

## 1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

La particolare dimensione territoriale unitamente alla mission che lo caratterizza rende l'Istituto unico nel panorama nazionale. In effetti la dimensione multi regionale coniugata con l'unicità dell'Istituto e la vocazione esclusivamente geriatrica sono aspetti che caratterizzano l'Istituto e lo rendono differente da ogni altro Istituto di ricerca e/o azienda ospedaliera del panorama nazionale.

Per questo motivo gli ambiti di riferimento territoriali dei Presidi Inrca, la vocazione che li caratterizza al di là del comune indirizzo geriatrico e gli assetti organizzativi, unitari nella loro logica ma diversificati a seconda delle caratteristiche dei singoli presidi, saranno descritti nei capitoli successivi dedicati alle diverse Regioni su cui insistono i presidi dell'Istituto.

In senso complessivo si possono osservare linee generali di riferimento che da sempre caratterizzano l'Istituto, al di là della straordinarietà del biennio 2021, quali:

- Il progressivo potenziamento della strategia collegata alla mission centrata sullo studio e ricerca sulle problematiche connesse all'invecchiamento della popolazione nei settori biomedico, clinico-assistenziale e socio-economico. Stante tale connotazione l'Istituto, quale IRCCS, svolge un'intensa attività di ricerca, multidisciplinare, caratterizzata dalle seguenti linee, di cui si parlerà poi nell'area della ricerca:
  - a. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
  - Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
  - c. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
  - d. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.
- la forte azione di condivisione con i responsabili dei vari livelli delle nuove prospettive dell'Istituto dal punto di vista istituzionale, organizzativo ed assistenziale facendo leva sulla capacità e sulla motivazione dei singoli chiamati a contribuire alla realizzazione di un percorso comune di concretezza e di prospettiva.
- la realizzazione di rinnovate e strette relazioni con gli stakeholders istituzionali (Regioni e Ministero) senza la quale l'attività dell'Istituto rischia di decontestualizzarsi dal territorio in cui opera e di perdere così di efficacia.
  - La multiregionalità e contemporaneamente la necessità di relazionarsi con il livello ministeriale, insieme all'orientamento specifico verso la ricerca e cura dell'anziano, rendono l'Istituto unico nel suo genere all'interno del panorama degli IRCCS, sia pubblici che privati. Parimenti la promiscuità di interlocutori istituzionali, in un contesto di regionalizzazione spinta della sanità, rende sicuramente più complessa la gestione aziendale (anche in termini di assolvimento di adempimenti tecnico amministrativi) e sempre più necessaria ed ineluttabile un'impostazione sinergica e coerente con i diversi sistemi sanitari regionali ed i Ministeri di riferimento.

La volontà espressa di voler dare risposta ai bisogni del paziente anziano fragile allineata alla specificità della mission, prevede interventi di potenziamento di alcune aree e il progressivo abbandono di altre da concordare con le singole Regioni anche al fine di mantenere ed essere in linea con le indicazioni dei diversi piani sanitari. Lo stato di avanzamento dei lavori è differente da Regione a Regione, anche a causa delle dinamiche politico-istituzionali interne a ciascuna di esse e su questo si ritornerà nei successivi capitoli dedicati ai diversi Presidi Inrca.

Lo stesso posizionamento strategico dell'Istituto rispetto al panorama della ricerca gerontologica e geriatrica regionale, nazionale ed internazionale, ha ricevuto anche nel corso del 2021, nonostante la straordinarietà dell'anno, ulteriori impulsi, come evidenziato dall'avvio sostanziale delle attività della "Rete Aging" come Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila.

Le singole sedi e la struttura amministrativa devono, attraverso la creazione di un modello organizzativo a rete evoluta, sostenere l'implementazione e l'attivazione di processi di continuo miglioramento della qualità dell'assistenza con l'assunzione da parte di tutte le componenti del nuovo orientamento tendente alla ricerca di risultati di "sistema" collegati alla ricerca, sicuramente non settoriali o esclusivamente legati all'attività di un singolo operatore.

Il processo di umanizzazione e sicurezza delle attività assistenziali che l'Istituto ha messo in atto negli ultimi anni, e che ha trovato nella straordinarietà del 2020-2021 un biennio paradigmatico, ha visto

protagonisti tutti i professionisti sanitari in particolare modo gli infermieri che hanno sviluppato delle abilità specifiche nell'assistenza alle persone anziane fragili, dovute sia all'esperienza clinica maturata direttamente in campo, sia ai percorsi di formazione continua realizzati nell'ottica del miglioramento continuo della qualità assistenziale.

Da ultimo vanno ricordate in questa logica le linee di indirizzo strategico presentate dal Consiglio di Indirizzo e verifica alla fine del 2018 e basate su 5 direttrici:

### 1. Alta specializzazione nella gestione di multimorbidità associata a politerapia e studio delle basi biologiche dell'invecchiamento e delle malattie età-associate

Gli ospedali dell'INRCA dovranno essere ospedali ad alta specializzazione in grado di fare la differenza nella capacità di valutare e gestire la multimorbidità e la polifarmacoterapia.

### 2. Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi ospedale-territorio con focus sulla fragilità/disabilità

L'invecchiamento della popolazione e l'impatto che la fragilità e la disabilità determinano sulla popolazione anziana impongono la corretta identificazione dei bisogni assistenziali, la forte integrazione con le famiglie ed i caregiver (formali ed informali) e l'appropriata pianificazione ed implementazione dei servizi (ospedalieri, territoriali, domiciliari, residenziali). L'INRCA dovrà elaborare e promuovere nuovi modelli organizzativi di integrazione ospedale-territorio specificamente mirati alla fragilità e alla disabilità attraverso cui superare le criticità legate alla rete dei servizi geriatrici.

#### 3. Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi "tecnoassistiti"

La complessità dei bisogni dei pazienti crea un impatto enorme sull'organizzazione dei servizi socio-sanitari, pertanto, non si può prescindere dall'utilizzo della tecnologia che permette di sviluppare soluzioni integrate per un trattamento multidimensionale del quadro clinico offrendo sia soluzioni integrate che mettono a disposizione con un unico strumento una vasta gamma di servizi come ad esempio il dispositivo che inserito nel dito del paziente rileva numerosi parametri emodinamici (pressione, frequenza cardiaca, ECG) ed ematochimici (emoglobina, ematocrito pO₂, pH, ecc.) che sistemi modulari combinabili per creare la soluzione su misura per il singolo paziente. Tale aspetto assumono peraltro un ruolo del tutto "nuovo" in una emergenza come quella pandemica.

### 4. Promozione e sviluppo di imprenditoria orientata alla longevità

L'INRCA partecipando a progetti di ricerca e sviluppo industriale sia a livello nazionale che internazionale ha sviluppato competenze specifiche nel settore e, attraverso un approccio multidisciplinare dato dalla presenza di diverse professionalità e l'utilizzo di un linguaggio comune, deve consentire alle imprese di dialogare con i professionisti della sanità che meglio conoscono le esigenze degli anziani.

#### 5. Sviluppo di modelli occupazionali dopo i 60 anni

L'INRCA dovrà svolgere progetti di ricerca sul tema, e si pone come un interlocutore di primo livello su questo fronte, avendo un'esperienza internazionale quasi ventennale (il primo di tanti progetti europei, "A European code of practice for employment of older workers", è stato svolto nel 2000; due progetti sull'argomento sono al momento in attesa di valutazione), che l'ha portata a costruire network importanti sia a livello internazionale che nazionale con Università, istituti di ricerca e tutti i maggiori stakeholders, per dare risposte e perseguire soluzioni a tutti i livelli.

Da ultimo si rileva che l'Inrca in data 28 luglio 2020, con la determina 274, ha adottato un nuovo regolamento di organizzazione aziendale con il quale è stato ridefinito il nuovo assetto dipartimentale dell'istituto anche conseguente all'incorporazione del Presidio di Osimo avvenuta nel 2018.

# 1.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni.

### 1.3.1 Assistenza Ospedaliera

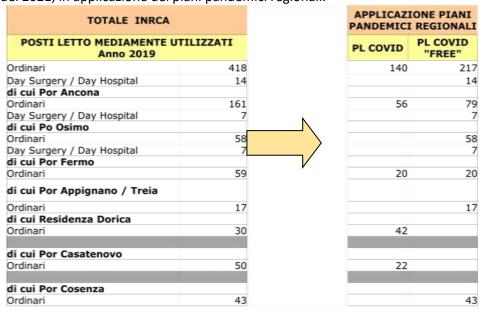
Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni. Si può anticipare che l'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale. Ovviamente questo aspetto è in linea generale rispetto allo stravolgimento e alla drammaticità delle situazioni che ha caratterizzato l'esercizio 2021 in continuità con l'esercizio 2020.

### A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante tutti presidi a gestione diretta per quanto concerne l'attività ospedaliera situati in diverse regioni italiane. In particolare nella Regione Marche si svolge attività ospedaliera presso i POR di Ancona, Osimo e Fermo, nella Regione Calabria presso il Por di Cosenza e nella Regione Lombardia presso il Por di Casatenovo/Merate.

La struttura dell'offerta garantita dall'Inrca nei presidi funzionanti si sarebbe mantenuta, in assenza dell'emergenza Covid, sostanzialmente inalterata, salvo l'apertura dei 18 posti letto di sub acuti a Casatenovo.

La necessità di fronteggiare l'emergenza ha invece completamente ridisegnato la struttura dell'offerta. A puro titolo di esempio si rappresenta la situazione della c.d. fase 2, tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021, in applicazione dei piani pandemici regionali.



Si rimanda sempre ai capitoli successivi dedicati ai Presidi delle diverse Regioni in cui insiste l'Inrca per la dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi nonché per l'evidenziazione separata dei Posti letto utilizzati.

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso dell'anno 2021 l'offerta garantita dall'Inrca attraverso i suoi presidi è stata completamente stravolta nei suoi assetti strutturali secondo dinamiche sopra accennate ma che troveranno compiuta descrizione nelle relazioni sezionali. Gli investimenti effettuati sono stati per forza di cose ugualmente straordinari al fine di allestire nuovi reparti, sia in termini di manutenzione straordinaria degli immobili che per attrezzature come si potrà osservare nei diversi sezionali che seguiranno.

### 1.3.2 Assistenza Territoriale

### A) STATO DELL'ARTE

Anche in questo ambito le difficoltà legate all'emergenza pandemica hanno avuto un impatto rilevante, fermo restando che la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) sta favorendo il consolidamento di esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico:

- Centro Diurno Alzheimer, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona e
  che ha visto la sua attività momentaneamente sospesa nella fase più acuta della cosiddetta
  prima ondata e contingentata successivamente a causa della necessità di garantire il
  distanziamento sociale ed evitare affollamenti;
- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona e nel 2021 è stata in gran parte dedicata a pazienti Covid, provenienti non solo dal Presidio Inrca ma anche da altre strutture cittadine, ospedaliere e residenziali;
- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi anni è stata erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11

		Tipo di Assistenza										
Tipo struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	Numero											
Struttura residenziale									N. 2 strutture 30 + 18 p.l.			
Struttura semiresidenziale									N. 1 struttura			
Altro tipo di struttura												

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Si rimanda sempre al successivo capitolo dedicato alla Regione Marche l'Inrca per la descrizione degli obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi.

### 1.3.3 Prevenzione

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

## 1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

#### A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá

dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etádipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è rifocalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

- 1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
- 2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
- 3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
- 4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

## 1.4 L'attività del periodo

Relativamente all'attività del periodo si evidenzia di seguito come l'attività complessiva di tutti i presidi Inrca abbia subito gli effetti diretti ed indiretti dell'emergenza pandemica. In questo senso appare poco utile limitarsi ai soli aspetti quantitativi macro, senza evidenziare indicatori specifici di qualità che sono stati completamente stravolti dagli effetti dell'emergenza pandemica.

Peraltro va evidenziato come il dato di seguito rappresentato, come certificato da recenti indagini di settore, evidenzia una diminuzione quantitativa che è assolutamente in linea con quanto accaduto nell'intero panorama regionale e nazionale di riferimento.

#### 1.4.1 Assistenza Ospedaliera

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

### B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

La tabella precedente mette a confronto i dati complessivi dei presidi Inrca confrontando i dati consuntivi degli ultimi tre esercizi. È di tutta evidenza l'impatto drammatico derivante dalla pandemia nel corso del 2020 che ha fortemente contratto l'attività per le motivazioni, dirette ed indirette, già indicate in precedenza (diminuzione di posti letto per distanziamento, chiusura di reparti per allestimento di reparti emergenziali, ridotto accesso ai presidi ospedalieri per interruzione delle attività ecc.) e il parziale recupero, differenziato nelle diverse sedi, realizzato nel corso del 2021

	RICOVERI ORDINARI								
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
PRESIDIO DI ANCONA	5.083	3.575	-29,67%	3.387	-5,26%				
PRESIDIO DI FERMO	888	439	-50,56%	503	14,58%				
PRESIDIO DI OSIMO	1.770	1.502	-15,14%	1.605	6,86%				
PRESIDIO DI COSENZA	833	366	-56,06%	319	-12,84%				
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	1.194	679	-43,13%	465	-31,52%				
TOTALE	9.768	6.561	-32,83%	6.279	-4,30%				

	GIORNATE DEGENZA								
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
PRESIDIO DI ANCONA	53.510	41.135	-23,13%	37.581	-8,64%				
PRESIDIO DI FERMO	18.716	10.029	-46,41%	11.737	17,03%				
PRESIDIO DI OSIMO	16.824	12.217	-27,38%	13.212	8,14%				
PRESIDIO DI COSENZA	12.899	6.262	-51,45%	5.799	-7,39%				
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	15.089	9.710	-35,65%	7.738	-20,31%				
TOTALE	117.038	79.353	-32,20%	76.067	-4,14%				
			ACCESSI PS						
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
PRESIDIO DI ANCONA	7.615	4.499	-40,92%	4.603	2,31%				
PRESIDIO DI OSIMO	15.979	11.537	-27,80%	15.017	30,16%				
TOTALE	23.594	16.036	-32,03%	19.620	22,35%				

### 1.4.2 Assistenza Territoriale

- a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- b) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Anche in questo caso si è in presenza di una sommatoria di dati derivanti da specificità di sede particolari. Anche in questo caso la rappresentazione dei dati evidenzia in tutta la sua drammaticità l'impatto dell'emergenza pandemica nel 2020 e il percorso di recupero che ha caratterizzato il 2021.

Si consideri in questo ambito il blocco assoluto dell'attività ambulatoriale nella prima fase dell'emergenza pandemica e l'applicazione delle norme sul distanziamento sociale successivamente.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI								
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
PRESIDIO DI ANCONA	596.760	422.497	-29,20%	524.999	24,26%				
PRESIDIO DI FERMO	36.652	22.760	-37,90%	30.383	33,49%				
PRESIDIO DI OSIMO	271.233	252.099	-7,05%	336.123	33,33%				
PRESIDIO DI COSENZA	180.658	165.373	-8,46%	102.517	-38,01%				
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	233.001	188.490	-19,10%	230.848	22,47%				
PRESIDIO DI APPIGNANO	5.044	1.127	-77,66%	41	-96,36%				
TOTALE	1.323.348	1.052.346	-20,48%	1.224.911	16,40%				

### 1.4.3. Prevenzione

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

## 1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	2019	2020	2021
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM ≥ 4 (% rispetto al	70	44	58	67
totale delle pubblicazioni indicizzate)	(57,4%)	(41,9%)	(55,8%)	(54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

		2018		2019		2020		2021	
		N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM
Linea d Ricerca 1	li	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0
Linea d Ricerca 2	li	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78

Linea	di								
Ricerca 3		27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea	di								
Ricerca 4		15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea						1	2,40	7	28,70
ERANET						1	2,40	,	20,70
Linea COVII	)	-	-	1	-	11	46,80	1	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	2019	2020	2021
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	2019	2020	2021
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO- CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	2019	2020	2021
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020	2021
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

- 1. Ministero della Salute (2 progetti)
- 2. Regione Marche (1 progetto)
- 3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
- 4. EU/Ministeri (5 progetti)
- 5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

**EMILIO:** L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.), servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto

EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

**RECOVERY FUN:** L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.
- Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

**PROMOTERA:** Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione

di questi siti CpG ( $\pi$ marker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro  $\pi$ marker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche *PROMISING*, progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- Rete Ageing
- > Rete Cardiologica
- > Rete delle Neuroscienze.

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40€
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16€
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00€

## 1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Le risultanze del bilancio d'esercizio 2021 che saranno rappresentate nel paragrafo successivo sono la sommatoria delle diverse dinamiche istituzionali tra l'Inrca e le regioni di riferimento, tenendo conto dell'emergenza pandemica. In questo senso pur in presenza di una gestione economica finanziaria unitaria l'Istituto si trova a confrontarsi con rapportualità e relazioni istituzionali differenti, con dinamiche regionali diversificate il cui peso assume rilevanza nell'ambito delle risultanze complessive di bilancio

## 1.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Le risultanze aggregate del Bilancio Consuntivo 2020 sono le seguenti:

a)	Valore della produzione	Euro	110.672.640,87	+
b)	Costi della produzione	Euro	111.173.840,53	-
c)	Proventi ed oneri finanziari	Euro		-
d)	Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	===	
e)	Proventi ed oneri straordinari	Euro	2.868.267,34	-

	PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	1.902.974,4 -
f)	Irap e imposte e tasse	Euro	4.270.006,70 -

Il bilancio per l'esercizio 2021 dell'Istituto presenta una perdita complessiva di -1.902.974,4 € comprensiva delle imposte d'esercizio. Si rimanda alla nota integrativa e ai successivi capitoli della presente relazione per l'identificazione dei criteri adottati per la chiusura.

Di seguito si dà una rappresentazione sintetica dei risultati netti di gestione dei vari Presidi comprensivi della ripartizione dei costi dell'area scientifica e amministrativa di supporto.

Presidi	dist	ultato prima della ribuzione dell'Area Scientifica e mministrativa di supporto	Ar	tribuzione costi ea Scientifica e nministrativa di supporto	Ris	sultato Bilancio d'esercizio
		2021				2021
AREA SCIENTIFICA E AMM.VA DI SUPPORTO		9.504.335,65		9.504.335,65		
- di cui sub Area Scientifica	-	559.643,91				
- di cui sub Area Amministrativa	-	8.944.691,74				
PRESIDI MARCHE		8.104.332,86	•	8.104.332,86		1.0
POR COSENZA	-	1.152.974,40	-	750.000,00	-	1.902.974,40
POR CASATENOVO		650.002,79	-	650.002,79		•
TOTALE INRCA	-	1.902.974,40			-	1.902.974,40

Da questo punto di vista si conferma quanto già evidenziato lo scorso anno e cioè come la chiusura dei Presidi di Roma e Cagliari ha imposto la necessità di un cambiamento nell'articolazione delle quote da ribaltare alle diverse regioni di riferimento. In considerazione del fatto che i Presidi di Cosenza e Casatenovo avrebbero difficilmente potuto "sopportare" ulteriori costi dell'area di supporto scientifico e amministrativo, tenuto conto della loro dimensione limitata si è optato di attribuire i costi diretti ed indiretti di queste chiusure al "conto" dei Presidi della Regione Marche. Tale scelta è stata sancita con la determina n. 195/Dgen del 16/05/2013 avente come oggetto: "Determinazione provvisoria dei costi diretti ed indiretti derivanti dalle chiusure dei Presidi Ospedalieri Inrca di Roma e Cagliari imputabili ai presidi Inrca Marche biennio 2013/2014" a suo tempo inviata alla Regione Marche.

Tale modalità operativa peraltro è assolutamente in linea con quanto sancito dall'art. 117 della Costituzione che definisce la salute e la ricerca materie concorrenti. In questa logica l'intervento delle singole Regioni in cui insiste l'Istituto a finanziamento della ricerca si realizza anche attraverso la riattribuzione dei costi dell'area di Scientifica e Amministrativa di supporto secondo le modalità indicate nella tabella precedente.

Nello specifico si osserva che i risultati dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa derivano dalle seguenti componenti analitiche che saranno meglio rappresentate nel successivo sezionale di riferimento.

Bilancio Consuntivo 2021	Area Direzione e Amministrativa di Supporto	Area Ricerca Corrente	Area Ricerca finalizzata	sub totale Area di supporto scientifica direzione e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	596.742,79	3.180.128,88	4.469.861,12	8.246.732,79
Totale costi della produzione (B)	9.011.590,23	3.620.799,60	4.544.415,32	17.176.805,15
Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 35,38			- 35,38
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				3
Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 73.539,84	- 6.889,63	112.325,64	31.896,17
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 8.488.422,66	- 447.560,35	37.771,44	- 8.898.211,57
Totale imposte e tasse (Y)	456.269,08	133.900,94	15.954,06	606.124,08
RISULTATO DI ESERCIZIO	- 8.944.691,74	- 581.461,29	21.817,38	- 9.504.335,65

La tendenza consolidata in questi ultimi anni di riduzione dei finanziamenti della ricerca corrente a favore di un sempre maggiore orientamento verso quelle finalizzata, rappresenta da una parte una grande occasione per rafforzare le capacità scientifiche, nonché i network e le partnership che li vedono inseriti nei principali circuiti di ricerca, nazionali ed internazionali, al fine di ottenere finanziamenti esterni, dall'altra una criticità laddove il Ministero operi il trasferimento di risorse senza la dovuta gradualità.

Ciò impone inevitabilmente l'intervento delle Regioni, per quanto di loro competenza (la salute e la ricerca sono, infatti, materie concorrenti ai sensi dell'art. 117 della Costituzione). E questo intervento delle Regioni a finanziamento della ricerca si realizza appunto attraverso la riattribuzione dei costi dell'intera area di supporto secondo le modalità indicate nella tabella iniziale.

In questo ambito si segnala poi che i fondi erogati dal Ministero per la ricerca corrente hanno registrato negli anni contrazioni difficilmente sostenibili. Il dato 2021 da questo punto di vista, è in controtendenza laddove si è posizionato su una cifra intorno ai 2 milioni di €, in incremento rispetto alla quota 2019 e 2020, se non si considera il finanziamento per i c.d. piramidati.

Come già descritto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività assistenziale costituiscono nella loro inscindibile complementarietà l'attività istituzionale di qualsiasi IRCSS e tanto più del nostro Istituto che ha compiuto un percorso organizzativo coerente, attraverso l'istituzione dei Dipartimenti Strutturali Misti, "consacrando" la traslazionalità della ricerca. In tale logica, il ruolo delle Regioni diventa fondamentale ed è impensabile che il finanziamento avvenga per la sola attività di assistenza semplicemente sulla base del volume delle prestazioni erogate, oltretutto applicando per esso le medesime tariffe previste per strutture sanitarie che non svolgono ricerca.

La complessità delle prestazioni rese all'utenza da un IRCSS e tanto più ad un'utenza anziana sono date, in parte, da prestazioni sanitarie su cui si dispiegano i risultati delle ricerche, delle sperimentazioni, degli studi e degli scambi di Know how che avvengono all'interno del mondo scientifico e in parte dagli effetti che tali studi ed applicazioni hanno anche in altri settori della società. A titolo d'esempio si consideri che l'istituto, nella sua pianificazione strategica triennale, sta portando avanti studi e ricerche sull'innovazione tecnologica, anche attraverso l'uso della telemedicina e dell'informatica a vantaggio della popolazione anziana, con l'utilizzo di competenze multidisciplinari quali la bio-ingegneria, l'informatica, l'ergonomia, le competenze clinico-assistenziali, ecc. Operativamente, l'Inrca sta sviluppando diversi laboratori di attività scientifica e clinica: il Centro per i corretti stile di vita dell'anziano, il laboratorio per la Domotica, il Centro di Telemedicina, il Laboratorio per lo studio della Postura e della Mobilità, il Laboratorio di Neuropsicologia.

Coerentemente, in continuità con quanto già fatto sin dall'esercizio 2012 e con quanto richiesto ripetutamente anche dalla Corte dei Conti, sezione marchigiana, si è rappresentata l'area ricerca non più in maniera univoca ma all'interno dei diversi sezionali regionali.

In definitiva si rappresenta che il risultato d'esercizio è influenzato esclusivamente dalle diverse dinamiche istituzionali già descritte in precedenza. Così si evidenzia il pareggio per il Por di Casatenovo e per i Por Marche e il risultato negativo del Por di Cosenza.

## 1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Fermo restando le considerazioni già fatte e relative al concetto che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali che lo compongono conseguentemente anche l'analisi puntuale di confronto tra i CE Consuntivi e Preventivi risente delle diverse dinamiche regionali avvenute nel corso del 2021. Di seguito si dà rappresentazione di questo confronto tra il 2021 consuntivo, il 2021 preventivo e 2020 consuntivo con una rappresentazione ulteriore costituito dal di cui Covid.

1	CE - masso modelic - TOTAGE MINCA	RELANCISI COMMUNISTANO ECONOMICO 2020	DE CON COVERD	ECONOMICO 2021	BI CH COVID	ASTWOCIO CIRRINATIONI	DECRECOVED
COUNCE	biscaucei	(Suporto in Controlled di Euro)	(Importo in Contocini di Euro)	(Importo in Centesiral di Itaro)	(Importo in Centesimi di fram)	(Importo in Centesiai di Euro)	(Importo in Contesion di Euro)
	A) Valore della produzione			The second second second		F 84 5 5 6 8 8 6 5 6 6	
	A.1) Contributi in c/weetchio	55.852.016,46		55,468.171		54.640.713	- 22
	A.L.A.) Contributi de Regione o Prov. Aut. per queta F.S. regionale  A.L.A.J. de Regione o Prov. Aut. per queta F.S. regionale industria	48.701.732,80 48.358.122,80		50.294.430 49.951.661		47.051.344 46.708.575	
	A.L.A.1.1 Newson-ests addition	42.451.892,27		44,229,796		40.708.575	
Cuture of Assessed	A.L.B.1.2] Processorients vehicles francipals do Regione	3.963.524.60		***************************************		2.406.031	
anni della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della d	A1.4.1.21 Pagnet	1.942.705,93		5.721.865		1.942.706	
	ALALIA) Person - Pronto Securso	4,5-4,744,95	- 2	30.44.400		. #0016,0300	
-	ALRIJE Forms - Alm	1.942.705,93	- 4	5.721.865		1.942.706	
AMOUSE	A.L.A.J.A.) Quata finalizada per il Pana amendole di cui sifleri. S. comma 528, J. 308/0913						
AACHT!	A.L.A.2) de Regione a Fron. Aut. per quate F.S. regionale countries:	343.610,00		342.769	- 1	342.769	
AADDID	A.S.B) Contributi c/morrobio (matro fondo)	2.268.932,08	-	425.167	1,4	2.902,075	
ANDME	4.1.8CT) do Regiono o Princi Aut. (6800 Grado)	25.000,00		0000000		955-351	
	A.L.B.L.1) Cristinal de Regione o Princ Aut. (notre fundo) encolatr	25.000,00		-			
ANYORS	A.L.B.r. 2) (Contribut) de Regione o Proc. Aut. (Avits fondo) - Reciste appuntive de bilancio regionale a titolo di Copertura CEA		14				55
Aveces	A.L.E.L.S). Centributs de Regiono o Prov. Aut. (autre fondo) - Risorse eggantiva do infancio regionale e titula di				7.0		
	operate extra LEA						
	A.L.R.L.Y. Contribut de Regioni o Prin. Aut. (celos fondo): Africa  A.L.R.Z. Contribut de Alemais sentema publición dels Regione e Prin. Aut. (celos fondo)			17.000		27.000	_
							-
	A.L.S.Z.L) Contribut de Adrende semiterre publishe delle Regiere e Prox. Aut. (sette funite) vecoleti			17.000		27.000	
AAR138	X.L.B.Z.(2) Contributi de Acienda sentano politifiche della Regione a Prox. Aut. (extra fomis) altra	7 747 547 74		474 474		7	
	A.1.8.2) Contribut de Ministero delle Salute e de altri soggetti pubblici (sette fonde)  A.1.8.3.1) Contribut de Ministero delle Salute (sette fundo)	2.243.932,08	- 1	408.167	- 7	2.875.075	
-		3 003 040 00	- 1	301 100 000		3 975 575 575	
	A.L.B.J.) Contributi de altri augreti pobilisi (intra fando) viscolati A.L.B.J.) Cantributi de altri suggetti pobilisi (intra fando) L. 216/93	1.602.541,08		291.199,060		2.875.075,270	
-		641,391.00		445,000			
Section 1	A.L.B.1.4) Contributi de attri eggetti pubbica (cetra fundo) eltro  A.L.B.1.5) Contributi de attri eggetti pubbica (extra fundo) - in attuacione dell'art.Pk, comma a sessas intere c), sial D.L.	641.371,00		116.968			
AMIDE	112/2006, consentita con legge 133/2008 e delle legge 23 disentire 2009 (r. 19)						
	A.L.C) Contributi c/secretate per ricerca	4.880.864,80		4.740.897		4.679.616	2
-	A.S.C.E.J. Contributs de Ministers delle Salute per riserca sprimite	2.311.772,64		2,288,773		2.955.416	
	4.1.C.2) Contribut de Minutero delle Salute per nuerce thuisselse	2.028.724,00		2.028.724		1.530.851	
	A.J.C.E). Essitiviti de Regione est abit singgetic probbbis per rismica.	396.968,16	-	280.000		40.000	
TVP-05/03/01	A.L.C.A.) Contribute da providi per respect	143.400,00		143.400		153.350	12.
	A.1.8) Contribut c/connecto de privati	486,78		7.677	-	7.677	
AA024B	A.2). Bettifica contributi c/escoción por destinacione al investimenti A.2.A). Rettifica contributi in c/escoción per destinacione al investimenti - de Regione e Prox. Aut. per	- 1.743.651,78	- BOH OAK	- 2,000.000	134	2,000,000	
		1.743.651,78	868.048	- 2,000,000		2.000.000	
	A.2.8) Antilika contributi in c/osmolnio per deciluariose ad investimenti - altri contributi						
	A. 1) Militan foodi per quote inatificante contributi finalizzati e vinculati di esercizi precedunti	1.773.224,46		2.074.460		2,540,525	5.3
A40271	A.2.A.) Million food per quote inclitionin contributi di assectif procedenti da Regione a Pros. Aut. per queta F.A. regionale indictioto fisolicoto		-	301.367	-	290.059	
	A.2.8) SSEcts food per quate institicate contribut if executi procedent do Regione o Pers. Aut. per		- 1			100011000	1 8
C. P.A. A.	geota F.S. regionale idecolato A.3.() Millicro fondi per quoto inatificzato contributi di enerciai precedenti de seggotti pobbili (entre			-			
, recourse	finals) viscodsl/			- 3			
Andread Security of	A.3.0) Million food per quete inablicate contribut di auercia procedenti per ekurca	1,773.092,70		1,773,095		2.250.466	
	A.2.() Billizzo fondi par quate instillezate contributi sincololi di asserbi procedenti da prinsti	131,76					
AADJ30	A-4) Nicavi per prestazioni sunitario o sociosunitario a rilevassa sunitaria	45.769.615,43		49,165,969	-	49.130.188	-
	A.4.A) Microl per prestacioni sonitorio e sociosantiario a rilevanca santiaria erugate a seggetti pubblici	44,214,074,87	-	47.001.478		46.721.304	
AACHE	XXXX) solar per prestat santenir e socialistative e himatos santenie erigide se solarde descene publicar.	42.963.942,56		45.463.313		45.562.112	
AAEGSII	A.A.A.L.I. Freetation & ricovero	28.038.087,39		28,227,880		27.470.958	
AARDES	A.A.A.J.2] Prestation & Special-Stock serial abbunde	12.721.899,02		14.986.062		15:129:118	53
AMORE	A.A.E.1.2) Prestazioni di printia auccoria non seguito (la resrutta						
AMESTS	A.A.A. [ A] Presidativii di psichiatria residenzale e seminapitenzale	Variation in				1,000	-
_	A-4.4.1.5) Prestation di Pile F	464.574,44	-	566.071	199	740.034	- A
	A-4.E.J.() Prophysioni service MHC, YLS, Contin. countercycole	arana care	1	100000	19	25.115.15.1	3.
-	AAA,1.7] Predatos sirvis ferrescultu committeralis			-			
-	AAALE[Productor termin						
	A.K.E.J.R. Prestation trasporto arribularsas ed elizocturas:		19				
And in column 2 is not a second	A.A.A.1.30) Pressouri electrica respressa		-	-			-
WHEE	A.A.J.11) Pressecura demoterate professor		-	-			
	A-4.A.1.12) Presidenter assistante radificativa estrarapodaliera		-	-			-
_	A.4.5.1.12) There per coopins di encomponenti e calcia stammeli				- 13		3.
	A.A.A.(.34) Prestactor's assistance obst-choos integrate (A03)						
	A.A.A.(.15). After production: pentante e accionantante e rilevanne sentante	1,739,381,71	- 13	1.683,300		2.222,002	
-	A.4.4.2) Ricard per phediaz, esertiane e apcionantipne a ribrances sentiana eropeix ad effit arggetti pubblici	442,90				100224721	
	A.C.A.) Ricais per prestaz: cantarie e sprijuanterie a rikulara sandara uropela a segunti pubblici Samaregione	1.249.689,41		1.538.165		1.159.192	
-	A.C.A.1.1] Prestature di rizzoero	1.120.703,61	-	1,293,405		1.018.363	-
NAME OF TAXABLE PARTY.	A.4.A.3.2] Prediction exhibitation	108.115,15		234.093		126.414	
-	A.4.6.3.3) Prestacion prome succerio nen argote de resvere		-				
	A.R.Z.4] Production it postnetric non suggests a companiosism (resal, a serencial)	10.00		***		100000	
	A.A.3.5] Prestapton di File f	20,870,65		10.067		14.415	
de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constante de la constant	A.A.S.A.) Prestation pervisi MHG, PLS, Contin. counterchild Extrangiona		- 15				
	A.A.A.2.7) Prestaptosi: ejevip fermassadata convenzamata Extrangiona			-			
	A-CA-Lift Fredazion terrali Estrangica		- 1		-		
AARSTR	A.A.A.I.F) Prediction Disports ardivance ed eleptransi Faharegione		-		-		-
	A.A.E.1.30) Prestacioni aleasteica integrativa da politica (estrangule)						
				-			
WHI	A.R.A.3.31) Predicture constitute prefetora de publifico (subranguino)						
AARSSII	A.A.A.3.12) Ricare per cossume di entocomponenti a callule stammali Entreorgiune			14			
AARSHI AARSHI AARSHI	A.A.B.3.2) Rose per cossima di encorroporatri o calulo bizzona Chinospirre A.A.B.3.3) Rose CSA per differenzale saldo institta marragionole		- 4				
AARMI AARMI AARMI AARMI	A.A.A.3.12) Ricare per cossume di enocomponenti a callule stammali Entreorgiune		1				

	CS - reservo readello - TOTAGE IMPCA	BEARCH CORRESTIVO ECONOMICO 2020	SE CUE COVER	BELANCIO PROVERTINO ECONOMIED 2021	BI CHI COVID	REARCO CONSULTONS FORMACO CONSULTONS	DE CRE COVER
2112	bisculori	(Suporto in Contoxino di	(Importo in Centecini	(Importo in Conteskul di	(Importo is	(Importo in Centesimi di	(Importo is Ceptesis
COUNCE		tere)	di turo)	Deta)	Centesimi di fram)	Euro)	diture)
	4.4.3.15.4) Producine & coordinate riskillable non seggette a companiazione Connegione A.4.3.18.8) Non prediction involune a occur-sandaria a ribrarita assistant non seggette a compensatione		-		-		
NACTION .	Exhangina			-			
NAMES .	A.A.A.3.10) After precisionis santarie a rilevanto austrata - Mobilità attus interruptonale  A.A.A.3.17) After prestament peritante a rilevante austriana - Mobilità attus Internazionale rilevata dalla AG, AGS,						-
MARKET.	IRC/S. A.A.R.I. 12) After prediction sentines a sociolanteria a rainceza asisteria ad Apenda sentaria e como risulta estaria-						-
MHHI2	(18) miles de esterante). A ES) Milesto por princiscomo constante o mesmantente a ribronios constante progeto da princis.			-			
NOISH STANN	schedifical Exhaustino is commercialise destifici attical	-				-	
MRH	A.E.E.) Protesson in receives de prix Baltaregione in compensatore (Instités Athics)  A.E.E.) Protesson amiliatories de prix. Estrangiane in compensatorie (Instité d'Ann)						
enitity	A.K.E.Z.) Frestazioni di printo inccorso nin seguto da ricciare da prin. Estraregione in compensazione (mobilisi						
Meser	ativa)  A.4.2.4) Prestateoi di File F da pric, Sataregene in compensazione (habilital ativa)						
SAME!	A.C.E.S.). After presidenter constitute el seconomistria el riference samilario arregate do privato circulates Extraregisma m		1				
Lecone	compromotione (ministrational)  A 4.4) Microri per priestazioni sonitanie e modimanitarie a rilinvonzo sanitanio eregoto a prinsti	211.502,86		364.906		603.395	
Level National Association	A.4.0) Alkari per prestactivi santario erogate ili regime di intramonia	1.344.037,70		1,799.585		1,805,488	
LOWER	A.4.0.1.) Nearl per presiscon sentine intransente : Ana especialen						
MOSS	4.4.0.2) Roari per producion sentinis intransieno - Arei giaciolistica	1.343.522,70		1,799,585		1.804.767	
	A.4.0.3) Rear per prestazioni santaria stranciana. Ana santa pubblica	£35.00				771	
140700	A.4.0.4). Rissel per prediction sentente intrafisionia - Committee (eu art. 55 c.f. left. c), d) ed eo art. 57-56) A.4.0.3). Rissel per premisioni sentente intrafisionia - Committee (eu art. 55 c.f. left. c), d) ed eo art. 57-56) (Assemble	515,00				721	
and deposits of	persiens publiche delle Regions)						-
-	A-COO Rear per prestation sentante inhanciente - Altre A-COO Rear per prestation sentante inhanciente - Altre (Advente sentante publiche delle Regione)			-			
-	A.5) Concernit, recognition relationst intransaction - After (Apendo stationing purposes and Augustus).	3.231.891,69		757,894		1.232.501	
40760	A.S.A) Helions university	23.675,90		1.150		32.115	
	A.S.A) Concorni, recuperi u rimiterni du Regione	121.301,64	i i	121.302		129.493	1
	4.5.8.1) Restorce degli creet etpendial del personale dell'asimida in prospore di comando presso la Regione	121.301,64	: :-	121.302	14	129,493	
640798	4.5.6.2) nitri concersi, recupen e rimboni de parte della Regione		-	26.00		250000	
	A.S.C.) Concorsi, recuperó e réalment da Aninodo sueltorio pubblicho disti Megisone. A.S.C.L.) Rentanzo degli sener repondut del parentela dipendinte dell'assenda in procurso el cumando presso Assenio.	3.021,78		69.600	- 54	101.214	
HORIF	sandarie juditirite della Angone	136,25		-			
-	A.S.C.2) Parabaria per acquiste beni da parte di Aplando sembrara pubbliche della Regione  A.C.C.1 (b)	2 888 44		200 (200		Vote Next	
MANUA VOICE	A.S.C.3) Afri concerni, recuperi e rimboro de parte di Amende aeritania pubbliche della Regiona  A.S.C.4) Afri concerni, recuperi e rimboro de parte della Regiona i dilin	2.885,53		69,600		101.214	
	A.3.0) Concerni, reciperi e risoboral do altri reggetti pubblici	198.474,93		4.235		86.209	
Auest	A.S.O.I.) Rimborso degli snen stipendali del paracnelo dipendonte dell'anende in posizione di comando prasso altri				30	10.753	
LAME.	augusti publiki: 4.5.0.2) Firmbur ar per acquiste lami da parte di altri seggesti pubblici:						
449879	4.5.0.2) Abri conomis, rengiori e tredumi de jiete di altri seggetti pubblici	198.474,93		4.235		75.456	
UNDERSON	A.S.E) Concerni, recuperi e rimborei de privati	2.887,419,44		561.607		883.470	
MINN.	4.5.E.1) Rimburse de acende fertraceutiche per Fay back	2.379.365,91		360,000	- 1	619.043	
MINU	A.S.E.L.I.) Pay-bask per 8 superiorsesto del setto della spesa formanisco territoriale	- 1010000000000000000000000000000000000		0.0000		20000	
	A.3.E.L.2) Phy-back per superaments del tetto della spesi farmena dica organizate: A.3.E.L.2) Warners Plantack	409.143,96 1.970.221.95		368,000	-	339.182 279.861	-
Access to the last	A.S.E.J. Restore per Pay biok sel dispositor media	1.93/6751.30		390,000		273.863	
AASSI	4.3.E.T.) Altri concerns, resignant a risidansi da privati	508.053,53		201.607		264.427	
AA0940	A.6) Comparticipazione alla spesa per prostazioni nastiane (Tidori)	1.537,772,14		1.771.046		1.755.932	
aconso	A.O.A.) Comparticipazione allo spesa per prestazioni sant'arie - Billet solle prestazioni di spesialistica ambalaturiale e AFA PAC	1.524.797,14		1.760,479		1.745.282	
140900	A.E.B. Comparte (punitor alla spesa per prestazioni sonitaria - Didet sei prosto soccarso	12,975,00	-	10.567	1	10.650	
440070	A.E.C) Comportor(purinos alla spesa per prestazioni senitorie (Trinet) - Altro		-	-			
	A.7) Quota contributi c/capitale impacuta afficiencido	3.421.315,30		2.908.720		3.152.102	
_	A.F.A.) Queta Impotata all'autroicio del financiamenti pun investimenti dallo Stato	973.063,27		319,353		772.226	
	A.7.8) Quota linguisto all'esercizio del finanziamenti per innostimenti da Neglene A.7.C) Quota linguista all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	849.311,42 335.510,09		1,307,455 214,443		862,259 169,493	
	A.7.0) (parts imputate afficientatio del contributi in c/ mercicio 198 destinati ad inventimenti	1.000.046.84		791.560		1.054.220	
	A.74) (parts impotats all mercials depli altri contributi in c/ enercials destinati ad investimenti		- 4	62.892		111000011100	
medical red red half-	A.F.F) Quela imputata all'esercicio di altre poste del patrimonio netta	263.383,68		213.018		293.904	
	A.8) Normeetidele kuneliikooliusi per lausi luterii	7157705540	-			0227202	
	A.9) Altri ricari e proventi A.9.A) Ricari per presisciolo que sanifante	164.863,30	-	148.295		220.680	
	A.S.A.) Nestri per prosecutive one sampatio  A.S.B.) 18th artist oil after prosecuted da artistals immedificat	99.310.93		3:320 25:000		9.240	
	A.9.C) Altri preventi diversi	65.552,37		70.175		104.399	
	Totale valore della produzione (A)	110.009.049,00	868.048	110.294.555		110/672/640,87	
	B) Costi della produzione				15		
	8.1) Acquirti di besi	10.260.347,46	1,360.055	10,669,565	1.307.760	11.961.699	1.312.6
	E.L.A.) Acquisti di besi suoltari	10.010.203,28	1.333.773	10,490,060	1.293.460	11.691.808	1.294.5
-	5.2.A.1/ Projekt formacoulos asi considerado	2.510.159,20	204.980	2.766.531	248,575	3,297,034	303,76
-	9.1.A.s.s.) Medichali con AC, all'accestine di vecchi, errodorivet di graficzione regionale, cesigene a altri per medicali	2.325.019,58	153.690	2,591,042	207.500	3.016.377	255.8
1206A	0.1.A.1.2) Modirisal sarge AEC	63,637,67	1.290	49.267	3,075	130.876	2.8
	8.1.A.1.() Creigens a sitin gas medicali 8.1.A.1.() Sinuidenneti di produssive regionale	123.481,95	50.000	126.222	38,000	149.781	45.0
SABORE.	B.I.A.I.A.I.) Directoriati di produzione regionale de politico (Aziende sentorie pubbliche della Regione) - Mobilità						
	intransparalia 0.1.A.1.4.2) finiadetrust di produzione regionale da pubblica (internite caribone pubbliche dalla Rogione) - Mobilità						
MEGE)	orforspinele		-	-	-		
	E.1.A.1.4.3) Single-ref in produced regimes do Afri suggets  4.1.A.2) Single-ref encompanies	10.412.00		80.040	- 1	40,000	
	8.1.4.2) Anglie of environment  8.1.4.2.1) de publica (Arleide contore publiche solla Regione) – Habilità intranguissis	10.414,00 10.414,00		12.643 12.643		10.009	
	5 1.A.2.2) de publica (Aparde centora publik/re exis Regione) – Molidó substragoras	anna-1,00		44.000		40,000	
	B.I.A.Z.I) de eint impjelit		-				
	8.1.A.T) Dispositivi medici	6.416.689,35	533,047	6.861.671	689.700	7,277,093	636.2
MEZN	RIAXI) Depende redu	3.100,954,54	193.689	3,497,938	385,000	3,834,425	380.2
	R.I.A.J.2) Departie twick reported with	771.694,46	440	637,277	2.200	892.364	3.8
	9.1.A.2.3) Diguettei medico diagnostisi in vitro (901)	2.544.040,35	338.918	2,726,457	302,500	2,550,304	252.1
	E.L.A.) Patient deserci E.L.A.) Patient per & pullban (secon)	373,654,59 2,787,68	5,698	335.811 1.235	4.000	367.297 2.010	9.9
	8.7.4.8) Product closes	5.007,43	48	5.898	150	3.353	1
-	8 (.4.7) Milantel a produtti per san vetermenni	33.140,82		60.000		73.903	
	8.1.4.6) Also beni a produkt semberi	602.662,53	590,000	366.159	353.035	579.553	344.3
	E.(.4.3) Serv a prodotti sandari da Amerika sembansa pubbliche della Regiona	57.687,68		80.111		81,555	in the or
bictor.	E.(.A.R.) Product formacoulic oil emplorises	57,687,68		79.684		81.735	
Lairter.	E L & D. 27 Security Constru			· gale		- make	
	E.L.A.R.) Disposite medici E.L.A.R.P. Historic debeloi:			427		320	
-	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s						

1	CS - reseyo osodelko - YEZZOS IMRCA	ECONOMICO 2020	SE COE COVER	ECONOMICO 2021 ELLANCIO PROVINTINO	BI CHI COVID	REARCID CIRCUITATE  (COROMICO 2011)	DECRECOVED
COUNCE	piscanies	(Suporto in Controlles di Suro)	(Importo in Centerini di Euro)	(Importo in Conteskui di Daro)	(Importo in Centesimi di Fum)	(Importo in Centesiai di Euro)	(Importo in Centesia di Euro)
84000	8.(.4.9.5) Meternal per la profitazi (voccos)			144	200000000000000000000000000000000000000	.54199	
AACOU	ELASE) Problem (1910)			-	- 5		
840007	E.1.A.R.7) Material a product per seo vetermenti		-	-			
ANDAN	E.L.A.R.E) Also beco a producti cambasi  E.L.R) decigaled di benef man escritasti	250.144,18	26.792	179.505	14.200	369 991	18.08
ANOUNT	E.F.E.I Prodet sinemy	11.600,33	26.282	1/9,505	14.300	269.891	10.00
84/538	8.2.8.2). Materiali di pulmbraha, di puliste e di commencio in genera	22.061,60	523	26:773		34.899	87
ANDRE	8.2.8.3) Conhusting conhumbs substituted	14.353,20		5.584		14.764	
840331	8.1.8.4) Support information a convenience	141:080,44	4.515	105.312	1.800	136.301	1.83
	K.(.8.1) Materials per in menuterature	10.065,39	378	3.196	1000	3,442	
BNOTES	E.I.E.E.) - After bessi a persident non senten:  E.I.E.E.) - Bessi a produkt non nemberi da Apsenda nemberia publiktura dalla Regione:	50,983,22	20.869	38.640	12,500	80,485	15.37
	B.3) Acquirit di serviri	19.967.255,34	1.560,192	21.051.230	2.264.977	21.308.612	2.382.71
	8.2.A) Arquisti sembi santari	9.316.370,01	1.358.458	10.111.793	2.001.258	10.215.003	2.079.47
	B.2.A.1) Acquisti servisi santari per wedicha di base	-	-	-			
840439	B.2.4.3.17 - de commençamen					24	
84431	S.2.4.1.1.4) Cost per analytica MMC			-	-		
	E2.4.1.1.0 Cost per assistance PLS  82.4.1.1.0 Cost per assistance Controls assistances				- 77		
AANKS	62.4.1.1.1) One per anneros Criminas Assentantes 6.2.4.1.1.0) Alto (medicina del arritir, positigi, medici 118, esc)						
	8.2.4.1.() - de poblitio (Poesoe ambre publiche delle Repone) - Maliilla intrespunde			-			
	B.J.A.J.() - da pubblico (Famelle sandarie pubbliche locaregione) - Madrità Estraregionale			-			5
	E.2.A.2) Acquisti pervisi sankari per farescentica	- 2					
54507	8.2.4.2.1) - ib conventions		- 4				
	E.2.4.2.2) - da pustiko (Azenda sentana publikoa dula Repunc) - Misiata intrasponala		-	-	17		
	8.2.4.2.2): de pulitifica (Extranglisms)			-	- 15		3
_	E.2.A.37 Acquisti servisi sunitari per ambitunza apecialistica antindatoriale  E.2.A.2.11. de authora (amorta ambitus apecialistica antindatoriale	2,415,784,45	-	2,392,195 1,896,060	73,425 73,425	2,440,787 1,943,511	
BASH!	8.2.9.2.1) - de pubblico (Humaio materia pubblicha dalle Repone)  8.2.4.3.2) producioni di prinde arecensa neo seguite do recreso : de pubblico (Azienda servicira pubblicir dalla	1.961.435,66		1.896.060	73,425	.1343311	
	Stylene)				-		
	#.2.A.2.2] - da pubblico (altri suggetti public delle flagionic)  #.2.A.2.0] problective di primite associate inter seguitti do ricorate: de pubblico (altri suggetti public della Signima)			-	1		- 2
_	E.E.A.J.C productive if prints assurant net pagette do riconant. So publifie (46% pagette public Auto Seguria)  E.E.A.J.S.: sta publifica (Estrengiana)						
84/56/	#1.4.3.6) productor of prode seccons: non seguite da reconse: da pubblica (Catrangiona)						
	8.2.4.2.7) - da prilado - Hadio SOMA	84.519,92	- 1	105.545		105.403	
Arction.	8.2.4.2.0/	369.828,87		390.590		391.873	
BAZDER	SCEA S.E.F.) Sensal santan per aportlesco questalistica de IRCCs privat e Hatchino privati	12271027	-	040000		30,75%	
SACHE	BJA.3.8.8) Servici sentrari per prostazioni di pronto soccorsa non segude da ricovero - da DRCCS privati e Polichino: privati						
\$4,660	BUALEC Sental sentan per contrienso spazzallotico de OspodriA Classificat private						
Maket.	E.J.A. 3.83] harvan santan per prediators iš proto saccino noi regute di noccesi - de Ospedid Commicat privati			-	- 4		
REPORT	N.Z.A. J.R.F) Servici saintars per insentenza spiccoletico da Case di Curi private			-			
TERMINE.	N.Z.A.3.8.F) Servas sentan per prestacion di prorto coccina non seguito de rasveno - da case di cura privilla		- 3				
578425	0.2.4.3.8.C) Server contain per condicisos operatitativo do othi prindil	369.828,87		390.590		391.873	
948621	E.E.A.3.8.9] Servic sentari per predazioni ili printo soccarso non seguito de recosno - de obri printi.			-	-		
	S.Z.A.Z.80 - de jernatio per sideativ non nasideati - Extranguino (mobilità attre in compensazione).  D.Z.A.3.10; Servizi sandon per presidente il prindo sociario nan seguite do nomera - do prindo per sideativi nan		-	-	1.0		
MARIE	hashers - Ethneygona (redollé after in congeniumen)						
	B.J.A.4) Acquisti serviti sanitari per assistenza riskilitativa	- 4		-			
SAMM	B.J.A.E.J da pubbico (Assendo sambaro pubbhelo asida Regione)			-			
	5.2.4.4.2) - Ve pubblico (altri originti pubbl. (inte flagrani).  E.2.4.4.2) - Ve pubblico (Estrenipone) non argyriti a conpermenume.						
	8.2.4.4.4): de primir (rétrangues) not aggert à (propositione)			- 0			
Andreit	E.E.A.K.S da primite (Antiemponido)						
A40706	R.2.A.57 Acquiest servist sunitari per assistanca integratiko			-			
	8.3:4.5.1) - da pubblico (resesse unidaria pubbliche delle Reporte)		19	- 5	19		
	B. (.A. S.2) - da pubblico (Altri neggetti pubbi, ainte Angurea)		-	-	-		
	8.2.4.8.E) - da probleto (Porteingenes) 8.2.4.8.E) - da probleto		-	-	-		
	E.2.A.4) Acquisit sentiri sentiri per acabitmos protestes						
	B.Z.4.B.17 - da pobblica (Acienda sembara pubblisha dala Reporta)		-				
\$40779	8.2.4.6.2) - da potiblico (altr. soggatio pubiti. dalla Apporta)		- 4	-			
84/788	6.3; A.6.3) - de pubblica (Fatreregione)						
	8.2.4.6-() - da prisma		-				
	B.J.A.7) Acquisti servisi sanitari per assistenza espedaliero	-		-			
	8.5.4.7.1; - Uz pubblici (Almosti sandarie pubbliche dalla Regione)		-	-			
	B.Z.A.7.2) - da pubblico (altri sojgetti publi. dalla flegionis) B.Z.A.7.3) - da pubblico (Extrangenia)		-	-			
	#2.4.7.4) - de princio (consequent)				- 0	-	
-	9-2-A-7-A-X-) Servici switten per sestimos copedellere do RCCO privati e Policinici privati						
	6.2.A.7.4.3) Servict santari per essistança sepodelera de Ospedali Clessificat privat:				- 1		1
	R.2.A.7.A.C) Servici sential per sessitenza copedalera da Core di Cora prisate		-	-	- 12		
	ILLA 7.4.2) (enual santari per novidesas ospederes da obt privati		-	-			
	8.2.4.7.5) - da priodo per ottados nos residente - Estanogune (histolida ativa in compensatione)			-			
	E.J.A.R.) Acquisto prestacioni di positistrio resistracioni e semirosidenziale  E.J.A.R.J In autorio / Actomic semirosi pubblista delle Esperie:	- 3		-		-	-
	8.2.A.E.1/ - Idt paperes (Assertite specifical active Regions)  8.2.A.E.2/ - ide publiko (ofer popula publik dilike Regions)						
PERCH.	#2.4.F.() - de publicio (par segun pero uma regiona) #2.4.F.() - de publicio (Detrumpeno) - nor segundo e compensacione						
	E.L.A.E.4) - de printo (Parangunale)						
	E.L.4.E.S) - de private (intransgarale)		- 1	- 1			
	# J.A.9) Acquisto proetzalnoi di distribuzione faranci File I				- 4		1
	8.3.4.9.1) - da pubblica (Hamulir sandarir publikatin dalla Regione) - Malaliti intraregionale	1		-	- 3		
EASON	8.2.5.9.2) - da juliblo (din regjeto jubili dilla Migrorii) 8.2.6.9.3) - da juliblo (Dirangeria)			-			-
BALIND WALLES	8.2.4.2.4) - M printe (*Printigram) 8.2.4.2.4) - M printe (*Printigram)			-			
	E.J.A.P.J - de prisso (interreprise)				- 1		
	E.L.A.E.() - da princio per situativ syn niestech - Extranguice (niebitik attes in compensations)		- 1	- 1	112		
	B J.A. M.) Acquisto prestudini termali in convenzione	-					
(sette)	8.3:4.16.5) - de publico (Aziende santacie publiche della Regione) - Resoltà intransploraire	17		-	- 14		
	8.3: k.3.6.2) - die publikoo (skhi neggesti publik delle Regovin)			-			
	# Z.A.SP.D - de publico (horangene)			-			
SCION	8.2.4.38.6) sh produ			-			
	8.2.4.18.3) - de private per utitados son repolanto - Extranguino (mutolità salva in compensacione)  8.2.4.18.3 - Armatico constitutad di Insperiore sentinate.	971 860 44	100.11	744.500	277.475	70.0	1411
	E.2.A.22) Acquisto prestacted di trasporto sanitarto  E.2.A.17.1) - de pubblico (Apinde sanitaris pubbliche delle Regiona) - Histolité intranspirmale	772.850,47	159.210	748.803	117.425	764.839	132.4
	#2.4.17.2) - de publicir (with augusti public della Regione)						
	8.2.4.12.3) - de publiko (Saharegoine)						
		772,850,47	159.210	748.803	117,425	764.839	132.4

	CI - seave modello - IUI/IGE IMICA	REARCH CORRESTING	SE CON COVERS	BILANCIO PREVINTINO ECONOMICO 2021	DI CHI COVID	NO MACIO CORRESTOVO ECONOMICIO WITH	DECRECOVER
COUNCE	biocarioni	(Importo in Contenini di	(Importo in Centerini	(Importo in Controlos di	(Importo in	(Importo in Centesiai di	(Importo in Centrolis
	8.2.4.121 Acquiste prostectod Socie Sandario e ribrance sunitorio	8.540,74	dituro)	Res): 4.264	Contesini di Fam)	fare) 6,294	diture)
	E.J.A.12.13 - de pubblico (Aziende senterie pobbliche della Regiona) - Montita intranggionale	8:340,74		7.200		93239	
94313E	9.2.4.(2.1.A) Assistanza donichiara integrata [A20]		- 1	-	76		
	9.2.A.12.1.8) Altre prediction esso-sentane a rileyence mentena				- 17		
	E.S.A. 12.2) - de pubblico (altr. suggetti pubblici della Regiona)  E.S.A. 12.33 - de pubblico (Sitrangenno) - Acquielo di vibra presistation soccoumitario e nilevanza santieria arcquita e		-	-			
WATEN.	aggett public Exhangone	1110000					
	S.2.A.(2.4) - do pubblico (Extrangenes) non arregunte a compunsacione	8.540,74	-	4.264		4.294	
	8.2.4.12.5) - de private (Intraragionale) - 8.2.4.12.6) - de private (Intraragionale)					14.11	-
	8.2.A.13) Compartscipazione al personale per att. Biero-prof. (Intramonela)	1.026.776,91	-	1.385.448		1.423.902	
	E.(.A.1.). Competicipation of personals per et: illers professionals citamiana - Ario aquidalera	3.000.7.00.00	- 1	4160001110	- 1		
	8.2.4.13.2). Compartequancie el personeir per all. Mero professionali citatriumir. Area gardateiro	1,026,776,91	-	1,385.448		1.423.902	5
	8.5.4.13.5) Comparticipations of personnel per all fibers professional efforcame - Area sends publics			-	1.4		
and the	E.C.4.3.1.4). Campartecipacione al personele per att. (Bert professionele l'attentionile : Crondente (les art. 55 c.) lett. (C. II) ed es Art. 57-58)						
AUDI	R.Z.A. 33.5). Compatibility and personale per all, libero politicolomia ottamiana - Consulenza (ex art. 35 c.) selt. c), d) of ex Art. 57-50 (Azimija postana pubblicha pieta flagiona).		-				8
Asthet	6.2.4.13.6) Compartecpazione al personale per all. Ebeco professionale disassiania - Altru			-	1,9		
AALDN	R.J.A.13.7) Compartecipations al personale per att. Ibero, professionale intransueira - Hitro (Asiessis sentanis publicitor della Regione)						1 8
	S.2.A.34) Nedersi, assegui e contributi asoltari	22,450,00	-	21.020	+	52.410	
	E.I.A.IA.I) Combuh ad assissamin di visiontarato						-
	E2A.3A.2) Restoció per cara alfastero  E2.A.3A.3) Contribut a sicintà partecipate n/s esti dipendent assi Regime						
	E2.4.34.4) Combine a more paracipals are are aparacit and regions  E2.4.34.4) Combine regar 210W						
	B.J.A.J.A.S.I. mitr continuos, asseguir è contributi	22,450,00		21.020	- 1	52,410	
BALME	8.2.4.14.4) Mentions, assign a constitute principule conducts publishes dalla Magnesa		12		12		- 2
	8.2.4.14.7) Ministria, assigni e contrast u Regione - 654					V/+21042014	
	E.J.A.15) Consultation, Collisionatalia, Jetrekule e altre prestadari di Desere cantarir e socioquatarir	4.321.668,60	1.192.719	4.154.531	999.306	4.116.293	962.52
	E.D.4.15.() Comminue sentiere e sociocentierede Assente sentaria publiche della Regione	340.370,41		346,043	-	384.282	-
AUUN	E.C.A.15.2) Consultate aprillarie e occonstitutaté tect - Afri suggest pubblici	1.027.809,67	4 14000 mm n	1.063.362	ANGRA	1.207.617	pure his
MALWE MALWE	A.J.A.(S.C) ((consiston, Cultabrophon, Internale y after prestocord di lavoro contario y accompistore da priodo B.J.A.(S.C.A.) (Consiston sentante de privato - articolo SA, comme 2, CCRL 8 pugno (1908)	2.940.186,74 696.214,56	1,192,719	2.745.126 820.925	999.306	2.524.394 540.512	962.52 284.56
8A1900	P.2.A.15.3.0 After consultariza sentante e possessantante de privato	356,158,34	430.749	305	300,000	440.505	284.50
\$4141E	B.2.A.1.5.3.(;) Colleboracioni coendisole e continedrive senitarie e socialienterie da private:	1.032.542,94	710.501	868.775	647.887	899.842	626.54
943401	0.2.A.15.3.0) Indiredit is paracopia universitaris - mas sanitaris	600,517,67		600.518		592.136	44900
-	6.7.A.15.3.2) Linuxy orbit mate - seria seritative	43,468,58	43:469	\$5,000	51,419	51,419	51.41
842948	D.2.A.15.3.F) Altra collaborazioni e pretiazioni di lavoro - evez santaria     E.2.A.15.41 Altracorazione assentatali dei arrastrata assistato in comuniti	211.284,65		399,605			
-		13.301,78					_
	3.2.4.15.4.4) Nemberso unan atpendial perpensia santano in comento de Advinta sentano pubblicho della Nageria				-		
BASARI BASARI	D.2.A.15.4.0) Familianus obert alspeniilos personales stendena in remando da Ragano, organit publifos a da simunsala     D.2.A.15.4.() Familianus crueri alspeniilos personale personale personale de operate di altre Region (Catorogiana)	13.301,78					
	E.2.A.167 Aller servici sumitari v vocksenitari a riferenza sumbarta	748.298,84	6.529	1,405,534	811.102	1.412.478	984.52
	8.2.4.36.2). Altri survey sandari e assissandari e rilanjinda sandaria de publike - Assinda sandaria publishe dalla	53.933,66		38.722		34.558	73.42
	Augure  E.2.4.16.21 Altri sumizi somitari a soccimenteri a rilarenza sambera de pubblico - Altri seggetti pubblici della Regiona	-		10000		300000	-
2000	E.Z.A. 16.1) Altri sensiri senderi e sustaventeri e rilevence senderio de pubblico (Datumpponi)						-
841507	E.Z.A.18.4) Altri agricult agentiari de privato	694.365,18	6.529	1.366.812	811.102	1.377.929	911.10
405H	E.(.A.16.5) Cost per sensit senteri - Mobilità internazionale passine	2007. REALES	1500	5,100,000		100000000000000000000000000000000000000	(). POSSES
BALSEY.	E.J.A.36.4) Cost per servir servisi - Hoslini internazionale permia rilenta della ASC		-		- 34		
	8.2.4.16.7) Codi per pressuore nantarie erugete da sarende nantarie extere (fatturale diretteriente)		-	-	-		
(M) Printerson (M)	8.2.4.17 Costi (68 per differentiale sable authlité interregionale 8.2.8) Acquisit di servici sen santan	10.650.885,33	201.734	10.939.437	263,720	11.093.609	303.23
inumstrain)	E 2.8.1) Servici non sandari	10.070.973,82	181.394	10.247.455	248.720	10.375.744	303.23
	E.I.E.I.I.I. Controlled	1.059.422,87	58,337	904.299	16.371	905.466	19.33
AU.501	EZ.E.L.Z), Poline	1.801.457.15	87.054	1.828.690	70.000	1.689.658	79.92
	82.6.(.3) Memor	1.303.366,31	5,893	1,368.299	6.593	1.340.238	8.09
-	E.J.E.(.J.A.) Moint alpendent	108.586,31	243	139.762		147,450	
- 30-14	E.C.E.(.) Nevas Agent E.J.E.(.4) Nevastamento	1.194.780,00 1.223.453,10	5,650	1,228,536	6,593	1.192.788 1.345.586	8.09
	E.(.B.(.S) Service of assessment subcreation	1.223.433,10		1,500.381		2,343,360	
or many risk between the	8.2.8.2.4) Server Frequent (Non-acodes)	529.044,69	17.307	531.324	5.000	557.927	5.82
84,510	8.2.8.2.7) Strationards what	559.099,68		548.638	78,190	530.714	
-	8.2.8.1.8) Henry Informativ	232.141,14	3,176	227.766	7.832	237.755	7.81
	E.J.E.J.(E) Menor electricité	1.004.693,59		1.156.153		1.169.191	
-	ELELAS After climate  ELELAS (1) Profit of comparations	198.089,85 987.474,60		185,815	- 1	204,430 915,663	
842591	8.2.8.2.2) Premi di associnazione 8.2.8.1.12.A) Premi di associnazione i R.C. Professionale	14.265,20		20:353		14.085	
	E.J.S.1.11.6) Prem il amaniscore - Altriprem amanistico	973,209,40		889.599		901.578	
841717	8.2.8.1.22) ribir sansati riyal sandari	1.172.730,84	9.025	1.286.539	64,733	1.479.117	64.73
-	5.2.5.1.12.4) Alle server nen sæntert de juddikur (Amerike seritene juddikte delle Regione)	320,595,02		293.143	200000	318,378	
	8.2.6.1.12.6) Altri sereto neri seritor de attri coggett pubblici. 8.2.6.1.12.C) Altri servizi neri seritor de proeto.		1000	3.790		8.000	
30.41.44	P.2.6.1.12.C) Alto servici cure sembro de procés:  E.2.8.2) Conspirante, Collaboraciónsi, Distorbasis e after prestacioni di lissoro mun sunitario:	857.115,82 532.168,28	9.025	989.605 577.364	64.733 15.000	1.152.719	
	E.2.E.2.1 Crimings nor sentere de Arende sentere publiche delle Angone	336,100,68	20.340	267.30%	13.000	904,730	
	E.S.R.C.2) Considerar non surdaine de Tera - Háir seggeté publici					11,17,470	
ANDRE	E.J.E.J.) Consuleran, Cultulurazum, Internale e altre prestation di laura sun santane da prosta	532,168,28	20.340	577.364	15.000	602.798	
	K.2.R.2.1.A) Consulenza non sandarie da privido	638,43	50.53	39777	10,000	500000	
	B.E.E.Z.E.B. Collaboration coordinate e continuative nen sandare en private.  B.E.E.Z.E.C. Sedemitik o personale universitate i oreo nen sandare.	527.045,85	20.340	569,214	15.000	585.490	
	B.2.B.2.S.C Selectifs o personale verse son scalario or so ren servicina.  B.2.B.2.S.C) Lawrer etiamede - erus non scalario.			-			-
	0.2.0.2.00) Exercit marriado " evas non aconprio 0.2.0.2.0.0) Alba collaborazioni u prestazioni di lascore i area nun aostitario	4.484,00		8,149		17.306	
BASES	E.Z.E.J.E.P.; Albe Consolonze non sentanni da prisolo - ni alfuszone dolfari.75, comme 1 acese lettera (j. del D.L.				- 1		
	I ID-2988, recoverite ten legge I IS-2985 e delle legge ID disentina 2009 n. 331.  8.3.8.6.4 Minducus shen atpendad del permissio non kantania in comunido						
Mages	9.2.9.2.4.A) Remboras unent alignosthat parantela non sentanio in comunida da Adlenda isentanio juditilistre della						0.00
	Degione			-			
	0.2.0.2.4.0; Remissoo open dispendish personale nan sandaria in comendo da Regione, suggetti publisio e da Universida						-
AND FREE PROPERTY.	B.I.O.I.A.C.) Rendome smart altypendial parasmole non contains on committe do calcerde el ellos flegiore (Extraregione)	9,000		1000000	- 24	0.000	
and the second	6.2.8.1) Fermanismo (misernaliceata e non)	47.743,23		114.618	- 1	115.067	
	8.2.6.3.1) Formazione /usternationata e non) de pobletos 6.2.6.1.31 Europeanine /usternationata e non) de pobletos	12.126,00		25.179	- 1	16.530	
	6.2.8.3.2) Primazione (esternelizata e non) de princia  8.3) Manutanzione e riparacione (ordinario estornalizzata)	35.617,23 3.613.185,52	221.156	89.440 3.553.013	20.000	98.537 3.858.625	19.67
	8.2.4) Manufaction e riparacione (oranira incominazara) 8.2.4) Manufactione e riparacione el fabbricati e lura pertiturare	824,022,05	123.785	634.021	20.000	854.948	
	8.1.8) Hanatourisse e sijurazione agli impirati e marchineri	641.959,39	95.907	570,026		643,413	1.00
MAJEST		1.594.282,91		1.694.395		1,714,476	

	CE - masso modello - TOTALE MRCA	REAMCSI COMMUNITIVO	SECUL COVER	BILANCIO PREVINTINO ECONOMICO 2021	DE COST COVER	REVICED CERMINALISMS	DECRECOVER
COUNCE	DESCRIPTION	(Suporto is Controlini di	(Importo in Contocini	(Imports in Contestal di	(Importo is	(Importo in Centesimi di	(Importo in Contesino
		fere)	di turo)	Date)	Centesini di Fam)	Euro)	diture)
	E.3.5) Manufanoloso e riperactions el mobili e arredi	786,90		12.216	-	9.362	
	E.3.2) Manutonations e riparacione agli automazzi E.3.2) Altro manutonationi e riparacioni	3,653,76 548,480,51	1.464	1.235 641.120		706 635,920	610
	R 2.6) Manutenzioni o ripuranteni da Azlende spritzrilo pubbliche della ibaginar	346,460,51	12,404	992.129		690.740	830
	9.4) Godinento di besi di terri	996.834,23	47.985	998,035	55.865	791.155	26,709
ALIMIT	R 4.A) VINT (A.P. B	1.031,88		959		796	
842018	E f 8) Canool of conggle	995.802,35	47.985	997.076	55.865	790.359	26.705
	8.4.8.() Commit di nulliggio - propi asmisma	746.557,34	42.995	738.802	42.689	564.109	14.209
	EARLS Cream of heliggio - area non semiante	249.245,01	4.990	258.274	13-176	226.250	12.502
	E.A.C. Cannol of Nashing  E.A.C. Cannol of Nashing - area sembana				-		
	6.4.C.2) Canoni di Nasing - ante semano 6.4.C.2) Canoni di Nasing - unte soni ambaria	-1					
	8.430 Canni di project financing						
-	E.4.6) Laccoloni e nainggi da Azimole sanitario pubbliche della Regione						
	totale Costo del personale	62.896.447,35	1.995.006	63.026.089	1.559.063	62,698,167	1.603.616
6A2999	9.5) Personale del rado santario	49.513.031,82	1,496,402	49.191.531	896,206	48.706.826	892.188
	E.S.A.) Costo del personale diripento ranki sanitario	23.641.534,78	412.279	23.978.322	359.598	23.819.517	355.580
_	8.5.4.17 Codo del persenele dirigente medico	20.647.629,83	391.721	20.739.666	359,598	20.679.873	355.580
	R.S.4.1.1) Code del personale atrigante musico : sorger indeterminate.	19.748.953,67	252.083	19.795.816		19.821.683	
	8.5.4.1.2) Crafe W. personale dirgunte multiz - tempo determinato	898.676,16	139,638	943.850	359.598	858.190	355.580
ASSTAL BRIDGE	8.S.4.1.() Casto del personale dirigente medico - afro: 8.S.4.2() Costo del personale dirigente nún medico	3 993 994 95	30.550	2 100 400		2 120 5 14	
	8.3.4.2.1) Costo del personale alrigente nun readici.  8.3.4.2.1) Costo del personale alrigente nun readici temps autereminate:	2.993.904,95 2.988.677,38	20.55B 20.55B	3.188.456 3.183.228		3.139.644 3.029.154	
	8.5.4.2.2. Crafts del personale dirigante non modes - tempo determinato	5.227,57	20.356	5.228	- 6	110.490	
AUDIO	5.5.4.2.37 Crade skil personale dirigente nen mostre - aftre	244(21)		3.520		2.00,400	
-	E.S.R) Costs del personale comparte rank sanifarin	25.871.497,04	1:084.125	25.263.409	536,607	24.887.310	536,607
	S.X.E.() Copis alid personale companio cuelo aunitario i lumpo indeterminato	24,365,109,65	628.036	23,923,873	-	23.639.536	133140,19
-	5.5.E.1) Coste del personale comparto roalo aembera - tempo determinate	1.370.272,60	464.087	1.208.422	536.607	1.102.088	536,607
81222	8.5.8.3) Como sint perannale companto ruelo sanitante - altre	136,114,79	- 1	136.115	14	145,686	79
	(8.6) Personale del racio professionale	290.177,26		256.840		244.690	
	8 ú.A) Canto del personale dirigente runis professionale	290.177,26		256.840		244,690	
	8.8.4.1) Cotto del personale dirigente russi professionale - tempo indeterminato  8.6.4.2) Cotto del personale dirigente russi professionale - tempo determinato	290.177,26		256.840		244,690	-
services A. va. Aureli coli	8.6.4.2) Clate de personale dirigente ruolo professionale - tampo della ricolara 8.6.4.1) Clate del personale dirigente ruolo professionale - altra						-
	E.6.8) Costs del personale congrante recib professionale	-1	- 1				
	E.E.E.I.I Code del personale comparto ruelo profesionale i tempo indeserminato	_					
	6.6.6.2) Costa del peramole companto costo professionali i lampo determinato			-			
	E.R.E.I) Costo del peramele conquesto rosto professionale - altro						
862120	E.F) Personale del rudo tecnico	8,409,750,07	495.766	8,587.136	662,857	8.691.926	711.429
8477.05	E.P.A.) Cieto del presusale delipecto rustis tecnico	764.495,94	5-088500	798.518	1000000	779.710	J 275322
35/2918	8.7.4.1) Code del personale drigente nonti tecnico - tempe mateministro	764,495,94		798.518		779.710	
	8 7.4.2) Code del personale dirigente runio tecnico - Nonger determinate			-			
	8.7.4.3) Costo del personele drigante runti fecnos - altro						
	B.F.B) Costs del personale comparte reolo tecnico	7,645,254,13	495,766	7,788.618	662.857	7.912.216	713.429
	E.F.E.I) Costa del personale companto ruelo hocico - tempo indeterminato E.F.E.I) Costa del personale companto ruelo hocico - tempo determinato	6.021,519,31 1.621,934,82	132.189 363.578	5.679.197 1.909.421	662,857	6.029.005 1.883.211	711.429
AUNI	E.7.E.3; Costa del personale comparto rusio hercico - atropo decenimiento  E.7.E.3; Costa del personale comparto rusio hercico - atro	1.821.934,82	363.378	1,309,421	662,637	1.863.211	711.925
	(LS) Personale del rudo amministrativo	4,683,488,20	2.838	4.990.582		5.054.724	
	E.S.A) Costo del persocale dirignote malo annibistrativo	1.075.180,29	-	1.092,042		725,301	
	#.K.K.() Codo del personate atrigiante nuna amministrativa - tompo andreoromotis.	682.658,24		699.520		725.301	
<b>BIOM!</b>	S.S.A.Z) Code Str. pursocale drigante runio ammeninghio - tempe determinate						
	B.E.A.2) Code del pursonale dropunte custo amministrativo - adre:	392.522,05		392.522		Annual constant	
		3.608.307,91	2.838	3,898,540		4.329.423	
	E.E.E.2) Coste del personale comparto rusió amministrativo - tempo minerominato	3.166.776,99 441,530.92	2.838	3,333.173		3,378,440	
	E.E.E.2) Costo del personale companto ruela amministrativa: - tempo delerminale: E.E.E.2) Costo del personale companto ruela amministrativa: - altre	#41.530,92		565.367		502.004 448.979	
	8.4) Osen dversi di gestione	1.262.732,63	478.231	1.341.865	- 6	1.476.936	61.316
	8.9.A) Aspesto e tasse (escàsse MAP e MES)	344.997,53	62	207.240		330.736	02.020
	6.9.A) Persitte se crediti			34,040		330.130	
642330	E.9.() Altri onuri dineral di guattone	917,735,10	478.169	1.154.625		1.146.699	61.316
	8.5.C.U. Indensité, renhuras assus e couri societ per gli (Irgan Bretto) e Collegio Smittatie	850,798,84	a de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de la companya de l	959.628	19	1.062.612	P 02222
	E.R.(.2): Afri count disensi di gestione	56.936,26	478,169	174.998	19	84.087	61.316
	E.R.C.2) Aftri unum disensi di giattione da Azienda suntante pubbliche della Regione						
	8.E.C.() Altri aueri diversi di giationi - per Automittanatione	1.0000000000000000000000000000000000000		9 366 6 6		Ok ward Shirt	
	Antale Assesstational   8.18) Assesstational delle Instatibilitzazioni immateriali	3,773,240,31		3,253,175	-	3.350,876 319.683	
and the second of the last	N.11) Ammertamenti delle immotilitzzationi immoteriali N.11) Ammertamenti delle immobilizzazioni moteriali	249.285,02 3.523.955,29		258.068 2,995.108	- 1	319.685	
	E [[A] Americanos del fabbricati	1.119.478,62		938.225		947.808	
	E.T.L.A.T) Annualismenti felibrisat nun atrumenteti (Reportitit)	2777-70,00		380.846		11111111	
	E. I.I.A. I) Amendment Stiffment strumenter (inclinedal)	1.119.478,82		557.377	1	947.808	
842620	0.11.8) Assess Committee of the latter interest Microstopi material	2,404,476,47		2.056.882	1	2,083,385	
-	N.12) Svokstackee delle incedificaationi o dei crediti	197.982,72	19			173.996	29
-	# 17.4) Nealstanion delle kesobilitzarioni immotoriali e materiali						
	8.12.8) Hoshitachine del crediti	197.982,22	- 4		- 4	173,996	
PARTICIONI PRO	E.11) Variazione delle rissamme	- 167.117,84	-	-		- 556.546	
	E.F.A.) Variations response constants	145.513,55	-			- 554.304	
	8 (3.4.1) Protein fermounter et emulerreti 8 (3.4.1) Seigne és emusemprent	- 132,956,66	- 1			273.943	
	8.13.43) Sapositin madri	73,058,73				185.526	- 5
	E.(S.A.F) Proper desert	12,433,38	- 1			8.688	
	£11.4.5 Material per la profisse (secció)	1.856,25				5.000	
	E.J.A.E. Process charact	- 1.102,03		-		- 6,602	
AUDIT	8.23A,75 Material is product per use inhumeria		14	- 4	1.4		2.
<b>ACKN</b>	8 (3.4.8). Altr ben e product species	- 73.936,46	14	- 4		- 79,626	1 53
Aprel (all benefit)	E. (.5.d.) Parketime rhumony non sanitario	- 21.604,29		-		2.241	
	8.23.8.() Prodeh almorter				19		- 0
	8.(3.8.2) Meterieli di guarderaha, di pulson, e di sorritorate in yenere	- 2.279,83				628	
AURIT	8.13.8.3) Combustilist, carbonanti 4 lubrilitariti	1000000					
AUNII AUNII	8.138.4) Combustitis, comunicar e Autoritarios 8.138.4) Supporto informatico e concelhenia 8.138.5 Mantenias per la manuscazione	2.261,00				15.984	

Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Comp		CS - season modello - YUTACS IMPCA	REARCH COMMITTEE ECHNOMICO 2020	SE CAR COVED	BELANCIO PROVINTIVO ECONOMIES 2021	BI CHI COVID	NELANCIO CIRRINETOVII ECONOMICO 2021	DE CRE COVER
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	COUNCE	procession	(Suporto in Contenino di	(Importo in Contocini	(Importo in Contesion di		(Importo in Centesini di	(Importo in Crestesino
Math   Mathematical   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985   1985	na hean					Covtesias & hars.)		diture)
2007   1975	-	A PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART OF THE PART		301.367				
200   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   19.5   1				- 1		-		
Apr	842721	£ 64.4.2) Accentonement per contentions personale alpendente						
March   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-1906   1999-190			3000000		80000		2.0-114	
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	month and probe				-		****	
March   1972			399.930,00		300.000		- MATERIAL ST	-
Math   Mathematical							150,000	
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc								
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	-		2.799.331.80	301.367	2,433,148		2,013,646	
1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1	842777	8.24.C.() Assertments per quate meticolie custripol de Reporte e Prox. del per godo P.S. militario fresigios	94311R77AU-DAY		0.000.000		0.000000	
1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.00   1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1	-		301.367.00	301.367			50,000	
1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.000   1.00				-		- 1	4 3 1 3 1 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5	1
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	842801	E 24-C-4). Accombinements per grate multiconia contribut de lagged publiko per resmot	2.476.821,20	-	2.413.148	19	1.955.969	
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc			346001600000	1		- 68	7.677	S-
March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   March   Marc	-							
April	AA2KUF	E.14.D) ARri accariosamenti	875,368,56		678.247		3,383,376	
April	44,394	E M.S. IT ACC RESOLUTIONS AND RESOLUTIONS						
April		110 T 10						
March   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962   1962	huhamhtini M	NO MARKET AND A SECRETAR OF THE SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECRETAR AND A SECR	262.745,25		108.295	-	625.418	
1906   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150.27   150						- 4		S.
April	AGMI	8.24.0.52 Apr. Renoun contratt.; companie	196,735,28		157,100	14	1.719.021	35.
April						- 14		
According   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.75   1.					-			
According   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700   1,700			300 500 700		200 300		Name of the least	
		The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s		-				
Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Color   Colo	Milhornica	VI ANY CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONT		5,963,903		5 207 665		5.406.635
Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   C	-		100000000000000000000000000000000000000		10.00000000	1.20	21/10/20/2003	
Colored   Colored Anti-American Colored Anti-American Colored   Colored Anti-American Colored   Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti-American Colored Anti	CA8810		- 2		0		. 0	-
Colored   Col.				19	b		0	7.0
Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Country   Coun	-	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s						
Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colonia   Colo					-			
Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   C			-				-	-
Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   Common   C	-							
Column   C.								
CARLEST   C.A.D. International Control	the second							24
College   C.A.) Internal power of an artificial power of the college   C.A.) A first force of power of the college   C.A.) A first force of power of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the college   C.A.) A first force of the coll	CARIBB	C23) SHE no candil						
CARTINE   C.A.   Anterioration and and			-				36	
CARPATE   CASA AND A contributed	-	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s					80	
CARDON   C.A.S. Anniversity and security		The first and the first and the first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first first firs					36	
Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Company   Comp							30	
CARCENT   CASE Provides to search excitate (CS)   0   33	ministrations.	TANDAR STATE						
Description of value of Links Standards	and the second	CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR		-				5.0
Minester   1,000   Received for the state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of state of s	C29999	Totale proventi e overt financieri (C)			0		35	
Months	-			-			- 00	
	-				-			
Proceedings - count reconstructions   1.104.12.6.86   28.817   150.575   3.640.388								
1.194.126,86   28.817   150.575   3.540.388					-			
1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,000   1,00	EASOIS!	Trade and trade and transport of the second	1.194.126.86	28.817	150.575		3,640,308	
1,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0,0	EA0020	E.L.A.) Phoesikovo			1.000		1.000	-
\$73,285,55	£49030	E.I.B.) Altri provonti stravrdicari	3.194.126,86	28.817	149.575	12	3.639.308	- 12
				28.817	The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon			
\$4.000   \$4.000   \$4.000   \$4.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000   \$1.0000			573.282,52		144.011		1.244.833	-
1.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00.00   1.0.00	Entered I		447.070.10	-	129 357		353 078	
1.5.1.5.2.5.7  Septembers with the virties of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the september of the septe	ANDRE	And the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of th						
			22,0,000,000		44000		, 4.7674.17350	
Automatical   Automatical Section   Automa	runcy trybuing	CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR		12	- 1	7.1		100
SALD   S.   S.   S.   S.   Segretary returns at this sylver in tables of inquality product, mathew de legislator source district   120,774,322   35,300   157,810   324,811   334   2,733,983   380,000   1,61,610   380,000   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   3	-			-		135		
120,774,32   35,000   357,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   157,810   15					-	14		2.4
\$4.527,81   35.4   2.733,983   35.4   2.733,983   35.4   2.733,983   35.4   2.733,983   35.4   3.57   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,537   391,544   35.67   391,537   391,544   35.67   391,544   35.67   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,564   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527   391,527			2850 982244	-	alt open		167.044	
\$4.6.4.1						- 1		
60/68   6.6.8.2   Immunitarity data of Values   17.873		WORKSHOTE IN THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S						
2.5.3.2   Insummers within visits   1.5.3.2   Insummers within v								100
CALLS    CLASSIC   Transmission within interest of personal	84474	E 2.8.3.2) Resemblying After White	581.139,74	- 4	5.057			
CACING   1,0,0,0,0			\$10,100,000			19	111111111111111111111111111111111111111	
GACIS   S. 1.5.2.2.2  Instruments active (from relative side convention) per in approximates   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from relative side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from relative side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from relative side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from active side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from active side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active (from active side convention)   CACIS   S. 1.2.2.2.5  Instruments active side convention   CACIS   S. 1.2.2.2.2.3  Instruments active side convention   CACIS   S. 1.2.2.2.3  Instruments   CACIS   S. 1.2.2.2.3  Instruments   CACIS   S. 1.2.2.2.3  Instruments   CACIS   S. 1.2.2.3  Instruments   S		U DALLOTO LILLO DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE CONTRACTOR DE LA CALLACACIONE C	312.229,63		-	- 1	196.430	-
\$4.02.03   \$1.0.2.2.5   Institution active system initials of longitude product and appropriate (appropriate								-
MACKAN   A.1.8.3.267   Susceptiments active sylvers relative diffragants is less in service   3.605,31   871   46.548     MACKAN   A.1.8.3.277   Security insulationary active sylvers of special   255,304,80   A.1.86   130,587     MACKAN   A.1.8.6   A.1.8.5.7     MACKAN   A.1.8.6   A.1.8.6   A.1.8.6   A.1.8.6     MACKAN   A.1.8.6   A.1.8.6   A.1.8.6     MACKAN   A.1.8.6   A.1.8.6   A.1.8.6     MACKAN   A.1.8.6   A.1.8.6   A.1.8.6     MACKAN   A.1.8.6	-							-
			1,605 31		871		46.548	
	-					- 1		
Addition	-	Philippin I Right II ONOTALE COLUMN U III -	27572	-	27.012	- 4	935000	2.
Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition   Addition	-		1.364.618,63			- 14	772.041	
\$2.2.2   Ower in thater dis service procedured   \$2.2.2   Ower in thater dis service procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in a count of of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower in the count of ower procedured   \$2.2.2   Ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower in the count of ower		a little for Mary Mary Mary Mary Mary Mary Mary Mar						
April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   Apri		The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	1.364.618,63		144,424	-	772.041	
April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   April   Apri								-
6.00.00   6.00.00   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000   78.000			461 717 72		344 333		715.422	
1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00   1.00						- 15		1 5
54331   2.25.1.6/Alm squinnesses protein s/kurells senders publishe odo respons   22.558,98   34.010   119.689	-		***************************************					
54039   E.2.E.1.2  Squee-senses proces plants   139.158,75   66.345   509.331	177100001	NESSELLE E PRÉGNANT DE L'OURSE PÉTETE MANOREMENT DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'OURSE DE L'O	22.558,98		211000001	-	F900.0555000	1 3
EAGUR   E.J. (2.1.2.1.2.16) Separamentar passes where relative of parameter   15,626,55				19		14		89
DADBE ELELIA, Sprin, punite s'intro matrie el percone - disprise matice 15,626,55  GALBE ELELIA, Squin, punite s'intro matrie el percone - disprise matice 15,626,55						-		
SACRE ELELLET Spirit passes street relative at precession - dispasses are realizar		The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s			-		44.310	
	_	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	15.626,55	- 1	,			
						- 1	44.740	

100	CS - recovo recoleito - TOTACE MRCA	REARCH CORRESTIVO	SE CON COMES	ECONOMICO 2021 ELANCIO PROVENTIVO	DI CHI COVID	ASTWACTO COMMUNICATIONAL	DECRECOVED
COUNCE	Discruscei	(Suporto in Controlles di Euro)	(Importo in Centecimi di Euro)	(Importo in Contestral di Daro)	(Importo in Centesini di turn)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesini di Euro)
018433	0.2 8.3.2.(1) Septembrium proteve viteral relative alle commencium con medic di bassi		-		-		1 13
DARASE	C.L.O.D.2.0) Sopromentes pourve vitero relative alle convenzion per la specialistica		- 3				
DARKE	\$2,30,3,2,6") Seprovenenze passive u/terzi relative ell'acquista prostat, contane de aperatori accondisti	The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon		100000		4/0/	
SAME	5.2.6.2.2.F) Segramenata passion intersi telahin alfacquista di berri e servisi	100.037,09		36,500	1.7	153.888	
EARASII.	6.2.6.3.2.G) After outroversions passion offers	23.495,11		29.843	1.4	311,133	
ANYAR	E.J.E.4) Emissionine passine	1.202.900,90	-	.47	- 4	55,569	
EHOME!	E.J.S.4.() Sociolistica possini per guite fi il revelata						
59907	E.S.R.A.J. Emissionize posses y Azemb amiliere publishe/e delle Repone			16		16	1.3
250MH	E.Z.R.A.I) Brocontinus proses vilgez	1.202.900.90		31		55.552	
6AlH80	C.2.6.4.3.A) Strausvelonza positivo viferzi relative elle mutattà estroregionele						
<b>GARSIII</b>	E.2.6.4.5.0) Traupostranno pessalve inforco relative al personale		-				
GARSON	C.3.6.4.3.C) Insussitional pulsars y/teral relative alle conventions con medic ill base		-	-			
SARSON.	5.2.0(4.2.0) Trauscotonus positivo y/terzi relative elle conuncioni per le aprotalistica						
EA6531	5.2.0,4.05) Insussimense passine sylenti relativo all'acquista greatas, sseriane da aperatori eccreditati.						
682546	S. J.S. 4. J.F.) Discussionaries passinal sylvery constitue Milinoportie de beni e nervich					31,060	
948598	S. J. S. A. J. Li) Aliya Innocestance photo & VSA'2	1.202.900,90		31	-	24,492	
ENDER	E.Z.B.S. Altri piece stracratinari.					141 10 100 0 110 11	
125599	Totale provenit e overi stranedinari (t)	- 170.491,77	28.817	- 27.705	a constant	2.868.267,34	
XADDDD	Shediate prima delle imposie (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.517.357,65	- 6.803.224	2.751.429	- 5.207.665	2,367,032	- 5.406.635
	V) Improdu si tusso.			1 = 3.13,000,000	-	9/10/07/1000	
YARRE	T.1) BAR	4.215.547,93	192,237	4.315.439	119.135	4.212.130	173,639
1060020	Y. L.A.J BIAF relativa a personala dipendenta	4.046.174,28	170,937	4.065.114	103,938	4.024.610	154.823
1000000	Y.L.B) SEAF relativa a collaboratori e personale aminibato a barora alpondireta	88.538,79	21.300	138.814	15.197	84,507	16.816
100040	Y.L.C) SUAP relation and attituits of Moran producesions (Intransposits)	80.834,86	-	111.511		103.013	
rapese	Y. J. D) DEAP redutive and attivitis commercials			7000000	1	1900)	
YADDES	V-2) BB16	55,786,00		169.731		57.877	
1540070	Y.2.A) MES se attività intipulmate	55.786,00		169.681		57.877	
1160000	F.Z.E) IRES or atthetic communicate			50		1,015=4,0	
YA0099	Y.3) Accombinamento a F.de Imposto (Accortamenti, condoni, noc.)		- 1				
179999	Tetaki impostu u tusse (Y)	4.271.333,93	192,237	4,485,170	119.135	4.270.006,70	173.639
115664	RESECTATO DE ESCREZIO	1.751.976.28	6.995.461	- 1,733,741	- 5.326.800	1.902.974.40	- 5.578.274

Considerando quanto detto sopra si osserva quanto segue:

- dal lato del **valore della produzione** si evidenzia un leggero incremento tra il 2021 e il 2020 come frutto algebrico di più variazioni e soprattutto che tiene conto degli effetti dell'emergenza pandemica:
  - o un recupero consistente nei ricavi per prestazioni sanitarie, essenzialmente nell'ambito delle prestazioni ambulatoriali, del file F e delle prestazioni in libera professione;
  - o il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno per il maggior riconoscimento, in sede di bilancio 2020, da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per il recupero di attività ambulatoriale di cui sopra.

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia va considerato infine che l'area dei contributi in c/esercizio ha tipicamente carattere residuale, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità che saranno specificate successivamente per i Presidi Marche e il Presidio di Casatenovo / Merate;

- dal lato dei **costi di produzione** si evidenzia un discreto incremento complessivo rispetto al consuntivo 2020 (+3,6%), solo in parte già previsto in sede di preventivo, in quanto una parte consistente dello stesso è dovuto agli accantonamenti per rinnovi contrattuali effettuati sulla base delle indicazioni regionali economici. Permane una consistente incidenza dei costi specifici attribuibili alla pandemia, che rappresentano quasi il 5% dei costi complessivi. Nello specifico si evidenzia:
  - il forte incremento dei costi nell'area degli acquisti di beni sanitari e non sanitari legato sia alla dinamica Covid (in maniera diretta ed indiretta) che ad altre specificità quali le attività dei centri prescrittori, l'incremento nella somministrazione diretta, l'incremento dell'attività della sala angiografica, ecc. In effetti come visto in precedenza l'attività di ricovero non si è modificata rispetto al 2020 ma è rimasto l'effetto "sostituzione" tra i costi istituzionali e i costi derivanti dalla gestione dell'emergenza pandemica. Si consideri che la gestione di un paziente Covid soprattutto con riferimento ai dispositivi medici e agli altri beni e prodotti sanitari (all'interno del quale sono stati riclassificati gli acquisti dei Dispositivi di Protezione Individuale), è risultata molto più costosa rispetto a quella di un paziente normale. Ma, come effetto indiretto, sono cambiate le modalità di erogazione anche per i pazienti non covid sia come utilizzo di dispositivi medici che come utilizzo delle profilassi antibiotiche;

l'incremento dei costi nell'ambito dei servizi, come frutto algebrico di molte variazioni di segno opposto, sia nell'ambito dei servizi sanitari che di quelli non sanitari. Anche molte di queste variazioni derivano dagli effetti diretti ed indiretti della gestione della pandemia. E anche in questo caso la variazione riguarda principalmente rispetto al consuntivo 2020 mentre è più contenuta rispetto al preventivo 2021.

Analiticamente, seppur in maniera sintetica, si evidenzia tra le più importanti variazioni:

- l'incremento nei costi della libera professione, stoppata per larga parte del 2020, ma che trova comunque adeguata compensazione nei ricavi;
- l'incremento nell'utilizzo di professionalità esterne all'istituto in convenzione con altre aziende, anche a compensazione del minor ricorso a prestazioni aggiuntive aziendali e a collaboratori esterni acquisiti nel 2020 con contratti covid;
- l'incremento nel costo di acquisizione di prestazioni da Residenza Dorica per l'impiego quasi a pieno regime nel 2021 della struttura;
- l'incremento complessivo nei servizi appaltati legato al saldo algebrico tra la diminuzione nell'ambito dei servizi di pulizia e lavanderia che nel 2020 erano stati acquisiti in maniera straordinaria e l'aumento delle utenze per energia elettrica e riscaldamento per dinamiche inflazionistiche, dei servizi appaltati verso privati per l'entrata a regime del servizio di centralino e l'avvio dei servizi di vigilanza, camera mortuaria e teleassistenza;
- l'incremento nelle manutenzioni per rispondere alle esigenze straordinarie che nel 2020 non erano state soddisfatte in considerazione dell'allestimento di reparti covid anche con servizi provvisori;
- la diminuzione delle assicurazioni per l'entrata a regime di un contratto più vantaggioso da metà anno 2020;
- il decremento dei noleggi stante il fatto che nel 2020 gli stessi eerano incrementati improvvsiamente per la necessità di dotare i reparti covid di attrezzature dedicate ed esclusive in considerazione della natura infettiva della malattia.
- Il leggero decremento nell'area del costo del personale derivante da situazioni diversificate tra loro. Da una parte si è mantenuto il ricorso straordinario a figure professionali acquisite in piena emergenza pandemica visto anche il gran numero di personale che ha contratto il Covid (circa il 6% della forza lavoro nel 2021, che si somma a coloro che lo avevano contratto nel 2020) e si è cercato di riprendere il percorso di recupero della dotazione organica, avviato negli anni precedenti e interrotto dalla pandemia. Dall'altra parte, rispetto al 2020, a compensazione degli incrementi precedenti vi è stata la non conferma delle premialità e dagli incrementi per fondi disagio e per prestazioni aggiuntive che sono stati corrisposti in diversi momenti a seguito del DL 18, DL 34 e DL104.
  - Relativamente al costo del personale si segnala la situazione dell'Istituto con riferimento ai limiti di spesa imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010 e a quelli imposti dalla Legge finanziaria 2009 per la diminuzione del costo del personale 2004 1,4% al netto dei rinnovi contrattuali. Ambedue sono fortemente condizionati dalla dinamica covid. In particolare:
  - Rispetto ai limiti di spesa relativi al costo del personale flessibile preliminarmente si osserva che nell'ambito di quanto indicato dalla stessa normativa nazionale (che parla di principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni) la Regione Marche con DGR 1161/2011 aveva dettato obiettivi ai fini della sostenibilità economica del S.S.R. e relativamente al governo delle risorse umane, aveva fornito alle Aziende Sanitarie e all'INRCA, indicazioni e parametri ai fini della formulazione di una proposta di piano assunzioni che dovevano rientrare nel budget 2013 assegnato all'Istituto. Con riferimento alle assunzioni con rapporto di lavoro a tempo determinato, nell'ambito delle suddette linee guida, era stato precisato che le stesse dovevano garantire per il 2013 il contenimento della spesa nella misura pari ad una riduzione della spesa del 30% rispetto

all'ammontare sostenuto in termini di competenza nel 2009. Con la DGR 977/2014 la Regione Marche ribadiva il percorso appena descritto specificando che per il 2014 la riduzione della spesa doveva essere pari al 30% mentre per l'anno 2015 la riduzione doveva essere pari al 35% dell'ammontare della stessa spesa.

Quanto premesso per significare che l'Istituto pone attenzione al rispetto degli obiettivi generali nonché dei tetti di spesa del personale stabiliti dalla normativa Nazionale e delle deliberazioni Regionali.

Nello specifico per quanto concerne il personale con rapporto di lavoro flessibile si ritiene indispensabile far comprendere come per mezzo dello stesso l'Istituto sopperisca a situazioni ritenute rilevanti o urgenti al fine di garantire i livelli di assistenza, evitare l'interruzione di un pubblico servizio e comunque per garantire il buon andamento dell'amministrazione. Il superamento temporaneo del vincolo stabilito è dunque realizzato in tale ottica, fermo restando l'azione gestionale tesa comunque ad un percorso di riequilibrio come testimoniato dal trend in diminuzione tra i vari esercizi. Peraltro questa dinamica ha assunto un carattere del tutto straordinario nel corso del 2020 laddove, a causa dell'emergenza pandemica, il ricorso a forme di reclutamento diverse dal tempo indeterminato ha rappresentato l'unica possibilità per garantire l'erogazione dei servizi in una situazione sanitaria drammatica.

Alla luce della premessa di cui sopra si osserva la particolare situazione economica dell'Istituto rappresentata nella tabella seguente.

Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 d.l. n. 78/2010 (per singolo ente del SSR) - anno 2021

Anno			INRCA - TOTALE PRESIDI						
	Anno 2021 - Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 D.L., n. 78/2010								
TIPOLOGIA	Anno 2009	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Incidenza 2021 su 2009	Incidenza 2020 su 2009	Incidenza 2019 su 2009		
Personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa	3.643.938	4.345.269	5.431.853	5.254,123	144%	149%	119%		
Personale con contratti di formazione-lavoro, altri rapporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio	414.263				0%	0%	0%		
Totale costo prestazioni di lavoro	4.058.201	4.345.269	5.431.853	5.254.123	129%	134%	107%		

La tabella evidenzia chiaramente che le figure professionali assunte in forme flessibile sono quasi esclusivamente di area sanitaria o assistenziale (oss) e che l'incremento 2020 è totalmente ascrivibile alla dinamica emergenziale che rientra pienamente nell'ambito dei costi necessari ad assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA e come tali esclusi dal confronto come sancito anche dalla Regione Marche con la legge regionale n. 33 del 4 dicembre 2014, laddove all'art. 27 ha previsto che: "Resta ferma la possibilità, per gli stessi enti, di ricorrere comunque ad assunzioni di personale a tempo determinato e ad altre tipologie di rapporti di lavoro flessibile, nella misura strettamente necessaria ad assicurare le attività di emergenza e urgenza o il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza." che riprende un analoga legge della Regione Lombardia che ha già superato lo scoglio della costituzionalità. La tabella evidenzia il livello dei costi sostenuti ai sensi della legge regionale al netto dei quali l'Istituto è assolutamente all'interno dei parametri nazionali e regionali con l'aggiunta che va considerato che i parametri di partenza 2009 non sono mai stati aggiornati per l'incorporazione di Osimo per mancanza di tale informazione da parte dell'Asur;

Rispetto ai limiti di spesa relativi al confronto con il costo del personale del 2004 decurtato dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali si segnala la tabella seguente che, pur essendo provvisoria in quanto non è ancora stata completata in maniera definitiva, evidenzia in ogni caso il completo raggiungimento dell'obiettivo posto che lo stesso era pari a 56,4 milioni di € come sancito dalla DGR 542/2021. Si consideri che la tabella sotto rappresentata esclude l'incremento dei costi del personale derivante dall'emergenza pandemica che è da non considerare rispetto a questi parametri come sancito dalla normativa.

Denominations regions	MARCHE							
Denominazione azienda/ente	IRC88 INRCA							
Periodo di nlevazione	2021							
(valor in mighair di euro)	Totale present) al 31.12.2021 (1)	Spese per competence fine e accessore (2)	RAP (II)	Spece per contibut a carco delfazienda (4)	(5)	Totale (8) = (2)+(3)+(4) = (5)	di cui disrivante da minovi costratiusi intervenuti successivamente sill'anno 1904 (7)	Totale al netto del rinnovi (8) = (6) - (7)
Personale dipendente a tempo indeterminato	1.122	46 663 502	3.905.198	-12 721.756	250 500	63.691.421	13.874.425	49.916.998
Personale a tempo determinato	54	1.924.176	163.555	563.784	22.018	2.674.133	0.0000000000000000000000000000000000000	2,674,133
Restante personale	19	76,155		1	10000	76.155		76.155
Totale	1.195	48.081.960	4.068.753	13.285.539	303.584	66.341.709	13.674.425	62.667.284
(walker in mighties of euro)						Totale riesborsi	di cui demininte dei riccioli contrattuali rotamentali successivamento all'anno 2004	Totale rimborsi al netto dei rinnovi
Indennità De Maria	13					592.117	2000000	592.117
TOTAL	1.208					96,933,826	13,674,425	63,269,401

Nel personale a tempo indeterminato suno stati insertii gli Cirgani di governo, i Ricessatiri della pramide ed esclusi i dependenti cessati il 21/13/2021, i comandati in ed i dipendenti in abpetitativa presso altre apiende

SONO ESCLUSICOSTI COVIDE LE POA

- Il forte incremento nella voce accantonamenti derivanti essenzialmente da accantonamenti per rinnovi contrattuali eseguiti sulla base delle indicazioni regionali ricevute nonché accantonamenti legati alle modalità di registrazione delle sperimentazioni cliniche;
- Discorso fortemente migliorativo rispetto al 2020 è invece quello relativo ai proventi e oneri straordinari, soprattutto per la partita straordinaria fatta registrare in sede di chiusura di bilancio 2021 e relativa al payback 2016.

Le acquisizioni di beni e servizi effettuati complessivamente dall'Istituto sono conformi alle leggi n. 94/2012, n. 135/2012 e n. 89/2014 ed al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108 oltre che alle norme regionali di settore.

L'Istituto in particolare, in ottemperanza al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108, ricorre obbligatoriamente alla SUAM (Stazione Unica Appaltante Marche – istituita con Legge Regionale Marche n. 12 del 14.05.2012) per gli acquisti delle categorie indicate nel decreto nonché per le ulteriori categorie merceologiche concordate con la SUAM e la Regione Marche. In particolare viene fornito tutto il supporto necessario, anche partecipando all'elaborazione dei documenti di gara richiesti dalla SUAM tramite i progettisti espressamente individuati dall'ente.

Dall'anno 2019 la Regione Marche con la DGRM n. 204 del 25.02.2019 ha stipulato una convenzione con l'Asur per l'avvalimento dell'Asur stessa nella gestione delle procedure del soggetto aggregatore (SUAM) in ambito sanitario. L'INRCA ha sottoscritto per presa visione della predetta Convenzione con determina n. 195/DGEN del 05.06.2019.

Si precisa che l'Istituto ha dovuto comunque provvedere direttamente ad espletare le varie procedure per le acquisizioni di cui al DPCM citato, laddove la SUAM, o per suo conto l'Asur, non ha attivato le relative gare e/o le ha aggiudicate successivamente alla scadenza dei contratti dell'Istituto.

In merito al ricorso ai sistemi telematici messi a disposizione da Consip si precisa che l'Istituto si attiene alle disposizioni di cui al D. L. n.95 del 06.07.2012 e s.m.i. utilizzando, per acquisti di beni e servizi di

importo pari o superiori ad € 5.000,00 relativi alle categorie merceologiche presenti nella piattaforma CONSIP, gli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla stessa CONSIP.

Si evidenziano di seguito le modalità di approvvigionamento dell'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica, nel rispetto della normativa vigente e dei regolamenti interni all'Istituto, tenendo conto della fase emergenziale COVID che ha avuto un notevole impatto sulle procedure di acquisto dell'anno 2020/2021.

Per importi inferiori alla soglia di rilievo comunitario	Per importi superiori alla soglia di rilievo comunitario						
a) acquisizione tramite la Centrali di Committenza Re	gionali						
In assenza delle predette convenzioni di cui al punto a	:						
b) adesione alle Convenzioni Consip attive							
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b):							
c) espletamento procedura tramite SDAPA (Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione) o Accordo Quadro (Consip)							
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene	/servizio di cui al punto c):						
d) espletamento procedura tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) istituito da Consip	e) espletamento procedura aperta di gara ai sensi dell'art. 60 del Dlgs n. 50/2016						
In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui ai punti c) e d) sulla piattaforma Consip:	negoziata ai sensi dell'art. 63 del Codice						
f) espletamento di una procedura sottosoglia tramite il portale GT Multiente	La procedura è espletata attraverso il portale GT Multiente.						

L'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica nel corso dell'anno 2021 ha sempre aderito alle forniture ed ai servizi presenti nelle Convenzioni e negli Accordi Quadro Consip attivi.

In particolare nel corso dell'anno 2021 si è aderito ai seguenti contratti messi a disposizione da Consip:

L'Istituto partecipa sempre attivamente alle iniziative di acquisto promosse dalla Suam e dalle altre Aziende Sanitarie Regionali, aderendo a tutte le iniziative di interesse.

Nell'anno 2021 si è proceduto con la presa d'atto delle seguenti gare centralizzate aggiudicate a livello regionale da SUAM o altre Aziende Sanitarie Regionali, come segue:

Descrizione	Soggetto aggregatore e/o delegato	Importo annuo (IVA compresa)	Importo pluriennale (IVA compresa)
Presidi Marche - fornitura in acquisto e noleggio di personal computer e servizi connessi per le amministrazioni della Regione Marche	SUAM	28.254,29	
Presidio Ospedaliero Calabria - noleggio presidi antidecubito per cinque anni	Marche Nord	22.144,77	110.723,85
Fornitura di materiali e	SUAM	207.796,96	

dispositivi per emergenza COVID-19 (6 mesi)			
fornitura di guanti per emergenza COVID-19 (6 mesi)	SUAM	501.237,87	
Fornitura farmaco BEVACIZUMAB per un periodo di 12 mesi	Asur Marche	45.758,90	
Fornitura aghi e siringhe	INTERCENTER	28.281,94	113.127,77
fornitura in service dispositivi medici a radiofrequenza ed ultrasuoni o combinato per emostasi vasale	Marche Nord	139.760,76	559.043,04
affidamento del servizio di pulizia delle aziende sanitarie	SUAM	1.326.749,22	6.633.746,09
fornitura di carta, cancelleria e stampati per un periodo di quattro anni	SUAM		689.962,76
servizio di vigilanza armata ed altri servizi aggiuntivi e trasporto valori	SUAM	210.376,80	631.130,40
servizio di guardiania (portierato/ reception) e servizi correlati per il POR di Casatenovo	SUAM	75.101,44	300.405,77
Fornitura di Stent per un periodo di 24 mesi	Asur Marche	415.625,00	831.250,00
TOTALE		3.001.087,95	9.869.389,68

Considerando l'Istituto nel suo complesso si deve poi affrontare il tema della c.d. riduzione di spesa degli apparati amministrativi. Nello specifico si fa riferimento alle questioni poste dall'art.6 comma 20, D.L. 78/2010.

Ciò premesso si segnala che solo per la formazione esistono determine aziendali che individuano le spese complessive della stessa, anche in ottemperanza agli obiettivi regionali indicati.

Peraltro per le spese di formazione si fa presente che l'istituto con determina n. 57/DGEN/2021 "Approvazione del Piano Aziendale della Formazione - anno 2021" ha determinato i fondi per la formazione e l'aggiornamento del personale in applicazione della normativa vigente.

In particolare, relativamente al personale amministrativo e tecnico, il fondo era pari al 50% della spesa 2009, in applicazione del D.L. n.78 del 31.05.2010, convertito in L. n.122 del 30.07.2010, richiamata dalla DGRM 977/2014. Tale criterio è stato applicato anche relativamente al personale sanitario operante nel presidio di Cosenza, in considerazione della situazione economico-finanziaria in cui versa il presidio e dei pronunciamenti in materia della Regione Calabria.

Relativamente al restante personale interessato alla formazione ECM, La Regione Marche con nota prot.0301213/2011 disponeva che le Aziende e gli Enti del SSR destinassero alla formazione ECM un budget pari al 0.6% del monte salari. Tale principio è stato confermato dalla DGRM n.1161/2011, all'allegato A, par.II.1.7 e dalla DGRM 977/2014.

Per il personale sanitario operante nel presidio di Casatenovo, non avendo la Regione Lombardia fornito indicazioni sulla determinazione dei fondi per la formazione, è stata applicata la norma contrattuale (fondo pari all'1% del monte salari).

Diversamente, per le spese di consulenza, le spese di missione e le spese per la gestione delle autovetture le stesse vengono approvate / rendicontate di volta in volta al momento del loro sostenimento. La tabella seguente mette il confronto il dato di questi valori nell'esercizio 2021 con il parametro di riferimento aggiornati.

Tipologia spesa	Periodo di riferimento	parametro di riferimento (importo)	Percentuale riduzione disposta	Limite di spesa	Rendiconto 2021	Differenza tra limite d spesa e impegni 2019
Studi e consulenze	Limite di spesa del rendiconto 2014	21.180,67	80%	4.236,13	328,54	3.907,59
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappesentanza	Rendiconto 2009	193.231,84	80%	38.645,37	103.843,10	- 65.196,73
Sponsorizzazioni	Rendiconto 2009		100%	(32)		\\F.
Missioni	Rendicanto 2009	215.740,31	50%	107.870,16	26.014,14	81.856,02
Formazione	Rendicanto 2009	12.647,00	50%	6.323,50	4.458,00	1.865,50
Mobili e arredi	Media rendiconti 2010 - 2011	22.489,63	80%	4,497,93	7,509,13	- 3.011,20
Manutenzione noleggio autovetture	Rendicanto 2011	66.346,34	50%	33.173,17	62.002,41	- 28.829,24
TOTALE	Å	531.635,79		194.747,25	204.155,32	- 9.408,07

Dalla tabella rappresentata si evidenzia l'intenso percorso di razionalizzazione intrapreso dall'Istituto e quindi di contenimento complessivo di questa area di costi al di là del raggiungimento dei singoli obiettivi posti. In tal senso si evidenzia uno scostamento complessivo negativo di entità molto ridotta in assoluto e in percentuale sul parametro di riferimento. Va aggiunto inoltre che l'esiguità di molte delle spese considerate (come quelle per autovetture, mobili e arredi) impediscono "de facto" il loro contenimento. In altri termini la voce è talmente ridotta che il loro contenimento è ottenibile solo attraverso una loro completa eliminazione o deriva da situazioni estemporanee. Si precisa inoltre che per la tipologia di spesa "Manutenzione e noleggio autovetture", nell'individuare i conti da prendere in considerazione per il computo del valore del 2011 e del 2016, si è fatto riferimento a quanto previsto dall'art. 5, comma 2, del d.l. 95/2012 specificando che i valori comprendono sia le spese per automezzi in generale che quelle riconducibili all'utilizzazione di automezzi per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza. Infine va sottolineato che il principale scostamento è nell'ambito della seconda voce, all'interno della quale vi sono le spese di pubblicità, quest'ultime, pari a 100.094 € sono interamente dovute a spese per pubblicazione di bandi ed esiti di gara, e quindi sostanzialmente obbligatorie.

## 1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Considerata la particolare struttura dell'Istituto l'analisi relativa ai livelli essenziali di assistenza dell'Inrca è realizzata all'interno di ciascun capitolo per regione. È infatti in un'ottica regionale, sempre più evidente in presenza di una regionalizzazione spinta della sanità, che può esplicitarsi il contributo offerto ai diversi livelli essenziali di assistenza. Si rimanda pertanto l'analisi ai capitoli successivi.

## 1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali e che sono ricomprese nell'Area Scientifica e Amministrativa di

supporto. Di questa area si darà specifica rappresentazione nell'apposito capitolo mentre appare impraticabile per i motivi appena descritti elaborare un bilancio sezionale che riguarda l'intera attività di ricerca svolta dall'Istituto.

### 1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Di particolare rilievo, soprattutto in ambito gestionale, vi è stata la prosecuzione dell'emergenza pandemica legata al Corona Virus Sars cov 19 che ha avuto strascichi consistenti anche nel 2022 e il fatto che nel mese di maggio del 2022 l'Istituto è stato oggetto di site visit ministeriale per la conferma della scientificità dello stesso.

## 1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2021 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2021 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i.

## 2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE

### 2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

# 2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Istituto eroga la propria attività attraverso 3 presidi Ospedalieri nel territorio della Regione Marche, 2 strutture residenziali e 1 centro diurno Alzheimer.

Storicamente il Presidio Ospedaliero di Ancona è deputato all'assistenza geriatrica su scala regionale, il Presidio Ospedaliero di Fermo di dimensioni medio-piccole è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, mentre il Presidio di Osimo, incorporato nel 2018 a seguito della Legge Regionale 34/2017, rappresenta una struttura dotata di pronto soccorso e con attività non esclusivamente dedicate all'area geriatrica. Si consideri a tal fine che la fusione per incorporazione è prodromica al nuovo Ospedale dell'Aspio, la cui costruzione sta positivamente proseguendo, all'interno del quale confluiranno le attività del Presidio di Ancona e quelle del Presidio di Osimo. Inoltre va considerata la Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata che storicamente era presente ad Appignano con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per problemi strutturali. Dal 2012 l'attività è proseguita presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto, ed infine, la Residenza Sanitaria Assistita Residenza Dorica in cui l'istituto, in partnership con l'Istituto Santo Stefano, sperimenta un nuovo modello gestionale di RSA in linea anche con le indicazioni dell'Agenas e rappresenta un punto di riferimento fondamentale per garantire la continuità delle cure con il Por di Ancona.

Sempre nell'ambito del territorio marchigiano, nello specifico all'interno della città di Ancona, vi è anche un Centro Diurno Alzheimer che rappresenta anch'esso un punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana.

Ovviamente il quadro appena rappresentato ha subito stravolgimenti importanti nel corso del 2021 per rispondere all'emergenza pandemica nelle modalità già indicate in precedenza in termini di assetto di posti letto, chiusura e rallentamenti nelle attività ambulatoriali, ecc.

## 2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

### 2.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già detto nell'ambito della Regione Marche l'Istituto dispone delle seguenti strutture clinico-assistenziali all'interno delle quali eroga attività di assistenza ospedaliera: Por di Ancona, Por di Fermo e Presidio di Osimo.

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Ancona a regime si caratterizza per un'offerta polispecialistico, situato in zona centrale della città, con numero complessivo di 180 p.l. accreditati per l'assistenza geriatrica su scala regionale, con un orientamento geriatrico in collaborazione con le altre strutture sanitarie anconetane. Testimonia questo aspetto il ruolo fondamentale del Punto di primo Intervento all'interno del quale vengono ricoverati dalla centrale del 118 tutti i pazienti ultra settantacinquenni dell'area anconetana.

Nell'ospedale di Ancona, negli ultimi anni, si era favorito un processo di cambiamento caratterizzato da una forte spinta verso un preciso indirizzo: quello della disabilità geriatrica qualificando l'ospedale geriatrico come centro di alta specializzazione in termini di modelli organizzativi per le disabilità-comorbilità e polipatologie dell'anziano, tema dimostratosi particolarmente rilevante nell'emergenza pandemica.

Il Presidio Ospedaliero di ricerca di Fermo di dimensioni medio-piccole, a regime è strutturato con un numero di posti letto autorizzati di 56 ai quali aggiungere i 15 posti letto di Degenza post acuzie di cui è titolare l'Asur Av 4 ed è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, con due unità operative uniche a livello territoriale di cui una a specifica vocazione cardiologica.

Tra le attività di rilievo della sede, va ricordato il centro di riferimento regionale per la distribuzione dei farmaci biologici per la terapia delle patologie reumatiche.

Il Presidio Ospedaliero di Osimo, a regime, è di dimensioni medie, con un numero di posti letto autorizzati di 82 accreditati per l'attività chirurgica e medica e con un pronto soccorso h 24. Il Presidio si caratterizza per un'offerta generalista, in parte legata all'attività del pronto soccorso anche in considerazione del bacino di utenza di riferimento (la Val Musone). Tale struttura fornisce prestazioni di ricovero in regime ordinario ed in regime di degenza breve (day hospital e day surgery) oltre che prestazioni ambulatoriali.

### 2.3.2 Assistenza Territoriale

L'attività di assistenza territoriale erogata dall'Inrca si caratterizza oltre all'offerta ambulatoriale all'interno dei Presidi ospedalieri di cui sopra anche per le attività extra ospedaliere rivolte all'anziano erogate nelle strutture di cui si parlerà specificatamente di seguito.

Si fa riferimento in particolare alle seguenti strutture:

- La Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata storicamente presente ad Appignano era dotata di 35 posti letto nella quale si sperimentava un particolare modello di assistenza per l'anziano disabile a maggior valenza riabilitativa, con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per i noti problemi strutturali che l'hanno caratterizzata. Da allora è proseguita l'attività presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto;
- La RSA Residenza Dorica a regime con 30 posti letto, ampliati fino a 42 nella seconda fase dell'emergenza pandemica, è gestita da un punto di vista clinico dall'Inrca con il supporto assistenziale e alberghiero dell'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura. Particolarmente rilevante in questa struttura è sia la sperimentazione di modelli gestionali innovativi in materia seguendo le indicazioni dell'Agenas sia la possibilità di realizzare con essa

un coerente percorso di continuità di cura con la struttura ospedaliera anconetana, di cui rappresenta una sorta di "appendice" residenziale;

O Il Centro Diurno Alzheimer, situato nella stessa struttura in cui ha sede la Direzione Amministrativa, che svolge ormai da diversi anni attività diurna rivolta a pazienti dell'ex Zona Territoriale 7, ora Asur Area Vasta 4, anche in questo caso in forte interrelazione con l'attività svolta nell'ambito del Por di Ancona, specificatamente nell'ambito dell'UO di Neurologia.

### 2.3.3 Prevenzione

## 2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-

dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia più malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilità di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è rifocalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

- 1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
- 2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
- 3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
- 4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

## 2.4 L'attività del periodo

Descrivere l'attività 2021 non può che passare attraverso una evidenziazione di quanto accaduto con l'emergenza pandemica. L'attività di ricovero, come si vedrà successivamente, ha pienamente mantenuto i connotati di quanto accaduto nel 2020, mentre per l'attività ambulatoriale si evidenzia una ripresa della stessa e un ritorno, seppur diversificato e non per tutti, a condizioni non lontane da quelle del 2020. Va da sé che anche per il 2021 l'impatto della pandemia è stato stravolgente per l'operatività che questa ha comportato.

In questa logica si sono mantenuti ovviamente i percorsi di rimodulazione e riorganizzazione delle attività con accorpamenti tra reparti e la necessità di trasferimento di alcune attività dal Presidio della Montagnola al presidio di Osimo, al fine di garantire comunque l'erogazione di servizi indispensabile anche per i pazienti No Covid. Tra le principali azioni poste in essere si evidenzia:

 L'attivazione di Posti Letto dedicati a pazienti Covid positivi da ricoverare presso il Presidio Ospedaliero di Ancona con conseguente riduzione dei posti letto disponibili per ricoveri programmati e/o urgenti

- L'istituzione di reparti subintensivi in assenza di esperienze precedenti in materia
- La gestione dell'emergenza attraverso l'aggregazione e il trasferimento dei reparti sia all'interno dei Presidi coinvolti che tra diversi Presidi (Ancona e Osimo) con conseguente mobilità del personale medico e socio assistenziale
- La realizzazione di attività di diagnostica molecolare per pazienti Covid positivi per pazienti ricoverati e per la popolazione attraverso il progetto Camper per "Drive trough"
- La riduzione dei posti letto per le attività rivolte a pazienti non Covid positivi in ottemperanza a quanto previsto dai decreti ministeriali e dalle disposizioni regionali in termini di distanziamento dei pazienti;
- L'attivazione di un'attività residenziale appositamente deputata all'attività a favore di pazienti covid positivi

Inoltre sono state fornite indicazioni operative in materia di attività di ricovero programmato, di specialistica ambulatoriale, di farmaceutica, di ricette dematerializzate, di materiale sanitario, di unità speciali di continuità assistenziale.

Parallelamente a quanto sopra sinteticamente rappresentato molteplici sono state le attività poste in essere al fine di garantire i necessari supporti tecnico logistici all'operatività sanitaria, la sicurezza e la protezione degli operatori impegnati in prima linea e dei pazienti stessi, le necessarie attività di comunicazione istituzionale nonché di monitoraggio dell'evoluzione dell'emergenza pandemica.

Da ultimo si da rappresentazione di quanto rendicontato alla Regione Marche in termini di obiettivi sanitari

Si ricorda infatti che la programmazione aziendale era stata avviata con l'approvazione della Determina n. 22/2021.

L'approvazione degli obiettivi sanitari degli Enti del SSR della Regione Marche per l'anno 2021 è avvenuta con DGR n. 511 del 26/04/2021. Tali obiettivi sono stati impostati in una situazione di continuità con quelli degli anni precedenti. Di seguito si dà rappresentazione degli obiettivi assegnati e dei risultati raggiunti con le motivazioni che descrivono lo scostamento dal valore target. È immediatamente riconoscibile anche in questa analisi l'impatto che l'emergenza pandemica ha avuto sull'esercizio 2021, per certi versi come e più del 2020, e la difficoltà estrema a riuscire a tornare a condizioni operative molto simili a quelle precedenti alla pandemia.

Prog	Sub-objettivi	Funte	Indicatore	Nameratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
27			OBBIETTIVI SANITAR	The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon	1	104		
T		AREA PRI	VENZIONE COLLETTIVA - INI		RE"			
			PREVENZIONE COLLETTIVA -					
6	Efficienza attività vaccinale anti- Sars-CoV-2 - Soggetti con età ≥ 80 anni, con fragilità, con età ≥ 60 anni e delle altre categorie della fase II che si sono prenotati (DGR, 36/2021)	Rdevanone ad Hoc	% cittadini prenutati e vaccinati con età ≥ 80 anni, con fiaglità (es. comorbidità, disabilità, amuno deficienza), con età ≥ 60 anni ed delle altre categorie della fase Il, esclusi quelli che affutano la prenotazione o quelli dichianati non idonei	Nº cittadini prenotati e vaccinati con età ≥ 80 anni, con fragititi (es. comoebidità, disabilità, immuno deficienza), con etì ≥ 60 anni ed delle altre categorie della fase II, eschasi quelli che rifiutano la prenotazione o quelli dichiarati non idones	N° cittadini prenotati con età ≥ 50 anni, con fragilità (es. comorbidità,	2 Punts (Tarmet 955) - 1005) o	Car	
		AREA VETERINA	RIA E SICUREZZA ALIMENTA	RE - INDICATORI N	SG "CORE"			i -
			NARIA E SICUREZZA ALIMEN					
	ASSISTENZA DISTRETTU	ALE / TERRITORIALE, I	NTEGRAZIONE OSPEDALE-TE	RRITORIO E INTEG	RAZIONE SOCIOSANITARI	IA - INDICATORI		
43	OTTIMIZZAZIONE OFFERTA AMBULATORIALE	File C (NSG)	Questianario LEA: garanna del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni:  - visita oculistica, ortopedica, cardiologica;  - marmografia;  - TAC torace;  - ecoculordoppler tronchi sovrasortici;  - ecografia ostettico giarecologica;  - PMN colonna vertebrale.	Numero prestazioni garantite entro i tempi previnti per la classe di priorità B	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B (Esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività)	>90%	90,7%	
45	Riduzione consumo artibiotici per pazienti residenti, in distribuzione diretta, per conto e convenzionata (ATC J01 - Antibattenci per uso nistemico)		Variatione DDD amibiotici per pazienti residenti	Ø4° DDD	antibiotici anno 2021)	= 10% Valore 2020	obt non raggiunto	Il calcolo nom è stato fatto con le DDD ma con i consumi di antibiotici che cniq è una prosi signaficativa del grado di raggiungimento degli obt. L'obt non è stato raggiunto perch l'incressento è supenore alla percentuale massimale richiesta per diverse autivazione:  - incressento attività per pazienti Covid (le gg di degenza 202 Covid sono superioni alle gg degenza Covid 2020)  - incremento delle giomate di degenza complessivamente erogate  - cambiamento radicale nelle modalità di prescrizione degli ambiotoci unifizzando prodotti molto più adeguati alle diversi patologie, anche a seguito degli effetti inidiretti dell'emergen pandemica.

Prog	Sub-objettivi	Funte	Indicatore	Numeratore	Desaminatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO	
## ##						- 37			
48	Rischio clinico	Flusse SDO (NSG)	Frequenza di infezioni post-chirurgiche	gg da un episodio chinug	n qualsiasi cumpo di diagnosi entro 30 sco con sepsi m diagnosi secondana con età ≥ 15 anni	≤ Valore 2020 - INRCA 3	3		
49	Ottamizzazione offerta ambulatoriale	File C (NSG)	Questionario LEA: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni:  - vinita occidistica, ortopedica, cardiologica;  - marmografia,  - TAC torace;  - ecocolordoppler tronchi sovranortica;  - ecografia ostetnico ginecologica;  - RMN colonna vertebrale.	Numero prestazioni garantite entro i tempi previnti per la classe di priorità D	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D (Esclusi i penodi di eventuale sospenzione delle attività)	>90%	53,60%	L'obiettivo delle classi D non è stato raggianto anche a causa dell'emergenza pandemica che ha leggemente ridotto le disponibilità complessive di prestazioni ambulatoriali per le necessità di distanziamento sociale. In una rituazione del genere si è data priorità alle classi di priorità B che si caratterizzano per una maggiore urgenza	
50	Ottimizzazione offerta ambulatoriale			Numero prestazioni garantite entro i tempi pnevisti per la classe di priorità B (10gg).	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B (Esclusi i penodi di eventuale scopenzione delle attività)	>90%	90,30%		
51	Ottimizzazione offerta antivilatoriale	File C	File C	Garanzia del rispetto dei Tempi di Attesa per le altre prime visite ed esami strumentali monitorizzate dal PNGLA	Numero prestazioni garantile entro i tempi previsti per la classe di priorità D (30 gg visite; 60 gg prestazioni strumentali)	Numero totale di prestaziorii per classe di priorità D (Eschus i periodi di eventuale soapensione delle attività)	>90%	62,70%	L'obiettivo delle classi D non e stato raggiunto anche a causa dell'emergenza pandemica che ha leggemente ridotto le disponibilità complensive di prestazione ambulatoriali per le necessità di distanziamento sociale. In uras situacione del genere si è data priorità alle classi di priorità B che si caratterizzano per una maggiore urgenza
		AR	EA OSPEDALIERA - INDICATO	ORI NSG "CORE"					
54	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (NSO; Patto per la Salute 2010-2012; DM 12-01/17; IQE)	Rappoeto tra ricoven attribuiti a DRO ad alto rischio di inappropriatezza (alleg, B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveni attribuiti a DRO non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	Ricoven atmbuiti a DRG ad alto nichio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Saluto 2010- 2012) in regime ordinano	Ricoven attribuiti a DRG non a nischio di mappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinano	≤9,12	0,063		
56	"Piani" di cui art 1, c.525, L.208-15	Flusse SDO (DM 70/2015, DM 21/06/16 - "Pinni" di cui art. I, c.528, L.208/15, NSQ)	% pazienti sottoposti ad intervento di colecistectonia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni	Totale pazienti sottoposti a colecistectumia laparoacogica	2 90%	74%	L'obiettivo assegnato non tiene conto della natura esclusivamente geriatrica dell'atétuto che impatta sul taggiamigmento di questo obiettivo in considerazione della dell'icoltà di trattamento per gli anziani e i grandi anziani	
	1		AREA OSPEDALIERA - ALTRI	INDICATORI					
60	Miglioramento qualità clinica,	Flusse SDO (NSG)	Padunone n. ncoven in DH diagnostics per pazienti adulti residenti	N. Ricoven in DH diagno:	stici per pazienti adulti residenti 2020	≤ Valore 2019 - ENRCA 3	(3		
61	appeopriatezza ed efficienza	Phusse SDO (NSG)	Riduzione n. accessi in DH medico per pazienti adulti residenti	N. Accessi in DH medic	N. Accessi in DH medico per pazienti adulti residenti 2020 SValore 201 INRCA 118		935		
63	Migilioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2019-2012) IQE	% Ricoven in DH medico diagnostici ricoveri in DH medico	Ricoven in DH medico- diagnostici	Ricoven in DH medico	5 Valore 2019 - INRCA 2,05%	2,22%	L'obistivo è formalmente raggiunte al 91,5% ma i valori assoluti sono esigui e pertanto si ntiene che l'obiettivo possa ritenersi pienamente raggiunto	

Prog	Sub-shiettiri	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target DRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
64	Miglioramento qualità chinca, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2019-2012) IQE	Degenza media pre-operatoria	Degenta pre-operatoria interventi chinassici	Dimessi con interventi chinurgici	≤ 1,74 (Tolleranza 20%)	2,33	L'obiettivo non è raggiunto se si considera tutti i reparti mentre sarebbe pienamente raggiunto se si considerassero solo reparti Chinargici (valore 1,56) come la ratio dell'obiettivo impone
65		Plusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% ricoven con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoven ordinari (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza) + + (esclusi ricoveri argenti)	N. dinassioni con DRG charugico in regime ordinano (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza)	N. complessivo di dimissioni in regime ordinario (eschun DRG ad alto rischio di inappropriatezz)	≥ Valore 2020 - DRCA 74,40%		L'obiettivo è stato caggiunto al 97,3% e si ritiene debba ritenessi pienamente raggiunto anche in considerazione del maggiore impotto delle attività Covid 2021 su 2020 (558 ricoveri covid 2021, 347 ricoveri covid 2020) che sono tutti di area medica e quindi di "verso" contratto al presente obiettiva
66	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% DRG Medici da reparti cherurgici * ‡ * (esclust dimest) do Cardiochtrurgia Pediatrica (Cod. 06) e Napologia - Tr. Rene (Cod. 48)) † (esclust ricovert argenti)	Dimessi da reparti chirurgici con DRG stedici	Dimessi da reparti chirurgici	≤ Valore 2019 - INRCA 6,74%	10,56%	L'obiettivo non è stato raggiunto ma si ritiene che lo stesso debba ritenessi fortemente condinenato dall'emergenza Covid e pertanto non essere valutato. In effetti in piena energenza pandenica non si è potuto più svolgere attività chirupica programata na solo quella in emergenza. Peraltro nella stessa logica i posti letto sono stati accorpati destinando le risorse socio assistenziali a fronteggiare l'emergenza. Prendere come punto di riferimento e di confronto è 2019 è pertanto assolutamente fuoriviante e disornogeneo
67		Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni	Ricoveni medici oltresoglia ≥ 65 aresi	Ricoveri medici ≥ 65 anni	≤5,28% (Tolleranza 20%)	3,78%	Obiettivo raggiunto considerando il valore soglia
68	Alimentazione del flusso di informazione per il monitoraggio delle grandi apparecchiature	NSIS	% del numero di grandi apparecchiature insente / aggiornate nel database NSES	Nuovi record insenti nel database NSIS	Nuove macchine installate nel periodo di riferimento	100%	100%	
69	santane	100373	- ADDITION OF MANAGEMENT PLANS	Record aggiornati nel database NSIS	Record presents	100%	100%	
78	Alimentazione del flasso di informazioni per il monitoraggio degli acquinti DL 34/2020	Rilevarione ad Hoc	% del numero di informazioni trasmesse nella periodicità indicata dalla struttura commissariale	manero di informazioni	munero di informazioni richieste dalla struttura commissariale	100%	100%	

Prog	Sub-objettiri	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
1	Rispette del budget dei coeti	ASUR, AAOO e DIRCA Bilancie di Esercisio 2021	ASUR, AADO e D'RCA. Vidore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragriuppo, delle entrate proprie e di evermusi costi derivaria da ulteriori contributi non pervisti a budget erodicontati nel Báncio di Esecutio 2021, noper al budget dei costi al netto degli scando infragruppo e delle entrate proprie annegrato con DOR 1704/2020 e x.m.i.	(Valore scontraire del totale dei costi al netto degli scambi mitagruppo, delle estinate propriere e di eventuali costi derivanti da ultimoni contributi non previsti a budget rendicentati nel Bilancio di Esercizio 2021) - (Bodget dei costi, al netto degli scambi infragruppo e delle entrare proprie, assegnato con DGR. 1704/2020 e s.m.i)		20	L'obiettivo, tenendo conto dei diversi e oggettivi "mpedmenti" ai pagamenti, è stato raggianto	
2	Chiumura note di credito da ricevere (nc) relative a fatture antecedenti l'anno in corso	Rdevanone ad Hoc	Valore al 31/12/2021 di no di formue anni antecedenti il 2021 rispetto al valore al 31/12/2020 di no di fatture	(Valore al 31/12/2023 di sic di fatture anni antecedenti il 2021)	(Valore al 31/12/2020 di no di fatture)	≤ 10% (Al netto di no di fatture su cui insiste un contemasso)	L'obsettivo "Note di Credito" è stato raggiunto	
3	Posizioni infragruppo	Rilevazione ad Hoc	Debit al 31/12/2021 verso Emit del SSR di famure antecedenti il 2021 nispetto ai debit al 31/12/2020 verso Enti del SSR.	(Debris al 31/12/2021 versa Enti- del SSR di fatture antecedenti il 2021)	(Debtii al 51-13/2020 verso Enti del SSR)	£2%	L'obiettivo è stato raggianto ès quanto è stato pagato d 5% dei debiti progressi	
4	Rispetto dei tempi di pogussento	Råsvazione ad Hoc	% valore fatture pugate ofter i terezini previati dal DPCM 22/09/2914	Valore Fatture pagate nell'esercicio 2021 oltre i termina previsti dal DPCM 22/09/2014	Totale valore fatture pagate nell'esenszio 2021	s 2%	3,164	L'obiettivo tempi di pagamento, calcolate in base alla % dei pagamenti dhe scadenza nd totale dei pagamenti dell'anno, non è stato raggiunto anche se l'indicatore tempestività dei pagamenti è negativo (pari a -11 sia per Inuxa che per Por Marche).
540	Spesa famaceutica per acquisti diretti	Modelle CE Censuative 2029 e 2021	Riduzione spesa farmaceurica per acquisti diretti rispetto al valore rendiceutato nel precedente esercizia	(Spasa farmaceutica per sequinti diretti rendicontata nal CE consumivo 2021) - (Spesa farmaceutica per acquisti rendicontata nel nodello CE consumivo 2020)		5 0 (Tellscauza del 20%)	364.072.38	Il valore romoderato, che avidernia la differenza tra i 12 moni 2021 si 12 meni 2020, non rientra nella tolleranza del 10% si quindi l'airebbe raggiunto. Tuttavas l'incremento è dovuto per: 127 mila € ad un aumento rella semministrazione di flumoci che non andrebbe considerato visiti i varstaggi per di sistema. 10 mila € di unaggiori cotti per patienti Covid che sarebbero di edidinette al pari dell'otto ma DPI (non ni capiace perchè in un caso si e in un altro no). 100 mila € noi farmazi della giastroenierologia (quana 100 mila 0 per patienti con quatite essende diventati centro pessentiteer. Nel nonzentio in cui si diventa centro pessentiteer. Nel nonzentio in cui si diventa centra presentioni, cei autitizzazione regionale, è supossibile potre come confonto tale volore eispetto a quello del 2020. Incremento nei farmazi oncologici per l'amuolimento di patienti in CMI peccederatemente non trattan dell'assintio tras da AO Romin. O dovarbbe sesses un trasferimento del Budiget tra le dua assiende Incremento nei farmazi ematologici per i mativi analoghi a quellà degli oncologici si c'hiede peranto la non valutabilità dell'obiettivo

6	Spesa famaceutica convenzionata netta	AAOO e DRCA: Blevasione ad Hot	AAOO e DRCA: Riduzione valore ricette in convenzionata prescritte dai raedici delle AAOO e INECA	(Valore ricetts in convenienata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2021) - (Valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2020)	(Valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2020)	-3,6%	-13%	
1	Spesa relativa ai dispositivi medici	Edevazione ad Hoc	Riduzione della spesa relativa ai dispositivi medici nispetto al valore rendicontato nei precedenti esercizi	(Speas per dispositivi medici commutativo 2021, al netto dei co per dispositivi medici rendicon 20	osti Covid [ad es. DPI]) - (Spesa tata nel modello CE communitivo	50	45,560,25	Rispetto al 2019 l'Istituto ha implementato l'attività di radiologia interventiatica con l'inserimento di muove pedessionalità an tal senso. Pertanto i due esenzia non possono essere confronte e si chedi la non valutabilità dell'objettivo
9	Coerenza tra fluisso contratti DM e prodotti in HDM	NSIS	h DM sel flusso contram sigerto ai DM presenti in BDM (Bosco dati Dispositivi Medici del Ministero della Santiti) [Sono escluse le categorie CND Q e 1.]	N. DM nel Repertorio presenti nel flusso contratti	N. DOI nel Repertorio presenti in BDM del Ministero della Solute	> 80%	89,34%	
10	Corrects tra flusse Consumi DM (DM 1 e DMC, no DM Q e L) e Modella CE Consumitive	NSIS	*s Costi da flusso Consum DM rapetto a costi da conti CE B.1.A.3.1 Dispositivi medici « B.1.A.3.2 Dispositivi medici imparatabili attivi, esclusa la spesa nilevata pet alcuns CND* * (CND Z *Appenschistate « relativi componenti accessora e materiali" al accessora fedila Z13 *Materiali di consumo non specifici per strumentamone diagnostica " e della CND W *Despositivi medico- dingnostici in vitro (D.2 gs 332/2009)*)	Cesti alevati dal flasso Consumi DM (DM 1 e DM2, no DM Q e L) atine 2021	Costi da Modello CE Consumivo 2021	> 80%	91,10%	

rug.	Sub-objettiri	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
•	10		1	-		15	1 1000 1000 1000 1000	AMERICA CARACTERISTICS
11	Rispetto scadence Fluxeo Comuni DM	ARS (GAF)	Transcessione dati consumo e spesa DM entro d 15 di ogni mese, a partire da maggio 2021		ena DM entro è 15 di agra mese, a hugho 2023	Rispetto scadenze	flussi etvian regelamente	
12	Rispetto scadenze Flusso contratti DM	ARS (GAF)	Transmissione dati Contratti DM entro d 15 di ogni mese, a partire da maggio 2021		entro il 15 di ogni mese, a partire ão 2021	Rispetto scadenze	fluorii invisti regulamiente	
13		#240 AVC 0440	Report periodici con UE e costo del personale en servizio con contratti di lavono "flessibili"	temini di UE e costo) con co contratti di lavoco autonomo, co	ere entre la data stabilità alla P.F. estante il personale in servizio (in envenzioni interazionala), con n contratti di formazione lavero e utti di somministrazione di lavero	Report trimestrali d'meso successivo al trimestre di riferimento, a partire dal III trimestre	lla reportistica è stata inviata	
14	Centminume del peccariato	Ellevazione ad hoc	Richamone n. UE relative a contenti flessibili a TD	(N. UE relative a contrasti flexishii a TD same 2021) - (N. UE relative a contrastiflexishii a TD same 2020)	(N. UE relative a contestifiesobili a TD amse 2020)	-9% nupetto al 2020 (Al netto delle assumioni per il contrasto del Sura Cov 2)	23%	Se UE 2020 (semza covid e semza td ricerca) sono 75,4 mentes Se UE 2021 (semza covid e semza td ricerca) sono 56,34 con una rifluzione del 25%
15	Contenimento del ricerso all'unitato delle prestazioni	Rilevazione ad hoc	Definizione di un budget annuale dei cooti relativi alle prestazioni aggiuntive	mese di maggio, di un budge	re entro la data stabilita alla P.F. struttunte la definazione, entro il i amusale dei costi relativi alle diviso per arra contrattuale	Report entro 8 30-06/2021 attestante l'avvenuta definizione del budget	la reportiatica è stata mvazta	
16	aggiuntive"		Report periodici dei costi per prestazioni aggiuntive	Bisorse unane e fornazione, con rendicontazione dei costi per		Report trimestrali d 3° mese successivo al trimestre di inferimento, a partire dal fill trimestre	La reportisica è stota invista	
ŧŤ	Adeguamento n SOC / SOS previate (compress strutture universitarie e di ricerca) agli atandard nazionali	Conto Amuzade	Ridument SOC / SOS		- (N SOC - SOS al 31:12:2028)	-1 808		è stata sidenta l'uos d'Anestessa di Ancona
18	Prescrizioni denutiendizzate specialistiche (prodotte da MMG, PLS e specialisti) - Prescrizione		% ricette denatorializzate di spocialistica ambulatoriale	Nº mette di specialistica dematerializzate prodotta (rilevate da sistema TS)	N° totale noette di specialistica prodotte (rilevate da comma 11)	≥ 90%	86,245	L'obietivo è state raggiunte ai 90% e quandi si ritime le stesse pienamente raggiante anche considerando la problemaniche connesse all'emergenza pandemica
19	Prescrizioni dematerialistrate per la firmaceratica convenzionata (prodotte da MOAO, PLS e specialisti)	Sistema TS	% ricette denutenializzate di flumaceutica converzionata	Nº sicette desartesalizzate di farmaceutica (elevate da sistema TS)	Nº totale postre di farmaceutica prodette (rilevate da comma 11)	≥ 85%	67,074	L'obietivo è stato raggiunto al 19% e quindi si miene lo stesso parsalmente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandenica
20	Prescuzioni denutensfizzate specialistica (prodotte da MMO, PLS e specialisti) - Eroganone	Sistema TS, File C	% totale ricette dematerializzate di specialistica ecogate (rilevate da nisteria TS) i totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da comma 11)	Nº totale noette denzaterializzate di specialistica enegate (rilevate da sistema TS)	Nº totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da comea 11)	≥ 00%	70,804	L'obietiro e stato raggiunto al 79% e quandi si ritiene lo atesse poznalmente raggiunto anche considerando le problematiche compesse all'emergenza panderaica
21			Percentuals & verbali & pronto soccarso sectevisti nel repository	Produzione totale di verbali di preste soccorso archiviati nel repository nel 2021	Produzione totale di verbali di pronto soccorso nel 2021	50%	90,594	
22:	Costituzione sucleo minimo FSE	Bilevazione ad hoc	Percentuale di lettere di dimissione archiviate nel repository (esclusi DH)	Produzone di lettere di dinissione archiviate nel repository nel 2021	Produzone di lettere di dimissione nel 2021	(9%)	80,04%	
23	6		Produzione di referti di laboratorio firmati digitalmente	Nizo di referti di laboratorio firmati digitalmente nel 2021	Nao totale di referti di laboratorio prodetti nel 2021	90%	77,71%	L'obiettivo è stato raggiunto all'60 e quindi si ritiene le stesse purnalmente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandemica

#### 2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'attività erogata dai presidi marchigiani è rappresentata nelle tabelle seguenti. Il dato complessivo è palesemente condizionato da quanto appena descritto come risposta all'emergenza pandemica. In questo ambito è utile ricordare che trattandosi di una malattia infettiva oltre alla necessità di gestire i pazienti covid positivi con standard anche strutturali differenti (anche in termini dei percorsi cosiddetti "sporco pulito") rispetto ai pazienti non covid, il che ha comportato una diminuzione dei posti letto utilizzabili, ha ulteriori effetti indiretti che si sono tradotti nella necessità di rafforzare il distanziamento all'interno del Presidio comportando ulteriori riduzioni di posti letto. Quest'ultimo è un elemento particolarmente importante nell'ambito dei presidi Inrca delle Marche in considerazione del fatto che la struttura è molto datata, in un caso (Osimo) nata con altre finalità e in altri secoli. È evidente che per garantire gli standard previsti di distanziamento, separazione dei percorsi, ecc. si è dovuto ricorrere ad una diminuzione consistente dei posti letto come rappresentato nel capitolo iniziale di questa relazione e come questo aspetto incida in maniera consistente sull'attività erogata.

Le tabelle seguenti danno una rappresentazione dell'impatto della pandemia sulle attività dei Presidi Marchigiani, considerando i numeri macro in ambito di attività ospedaliera di ricovero.

			RICOVERI ORDINARI		
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	5.083	3.575	-29,67%	3.387	-5,26%
PRESIDIO DI FERMO	888	439	-50,56%	503	14,58%
PRESIDIO DI OSIMO	1.770	1,502	-15,14%	1.605	6,86%
			GIORNATE DEGENZA		
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	53.510	41.135	-23,13%	37.581	-8,64%
PRESIDIO DI FERMO	18.716	10.029	-46,41%	11.737	17,03%
PRESIDIO DI OSIMO	16.824	12.217	-27,38%	13.212	8,14%
	Î		RICOVERI DIURNI		
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	460	362	-21,30%	315	-12,98%
PRESIDIO DI OSIMO	665	267	-59,85%	299	11,99%

Come già visto in precedenza l'attività nel 2020 era complessivamente diminuita per un livello che oscilla intorno al 30% rispetto al Consuntivo 2019 e nel corso del 2021, al di là di episodiche situazioni la tendenza evidenzia un sostanziale equilibrio con il dato 2020 a dimostrazione del perdurante effetto della pandemia sulle attività aziendali.

All'interno di questi numeri assoluti di per sé molto significativi sull'impatto travolgente della pandemia sui dati di attività con conseguenze facilmente immaginabili nei confronti dell'utenza, si inseriscono in maniera evidente anche i numeri relativi all'attività specifica Covid.

	ANN	O 2020
PRESIDI INRCA	N° RICOVERI	<b>GG DEGENZA</b>
PRESIDIO DI ANCONA	278	4.384
PRESIDIO DI FERMO	69	1.701
TOTALE	347	6.085
	ANN	0 2021
PRESIDI INRCA	N° RICOVERI	<b>GG DEGENZA</b>
PRESIDIO DI ANCONA	432	5.967
PRESIDIO DI FERMO	106	3.027
TOTALE	538	8.994

Appare immediatamente evidente come l'impatto 2021 sia stato notevolmente più alto rispetto a quello 2020, i dati 2021 sono superiori ai dati 2020 del +55%.

Anche nel corso del 2021 l'Istituto è arrivato ad attivare per l'emergenza covid fino a 60 posti letto nel Presidio di Ancona, di cui 10 semintensivi (su circa 160 posti letto normalmente attivi) e fino a 25 posti letto nel Presidio di Fermo (su circa 65 posti letto normalmente attivi).

Complessivamente, rispetto all'attività di ricovero, in termini di giornate di degenza erogate, l'attività per pazienti Covid rappresenta nel 2021 circa il 20% dell'attività complessivamente erogata sia dal Presidio di Ancona che dal Presidio di Fermo.

Quest'ultimo dato, già di per sé molto rilevante in valore assoluto, va visto anche alla luce del fatto che il carico clinico assistenziale, anche per gli aspetti emotivi della vicenda, è notevolmente più elevato per i pazienti Covid.

Infine non va dimenticata che nel corso del 2021, per un lungo periodo dell'anno, l'attività presso Residenza Dorica è stata interamente dedicata al Covid, con un picco di oltre 30 pazienti positivi.

Anche nel corso del 2021, al pari di quanto avvenuto nel corso del 2020, si sono poste in essere una serie di azioni al fine di dare adeguata risposta all'attività di ricerca. Tra le principali si evidenzia:

- La ridefinizione dei percorsi di accesso esterni degli utenti, sia al PS di Osimo che al PPI della Montagnola, differenziando quelli "sporchi" da quelli "puliti" in relazione allo stato del paziente e sua eventuale positività e/o sospetto;
- L'attivazione di una area completamente dedicata presso la ex palazzina "Persichetti", a pazienti covid, di due piani;
- L'attivazione presso il primo piano della suddetta palazzina una area ad altissima/alta intensità di cura, di 3 posti letto di Terapia Intensiva e 5 di semi intensiva;
- L'accorpamento di reparti sia all'interno del Presidio di Ancona che al Presidio di Osimo.
- La chiusura dei reparti del Por di Fermo per pazienti No Covid in quanto interamente dedicato all'attività Covid.

Inoltre sono state fornite indicazioni operative in materia di attività di ricovero programmato, di specialistica ambulatoriale, di farmaceutica, di ricette dematerializzate, di materiale sanitario, di unità speciali di continuità assistenziale. Stante la situazione emergenziale ci si è attivati anche al fine di dotarsi autonomamente di analizzatori per test Covid 19 provvedendo all'immediato inserimento dell'esito dell'indagine nel sistema informativo LIS in uso presso il Laboratorio collegato alla piattaforma.

#### 2.4.2 Assistenza Territoriale

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Considerata la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) nel corso del 2021 si volevano consolidare esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico si fa riferimento alle seguenti strutture a gestione diretta:

- Centro Diurno Alzheimer, punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona e che ha, a regime, un'utenza media giornaliera intorno alle 12 unità;
- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona. La dimensione evidenzia l'ormai stabilizzata attività a 30 letti con la sperimentazione sanitaria del c.d. modello delle cure intermedie e che nel 2021 si è caratterizzata per un impiego pieno sul versante Covid;
- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi due anni è erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione. A tutt'oggi si è in attesa della ricostruzione, anche se sono state avviate le attività prodromiche alla stessa. Questo comporta che l'allocazione presso la RSR di Treia ridimensiona notevolmente l'attività originaria riducendo i posti letto al 40 % (da 40 a 16).

Il 2021, per le strutture residenziali rappresenta una progressiva ripresa dell'attività pre-Covid per la Residenza Dorica che si attesta a valori simili al 2020 mentre il Presidio di Appignano ancora ha livelli inferiori al 2019 e un -3% rispetto al 2020.

	GIORNATE DEGENZA							
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020			
PRESIDIO DI APPIGNANO	6.234	3.668	-41,16%	3.544	-3,38%			
RESIDENZA DORICA	9.927	8.257	-16,82%	9.880	19,66%			

Diverso è invece il discorso relativo all'attività ambulatoriale la cui oscillazione nel 2021 rispetto al 2020 testimonia l'intensa attività messa in campo per recuperare parte dell'attività drasticamente ridottasi nel 2020 rispetto agli anni precedenti. Ovviamente anche in questo caso si è in presenza di situazioni diversificate a seconda dei presidi e sui quali incidono in maniera molto importante le dinamiche di tipo strutturale e infrastrutturale.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI							
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020			
PRESIDIO DI ANCONA	596.760	422.497	-29,20%	524.999	24,26%			
PRESIDIO DI FERMO	36.652	22.760	-37,90%	30.383	33,49%			
PRESIDIO DI OSIMO	271.233	252.099	-7,05%	336.123	33,33%			
PRESIDIO DI APPIGNANO	5.044	1.127	-77,66%	41	-96,36%			

#### 2.4.3 Prevenzione

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

## 2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Al pari degli anni precedenti anche nel 2021 sono proseguite le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l'inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica
- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute;
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando

da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	2019	2020	2021
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM ≥ 4 (% rispetto al	70	44	58	67
totale delle pubblicazioni indicizzate)	(57,4%)	(41,9%)	(55,8%)	(54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		2019		2020		2021	
	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	2019	2020	2021

SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO									
	2018	2019	2020	2021					
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30					
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49					
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00					
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47					
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO- CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80					
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80					
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90					

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	2019	2020	2021
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020	2021		
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4		
N° Studi Attivi	40	42	45	43		
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062		

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

- 1. Ministero della Salute (2 progetti)
- 2. Regione Marche (1 progetto)
- 3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
- 4. EU/Ministeri (5 progetti)
- 5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

**EMILIO:** L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.), servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

**RECOVERY FUN:** L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

**PROMOTERA:** Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n=1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n=107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG ( $\pi$ marker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro  $\pi$ marker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

**EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4**: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche *PROMISING*, progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- Rete Ageing
- > Rete Cardiologica
- Rete delle Neuroscienze.

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del

2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40€
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16€
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00€

#### 2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

## 2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

I presidi marchigiani sono in equilibrio economico finanziario in quanto pur non essendo pienamente raggiunti gli obiettivi di budget complessivi, vi è stato l'adeguato finanziamento della Regione Marche per le motivazioni alla base di questo leggerissimo scostamento.

In effetti il confronto con l'obiettivo di budget 2021 evidenzia che a fronte di un obiettivo di costi gestionali pari a 86.597.926 € i costi gestionali complessivi del consuntivo 2021 sono pari a 87.446.208 € con un differenziale negativo di 848.282 €, quasi del tutto compensato dal fatto che a fronte di un obiettivo di entrate proprie pari a 3.987.591 € sono stati conseguiti ricavi per entrate proprie pari a 4.658.674 € con un differenziale positivo di 671.083 €.

Il risultato economico complessivo è in equilibrio sulla base dell'assegnazione definitiva della Regione Marche considerando che il differenziale è derivato sostanzialmente da una sopravvenienza passiva per quasi 350 mila € e da un aggravio dei costi di competenza per oltre 100 mila € derivanti dal riconoscimento del pagamento dei compensi di alcuni membri del CIV precedentemente non corrisposto sulla base di un Decreto del Presidente della Giunta Regionale rispetto al quale vi è stato un ricorso contrario passato in giudicato.

Di seguito si darà una rappresentazione analitica di confronto tra i dati del bilancio consuntivo 2020, i dati del bilancio preventivo 2021 e i dati del bilancio consuntivo 2021 rispetto al quale è stata aggiunta anche una colonna "di cui Covid".

# 2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2020, il bilancio preventivo 2021 e il bilancio consuntivo 2021 unitamente al di cui covid.

		CC - marrier modellike - POR HARCOE	SEARCE CONSIDERATIVE ECONOMICO 2020	III OH COMD	SEARCIO PREVERTIVO	DI CHI COVED	BLANCIO COMMITTIVO ECONOMICO 2001	DE CUE COVED
on.	CORROR	tescurroe	(Importo in Contesino di Caro)	(Seperto in Centeskoi di Euro)	(Importo in Centesina di Fare)	(Neporto in Centesimi di boro)	(Importo in Contesioni di Euro)	(Reports in Contesa (R fuen)
+	-	A) Valore della produzione				1		
-	AABOUD	A.(.) Contributi in c/esercido	44,939,825		43.647.467	( )	43,205,949	
	A40920	A.L.A.). Contribut de Regione a Prov. Aut. per ganta I.S. regionale	42,905,008	-	43.589.790		40.443.597	
	44800	4.1.4.() de Regione o Prov. Aut. per guald P.S. regionale indistinto	42.561.398	-	43.247.021		40.300.828	
	A40831	A.[.4.3.1] Piceriptemente indistriale	36,744,500	-	45,290,946		364173	
-		A.L.A.L.2) Financiamiento midiciato finalizzato de Regione	7.962.525	- 1	4 853 884		2.486,031	
-		A.L.A.L.3 Fundoni A.L.A.L.3 Al Pundoni - Provin Soccorea	1.853,073	- 1	1.853.073		1.853.073	
		A.L.A.1.2.8) Figusoni - Aftru	1 803 873		1.85379		1.063.073	
	AADEDS	N.S.A.2-4) Quoto finatocolia per il Franza abendare di sui affart. 1, sarvino 108, s. 308/2015		-				
-		A.L.A.Z/ its Regions o Princ Aud. per godd P.S. regionals introduct	343.69)		342,769		342.768	
-		A.LBJ. Contributi c/coordate (entre Amdo)	2.034.330		50.000		2.554.675	
-		A.L.E.(.) de Riegeme a Pres. Aut. (actro fundo) A.L.E.L.C. Contribut de Riegeme o Pres. Aut. (actro fundo) ovecidal	25,000	_				
-	AAOEN		25.000	_				
-	AACHE	A.I.S.I.2) Contributi da Regione o Proc. Aut. (edita fundo) - Reserve agyundor da bilancia regionale a Olicia di objettarà LEF.						
	AADDRE	A.I.B.L.3) Contribut de Regione o Prez. Aut. (entre ferolo) - Roserus aggiurativo de bilances regionale o tátolo di expertura entre LEA		- 3	4	1 1		
	AADIN	A.L.S.I.P.) (sutratus da Regione o Priss. Apt. (sotra fundo) - Mini.		-	-			
_		A.L.B.27 Contribut de Azumile sentente pubbliche delle Regione e Pros. Ack. (sette Kinde)		-				
2	WALLE	A.1.6.2.1.) Tomrésis de Adomile aseitane politicos ésita Regione o Prox. Aut. (sobre fando) errorias		-				
		A 1.3.7.2) Contribut de Apunile seintans politikale fielle flagere e Proc. Aut. (setor fanto) ellen A J. B. D. Contribut de Winstern della Salain e de altri appartir pubblic (with fants).	2.009.330		50.000		2.554.675	
		A.L.B.C.L.) Contribut on Windows data Solute (some brook)	2.009.390	- 1	50.000		2,334,8/3	
	AARISE	A.L.A.X.2) Contribut its with suggests position Findra Redail viscosial	1,367,939	-	90,000		1388-075	
	AARIHE	N.I.B.J.D. Curtified (In oth regget) publics (rotra Turks) c. 218/92	621,391					
-	wells.	A.1.8.3.5) Exercises de altri augusti publici (cetre fonds) altre  A.1.8.3.5) Continus de altri augusti publici (estre fonds) - or attaccone dell'et.74, purcha 1 sesses letters (.), sini 11.	(41.381	-	-			
_	6/6(II)/I	A.I.B.2.5 Continue de aith suppris pubblic (extra foxolo) - a structione dell'est.79, parona 1 sesses lettera c), del 3.1, 11.212986, canvertito con legge 131/2088 e cella legge 23 donnière 2089 n. 191.						
-		A.1.() Contributi c/enerciale per ricerca	-	- 1			-	
-		A.L.C.() Contribut de Ministero della Saluta per rismita i princisio. A.L.C.(2) Contributi de Ministero della Saluta per rispica finalizzata.						
		4.1.C.V. Distribut de Regione est altr auggett publico per coevan		-	-			
	3444030	A.L.C.E. Contribut de privat par visiros		- 7				
		A.1.0) Contributi c/aserciale da privati	401		7,679		TAPT	
-	AA8240	A.2) Hettillica contributi c/mercizio per destinazione ad investimenti A.2.A) Nettillica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - de Regime e Prov. Aut. per quella	1.738.528	858.048	2.000.000		2,000,000	
_		F.S. regitangle	+ 218 109	- 606,546	2,000,000	6 8	£ 000 0000	
		A.2.8) Rottilica contributi in c/munciole per diretteurison ad investimenti - attri contributi		-	0.000.000		- 300000	
_	-	A. Y) STÜLZO fondi per quote instituzate contributi finalizzati e vinculati di esercizi precedenti	-		301.367		290.059	
	LOADLY T	A.L.A) Milloro Fondi per quota instillocata contributi di essocial precedenti da Regione a Frov. Aut. per quota I.S. regionale indicinto Gualicata		- 1	301.367	F 1	2700,000	
П	AARINO	A. E.B.). Utilizzo Sondi per quete inclificzate contributi di essenzia procedenti de Regione a Pros. Aut. per queta i.S. regionale viscolate						
-	AARZNI	A.2.C) Millore food per quate instituzate contributi di esercial precedenti da suggetti pubblici (estra hodo)		-				
_	11/1/2	ethrold/						
		A.1.0) Million fundi per quote inaliticate contributi di eserciri procedenti per ricerca  A.1.1) Offices fundi per quote inaliticate contributi eticalati di esercisi precedenti de priroti						
		A.4) Niczel per prestalieni santarie e osciosantarie o rilexasca santaris	38.722.787		42,658,092		42,227,858	
_		A.C.A.) Micavi per prestazioni sanitario e suclesanitario a ribroscoa sanitario enegato a seggetti pubblici	37.338.032		40.680.869	8 8	40.054.700	
2.	ALCTAC	A.A.A.) Ricpor per prestaz, sambalne la soccosambani a inferenza sambinia eropata asi Apienda sombane pubblicha della Regima	36.140.380		19.196.037		18.971.066	
2	1000	3.4.4.3.1) Predictors di riccesso	23.005.624	-	24,007,964		20 NOT 70M	
		A.A.A.2.2) Previeziorii di gorcialistico controlativista	11,160,162	-	12.134.774		13.344.865	
R.	AA0363	A.4.4.1.3) Prestensor di priordo soccorso non seguifia da ricoverny	100000000000000000000000000000000000000		C PARTICIPAL CONTRACTOR	S 39		
R R		A-A-A-J Freduzion di padratria malderpala e perorekdenziale A-A-A-J Freduzion di Filis F	266.121		The residence		472.496	
ì	AA039E	A.A.A. L.E. Production server MMS, TLS, Cordin. assessments	26111	- 1	305.000			
	A40400	A.A.L.7) Predectors served foreoperated conventionals		- 4				
		A-A-LLE) Prediction Servel		-		S 10	-	
ř.		A-A-A-L (f) Prediction trapports anti-slatus of electrons A-A-A-L (f) Prediction sendents integrative		- 1	-			
8.1	AAD422	A.A.A.S.ST) Predianois seastesas profesors						
8	6,80421	A.4.4.1.12? Presispose existence middlethic colorespectations		-				
		A.A.A.I.10) Ricon per cessame di enocomponenti e cellale sterminati A.A.A.I.14) Produzioni assistazza dinnicilare integrata (ABD)		- 3	-	B - 3		
6		A.A.L.D) Alte pretazioni austini e socio-caritere a rievanza sasterte	1 808 103	- 1	1,453,308		£181.932	
		A. C.A.2) Plazar per product semicine e sociolostikos a reviente semicina origine sel afri inggieti publiko	413		200720	i 5		
		A.E.A.J.) Picari per prestac, santiare e autoambario e rilevanzo santiare errigito e asganti pubblic Ditravegimo	1.197.206	-	1.484.832	1 1	1.083.634	
2 5	AADASK AADASK	A.A.A.S.() Producery it receives	1976.229	-	1,340,711		952 898 117 T25	
		A.4.4.3.2) Prestaziore sondustronali A.4.4.3.2) Prestaziore procede accoptati sala seguita da ricovero	000.00		204.60	1	317, 129	
		A-LALIA) Prestatani di perfestre non onggote a compensatane (resci, a serorenti.)		- 1				
9.		A.S.A.S.) Pressure is not in	19.967		36,667	0	14.416	
5 8	AA0596-	5.4.5.2.8) Prolitations service MMG, PLS, Cordin. essentientally Enforcement A.S.A.3.7) Profitations service detreascubles assentationate Enforcement		-				
5	AA0526	A.A.A.L.E) Prostome serve served consequent		- 1				
2	A40506	A.A.A.J. 8) Prestauters trasports aerbulances ed alsoccores Extranegione		- 0		2 3		
		A.A.A.3.10(, Frieddocus assessmenta integrativa da pubblico (estraregione)		-				
11	8,4095C	A.N.A.S.S.I.) Prostadom assistenza jertranea da pubblico (cotronograma) A.A.A.S.II) Picon per response di encocempaniari e collate damentali Editanguine		- 1				
î	AA0360	A.A.A.2.12) Rocar (ISA per differentials salds robbitts interregionals		-		C 0		
ű,	AA0561	A.4.A.3.(4) Abre prestancio sentarie e soccesantaria a riseueza santaria ecopala a seggetti pubblici Estrategione						
1		A.A.A.3.10) Altro prestatum sentare e occurrentara a rimuncio santana non cogunto a romportazione indivengiare						
		A. A. J. I.S. A.) Pressouri di ambienco ratalitatos non auguste a compensourio distrangione						
16	44.550	A R A R 1998 Who constitutes resident a point residence a cite man resident and according a con-						
	AARRO AARRO	4.4.4.1.11.6) Altre production constante a soon-constante à réseaux sontena non seggette à compressame dell'anigume A.4.4.3.50 Altre production constante à révience sendante : Mahillo détre trisconominate		-				
16	A47590 A40600	4.4.6.1 EM, Alto production important a solvin institute a deliminary another van organizat a compressione distinguises A.4.3.1.3.1.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0						

		CE - HOUSE Societie - POE HARCHE	BILANCID CONSUNCTIVO ECONOMICO 2020	DI CHI COMID	SCONORICO 2021	DI CHI COVID	ELANCIO COMBERTIVO ECONOMICO 2021	DE CUE COVED
	CORROR	rescourance	(Importo in Contesino di Esca)	(Importo la Centeskal di Euro)	(Importo in Contacke di Fore)	(Naporto ia Centesiai di turo)	(Importo in Contesimi di Euro)	(Imports in Control of Euro)
	AARSIA	A E 8) Ricard per proctocioni cantitorio e esciocanitario a riberanza cantitoria erogate da privati v/residenti Estrorregione in congenuazione (molifici artivo)	1					
5	AA0626	A.A.S.I.). Prestazioni di ricovero de pro. Estraregane in compensacione (mutribli attue).		-				
2	AARKN	4.4.2.2) Prestaure ambutetinal de pre-Estrangione in compensatione (mobilité attiva)		-				
		4.4.6.2) Presidentini di pronto soccorio non regulo de rocovero de prio. Estraregione in compensazione (mutatità ettiva)						
		4.4.8.4). Pressure di nile F da pro. Estoropore in compensatione (mobile) attra)		-	-			
ŀ	AAMSO	4.4.6.5 Altra principazza sandarra e accionanterra a nievasza umidana angyale da prival virusalestrástraragiona (n contrevenazione finalisticativa)						
-	44000	A.4.(). Bisani per presionini vanitarin e socksvanitarin e rikromas sanitaria eropate e privati	196.295		70.01		101.7%	
		A.4.0) Alcori per prostazioni sankario erogato in region di intramenzia	1.228.463		1,657,585		1.665.563	
-		4.6.0.4) Ricari per praetazioni sentiarie schamoenie - Aree capadeliora	3.220,903		8.807.363		1,009,303	
		4.4.D.2) Riccui per predagoni senterie intramoenia - Ansa specialistica	1.228.463		5,417,501		1.885.583	
		4.4.0.() Asser per predictive sandare intranseria - rese dente pubblica	111000000		1 1 1 1 1 1 1 1	0.00		
	440707	A.C.F. Roper per precisioni sandana schamania - Cerculante (ar AV. 37 v. ) Not. (), () of ar AV. 37 NO.		1				
	445730	4.4.C.S). Notes per prediction sandare intransacia i Consuletos (er art. 50 c.1 let. (), il) ed ex art. 57.50) (America sandare						
	100000	publicite (kifa Beginne) 4.4.0.8). None per produption sembles inframuente   Altre						
6		4.4.0.2) Notes per produporo serroma intramonia - AEV (Apundo seritaria publición della Regiona)	_	1		_		
-		A.V) Control, recoperie rimbarii	3.071.946		607.503		1.011.191	
-		A.S.A) Abukural assikuratisi	330/1,746	_		_	1011,191	
-	COURSE OF	AND CONTROL AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE	18.730		1.09		20.116	
-		A.1.6) Cincursi, recipini e riultorsi da Royane						
-		A. R.E. J. Mindural digit ever alpendal de personale auflanendo el pestione di consenti prossi di Regione						
		A.E.E.Z.) Altri consumi, recogner a rimberal de parte della Regione		1	20.450		******	
١.	A40000	A.S.C. Concern), receptor o risolaresi da Aciando sunhario pubblicho della Regione.  4.3.C.C. Hardware degli constituendasi dei personan denodente dell'appenda in postalare di comincia pressi Atlando destamo	3.022		69.600		101.214	
ħ.	ARMO	JASC () Reteins deprend den agendar de personal aperdete del select y politice di comerci presa Carine destare Judénite della Reporte	106	1 3				
E	A4M20	4.5.C.2) Rimbons per acquieto beni de parte di Assenda semenia pubbliche della Regione		-				
		4.5.C.2) rétri concorat, recuper a rentanti da parte di Assimila santana pubbliche della Regione	I 000		95.500		01214	
4	MARKE	A. B. C. 47 HBY CONCORD, TROUBER & CONSUME OF partie DRIES REGIONS - CON						
	A4469A0	A.3-0) Concerni, recogneri e riinforsi da albri seggettii pubblici	191.590	-			66.165	
	445000	4.1.0.1 Andrew digit even algorithal del personali diperdente dell'apando in posizione di comunity pressi altri aggietti. Indibitati						
_		4.5.0.2) Pirripora per acquisto iteri da parte di abri seggetti solobio:	30000				211005	
-		A.S.O.3) After concerns, necuperi e rimborsi da parte di altri anggate subblici	181.190		900000		96.165	
	-	A.S.E) Concorni, recuperi e rênbond du privati	2,867,004		536,753		811:697	
	140000	4.5.E.1) Rendonsi dii atrende fermanastiche per Pay Back	2.379.366	1	360.000		619.043	
		A.S.E.1.1) Filey-back, per if augmentments dell todes della opesia l'armacoudica harmitotrale	200000000		3-2865.00	(c)	- (37/337)	
_		A.S.é. L.E) Pay-back per superarienta del tetto della spesa formaziona impedaliera	420.164	_			339.602	
_		A N.E. J. () Utbrium Pily-04(8	+179,222	_	365,000		279-861	
-		A.S.E.Z.S.RPROCOW per File back sur disposable model:	487.000	-	200.00		200.000	
-		4.5.C.1) Altri comornii, recoperi e rimbarai sti primali		_	176,751		702.854	
-	AAGGG	A.6) Compartecipazione alla spessa per prestazioni sanitario (Ticlot)  A.6.A) Compartecipazione alla spessa per prestazioni spoilario - Dubet sulla prestazioni di spocialistica	1.154.393	-	1.282.152		1.276.710	
	AARTM	ambalatorisk e APA-PAC	1.141.411		5.275.565		1.299.060	
	AARRO	A.S.R.) Compartecipazione alla sposa per prostazioni sanitario - lichet sui pronto soccorso	12,975		10.367		10.680	
		A.E.C.) Compartecipacione alla speca per prestacioni santavie (Naint) - Altro					0.0357311	
	AA9980	A.7) Queta contributi c/capitale impotata all'esercido	2.221.077		1.930.838		2:120.661	
	A45990	A.Z.A.) Queta Aspetata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	187.417	-			anii 563	
		A.7.8). Quota Impotata all'esettiche del Resolumenti per investimenti da Regione	679.186		5.147.196		892.916	
		A.F.C). Quota Impalata all'avarcino dei Russilamenti per bosi di prima dotashno	68,229	- 9	DILES		66.226	
		A. F. D.J. Quota Impotata all'inventito dei contributi in c/ enerciale FSR destituti ad inventimenti	820.376	-	ASSACE		907.103	
-		A.7.6) (punta imputata affinorcialo degli atti contributi in c/ enerciale destinuti ad inventimenti	67.903		62.880		76.50	
		A. F.F.) Quota impotata all'esenziole di altre poste del patrimonio nette	17.883				74.843	
-		A.A) Increment delle innestificacioni per lavori interno	20.000	1	190.00		200 700 0	
		A.9) Altri deast a presenti	58,270	1	60.446		89.992	
-		A. S.A.) Alkard per production our weatherts:	100	-				
		A. F. E) Alti atthi of alti provent de attivité busobillari A. F. E) Alti provent diservi	18 (7)	1	60,000		80.062	
-								
	AZIMAN	Tutale volore della predictives (A)	88.429.769	868,048	88,487.866		88.221.620	

Nell'ambito del valore della produzione si osserva in tutta evidenza gli effetti dell'emergenza pandemica sui livelli di attività rappresentati in precedenza.

L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è infatti in forte recupero rispetto al dato consuntivo 2020 essenzialmente nel versante ambulatoriale e di somministrazione del file F. Rimane invece sostanzialmente allo stesso livello del 2020 l'attività di ricovero per quanto già evidenziato in precedenza e cioè diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, per garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è stato difficilissimo il reclutamento di personale in sostituzione).

Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto perché nel 2020 vi era stato un maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per quanto detto sopra.

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale si evidenzia che l'area dei contributi in c/esercizio ha tipicamente carattere residuale nell'ambito della Regione Marche, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità specificate in premessa.

		CI - reservo modello - POE HARCOE	BELANCID CONSUNTAVO ECONOMICO 2020	III (III COMD	ECONOMICO 2021	OI ON COVID	BILANCIO COMSERTIVO ECONOMICO 2021	DE COR COVED
Cores	CODECE	rescrimen	(Importo in Contesion di Esex)	(Importo in Contesion di Fame)	(Importo in Conteskei di Pare)	(Neporto in Contesion di turo)	(Importo in Contosimi di Euro)	(Imports in Confosio di Eses)
	******	8) Costi della produzione 8.1) Acquisti dibesi	8 900 5 5 5	3.261.619	0.140.141	1.177.084,87	10.447.060	1 100 100
		ELAJ Acquisti di boni somboli	8.892.544 8.689.328	1.239.612	9.140.347	1.163.384,87	10.218.381	1,110.80
	BA3030	S.(.A.3). Prolink fermiosistic ad emodernali	2.144.508	170.207	2.300.009	206.000,00	2.814.522	257.43
	\$40050	S.I.A.I.1) Madionali cen AIC, pé epapane di yecote, ameliarenti di produpane regionale, essigueo e affin ges resilicati S.I.A.I.2) Medionali senze AIC	1 997 761 41 532	116.917	2.179,154	3.000,00	2.585,764	189.54
		R.I.A.I.3) Georgeno e afet gue reselicat	129.085	16.500	10.36	14.000,00	01311	45.00
*		is I.A.(.A.) Etnoderosti di produzione regionale (S.I.A.(.A.)) Emplement di produzione regionale da pubblico (Apunita perdura pubblicha dalla Ragiona) - Mobilità minerapposole						
9	-	D.1.A.L.4.2) Circularius di produzione regionale da pubblico (Adanole santarie pubbliche della Ragiona) - Mobilità estrarogonale						
		в.1.А.1.А.2, власительня эт розовления перетиен от разового учанное запаза и разовля надаги) г монта антегодопия. В.1.А.1.А.3: Emission of disproductive regionale de aftri suggetti.		- 1				
17	248070	E.(.A.() Sargue ad amountyment				J		
1	EADERS EADERS	0.1.A.2.1) die publiko (Aziende perdanie publikohe delle Regione) - Habilità intrangiavale     0.1.A.2.2) die publiko (Aziende sentanie publikohe estro Regione) - Habilità estrangiavale	-					
	840330	LLAZZ) de altri magata	5.511.789	100 000	5,939,471	200 500 00	6,395,258	523.29
		8.1,4.3) Dispositivi resider 8.1,4.3.1 Dispositivi resider	1 804 608	475.937	3,939,471	602.200,00	0.395,258	323.29
		5.1.A.3.2) Depositivi resiltis reprintebili attivi 3.1.A.3.2) Depositivi resilto degradas in vitra (190)	777.684	440 424.251	\$16.000 2.000.000	J.206,00	900.364 1.852.932	201.00
	645250	E.L.4.() Produit detetu:	360.247	1.421	III.739	4.000.00	362,723	3.56
-		8.1.4.3) Materiali per la profilare (sustas) 8.1.4.3) Producti chimisi	4.960	- 4	5.741	156,00	3.164	15
	848,980	S.L.A.T. Malariali e produti per sua velemente S.L.A.S. Mini beni e produti candan	682 616		61.00	211.014.87	964 527	844.16
2.	\$45300	8.1.A.K). Beci e produti senteri da Azende auntarie pubbliche della Regione	57,688	596.600	79.684	311.114.57	78.188	961.76
R Marie	845261	E.f.A.R.L.) Product formacountil of anicotectum	57.000		75 864 ALC: 5464		76.180	
*		E.C.A.E.I) Englowthis chestor				9	1/2	
K		8.7.4.9.19 Modelit desets: 8.7.4.9.19 Meterial per la profitazi (recons)		-		5 3		
R.	843396	ELAKE Posteti chimis		-				
R.		S.2.4.S.7) Material a product per una minimum. S.2.4.S.8) Aller luma e producti sanctari						
		#1.ft) Acquirit of front new sankari	203.216	22.007	132.681	13.700,00	228.679	15.89
		8.1.8.() Produit allmentor 5.1.5.2) Returned of guardenine. If pulled a disprononza in palium	11.548 11.549	930	19.50		24.891	
	44097	A.I.A.() Continuttial contunent a lubrificant A.I.A.() Support informatic a consultria	8.362 114.000	1.00	2.004 79.764	1.200,00	9,157	10
	845392	E.F.E.S) Miteriale per la rossultectione	7,136	179	2.479	11.77	2.003	
8		8.7.8.4). After been in producti non-spirition. 8.7.8.77 Soni is producti non-sension de Assenda sansiona pubblisma diche Rippora.	42.167	38.596	34.694	11.506,80	76 671	369
	BA0396	0.2) Acquieti di sentiri	14,583,688		15,667,490	2.008.165,70	15.598,206	2.128.250
	Contract Contract	E.2.A.) Acquieti servici sanitasi E.2.A.1) Acquieti servici sanitasi per multiba di bass	6.913.761	3.122.718	7.818.951	1,774,946,00	7.597.191	1.853.50
		ALALIJ - do comentore						
		R.E.A.J.J.4) Cod per assistenza MMG						
	845450	R.D.A.J.L.B) Codi per antirenza PLS B.D.A.J.A.(C) Codi per antirenza Continuetà antirenzamie						
		R.Z.A.J.J.) - Nitro (medicina din servos, procelegi, medio (138, esc) .  S.Z.A.J.2) - sh publikos (Assenda sonitana publikicha della Ragiona) - Mabilità merinagionale		- 1		5 5		
5	240480	8.[.A.1.1] - de publiko (Antende sentarie publikhe Estrangone) - Mobildé sutransponale		-		9 9		
		R.2.A.3) Acquied weeks waters per termicontics R.2.A.2.1) - do assessione	-	-				
8.		K2A22) - da publika (Alexak usalare publikhe dela Regioni) - Matiliä etrangionale K2A227 - da publika (Intereptina)		_				
	840530	R.2.4.3) Acquisil servici sunitari per assistenza specialistica ambalatoriale	2.157.760		2.130.886		2.145.353	
F	843390	S.Z.A.Z.Z.) - de publiche (Azende sondare poblikhe delle Regions). S.Z.A.Z.Z.) prediation di prodie processes non seguite de transvir - de publiko (Azende sembrio publikhe delle Regions).	27/01/411	-	LBASI		1.640.078	
-	\$4,6550	R.Z.A.S.2) - de pubblica (latri seggesti pubbli delle Regione)						
- 1	\$45595	8.2.4.5.1) predazioni di protto associore inoi negulto de rizzione do pubblico (nitri neggioti pubbli della Regiona)  8.2.4.5.3) - de pubblico (Rizzione)		-				
5	643583	F.Z.A.Z.E) prestaziori di presto socciorio non seguito de finanzio de pubblico (Estamogramo) F.Z.A.Z.E) de privato - Medio SSMAI	84 635	-	105.581		505 407	
	instite	\$2.4.24) - do proseq.	369.829	-	390,590	4	391.873	
		6.2.4.3.8.4) Servizi sanitari per assistanza opecazistica na BRCS privati e Policinio privati. 6.2.4.3.8.6) Servizi sanitari per predigioni di prosto saccorgo nan seguite da rizuvera - da BRCS privati e Volctinio privati.		-				
	550900	E3.A.S.C) Servid sanitori per assistance quecinistica da Cispetali Cossilhos yrixeli.						
	-BADELE	S.Z.A.3.5.03 Servich senition per presidenten of provide accorded nen segurial dis recovero " de Dispediel Clessificati provide D.Z.A.3.6.15 Servich senition per accelerate apricabilitate de Case di Cure provide						
	840611	B.2.A.3.8.F) Servizi suntitut per possitation di protti seccime non seguite de vizavere - de Cese di Cara private B.3.A.3.8.G) Bervizi seritari per assettezza specializios de altri privati.	30.00	- 3	299,599	8 8	201.813	
	BACKET	ELACAH) tervici senten per protesten di printe accorno noi seguiti di roceno - di attri printi ELACAT di printip per ultratiri non resolant i Dirangama (trebital adhe in compensazione)		-				
	Enteril .	S.T.A.3.18] Servici servitari per prediptiera di prendo coccorse sua seguita do rocceso - de provida per otitades con residenti -						
	0.00	Extraorgania (mobile), ettra in compensationa   E.2.A.4) - Acquieté eurétai sunitani per assistante rébilitativa						
k.	845630	k.J.A.K.1) - do pubblico (Asiesolo senitario pubbliche della Regione)						
91	(84/8070)	8.2.4.4.2) - da publiko (sebi neggeti publi. Jela Kegiore) 8.2.4.4.13 - da publiko (Introngron), non neggeti a compensacione						
	#4.HKR7	5.2.4.4.5) - de private (interruptionale) B.2.4.4.5) - de private (autorisgiunale)				7 G		
	800700	£ 2.A.S) Acquieti serviri sankuri per assistunca integrativa					-	
-8	BASTYS - BASTAN	8.2.4.5.1) - de pubblico (Asiente aunterio pubbliche della Regionio) 8.2.4.5.2) - de pubblico (latif organici pubbl. della Regione)					- 1	
3	38407007	EZA.E.E. at publish (Detergions) EZA.E.E. ob private		-				
	840250	E.2.A.5) Acquint surviet sunitari per audatuna protesica	-					
8	846790	B.L.A.E.2) - dis publikas (Artenda sembana pubblicha della Regiona) B.D.A.E.2) - da publikas (Artin seggeth publik, della Regiona)						
-	@43780	E.L.A.E.() - de pubblica (flummapione)		- 1				
		E.2.A.2.1 - dz prodz)  E.2.A.2) - Acquitel servici senifari per esabbunga copedalare						
	BASENS	S.Z.A.T.() - 89 publiko (Azienda seretane pubbliche della Regiona)			1			
3	BHMM	R.D.A. 7.2) - de publikos (selor seggesto pubbl della Regiona) . R.D.A. 7.3) - de publikos (Cararregiona)						
	alana	EZAZ-EL-IN (FINIS)	8.			1	3.	
	BACKER	B.2.A.7.4.A) Servict sandari per issuedenza capedalens da 9000 privati e Palidinos privati B.2.A.7.4.8) Servici contier per condense especiales do Ospodol Chesifició privati						
	\$40870	S.2.A.7.4.(2) Service senders per constrained oppositions of Capital III Care protein S.2.A.7.4.(2) Service senders per constrained oppositions of all property S.2.A.7.4.(2) Service senders per assertions oppositions of a						
						F. 14		1

_		CE - passes modelle - POR HARCHE	BILANCID CONSUNCTIVO ECONOMICO 2020	III (UII COMID	BEANCIO PREVENTINO ECONOMICO 2021	OI CHI COVID	BELANCIO COMSUNTIVO ECONOMICO 2021	DE CAE COVER
-	COOK	х сезсилове	(Importo in Contesino di Esro)	(Importo in Contesion di Fami)	(Importo in Centeskoi di Fore)	(Neporto is Centesias di bero)	(Importo in Contosimi di Euro)	(Imports in Contes di Euro)
		N 8.2.4.83 Acquisios presidentes di polichiatria residenciale e auminosidenciale	-		-			
N.	(84.592 (84.592	V \$2,4.8.2) de pubbles (Alexania samiana poblisha delle Regiona) V \$2,4.8.2) de pubbles (1991 regiptis pubbl. della Regiona)	_					
25	64,80	0 8.2.4.6.3) - de pubblica (Caramagiona) - son suggerita a companiacione 0 8.2.4.6.4) - de private (Indianagional)		-				
	gases	E \$2A.E.S) - de private (Hattangerrake)						
		## E.2.A.9] Alagobia prestazioni di distributioni Normaci (de F T. E.C.A.E.) - de publica (Alaenia santare publiche della Report) - Mattili atrangeniani		-			-	
	84598	C S.Z.A.S.Z de problekos (zelov supgroth publik skulle Registras)					1	
5	84,009	6 B.Z.A.R.S.) - de pueblico (Ceromograna) 6 B.J.A.R.R.) - de proveto (Intransplonalo)	-	-				
-	durin	U 6.2.4.6.5) - do private (summinglenske) U 6.2.4.6.6) - do private per odbytki nav resulted - 6.000 vyjene (holdrid attile in conjunitative)						
	84300	W 8.2.4.30). Acquisto prestantesi termali in convenzione	-				12	
Ħ	#4105	C 8-2.4.25.1) - 01 justitio (Assumbs sortense publikeles dulle Regiona) - Midvilla minaragionare C 8-2.4.10.2) - de publikes (Adminggalli publik delle Regiona)					-	
D	84209	8 Z.A.M.2( de pubblici (Estrarigique)		- 4		. 0		
		V R.J.A. (5.4) - da prisate: V R.J.A. (6.1) - da prisate per uttados nos rinolecto - datraregione frontitid attiva di compressiones (						
_		W E.J.A. (1) Acquistic prestocioni di trosporto sankaria	747.438	159.210	730.553	117.425,00	736.050	132.4
-	(647.17)	S.Z.A.31.1) - the publishes (riginale samitaries publishes redin Regione) - Medicité entranguenale     S.Z.A.21.2) - the publishes (after seggent) public della Regione)						
5	84232 84233	The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon	747.438	199,000	765.310	117.425.00	738.850	192
	•	W R.J.A.C.E. Acquisto printosiani Socio-Asoltario a riferanzo candiario	8.541	1000	4.264	p Pilining	4.294	1757
k R	84115	E 8.2.4.12.() - de pubblico (Asiende senterie pubblice delle Regime) - Mobilità intraregionale  1. IS.2.4.12.1.4.) Amidenza dominima internata (ASC)			2000			
Ì	88133	2 (R.Z.A.12.1.8) Altry prediction isono-landsiny a riserusta randerly		- 1				
-	84738 84735	0 8.7.A.2.2) - de pubblo (labr suggett pubblo alda Repore) B.2.A.13.1) - de pubblo (Istranegore) - Augusti di Afre pressuori successitate a rimunza successi erigide a suggett		-				
	1000	publist Editoriques  8. \$2.4.12.4() - da pubblics (Extrangions) non ingglobe a companiations	8.541		4.304		4.294	
_	84138	(F.2.4.17.5) - da présite (filtrangionele)						
		W E.J.A.I.S. Comparteripasion of personal per att. Bern prof. (Intropercial)	911.417		1.246.528		1.285.046	
	841/2	C #.2.4.13.E) Congentrolpatione al personale per est, obero professionile obsassionile - Area population	911/417				1,285,048	
	84723	F 8.2.4.13.1) Comparterpacione el personale per els libero professionale intramuente. Ante senté potática	111411	-	1391528		1,260,1946	
	84524	Ber 4-6 XP-50		-				
i.	eize	8.2.4.13.5) Componençacione al personale per att. Obere professionile inframeures: Consulenze (ex art. 55 c.5 let. c). 4) est. esc. 57.50; (Assende amiteria publishe della Regiona).				1		
_		C \$3.5.73.6) Conjudectuation at personale per all, there professional information - ritro		-				
	64127	Anglion						
	PH229					- 3	1	
_	84238	0 8.2.4.14.2) Ambore per core effecture 0 8.2.4.14.2) Contituit a societ persopate oil and dipuntent data Regione		-				
	84682	9   A.J.A. 24,4)   Contributo cappa 210/92					-	
H	84734	© 8.2.A.24.6) Kimbarsi, mosigoi e contribut c'Aziernio sonitane publishe dalla Regiona						
6.		1 5.2.4.34.7) Nimbors: acoegn a contribut ellegena : 654 90 8.2.4.15) Consultano, Collaborazioni, Interbola e altre praetazioni di becoro sunitaria e sociasunitaria	2,406,041	956.979	2.351.723	846.415,00	2.094.605	809.9
Ė	84125	0 (8.2.A. (5.1) Consulente sentarie e succesanteriodo Asientie sentario pubbliche delle Regione	251.500	336.373	298.830	646.413,00	2004.003	809.3
-		B.J.A.15.2) Constructe sentarie e accommentario tect - Not suggest pubblic     B.J.A.15.3) Constructe, Collaboration, Relevante e altre prestation à laure sentate e successature de produ	2 101.234	956,979	2.053,403	846,419,00	1.761.277	809.9
	datis	B J.A. 15.3 A) Carecinizar sandare da privata - estudio 16, contra 1, CON. 8 (pugno 2000)	413.001	3616	808.609	390,000,00	\$13.997	264
		E S.Z.A.13.3.C) After committee as uniform a summonth on provide.  E S.Z.A.13.3.C) Collaborations continued a continuative scenario a summonth of de provide.	554 908 598 962	507,340	310.626	490,000,00	446 177 473 998	471
_	84242		287.300 43.455	11.00	207.306 19.4m	31.419.00	282 104 11 A 10	- 11
	EN1+4	6 (R.2.A.15.3.F) After pathologous or prestations of became, while sendants	211.265		399.805	33,410,00	-2.000	
		E.Z.A. 25.4) Accidence uner appendixel del personale sersionis in comunità     E.Z.A. 15.4 A). Nordonis uner appendixà personale assistano in comando de Ameride nanzame publishino della Regione	13,302	-			_	
	64147	T _D.Z.A.(S.A.E) Notice to crear dispendion personale sentente in concende do Regioni, ouggett publisho e de Université	97867					
5		E.2.A.15.4 () Terdonic erent objectual personals postants in consento de aziente di ellre Eaglani (Edmangiane)     E.2.A.16) Albri escribi apolitari e escribizantiani e ribovanza sandante	11.30	17.4			V-000-00-0	911.1
-			687,568	6.579	1.354.997	811.107.00	1.331.944	
4	24.55	0 S.2.A.35.() Abn service sentent a soccasentent a rilaverset sentente de pubblico. Aprende sentente pubblico della Regione.	682,564	6,529	1.354.997	811.102,00	1.331.844	
	84150 84150	6 8-2.4. (5.2) Afri servizi senteri e accionanteri e nimenze minteria de pubblica - Afri soggett pubblica delle Regione (5 8-2.4. (6.1) Afri servizi senteri e succesanteri a rimenza senteria de pubblico (Extranguino).		6,529	1.354.997			7300
	84733 84733	© 8.2.4.5.2.2 Afte service section or excitomentary in nineman annihma da publicio - Afte seggent publicio della Augisma © 8.2.4.5.6.2 Afte servici sentiari e accionamente a ninemana sentiaria da publicio (Kanangaina) © 8.2.4.6.1.9 Afte servici sentiari da privato:	682,564 662,664	6,529	1.354.997	811.102,00 811.102.00	1.331.844	711
	84737 84737 84737 84734	© (E.C.A. 6.5.2) Afti servici marker excicamentar a critiraria sondrar de publica - Afti soggett publica della Regiona e (E.C.A. 6.5.2) e e e encicamentaria di critiraria sondraria de publica (Extranguina)  © (E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio de private  © (E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio della private  © (E.C.A. 6.6.5) Cital per servici servicio i della diservalgiana pocona  E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio della ridiata diservalgiana pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio diservali servicio di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di c						,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
	84757 84757 84757 84754 84754	© (E.C.A. 6.5.2) Afti servici marker excicamentar a critiraria sondrar de publica - Afti soggett publica della Regiona e (E.C.A. 6.5.2) e e e encicamentaria di critiraria sondraria de publica (Extranguina)  © (E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio de private  © (E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio della private  © (E.C.A. 6.6.5) Cital per servici servicio i della diservalgiana pocona  E.C.A. 6.6.4) Afti servici servicio della ridiata diservalgiana pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio pocona  E.C.A. 6.6.5) Cital per servicio servicio diservali relativi servicio diservali servicio di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di considerati di c						,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
	84723 84723 84723 84724 84724 84724 84724 84724	§ E.A.A. (3.4) Altri servici martier e accionantare a enhance annatura de pubblica - Altr seggett pubblica della Regiona e (3.4.A.4.6). Altri menti amututa i associamina di pubblica (ilicitarispiane).  § E.A.A. (3.4) Altri servici associato de private.  § E.A.A. (3.4) Cost per servici associato del private.  § E.A.A. (3.4) Cost per servici associato del internazionale pocona.  § E.A.A. (3.4) Cost per servici associato del internazionale pocona relevata della della E.A. (3.4) Cost per protessoro alteriare engagni de annationale pocona relevata diretterata dirette	462 GG 7.569,927	199,745	1.354.357 7.848.539	811.311.00 233.219,70	+335 8aa 8.001.015	274
	84737 84737 84737 84734 84734 84734 86835 86836	\$\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}\tilde{c}_{\tilde{c}}c	602 Gia	0321 199,745 179,405	1394397 7,848.539 7,687,410	833.219,70 238.219,70 218.219,70	1315244	274 274
-	84252 84233 84233 84234 84234 84235 86435 86436 84236 84236	\$\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_	7,569,927 7,573,122 807,536 1,307,541	9321 199,745 179,405 8,597 1720	7.848.539 7.687.410 659.67	233.219,70 218.219,70 16.77L9 9,000.00	1301 846 8,001.015 7,813.879 811.00 1,773.86	274 274 174
-	84252 84233 84233 84234 84254 86254 86254 86254 84256 84256 84256	<ul> <li>III (2.6.2.2) Alto specify involves an obsciousness of a citizense along the delice - delic suggest publish delic flaggione</li> <li>III.4.3.6.3.2 Alto specify involves a consistent or a rise supera sundaria delic publisho (Extranguistes)</li> <li>II.5.4.3.6.9.3 Alto securità autritori del private</li> <li>III.5.4.3.6.9.3 Contra per mentra della private</li> <li>III.5.4.3.6.9.3 Contra per mentra della risultati della della proposale proposale della contra contra della della contra contra della della contra contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della della contra della contra della contra della della contra della della contra della contra della contra della della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della contra della co</li></ul>	7,569,927 7,571,122 Writis 1,07,34 1,128,961	0.529 199.745 179,405 36.937 17,604 5.893	7,848.539 7,687,410 89,80 1177,80 1,105,454	233.219,70 218.219,70	1311 has 8,001.015 7,813.829 811.00 1,77.86 3,144.075	274 274 274
	84252 84233 84233 84234 84234 84233 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84234 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236	\$\tilde{\text{\$\subset\$}\$ \( \$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\text{\$\	7,569,927 7,573,122 W7,118 (307,34) 1,128,961 9,176 1,023/8	9321 199,745 179,405 8,597 1720	7.848.539 7.887.410 89.907 1377.89 1.165.454 74.28	233.219,70 218.219,70 16.77L9 9,000.00	1311 has 8,001,015 7,813,829 81130 1,719,88 1,744,675 17,00 1,007,07	274. 274. 274. 276.
	84250 84233 84233 84234 84234 84234 84234 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236 84236	\$\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_{\tilde{C}_	7,569,927 7,573,122 W/ 118 1,07,24 1,128,961 9,176 1,02,96 100,508	5321 199,745 179,405 95,917 1779 5,893 340	7,848,539 7,687,410 99,40 1177,70 1105,454	233.219,70 218.219,70 16.77L19 70,000.00	1315 844 8.001.015 7.813.829 811201 1273.88 3.144.675 71.08 1.07.427 1.215.55	274 274 274 1
	84150 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170 84170	E.J.A. S.J. J. Art species motion encionament a nitrata annihim de publica - Art seggets publica della Regiona   E.J.A. S.J. J. Art sensità muturi a succionamenta ni mississi publica (Estanggiana)   E.J.A. S.J. J. Art sensità muturi di private   E.J.A. S.J. J. J. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S. S.J. S.J. S. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J. S.J	7.569,927 7.573,122 Wif 118 1.1728/951 9.176 1.072.96 50.69	5321 199,745 179,405 95,917 1779 5,893 340	7.848.539 7.867.410 89.60 1.97.60 1.17.64 1.428 1.60.20 1.80.20 1.80.20	233.219,70 218.219,70 16.77,21 N.000,0 6.591,08	1.311.044 8.001.015 7.513.829 811.00 1.371.88 2.344.675 F1.08 1.097.017 1.015.50	274 274 274 8
	84155 84153 84153 84153 84154 84153 84154 84153 84156 84156 84165 84165 84165 84165 84165 84165	\$\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}C	7.569,927 7.573,122 W/ 218 1.107.301 1.128.961 90.009 1002.960 100.009 100.009	532 199,745 179,405 38,93 172,405 5,893 340 5,600	7.848.539 7.848.539 7.887.410 89.607 1.97.78 1.105.454 74.28 1.00.20 89.146 401.457 411.470 111.516	233.219,70 218.219,70 16.77.25 70,000,00 6.591,08	1.311.044 8.001.015 7.813.829 811.00 1.271.98 3.144.675 71.08 1.087.017 1.91.50 622.10 496.91 141.504	274 274 274 1
	84155 84153 84153 84153 84154 84154 84155 84156 84166 84166 84165 84165 84165 84165 84165 84165 84165 84165 84165	\$\tilde{c}\$ \( \tilde{c}\$ \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \) \( \tilde{c}\$ \)	7,569,927 7,571,122 W/ III 1,07,341 1,128,955 1,02,36 80,60 60,77 40,63	532 199,745 179,405 38,93 172,405 5,893 34,00 5,693	7,848.539 7,687.410 89.607 1,177.83 1,105.459 7,23 1,901.00 888.816 498.457 411.409	233.219.70 218.219.70 36.77.25 70.000.06 6.593,08 4.993,09	1 201 844 8.001.015 7.813.829 811.00 1773.88 3.144.675 970.00 1971.00 1911.00 602.13	274 274 274 1 1
	84.050 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.0000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.0000 84.00000 84.00000 84.00000 84.000000 84.0000000000	\$\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}\tilde{C}_{\tilde{L}}C	7.569,927 7.579,122 WIT SIN 1.073 SIN 1.073 SIN 1.072 SIN 500 SIN 500 SIN 100	532 199,745 179,405 38,93 172,405 5,893 34,00 5,693	7,848,539 7,687,410 850,07 1,177,19 1,105,454,19 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201 1,201	233.219.70 218.219.70 36.77.25 70.000.06 6.593,08 4.993,09	1.315.844 8.001.015 7.813.839 881.93 1.719.86 3.144.075 170.86 1.867.07 1.015.93 601.13 601.13 801.07 174-11 143.94 801.07 174-11 144.802	274. 274.
	BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACSS BACS BAC	\$\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}\tilde{C}_{\tilde{A}}C	7,569,927 7,573,122 807,238 1,107,248 1,107,249 1,027,269 508,609 508,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,609 100,	532 199,745 179,405 38,93 172,405 5,893 34,00 5,693	7,848,539 7,687,410 98,907 1,377,89 1,165,454 74,28 190,90 88,91 41,47 41,47 41,47 171,155 171,155	233.219.70 218.219.70 36.77.25 70.000.06 6.593,08 4.993,09	1,311,044 8,001,015 7,813,839 811,00 1,773,89 3,144,675 FF 006 1,907,607 1,911,000 600,101 600,101 600,101	274 274 274 1 1
	84.05.0 84.123.0 84.123.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.124.0 84.1	\$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motions an occurantes a enhance annotation of authorize—able suggests published data Registers \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species and particle \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto	7,569,927 7,573,122 WF 189 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0738 1,0	532 199,745 179,405 38,93 172,405 5,893 34,00 5,693	7,848.539 7,687.410 89.807 1,177.70 1,195.454 74.28 1,001.00 80.801 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.00 1,001.0	233.219.70 218.219.70 36.77.25 70.000.06 6.593,08 4.993,09	1,315 844 8,001,015 7,813,829 811308 1,314,637 1710,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011,00 1,011	274. 274. 274.
	84.05.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.0 84.03.	## 2.6.2.6.2.2 Alto service monitore excicamentar a relevance annatura de publica Alto seguera publica dalla Regione  ## 2.6.2.4.6.5.2 Alto service service de private  ## 2.6.2.6.6.2 Alto service service de private  ## 3.6.2.6.6.2 Alto service service relevance - Maleido mismoriapemente possonia  ## 3.6.2.6.6.2 Alto service service - Maleido mismoriapemente possonia  ## 3.6.2.6.6.2 Alto service service - Maleido mismoriapemente possonia  ## 3.6.2.6.6.2 Alto service service - Maleido informatione prosonia entre entre (Patricativa del Informatione)  ## 3.6.2.6.6.2 Alto service service - Maleido informatione prosonia entre (Patricativa del Informatione)  ## 3.6.2.6.2.2 Alto service service - Maleido informatione propositio entre service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Alto service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service - Service	7,569,927 7,573,122 807,138 1,307,301 1,128,951 9,179 1,007,369 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,409 100,40	0.325 199,745 179,405 5,873 34 34 3,170 3,170 3,170	7,848,539 7,687,410 90,07 117,741 1,105,454) 74,256 1,001,000 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100 100,100	811.81.80 233.219,70 218.219,70 16.771,7 8,000.20 6.591,08 0.391,08 1.900,09 41.900,49	1.315.846 8.001.015 7.813.829 881.00 1.215.86 3.144.0757 1.015.55 607.937 143.504 807.937 143.504 807.937 144.504 807.937 144.504 807.937	71 274 274 3 7
	84151 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84171 84	\$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto species motions an occurrence of ephronic standards and publics — with suggest publics data Regional \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto species motion also private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion also private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion also private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion alto private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion alto private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion alto private \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion alto service and service alto service service (Debugs de discharación alto \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service motion alto service acides de motion alto service alto service acides (Debugs de discharación alto \$\tilde{Co.A.6.2}\$ alto service acides (Debugs de discharación alto service acides (Debugs de discharación alto service acides (Debugs de discharación acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides acides ac	7,569,927 7,573,122 107,245 1,107,245 1,002,265 100,009 100,177 410,152 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,24	199,745 179,405 189,405 187,540 3,893 340 3,500 1,176	7,848 539 7,867 410 89,907 137,78 1,165 454 7428 190,200 88 146 401,457 411,400 121,530 47,145 190,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100	811.831.00 233.219,70 218.219,70 16.771,25 8.000,00 6.591,08 4.700,45 7.801,66 64.733,20	1.311.044 8.001.015 7.813.839 81120 1.271.38 3.144.675 77.08 3.07.407 1.911.50 601.07 101.50 601.07 141.50 601.07 141.50 601.07 141.50 601.07 141.50 601.07 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50 141.50	71 274 274 3 7
	84121 84121 84121 84121 84124 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134 84134	\$\tilde{Co.A.0.2}\$ alto service sensitive a excisamentar a relevance sentima de publica:	7,569,927 7,573,122 87,731 1,128,951 1,072,96 1,072,96 1,072,96 1,072,96 1,072,96 1,072,96 1,072,96 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,072,97 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,07 1,0	6.52 199,745 179,405 8,933 18,735 34,00 34,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18,50 18	7,848.539 7,687.410 89.607 1,177.79 1,165.459 74.29 1,001.00 801.801 401.407 411.404 1101.501 1101.606 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607 1101.607	233,219,70 218,219,70 16,77,25 70,000,00 6,591,00 41,000,45 71,01,60	1 315 846  8.001.015  7.813.829  811.00  177.38  1.144.675  177.08  1.07.07  1.015.95  692.38  401.71  141.50  807.97  174.41  1.00  68.30  875.332  36.161	71 274, 274, 3 8.
	84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84121 84	## 2.6.2.6.22 Alto specific monitors on accidencement of enhances anomation of a publishing - white suggests published delite diagrams  ## 2.6.2.6.6.22 Alto specific content on a securitary of a private  ## 2.6.2.6.6.22 Acts of Alto security accident of a private  ## 2.6.2.6.6.22 Acts of Alto security accident - Altotal animonal published published (Contemporate)  ## 2.6.2.6.6.22 Acts of accident accident - Altotal animonal published active accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident accident	7.569,927 7.573,122 807,138 1.128,951 1.072,365 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,00	199,745 179,405 1879,405 5,897 34,005 34,005 34,005 34,106 4,134	7,848.539 7,887.410 89.67 1,177.70 1,105.459 1,001.00 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400	911.91.90 233.219,70 218.219,70 16.771,78 9,000.00 6.591,08 47.994,9 7.401,68 64.733,30 64.733,30 15.000,00	1.311.344 8.001.015 7.813.829 8.1140,0757 1.01555 502.18 408.171 143.504 807.927 174.471 544.802 1.086 683.505 775.332 8.111 MA.531 94.961	71 274 274 1 8
	84125 84123 84123 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84125 84	\$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motions an accidence of a ciliadana de publica Alto seguen publica data Regiona \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species motion de publica Alto seguen publica data Regiona \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service de private.  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service alto private.  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service alto private.  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Alto de service alto private.  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Alto del service alto service alto service de service de la \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Alto del service service (Delevado de service).  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto ser service service - Alto del service service (Delevado de service).  \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Alto del service service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service de service	7,569,927 7,573,122 107,245 1,107,245 1,002,265 100,009 100,177 410,152 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,245 100,24	199,745 179,405 189,405 187,540 3,893 340 3,500 1,176	7,848 539 7,867 410 89,907 137,78 1,165 454 7428 190,200 88 146 401,457 411,400 121,530 47,145 190,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100 180,100	811.831.00 233.219,70 218.219,70 16.771,25 8.000,00 6.591,08 4.700,45 7.801,66 64.733,20	1.311 844 8.001.015 7.813.829 88.130.91 1.374.875 FF 0.88 1.07 607 1.01 503 603 603 603 603 604 613 644.802 1.086 63.304 FF 5.332 80 191 94.961	71 274 274 1 8
	80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80125 80	\$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species insister a sociousnesse a enhance annature on publics — with suggest publics data Regional \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto species insister a sociousnesse a enhance publics (Extrangation) \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service de private \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service de private \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service alto private \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate and private distributions \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat internationally associate \$\tilde{Co.A.5.2}\$ alto service service - Admittat international associate - Admittat international associate - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - Admittat - A	7.569,927 7.573,122 807,138 1.128,951 1.072,365 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,009 100,00	199,745 179,405 1879,405 5,897 34,005 34,005 34,005 34,106 4,134	7,848.539 7,887.410 89.67 1,177.70 1,105.459 1,001.00 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.401 401.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400 108.400	911.91.90 233.219,70 218.219,70 16.771,78 9,000.00 6.591,08 47.994,9 7.401,68 64.733,30 64.733,30 15.000,00	1.311.344 8.001.015 7.813.829 8.1140,0757 1.01555 502.18 408.171 143.504 807.927 174.471 544.802 1.086 683.505 775.332 8.111 MA.531 94.961	71 274 274 1 8

	CX - reservo sindollo - POR RADICIE	BILANCID COMBUNITIVO ECONOMICO 2020	III (UII COMID	ECONOMICO 2021 BEVINCIO MENERLINO	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTINO ECONOMICO 2021	DE COE COVED
Sep 09000	t (escaution	(Importo in Contolina di Esmi)	(Importo in Contesion di Fare)	(Importo in Centeskal di Fare)	(Importo ia Centesini di turo)	(Importo in Contesimi eli Euro)	(Imports in Contosini di Eseo)
6+1871	R.J.B.J.J.F] Adv Consense con austine de presta - in atuazione dell'eri.76, contra i occesi lettera (j. del bi., 152/2008,	1					
	Convertita con legge 151/1908 e della legge 21 disentive 2009 il. 191.  S.2.S.2.4) Rombinno cenni alpendiali dei personale con amberio in comendo	1	-				
F BH1650	\$3.5.2.4.A) Rimborso orani atganitali persenala nen sanitanta in carnatala da Acionda sanitania pubbliche dalla Ragona. \$2.2.2.4.8] Rimborso orani atganitali personala non sanitano in comando da Ragona, soggetti pubblici a da limbanicia		-				
	E.J.E.J.A.C) fondorso pren algeridat personale nel sandario le comanda de calende di altre Region (Extraregione)					10000	
	D S.J.S. 1) Formacione (externalizate e ens)	42.638	-	73.888		92,225	
	7 (8.2.K.1.) Provincione (esternalizata e nor) da publiko: 7 (8.2.K.3.2) Provincione (esternalizata a nor) da predio	11474		34,000 49,000		70.107	
#A193	B.3) Masstrovisso e riparariose (ordinaria orternalizzata)	2.673.922	219.692	2.610.006	20.000,00	2.974.938	19.067
	8 S.A.) Manutonomore e aparacione al fabbatasti e loro pertinanze 8 S.A.) Manutonombro e aparaciono agli impianti e maschinari	684.585 465.541	529.766 95.807	364.177	26,000,0	713.172 495.208	29.06
801790	0 R.2.C) Manuteschine e siguranium alle attrazzature sunitarii e scientifiche	1,206,800		1,395,90		1,362,365	
	0 E.1.2) Manutocoline e riporotine al mobil e arredi 0 E.1.2) Manutocoline e riporotine opi antonocci	767 878	-	32.236 453		87	
84797	9 E.37) Altre manutencioni e riparazioni	281.470	-	300,141		314 833	
	0 8.2.6) Manutumbai e riparastani da Antrode saniturio pubbliche dulla Regiona a (L.4). Godinanta di Insi di terzi	725.240	44.850	697.237	53,734,32	541.004	22.642
	0 E4A) Rt/punid	1,7,6,2,2,70	1.5950		- H=0.0=3000	2,4,56	
	8 E.F.A.) Calcolid Ambiggio	725,240	44.850	697.237	53.734,33	541.004	22,642
BAJON	# K.K.P. Chronic of scringger - even neitherin	137.547	10 800 4 800	360.872 236.368	46.598,0 11.170,0		30.54 12.50
	0 8.4.C). Covered of Residing		-				
84309 84309	1 8.4.C.3) Control of listality - more sentime 2 8.4.C.3) Control of listality - major sentimes						
BANK	1 8.4.5) Canoni di project Resecing			-	-		
	0 = 4.5) sacarinal e actingal da Azimah-asultarin publikho della tingiane 0 Tatak Eisste dal persamah:	46,521,495	1,743,806	46.303.464	1.379.062.50	46,090,093	1.423.616
THE RESERVE AND PERSONS ASSESSED.	E.S) Personale del mole santiam.	39,970.847	1.323.693	39.562.666	896,205,36	39.319.654	892.189
	E. S.A.) Costo del personale diriporte ranki sanitario	18.677.930	1000000000	18.703.456	359.598,21	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	355.580
	7 R.S.A.S. Codis del personale diriginate modulo : tempo indeterminate 8 R.S.A.S.S. Codis del personale diriginate medico : tempo indeterminate	17.084.460 16.07.00	329.234	17,110,508 16,106,604	359.598,21	17,033,485 %.303,676	355.580
.642320	5.5.4.1.2) Colo ilil persinate dirigante medio - tempo determinato	846.566	210.636	343.104	359,500,3	738.606	355,580
	1 8.5.4.3.3 Costs del personale dirigente mentro - altro  6.5.4.2 Costs del personale dirigente son medico	1,593,470	20.558	1,592,948	1	1,680,764	
\$42.99	R.S.A.2.1) Costs skil personale drigente nen median - tempo indeterminate	1,575,470	20.558	£.592.940 £.80.01		1,984,327	
	8.5.4.2.3 Costo del personale disperte con medico - bempo determinato 8.6.4.2.3 Costo del personale disperte con medico - abo	6.201	17,7700	5,226		212	
	8.5.8) Codo del personale comparte rock sanifario	21,292,916	973.902	20.859.210	536,607,34	20,605,406	536.607
	8.5.8.1) Cristi del personale competiti custo similario - tumpo moletrominato	20.377.612	528,507	13,513,384		19.798.679	- 100000
	1 8.5.8.2) Codo del personale comparto nunh sonitario - tampe dell'immato 1 8.5.8.3) Codo del personale comparto nunh sonitario - ettri	575,295	945,205	905.425	SIEBOUS	ME729	586.60
	E S.A.). Personale del runto professionale		_			-	
	U E.S.A.) Costs del personale dirigente runt professionile  S.S.A.) Costs del personale dirigente runt professionile - benya indeterminati	-	-				
BAUM	E.A.A.) Critis del personale dirigente nuoi professionale - 200 psi Alternizabi						
	1   B.S.A.J.) Clote del perionale dirigione rusio professionele - afre  8   B.B.J. Cento del personale comparte rusob professionale:						
#422A	5.5.5.1) Cisto del personelo comparto nuelo professionale - tampo militarremistro						
\$4238	8.6.6.2) Costo del personale companio custo professionale: «lenga alaterminale:     8.6.6.2) Costo del personale companio custo professionale - effecti	-	-				
	E.7) Fersociés del nuele tecnico	5,622,086	417.275	5,654,416	482.857,14	5.715.381	531.429
	8 (F.A.) Centre del personale disipente runio tecnico	100.157	-	100.157		103.438	-
847.0k	E.P.A. 2) Code del perconire diriginale rusto becase - despis independent     E.P.A. 2) Code del perconire diriginale rusto becase - despis disponente.	180.167	-	100.157		903.438	
	5 7.4.3) Cost del personate allegante russi (scrine - attric				(		
	8 R.F.B.) Coulds del personale comparte resolo tecnico:  IR.F.B. () Could del personale comparte costo incriso: tempo induterminato	5.521.929	417,275	5.554.259	482.857,14	5.611.944	531.429
264229E	F.J. S.J.) Codo del personale comparto runio tecnico - tempo determinate -	1,200,683	0.7.420	1.349.00	483.857,0	1,310,742	186.01
	E.F.E.2  Code del personale conjunto resto becase – atro   E.S.  Personale del nucle primitativativa	928.563	2.838	1.086.382		1.055.058	
	E.E.A.) Conto del personale diripente runk annelatristim	90.837		90.837		99.636	
84,9436	F. B. B. J. J. Cools del personale dirigionis rusio archimotologie - briggio indebirminato	96.627		90.037		10.656	
84200	7 (K.S.4.2) Coath del personale alrigionis rusin animiniphothe - demai determinate 7 (K.S.4.1) Coath del personate direjente runio aniministrativa - attra						
84246	8 B.B.B) Conta del personale comparto codo amenhistrativo	837,726	2,838	995,545		955.423	
84249	\$8.6.K.2  Codo del personale comparto rusio amministrativo - europo indeterminato   \$6.6.K.2  Codo del personale comparto rusio amministrativo - tempo personimato	29,799	2.04	964.304 28.190		501.000	
24,74%	E.A.R. I) Colto del personale conquesto cuno estiminatrativa - altra		-				1900
	8 (8.9) Orient discersi di graffiano d' E.S.A.) Jagossic e Casse (esclase JEAP e JEDK)	8.158.868 180.80	478.203	8,497,106		8.295.526	61.316
#A252	# 98) Perdite se credit	- 2000				14/78/18	17-17-1
	8 8.9.65 Abril const dihenni di pendiano 7 8.9.C.1) Indennis, cretorso spese e oner secial per gli Digini Smittini e Collegio Smittale	5.010.488	478.169	8.482.547		8.131,964	61.316
84259	8.6.C3) Alth strent divide di gestione	3.819.408	476.066	8.000.567	9	8.131.964	41.13
	B. K.C. 2] Alth over diserci di gestione de Abende sentenia pubbliche della Regione   B. K.C. 4] Alth over diserci di gestione - per Aubbbonstellone	104995	20010	1100-1			2015
86236	Foliak Ammortamonti	2.511.534		2.213.064		2.258.264	
	0 (5.18) Americanorii delle benoblikzacioni benutoriali	1,410,012	-	200,401		127 933	
	6 (0.11) Ammertament delle immeditzazioni materiali 0 (6.11.A) Ammertamento del fabbricati	2.439.912		2,103.637 557.377		2.130.331	
84266	R.ELA.() Ammertament fathrical non atrumental (shapundal)	1-751000	- 3			-33403	
	8.11.4.2  Anniortament Rabinse sturment (independel)   8.11.6] Anniortament delle altre branchilitzanioni materiali	583.581		369.372 1.346.286	3	955 369 11 676 983	
8A369	8 3.27) Svinktackove delle immobilizzazioni e dui crediti	197.982	-			93.563	
	# E.E.A.) Neutranium delle immellikravitet immateriali e materiali # E.E.A.) Resistacione del crediti	197.982				10.60	
	B B.12(4) Sealicación del crisolor	- 173.041				- 561.645	
	8 EEA) Variantono chumocore santante	- 154,548				- 558.530	
84265	\$ (2.4.1) Prodeth hamaciantes ad amudarinas \$ (5.4.2) Sphysic ad amudariponaris	139.664				283.40%	
942973	R.C.S.A.S. Displainter madel:	72.004				06.414	
	E B. (2.4.4) Product deserts  B. (2.4.3) Manual per la profesio (vecini)	12.667				¥400	
.64267	# 22.A.A) Product chimic	1.294	- 3			5.609	
1 64262	1 8.22.4.7) Malarial a produte per que reteriorie	7198				75.453	

	CC - source modelle - POR MARCHE	SELANCIO CONSUNCTIVO ECONOMICO 2020	III (UII COMID	ECONOMICO 2021 BEANCIO PREVENTIVO	DI CHI COVID	BLANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2001	DE CUE COVER
CORRECT	еесиллове	(Importo in Contesion di Esea)	(Importo la Contesion di turo)	(Importo in Centesion di Pare)	(Neporto ia Contesimi di turo)	(Importo in Contosimi di Euro)	(Reporte in Conte (Bituro)
	#.13.8) Variantese rimaneuro ese sanitario	- 18.493				- 3.116	
	5.72.6.1) Problek almuntari 5.13.6.2) Malamal di goarderoko, di pulida, e di commenza di penere	5.N1				587	
	R.(2.R.() Continent Costumen & Martinet		_			391	
24.2694 84.2682	R.F.2.R.F. Support Informatics & January Steam R.F.S.R.F. Support Informatics & January Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F.S.R.F. Support Informatics Associated Steam R.F. S.R.F. pport Informatics Associated Steam R.F. S.R. Support Informatics Associated Steam R.F. S.R. Support Informatics Associated Steam R.F. S.R. Support Informatics Associated Steam R.F. S.R. Su	1.522	_			90.440	
	5.73.8.6) After Sens a produtili non sandari	15.610	201222			15.941	
	(l. ) 4) Accuminsument dell'usercidio	765,974	301.367	95.480		2,361.791	to the second
	#.16.A) Accomingment) per rhebt					150,000	
842770	8.14.4.2) Accentimentali per couse dell'al anim provissioni 8.14.4.2) Accentimentali per contentiate personali dipendinte	1	-				
	8. PLA.3). Accommenses per rech connent all'arquists di prestamon aesterne de privato.  8. PLA.4). Accommenses per copertura diretta dei richi (automaticamonie).		-				
	8.74.4.3) Autoritariante per reportino deleta del Anto (autoritativa)	1	1				
842750	8.74.3.5) Altri accompromiumi per rochi		-			708.000	
84270	E.F.(.A.T) Altr accentenment per minusa d mans  E.F.(.B.T) Accentacement per pressio di opercelli (SOMAI)	1					
80.2779	8.14.C) Accontossementi per questr metillosoto di contribati finalizzati e riscoloti	301.367	301.367			57.677	
	8.74.C.1). Academientem per quate maticable contribut de Régione e Prox. Aut. per quate F.S. Indicates fruidame. 8.74.C.2). Academientem per quate matiliacese contribut de Régione à Prox. Aut. per grade F.S. Indicates	381367	301.367			30 000	
642790	8.14.C3). Accentimentaria per gode multicolle contribut de soggett pubblici (cetre findic) recollet.	1					
BAZING BAZING	B.F.C.(A) Accommunity per quote institutate contribut de soppeté pubblic per riceica B.H.C.S) Accommunité per quote inclitates contribut viscolat de privat	-	-			7 577	
\$4,787.1	8.74.Ca). Accordinate on part audiquae contribut de regiett prost per resco	21502002		20.000.00			
	E. F.E.O. After accommonate	45A.607		95.480		2:154.114	
847/090	8.14.0.(J. Ast. Rivers convenient MRCPLS/MCR 8.14.0.(J. Act. Rivers convenient Made Same*					0.000	
242990	8.14.0.3) Acc. Record contrast.: diregente resulta	29.802				512 382	
	R.H.D.R.) Acc. Renow curtost: dispersa non medica R.H.D.R.) Acc. Renow curtost: languata	26.958				\$7.58E 1.278.089	
(64,700)	8.04.0.0) Act, per Triptanients al line requirits alpundents		-				
842992	5.74.0.7) Act, per Treflament if primares a arrell 6.74.0.8) Act, per Fond Integratio primare	-	- 1				
deline	8.14.0.6) Acc. Briannis flusters hemiche etc. 113.0.3pt 50/2016						
	8.14.0.10) Ahr accationment Totale costi della productore (8)	63:010 84.858.207		95.40	4.638.047.39	301.816	700
24,5773	C) Provesti e senti finanziari	84.838.207	5.372.001	85.224.195	4.638.047,35	88,046,799	4.783
CA0010	C.1) Interessi attivi						
	C.I.A.) Diteressi allihi sa c/lessoreti uska		_				
	C.E.O. Determinal withir so c/c produit a bancari C.E.O. Abribitaneous withir	1	-				
	C.2) Abri procesti		-			- 3	
	C.2.A) Proceed do perturbacion  C.2.B) Proceed Reservice do credit incelti ando insumblicación	-	-				
	C.3.C) Proventi dissociari da titral iscritti onlo immobilizzazioni						
	C.2.0) Altri provonti finanziari diversi dai procedenti		-	-			
	C.2.() Mill or could C.1) Externel panish	1					
CARLN	C.2.A.). Externeel passabil na unticipación di causa						
	C.1.6) Determini punsisi nu multui C.1.C) Altri bilinnessi passisi	-	-				
	C.4) Altri assori						
	C 4.A) Albri overi Reprolati						
	C-I-II) Pertifir as cambi  Fetale provent a earni Reunstari (C)						
10.112	(I) Wettifiche di volore di attività fisseularie						
	(0.1) Rivoluticulosi						
	(0.3) Swaletarioni Totale cottiliche di univer di attività linassissio (0)	1 3					
Delining	(f) Presenti e oneri straordisari			17072700			
	F.1) Proceeds strandman	703.840	28.817	130.827		3.280,799	
	F.L.I./Minoleure	200	3000	1,000		1.000	
	F.1.8) Aller promote streamliner  E.1.8.1 Procedo de dimonos a Maralle diverse	703,840	28.817	129.822		3.279.799	
pistar	E.1.8,7) Seprenerienze attive	546.961	- 177	128.711	1 5	3.219.064	
(04909) (044080		435435	-	118.007		358.568	
644070	S. L.S.2.2) Septennence attive v/Aziende aunterie publiktie delle Augune  6.1.8.2.3) Septennence attive v/Axis	110.522		354		2.868.105	
6A0686	\$118.2.3.A) Signevenerse adve y/terz notatva alta notatida estraregiolosia	- 751000		10		0.0000000000000000000000000000000000000	
EA3090	ILLECTUS Supreservers after yilles estate all personale CLECTUS Supreservers after yilles relative allo convention can make 6 fear	-	-				
EA0110	E.1.8.3.3.0) Seprenversence attive citiest relative alle convenient par la specialistica.						
EH0126 EH0126		110.461				12140	
EA1116	E.1.8.2.3.1) Alto opposessors after vNc0	- 0		394		1733.983	
	E. (.A.)) Succession or address	123.750	-	871		57.995	_
	F. J. S. T. J. Decontinues after a through contains published dels Regions  E. J. S. T. J. Decontinues after a chest	123.750		873		16.02 41.953	
EN0380	ETA32A) Incestores ethy vivo relative sign metilita extrangionals	323730		82.5	1	392,300	
EHOUSE	E,18.3.2.8) Encountairs ethic yterr relation of personals E.18.3.2.C) Insumptions ethic yellor relative alls convenient one medic # hum		- 1				
640010 640010 640020	E.1.E.3.3.2) Decemberge ettre yters relative alle convenzion per la specialistica						
E20250	E.1.8.3-2.F] Decreasement altimo sylance relative effectuates of bernic servet	3.685		679		25.581	
	E.1.8.3.2.0) Altre reconsistency at the system  6.2.8.4) Altr provint streamlism	120.146		S 1515		8371	
LACTED .	Tr.2) Oneri straordiust	1,175,285		99.904	- 5	374.636	
IANIN	E.2.4) Minoricalnice			35,803			
	F. E. B. Albri count introcedinari	1.175.285		55.049		374.636	
	E.S.E.() Chern tributer de exercis previolent E.S.E.() Chern de couse unit el mant processed	1.370071				27.711	
040200	E.J.E.1) Sightemeniahta plastne	91.337		66,049		334,654	
E48220	E.J.B.J.() Signavementa passiva s/Azieralo savitana pubblicho della Regiona	12.021		64.025		157.529	
River and	ECX.6.3.1.A) Sopravvenence plastive viOcende aseitanie pubbliche relative alle mobilità sitranegionale.			84.925		87.453	

_		CE - reces sodolis - POR HAROE	BILANCID CONSUNTO/O ECONOMICO 2020	BI CHI COMID	BE WHICE SHEAT STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF T	OI CHI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DE COE COVED
241	CORROR	(e-scalinose	(Importo in Contesion di Esro)	(Importo in Contesion di Fam)	(Importo in Contesion di Fore)	(Neporto in Centesimi di baro)	(Importo in Contosimi di Euro)	(Importe in Contosia di Euro)
+	patter	E.2.8.3.2) Septembere's plante when:	79.316		2.025		177.125	
31	890008	E.2.8.3.2.4) Suprevious passive vitem relative alla ministra est arregionale.						
	EN0770	C.2.0.3.2.8) September or position of personals					44.310	
-		E.2.8.3.2.8.() Somer, patients visitor relative of particular in dispense musicar						
-		E.J.B.3.2.B.25 Sopray, passing urbary relative of personals - dispersor non-motion						
_		C.J.S.3.2.8.3) Soprair, pusmie infanti relative al personale - comparte.					44.216	
-1		E.J.B.J.J.() Supreveneure passive vitera relative alle convenzani con medici di base						
		E.S.B.S.J.D) Triprevenence passive viters randow alle convention per la specialistica						
_		E.2.6.3.3.E. Septembrisma provinci vilano roletino ell'ecquisto prestaz, sienteno de aperdiani assimiliati	0.0040				110,100,70	
		E.2.6.3.2.F) Signamemental possive sylvent militime inflacquists of beni e serves	78,576		7 10.75	1 1	118.951	
	EXONS	E33.3.3.6) Afric approvisional passive sylend	748	9	2.031	1	14.354	
П	VASHED!	E.J.E.4) Discussifience passive	1.083.948				39.982	
	£43461	E.J.S.4.() Susmitterze pentre per guste F.S. vinzilato	7,000,000				VY38100	
E.	EASESO	E.J.E.H.2) Insumstanze penilve g/Azersii-sandare pubbliche della Regume						
_	26967	E.2.8.4.33 Inavasidance passing offens	1.083.948				39.982	
- 1		EZZASA Decemberge promy clara relative of a resistra primaryomia						
-		C.E.B.4.3.8) Procusational process where relative all personals						
_		C28.4.3.C Immentance pounts villant relative els convenzant cur medic di torre		-				
-1		(2.8 ± 3.0) bis austras positivi viliati relativi alle convenzani per la apocializaca.				F 10		
	\$4000E	[.1.0:4.3.2] Enumeratura possion sylvical relation of Secquistic privates, numbers da operators occredibite						
	640940	F.J. 814, 3.F) Environmental passes of text relation influguety of tiers a serval					19.000	
$\neg$	EASSING.	E.(2.8.4.3.C) Altre mediantende possion v/taris	7.003.548	-			21.4%	
	(048390)	E.2.8.9) Altri umuri Miratrifinani	\$40.8592	1,07247.5	2.00m/09		15000000	
	£29999	Totale provinti o eneri streenfinati (ii.)	- 471,444	28.817	30.918	9	2,906,163	
	KA8000	Bindhato prima delle importe (A - B +/- C +/- B +/- E)	3:100:118	- 5.211.232	3.294.589	- 4.638.047,39	3,080,984	4.781.59
- 1		F) Impento e toure						
П	YABBIO	Y.1) MAP	3:100:118	-170.1LB	3.180.661	106.937,30	3.080.984	159.49
	YA6020	Y.L.A) ISAF reletive a personale dipendente	3 806 303	:1036	3,000,045	96.8400.00	1991283	1420
		Y.I.R) BIAP relettes a collaboratori e personale assimilate a lavoro dipundente	23.169	28.79	76.541	15,000,00	103.07	16.6
		Y.L.C) MAP relativa nit attività di libera profousione (Intramundo)	71.625		190,799	9	82 140	
4	7/4/8950	7.1.0) BMP relativa ad attiekti commerciale						
	YA3960	V.3) parm			113.945			
_	F/488/75	Y.J.A) MYN su attività istitutivale			111.695	9 9		
	945557	Y.Z.E) INCT so artificial commerciale		-				
	YA8990	Y.3) Accordonamento a F.de Impesto (Accordamenti, condeni, ecc.)	p4174/05/11/0	10000000	2-03/2/2/2	Communication (Co.)	27.000.00	HISTORY.
П	Y29999	Totale importe é tasse (Y)	3.100.118	170.118	3.294.589	106.937,50	3,080,584	199.49
7	729999	RESATATO OLESCACIONI	0.00000	6.381.350		- 4.744.984.89	0.00	4.941.09

Effetti altrettanto consistenti per l'emergenza pandemica si sono avuti anche nell'ambito dei costi di produzione con situazioni molto diversificate tra di loro.

#### Analiticamente si osserva:

L'acquisto di **beni**, in particolare quelli sanitari, che va visto congiuntamente con la variazione delle scorte, al fine di avere il dato gestionale corretto costituito dai consumi. La variazione 2022 rispetto al 2021, sommando acquisti e variazioni rimanenze, vede un consistente incremento (1,2 milioni di €, + 13,3%), in gran parte preventivato, e derivante da molteplici fattori. Se si considera la rilevanza della dinamica Covid rappresentata nell'ultima colonna, appare immediatamente il forte impatto di quest'ultima. Cosa del tutto coerente con l'invasività sopra indicata dell'attività Covid rispetto al tutto. Va da sé pertanto che in questo ambito gli effetti della pandemia si sono esplicitati attraverso un maggior costo nella gestione del paziente Covid, soprattutto nell'area dei dispositivi medici e beni sanitari (si consideri il discorso dei Dispositivi di Protezione Individuale) ma anche in un maggior costo "indotto" attraverso un rafforzamento nell'utilizzo di dispositivi in tutti i reparti (anche quelli non covid) e un forte ampliamento dell'attività di diagnostica di laboratorio, in generale e ancor di più considerando che l'Istituto si è reso autonomo nella diagnostica dei pazienti positivi al Covid. Non va poi sottovalutato il diverso livello di forniture di dispositivi medici ricevute dalle strutture commissariali che ha comportato, nel 2021, un ampliamento dell'attività di approvvigionamento autonomo.

Inoltre, nell'ambito dei dispositivi, va considerato il rafforzamento dell'attività di radiologia interventistica notoriamente molto onerosa in termini di acquisti di beni.

#### Nell'ambito dei farmaci invece va considerato:

- Il cambiamento radicale nella prescrizione degli antibiotici utilizzando prodotti precedentemente non utilizzati ma molto più adeguati alle patologie (aumento complessivo in tutte i presidi marche di circa 100 mila €);
- o L'incremento nella somministrazione diretta sia della farmacia di Ancona che della Reumatologia di Fermo;

- Il forte incremento nei farmaci in prima somministrazione della UO Gastroenterologia (quasi 100 mila €) per pazienti che poi proseguono il ciclo di cure a cura nel territorio essendo diventati centro prescrittore;
- o II forte incremento nei farmaci oncologici per l'arruolamento di pazienti in CMI precedentemente non trattati;
- Il forte incremento nei farmaci ematologici della Medicina di Osimo per i motivi analoghi a quelli degli oncologici.
- Il forte incremento nell'ambito degli acquisti di **servizi sanitari**, anch'esso influenzato in maniera importante dalla dinamica Covid e già previsto in sede preventiva.
  - Al di là delle riclassificazioni contabili l'incremento consistente nell'ambito dei servizi sanitari deriva dalla ripresa dell'attività libero professionale già vista sopra nei ricavi, dal pieno utilizzo nel 2021 della struttura Residenza Dorica dedicata ai pazienti Covid e dall'utilizzo di personale di cooperativa per consentire il funzionamento dei reparti di emergenza urgenza e di anestesia di Osimo. In questo senso è significativa la differenza con il 2020 che invece aveva visto uno scarso utilizzo della struttura per larga parte dell'anno a causa della riduzione degli accessi dei pazienti, nel periodo di maggiore emergenza pandemica. A parziale compensazione di questi maggiori costi si evidenzia il minor ricorso alle prestazioni aggiuntive e a professionalità esterne acquisite con contratti covid;
- Il leggero incremento nell'ambito dei **servizi non sanitari**, in gran parte già ipotizzato in sede preventiva.
  - L'incremento deriva da situazioni tutte particolari e comunque è il frutto algebrico di più variazioni differenti fra loro e sulle quali incide in maniera importante la pandemia covid. In particolare:
    - La diminuzione, rispetto al 2020, del costo delle pulizie e della lavanderia, dovuto all'effetto diretto ed indiretto della pandemia. Questo perché nel 2020 si era proceduto all'effettuazione di una gran mole di pulizie straordinarie soprattutto nella prima fase emergenziale in cui vi sono stati frequentissime aperture e trasferimenti di reparti e sia, come effetto indiretto, all'innalzamento delle aree ad alto rischio sanitario con conseguente innalzamento del servizio erogato. Discorso analogo aveva caratterizzato le forniture dei servizi di lavanderia;
    - Il forte incremento del servizio riscaldamento e del costo dell'elettricità per gli effetti inflazionistici negli ultimi mesi del 2021 e per una leggera delle attività erogate, con particolare riferimento a quelle ambulatoriali;
    - La diminuzione nell'ambito dei costi delle assicurazioni per un nuovo contratto entrato in vigore a metà del 2020;
    - Il forte incremento nell'ambito delle manutenzioni interamente dovuto alla necessità di dover recuperare quanto non fatto nel 2020 che era stato invece dedicato esclusivamente a far fronte all'emergenza pandemica.
    - Il decremento nei canoni di locazione sanitaria per la conclusione di noleggi relativi all'area endoscopica che non sono ancora stati sostituiti, cosa che probabilmente si realizzerà nel 2022;
- La diminuzione, rispetto al 2020 e comunque in gran parte già prevista, nell'ambito del costo del **personale** che però non rappresenta una diminuzione gestionale, in quanto il dato dello scorso anno è fortissimamente influenzato dalle dinamiche conseguenti all'esplosione dell'emergenza pandemica. In questo senso va considerato che il costo del personale dell'anno 2020 era comprensivo dell'incremento dei fondi necessari a remunerare il disagio aggiuntivo nonché per

premiare il personale coinvolto nella risposta all'emergenza pandemica. Tali incrementi erano stati finanziati con i DL 18 e 24 2020.

Nel 2021 la situazione è completamente differente nel senso che a fronte della diminuzione di tali costi si è avuto un incremento delle unità equivalenti utilizzate anche al fine di garantire le adeguate sostituzioni del personale in malattia covid, oltre chè per riavviare il processo di recupero dotazionale bruscamente interrotto dall'emergenza pandemica. La tabella seguente evidenzia quanto appena detto per i presidi Marche

POR MARCHE		
	anno	anno
	2020	2021
TOT - Totale Qualifiche	861,35	869,58
RS - Tot Ruolo Sanitario	674,22	672,07
SDM - Tot Dirigenza Sanitaria Medica	156,07	155,79
SDNM - Tot Dirigenza Sanitaria non	19,70	19,37
Medica	19,70	19,57
SC - Tot Comparto Sanitario	498,45	496,92
RP - Tot Ruolo Professionale	-	-
PD - Tot Dirigenza Professionale	-	-
PC - Tot Comparto Professionale	-	-
RT - Tot Ruolo Tecnico	163,00	168,99
TD - Tot Dirigenza Tecnico	1,00	1,00
TC - Tot Comparto Tecnico	162,00	167,99
RA - Tot Ruolo Amministrativo	24,13	28,52
AD - Tot Dirigenza Amministrativa	1,00	1,00
CA - Tot Comparto Amministrativo	23,13	27,52

- Gli oneri diversi di gestione che sono in leggero incremento rispetto allo scorso anno. Questo costo fa riferimento alla riattribuzione dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa. È nell'ambito di questa quota riattribuita dell'area direzionale e supporto scientifico e amministrativo che si evidenzia lo splafonamento dovuto agli esiti della sentenza del TAR rispetto al ricorso presentato da alcuni componenti del Consiglio di Indirizzo di Verifica contro il Decreto 4/2018 del Presidente della Giunta Regionale e la conseguente Determina Inrca DGEN 50/2018. In particolare il DPGR prevedeva che l'incarico dei componenti del CIV in stato di quiescenza fosse gratuito. Si fa presente che rispetto al ricorso sopra citato la Regione Marche non si è costituita in giudizio e dopo l'accoglimento del ricorso non ha nemmeno presentato appello, con la conseguenza che la sentenza è passata in giudicato. Si consideri che complessivamente parlando l'impatto di tale posta, tra maggiori spese di competenza e sopravvenienze passive per i compensi degli anni precedenti, è stata stimata in circa 450 mila € senza la quale tale quota si sarebbe sensibilmente ridotta.
- Gli accantonamenti che sono in cospicuo incremento rispetto al 2020 ma anche rispetto al preventivato per diverse motivazioni.

  Innanzitutto il più consistente è dovuto all'inserimento di rinnovi contrattuali non previsti in sede di preventivo e in consistente incremento rispetto a quelli registrati per il 2020. Si consideri a tal riguardo che gli accantonamenti contrattuali sono registrati sulla base di specifiche indicazioni regionali. Inoltre i maggiori accantonamenti 2021 derivano anche da uno specifico cambiamento nelle modalità di registrazione delle sperimentazioni cliniche e infine dalla necessità di coprire una situazione di rischio rispetto all'acquisizione dei servizi di Residenza Dorica.

Si osserva infine un consistente miglioramento nel saldo della gestione straordinaria e dovuto essenzialmente ad un forte incremento dei proventi registrati in sede di chiusura di bilancio 2021 e relativa al payback 2016. In ogni caso si fa riferimento a partite straordinarie il cui manifestarsi è sempre imprevedibile e occasionale e dunque non analizzabile in senso gestionale.

## 2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analizzando i costi dell'esercizio 2021 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Un primo elemento di osservazione è costituito dal fatto che l'ammontare complessivo dei costi dedicati ai livelli di assistenza distrettuale e quindi non ospedaliera sono è incrermentato rispetto al 2020. Questo vuol dire che gli incrementi complessivi di costo del 2021 non si sono concentrati solo sulla parte ospedaliera per acuti, anzi.

Peraltro si deve anche osservare che all'interno dell'attività di assistenza ospedaliera una parte è poi dedicata all'attività di assistenza per lungodegenti e per riabilitazione anche se il loro peso complessivo è diminuito.

Un consumo di risorse come appena descritto in maniera molto generale è comunque un elemento fortemente coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area territoriale / extra ospedaliera piuttosto che in quella ospedaliera per acuti e soprattutto con quanto accaduto nel corso del 2020 - 2021. In altri termini sempre più l'orizzonte della cura degli anziani è quello di un'attività residenziale, ambulatoriale, territoriale e sempre meno in un'attività ospedaliera. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

Analiticamente nell'ambito dell'attività assistenziale distrettuale si osserva una forte rilevanza dell'attività clinica, un ampliamento delle attività di laboratorio e un mantenimento nell'ambito della diagnostica per l'immagini. Si osserva poi un forte incremento sia nell'area semiresidenziale che nell'area residenziale rivolta agli anziani. Mentre nell'ambito assistenziale ospedaliero si osserva un riequilibro tra le diverse modalità erogative rappresentate.

Infine è stata rilevata i costi dell'attività immediatamente imputabili all'area ricerca. L'importo individuato è in realtà una parziale rappresentazione dei costi della ricerca perché l'attività scientifica, proprio per la natura traslazionale che la caratterizza, è intrinseca negli altri livelli di costo. In effetti nello svolgimento dell'attività ospedaliera per acuti ad esempio contemporaneamente si svolge attività di ricerca in un legame inscindibile difficilmente classificabile / stimabile in termini di costo.

La "fotografia" che emerge dal modello LA delinea dunque un modello, quello dell'Inrca, particolare e unico nel suo genere in quanto all'interno della stessa dimensione aziendale tendono a confluire e convergere diverse dimensioni dell'assistenza, quelle più rilevanti e necessarie per la cura dell'anziano fragile, al di là del "tradizionale" intervento ospedaliero che non sempre rappresenta per l'utenza considerata la situazione ottimale.

14107 14107 14107 1710 1710 1710 1710 17		Manager is assumed.  LETTY A LANKEY PORTULA.  A CONTROL OF THE START A CONTROL OF THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE START AND THE	Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  Total casted  To	Backen select	BANK SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE S	TEMPORAL STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STA	30110	Red redon	From State publishments	+		Section 1	American Statements		Chart Sections  Chart Sections  Chart Sections  Chart Sections	100
PESS   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151		LETTINA E SANTA PERILES.  Interruptional, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante que processore.  Personal personamento e material de particular de personamento de l'acceptante de particular de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'accept	Ped control	Selenised	BANK SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE SERVICE S	######################################	1207 6 1007 to	600		EFE.	(D)	F No.	120		221.00	29
PESS   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151		LETTINA E SANTA PERILES.  Interruptional, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante, personamen e receivado miles materia l'acceptante que processore.  Personal personamento e material de particular de personamento de l'acceptante de particular de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'acceptante de l'accept	200 200 200 200 200 200 200 200 200 200	100 E	HAM	100	1207 6 1007 to	600		EFE.	(D)	F No.	120		221.00	
PESS   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151   151		servergianse, percentines e verivede delle malarite servergianse, percentines e verivede delle malarite delle malarite production i production, mission programme a serverile delle malarite production serverile programme percentines delle servergianse percentines querie delle malarite querie respective delle servergianse percentines e serverile delle sendenne querie delle servergianse e serverile delle sendenne querie delle servergianse e serverile delle sendenne querie delle servergianse e serverile delle sendenne querie delle sendenne e serverile delle sendenne e sendenne delle sendenne e sendenne delle sendenne e sendenne delle sendenne sendenne delle sendenne sendenne delle sendenne sendenne delle sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne sendenne send	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	- AM	HAM	214	2012									
ALL		and their in presentation, and head in programmed visit in the Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Continuous and Con	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	- AM	HAM	118	2012									
ALL		mulant hardes a procession.  Charles dels visione a dels conversas degli sentimal sport l'arche dels visione a dels conversas degli sentimal sport l'arche dels visione a della conversa degli sentima y della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa della conversa	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	- AM	HAM	118	2012									
0620 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 0600 USA 060		Tractal data value a della copressa degli subbane quella respecta per continua i respecta degli subbane quella continua della	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	- AM	HAM	118	2012									
POINT   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1		Exercisioner, percentino e troba chile stuber e disease a giorie e biane e trebane e disease e giorie e biane e trebane e disease e giorie e biane e trebane e disease e giorie e biane e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba delle studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della studio e troba della	6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	- AM	HAM	118	2012									9
POINT   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1		Tables include a lightly in their schedule of the service demonstrate. The day folds years about a service demonstrate. The day folds years about a service demonstrate of the day folds and other remains a service of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the day of the	100		HJ			200		91.0	-	-			mar i	
		Contemporal Averagement of the authority remarks, and the authority processing of the first time and all programmes and the authority processing of the first time and all programmes and the authority processing of the authority processing of the authority processing of the authority processing of the authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processing and authority processin	100		HJ			29.8		-	-	-	94.70		***	
		and the transportation of the date of the proportional graphical of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company of the company o	100		HJ			218		91.0	0.00	00.0	90.0		mar .	
		Seath Name of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Com	-			296	in the						1			
#1514   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1515   1		Program agreement for registeric half operational continues of the program agreement of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the continues of the	-			10	-					- 1		4	-	4
1912 1712 1712 1712 1712 1712 1712 1712		Common common com matter requirement of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control	-			516	201		_			-		_	-	
#115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115   115		Committee to the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the cont	-			30	101.00		- 1			- 1		-		
AND   SALE		Control and Additional Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control and Control	63.7	700.0	2163			min		HA	18,00	(66,0)	9.0	0	tear o	
AND   SALE		Author analise highly per Basis publishes  Confidence Logger LIBER  CONTINUE LOGGER LIBER A NADONE COLLITIES A SANDLE  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PLINELE A  PL	49.2	100.0	9962		1106	- 1		18	-	-	- 4		10	
### 1001 1001 1001 1001 1002 1002 1003 1003		TOTAL SOLVENDONG COLLETTIVA & SANDLE TITLAR SOLVENDONG COLLETTIVA & SANDLE TITLAR SOLVENDONG COLLETTIVA & SANDLE TITLAR SOLVENDONG COLLETTIVA & SANDLE TITLAR SOLVENDONG COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SANDLE COLLETTIVA & SAND	49.23	100.0	2262											
### 1001 1001 1001 1001 1002 1002 1003 1003		THIVAS  Terrowan season & Base  Balling genetic  Balling genetic  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the season  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service  Service of the service				IHUN	100430	1000		2614,67	1266,01	3408,730	2362,00	in 121)	DM, EL	
PART   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21   10.21		Seathing parette.  Seathing parette. Production region that you in the seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing and seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a seathing as a se						-			-	- Contract	-	-		
341 342 343 341 341 341 341 341 341 341 341 341		American Salaman (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998)		- 3										1		
341 342 343 341 341 341 341 341 341 341 341 341		American Salaman (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998) Selection (1998)							-		-	- 1		1	-	
#114 #114 #144		Annual Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the											- 1	1	1	
#114 #114 #144	55	May be received a service Africa. Assembly Bitter and a 1777														
#114 #114 #144	55	May be received a service Africa. Assembly Bitter and a 1777										- 1		1	1 1	
#114 #114 #144	55	May be received a service Africa. Assembly Bitter and a 1777														
160 161 161 161 161 161 161 161 161 161		After concepts summer grown included from	-									- 1				
160 161 161 161 161 161 161 161 161 161		Alle società este se d'inn. Pariei d'Essoria Continues societamente	- 1						1			- 1			1	
160 161 161 161 161 161 161 161 161 161	-	Consumo persona for books	-				1		- 1						1	
10		Accidental Sensoration Analysis (Consession angels in opins & constitue	201003	1.00,00	- 100	915		9779 9779	- 1	401.6c	1067	675.36 675.36	190.0	16	NO.	
_	(2)	personand temporalists Assistant from another angels in register to constitute assistant from another angels in register to constitute assistant from another angels assistant from the formation from a formation of registers are a first temporal from another 24/20.	1170-1	1606				8/13	- 1	4114	1067	111.0	960		Miles	
ARTAN	C.	Contract Replacement - response times a leville contract. Description for Units		100									1 1			
		decisione fictionamics - progression from a traffic equilibrium. Annihilate imagenesis promise	-	- 4					1	- 1	- 1	- 1	1 79	1	4 7	
With	-	perfects tregative Facility  Authors begins a Pacific person office in marrie before a												1		
100	-	MICH.									-			1	1 1	
Will Bill		Antonia trigging Digestri same:										-			-	
		Andrews proving Andrews (production autobioside	11002	880		128834			1	1999	85.0	00.005	1880		25.0	19
26114	-	Continues grandelines confederatelles. Although produtes to produce organisation. Learning grandelines and continues. Colony produces access	Hook	(844)4 (851)4		1986/1		(charge)		111/16	1175.00	9656	3368		1100	
201		Appetite and distance (Confession on the Confession on the Confess	44114	60.0						2011	17741.0	100.7	3007			
80.0	111	Contract professional Activity public is seen	Henry	16013	Nika	Name	1646127	944119		NUMBER	mis to	acte	860.0	ii 16	era e	- 10
Militar	dit.	According to the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	Hills	44	inn	-00.0	26,6	4813	-	2018	168	28.5	12700	an and	Section 1	
-				- 3		1					- 1			1		
20129	-	problem also harmonic in Ass sect.	- 1	- 0.5	9 1	-			1		- 1	- 1	- 0.5	1	-1	
3015		Description of Recipies Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assessed Assess										-		1		
ixt	ĸΒ		- 1	1.4										4		
tota		The second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second secon		- 4		-						-		4		-
100		Aurosco gradiero advatante. Forne prator è abbs Borrosco e la fuer Disposito di disconsidente terri andis			3		9.0							1	3	1
JOH	-	renteres periodictic construction - l'expens atom Accèrnate construction distribute, desse filere a	-							-	-	-		_		
ann	-	Contractale  Contractal performance dissentant, Assembly or the Wallet	-									-		1	1	
100	d	De Reider							- 1							
Januar	T	Conclusion Constitution of Constitution Constitution of Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution Constitution C										-	7.4	1	4 0	
anne.		plantenga a statues, desser, copper,/hertpile-transplants provincing contempolisms distributes, describes a residential free/tempo of advantace distribute in public companishmenture data														
ane	-	Section of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section Control of the Section	_								-			1	-	
arin		derinary alle process our directé acres? Sections suit marties d'estature, Austrélieux surfices à promons d'esperant sur disablies												-	-	
ain		annenne die person ins stadiffin annenne verbereiteit distattein, describer verteinbe- annenne ein person vordijenken, politigiske														
		Scrimmans reviewed and a send envidendation desirately sentmentants upon residentials - desirates with	- Team à C	100	194,0	694.)	34000	- 20042	- 1	8687	100.00	141000	168		100	
20.00	-	printed one district in county.  According to the contract contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the con	-						1	- 1	-		1 1			
2000	1	process can disclicit .	1							- 1	- 1		- 1			
25.00	1	process can dipositional prochage for Annicement representations representative and deviations with	3803	100	= 10	047	100.0	mu		6017	HER	10100	768		may .	
at re	1	personal and commigliation?  Anythropy specification specification of the community of agreed two districts of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community	-	5.4	7. 19			1					100			
inte	-	Acciminate contrastinte replicately.	1,9090	22625	3000	28700	PEACE	Statis	1	Bital	39.0	-267	96.0		me.	-
1206	-	Streets reported.		- 0							- 1	- 1		1	1 -	
TEN		Allerine America communication and decision a decision of the parameter	-											4		
ton	- 1	Aprendo popularigadas Sandariga securiandos necessigadas describadas alfo, persona per conseglicioni	(1000)	080	3790		216.0	BENEFA		41016	1860	. 344.0	1962		909	
16.91	ľ	the beautiful and the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of		0.4	9 1	- 1	1100	1						1	(4)	
jtimi		Emilianes socialisations - adulantials . A tempera at allows - and Alloholis to middle pagetypolisistics a del associatique	- 1						-				0.4			
	-	Accessor consists  Accessor process of affices consists in internal office consists	- 1	- 1					1	- 1	-			1	-	
		TOTALE ASSESSENZA DESTRUCTURALE	6655796,22	20947.2	39856	23981.8	20(75.0	(MORE A)		389215.86	6709.66	19815035	18894.16	18 23/200	med i	
ENZA GAPE	FED	Address of France accesses	1740.7	SARTI	DOBLI	Manual	1887	8000014		7197	067407	9714 9714		el e	and a	
14184	611	America diselect of Physics survivary (IRE)	\$360.00 \$590.00	1967 1988		- MISO		90,000 70,640		7776.7	960AF 3/3.46	19651	. 1940	(2) (4)	100	
10129	7	Assess Market Providing to being region to community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of the community of t		100	400	(1990,14	1104(1)	019.0		3000	37509	900	1396.0		910	
78114			188708	400.0	1000	(1907)A	HEAT I	PROFES		7704619	1150	1105.0	100734			- 11
/81/F /81/F		har timmanum magadadinan per ur sell paratinagi angadahan per arant - (o ding direptid paratinagi angadahan per arant - (o ding direptid paratinagi angadahan per arant - (o dingen) pelinarka	16 m/c 46 m/c 16 m/c/	#10.7 #10.7	903025 - 19023 - 1940025	7604 (N/K)	1900.00 170,01.40 000,0100	34003 (6003.0 (60000.0		2003 2003	71654 71634 4218,31	690.1 671.36 670.00	2507 21536 7368	25 9	740.75 0410.75	1
-mor	- 1	Section of the colle							-		-	- 100	-	4		-
(8)(0)		Societies appeliture per cost. Disputific of discusses deducate acres insign	9	0.4	7 %	-	0.0		- 4						9 07	
	-	Scottinge egyddines per begedigraft Arctingen osgodelans per rabbinsines	156/36	180LF 5468	14/03	199111	1607634	244043	- 1	7456.00	25.40	4967	9467	71 1	1114	1
	-	Transports conferio accistito.	Longia	40	192144	- 100	38404	Metal	1	(1664)	307,31	1,000	196.00	1 1	CIRCLE CO.	
	l,	Article a repporte Anticipioni di cellais, vigente Conceli	14				3.9									
	- 6	Articità e copporte delle dissatione di refinie Armitidite												4		
		DITALE CONTENTS OWNED A LINE A DITALE CONTENTS ATTITUTE IN BREEZE A TOTALE CONTENTS	100,000	125,690,00	201901-02	5985.11	MINICAL MILITAR	2840/8900.0		MINITARE	199,073,00	128080.00	LEROSLES	U 4533	(RX-080)	1 1

				MODELLO	DEBUILEVA	ZIONE BELCO	STURELLIVELLE	ASSISTENZ	ABEGLIENTE	DEL SERVIZ	OSANITARRO	NAZIONALE					
			KDareng	-		100031031	- 100			conce	NO.4550	1	200				
							33-10 JOS T	1 9		77					9		20.00000
			Material consults	Ten spec	-		Comproposal com-	. established		-	See was	**********	-	=		Streether, ry delication proper street	-
				4	-	*										*cocolocos*	
PRICES	MOST	COLL	ETTIVA E SANITA' PUBBLICA Secuphia, privation e conside dife autorio interpo		100												
	Ante		r providele, feller i pregnami handell Lavraguet Altri severel pri si sergilma, premius i sastelli dili-														
	3.6729		malatic signatur yanan kantu Tarata dalka sakatur dalka sakarasa degli sakaturi yandi y														
1030			harrighess, percentage e cards & Ga salar e concresa ser	-	10			7.64	-		200	100	- 10	iii			marke
LEGGE			Swight di levers Swight entrant e iginte entrant vote basin		- 70			. 761			310						10.67
16.000			Nonema elementer: Tatita iriba utani del communical bertreglicata e preventicar delle matellia consider, inclusi la														
igram	More		processed of rife & vita and of a proposess superiors & processing services a processes substitute.  Services services:														
		THE	Programs registers and a speciment of speciment have been been been been been been been be														
	1050	1910	Alter allering of the purpose of present and the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the purpose of the pu														
	Urion	1812	herbad is protocylast all sall of the wal is pervention asymptotes.  Also study to the country of control of the republicant.														
(Case		itte	Attenda portive ingell per flexible patroliche														
1830e 18.000,00			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA & SANTAP PUBLIC A	3480	0.68		770.0	100.00	A200,00		ANDA	3345,00	10.00	16.00	105,000		marse
	NZA B	952HE	TRALE														
38,000	Jany	Mess	Accordance commission of these distribution processes														
		3811	Makes proof Arrive or provide Makes proof. Descriptings of the state of the Makes proof. Transcriptings per control collects a properties.														
			- Total grand   Property land														
	2408	500.50	Midden proofs - Ministerno DCT Ministerno proofs - Ministerno - Proofs & Francis Proberts & Binds water														
		.1041	Delete di Seri sale i del di si commente. Delete di Seri colti i di di si commente. Delete di Seri colti i di di di si commente.														
		- MATE	Policie di Sea colo - Proposo roccol. Policie di Rea colo - Allindramo (1907)														
	244	10011	Police diller pets 100 it prox Papel 6 Forms														
	2.5	18411	Street and the San San San Street														
[C100		-	Continues or metal:														
20 mm	ARAGO		Espergenar assiltatio levelinistiis  Assiltatio Termin (With a  Assiltatio (Assiltatio esperimental assiltation)	234.00.00	110.00	-	0.0	4400	167.00		1160	110.0	130500	780.00	- 2139.00	-	284,000
	383Ve	-	Andrews Sciences in Property of the College States	231,814.00	110.00	-	510,00	4.830,00	4.000		11000	1310	1,005.00	. 790.00	11360	-	HL49,0
	Н	imit	Inches Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Co	200	1/90			.4460			14	100		-	9196		384938
20100	atox		Automor/instruction respective diretts a titally expension decisions obspective a gradient														
-2,00	der	-	Annexa Improve Desir											-			
		211	Access ingone - Point belong on processing process.														
TGRee	Mile	. 910	Antienza proteina Antienza proteina Antienzas proteinidos apikolaneinia	Lecture	2.00	Sparing	177 00.00	Bairt Tyton			167100.00			75.004	100.00		DESCRIPTION
JA. Sec.	600		Australia gocialisti a metalitariati i diliriti possibi in antito- ripolationi	\$101,000,00	mater mater		171000		11.200.000.00 11.200.000.00	-	917,190,00	25, 616,00	TOUR SETTING	Litherine	100,0100		itana,ma
		3011	THE R P. LEWIS CO., LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSING, MICH. 400, LANSIN	briss	1460	(4444	181 180	30.000	181100		110	8.00	-211	-	100		1.043650
		27.1	Party tours	1997	0.01	****	Set 16		210.00		(14)+4	MARK	100.447	000	371		44718196
		3011	Control Association Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Co	++18			- 30	1 - 77	199		146	160	-	246	. 040		ATT/SAME
		1017	Proposition of the contract contract to the Contract contract to the Contract contract contract to the Contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract contract														
	pota	20011	(Borton v dr. kral)	-	- 4		-		-		-						
		- 9911	Jackson's Advisor's Monando														
		3911	Name - Name - Name -														
	Н	30031	I formioni appositioni agrantinomi. Altito poderti, is apini discreta il discreta produce di producti agrantinomi producti agrantinomi il momento productivo activa discreta il discreta podertivo activa discreta il discreta di productivo activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa activa act														
	John	-20011	Andrews spreadules administrate. Negation and														
28100			Acertain contraction Destinate, dessiblies of scriberials		-	-											
	Maria	.00.11	Can death fact							-							
	Ance	-8911	Francisco de Securitorio del Caldesta, dissocialitar y destinado														
	7814		Automore e misseri, demos, coppie, planigile i consolire è Lacinativo de laconidaria discretaria, describiro e territorias destinazione disserii con discretaria in medite monografi filmoni e e del														
	W		Andrew to the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the stat														
	ARINA ARINA	-	Andrews of private his Mile N learned.  Andrews in Newster to April Saint, Sheet (Mile + North Adv.)														_
	20100		Automoral person no stratistic Automoral secundoria diametera ameridian i servicioni Automoralia person no dipositro produtta														
	AND IN		Autobace on transfer to distribute, distribute a bentinistra- turiores alle person afficie de 2011														
20100	ли		Arantiyaga verbruasilaria sodo rechleptata Autoropy serbruasilaria sodo orakoojab - Baraniga alla pressa	1,100 m	Hen		- 111	11.034	MI NUM		#d18		1,102,00		1,000		00.000
	aun		and describe school of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section o														
	200		Extension in foundation and collection - Extension of particular and developed a province for														
	ати		Aginesis or mantata and ordinated a farmers of present and emorphisms	-	1999		-	njer	m m				190		- 180		49.540
1/1/10	ann		Andrews are installed a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control of a control	10000	45500	1404	1.14/400.0	441.715.00	Parks		385-071-0		31 Teacon	1410	14.50		£715-pres.pm
271700	-20110		Application on incomplete to continue the Application on the continue to the sales — Application of a popular con- ditional mentals	1930/	25000	1,51,61	110.000	11(1)	7338.00		Sente	- 11100	21.70	14100	19.50+		4.10 pe (Je
	20120		Animality in the state in the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s														-
	175.00		Address to boundarie reclamate - barrens allegerane on distalore particular		- 4				-						1		
	22999		Andread accommission or despite the state of a price of a state of a price of a state of a price of a state of a price of a state of a price of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of a state of	16311	100	1407	7900	611101	20100		3111	944	200	1015	94.0		£716 mije
	2510	-	And completed with the Experience of Concentration on Margains - professional constraints and	2													
JK.89			Annal is settle to a protection of the annal lage.														
2,00			TOTALE ASSISTENCE DISTRIBUTED AND COLOR	3,316,795,69	13,854,00	76.760.00	138450	120,068	31,700,211,00		1,306,764,66	30,670,00	1,114,239,00	10,764.00	1866658		JUNE DAM
ANDITO	E. C.	ISPE DA	ALIFER & French security	5829630	EMA	45,60,00	105.03.00	30.856	Minoria	-	NO. III.II	100 000 00	parental a	10 560,00	10.00.0		7,111.00.00
	44/4	AMIT	After district of Festiva on compact OSI  onto the destroit PA a till per proces are output de comme	68 7% M	1176	34160	AM 114.0	401 667	100,00		507 (84.00 887 (84.00	110-300-30 W 60%	10177430	51,590,00	1H.00.0		1731,640,64 6,971,640,64
	AASIR	MILE	Accessed the Control of the Control of the Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of C	1996	1 400	1000	119	9.00	8116		10.00	11100	to be	100	3(0		1.0130,0
дом	xBUW		Asserting repolation per years  Asserting repolation per years  Asserting repolation per mail. As Des Register	111/14/	77,140,00	(14)(40) pt	7 110-141-1 DAM	1111300.00	10.140.140.00		0.00 A) Los 20 MI	711141.00 Cont	1000 100 00	10.0 (May page )	344.00.0		GLIGHTON MLONE
	28/28 26/18		Australia repolations per austi. At the Zalgera Australia repolations per aced. At Agency confinenti	1000	- 12	- 30	12010	10000	D. (1)		70.00	1800	97074 1980 15	7100	19.56		1,01,71,0
	1604		Automore republished per weet - French and otherwise electronal and another			111110											
- Side	28/19		Assistance representative per room. Physicians of one-room produced school coulds.		- 11						17.00						i katal
30.500 30.000			Assertate expeditions per traggelegated Assertate expeditions per skeldbacker	1986 9616	116	(0.4%)	(A) (A)	1111/A 10140	1,0100		900 per (84 fee)	14 (6)	10475 10486	70.00 81.96	210		5.2% CN/M 6.393 CN/M
20100			Tropers sedan solella ADES to the foliate			181.01											96,140,0
30,000			ARDER a supports Art traplesed in criticle, organic toront ARDER o supports inflat decasions of critical reproductive TOTALE ASSISTENZA OSPEDALISERA	5.03.75.00	ATT THE CO.	1.00 801	1.000 111.00	4.07.454.00	Material W		Alman -	30,500	1.894 705.40	985 945 00	4,000 945 34		- Martino M
34,969,86			CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR		311 795.00	110.0348		AULESA	26,035,002,00		AUSSLA	- mining	1,015,005,00	315.86.00	4,085,545,06		124136/34

## 2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

- 2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio
- 2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

## 3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA

### 3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

In premessa va segnalato che il dato del Bilancio 2021 risente in maniera straordinaria della gestione anche nel 2021 della drammatica emergenza legata alla epidemia da Covid-19 e dell'impatto che la stessa ha avuto nei nostri Presidi di Casatenovo e Merate in termini di organizzazione, attività e produzione, come ampiamente riconosciuto nello stesso Decreto di chiusura Bilancio 7029 del 20 maggio 2022;

Parimenti stante il perdurare dell'emergenza pandemica tende a ridursi il riferimento con il BPE 2021 in considerazione del fatto che lo stesso tendeva a sterilizzare gli effetti della pandemia.

L'emergenza legata alla epidemia da Covid – 19 ha completamente stravolto l'attività pneumologica per acuti erogata presso il Presidio di Merate, divenuto anch'esso, nell'ambito del programma di emergenza regionale e dell'ATS/ASST, struttura covid tutta dedicata, del tutto integrata e completamente a disposizione delle necessità del presidio, del Pronto Soccorso e Rianimazione in particolare. L'andamento dei ricoveri 2020 e dei primi mesi 2021 ha risentito degli effetti diretti e indiretti dell'emergenza Covid.

Tale dinamica si è per altro ancor più accentuata per il nostro istituto nella seconda ondata, sostanzialmente dal mese di ottobre 2020 ad aprile / maggio 2021, poiché, in piena continuità con le esigenze e le richieste del sistema, l'originaria strutturazione del reparto per acuti di Merate (16 posti letto ordinari + 6 posti letto sub intensivi di pneumologia per acuti) è stata stravolta trasformando i 16 posti ordinari in semiintensiva e i 6 posti di semiintensiva in terapia intensiva con pazienti intubati e in assistenza ventilatoria.

L'attività della riabilitazione pneumologica di Casatenovo è stata nel contempo influenzata indirettamente dall'emergenza Covid in quanto nella prima ondata, a seguito della necessità di gestire pazienti infetti con particolare attenzione, si sono resi necessari lavori importanti di ristrutturazione che hanno sostanzialmente portato alla sospensione della struttura ad esclusione delle attività ambulatoriale, peraltro notevolmente ridotta. Per altro, al fine di garantire, almeno parzialmente, la degenza si sono utilizzati naturalmente previo accordo con l'ATS e l'ASST dapprima 10 posti letto presso il presidio di Merate messi a disposizione dall'ASST stessa in attesa del completamento dei lavori di ristrutturazione. Successivamente, in considerazione della progressiva trasformazione del reparto di Merate interamente in semintensiva (rispetto alla normale impostazione 16 pl ordinari + 6 pl semintensivi), la necessità di adeguare in quest'ultimo il personale infermieristico e socio assistenziale presente al fine di rispondere adeguatamente agli standard assistenziali sempre più alti, ha inevitabilmente comportato anche la chiusura dei 10 pl di riabilitazione per carenza di personale infermieristico e Oss. Ad oggi sono parzialmente terminati i lavori di ristrutturazione del presidio di Casatenovo e quindi la riapertura di almeno 18 posti letto si è potuta realizzare solo il 6 settembre 2021, dopo aver espletato i reclutamenti necessari a riavviare l'attività.

Va da sé che in questa logica l'originaria programmazione 2020, che prevedeva un recupero dell'attività di ricovero per acuti e di riabilitazione rispetto al 2019 e l'attivazione prevista nella struttura di Casatenovo dell'attività di degenza post acuzie (18 p.l.), oltre al mantenimento degli storici 32 posti letto di riabilitazione, non si è potuta realizzare.

Si ricorda che la cornice normativa di tale accordo è sempre da individuarsi nella DGR Regione Lombardia XI/1015 del 17/12/2018 e nella DGR Regione Marche n. 1761/2018 "L. R. 21/2006 art. 13 comma 7 - Approvazione schema di Accordo tra la Regione Lombardia e la Regione Marche per l'implementazione dei percorsi di diagnosi e cura dei pazienti complessi affetti da patologie croniche e acute, in particolare geriatrici" e negli accordi intercorsi con ATS della Brianza e ASST di Lecco (Protocollo d'intesa per la realizzazione del reparto di pneumologia presso il

presidio ospedaliero Mandic di Merate e conseguente attivazione di posti letto per subacuti presso IRCCS INRCA di Casatenovo siglato in data 05/04/2017) e specificatamente con ASST di Lecco (Accordo di collaborazione tra l'ASST di Lecco e l'Irccs "Inrca" – Istituto nazionale di riposo e cura- per reparto di Pneumologia presso il P.O. "L. Mandic" di Merate siglato in data 03/08/2018).

### 3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In premessa va descritta la particolare situazione giuridico istituzionale dell'Inrca all'interno della quale si colloca il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo. L'Inrca è un'azienda unica ma con sedi in differenti regione italiane e quindi con carattere multi regionale. Questa peculiare caratteristica rende l'Istituto unico nel panorama nazionale e assume una rilevanza tutta propria in un sistema sanitario come quello italiano sostanzialmente regionalizzato. Come già visto tale peculiarità ha poi un effetto particolare anche sulle dinamiche e sui percorsi di budget e delle rendicontazioni trimestrali.

Fatta la premessa iniziale per ricordare la particolare situazione dell'Inrca si evidenzia di seguito l'assetto organizzativo esistente che ha caratterizzato il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo fino al 4 febbraio 2019.

Rispetto a questo assetto organizzativo si segnala che dal 4 febbraio 2019 la SOC Pneumologia è stata spostata fisicamente a Merate ed era prevista, prima dell'emergenza Covid, l'apertura 18 posti letto di sub acuti previsti nel protocollo di Intesa con l'ATS e attualmente accreditati ma non a contratto

TOTDIP CT - TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CT

D29001 - DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOG

C2901200 - AREA INDISTINTA DIP.TO CT

R2900100 - SOSD CARDIOLOGIA RIABILITATIVA CT

R2901000 - SOC PNEUMOLOGIA CT

R2901100 - SOC PNEUMOLOGIA RIABILITATIVA/CENTRO DI RICERCA PATOLOGIE TO

R2901900 - SOSD LABORATORIO ANALISI CT

R2902100 - SOC RADIOLOGIA CT

TOTEXTRADIP_CT - TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CT

D29002 - EXTRA DIPARTIMENTO CT

R2901500 - SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CT

R2902200 - SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CT

R2903300 - COSTI COMUNI POR CT

Rispetto a questo assetto organizzativo si segnala che dal 4 febbraio 2019 la SOC Pneumologia è stata spostata fisicamente a Merate ed era prevista, prima dell'emergenza Covid, l'apertura 18 posti letto di sub acuti previsti nel protocollo di Intesa con l'ATS.

## 3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta aprendo / consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale. In realtà il percorso di integrazione / apertura del reparto di pneumologia per acuti presso il presidio ASST di Merate e la nuova apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo rappresentano in maniera fattiva e concreta quanto appena detto sopra.

## 3.3.1 Assistenza ospedaliera

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera ha subito un profondo cambiamento dal 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne doveva subire un'ulteriore nel 2020 con l'apertura prevista a marzo, seppur in maniera progressiva, dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo.

Per il 2021, al pari del 2020, va considerata l'attività di emergenza Covid che ha visto in prima linea l'Istituto anche in considerazione delle sue caratteristiche, ovvero l'indirizzo pneumologico e geriatrico, come già descritto in precedenza. Questi stravolgimenti hanno necessariamente coinvolto anche la parte di Casatenovo per la

necessità di supportare l'estrema urgenza gestita nel reparto di Merate e oggi per le necessità di ristrutturazione del Presidio sopra descritte.

L'emergenza Covid si è inserita in una situazione di evoluzione dell'attività dell'Istituto poiché l'attività realizzata presso il presidio del Mandic aveva generato un cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata, fermo restando le altre patologie quali broncopolmoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo, ovviamente in regime "ordinario", resteranno valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

#### 3.3.2 Assistenza Territoriale

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, sono costituite dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata. Rimane attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti. Ovviamente tali attività hanno profondamente risentito dell'emergenza Covid. Stesso discorso vale per l'attività dell'UOSD di Cardiologia specializzata in interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa, per il laboratorio analisi e per la diagnostica per immagine.

#### 3.3.3 Prevenzione

### 3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

#### A) STATO DELL'ARTE (solo per Irccs)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai

primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

- 1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
- 2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
- 3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
- 4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

### 3.4 L'attività del periodo

Già l'esercizio 2020 avrebbe dovuto rappresentare per il Presidio Inrca di Casatenovo un anno fondamentale in considerazione della definitiva entrata a regime dell'accordo con ATS Brianza e ASST di Lecco per la parte del trasferimento dell'attività per acuti a Merate e per l'avvio dell'attività post acuti con l'apertura dei 18 letti a Casatenovo.

L'individuazione del "nuovo" ruolo dell'Inrca di Casatenovo, sia nella logica del più complessivo riassetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale che nello specifico con riferimento all'offerta pneumologica erogata all'interno del presidio di Merate era il frutto dello storico accordo firmato che prevedendo il trasferimento dell'attività per acuti Inrca all'interno dell'ospedale di Merate, l'apertura nel Presidio di Casatenovo di posti letto sub acuti e, in prospettiva, di attività POT, sanciva:

- il ruolo del Presidio Inrca come Centro di studio delle patologie toraco polmonari nella popolazione anziana, catalizzatore a livello dell'intero Inrca nazionale di risorse, idee e soluzioni sulle problematiche sanitarie e sociali delle patologie respiratorie acute e croniche negli anziani;
- la riorganizzazione del Presidio di Casatenovo come polo per funzioni di area pneuomologico geriatrico / riabilitativa, in particolare come riabilitazione sovra zonale e regionale;
- la capacità di soddisfare le necessità assistenziali di scala locale, facendo assurgere il presidio a "potenziale snodo" delle funzioni territoriali;
- Lo sviluppo delle sinergie, sia di tipo scientifico che gestionale, atte a garantire la sostenibilità del progetto.

Il percorso favoriva una certa ripartizione delle funzioni e delle degenze fra i vari presidi operanti nell'ambito pneumologico ragionando in una logica di complementarietà nelle attività degli stessi, elevando l'integrazione fra le diverse funzioni di area riabilitativa, favorendo la creazione di un polo di settore di rilievo regionale che siano poi da volano per lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica di settore, di carattere prevalentemente traslazionale.

Va da sé che la brusca interruzione di questo percorso dovuto all'esplosione dell'emergenza Covid potrà essere superata con il superamento della fase critica. Sotto questo punto di vista le particolari caratteristiche dell'Istituto (monospecialistico in ambito geriatrico pneumologico) non potranno che rafforzare il ruolo dell'Inrca nell'ambito del sistema sanitario regionale anche al fine di diffondere il know how specialistico e riabilitativo di cui si dispone in un ambito clinicamente molto rilevante per la popolazione.

## 3.4.1 Assistenza Ospedaliera

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera ha subito un profondo cambiamento nel corso del 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne doveva subire un'ulteriore nel 2020 con l'apertura prevista a marzo, seppur in maniera progressiva, dei 18 posti letto di cure sub sub acute presso il Presidio di Casatenovo.

Per il 2021 va considerata l'attività di emergenza Covid che ha visto in prima linea l'Istituto anche in considerazione delle sue caratteristiche, ovvero l'indirizzo pneumologico e geriatrico, come già descritto in precedenza. Questi stravolgimenti hanno necessariamente coinvolto anche la parte di Casatenovo per la necessità di supportare l'estrema urgenza gestita nel reparto di Merate e oggi per le necessità di ristrutturazione del Presidio sopra descritte.

L'attività assistenziale di degenza per il 2021 era originariamente prevista in poco meno di 1300 ricoveri dei quali quasi 700 effettuati dalla Pneumologia per acuti di Merate e i restanti dalla Pneumologia riabilitativa di Casatenovo. Inoltre si prevedevano oltre 160 casi (pari a oltre 3.600 giornate di degenza) di degenza post acuzie. Ovviamente queste previsioni hanno subito dei pesantissimi condizionamenti derivanti dall'emergenza Covid.

L'emergenza Covid si è inserita in una situazione di evoluzione dell'attività dell'Istituto poiché l'attività realizzata presso il presidio del Mandic aveva generato un cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata, fermo restando le altre patologie quali broncopolmoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo, ovviamente in regime "ordinario", restano valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche e acute su croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica e acuta su cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

È prevedibile il proseguimento della collaborazione esistente con l'Università degli Studi di Milano, sede di master di fisioterapia e master di Il livello in Cure Palliative, e l'Università Bicocca parte della rete formativa della scuola di Specialità delle Malattie dell'Apparato Respiratorio.

È proseguito il servizio attivato di case-management dedicato a pazienti affetti da insufficienza respiratoria cronica o da scompenso cardiaco cronico sottoposti a monitoraggio telematico continuo (h 24). Il Presidio ha aderito infatti ai Progetti regionali Nuove Reti Sanitarie e Scompenso cardiaco cronico (2010).

È altresì proseguito nel 2021 il servizio TAO in stretta collaborazione con il committente regionale di riferimento per garantire ai pazienti un'attività adeguata limitando i disagi logistici con un mantenimento delle attività ai livelli degli anni precedenti.

Complessivamente i dati di attività del Presidio sono così rappresentati

	RICOVERI ORDINARI								
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	Previsione 2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
CASATENOVO	1.194	679	-43,13%	633	-6,77%				
			GIORNATE DEGENZ	A					
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	Previsione 2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020				
CASATENOVO	15.089	9.710	-35,65%	11.015	13,44%				

Per comprendere l'impatto della pandemia sull'Istituto anche nel 2021, si consideri che nel 2021 sono stati erogati 143 ricoveri per pazienti Covid per complessive 3.651 giornate di degenza contro i 174 ricoveri e le 2.658 giornate dell'intero anno 2020 (+37% in termini di giornate di degenza). Complessivamente, in termini di giornate di degenza erogate, l'attività per pazienti Covid ha rappresentato circa il 50% dell'attività complessivamente a Merate

#### 3.4.2 Assistenza Ambulatoriale

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, sono costituite dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata, tra cui l'ambulatorio Post Covid . Rimane attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al

trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale e l'ambulatorio degli stili di vita. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti. Ovviamente tali attività hanno profondamente risentito dell'emergenza Covid e anche il loro riavvio, superata la fase emergenziali, non è prevedibile possa realizzarsi in maniera immediata e comunque nell'ambito delle indicazioni del livello regionale.

Stesso discorso vale per l'attività dell'UOSD di Cardiologia specializzata in interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa, per il laboratorio analisi e per la diagnostica per immagine.

Complessivamente i dati di attività del Presidio così rappresentati evidenziano comunque la dinamica di recupero del 2021, confrontato con l'inevitabile picco negativo del 2020.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI							
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020			
PRESIDIO DI CASATENOVO	233.001	188.490	-19,10%	230.848	22,47%			

### 3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs)

Nell'ambito della mission dell'Istituto che come è noto è l'unico IRCCS italiano deputato alla ricerca in ambito geriatrico-gerontologico, anche il Presidio di Casatenovo, per quanto attiene la sua specificità pneumologica, partecipa all'attività di ricerca corrente nella nuova Programmazione 2018-2020 e di ricerca a progetto.

All'interno del Presidio sono attivi 9 ricercatori riconosciuti dal Ministero della Salute e che sviluppano direttamente attività progettuale seguendo il nuovo Programma per la ricerca corrente degli IRCCS 2018-2020 e le nuove Linee di ricerca istituzionale. In questo contesto i ricercatori del POR hanno seguito aree progettuali su BPCO e nutrizione, BPCO e aspetti funzionali quali la performance fisica e la performance cognitiva, valutazione di nuovi indici di compromissione della meccanica respiratoria nel paziente affetto da SLA, impiego di nuove tecnologie e sviluppo di percorsi formativi per l'assistenza al paziente broncopneumopatico cronico. In queste aree il POR sta inoltre sviluppando studi e valutazioni che contribuiscono alla produzione scientifica globale dell'Istituto. Riguardo l'attività di ricerca a progetto si riportano di seguito i progetti più recenti e/o in corso, quali:

- Progetto EMPATIA@LECCO, finanziato dalla Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, sul tema della riabilitazione nel territorio lecchese e nel quale il POR partecipa come partner di progetto con lo studio e la realizzazione di due palestre virtuali finalizzate a ottimizzare il percorso riabilitativo del paziente con patologia respiratoria cronica;
- Progetto PERFECT 2 e PROGETTO PINDARO come studi osservazionali sulle pneumopatie infiltrative diffuse, sviluppati all'interno della Rete Regionale per le malattie rare;
- Progetto SMART Validazione del prototipo di un Sistema di Monitoraggio Ambientale con Rete di sensori e Telemonitoraggio indossabile in Ambiente controllato, condotto all'interno di un laboratorio multifattoriale e multidisciplinare del movimento e della riabilitazione, finanziato dalla Fondazione Serpero;
- Studi osservazionali e sperimentazioni cliniche in campo respiratorio: relativamente alle attività del Presidio sono stati recentemente attivati lo studio STORICO, come STudio Osservazionale sulla caratterizzazione dei sIntomi delle 24 ore nei pazienti con BPCO) e la sperimentazione clinica UMEC/Vi Combination or inhaled UMEC vs Tiotropium, studio multicentrico di confronto tra umeclidinium/vilanterol (UMEC/VI) e tiotropio in pazienti con BPCO.

I ricercatori ed il personale del POR sono stati fortemente impegnati anche in attività didattiche e di alta formazione. Accanto all'attività di formazione continua del personale interno si segnalano le attività di docenza a Master su Cure palliative (insufficienza respiratoria) presso le Università di Trieste, Parma e Milano; la continua attività di formazione per OSS provenienti da scuole autorizzate; la formazione di "badanti per pazienti affetti da SLA" in collaborazione con l'Università Statale di Milano.

Al pari degli anni precedenti anche nel 2021 sono proseguite le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l'inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica
- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute:
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	2019	2020	2021
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM ≥ 4 (% rispetto al	70	44	58	67
totale delle pubblicazioni indicizzate)	(57,4%)	(41,9%)	(55,8%)	(54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

		2018		2019		2020		2021	
		N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM
Linea	di	45	216,	30	136,	18	125 40	29	162,4
Ricerca 1		45	95	30	19	10	125,40	29	0
Linea	di								
Ricerca 2		35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea	di								
Ricerca 3		27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea	di								
Ricerca 4		15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80

Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR						
	2018	2019	2020	2021		
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36		
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80		
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90		
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80		

IFM PER DIPARTIMENTO							
	2018	2019	2020	2021			
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30			
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49			
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00			
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47			
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO- CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80			
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80			
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90			

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF						
	2018	2019	2020	2021		
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70		

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle

diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020	2021
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati –fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

- 1. Ministero della Salute (2 progetti)
- 2. Regione Marche (1 progetto)
- 3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
- 4. EU/Ministeri (5 progetti)
- 5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

*EMILIO:* L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.), servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

**RECOVERY FUN:** L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.
- Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

**PROMOTERA:** Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n=1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n=107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG ( $\pi$ marker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro  $\pi$ marker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

**EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4**: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche *PROMISING*, progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- Rete Ageing
- Rete Cardiologica
- > Rete delle Neuroscienze.

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con

età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40€
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popo	260.970,16€
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00€

#### 3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

# 3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio sezionale 2021 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva 7029/2022 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento 18365 del 23 dicembre 2021 e che fotografa pienamente i pesanti effetti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico e in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri per i motivi ampiamente descritti in precedenza mentre le attività ambulatoriali riescono sostanzialmente ad avvicinarsi al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2021 non può che essere la stessa del 2020, e quindi in discontinuità con quella tradizionale degli anni precedenti. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto.

È ragionevole ipotizzare che nel 2022, almeno parzialmente, potranno avviarsi percorsi che consentano di recuperare assetti istituzionali più efficienti e produttivi fermo restando che appare inevitabile considerare che ci sarà in ogni caso la necessità di pensare ad una nuova "normalità" post covid. Su questo va considerato che al di là dell'atteso e necessario completamento del percorso a suo tempo ipotizzato (che troverà completamento con l'apertura dei 18 posti letto di Cure sub acute a Casatenovo) resta in ogni caso il tema dell'impatto sul campo di un modello organizzativo che necessiterà sicuramente di una verifica ed aggiornamento con ASST e ATS (vedi i 6 posti letto di acuti sub intensivi a Merate, non esistenti precedentemente e che comportano un maggior assorbimento di risorse, umane soprattutto).

Tutto questo in un contesto in cui la dimensione ridotta del presidio fa sì che singole variazioni seppur di dimensioni assoluta minima, soprattutto in relazione alle dimensioni del Sistema Sanitario regionale, hanno comunque un'incidenza molto rilevante nell'ambito del presidio di Casatenovo.

### 3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito si da rappresentazione del confronto tra il Conto economico consuntivo 2021 e il Bilancio preventivo originariamente previsto a febbraio 2021 e il Bilancio preventivo derivante dal Decreto di Assestamento 18365/2021.

		CE - ranno rendello - POR CASATEMOVO	BILANCIO COMPUNETVO BOOMDMICO 1830	EDLANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 de DECRETO 18365/2021	BELANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DE CUE COVED
Com	CODICE	DESCRIZIONE	(Entports in Continuing di Euro)	(Emporto in Contestmi di Baro)	(Desports in Contested di Euro)	(Importo in Centesinii di Rum)	(Deports in Contested di Euro)
	2062000	A) Valure della produzione	200000		10.0000019	9 90000000	
	A80010	A.3.) Contributi in a/reprotein	3,406.813	328.276	3.875.389	5.574,265	
	440020	4.1.4) Contribut de Regione à Proc. 4st. per gonte F.S. regionale	2.960.877	328.276	3:868.292	3.574.205	
_	ANDER	A.J.A.17 old Regionar of Prov. And. com qualita F.S. Imprimishin multichility	Z.1990.877	828.276	3,3018,792	3.574.285	- 05
_	AAROLI	A.I.A.I.11 (Ware Consensity selections)	2.905.581	£18,116	31008.702	3,499,613	
	AAGGIL	A.1.A.1.2) Francisconte ordatellos franciscos de Regione	(3.80)			2,951,000	
	AADEES	A.I.A.L.D.Turpper	MARK	110.160	3.868.792	95.655	
	AA0014	A.I.A.I.3.A Partiers - Promit Security				-	
	AARRITE.	A.I.A.I.Si Pageri Alex	98 831	131.500	1.008,702	99.833	
	640616	A.L.A.L. () Quate final basis and if Plant extension of our offers 1, opening 128, s. 308/3818		0.000	13120100		
	44000	A.L.A.D. de Repoise i Prov. Aut. per puise F.S. reprinse vincouses					
	440050	4.4.6) Contribute of manufacture function (matter function)	445.935		6.597		
	44000V	4.1.E.1.) He Reporte a Prior And County Street.					
	AAGGTE	A.LB.LLI Contribut on Region o Way, Aut. Genera Revisio sweedust					
	AAGGEE	A.J.B.L.71 Contribute de Regione o Prev. A.S. (mobil South) - Source argument de bitterios regionare e bitalo di papartico CA.					
	20000	6.1.8.1.7) Contribut de Regions o Pres. Ant. Series Boths: House appoints de bilinois regionale e titals d'occurrence aura UE.					
	AA6106	A. L.D. L. V. Controllant de Aegiste o Pres. Aux. Journa fondo: - Altro					
	446370	A J. B. J. Contributive de America autoritaria multificita desta Regiona in Presi, diut. (presi Residt)	-	12		-	
	WARGIE!	8.1.E.3.1) Contribution the flammate acceptance activities whether Response in Proc. Aut. (entire Surple) Visconials					
- 0	AMOUTE.	8.15.22) Contribute the describe partition pullette pullet Regions in West, Aut. (andre Rental) often					
	440040	A. J. E. 2). Contribute six Ministeria skela Kalada e pir alim suggeste publishir (mona Amila).	443.935		6.597		-
	AACCHS	R. I. M. S. L.) Dartition di sig Microstero della Estiste (estico faculto)		1	3.250		
	AMAZ	8.1 S.T.2) Tartettusi ila allei soggetti pubblici (aves fundu) vitroslati	948.404		8.507		
	AACCOL	A.1.6.3.3) Contribut de aftit request proteiro Jentre fondo j., 216/90					
-	-AARSTR	A.1.E.3.4). Contribute dis ettir orggetti pubblico tentre fondos otino.					
	AMOSTS	A. Lt. 10 control for arth region publish destra fordor) in attentions defined. Till control I second letters c), der til. 10,7000, convento con region 13000000000000000000000000000000000000	1				
	440160	4.4.O Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the Contribution of the		-			
-	44000	4.XXXX Committee on Minimum and a South part years accommit					
-	440.00	A C.C. Contribute of Management paids desirable per managements					
-	440239	A.C.C.D. Contribution on mitty appeared authority one manufacture.	11				
	440222	4.1.C-O Committed dis private per material					
	440350	# 5.87 Contribut c/assentate de présent					
	646240	A30 Retifica contribute conservate per destinations ad inconservati		10			
	AAUZED	A.E.O. Retifica contribut in c/assessing per destinazione ad investimenti - de Regione a Pres. dut. am quala F.S. regionals					
	446260	4.2.8) Rettiling contribution contribution of per destinations of insustinanti- after contribution					
	680270	A.3) Utilizza Fundi per quale instifizzaria soninibati finalizzati a vinculati di esensizi prepadenti					
	440274	4.3.4) Millers fordi per quere instillerere custributi di auscrisi pressebati de Regione e Fran. Aut. per queta F.S. regionale indistinto					
-	440000	Smithstern  4.3.8) Million hard per quate methorate contribat di asserti presidenti da Regione a Proc. Aut. per quate CS. regionale strustate				1	-
	AARDE	A.S. C. MACION food per quary restriction contribute a secret processor as degrees a relative per quary of a agreement and secret per quary of a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and a secretary and		-			
	AADZOO	A.3.03 William ford are travely invitableady contributed a service procedure and contributed as					
	446740	4.3.2) Milharo fondi per quate metilarane contribut simulati di matrice provintenti da private					
	A46330	A.4) House per predictive surface a surface de discourse surface	4,568,278	6.854.489	4.051.261	4,583,068	
	440330	di-d-d). Whiteli per prestariori panitatie e sociospolatie e tilevener sentieris sregate a segunti pubblici	4.434.998	6.723.354	3.079.362	4.223.803	. 59
	#403160	A 4.4.17 Reset per preside, condition is an interestation in viscostage conditions program an Administration published about Represent	4.073.100	6.698.004	9, 8598, 1009	6.169.422	-
	AACCO	A.A.A.1.1 Wattakin II (Konetti	2,250,067	3,764-419	2.700.340	6,715,699	
4	AACOG	K.4.A.1.2) Presisponi di specialisha anikulikuriale	199 306	1.223.418	1.100 817	1, 114, 494	
	A46/301	6. 6.A. 1. 1) Pressument at princips connected connected from suggests of a resource					
1	AACO TO	A.A.A.L. O Production of production configuration a percentagement	1100.040		1000100	1116/01	
	-AACISIO	A-FA L 8) Precisation of the F	168.973	184.807	286.373	307.100	

		CE - rasino resdello - POR CASATENDATI	ETLANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 1020	BELANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2621	BILANCIO PREVENTIVO SCONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BELANCIO CONSUNTIVO ECONOMOCO 2021	DE CUE COVED
271	CODICE	DESCRIZIONE	(Imports in Contesion di Euro)	(Despurio in Contesioni di Baro)	(Deports to Contestori di Euro)	(Importo in Centesimi di Rum)	(Draporto in Contest di Euro)
	AACOOD	A.A.A.L.6) Prestacioni servici MNIC, PLS, Contin. assistanziale	-				
	AAOUTE	8.4.4.1.7) Prestacion servisi bernaciosios conversionata 2.4.4.1.8) Prestacion termini					
	AA0428	A.4.A.L.9) Prestacioni Inseparta prificularias ed eleccionio					
•	AA0423	A.+.A.1.10) Postagiani assistenza integrativa	-				
	AA0422 AA0423	A.4.A.1.11) Predators escitores protecta  A.4.A.1.12) Predators escitores rainitativa estracapeda lera	-				
t	AA0424	A.A.A.1.15 Room per consistre di errecompanenti e cellule staminati					
4	AAOGS	A.4.A.L.14) Prestazioni assistenza duniciliare integrata (ADI)		1985	1000		
4	AADAN?	A.4.4.1.15). Altra gressioni santaria e socio-santaria a rilevanza santaria. A.4.4.7) Robri per produz, sentario e socionanteria a rilevanza santaria eropola ad altri soppitti subtito:	61,670	25.90	15.310	82.791	
+	440450	A.A.A.T. Occasi per prestaz, annitaria a sociocantaria a riteranza amiteria ariogeta a suggetti octobici: Estraregiona	39.802	25.203	41.394	54.471	
	AA0400	A4A3.1) Premacioni di riccioera	28.806	23,714	10.407	54.479	
Н	AADETT	A.4.A.3.7) Prestaçioni aministricusi A.4.A.3.3) Prestaçioni pronto soccurso tom seguriar de roccurso	11865	1.400	2,367		
ž.	AAD400	A.4.A.3.4) Prestacion di perchiatta non segginte se consenuazione (resid. e semiresid.)	-				
	AADME	A.A.A.S.S.) Pressagioni di Pile F	260				
1	AA0500 AA0510	A.A.A.3.9 Prestacioni servizi MHG, PLS, Contin, austrariosisi Estravegione A.A.A.3.7) Prestacioni servizi fistrazionici ausvergianata Estravegione	-				
+	AARSIE	A.4.A.3.6) President lervel Enteragence automorphism (A.4.A.3.6) President lervel Enteragence					
	A40536	8.4.4.1.9) Prestaporti trasperta antinularde est elliscocco Sicharegione.					
6	AA6541	A.A.A.1.00 Prediazioni assistenza integrativa da politico (esticaregicos)	-	-			
5	AA0542 AA0598	A.4.A.3.11) Pretaprori esistenza protesica de pubblico (extrangione)  A.4.A.3.11) Ricai per cessione di enscompanenti e cellule obstinati l'attrangione					
9	AA0566	A.A.A.3.13) Room GSA per differenciale saldo mobilità interregionale	- 2				
4	AACS65	A.4.A.3.14) Altre prestacioni sanitarie e sociosentarie a rilevarus sanitaria erogate a soggeti pubblic Extrangione	-	-			
2	AADERD AADERD	A.A.A.1.15) Altre pretacció unitale e sociosminare a rievanza suntaria non cogette a compensazione Estrungicae  A.4.A.2.15.4) Pretación di assistros riabilitativa rier suggette a compensacione Estrungicae				-	
9	44000	A 4.4.2.15.4) Historico di assistato introducio nel segotto a conpensocio e astrangiano A 4.4.3.15.6) Altre prestativi i sentante e socio santante a rinvanza santana nel soggetto a compensociore Estrangiano					
1	AA6600	A.4.A.3.10) After greatables sanitaris a rileventa sanitaria - Pictrick attive Enternazionale	7.607				
5	AADBOX AADBOX	A.A.3.17) After precisions sancture a ribrarco conducts. Polishis activa Internazionale ribrata dalle AO, AOU, 1900.  A.A.3.100 After precisioni sancture a sociopantene a ribrarco centraria ad Apendio sancture a casse mutuse estene - (fetturate sinettementa)		-			
1	AADEID	4.4.8) Rivasi per prestazioni sanitarie e sociosanitario a ribronza sanitario engale da privati e/residenti Estraregione in compressazione		1			
	AADEZE	(sechétici attivia)  [A.4.0.1.1) Prestazioni di scovero da priv. Estrangione in compensazione (mobilità attiva)					
	440672	A.4.8.2 Pestason o novero as pri, consegure in compensature (modita attria)  A.4.8.2 Pestason andustrial de pri, Estaregime in compensature (modită attria)					
	440033	A.A.E.1) Prestation! di prorto soccareo non segute de ricavero de priv. Estraregiane in compensazione (incibilità estiva)					
4	440940	A KB 4) Precasion of File F da prix. Euroregione in compensazione (mahilibi estila)	-				
4	AAOGGO	4.4.5.f) Altre pretiscioni samitante e socciosantaria e riference samitante eregate de privati circendenti Cobaregione in compensazione (mobilità activa)  4.4.C) Ricard per prestazzioni samitante e sociosamitante e riferenza sanditante eregate a privati	28.959	36.60	34.000	16 300	
	440670	A.4.0) Ricori per prestacioni sanitario erogato in regime di intranscensa	106.521	104.276	135.000	132,490	
+	AANNO	A.4.0.() Klast per predation sandare intercensiv- Area aspesiales					
1	A40990	A.A.D.2) Roser per presispont astrilare industripate - Area specialistica	105.806	184.278	133.000	151.490	
+	A40700	A 4.0.1) Reav per pretasion sentare intorroena - Avecuanté pubblica	515	10000	2.77	N	
	440720 440720	A.K.D.4) Make per presidente aktitatio estimonenia - Constitute (es art. 55 c.) lett. c), d) ed es art. 57 (6).  A.A.D.3) Ricas per president autobrio intronomia - Constitute (es art. 55 c.) (est es art. 57 (6) (Abende autobrio publishe della Regiona).	913				
1	440730	4.4.0.6) Rose per predactin accione industriani - Consumos (se art. 50-2.1 sec. 1), o) se ai art. 50-30 (Applicas sanciaris publicas seniaris repersonali.  4.4.0.6) Rose per predactini accioni internosini - Afro	-				
	440740	A 4.0.7) Ricari per precazioni santaria intrandenia - Acto (Apende santarie pubbliche della Regione)			0.00		
	A80750	A.S) Concord, recuperi e risobordi	13.605	13.479	7.465	27.435	
4	A40760	d. S.d.) Rimboru amiyuratkir	200				
	AA0770	A.S.O) Concorni, recuperi e rimborai de Regione				-	
4	440700	A.S.E.I.) Embarac depli errer alpendal del personele dell'azonale in posizione di comunito presso la Regione	-				
. 1	AADROO	A.S.B.2) Afoi concess, recuperi e rombosi de parte della Regione		4.219		5.086	
	ASSET	A.S.C.) Concorni, recipient a rendoral de Activido santiente pubbliche della Regione  A.S.C.) Rindorio degli aver siperalal del personale dipendente dell'alpenda in procisione di committi precia Asiende santiarie publische della Regione	-	4.219		5,080	
	440870	A.S.C.I./ Embors per acquisty ben de parte al Asunde sentene pubblicte della Regione					
	440920	A.S.C. I) Altri concersi, recupen a rimborol de parte di Acrende sambaria pubbliche della Regione		4218		6.086	
ч	44000	4.5.C. C) 40x concent, recognit a ninderal de partir della Regione i 854	-				
4	A40040	A.S.D) Concarni, recuperi e rinkerni de altri esgyetti puliblici	1		694	-	
-	440850 440800	A.S.D.I) Richbraro degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'abiende in possione di comando presse altri soggetti pubblici	-				
+	AART.	A.S.O.2) Ainhord per acquista beni da jante di altri soggetti pubblici. A.S.O.3) Altri constnit, recipieri e rimbora de parte all ellor soggetti pubblici.	- :		894		
1	AACREO	A.S.E) Concerni, receptori e rimborni do privati	13.605	9.260	6,771	21.349	4
+	440000	4.5.E.1.) Embasse de extende fermesentiche per Par back	11000	723	7777		-
1	AADOOD	A.S.E.I.1) Psycheck per il superarrento del tetto della spesa fermeneutra territoriale	- 2				
	AADRIE	A.C.E. 1.2) Pay-basis per superamento del tetto della spesa l'armedeutica ospesaliera					
+	AARRIN AARRIN	A.S.E.1.5 (Distrime Paybas).  4.S.E.2) Airchoss par Paybash sui dispositivi medici.					
1	AAUROU	A.S.E.I) Altri carcarsi, recuperi e rimbarii da privati	13.605	9.26	9,771	13,300	
1	A40840	A.6) Comparincipazione alla spesa per presilazioni sandario (Ticket)	321,158	563.168	435.000	430.915	
	AADESO	4.8.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni santiorie - Tichet sulle prostazioni di specialistica ambalatoriale e 4PA-PAC	301.98	363,006	433,000	496 813	
+	AACHTO	A.S.D. Compartecipazione alla apesa per praetazioni sanifaria - Ticket sul pronto soccarso  A.S.C. Compartecipazione alla spesa per constaniani sanifaria (Ticket) - Albo	-				
+	AADSSD	A.E.C. Compartenjuariene alla spesa per prestazioni sanitario (Ticliet) - Altro  A.T.) Queta contributi c(rispitole imputata all'esercizio	528,573	504.544	331,019	548.900	
	A40990	4.7.4) Quota imputata all'esercicio dei financiamenti per revestimenti dallo Stato	134,241	201.344	89.825	346,300	
1	A41000	A.7.8) Quota imputata all'inanciorio dei financiamenti per investimenti de Regione	168.115	134.438	112.40	\$46.337	
+	AAJOJO AAJOJO	A.T.C) Quata imputata all'enercian dei finanziamenti per beni di prima detazione A.T.D) Quala imputata all'enercian dei contributi in c/ asercian FSR destinati ed inventimenti	188.017 23.236	123.346	13.000	95000	
+	AA1020	A.7.0) Quala imputata all'esercizio del contributi in c/ esercizio PSR descinati ad investimenti A.7.0) Quala imputata all'esercizio degli abri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	23,236	125.346	-11.000		
	A42040	4.7.F) Queda impolação eff esercicios di altre poste del patrominos netto	97.162	284.708	100.849	113,307	
+		A.B) Decrementi delle immobilizzazioni per layeri interni	74.550	2.0	74000	1000	
+	AA1000 AA1070	A.S.) Altri ricaré e proventi A.S.A.) Ricaré per prestationi non apaltania	6.611 6.00c	3.310		7.278 2.2%	
+	A42000	A.S.B. PRO atths of attr provent de attivité immobiliari	6,500	8.000		2378	
1	A41090	A.R.C.) Altri proventi diversi	7		3.348	1	
1	A29999	Totale valers delle produzione (A)	8.845.032	8.267.066	B.708.482	8.771.901	
1		B) Costi della produzione					
+	BA0010	B.1) Acquisit di beni	722,407	750.905	25/71/71/71	816.580	185
1	849020	B.Z.A) Acquanti di bani sundari	705,016	713,900	2004 2000		383
1	ANNO	8.2.4.1) Probabli ferrorentici ed ecrollerinati	288.999	307,000		366,452	: 66
1	BACGAE	E.T.A.I.1) Redicitali con AC, ad exceptione di vaccini, emedenvati di produzione regionale, coagene e attri gas medicali E.T.A.I.7) Medicitali const. NO	268.900	507,000	363.474	906 103 342	
+	BA00SE	S.1.A.1.2) Nedornal serca AIC  R.1.A.1.3) Conigeno é afri gas medicali			9.504	341	
İ	BACGIO	B.I.A.I.4) Enoblemati di produzione regionale			1000		
	MA0061	B.1.A.1.4.1) Enoderisati oli pradupione regionale da pubblico (Aponde sanitaria pubbliche della Regione) - Mobilità intovegianale		10			
	BADDSZ	E.I.A.I.4.2) Enodericati di produzione regionale da pubblico (Aziande sanitaria pubblisha della Regiona) - Mobilità antraragionale					

		CE - PAGINE (HANDER) - POR CASATERIORU	ESTANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 3630	EDLANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/1621	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2025 do DECRETO 18365/2023	ESLANCIO CONSUNTIVO ECONOMOCO 2821	DE CAS COVED
Com	CODICE	DESCRIZIONE	(Insports in Contested	(Desporto in Contestrá di Baro)	(Imports in Contested di Euro)	(Importo in Centesinii di Baro)	(Deports in Contoins di Euro)
	840070	S.I.A.Z.) Sargua ed arrecomponenti	10.414	7.200	12.643	10.009	
1	BACCO	B.1.A.2.1) de pubblico (Apiende sentarre pubbliche della Regione) - Mobilità virturegionale B.1.A.2.2) da pubblico (Adiende sentarre pubbliche extra Regione) - Mobilità extransgionale	10.414	7.200	12,843	10.000	
	BASSOE	B.3.A.2.3) da attii soggetti	-				
	#4021V BACCIS	\$1.4.1/Districtor matrix	375.903	380.500	447,037	415.404	112.985
	BA0238	B.I.A.3.1 Degration medici B.I.A.3.2) Degration medici implantabili attivi	125.161	133,000	139.304	206,346	94.65
	BA0246	B.1.A.3.3) Dispositivi medica diagnostisi in vitire (DID)	264.762	247.500	307.810	308.866	58.30
-	840250 840250	S.L.A. () Products distrates  S.L.A. () Material per la professi (vaccini)	5.225 2.788	3,200	140	4.291 2.810	4.38
	840279	8.14.6) Protein china		1007	25	29	
	BACON)	8.1.4.7) Material e produtti per suo veterinenti	-			- 1	
4	ANDIOU	8.1.4.8) Alto ben' e produtti santani. 8.1.4.9) Reni e produtti santani da dipende santanie publicile della Regione.	21.687		427	1.367	
4	BACKEL	83.491) Poolet formients of engineer	21.687	- 1		5.047	
555	840302	81.A.9.27 Singue al environamenti	100		100	10 37/38	- 5
1	840007 840004	8.1.A.9.1/Dispositivi medici 8.1.A.9.4) Producti disposici	1	- 0	421	120	-
.1.	84000	B.2.4.9.E) Material per le profilesi (vaccin)	-				
1	84000 840007	S.LA.S.B). Produte chimic:  B.LA.B.7). Materials e-produte per usu veterinaria.	-				
1	840300	5.1.4.9.6) Alto have a produit senties:					
	BARRED	B.1.8) Acquieti di beni son sanitari	17.391	17.005	14,108	14.918	2.186
	840320	81.813 Projeto almertari	52	58	7.55	1000	200
	BACKET BACKET	8.1.8.2) Material di guardicola, il publia e di consensia in genere  8.1.8.1) Combosciali, cerbuschi e identificanti	1,961	1.640 1.640	7.940 336	7.420 325	87
	ANDRE	S.L.E. () Support informatio's consolleria	720	0.000	130	L690	- 10
	840300	B.2.B.E) Natoriale per la manufempione	2297	1,200	318	349	
	840370 840380	5.1.8.6) Abri beni e prodotti non santasi. 5.1.9.7) Beni e prodotti opi santasi da Abenile santasie pubbliche della Negione.	5.386	3.100	1.514	3,079	43
1	BASISO	B.2) Acquist if cervisi	1,593,695	1.419.278	1.535.794	1.595.758	254,458
	849600	S.Z.A) Aquati sente senter	695.742	542.111	603.401	605,316	225 971
	840410	B.2.4.1) Acquisit service sanitars per medicino di base		CHIE	1000000		
	840400	824.LI/- di conveziore					- 8
	840400	8.2.4.1.1.4) Cort per assistance NHG	-				
	840440	82.4.1.1.8) Croft per assistance PLS	-				
	840450 840460	B.Z.A.J.L.C) Cost per assistance Controdé assistances in a Controdé assistances in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé assistance in a Controdé as	-				
	840470	S.Z.4.1.2) - da pubblico (Azrende sanitarse pubbliche della Regiono) - Matelital intransponsale	- 2			1	
2	840480	8.2.4.1.7) - de poblico (Aziende sambere pubbliche Estrangiona) - Modritià estrangionale	-				
	BADON	B.Z.A.Z) Acquisiti servici sanitari per fermaceutice		1.9	1.0	3	
1	ANDSON BADSTO	B.2.A.2.1) - da colomigione S.2.A.2.2) - da pubblica (Amende sandante pubbliche della Regiona). Mobilità intransgionale	-				
1	840520	S.LA.2.3) - de pubblica (Extrangiana)					
	849930	B.Z.A.1) Acquiré servici senitari per essistence specialistica ambalatoriale			255.000		
A	BIDSHO	8.7.4.8.1) - de pubblico (Azende sanzarie pubbliche della degione)			255.000		
1.	840000 840000	S.L.A.S.2) protestor di prorto soccorso non seguite de ricovero - de auditrico (Aciende sentente pubbliche della Pegisne)  B.2.A.S.2) - de pubblico (atri segginto pubbli della Regione)	-	-	0.00	1	
	(44/97)	B.2.4.5.4) presidente di pronte sectoriar non arguite da nonero - da publico (aftri saggetti pubbi, dinta Regione)	1 0				
1	840900	8.2.4.1.1/ - da pobblica (Extrangione)	+				
1	BASSO BASSO	B.J.A.2.6 pressulati di prosto coccessi noi seguite da ricoreo - da pubblica (Escongiane) B.J.A.2.77 - da privato - Redic SIPRE					
	840580	S.Z.A.J.E de privato	4	1 1 2	1.0	5 5	
	BA0500	B.J.A.3.5.4) Servici sentian per escretarios specialistica de PCCS privati e Policinici privati	, F.				
	BADGOS BADGOS	B.2.A.3.8.81 Servita sentrali per grectapioni di pronto soccarso non seguite da insveno - da IRCCS privati e Palistinio privati B.2.A.3.8.C1 Servita sentrali per escretaria specialisma da Ospedali Cassificati privati	-				
	BA0601	B.Z.A.3.8.D) Servizi sentiari per prestazioni di prosto soccosto non seguite ila ricovera - da Cepedali Clessificati privati	-			-	
	BA0419	R.Z.A. X.E.E) Servos santain per assistenza specialistica da Case di Cura private	-				
	8A0611	5.2.A.3.67) Servici sentrari per prostazioni di protto soccosto non seguita da ricovera - da Case di Cura privata B.2.A.3.8.5) Servici centrari per assistancia specialistica da afoi crisati.	-			1	
	846623	B.Z.A.3.8.H) Servici sanitari per prostatiani di pronto soccorpo non seguite da ricovere i da altri privati	-				
	840630	SEALES - de privato per citáción non resident - Extrangione (inchilide activa in compensacione).  BEALES Senta sentan per protezioni di pronte soccorso non seguite de novemo - de private per citáción non residenti - Entrangione (incibilità activa in:	-				
	BADESS	Interpretation of	-				
	AADS-00	B.2.4.4) Acquisti servici santari per assistenza riabilitativa	9				
1	AANKS	B.2.4.4.1) - da pubblica (Aziende sandarie pubbliche della Regione)  B.4.4.5.1) - da pubblica (Aziende sandarie pubbliche della Regione)					
55	840H70	S.2.4.4.21 - de pubblico (afri soppreti pubbli della Reprost) S.2.4.4.37 - de pubblico (Estrategiane) von soppreti a companisazione	-				
	BHOMB?	8.2.4.4.4) - de princo (incumpinale)					
		S.LA 6.5) - da privata (artimagamela)	+				
		B.J.A.S). Acquieti servici savitasi per sesistenza integrativa	-				
4	840710 840720	S.J.A.S.1) - da público (Asiende santavio guidriche della Regional B.J.A.S.2) - da pubblico (atti suggesti pubbl. sella Regiona)	-	-		1	
1	840730	5.2.4.5.1) - da pubblica (Extraregione)	- 2	=			
	840740	83.454) - de prieto	-				
		B.Z.A.B) Acquisiti servici sentiari per assistance protessos	-	-	-	-	
	840700 840770	B.(.A.6.1) - da publica (Asiende santare publiche della Regione)  B.(.A.6.1) - da publica (Asiende santare publiche della Regione)	-			-	
1	840700	S.J.A.E.2/- da podnico (yetn enginto patro della Regione)  B.J.A.E.2/- da podhico (Setrangiane)	- 3	- 3			
	840790	S.2.4.8 () - de private	200			1 14	- 0
	840000	#.2.4.7) Acquieti envici servicus per assistenza ospedaliens		100			
1	BARRY	S.2.4.7.1) - da pubblica (Aniende aembere pubbliche delle Regione)	-				
3	BARRY	B.3.A.7.2) - da poblica (akti segenti publi della Regione)  B.2.A.7.3) - da poblica (Extraograne)					
	840840	S.L.A.T.(I) - da private:					
	BAGESE	5.2.A.7.4.A) Sovid senter per existence expedicions to ENCS privet a Policinic privet.					
		B.2.A.7.4.B) Servici servicer per assistance organizations do Capacital Cusofficat proved: B.2.A.7.4.C) Servici servicer per assistance aspectations do Casa private	-				
	BADBOO	B.2.A.7.4.0) Servict sentern per excellence opsalenne op Lake in Constitution B.2.A.7.4.0) Servict sentern per excellence da after privati		- 1			
	Asset	8.2.4.2.5) - de privato per ottados nos recisienti - Estampione (multitili attiva in compensazione)			1		
	840900	B.2.A.8) Acquieto prestazioni di prichistria resolvenziale e semirasi-benzale					
1	MACREE	S.L.A.B.L) - de pubblico (Aprende sentante pubbliche della Repone)	+				
36	BACKED	B.Z.A.B.2) - da pubblico (altri anggetti pubbli delle Regione) B.Z.A.B.2) - da pubblico (Estianegione) - inni anggette a compensazione				1	
-4		8.2.4.6.4 de protecto (intrangionale)					
		B.J.A.R.S.) - da primito (estrangionale)					

		CE - ranno readello - POR CASATENZIVO	BILANCIO COMPUNETVO ECOMOMICO 1010	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BELANCIO COMMUNITAD ECOMOMOCO 2021	DE CUE COVED
Corre	coence	DESCRIZIONE	(Imports in Contentral di Euro)	(Umporto in Contestmi di Baro)	(Deports in Contestori di Euro)	(Importo in Centesinii di Rura)	(Dreporte in Contester di Euro)
	BA9960	B.2.4.8) Acquisto prestucioni di distribuzione fermici file f	-		-		
1	BAUTITY BAUGIST	S.C.A.S.() - de pubblico (Americo sambario pubblicho della Regione) - Mohiltal Intransgionale S.C.A.S.() - de pubblico (Ami esgipero pubbli della Regione)					
	340990	6.24.9.1) - ile pubblico (Estranguine)					
	BALINO? BALINO?	\$2,2,0,4) - de privato (intraragionale) \$2,2,0,5) - de privato (intraragionale)					
	BRISTO	S.Z.A.R.E) - de private per citados non residenti - Estrangione (inclinità attrer in companissorine)	+				
	BALDRO	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione					
1	ANUSAC ANUSAC	B.Z.A. 15.() - da pubblico (Assenti samboria pubbliche della Regiona) - Hisbilità intransponale B.Z.A. 15.() - da pubblico (altri segreto pubbli della Regiona)					
2	BAURRE	B.Z.A. 35.7) - de pubblico (Didurepione)					
	AUDY AUDY	B.2.A.10.4) - do privato  B.2.A.10.5) - de privato per critadiro non resolveni - Estraregione (resolvità attiva in comminazione)					
	BA1090	B.J.A.11) Acquieto printazioni di trasporto sovitario	3.225	4,200	3.250	3.696	
	841100	S.Z.A.17.1) - de pubblico (Anierole sentenie pubbliche della Regione) - Habilitai intraregionale	1 20		17140		
3	841729	B.Z.A.11.3) - do pubblico (arbi segreto pubbi della Repione) B.Z.A.11.3) - de pubblico (Distanzione)	1				
	841130	8.1.4.1.4) - dx p/(wtb	3.225	4.200	1.290	3.890	
	BA2240	B.2.A.12) Acquisto prestactors Socio-Handarin a elevança samitacia	550.50		-		
3	BALLSI	8.2.4.12.2) - da pubblica (Aniende santano pubbliche della Regione) - Habilità chianegionele	1			-	
1	BA1152	B.Z.A. (2.1.A) Assistança donocliare integrata (ACII)  B.Z.A. (2.1.8) Alte produtiren socio sentane a rilevenica sentania	1				
	841380	S.Z.A.13.2) - de pubblico (altir soggetti putblici delle Regione)	-				
16 55	B41270	(6.2 A.12.3) - do publico (Estampione) - Acquisto di Altre protessor accioenciare a rimense santana eropate a seggetti publico Estampione (5.2 A.12.4) - do publico (Estampione) non eropatre a compressione	-				
8	2012/00	B.Z.A. LZ.S) - da privato (intravegiatale)					
-	BALZON	S.2.4.12.6) de printe (estamposale)  B.2.4.12) Compartacipazione al persunale par att. libero-praf. (intramonola)	36 303	25 100	103 501	91.70	
	BALLETO BALLETO	B.J.A.1.2) Comparticogazione al personale per att. Obero-prisi, (intramonosa)  B.J.A.1.3.1) Comparticopazione al personale per att. News professionale inhumbiena - Aves oppositions	76.302	71.156	103.501	92,775	
	841220	8.2.4.13.2) Comparacijastinia al personale per art. Rieno professionale intramuento- Anai specialistica	78.362	31,166	101 101	98.700	
	B41230 B41240	S.2.A.15.1) Comparticipazione al preminde per att. Illumi professionale inframouna - Ana santà pubblica.  S.2.A.15.4) Comparticipazione al personale per att. Illumi professionale inframouna - Comulette (ex att. 15 c.1 lett. c), (f) ed ex Art. 57.50)				3.0%	
	BALLESS.	8.2.4.13.5) Compartecipazione al personale per att. Hiere professionale intramognia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c.) d) ed ex 4rt. 55 60 (Aziende				****	
-7	841300	partiere publiche della Regione)  8.2.A.11.6) Companieripatione ai yeronomi per att. Meno professionimi intronvensio - Altra					
1	841270	B.L.A.13.7). Compartecipazione al personale per att. (Baro: professionale intransensi - Altro (Aciende santanie publishe della Regione)	E				
	8A1290	B.2.4.54) Rindorce, semple e contribut sonital	1.200	1.200	1.200	1.200	
	WITH SALES	B.J.A.14.1) Consider at association of volontariate B.J.A.14.31 Bindons per consultation					
	BALLIE	5.2.4.34.3) Contribut a società perfecciata elo-esti dipendesti della Regiona					
	841370	B.2.A.14.4) Contribute Lagge 21(142) B.2.A.14.5) 48h intribute, assign a contribute	1,290	1,300	3.300	1.300	
1	841340	B.Z.A.14.8). Birdonsi, assegni a coroducti viAsiende semberer pubbliche della Regione	-				
•	841350	B.J.A.14.7) Embaro, assegn a combut i (Regione - CEE	131.053	1100000	301 705	203.836	151.50
1	84139	B.2.A.151 Commission Collaboracioni, Interinale o after prestazioni di favoro sanitaria e ancissanitaria  (S.2.A.15.1) Considence santanne e promantamata Azembs santana pubblicho dalla Regiona	48,890	178,055	201,795	203-836	152.53
	841770	B.2.4.15.2) Consulence sentence e occionanterinale tecci - Afri auggesti pubblici		74.00	40.00	2002	
	AUXIV	8.3.4.15.3) Circulanza, Colisborazioni, Sisteniale e atte prestationi di lavoro carotenie e sociosandarie de privato	282.187	135.555	154.072	152:882	152.55
	BA1900	B.Z.A. (5-3.A) Consulerce santaire de priveto - artusio 55, comma 2, CCNs. 8 giugno 2000 B.Z.A. (5-3.5) Altre consulenza sanitario o sociosamitano de priveto	40.864	84	900	129	77.0-3
	BAS41E BAS41E	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni cacidinate e continuative santisone e sociosambaria de privato	214 323	135.000	153.807	102.543	152,66
	BA3430	B.Z.A.(S.3.2) Inderedà a percerate aniversitanto i area sandaria B.Z.A.(S.3.2) Carero premieir - eras parteria					
	BA3440	B.J.A.15.1F] Aftire collaboracioni e prestazioni di lavoro - area canitaria	-				
	BA1960	B.J.A. 15.4) Rentono unen storendal dei personale santario in conundo  E.J.A. 15.4.4) Rentono un'en stipendali personale santario in conundo da Aperilio santario pubbliche della Regiono	1				
	BA1476	B.J.A.(5.4.6) Rimboted drient abpandiali paraonale sentrario in comunido da Regioni, acqueto autórico e da Universitá	2.0				
55	SA1400	B.2.A.15.4.C) Rintons oner otpendal personale quintera in comanda da apiende di attre Regioni (Extraregione)	-	2002.000		200 400	100.00
A	BALIEN	B.2.A.36) Aftri servici santari e sociosantari s ribrismos sentiante  B.1.A.18.1) Aftri servici santari e sociosantari s vievanos santario de problem. Aciendo sentario subblinho della Applimo	283,962 283,962	287.500	38.655	303.809	73.42
	akisir	S.2.4.15.2) 40v servet senteri a socialenteri e rilinessa senteria de pubblico - Altri auggesti subblici della Regione	-	101.00	****		10.4
56	BALSOV BALSOV	B.2.A.36.3) Abri servizi pariceri e sociospicitiri a ribriarga contolia da pubblica (flutravigiline): S.2.A.35.4). Abri servizi semberi da primato	-				
	BAUSA	S.2.A.18.5) Costi per servici sentpri - Mobilital internazionale passina	2				
55	841941	B.T.A. 19.6) Cost per servici sentari - Mobilità internazionale passiva rievato delle 200. B.T.A. 19.77 Cost per pretiazioni sentanie engate da azienda sentanie estare (fettivade direttamente)	-				-
6	BALESO	B.J.A.17) Cust 65A per differenciale saldo mobilizi interregionale					
	841560	S.2.6) Acquisit of service was service	897.953	877.167	932,393	990.442	28.48
	842570	E.2.E.1) Servici non sumbari	890.069	27,000,00	477,00,000		JB 48
	BUSSE	8.7.8.1.7 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27 (Harateon S.7.8.1.27	8.013 138.000	34.000 1J8.000		7.576 139.529	
	84300	S.I.S.I.I. News	77,414				
	J643533	S.J.B.L.Z.A). Heroid Operation	36.837	35,000			
	AUST/ AUST/	8.28.1.28) Mercu Japanti 8.1.8.1.4) Republicanisto	41.977 99.939	93,900 100,000		58.564 £34.300	
	AUDV	8.2.8.1.3) Service di assistanza informazioni	70.00	3571154	170,0	5 5500	
	BAUSAC BAUSAC	5.2.8.1.8) Servizi (nagranti (non santani) 8.2.8.1.7) Smaltinezzo ofisidi	25.974 67.872	11.500 42.000	28.500 56.520	36.166 61.894	26.44
	ALLIGO	B.S.E. 1.8) Uterge reletionship	11.000	31,400	11.500	15.500	
	841500	S.I.B.L.G. Ulerase electricisi B.I.B.L.L.G. After clienze	76 010 465	90.000		90.000	
	ause	8.2.8.1.11) Prem di assortazione	62.701	57,600			
	BASSIC	R.I.B.I.(1)A) Prent di assurazione - B.C. Professionale	67.158	\$4,000		60.375	
	BA1700 BA1730	5.2.5.1.1.2) Prami ot esstandone - Afri premi essicurativi  6.2.6.1.1.2) Afri senici con sanilari	1.585	131,800		380.924	
1.	BA1720	B.2.B.1.L2.A) Afoi servici ron serviteri de pubblico (Asiende seniterie pubbliche della Regione)	300 800	269.508		201.676	
	BA1718 BA1748	B.2.B.1.1.3.0 Aftri servici nun sandari da aftri coggetti publikisi. B.2.B.1.13.C) Aftri servici nen serdiari da privato.	39.793	36.305	61.276	89.340	
	842790	B.J.B.2) Comulenzo, Collaborazioni, Interinate e altre prestazioni di launes non sanitarin	7.717				
à	100000000000000000000000000000000000000	8.1.8.2.1) Consulenze non sandarie de Asiende ascriscre publikate della Regione	+				
	841770	8.2.8.2.2) Consumer von sandare da Tero: - Athi suppetti pubblici	1	900	- wysy	£ 1	
	841700 841700	8.2.8.2.77 Consulence, Cidaheramoni, Estermade e abre prestacioni di Asuno non asmitante da privato.  8.2.8.2.3.41 Consulence non santante da privato.	7.717	7.717	7,453		
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collebonicioni coordinate e continuative non sembarie de privato			3.40		
	BASSIS:	B.1.B.2.3.5) Indie milità a petronale anive sitatio - lates nos sanitaria B.2.B.2.3.0) Lavaro interitaria - area non sanitaria	-				
		B.1.B.2.3.E) After collaborations is priestation of basins - sines non-paintaria.	1.797	3.293			

	CE - reason readelle - POR CASATENOVO	ESTANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 1010	BELANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2621	BILANCIO PREVENTIVO SCONOMICO 2021 do DECRETO 18365/2021	EDLANCIO CONSUNTIVO ECONOMOCO 2821	DE CUE COVED
00010	e Descrizione	(Insports in Contented di Euro)	(Deporto in Contestal di Baro)	(Imports to Contestori di Euro)	(Importo in Centesinii di Bura)	(Draporto in Contoni di Buro)
BAHD	8.3.6.2.3.F) After Consuleroe non contains de privato - in attuacione dell'art.76, comma 1 servint tettera c), del 0.1.112/2008, conventito yon regge 133/2008 e della legge 23 disembre 2009 r. 164.	1	-			
BRIDE	U (8.2.8.2.4) Biridania onen sityemikah del personale nen panilana in cumando					
BA185		-				
6 8A187						
BALBE	0 8.2.8.3) Formazione (sobernalizzata a non)	367	1,900	3.000	4.357	
84189					850	
BASES	Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Contract Con	224.536	223.500	225,060	214.122	- 6
8419	8 8.4) Manutonzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	80,046	86.000	14.000	68.472	
84191		101.006	18,000	30.900	125,487	
84199	0 S.E.D.) Manufanzione e riparazione ai mobili e arredi	1000	333	***************************************	1 1720	
84199		2 502 37 484	7.508 \$7.009	306	18.107	
84199	8.3.6) Manutencium e riparaçioni da Apende sanitario pubbliche della Regione	37.43			0.000	
BA199		46.232	44.600	40.187	39.382	4.0
BAJOS	to brand to your more than a	46.232	21,000	40,187	39.382	4.0
84252	0 S4.9.1) Caron' di coleggio - anni sandaria	26.844	21,000	10.000	24.161	4.0
Auto		18.588	7,000	18.387	10.700	
84204			23,600	1.0		
84205 84206		1 :	33.600			
84204	I 8.4.0) Cannol di proport financing				·	
84290		2700-210	2322	20000000	X 2009 7500	1,00
84200		4.705.518	4.311,130	4.579,009	4.487.760	180.00
BA206		1.197.877	1,196,024	3.225.689 1.528.566	3.113.401	
8422	20. [10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10. 10.	1.496.080	1,432,003 1,350,864	1.528.566	1.510.754	
84212		1.408.752	1,350,864	1.439.225	1.423.529 £415.734	
84222	8 S.A.1.2) Casto del personale dirigente medico - tempo determinato	52.694			8.805	
84274	A STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE	87.328	81 139	89.441	88.725	
84236		87.126	63.118	88.40	98.225	
8420						
BAZZE		1.901.797	1.764.021	1.697.124	1.602.647	
BAZIO		1580.218	1.410.000	1,358,500	1,537,622	
A4221	8.5.6.2) Casto del personale conquette cuolo spridario - tempo determinato	201.521	864.212	148.500	66.835	
84222 84222		-				
84224	District Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of t					
84225		1 .				
AUX	© 8.6.A.2) Casto del personale dirigente ruola professionale - tempo determinato	1			1	
BAZZN	to Product and the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Co	-			-	
8422		11		- 1		
AUX						
MAZIT	The Control of the Parties of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Co	100110	254 CW	1 101 147	1 122 600	100.00
8A237	See Mark to the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of the Contract of th	1.043.131	858.070	1.103.347	1.121.690	180.00
AUTH			-	-	- 1	
A4233	8 3.7.4.2) Custo del peramale disperta iusia teccico- tempo determinato					
8478		1 202	222.00	7 10 2 2 2	0.0000000	7027
BA222		1.043.131	858.070	1.103.347	1.121,690	580.00
84238 84238		767,946 255,160	655,304 202,766	758.298 884.814	\$14,301 200,380	190.0
84240	8 S.7.8.3) Cristo del perioratio comparto ruolo tecono - altro	1000	- Augeni	1120011111		
BA243	PA FOR A CONTRACT OF THE PROPERTY OF THE PARTY 264.510	257.036	249.972	252.669		
84242		14.169	14.515	14.189	14.545	
804		14.700	14.515	14.000	14.545	
8470	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	1				
BAZH		250,341	242.501	235.803	238,124	
804		197,836	211.792	185.549	180 D05	
8420	C A.R.B.F. Codo del personale comparto sonio amministrative - altre	1 2	1000			
BA250		668.856 19.290	568,048 34,898	671.654	668.009 3.602	
84252		31,290	34,000	14.852	9.462	
84250		653,566	653.360	656.722	658.347	
84/59		-				
84253 84253		653 506	-853.368	656.723	890347	
89255						
AAZS		561.381	539.327	363.838	381.563	
BA257		3,080	3.000	1999 200	E.08	
BA258		391,520	530.277 380.518	363.838 227.791	375.235 235.359	
8428		391.520	382318	227.791	235,359	
ANIM	P (8.55.A.2) Ammentument felidinisti otomientali (indispondeti)	361,526	1980 318		210-399	
BA263	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	108.011	155.754	136,847	138.876	
BA261		1 -				
8426	0 B.12.8) Braketacione dei crediti	- 20				
BA286		4,995		-	17.640	
8426		- 1.974	19	1.0	18.029	
84397 84397		6.081			11.400	
AA292	2 A.L.A.A.) Depositiv medici	0.100	- 1		1.881	
84397		227			- 130	
AUN	to a fire annual from the first and the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of	1,696				
	7 S. S. S.A. 77 Platarusii a proplotti par uso restarinario.	1				

		CE - reasivo resolutilo - POR CASATENCIVO	EILANCIO COMSUNTIVO ECONOMICO 1830	EDIANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/1621	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	EDLANCIO CONSUNTIVO ECONOMOCO 2021	DE CUE COVED
ores	CODICE	DESCRIZIONE	(Ensports in Contests di Euro)	(Emporto in Contestmi di Baro)	(Imports to Contestori di Euro)	(Importo in Centesimi di Rum)	(Draporto in Contest di Euro)
	BA2600	B.13.8) Variations rivianeeus nes anitario	- 3.0			389	
	843803	8 23 8.1) Product almentan				. 754	
	BASKE	8.13.8.1) Materiali di guardirotte, di pullate, e di consiverza in genere 8.13.8.1) Corribanthii, carbunanti e lufrificanti	611			2.139	
	MUNN	S.13.8.4) Support Informatici e carcellania	1.05			1.500	
	AUSN	8.23.8.3) Materiate per la manuteriplate S.13.6.4) Abri barr e producti con samilari	120			3.000	
	BA2690	6.14) Accentonimenti dell'esercizio	45.1	16.733	122.774	205.124	
	BA2700	\$1.54.A) Accondocument) per circhi		3,554	-	-	
-	842730 842720	S.14.A.1). Accentramenti per cisos cirili ed aner processusii  S.14.A.1). Accentramenti per contentino personali dipendente					
	842730	8.14 A.T.) Accentismementi per rischi connessi all'acquissi di prestazioni santiani de privatro					
-	842740 842741	8.14.4.4) Accentorament per caperbas direta de rischi (automanuscione) 8.14.4.5) Accentorament per familias assiculativa					
	842750	5.24.A.B. Altri accentonamento per rochi		1.59			
+	BA2760	8.14.6.7) Alci attentinamenti per internati di morii. 8.14.6) Accantinoamenti per preseni di opercisti (SVMA)					
1	BA2770	B.34.C) Accordangementi per quate inutifizzate di contributi finalizzati e vincolati	21.7	2.500			
1	842771	8.24.C.L). Accentamement per apote institutate correlació de Regione e Prox. Ast. per quote F.S. Indiatrito finalizado					
-	842780 842780	8.04.C.1) Accentrament per quate inclinate contribut de Regione e Proc. Act. per quate P.S. vincelato 8.24.C.3) Accentramento per quate inclinate contribut de segueto autólici (entre fando) inscelato.	21.18				
	AURO	8.14.C.4). Accentonementi per quote inutilizzate contributi da suggetti pubblici per ricenza					-
-	BURD!	R 14 C.S.) Accordangement per quate inutitizates contribut unuscio da privati.  S.14 C.S.) Accordangement per quate inutitizates contributi de saggetti privati per nicense.	611	2.50		-	
1	BA2920	B.14.0) After acceptosamenti per quote intercone carrocce de seggiero primo per novos.  B.14.0) After acceptosamenti	23.5	5 10.652	122,774	205.324	
1		os ant	23.3	29/639	446,74	202.224	
1	842540	8.14.0.1) Acc Revent operation MMGPLSMC4					
+	84380 84380	& M-D.2) Acc. Renoul convergion Medic Sunal & M-D.3) Acc. Renoul contests: dispersa mailtos	18.38	5.65	88,277	37 121	
	842670	8.14.0.4) Acc. Rinner contratt: dirigenta non medica	60	100	1.720	3,173	
-	BASINI	8.74.0.6) Acc, Rimani contrati. compartis 5.14.0.6) Acc, per Trettemente di fine resporte dipendenti	3.76		75.206	148.775	
1	ACSID	R.14.D.7). Alc. per Trattament di quieccenzo e simili					
-	843887 843884	8.14.0.0) Acc. par fixed integrates personal 8.14.0.0) Acc. Incardes facilizes are: 113.0.1gs 50,7000					
1	AGNO	8 (4.0 SE 4N acceptament	8.64			12.400	
+	IT58888	Totale costi della produzzone (II)  C) Proventi e onne l'inacciani	8,562.90	7.973.501	8.392.297	8.426.138	625.0
1	CA0010	C.1) Interess attivi					
1	C46020	C.1.A) Interned attivi as c/twareria unica					
+	CA0040	C.S.O. Interessi attivi su c/c postali e boncari C.S.C. Altri interessi attivi		-			
1	CABESO	C.2) Altri proventi		4 8	3.6		
1	CARRED	C.J.A.) Proventi de partecipazioni					
+	CA8990	C.2.8) Proventi finanziari da crediti secritti nelle immedilizzazioni C.2.C) Proventi finanziori da titoli incritti nelle immedilizzazioni					
4	CARDRO	C.2.D.) Altri proventi finanziari divessi dei precedenti					
+	CA0110	C.2.E) Order are careful C.3) Informati passivi		1			
1	C40120	C.3.A) Internal passivi su anticipazioni di cassa				1	
+	CARLERO	C.J.E) Interess passivi su mutul C.J.C) Alim interessi passivi		_		-	
1	C40150	C.4) Altri (mort)		-			
4	CA0100 CA0170	C.4.0) Allet over financiari C.4.0) Peoble su cambi					
1	C58888	Totale proventi e oneri finanziari (C)					
		D) Rettifiche di volore di attività finanziarie					
+	DAD010	0.1) Rivolatationi 0.2) Seefstactoni		-			
1	023999	Totale nettifiche di valore di attività finanziarie (0)		-			
4		E) Proventi a conti straordinari					
+	6A0020	E.I.A) Proceeds streetdinari E.I.A) Phosoienze	55.50	121	4.186	11.358	-
J	SARRIE	E.L.B.) Altri proventi straundinari	55.5	12	4.186	11.358	
1	540947	C.I.S.I) Proventi de donactor e liberatité diverse				1876	
1	E40051	E.I.B.2.) Sprevierierus ative E.I.B.2.1) Sprevierierus ative per quite F.S. vincolato	33.3	M		5.460	
	540990	F.1.8.2.7) Separameters active unknown sensors pubblishe della Regione	11.68			190	
		E.E.E.J.) Sprink-immerum Althre infanti E.E.E.J.A.) Sprink-immerum attine infanti relative alla moletta extraregionale	43.9	UI.		4.530	
	\$A0000	E.I.B.2.3.0) Segrenversiente attive s/lext relative of personale					
-	BAGUIS	6.1.8.2.1.C) Togravvenienze attive cytent retative alle convenzioni can medial di base E.1.6.2.3.O) Sopravvenienza attive vitezzi relative alle convenzioni per la spezielazioa					
	SA0129	E.1.8.2.7.6) Signsyvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz, sanitarie da speratori accreditati					
-	840030	E.1.B.2.57) Septenveniera ethic vitero relative all'arquiste di terri e servizi E.1.B.2.3(5) Afre sopranieras attive urbaral	43.570	1		4530	
1		£15.U Enumeratura ative	A0.8YC	4	4.386		
		\$ 1.6.3.1) Enuminates active (Assente austrie publiche della Regione	-		1000	2,706	
		S. (. R. 2.) Enuscitette attive interdi E. (. B. 3.2.A) Enuscitette attive interdi relative alla mobilità extraregionale		1	4,386	4,386	
	540199	E.1.5.3.2.5) Shappendamps etting inflored relative of personals				. 2	
-	EA0306 EA0218	E.18.2.2.C) Insusations above yeters relative also conventions con model if basis E.1.8.3.2.C) Insuscepting althorycles include also convention per la approximate					
	BA0229	E.1.6.3.2.2) Processivence ettive vitero reletive all'acquisto prestat, sentario de operatori accredibati					
-	\$A0218 \$A0248	E.1.8.2.2.F; Inscendence attive viteral relative ell'adjusto di beni e senical.  E.1.6.3.2.0] Afric inocontrata eltire viteral.			4 200	4.186	
		E.J.S() Abit provent strandinari			- 1,00		
		E.2) Oneri straordinari	20.8	02	13.241	56.759	
1		E.J.E. Altri consistenza  E.J.E. Altri consistenza	20.8	12	13.241	56,759	
	EADINI	E.2.8.1) Direji frillotari da eserciz precedenti	89700		A0474	291737	
		E.S.R.D. Connected and advant processorals				and the second	
	E40319 E40329	E.J.B.1) Signaviamenta passiva  E.J.B.7.1) Signaviamenta passiva viliciando sanitante pubblicho della Regione	20.8		11.394 0.585	53.349 21.637	
	EA0330	E.J.B.3.LA) Soprenenieras passine vilkrande sentaria pubbliche relativa ella mobilità intraegionale					
-		6.3.0.7.1.8) Afte sopravienieroe passive vikziende santanie publische della Regione	10.536		1,505	21.207	
,	EAD350 EAD360	6.2-8.2.2) Separamente passive often:  E.2.8.3.2.A) Separamente passive viterii relative alla protifità estraregionale	10.2		3.609	31.712	
	SACOTE	£2.6.3.2.8) Soprevenience passive viterio relative al personate		+			
	840380	E.L.S.X.2.B.1) Sopra-: passive siterzi relativa al personale - dirigenza mostra		-			
	EATER						
	240390 £40400	E.2.B.2.2.B.2) Suprise: passive system intestine of personals - dispense con medical B.2.B.2.B.B.2) Suprise, passive intention of personals - comparts					

		EE - resievo residello - POR CASATENDEO	ESTANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 1030	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICCO 2021 da DECRETO 1726/3821	BILANCIO PREVENTIVO SCONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	EDLANCIO CONSUNTIVO ECONOMOCO 2021	as cus caves
Com	CODICE	DESCRIZIONE	(Entports in Contentral di Barn)	(Deporto in Contestmi di Baro)	(Imports to Contestor) di Buro)	(Importo in Centesinii di Runa)	(Deports to Contoins di Euro)
	1A0410	E.2.B.3.2.E) Soprevvenience passive uffersi veletive ell'acquisto prestas, sentiene de operatori accreditati					
	ENONE	\$.3.0.3.2F) Spotsyvenierus passive u/berd velatins of acquisto di beni e servici.	10.264			81.800	
	56098	E.2.8.3.2.0) After supranverserate passive viteral			1.09	410	
	54940	E.2.8.4) Enuisational patient	4	104	47	3.410	
	SAMO	E.2.8.4.1) Processionate persone per suche F.S. vincolato					
8	\$4000	E.J.S.4.2) Enumeldenze passine (PEVende sandarie publishe delle Regione	4.5		. 16	té:	
	ENDAR	E.J.S.4.3) Enumericate passive system	1		31	3.394	
8	EA0490	E 3.6.4.3.A) Province de passive v/terp relative alla mubilità extraregionale					
	546500	E.Z.B.4.5/8) Processifience preceding witerprinciples of personalist					
	\$40518	£1.5.4.3.C) Insussistence passive viteral relative elle conventioni con medici di base					
	EAGEID	E.J.R.4.3.D) Incursistente passive s/best relative alle convenzioni per la quecialistica					
	BA0530	E.2.6.4.3.E) Insussistence passive viters relative affaccuisto prestar, sentente de operatori accreditati				5 95 9	
	EA0546	E.1.0.4.33° Impassionale passive v/text relative affacquists di barri e servici	-			1.368	
	EAC850	E.2.8.4.3.0) After insuspicing passive ryterp	-		- 31	200	
	540500	E.2.8.5) After anner streamformer					
	E29999	Totale preventi e onori streordineri (E)	34.700		9.055	- 45,401	
	XADDOO	Risultata prima delle importe (A · B +/ · C +/ · S +/ · E)	\$16.768	293.565	307,129	300.362	- 625.039
	descent.	Y) Dreposte a tasse		2011	155000		200.00
	YA003.0	Y.1) IRAP	316.768	293.565	307.129	300.362	12 144
	140020	Y.S.A.) DRAP relativa a personale dipendente	309.211	286.965	298.308	292.396	13.000
	140030	Y. J. B.) IRAP colotina a collaboratori a personale assimilate a lavora dipendente	1,071	600	806	526	144
	TA6040	Y.1.C) 19AP (vilativa ad attività di Ebera professione (intransania)	0.480	6.000	8.275	3.672	120%
	YAPPEP	Y.J.O.) 2RAP relativo nel attività commerciale				0.000	
	YADDED	Y.2) IME8		C 1/4		-	
	140070	Y.2.4) IMES so atthick inthusionals					
	140000	F.2.0) IRES no attività communicale				- 1	
	YADOSO.	Y.3) Accentanamento a F.do Imposte (Accentamenti, condom, ecc.)					
	Y29999	Totale imposte e tasse (Y)	316.768	293.565	307.129	300.362	12.144
	Linesa	RIGHLITATO DI ESERCIZIO			. 0		- 637 183

In premessa si evidenzia come il Bilancio Preventivo originario di cui al Decreto 1720/2021 si basava sul presupposto di un sostanziale ritorno alla normalità pre covid. Va da sè che gli eventi hanno evidenziato l'impossibilità di muoversi in tale direzione e prova ne sia che in definitive il Bilancio Preventivo è stato aggiornato con il Decreto 18365, c.d. Decreto di Assestamento che rappresenta il vero elemento di riferimento e di confronto con il consuntivo.

In questa logica si evidenzia quanto segue:

- Nell'ambito del **valore della produzione** si osserva che a Consuntivo i ricavi per prestazioni sanitarie sono stati leggermente superiori a quanto previsto in sede di assestamento, sia nell'ambito dei ricoveri che nell'ambito delle prestazioni di File F. Conseguentemente sono più ridotti, sempre tra il consuntivo e l'assestamento, i contributi da Regione per il raggiungimento dell'equilibrio economico del Presidio;
- Nell'ambito dei **costi di produzione** si osserva, sempre considerando il confronto tra il Consuntivo 2021 e l'Assestamento 2021, alcune variazioni che tendono ad elidersi tra di loro in considerazione del sostanziale mantenimento nel valore complessivo. Nello specifico:
  - Leggera diminuzione nell'ambito dei beni sanitari, fermo restando l'incremento complessivo rispetto al consuntivo 2020 per gli effetti delle mancate forniture, contrariamente a quanto avvenuto nel 2020, da parte della struttura commissariale per l'emergenza pandemica;
  - o L'incremento nell'ambito dei servizi sanitari soprattutto legato ai maggiori costi a consuntivo delle utenze per i primi effetti, negli ultimi mesi del 2021, della dinamica inflazionistica;
  - Il minor costo, rispetto all'assestamento, del costo del personale per il mancato completamento dei percorsi di reclutamento dello stesso
  - o Il maggior costo degli accantonamenti contrattuali realizzati seguendo le indicazioni della Regione
- Nell'ambito delle **partite straordinarie** l'evidenziazione di sopravvenienze passive legate al contratto di gestione calore ha ovviamente fortemente incrementato la voce negative in tale ambito, in sede di consuntivo rispetto all'Assestamento.

In generale si evidenzia una sostanziale continuità con il Bilancio consuntivo 2020 osservando i livelli complessivi di valore della produzione e costo della produzione (in leggera diminuzione) e, osservando l'ultima colonna del prospetto, l'impatto dell'emergenza Covid in termini di costi incrementali e aggiuntivi rispetto alla normale operatività aziendale. Va da sè che la nuova normalità Covid, come si descriveva in precedenza, tenderà a stabilizzare questi costi.

# 3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Di seguito è rappresentato il modello La per l'anno 2021 del Bilancio di Casatenovo e successivamente viene rappresentato il modello La per l'anno 2020 al fine di delineare gli scostamenti tra i due esercizi.

			autory .	- 48		Constant				congre	710.4000		- 50				
		-i		Alternative Co.	rents.		other specific and				pril .				,	See Second	
			Neverteen	Bernatura .	(Friedrick)	-	modul codestion measure of presentation	-	Red-select		Sections			-	Medical	and makes	1000
AAHO	1000	cor	LETTWA'E SANITA' PUBBLICA Serviglana, presidente e controlle delle mandio														
100	dir.		saladina a particularia, hachari i programmi naccinali Feotocciani														
-	4,30	-	der heteret per is somgliesen promisioner metelle dels mindte legisle en permittete Twinte de lie sahrie e de lie id persons degli deskinni spicet								-						
imios	-	-	e confinell Corregional, processimos o intella liella subsite o													-	
TE:300			sinance set heghi di inven	- 1													
18380			Salado assimula e Igirar arbana reterinante. Un messa alternatura. I atolo della salado del monografica:					-							-		
arine	П		Sorregiants o preventions delle molette consiste. Inchel la proposition III (III) il vita uni ed i programmi	1 1/4	0.00		1 /		1 11				1 7			N 7	
1127-	riii		regasionii ili irremiise, sorveginasse i previsione sorivinado kronety modujal	19					10								
- 12		1111															
			Term (according to the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contrac		0 0		1	-						0 0			
	n,e		The control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the co	100					5 (5								
		90	University of the second														
15200			jelicelis medice legali per finalità pubbliche														
TEE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S		- 1	COMPANY LARGE THESE AND COLLECTIVA E SANIFA'				-					-					
ASSISTENT	ZA DE	OTES					-										
2A900	RIT		Scholaric Laukata di Nova Midicino penerit	- 1													
-			Entire penel recon pene - entre service recon pene - penel representation														
		2021	Salar park Francis representation mental mental Salar park Transactions														
	41,00		Section process. Transaction of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the														
	***		Many China and April 2 are notice.  Many China and Parisher representations in process.				-				- 1						
		(M.)	Name & No. of the Paper of the Name & No. of the No. of the Paper (1978)														
- 10	EN.	9000	Nation & Marcolon - Progress on the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of the State of														
200100			After secure de sectors de los - Presidente Passante Construeite se responsable														
50,500 184200			Consequence conductor transferration	1 7 7									- 27				
20180	1319		Assistance inches melles	979	- 1				-			1	- 2				1000
- "	17.00	-	deliterat francische , respective diente a first's contentes.	367.6 367.6		1											31111
		79112	Destination States  Assessed Services August States (Services)  Services Services	-776	1 1		1	4		1	1.0		1.0	-	- 1		277
_	tive:	_	deritorio firmonicio i regioni del firmo e fe di copedifico.				- 1					-					
37186	nii		Andreania bengentra ngrandus Annemas lengentra Sanda Annema Ingano, Posti ya pesas allan di sanda latenci di														
-	_	310	Designer (Mr.)				-		-			-					
- 1	rice.	MIL	Lamest angular Digital America														
201200	-		houseway probability patholicische	1211	- 90		(1984)	- 17	19683		780				- 11		2000
-	W10	-	AND THE PROPERTY AND PARTY AND PARTY AND PARTY.	ANNE ANNE	341		100		120/0	_	757	1000	3660				120000
			perfection from Colombia.  The perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect perfect	100				421	1909		100	40	- 00	- 0	-00		ant
		=0	Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Compan	760	198		300	HH	190		- 00	104	1000	346	70		20000
		= ++	pursion frame of the part and an artists.		0 0									()			-
-	10.00	3811	Committee of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the part of the p		_		ins										1100
- 1	-	-	Lamest condition and bank the design of the conditions				ive										átmi
		MILET	Communication Annual Assessment Communication of the Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication Communication		1 9		944		1				1 6				iste
-	-	2001	American products published to All-14 positions within				Tree	-									3866
	$\dashv$	200	According to the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the cont														
-	0.00		decembra de la como Dispusión e de la como como en la collectiva de la collectiva del la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la collectiva de la co														
Hippo		- 1	Accompany substrumentaris destrollaris, desset there a				0.00	-						1			
-	MIN.		desidente seriesamente diarramante desidentico a brottantes.  Caso desidentes					-									
-		98	Car Francisco Car partico descripto Acressos se consensors (Reinstein, Brandisco consensors)	- 1	-				-			=					
-	#Lat		decisione a select, forces, oppositive(gfo: concellent) decisione and appearance (for other), departures a section (ii)	- "		·		-		-							-
-	#10:		Section and an activate to the Mills of the American Company Section 1 and 1 Section 1984		8				9 8		3 11						
-	Ried		Services on management placetypis, describes a services or January of Cymenes, ser, district contact destroys not assess the glassification, Assessibles a services or	- 4				-			114						-
_	R144		Sentence of Lawrence con Marriers. Sentence on Expension's (for which a doubt live y mortises or					- 1					-				
111100	-		Accessed Charles Control Sentime London Landon London	- 1													
	ri te		Arrange personal production of the production of the person of the personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal personal							-			- 1				
_	11.36		primer van dischiller	1.0										1			
_	tian typt		person on Aparting parting the Arrange in Seasoften and contingent - Automobiletic														
-	Dies.		Special to Annual Control														
20m			pe ditte bi a celle se supprehense de secondage de micros se la manda de la cidentala destresa se la celle se de la cidentala de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se del la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se del la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se del la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle se de la celle			_											
_	Atro-	-	Allenda supressi			-		-			- 1	-					
_	n je n je		STATEMENT AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PA														
_	die.		Sprokenyonikatike Jeologi addatorie villoati) - katomia alispopat														
_	nie-		deliberal sellengelisets total beauty. Aspesses allegerates					-									
	ner-		decimants continues that is not broad to a full decimal and extract met.  Broads to could be exempted blood or visit exercise flagger.		0 9		1 0	-	0 30					() (4	111	0 0	
26,100 20,100	7	-	Annicia iradė Antono pros vakai sukai inten die mas	. 0	7 - 5		7	1	1 /6			1	- 7				
20090			TOTALE ASSISTENCE DISTRICTIVALE.	20000	390		[366]	255000	Junite		jisese	Later	31851	(340	18590		Jeffere
ANNUFERY DAISE		SPED	ALIERA														
- 25	614	- 1	ATT THE BOOK OF PLANT CONTROL AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF	- 1					- 3				- 1				
. As	4.0	200	America Bertin (CT) + CB) per scorer region for conven- Accessored Alegaretty or served in a convenience in Proetty Security per scorer car region de viceres					4									
IN100	N/I		Accompany expendicularly pair grant	2061	- 61	27	18679	ASTS	18740		Ante	1110	26.80	1.00	1 dais		SAME
- 14	N/A		decimina appointum per estat. A Re, Augusta territorio appointum per essat. In Re, Regary mentenco appointum per essat. An appen antimus territorio appointum per essat. E compri de plus essat.	1967	- 4	10	1800	1010	156		444	1110	2000	in in	- 140		19403
	10/4		tentence application per until Flamper of electronic tentence application per until Higgsoft of electronic											1			
	N/W		SHOULD SELECTED		3			-	. 9			- 1	- 1				
30,300 30,000			hadriese opedator per lagolografi kantrana opedator per ratificacion	294	- 4	114	- 100	jul i	790		100	100	916	100	110		10100
AT 100		_	Transporter analise in existrite schirite transporter del trapporte di cadinia, argunt a														
30,000			Selfertio a regionale del tropica di califolio, organi a minuti Selfertio a regionale della department di califolio.	- 1		-	5 3	-	- 1	1			- 1		-		
98100			Qualitative TOTALE ASSETTENCE OWNERALITEES	ANCH	Marie Control	100	19974	14000	35540		HOME	Emi	£13e0	4114	MINERAL		- 4100
43100			TOTALE CONTERNATIONAL DEBUTECA	0.0016		1 1						100000	10000	151.7	-		VIALUE OF
40000	_	_	TOTALE GENERALE	113631	34528	386	7807	2885500	400.00		201545	23934	. 391563	39739	10000		1110

		1		HERCHTTHANNUS	MOBELL O DER	HEVAZIONE B	ELCOSTLUELL	VEETTIN VASO	TENZA BEGLI	EXTERNITY SERV	1290 SANETARD	O NAZBONALE					
			Milleria.	- 10		CORRECTE	int.			constan			. 83	1			
		11						1									(4,000)
			Married Francisco	-	Annum				-	-	-		-	200	1444	Start Bassick Collection Collection	ina.
EVEN im	ZEONE	COL	LETTIVA E SANITA' PS BILLICA Parteglione, provincios y restraba delle molatic labelle a					7.5				100	5 5			- 4	
-	141.0		passendarir, beloni i geogramai validasili For housed														
_	14,530		der harrest per in veregibent, promettee i committe delle montes lighters e protestates							-		- 1		-		- 34	
ei-m	-		From Ada salay - delti ricerius high authori apeti - ryi Sedi Savegliana, priminar i temb della salam i disercia sal													_	
1100			tegté di terura	-													
000 E			hiddly patients a types quitesa virturitarila. Nicercos allestamen. I sente della salado del consequenci horrogitame i privippines delle salado receiche, lastini in													- 4	
100		100	properties in 160 to 100 and 1 programms regarded in				,				,			-			
	934	-	nimelig, utrigitation provinciae activissade Francis morigini														
		210	Proposition of a position of the district of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Co											-		- 1	
	irtie	9111	the state of Designation as promition of the section of the	- 0						-				1		- 1	
		910	nethel by promptine it still divide over a promptine and bloom. The other value would never markets														
CERF EVEN		755	Artikal period by part per Station participals														
100			Condition Logic 180% TOTALE PREVENZIONE COLLECTIVA E NAMES: PURBLICA		0.0				10								
81512	NZA BI	ecrus.	PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MANAGEMENT AND ADDRESS OF THE PER MA														
4300	1416		Inchinese conflictio di beco bindinas promis										- 1			- 1	
																- 1	
		3611	Notice parts: Trement had not drive to come.  And the parts: Trement representation administra- mentalized.  And the parts: Trement report.			1				1			- 1	1		- 1	
	100	3611	Number and the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of the Art of														
	1110	3611	Petiting of their politic bridge of their politic bridge of their petitions before of their politic bridge of the entire bridge bridge of their politic bridge of the period of Security of their politic politic brigger										- 1			- 1	
			Printed Chinaselle Proposition and Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinaselle Chinasell													- 1	
	DALW	ame.	Other purchases expelled of these													- 1	
-	-	2611	Place investigate contracts A. Sand, Commission (Streetholic), 17777.  Place investigate payment A. Sand, - Engagetti (S. Commiss).	7.1										-			
100			Confinette exposatate  Volstrass al facilità											- 3		- 1	
199	13		Minorgenius yearherin tory the lisky	1607						- 1						- 1	
	MAR.		Accidence formation in particular and a summation of communities of communities or a particular and the second communities or a summation of communities of communities of communities and communities or communities or comm	1187										1		- 1	-
		r#HF	A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF T	(1607)										-		- 1	
U V	3619.	19644	No. Sees. As not result from models and sees of the second sections.											-		- 1	
jun	2000		Androdes Sengrativo a protessio de teleprotes profes Palasi Androdes Sengratio - Palasi per partire diffici al andrée del proces de									- 1		-		- 1	
			prompt by									. 0		-			
-		JPLM	Autora (myster i Protest Antonio de Romanios principal Autora (myster i Protest comme													- 1	
110	SPER.	-	Andrews of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of	38734	10		1010	186	Ulim		-	H14	-	1001	100	40.00	300
	1600		Andrew products assumed the agreement section	200			11119	3210			-	etal		7901	70	8110	209
		aen.	Construction of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of	2416			12107	190		- 0	100	1675		1200	794		- 85
	_	3617	Anna Albaman Levina a mana a mana a mana a mana a mana Manazaria a manada Manazaria a manada	dec			Line				3104 (300	41/5 2966		194	int pe		10
	-		School bening the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the con		- 10		-	-			-			-		-	_
		beit	Property of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contribution of the contributi									1.6		- 4		-	
	жы		Andrew Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the				( )							-			
		(00.1)															
	-										-			-			
	_	0011	Small Architecture Annual Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement Statement														
		auri	Annual parties of the American American	- 1										-			
	palas		designer are tall the automobile. Name and														
010	55.22.5		fundada economicale dicenticale, dessistino e surficiale	- 0	S 0				10	()							
	(BITH		distribute and markets distributed the entities of the factors.  Contributed by the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contributed the contribute	100								0.0					
		2011	The Printer Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee o							-		- 1		-		- 1	
-	281197		enteres and day, opposing a second	-			1										
-1	18110		production of solders and advantage to product the arrange of the first of the	2.5				(3)	8 9			9.					
	(3/14)		Andrew of comments of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same					- 1						-		-	
	taca.		manage as branches distribute, distribute at letterms.						,	-				-	-		
_	(Silvi)		designates and contrast of the basis, designation of the basis is designated and process can dipendently passage for	0.9	0			9 (9	9			7 0.9	10				
	1000		Anythrough an in-mail ordy well on MACA, A.M.  And Angle and Angle of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control	1 1					8			3				- 1	
$\rightarrow$	anw.		to be the property of the party							-							-
	ikw		no disente and the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spirit in the second spir													- 4	
	part.		TO ACT MADE AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND ADDRESS AND AD	2.4										-		- 34	
_	tea.		ACTION OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF T	0.4	(6)		( )	- 3	0			0.9					
JM.	ARIV		Andreas contrastival analysists													- 1	
	AND		minute records														
	Anne		photological and analysis and analysis of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of th														
	skye		Andreas and control or change of present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present and present a														
	iene .		Andrews and purpose of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the con	1.0						- 5				-			
	100		Jan terpesak dibi sila Gelakkan sesimakan sesikankhir dibibanya di mbaksum Kintik di mbili di pamerinkan ya di hampunikan	3,8		- 1		0 (0	7. 19	- 1		100	10	- 4			
100			CONTRACTOR AND CONTRACTOR CONTRACTOR AND CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR CON				77.50	21,01	1 200		77.17	0.014			1175		1 10
HH. ]	NEAC		TOTALE ASSESSMENTA DISTRETTUALE	2516	100		1536	Hada	Helm		ATTMA	HONG		15044	5625	30%	30
100	14166	-	With the Person success Only show of Person success of the	- 1	-											- 1	
		MOTE.	All to detail A.P. of the particular layer in committee									- 7				- 3	
	1110		Accessment diagnostici americantici e consultato in Physics Recurso, just faccord son equalit dis financia	1.0								0.0				-	
100	410		in alertica equalitativa per artist materiale equalitativa per artist. An Alertical materiale equalitativa per artist. An Alertical	1000		188	1000	199	18950		100	10000		3408	-	Jette	
	081.40 081.4e		militaria improvincia per se pri - de digo diseguio militaria especialmen per secoli - de dispenso professorii militaria especialmen per secoli - Personii - de alto secto internazioni	1000	- 111	160	11761	71170	100%		. 1810	1000		Bullet	-	1970	
	delay					3110	-	1111				- 6		- 4	4	- 4	
$\rightarrow$	min	-	mineral contribute per exert. Proportional place has installed the second registration per trapping off.			- 1		- 11		- 1		-1				- 1	
								-								-	
199			Analorena organizatera per Habilitaninar	LIAC	Lad		DAK	2565	AAPIA		MARI	- thai		LAMA	- Aut.	16794	- 75
190 100 100 100			Ivoletenas republicas per rabilitacione Evagento replanto proteila NOREE Sanherando	IAK	186		DAG	2565	MATE		. MAIO	Uar		1344	- 44	10752	_
190 100 100			Transero esplicio a establistados:	Birth							Jacob	1390		AUM	MIX		444

Anche attraverso il modello LA è possibile evidenziare il persistente impatto dell'emergenza Covid. In effetti, in discontinuità con gli anni precedenti, dove vi era un peso maggiormente equilibrato tra l'area territoriale, l'area ambulatoriale per acuti e l'area riabilitativa, il modello LA 2021, al pari di quello 2020, evidenzia che sostanzialmente il 50% dei costi è dovuto all'area ospedalieri per acuti. È evidente in questo senso il forte spostamento nel consumo di risorse da un'area all'altra, con un nuovo sbilanciamento a favore della parte ospedaliera per acuti.

### 3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

### 3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

# 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA

#### 4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

# 4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

Il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica nel campo delle cerebrovasculopatie nell'ambito di un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa e della terapia del dolore su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza. Tali servizi trovano peraltro una specificità erogativa che caratterizza tutti i presidi Inrca data dall'utilizzo della telematica e dell'informatica (telemedicina).

Con il DPGR n. 24/2012 i posti letto del Por di Cosenza sono stati ridisegnati in un'ottica di orientamento del presidio verso l'area geriatrico-riabilitativa in linea con quanto proposto dalla Direzione dell'Istituto per la riqualificazione del Presidio.

In particolare la DPGR 24/2012 citata ha ridisegnato l'offerta assistenziale del Por di Cosenza prevedendo la seguente struttura produttiva:

Geriatria 27 p.l.
Terapia intensiva cardiocerebrovascolare 8 p.l.
Terapia del dolore 4 p.l.

oltre ai 20 p.l. di riabilitazione già a suo tempo assegnati.

A livello di assetto organizzativo di seguito si dà la rappresentazione della struttura organizzativa del presidio.

TOTEXTRADIP_CS TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CS

D26002 EXTRA DIPARTIMENTO CS

R2601500 SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CS

R2602200 SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CS

R2603300 COSTI COMUNI POR COSENZA

TOTDIP_CS TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CS

D26001 DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVAS

R2602500 SOSD LABORATORIO FARMACOEPIDEMIOLOGIA GERIATRICA CS

R2602100 SOC RADIOLOGIA CS

R2601900 SOC LABORATORIO ANALISI CS

R2601800 SOC ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE / CENTRO RICERCA GESTIONE

R2600700 SOSD RIABILITAZIONE INTENSIVA CS

R2600500 SOC GERIATRIA CS

# 4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

#### 4.3.1 Assistenza Ospedaliera

#### A) STATO DELL'ARTE

Come già detto in precedenza il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica e riabilitativa attraverso un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza.

L'impostazione del nuovo assetto organizzativo è teso alla ricerca di recuperi di produttività indispensabili per ridurre il disequilibrio economico finanziario che da sempre caratterizza il Por di Cosenza.

In questa logica la riconversione del Presidio Inrca nel versante geriatrico-riabilitativo oltre a rafforzare la mission aziendale e a rendere sempre più integrata la struttura nell'ambito del sistema sanitario regionale potrà produrre benefici effetti anche da un punto di vista economico quando l'attività potrà entrare a pieno regime e quando potranno essere colte tutte le opportunità di efficientamento che da essa possono derivare.

#### B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Come già detto l'intenso percorso di recupero delle rapportualità istituzionali ha trovato un suo momento di conclusione positiva con il DPGR 24/2012 che ha riordinato la struttura in una logica geriatrica riabilitativa al fine di meglio conformarsi alle esigenze regionali e del territorio cosentino nello specifico.

Il passaggio da un'impronta incentrata sull'area delle cardiovasculopatie in favore di una logica più orientata sulla dinamica geriatrico riabilitativa avviata nel 2012 attraverso la chiusura del reparto di cardiologia e di utic, l'ampliamento della geriatria e la riconversione degli 8 posti letto di terapia intensiva cardiologica in altrettanti posti letto di semi-intensiva geriatrica a orientamento cerebrovascolare, ha trovato la sua piena attuazione nel corso del 2013.

Senza ribadire per intero qui il processo istituzionale in atto tra Regione Calabria, Inrca e Regione Marche, già più volte descritto nel capitolo iniziale e nella nota integrativa, giova comunque ricordare che il piano di razionalizzazione e sviluppo che si dovrà sviluppare andrà realizzato proprio allo scopo di definire in maniera compiuta l'offerta che il Por Inrca di Cosenza dovrà erogare e che la stessa sia inserita a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario regionale. Un'offerta che dovrà caratterizzarsi per una ulteriore "geriatrizzazione" del presidio, un rafforzamento della vocazione riabilitativa di recente attuazione e un incremento nella presenza sul territorio attraverso un forte ampliamento dell'attività ambulatoriale di tipo diagnostico e cardiologico. Questo percorso di generale riconversione del Presidio potrà tradursi in una definitiva entrata a regime del Presidio non appena sarà definito il Piano, perché solo da esso potranno essere avviati percorsi di ricollocazione delle professionalità non più necessarie a fronte invece di carenze di altre professionalità.

#### 4.3.2 Assistenza Territoriale

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'attività territoriale del presidio è individuabile nell'attività ambulatoriale erogata dai diversi reparti aziendali unicamente all'attività diagnostica e di laboratorio erogata dai due differenti reparti.

#### 4.3.3 Prevenzione

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### 4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

#### A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

## B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di

disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è rifocalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

- 1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
- 2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
- 3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
- 4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

### 4.4 L'attività del periodo

#### 4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Al pari di quanto rappresentato per gli altri sezionali dell'Istituto anche per il Por di Cosenza la rappresentazione quantitativa dei dati evidenzia il forte condizionamento dell'emergenza Covid sia in maniera diretta che indiretta. In effetti il proseguire dell'emergenza pandemica ha comportato il mantenimento della situazione di forte diminuzione dell'attività rispetto allo storico a causa delle forti limitazioni esistenti per erogare l'attività e a causa della necessità di chiudere l'attività in un determinato periodo per l'insorgenza di un focolaio all'interno del Presidio, altrimenti classificato dalla Regione Calabria come Presidio Covid free.

	RICOVERI ORDINARI									
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020					
PRESIDIO DI COSENZA	833	366	-56,06%	319	-12,84%					
	GIORNATE DEGENZA									
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020					
PRESIDIO DI COSENZA	12.899	6.262	-51,45%	5.799	-7,39%					

#### 4.4.2 Assistenza Territoriale

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Altrettanto difficile è la situazione in ambito ambulatoriale soprattutto per la chiusura della struttura che ha foprtemente penalizzato l'attività di diagnostica di laboratorio.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI										
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020						
PRESIDIO DI COSENZA	180.658	165.373	-8,46%	102.517	-38,01%						

#### 4.4.3 PREVENZIONE

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

### 4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	2019	2020	2021
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM ≥ 4 (% rispetto al	70	44	58	67
totale delle pubblicazioni indicizzate)	(57,4%)	(41,9%)	(55,8%)	(54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		2018		2019		2020	2020 2021		
	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM	N° articoli	IFM		
Linea di Ricerca 1	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0		
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78		
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67		
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80		
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70		
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-		

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata

SEDE/POR

per:

- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR							
	2018	2019	2020	2021			
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36			
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80			
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90			
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80			

IFM PER DIPARTIMENTO						
	2018	2019	2020	2021		
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30		
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49		
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00		
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47		
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO- CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80		
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80		
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90		

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF						
	2018	2019	2020	2021		
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70		

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020	2021
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi

tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

- 1. Ministero della Salute (2 progetti)
- 2. Regione Marche (1 progetto)
- 3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
- 4. EU/Ministeri (5 progetti)
- 5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

*EMILIO:* L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.), servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

**RECOVERY FUN:** L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

**PROMOTERA:** Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n=1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n=107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG ( $\pi$ marker) da determinare sul campione rimanente (90%,  $\pi$ 0%) nella fase 2. Il parametro  $\pi$ marker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche *PROMISING*, progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- Rete Ageing
- > Rete Cardiologica
- Rete delle Neuroscienze.

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40€
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popo	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00€

### 4.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Di seguito si rappresentano sinteticamente le risultanze del bilancio del Presidio Inrca di Cosenza.

# 4.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Il sezionale del Por di Cosenza è invece in perdita tenuto conto della nota prot. n. 251907 del 27/05/2021 avente ad oggetto "Linee guida per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2021 e dell'Allegato B – CECOV – Consuntivo 2021" dove veniva riportato che per le diverse tipologie di ricavi regionali le aziende dovranno rilevare la quota che "nelle more dell'adozione dell'atto formale del riparto per l'anno 2021 coerenti con l'Intesa CSR n. 152-153-154 del 4 agosto 2021 comunicata precedentemente per il caricamento dei dati di CE IV Trimestre 2021".

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio 2021 prevede una situazione di perdita pari a 1.902.974,4 € in leggero incremento rispetto al consuntivo 2020. Le motivazioni sono tutte riconducibili ad un forte incremento dei costi per gli accantonamenti per rinnovi contrattuali come ampiamente visto nei precedenti sezionali dell'Istituto, e nonostante l'ulteriore diminuzione di uu.ee. (- 5 uu.ee.) l'incremento di costo di beni e servizi legati alle modalità di gestione dei pazienti differenti a causa dell'emergenza Covid. Dal lato dei ricavi si evidenzia un complessivo livello di finanziamento pari a quello del consuntivo 2020 (come sommatoria del riconoscimento del valore della produzione e di contributi ulteriori), fatto salvo quanto verrà disposto con il decreto di assegnazione definitivo non ancora emanato.

## 4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2021, il bilancio preventivo 2021 e il bilancio consuntivo 2020, si osservano analiticamente diverse variazioni.

		CE - muovo modellu - POR COSERZA	BBLANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con	CODSCE	DESCRIZIONE	(Importo in Contesimi di Euro)	(Importo in Centesini di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
c	2	A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0020	A.I.A.) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	A40030	A.L.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistrito	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0031	A.L.A.I.1) Finenziamento indistinto	2.835.848	2,835,848	2.833.462
	AA0032	A.I.A.I.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		4.11	
	AA0033	A.L.A.I.3) Fuszioni	3		-
-	AA0034 AA0035	A.I.A.I.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso A.I.A.I.3.B) Funzioni - Altro		**	
	AA0036	A.I.A.I.A.) Queta finalizzata per il Plano aziendale di cui ell'art. 1, comma 528, L. 289/2015		-	
	A40040	A.I.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincoleto	1 1	4.7	
	AA0050	A.L.B) Contributi c/osercizio (extra fundo)	1 4	-	
	440080	A.I.R.11 da Regione o Prov. Aut. (adra fondo)	1 1		
	AA9070	A.L.B.L.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		x (	
	AA0080	A.1.8.1.2) Contributi da Regione a Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancia regionale a titolo di copertura LEA		+4	
	AA0090	A.L.S.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntivo da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		+1	
-	10000000		-	- 51	
	AA0100	A.I.B.J.A) Contributi da Regione o Prox. Aut. (extra fondo) - Altro  A.I.B.2) Contributi da Azienda sentaria pubblicha della Regione a Prox. Aut. (extra fondo)	3		
R	A40120	A.I.R.2.) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (with fondo) vincolati  A.I.R.2.1) Contributi da Aziende sanitarie guibbliche della Regione o Prov. Aut. (with fondo) vincolati			
R	AA0130	A.L.B.2.2) Contributi da Aziende santanie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (estra fonda) altro			
-	A40140	A.1.8.3) Contributi da Ministero della Saluta e da altri soggetti pubblici (estra fondo)			
	AA0141	A.1.8.3.1) Contributi da Ministero delle Solute (extre fondo)		41	
	AA0150	A.L.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati			
	A40160	A.L.E.3.3) Contribut da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	. a		
	AA0170	A.L.S.3.4) Contributi de altri soggetti pubblici (estre fondo) altro	9 9	45	
	AA0171	A.1.8.3.5) Contibuti de altri soggetti pubblid (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		27	
	AA0190	A.L.C) Contributi c/esercizio per ricerca		3	
-	AADIRI	A.L.C.1) Contributi de Minotero della Salute per ricerca corrente			
	A40200	A.J.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerce		- 1	
	AA0220	A.L.C.4) Contribut de privat per nicerca		475	
	AA0230	A.1.0) Contributi c/esercizio da privati		277	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 5.124		-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 5.124	5.0	
	AA0260	A.2.8) Rettilica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		4	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vinculati di esercizi precedenti	9		-
	AA0271	A.3.A.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota f.S.		25	
	7010272	regionale indistinto finalizzato			
	AA0290	A.3.8) Ilfilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		4.5	
	AA0290	A.3.C) Willizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo)			
_	AA0300	vincolati		201	
-	AAUTIU	A.3.0) Willizzo fondi per quote inotilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca A.3.1) Willizzo fondi per quote inotilizzate contributi viocolati di esercizi precedenti da privati		200	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,464,943	2.456.616	2.461.108
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	2.441.047	N. P. STANSON, Co. S. SANSON, STANSON	TOTAL A DOMESTIC ACTOR
-				2.441.047	2,443,433
R	A40390	A.4.A.1) Ricavi per prestaz, sanitarie, e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Azienda sanitarie pubbliche della Regiona	2.429.107	2.429.107	2.429.107
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ncovero	1.773.776	1.773.776	1.773.776
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	656.331	666.331	665.331
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccoreo non seguite de ricovero A.4.A.1.41 Prestazioni di pronto soccoreo non seguite de ricovero		#25	
R.		A.4.A.1.5) Prestation di pachiatria residenzale e seminisidenziale A.4.A.1.5) Prestation di Filo F			
R		A.4.A.1.6) Prestationi servizi MWG, PLS, Contin. assistenziale	3 6	4.0	
	AA9390				
R		A.4.A.1.7) Prestaponi servizi farmaceutica convenzionata		#	
R	AA0400 AA0410	A.A.J.II) Presiation termil		# E	
RR	AA0400 AA0410 AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed eliseccorse		# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	
R R H R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo		*	
R R H R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni tresporto ambulanze ad eliseccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativo		# 1 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	
R R R R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0423	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto antibulanze ed eliseccorse A.4.A.1.1.0) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.1.7) Prestazioni assistenza profesion A.4.A.1.1.7) Prestazioni assistenza profesion A.4.A.1.1.7) Prestazioni assistenza rodolistativo estracapedoliera		*	
R R H R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0422 AA0423	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni tresporto ambulanze ad eliseccorso A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativo		#1 #1 #1 #1	
R R R R R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0423 AA0424 AA0425	A.4.A.1.8) Prestazioni termili A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza profesica A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza profesica A.4.A.1.13) Piczei per cessione di emocomponenti e cellule stamineli		#10 #10 #10 #10 #10 #10	
R R R R R R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0423 AA0424 AA0425	A.4.A.1.8) Prestazioni termini A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto antibulanze ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesion A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza protesion A.4.A.1.13) Prestazioni assistenza riabilitativo estroisspetaliera A.4.A.1.13) Prestazioni assistenza di emocomponenti e cellule stamineli A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		#10 #10 #10 #10 #10 #10	
R R R R R R	A40400 A40410 A40420 A40421 A40422 A40423 A40424 A40425 A40430	A.4.A.1.8) Prestazioni termeli A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto antibularize ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.17) Prestazioni assistenza protestica A.4.A.1.17) Prestazioni assistenza reabilitativo entroespedalerra A.4.A.1.17) Riceri per cessione di emocamponenti e cellule stamineli A.4.A.1.17) Riceri per cessione di emocamponenti e cellule stamineli A.4.A.1.17) Altre prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) A.4.A.1.17) Altre prestazioni sanitarie e socio-senitare e rilevenza sanitaria	11.940	#10 #10 #10 #10 #10 #10	14.325
R R R R R R R	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0423 AA0424 AA0424 AA0424 AA0440 AA0440 AA0440 AA0440 AA0440 AA0440	A.4.A.1.8) Prestazioni termini A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza mobilitativo estrasspeldolera A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule stamineli A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza diminicilare integrata (ADI) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sonitaria e accio-assistenza damicilare integrata (ADI) A.4.A.1.16) Altre per prestazi santaria e accio-assistenza e rilevanza santaria A.4.A.2.1 Ricavi per prestazi santaria e successintaria e rilevanza santaria e riogate al altri soggetti pubblici A.4.A.1.1 Prestazioni di nicovero	9.836	11.940 9 836	11.802
R R R R R R S S	AA0400 AA0410 AA0420 AA0421 AA0422 AA0423 AA0424 AA0425 AA0430 AA0440 AA0440 AA0440 AA0440 AA0440	A.4.A.1.0) Prestazioni termini A.4.A.1.10) Prestazioni trasporto antibulariza ed elisaccorsa A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protestra A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza protestra A.4.A.1.13) Prestazioni assistenza nabitativa entraspetalierra A.4.A.1.13) Protestazioni assistenza nabitativa entraspetalierra A.4.A.1.13) Protestazioni assistenza trabitativa entraspetalierra A.4.A.1.13) Protestazioni assistenza domicilare integrata (ARI) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitaria e ascio-assistante a rilevanza sanitaria A.4.A.1.16) Protestazioni assistenza domicilare integrata (ARI) A.4.A.1.17) Protestazioni sanitaria e ascio-assistante a rilevanza sanitaria A.4.A.1.17) Protestazioni de notione e ascio-assistante e inferioriza sanitaria erropata el albit soggetti pubblici A.4.A.1.17) Prestazioni de notione e successinitaria e inferioriza sanitaria erropata e soggetti pubblici Extraregione A.4.A.1.17) Prestazioni de notione el successinitaria e inferioriza sanitaria erropata e soggetti pubblici Extraregione A.4.A.1.17) Prestazioni de notioni el successioni de inferiorizationi de notioni de soggetti pubblici extraregione A.4.A.1.17) Prestazioni ambulatorizali	0.0000000000000000000000000000000000000	11.940	14,325 11.802 2.523
R R R R R R R	A40400 A40410 A40420 A40421 A40422 A40423 A40424 A40424 A40430 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440 A40440	A.4.A.1.8) Prestazioni termini A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed eliseccorse A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza integrativo A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza mobilitativo estrasspeldolera A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule stamineli A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza diminicilare integrata (ADI) A.4.A.1.15) Altre prestazioni sonitaria e accio-assistenza damicilare integrata (ADI) A.4.A.1.16) Altre per prestazi santaria e accio-assistenza e rilevanza santaria A.4.A.2.1 Ricavi per prestazi santaria e successintaria e rilevanza santaria e riogate al altri soggetti pubblici A.4.A.1.1 Prestazioni di nicovero	9.836	11.940 9 836	11.802

		CE - muovo modello - POR COSERZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con	CODSCE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Turo)	(Importo in Centesini di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
5	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, Pl.S., Contin. sesistenziale Extraregione		¥71	
5	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		2.0	
5	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Entraregione	0 9	+.7	
\$	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambularize ed elisoccorso Extraregione	3 9	***	
55	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa de pubblico (extraregione)		+	
\$5	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblica (extraregione)		+7	
5	-AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocemponenti e cellule staminali Estraregione	3	Y21	
5	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	9 9	910	
5	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		+	
55	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie e rilevenza sanitaria non soggette e compensazione Extraregione		-	
55	A40500	A.4.A.2.25.A) Prestazioni di assistenza nabilitativa non soggette a compensazione Estraregione		±21	
55	A40590	A.4.A.3.15.8) Abre prestazioni sanitarie e socia-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Estraregione		477	
Ц.	A40600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva arternazionale		**	
R	AA0601	A.4.A.3.17) Aftre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Briernazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	5	+ .	
55	AA0602	A.4.A.3.18) Altro prestazioni santame e seciosantarie a nievanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate devitamente) A.4.B.) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti		41	
5	AA0620	A-4.5.1) Pretazioni di ricovero di prin. Estraregione in compensazione (mobilità ettivo)		-	
8	440670	A.4.8.2) Prestazioni antiovero de priv. Estraregione in compensazione (mobilità attiva)		200	
- 8	449631	A.4.8.1) Prestazioni di pronto soccorso non segute de ricovero de priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		27.	
5	A40640	A.4.8.4) Prestazioni di File F de priv. Estraregione in compensazione (mobilità attiva)	B 5	-	
		A.4.6.5) Altre prestaponi sanitarie e sociosandarie e rilevanze sanitaria eropate de privati s/residenti Estraregione in	÷ :		
3	A4065(t	compensatione (mobilità attiva)	L mon-		27/100-2
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prostazioni sanitario e sociosanitario a rilevanza sanitario erogate a privati	14.641	B 569	10 961
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	9.254	7.000	6.71
	A40680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sandarie intrampiento - Area impedaliera	6		0.0000
	A40690	A.4,0.2) Ricavi per prestazioni santanio intrampenia - Area specialistica	9.254	7.000	6.714
	A40700	A.4.0.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanité pubblica		***	
	A40720	A.4.0.4) Rican per prestazioni santarie intramoeola - Cossilenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed en art. 57-58)		##	
R	AA0720	A.4.0,5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), il) ed ex art. 57-58) (Aziendo sanitarie	6 1	+-	
120	- TESTER	pubbliche della Regione)			
-	A40730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Attro		-	
R	AA0740	A.4.0.7) Ricavi per prestazioni santarie intramoenia - Altro (Aziende santarie pubbliche della Regione)			F 700
	AA8750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.625	3.249	5.78
_	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi		+ 7	
	AA0770	A.5.8) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione		-	
	A49790	A.S.B.2) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'acienda in posizione di comando presso la Regione			
_	440290	A.5.8.2) Altri concerni, recuperi e remborni de partir della Regione	- E	+75	
R	AA0900	A.S.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			
R	A40820	A.S.C.1) Rimborso degli oneri stipandiali dei personale dipendente dell'azsenda in postzione di comando presso Aziende sanitarie		20	
R	440820	pubblicha della Regione A.S.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		20	
R	A40830	A.S.C.2) himours per acquisto beni da parte di Adende senitarie pubbliche della Regione  A.S.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Adende senitarie pubbliche della Regione		201	
R	449831	A LINE AND LINE AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND			
-			-		
	AA0940	A.S.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborii de parte della Regione - GSA	5.004	2.457	F 7+1
	440050	A.5.0) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	5,324	3.157	5.71
	A40850	A.S.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	5.324	3.157	5.71.
	-1550 GU	A.5.0) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	5.324	3.157	5.712
	A40880	A.S.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.L) Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	6.324	3 167	5.712
	A40888 A40870 <b>A40880</b>	A.S.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.L) Rimborso degli open stipendiali dei personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privatti		±1	5.712
	AA0880 AA0870 <b>AA0890</b> AA0890	A.S.D.) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.) Rimborso degli onen stipendieli dei personale dipendente dell'apende in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) Concorsi, recuperi e rimborsi da privatti A.S.E.) Rimborso da aziende formaciosistra per Pay backi	6.324	3 167	5.712
	A40860 A40870 <b>A40890</b> A40890 A40900	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.5.D.() Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'assenda in posizione di comando pressa altri soggetti pubblici A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.5.D.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.5.E.1.Pimborsa da asiende farmaceutiche per Pay bacit A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	6.324	3 167	5.712
	A40860 A40890 A40890 A40800 A40900 A40910	A.S.D.() Concorsi, recuperi e risoborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apende in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.() Bimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.() Rimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.() Per-back per il supersmento dei tetto della spesa farmaceutica territoriale A.S.E.() Pey-back per il supersmento dei tetto della spesa farmaceutica spedalera	6.324	3 167	5.712
	A40880 A40890 A40890 A40890 A40910 A40910 A40920	A.S.D.() Rimborso degli onen stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli onen stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.(2) Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.E.() Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.() Rimborso da asianda farmaccutiche per Pey bacii A.S.E.() Rimborso da asianda farmaccutiche per Pey bacii A.S.E.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmaccutica sepretalera A.S.E.() Pey-back per superamento del tetto della spesa farmaccutica copedalera A.S.E.() Ulteriore Pey-back	6.324	3 167	5.712
	A40888 A40870 A40890 A40890 A40900 A40910 A40920 A40921	A.5.D.() Formores, recuperi e rimbores da altri soggetti pubblici  A.5.D.() Rimborso degli onen stipendiali dei personale dipendente dell'assenda in posizione di comando pressa altri soggetti pubblici  A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici  A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici  A.5.E.() Poncorsi, recuperi e rimborsi da privatti  A.5.E.() Rimborsa da asienda formaccioticha par Pay bacit  A.5.E.() Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica sopedalera  A.5.E.() Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica copedalera  A.5.E.() Ulteriore Pay-back  A.5.E.() Rimborsa per Pay back sui disposibiri medici	6 324 301	3 167	5.712
	A40888 A40870 A40888 A40890 A40900 A40910 A40920 A40921 A40921	A.S.D.() Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.() Rimborso da asienda farmacculoria par Pay back A.S.E.() Rimborso da asienda farmacculoria par Pay back A.S.E.() Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmacculora esperabera A.S.E.() Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmacculora ospedabera A.S.E.() Viteriora Pay-back A.S.E.() Rimborso per Pay back sui dispositiri medici A.S.E.() Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5 324 301	3 t57 93 -	5,712 70
	A40888 A40878 A40888 A40898 A40900 A40910 A40920 A40920 A40930 A40940	A.S.D.() Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apende in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D. Rimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.D.() Rimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.D.() Rimborsi da aziende formacialita per Pey baci: A.S.E.D.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmacestica territoriale A.S.E.D.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmacestica espedalera A.S.E.D.() Rimborsi per Psy back sui dispesaliti madici A.S.E.D.() Rimborsi per Psy back sui dispesaliti madici A.S.E.D.() Rimborsi per rapperi e rimborsi da privati A.S.E.D.() Rimborsi per personale i rimborsi da privati A.S.E.D.() Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5 324 301 - 301 62.226	3 t67 93 93 93 53.894	5.7t2 70 70 48.30
	A40888 A40870 A40888 A40890 A40900 A40910 A40920 A40921 A40921	A.S.D. () Firmborso degli open stipendial dei personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. () Firmborso degli open stipendial dei personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (2) Firmborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) Concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) Firmborso da asiande formacculcino per Pey bacil A.S.E.1.) Firmborso de asiande formacculcino per Pey bacil A.S.E.1.) Pey-back per il superamento dei tetto della spesa farmacculcica territoriale A.S.E.1.) Ulteriore Pey-back per superamento dei tetto della spesa farmacculcica sopedalera A.S.E.1.) Ulteriore Pey-back A.S.E.2.) Rimborso per Pey back sui dispositivi medici A.S.E.2.) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.C. Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.A.) Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5 324 301	3 t57 93 -	70
	A40888 A40878 A40888 A40898 A40900 A40910 A40920 A40920 A40930 A40940	A.S.D.() Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apende in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D. Rimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.D.() Rimborsi per acquisto beni da privati A.S.E.D.() Rimborsi da aziende formacialita per Pey baci: A.S.E.D.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmacestica territoriale A.S.E.D.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmacestica espedalera A.S.E.D.() Rimborsi per Psy back sui dispesaliti madici A.S.E.D.() Rimborsi per Psy back sui dispesaliti madici A.S.E.D.() Rimborsi per rapperi e rimborsi da privati A.S.E.D.() Rimborsi per personale i rimborsi da privati A.S.E.D.() Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5 324 301 - 301 62.226	3 t67 93 93 93 53.894	5.7t2 70 70 48.30
	AA0880 AA0890 AA0890 AA0890 AA0890 AA0900 AA0920 AA0920 AA0930 AA0940 AA0950	A.S.D.() Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.3) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) Rimborso da asienda farmacculoria per Pery back A.S.E.1, Rimborso da asienda farmacculoria per Pery back A.S.E.1.1) Pery-back per il superamento del totto della spesa farmacculora espetalera A.S.E.1.3) Ulterioru Pery-back A.S.E.2) Rimborso per Pery back sui dispositiri medici A.S.E.2) Rimborso per Pery back sui dispositiri medici A.S.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.6.A) Compartacipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.6.A) Compartacipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5 324 301 - 301 62.226	3 t67 93 93 93 53.894	5.7t2 70 70 48.30
	AA0860 AA0877 AA0880 AA0800 AA0910 AA0910 AA0920 AA0927 AA0940 AA0950 AA0950 AA0950	A.S.D.() Firmborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D.() Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D.() Altri concote, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D.() Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D.() Rimborso per acquisto beni del parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D.() Rimborso di azianda formacciotica per Pey bacii A.S.E.D.() Rimborso di azianda formacciotica per Pey bacii A.S.E.D.() Pey-back per il superamento del tetto della spesa farmacciotica territoriale A.S.E.D.() Pey-back per superamento del tetto della spesa farmacciotica ospedalera A.S.E.D.() Rimborso per Psy back sui dispesativi medici A.S.E.D.() Rimborso per Psy back sui dispesativi medici A.S.E.D.() Rimborso per properi e rimborsi da privati A.G.() Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.() Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulli pronto soccarso	5 324 301 - 301 62.226	3 t67 93 93 93 53.894	5,712 70 70 48,307 48,307
	AA0860 AA0877 AA0880 AA0800 AA0910 AA0910 AA0920 AA0927 AA0940 AA0950 AA0950 AA0950	A.S.D. (Dimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi di azianda formaccultich per Pay backi A.S.D. (Dimborsi di azianda formaccultich per Pay backi A.S.D. (Dimborsi di azianda formaccultich per Pay backi A.S.D. (Dimborsi per il superamento del tetto della spesa farmaccultica territoriale A.S.D. (Dimborsi per Pay back sui disposibiri madici A.S.D. (Dimborsi per Pay back sui disposibiri madici A.S.D. (Dimborsi per Pay back sui disposibiri madici A.S.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.A.) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.O. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) - Altro	5 324 301 301 62.226 62 226	3 t67 93 93 93 53.894 53.894	5,712 70 70 48,307 48,307
	AA0660 AA0670 AA0890 AA0690 AA0900 AA0910 AA0920 AA0921 AA0930 AA0940 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950	A.S.D. () Firmborso degli onen stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. () Firmborso degli onen stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. () Firmborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D. () Frey-bock per superimento del tetto della spesa farmoceutica territoriale A.S.E.D. () Prey-bock per il superimento del tetto della spesa farmoceutica territoriale A.S.E.D. () Prey-bock per superimento del tetto della spesa farmoceutica copedatera A.S.E.D. () Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.E.D. () Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.E.D. () Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.E. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket sulla pronto soccarso A.G.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.C.O) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	5.324 301 301 62.226 62.226	93 93 93 93 53.894 53.894	5,712 70 70 48,307 48,307
	A40880 A40871 A40880 A40800 A40900 A40900 A40920 A40920 A40920 A40950 A40950 A40960 A40990 A40990 A40990 A40990	A.S.D. (Dimbors) recoperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimbors) degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) (Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) (Rimborsi di azianda farmacculoria per Per back A.S.E.) (Rimborsi da azianda farmacculoria per Per back A.S.E.) (Per)-back per il superimento del tetto della spesa farmacculora territoriale A.S.E.) (Per)-back per il superimento del tetto della spesa farmacculora ospedalera A.S.E.) (Per)-back per il superimento del tetto della spesa farmacculora ospedalera A.S.E.) (Peroperimento per Per back sul dispositivi medici A.S.E.) (Peroperimento per Per back sul dispositivi medici A.S.E.) (Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.A.) (Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.A.D. (Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. (Comparticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.C.) (Contrarticipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.T.) (quota contributi c) capitale imputata all'esercizio	5.324 301 301 62.226 62.226	93 93 93 93 53.894 53.894	5,712 70 70 48,307 48,307
	A40880 A40871 A40880 A40891 A40900 A40910 A40921 A40931 A40940 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950	A.S.D. Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D.L) Rimborso degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.Z) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.L.D. Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D. Rimborsi, recuperi e rimborsi da parte di A.S.E.L.D. Rimborsi, recuperi e rimborsi da parte di A.S.E.L.D. Rimborsi di azianda fermacustoria per Pey back A.S.E.L.D. Pey-bock per il superamento del tetto della spesa farmaceutoa territoriale A.S.E.L.D. Pey-bock per superamento del tetto della spesa farmaceutoa ospedalera A.S.E.L.D. Rimborso per Psy back sui dispositivi madici A.S.E.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.C.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.T.D. Quota imputata all'esercicio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	5.324 301 301 62.226 62.225 162.255 82.798	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894	5.712 71 76 48.30 48.307 83.722 11.017
	A40880 A40871 A40880 A40891 A40900 A40910 A40921 A40931 A40940 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950 A40950	A.S.D. (Dimborso degli oneri stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Dimborso da abiende formacculticha per Pay backi A.S.D. (Dimborso da abiende formacculticha per Pay backi A.S.D. (Dimborso da abiende formacculticha per Pay backi A.S.D. (Dimborso per il superamento del tetto della spesa farmoceutica territoriale A.S.D. (Dimborso per Pay back sui disposibili imadici A.S.D. (Dimborso per Pay back sui disposibili imadici A.S.D.) (Dimborso per Pay back sui disposibili imadici A.S.D.) (Dimborso per Pay back sui disposibili imadici A.S.D.) (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.A) (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.O) (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.O) (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G.O) (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) - Altro A.T.O) (Quota importata all'essercizio dei finanzionenti per investimenti dallo Stato A.T.O) (Quota importata all'essercizio dei finanzionenti per investimenti dol prima dotazione	5 324 301 301 62.226 62 226 162.255 82 788	93 93 93 53.894 53.894 82.598 11.917	5,712 70 70 48,307 48,307 83,721 11,017
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0990 AA0910 AA0920 AA0920 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA1030 AA1030	A.S.D. (Concors), recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D. (I) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'aspenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (I) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (I) Rimborso per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (I) Rimborso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E. (I) Rimborso di asienda farmacciona per Perp back A.S.E. (I) Rimborso da asienda farmacciona per Perp back A.S.E. (I) Perp-back per i superimento del totto della spesa farmacciona espedatera A.S.E. (I) Villancia Perp-back A.S.E. (I) Villancia Perp-back A.S.E. (I) Villancia Perp-back A.S.E. (I) Rimborso per Perp back sui dispositiri medici A.S.E. (I) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.E. (I) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati A.S.E. (I) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket) A.G. (I) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket sulla prestazioni di specialistica ambalitoriala e ARA-PAC A.G. (I) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket sulla pronto noccurso A.G. (I) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket sulla pronto noccurso A.G. (I) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitaria (Ticket ) Altro A.T. (I) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A.T.C.) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione A.T.O.) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5 324 301 301 62.226 62 226 162.255 82 788	93 93 93 53.894 53.894 82.598 11.917	5,712 70 70 48,307 48,307 83,721 11,017
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0900 AA0900 AA0920 AA0920 AA0920 AA0920 AA0940 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950 AA1000 AA1000 AA1000 AA1000 AA1000	A.S.D. Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici A.S.D. I) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. I) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. I) Altri concorso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D. Rimborsi de azienda fermaculotra par Pay back A.S.E.D. Rimborso da azienda fermaculotra par Pay back A.S.E.L.D. Pay-back per il superimento del tetto della spesa fermaceutoa territoriale A.S.E.L.D. Pay-back per superimento del tetto della spesa fermaceutoa ospedalera A.S.E.L.D. Universo Pay back sul dispositivi madici A.S.E.D. Rimborso per Pay back sul dispositivi madici A.S.E.D. Rimborso per Pay back sul dispositivi madici A.S.E.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) auf pronto soccarso A.G.D. Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.T.D. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo sinanziamenti ad investimenti A.Z.D. Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo sinantimenti ad investimenti A.Z.D.Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo sinantimenti ad investimenti A.Z.D.Quota imputata all'esercizio del finanziamenti per investimenti dallo sinantimenti ad investimenti	5.324 301 301 62.226 62.226 162.255 82.798 54.500 22.316	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894 11.817 56.500 14.187	5,712 70 76 48,30 48,30 48,307 11,017 66,500 15,571
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0900 AA0910 AA0920 AA0921 AA0930 AA0940 AA0940 AA0940 AA0940 AA0940 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040	A.S.D. (D Rimborso degli oneri stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (D Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Altri concorso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Altri concorso, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Rimborso per acquisto beni dei parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Rimborso per acquisto beni dei parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Rimborso per acquisto beni dei parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (S) Rimborso di aziande formaccubicha per Pey baci: A.S.D. (S) Pay-back per il superamento dei tetto della spesa farmaccestica territoriale A.S.D. (S) Pay-back per il superamento dei tetto della spesa farmaccestica ospedalera A.S.D. (S) Rimborso per Pay back sui dispesativi madici A.S.D. (Rimborso per Pay back sui dispesativi madici A.S.D. (Rimborso per Pay back sui dispesativi madici A.S.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni per investimenti dallo Stato A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni per investimenti dallo Stato A.D. (Compartecipazione alla spesa per prestazioni per investimenti dallo Stato A.D. (Compartecipazione alla spesa per per per per per per per per per per	5.324 301 301 62.226 62.226 162.255 82.798 54.500 22.316	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894 11.817 56.500 14.187	5,712 76 76 48,307 48,307 48,307 11,017 56,500 15,571
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0900 AA0910 AA0920 AA0921 AA0930 AA0940 AA0940 AA0940 AA0940 AA0940 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040	A.S.D. () Rimborso degli oneri stipendial dei personale dipendente dell'apende in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso per acquisto beni de parte di altri soggetti pubblici A.S.D. () Rimborso de azionde formaccusticha per Pey backi A.S.D. () Rimborso de azionde formaccusticha per Pey backi A.S.D. () Pey-back per il superamento del tetto della spesa formaccustica expedialera A.S.D. () Pey-back per il superamento del tetto della spesa formaccustica copedalera A.S.D. () Rimborso per Pey back sui disposibili madici A.S.D. () Rimborso per Pey back sui disposibili madici A.S.D. () Rimborso per Pey back sui disposibili madici A.S.D. () Rimborso per Pey back sui disposibili madici A.S.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Ticket) A.G.D. () Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D. () Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per brestimenti dallo Stato A.Z.D. () Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per brestimenti dei destinati ad investimenti A.Z.D. () Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per brestimenti destinati ad investimen	5.324 301 301 62.226 62.226 162.255 82.798 54.500 22.316	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894 11.817 56.500 14.187	5,712 70 76 48,30 48,30 48,307 11,017 66,500 15,571
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0990 AA0910 AA0910 AA0920 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA0930 AA1030 AA1030 AA1030 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040 AA1040	A.S.D. (Distribution degli oneri stipendial dei personale dipendente dell'acenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (Distribution degli oneri stipendiali dei personale dipendente dell'acenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D. (Distribution per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D. (Distribution per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) (Rimbutioni, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.) (Rimbutioni, recuperi e rimborsi da privati A.S.E.) (Rimbutioni di superimento dei totto della spesa farmiccettoa temporiale A.S.E.I.) (Pay-bock per il superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei totto della spesa farmiccettoa ospedalera A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei pay-bock A.S.E.) (Pay-bock per superimento dei pay-bock A.S.E.) (Pay-bock per superimento della spesa per prestazioni sanitario (Tickot) A.A.(Comparticcipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Tickot) A.A.(Comparticcipazione alla spesa per prestazioni sanitario (Tickot) A.C.(Comparticcipazione alla spesa per pres	5.324 301 301 62.226 62.226 162.255 82.798 54.500 22.316	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894 11.817 56.500 14.187	5,712 70 76 48,30 48,30 48,307 11,017 66,500 15,571
	AA0860 AA0871 AA0890 AA0890 AA0910 AA0910 AA0920 AA0920 AA0920 AA0950 AA0950 AA0950 AA0950 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090 AA1090	A.S.D. (Dimporso degli oneri stipendial dei personale dipendente dell'apenda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici A.S.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici A.S.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici A.S.E.D.3) Rimborsi da azianda farmaculotira par Pay back A.S.E.D.1 Rimborsi da azianda farmaculotira par Pay back A.S.E.D.1 Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutora territoriale A.S.E.D.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutora sepedalera A.S.E.D.3 Rimborsio par Pay back sul dispositivi medici A.S.E.D.3 Rimborsio par Pay back sul dispositivi medici A.S.E.D.3 Rimborsio par Pay back sul dispositivi medici A.S.E.D.3 Rimborsio par Pay back sul dispositivi medici A.S.E.D.3 Rimborsio par Pay back sul dispositivi medici A.S.E.D.3 Comparteclipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D.1 Comparteclipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D.1 Comparteclipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) A.G.D.2 Comparteclipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) alla pronto soccarso A.G.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dei distinati ad investimenti A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dei distinati ad investimenti A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei finanziamenti per investimenti dei dei finanziamenti dei contributi in c/ essercizio deistinati ad investimenti A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei prima contributi in c/ essercizio deistinati ad investimenti A.Z.D.1 Quota imputata all'essercizio dei prima contributi in c/ essercizio deisti	5.324 301 301 62.226 62.226 162.255 82.798 54.500 22.316	\$ 167 93 93 53.894 53.894 53.894 11.817 56.500 14.187	5,712 76 79 48,307 48,307 48,307 11,017 56,500 15,571

Nell'ambito del valore della produzione si osserva che i valori indicati sono fissati dal livello regionale e pertanto non tengono conto di quanto effettivamente accaduto.

I valori di produzione di ricoveri e ambulatoriali sono determinati dalla Regione Calabria mentre il valore dei contributi della Regione Calabria ha invece carattere residuale.

Tra le entrate proprie la diminuzione del ticket è legata alla riduzione dell'attività ambulatoriale già rappresentata.

		CE - muovo modellu - POR COSERZA	BBLANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con #	CODSCE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	morrowina	B) Costi della produzione			
	8A0010	8.1) Acquisti di beni	402.600	395.363	427.056
	BA0020	8.1.A) Acquisti di beni sanitari	391.360	385.942	417.141
	840030	8.1.4.1) Prodotti formocautici ed emoderivati	55.931	54,361	65.787
	BA0040	8.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emodenivati di produzione regionale, ossigano e altri gas medicali	55.378	54:361	45.787
	BA0050 BA0051	8.1.A.1.2) Medicinali senza AJC	663	+00	
	BAGGGD	8.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali			
		B.1.A.1.4) Emodertwit di produzione regionale	- 1	-	
R S	BA0061 BA0062	S.I.A.I.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  8.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità audraregionale		20	
-	T1131011			- 3	
-	BA0063	8.1.4.1.4.3) Emoderivatt di produzione regionale da altri soggetti	-	*	
-	840070	8.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
R S	BA0090	8.1.A.2.1) de pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale 8.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità sotraregionale		- 5	
-	BA0100	B.1.A.2.3) da altri seggetti	h 3	- 10	
	B40210	8.1.A.3) Dispositivi medici	335.238	324,564	336.086
		8.1.A.3.1) Dispositivi medici	72.541	56.003	67 990
	BA0230	R.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	G	411	
	# Lary Growt man	8.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitre (3/0)	262 697	269 151	278 088
	B49250	8.1.A.4) Prodotti dietatici	182	223	183
	840260	8.1.4.3) Materiali per la profilassi (vaccini)		+\	
	SAME REPORT AND A STATE OF	8.2.A.4) Produtt chiraci	8	23	59
	840290 840290	8.1.A.2) Materiali a prodotti per can veterinario 8.1.A.8) Altri bani a prodotti senitari		6.772	15.026
R	E40300	8.1.A.9) Beni a prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	2.114	10.920
8	B40301	8.1.A.9.1) Produtti termecultic ad anudernetii	-	**	F.3
name of	BHID04	8.2.A.9.1/ Propositi carriadatatas del emissionnes		***	
R	840303	8.1.4.9.3) Disposiths medici			
R	B40304	8.1.A.9.4) Produtti dietatici		- 27	
利.	840305	8.1.A.9.5) Meteriali per la profilessi (veccini)	3		
R		8.1.4.9.6) Prodotti chimici		7.5	
R	840307	8.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		* .	
R		8.1.4.9.8) Altri beni u prodotti sanitari	44.340	0.404	0.045
-	Victorian Arbeita (Arbeita Arbeita)	8.1.8) Acquisti di beni non sanitari	11.240	9.421	9.916
-	840320 840330	8.1.8.1) Prodott alimentari 8.1.8.2) Materiali di guarderoba, di pulizia e di convivenza in genere	161	441	2.614
	-	8.2.8.2) Combustibili, carburanti e lubrificanti	612	168	182
	840350	8.1.8.4) Supporti informatici e cancellena	9.511	5.499	6.769
	840360	8.1.8.5) Materiale per la manutanzione	307	70	150
	B40370	8.1.8.6) Aftri beni e produtti non senitari	748	252	201
R	849380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aztende sanitarie pubbliche della Regione		+:	
	BA0390	B.Z) Acquisti di servizi	640.194	647.328	667,516
	BA0400	8.2.A) Acquisti servizi sanitari	36.494	26.284	56.937
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	+
	R40420	8.2.A.1.1) - de conventione			
	840430	8.2.A.1.1.A) Costi per assistenzo MMG		277	
	BADHAD	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	2 3	6.5	
	BA0450	R.Z.A.T.T.C) Croti per assistenza Continutà assistenziale		2.0	
R	840480 840470	8.2.4.1.1.0) Altro (medicina dei servici, piscologi, medici 118, ecc) 8.2.4.1.2) - do pubblico (Aziende santarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
S		8.2.A.1.2) - de pubbico (Aziende santarie pubbiche deta Negiona) - Mobilità intraregionale  8.2.A.1.3) - de pubblico (Aziende santarie pubbliche Estraregione) - Mobilità estraregionale		10	
_		B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmacoutica		17.3	
		8.2.A.2.1) - de convenzione	4 3	+11	
R.		8.2.4.2.2) - da pubblico (Aziende sandarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		27	
S	tel or bearing to be a series	8.2.A.2.3) - de pubblico (Estraregione)	3	+27	
	BA0530	8.2.4.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.309	6.309	23,792
R.		8.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sontarie pubbliche della Regione)	6.309	6.309	23.792
R		8.2.4.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite de ricovero - de pubblico (Aziende senitaria pubbliche della Regione)	2 0002	+	re-strike.
		8.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		***	
-	AND THE RESERVE AND THE	8.2.A.3.4) prestazioni di pronto succorso, non seguite de ricovero - de pubblico (eltri suggetti pubbli, delle Regione)		+	
5		8.2.4.3.5) - de pubblico (Extraregione) 8.2.4.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	+11	
-		8.2.A.3.7) - de privato - Media SUMAI		70.0 40.0	
		8.2.A.3.8) - du privato			
	-	B.2.A.3.8.A.) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policilnici privati		2.5	
	1	R.2.A.3.8.8) Servizi sianifant per prestazioni si pronto soccorso non seguite de ricovero - da IRCCS privati e Policinisti privati		+27	
		8.2.A.3.8.C) Servizi sarritari per assistenza specialistica de Ospedali Classificati privati	3 5	4.0	
		8.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - de Ospedali Classificati privati		(1)	
		8.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	J. 2	+17	
-	Security/color british	8.2.A.3.F.) Servizi sanifari per prestizzioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private			
		8.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati 8.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero - de altri privati			
		8.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (muhilità attive in compensazione)	1	41	
-	BA0631	8.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti -		- 3	
		Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		86	

		CE - muovo modello - POR COSENZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con	CODSCE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesini di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA0640	8.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	
R	840650	8.2.4.4.1) - de pubblico (Aziende senitarie pubbliche della Regione)	0 0	2.0	
	840680	8.2.A.4.2) - de pubblico /eltri inaggetti pubbl. della Regione)		+:1	
SS		8.2.4.4.3) - da pubblico (Edraregione) non soggatti a compensazione	-	42-	
_		8.2.A.4.6) - da privato (intraregionale)  8.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			
-	-	8.2.A.5.) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	7	-	
R	8A0710	8.2.4.3.1) - da pubblico (Aziende santarie pubbliche della Regione).			
	840720	8.2.4.5.2) - de pubblico (altri soggetti pubbl, della Regione)			
9	B40730	6.2.4.5.3) - de pubblico (Extraregione)	3 3	#5	
	B40740	B.Z.A.S.4) - de privato		- 1	
Ē.,	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protusica	3 9	-	
R	-	B.2.A.6.1) - de pubblico (Aziende senitarie pubbliche delle Regione)	3 3	+15	
_	840770	B.Z.A.B.2) - de pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		+:	
5	840790 840790	8.2.A.6.1) - da pubblico (Extraregione) 8.2.A.6.4) - da privata	-	201	
-		R.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera			
R	E49820	8.2.4.7.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		
-	849820	8.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl, della Regione)	8 8	7.	
5	-	B.2.A.7.3) - de pubblico (Extreregione)			
	840040	8.2.A.7.4) - de privato	- 12		
	BA0850	8.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	Ē	- F	
	0A0060	8.2.3.7.4.8) Servizi sanitari per assisterua ospedaliera da Ospedali Classificati privati			
		8.2.A.7.4.C) Servitzi sanitari per assistenza ospedallera da Case di Cura private	E E	+	
		8.2.4.7.4.0) Servizi servitari per assistenza ospedallera da altri priveti		0.1	
	THE RESIDENCE AND ADDRESS.	8.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Estraregione (mubilità attive in compensazione)		475	
		B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	H 3		
R	840920	B.2.A.B.1) - de pubblico (Apiende sentarie pubbliche della Regione)		55.	
55	840920 840930	8.2.4.8.2) - de pubblico (altri soggetti pubbli, delle Regione)  8.2.4.8.3) - de pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		2.5	
-	840940	B.Z.A.B.4) - de privato (intraregionale)		4.5	
	840950	R.Z.A.8.5) - de privato (extraregionale)	(S )	#27	
	840960	8.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	1	3	
R	840970	8.2.4.9.1) - da pubblico (Aziende santane pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			
	840980	8.2.A.9.2) - de pubblico (altri noggetti pubbl. della Regione)			
9	and the second second second	B.2.A.9.3) - de pubblico (Extraregione)		41	
		8.2.A.9.4) - da privato (intravegionale)	74 ±1	100	
-	8A1020	B.Z.A.B.5) - de privato (extraregionale)  B.Z.A.B.6) - de privato per citadini non residenti - Estraregione (mobilità attiva in compensazione)		40	
-	BA1030			-	
ĸ	BA1040	8.2.4.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione  8.2.4.10.1) - do pubblico (Aziende santarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-		
-	841050	8.2.4.10.2) - da pubblico (atin soggetti pubbli, della Regione) - Promissi primarigionale  8.2.4.10.2) - da pubblico (atin soggetti pubbli, della Regione)			
S	the second section of the second	8.2.4.10.3) - de pubblico (Extraregione)	3	67	
		8.2.A.10.4) - de privata		40	
	B42080	8.2.4.10.5) - de privato per cittados non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			
	BA2090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	22.187	15.000	25.093
R		8.2.A.11.1) - de pubblico (Aziende santarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	***************************************	+	1000000
		B.2.A.11.2) - da pubblico (altri sisggetti pubbli della Regione)	3	±53	
S		B.2.A.11.3) - de pubblico (Extraregione)	C representa	40.0	
_	TOTAL PRODUCTION	8.2.A.11.4) - de private	00.000	45.004	34,485
			22.187	15 000	25.093
-		B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sunitarie a rilevanza sanitaria	22.187	15 000	25.093
R	841150	8,2.4.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	22.187	15 800	25.093
R	841150 BA1151	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	22.187	-	25.093
-	841150 BA1151 BA1192	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitaria pubbliche della Regiona) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) 9.2.A.12.1.0) Altre prestazioni socio-sentaria a rilevanza sentaria	22.187	15 900	25.093
R	841150 BA1151 BA1152 841160	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	22.187	# (F)	25.093
R R	842150 BA1151 BA1152 S42160 B42381	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)  9.2.A.12.1.9) Altre prestazioni socio-sentarie a rilevanza sanitaria  8.2.A.12.2) - do pubblico (atri suggetti pubblic della Regione)  8.2.A.12.2) - do pubblico (Eutraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie a rilevanza sanitaria erogate a suggetti pubblico distraregione	22.187	**************************************	25.093
R	842150 BA1151 BA1152 S41160 B42181 S41170	8.2.A.12.1) - da pubblico (Ariende santario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.4) Assistenzo domiciliare integrata (ADI) 8.2.A.12.1.6) Altre prestazioni socio-sentario e nilevanza santaria 8.2.A.12.2) - do pubblico (atri suggetti pubblici della Regione) 8.2.A.12.2) - do pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantario e nilevanza santaria erogate a suggetti pubblico (Extraregione) nim suggette a compensazione	22.187	# (F)	25 093
R R	841150 BA1151 BA1152 841160 841161 841170 841170	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitaria e rilevenza sinitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri suggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquesto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sanitaria erogate a suggetti pubblico (Estraregione) - Intra supporte di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sanitaria erogate a suggetti pubblico (Estraregione) non suggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (intraregione) non suggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (intraregione)	22.187	**************************************	25.093
R R	841150 BA1151 BA1152 841160 841161 841160 841160	8.2.A.12.1) - da pubblico (Azionde sanitario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADE) 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADE) 9.2.A.12.2) - da pubblico (attri suggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblico (Ettraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socuranitario a rilevanza sanitaria erogate a suggetti pubblico Estaregione 8.2.A.12.4) - da pubblico (Ettraregione) nun suggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da prinato (intraregionale) 8.2.A.12.6) - da prinato (intraregionale)			-
R R	841150 BA1151 BA1152 841160 841181 841180 841180 841190 BA1200	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitaria e rilevanza sanitaria 8.2.A.12.2) - da pubblico (oltri aragiane) - Acquisto di Altre prestazioni socioannitarie a rilevanza sanitaria errogate a seggetti pubblic Distraregione 8.2.A.12.4) - da pubblico (Estraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.6) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.1) Compentacipazione al personale per att. Bioro-prof. (intramounia)	22.187	**************************************	25.093 
R R	841150 BA1151 BA3132 841160 841181 841170 841100 841200 841220	8.2.A.12.1) - da pubblico (Azionde sanitario pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  8.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)  8.2.A.12.2) - do pubblico (attri suggesti pubblico della Regione)  8.2.A.12.2) - do pubblico (attri suggesti pubblico della Regione)  8.2.A.12.2) - do pubblico (attri suggesti pubblico della Regione)  8.2.A.12.3 - de pubblico (attriregione) - Acquisto di Altre prestazioni soccanantiane a rilevanza sanitaria erogate a suggesti pubblici bitraregione  8.2.A.12.5) - de prinato (attriregione) non suggesti e compensazione  8.2.A.12.5) - de prinato (attriregione)  8.2.A.12.6 - de prinato (attriregione)  8.2.A.13.7 Compertecipazione al personale per att. Biorro-prof. (intramounia)  8.2.A.13.1 Compertecipazione al personale per att. Biorro-prof. (intramounia)			-
R R	841150 841151 841160 841160 841160 841180 841190 841200 841220 841220	8.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitaria e rilevanza sanitaria 8.2.A.12.2) - da pubblico (oltri aragiane) - Acquisto di Altre prestazioni socioannitarie a rilevanza sanitaria errogate a seggetti pubblic Distraregione 8.2.A.12.4) - da pubblico (Estraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.6) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.1) Compentacipazione al personale per att. Bioro-prof. (intramounia)	6.869	4,909	4.881
R R	841150 8A1151 BA1152 841160 841161 841170 841170 841170 841210 841220 841220 841220 841220	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Absettenza domiciliare integrata (ADI) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sentaria e rilevanza sentaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (altraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiane a rilevanza sentaria erogate a seggetti pubblic Estraregione 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiane a rilevanza sentaria erogate a seggetti pubblic Estraregione 8.2.A.12.5) - da printro (intraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da printro (intraregionale) 8.2.A.12.6) - do printro (intraregionale) 8.2.A.13.1) Compartucipazione al personale per att. Biero-prof. (intramoenia) 8.2.A.13.1) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area ospedalera 8.2.A.13.2) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 8A1151 8A1151 841160 841161 841170 841190 8A1290 8A1220 8A1220 8A1220	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitarie e rilevenza sinitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri suggetti pubblici dulla Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquesto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenze sanitaria erogete e seggetti pubblici Distraregione (Estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.4) - da pubblica (Estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5) - da prinato (estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.6) - da prinato (estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.13.1) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialeira 8.2.A.13.1) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialeira 8.2.A.13.2) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialeira 8.2.A.13.3) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialeira 8.2.A.13.3) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialeira 8.2.A.13.3) Compensazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex Art. 57-580	6.869	4,909	4.881
R R	841150 8A1151 BA1152 841160 841161 841170 841170 841170 841210 841220 841220 841220 841220	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Absettenza domiciliare integrata (ADI) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sentaria e rilevanza sentaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (altraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiane a rilevanza sentaria erogate a seggetti pubblic Estraregione 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiane a rilevanza sentaria erogate a seggetti pubblic Estraregione 8.2.A.12.5) - da printro (intraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da printro (intraregionale) 8.2.A.12.6) - do printro (intraregionale) 8.2.A.13.1) Compartucipazione al personale per att. Biero-prof. (intramoenia) 8.2.A.13.1) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area ospedalera 8.2.A.13.2) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.4) Compartucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentità pubblica	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1152 841160 841161 841170 841180 841190 841220 841220 841220 841230 841230	8.2.A.12.1) - da pubblica (Ariende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitarie e rilevanza sanitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri suggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevanza sanitaria erogate a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevanza sanitaria erogate a seggetti pubblico (Estraregione) - mai seggette a compensazione 8.2.A.12.4) - da privato (Estraregione) mai seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (Estraregione) mai seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (Estraregione) mai seggette a compensazione 8.2.A.12.1) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionele intramoenia - Area septialebica 8.2.A.13.2) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionele intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionele intramoenia - Area sentità pubblica 8.2.A.13.3) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionele intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sentiarie pubbliche della Regione). 8.2.A.13.5) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sentiarie pubbliche della Regione). 8.2.A.13.5) Compentacipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sentiarie pubbliche della Regione).	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1152 841160 841161 841170 841180 841190 841220 841220 841220 841230 841230	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) 8.2.A.12.1.B) Altre pretitazioni socio sentiarie e rilevenza sentiaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri seggetti pubblica della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie a rilevenza sentiaria eropate a seggetti pubblica Estraregione (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie a rilevenza sentiaria eropate a seggetti pubblica Estraregione 8.2.A.12.4) - da privato (estraregione) nun seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (estraregionale) 8.2.A.13.1) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area ospodaleira 8.2.A.13.2) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.3) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.3) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed as Art. 57-58) (Azende sentiaria pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed as Art. 57-58) (Azende sentiaria pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed as Art. 57-58) (Azende sentiaria pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compertacipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altro (Aziende sentiaria pubbliche della	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1152 841160 BA1160 BA1160 BA1170 BA1270 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220	8.2.A.12.1.) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Abre prestazioni socio sanitarie e rilevenza sentaria 8.2.A.12.2.) Abre prestazioni socio sanitaria e rilevenza sentaria 8.2.A.12.2.) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sentaria erogate a seggetti pubblico Estraregione 8.2.A.12.7.) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sentaria erogate a seggetti pubblico Estraregione 8.2.A.12.5.) - da prinato (intraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5.) - da prinato (intraregionale) 8.2.A.12.1. Comparticipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area especialistica 8.2.A.13.2.) Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.2.) Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.3. Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Area sentat pubblica 8.2.A.13.5. Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 57-58.) 8.2.A.13.5. Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 57-58.) (Accende sentaria pubbliche della Regiona) 8.2.A.13.5.) Comparticipazione al personale per att. Sibero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 57-58.) (Accende sentaria pubbliche della Regiona)	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1152 841160 BA1150 BA1160 BA1160 BA1200 BA1220 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230	8.2.A.12.1.) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADE) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitaria e rilevenza sentaria 8.2.A.12.2.) - da pubblica (dati resgetta pubblico della Regione) 8.2.A.12.2.) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sanitaria erogate a seggetti pubblico Estraregione (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sanitaria erogate a seggetti pubblico Estraregione) 8.2.A.12.2.) - da prinato (Estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5.) - da prinato (estraregionale) 8.2.A.13.1 (Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Area capacidatere 8.2.A.13.2.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Area separabilica 8.2.A.13.3.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Area separabilica 8.2.A.13.4.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 55-58 (Accende sanitaria pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 55-58 (Accende sanitaria pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Altro (Aciende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Altro (Aciende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Bibero professionale intramoenia - Altro (Aciende sanitarie pubbliche della Regione)	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1151 BA1160 BA1160 BA1160 BA1170 BA1170 BA1170 BA1270 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1230 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250 BA1250	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sentrarie e rilevenza sinitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri seggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni e a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquista di pubblico (Estraregione) - Amini seguitaria e a seggetti e a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (estraregionale) 8.2.A.12.1) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Area sentra pubblica 8.2.A.13.2) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Area sentra pubblica 8.2.A.13.3) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Altro (Aciende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Altro (Aciende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione)	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA1151 BA1151 841160 841160 841160 841190 841200 841220 841220 841220 841220 841220 841220 841220 841230 841230	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Altre prestazioni escia isentira e rilevanza sentaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (intraregione) - Acquisto di Altre prestazioni soccuranitaria e rilevanza sentaria escularia 8.2.A.12.2) - da pubblica (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni soccuranitaria e rilevanza sentaria erogate a seggetti pubblici Estraregione 8.2.A.12.1) - da pubblica (Extraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) 8.2.A.12.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro-prof. (intramoenia) 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro-prof. (intramoenia - Area ospedalera 8.2.A.13.2) Compertucipazione al personale per att. Bierro-professionale intramoenia - Area sentia pubblica 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Area sentia pubblica 8.2.A.13.2) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Area sentia pubblica 8.2.A.13.3) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Area sentia pubblica 8.2.A.13.3) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Consolienze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Consolienze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Altre 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Altre 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Altre 8.2.A.13.1) Compertucipazione al personale per att. Bierro professionale intramoenia - Altre 8.2.A.13.1) Contribut al descrizioni di voluntariato 8.2.A.13.1) Contribut al descrizioni di voluntari	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA3151 BA3151 BA3151 BA4160 BA4160 BA4160 BA4120 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4220 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA4230 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA430 BA4	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sentrarie e rilevenza sinitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (attri seggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni e a rilevenza sentraria erogiste a seggetti pubblico (Estraregione) - Acquista di pubblico (Estraregione) - Amini seguitaria e a seggetti e a compensazione 8.2.A.12.5) - da privato (estraregionale) 8.2.A.12.1) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Area sentra pubblica 8.2.A.13.2) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Area sentra pubblica 8.2.A.13.3) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Altro (Aciende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compentucipazione al personale per att. Ribero professionale intramoenia - Altro (Aciende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.1 (Accende sentrarie pubbliche della Regione)	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA3151 BA3151 BA3161 841160 841160 841190 841290 841230 841230 841230 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250 841250	8.2.A.12.1.) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Abre prestazioni socio sanitarie e rilevenza sentaria 8.2.A.12.2.) - Abre prestazioni socio sanitaria e rilevenza sentaria 8.2.A.12.7.) - da pubblica (dati resgoste pubbliche della Regione) 8.2.A.12.7.) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantaria e rilevenza sentaria erogate a seggetti pubblico Estraregione 8.2.A.12.7.) - da probica (Estraregione) non seggette a compensazione 8.2.A.12.5.) - da prinato (intraregionale) 8.2.A.12.5.) - da prinato (intraregionale) 8.2.A.12.1. Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistra 8.2.A.13.2.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistra 8.2.A.13.3.2. Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistra 8.2.A.13.4. Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistra 8.2.A.13.5. Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 57-58. (Accede santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed av Art. 57-58. (Accede santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Aciende santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Aciende santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Aciende santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Aciende santiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7.) Comparticopazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Acie	6.869	4,909	4.881
R R S	841150 BA3151 BA3151 BA3151 BA1160 BA1160 BA1160 BA1200 BA1200 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1220 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230 BA1230	8.2.A.12.1.) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sanitarie e rilevenza sanitaria 8.2.A.12.2.] - da pubblica (attri suggetti pubblico della Regione) 8.2.A.12.2.] - da pubblica (Estraregione) - Acquesto di Altre prestazioni socionanitarie e rilevenze sanitaria erogete e seggetti pubblico Estraregione (Estraregione) - Acquesto di Altre prestazioni socionanitarie e rilevenze sanitaria erogete e seggetti pubblico Estraregione) 8.2.A.12.4.) - da prinato (estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5.) - da prinato (estraregione) non seggette e compensazione 8.2.A.13.1 Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialetra 8.2.A.13.1 Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialetra 8.2.A.13.2 (Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialetra 8.2.A.13.3 (Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex Art. 57-58 (Asiende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5 (Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consulenza (ex art. 55 c.1 lett. C), d) ed ex Art. 57-58 (Asiende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.2 (Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altra (Aciende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.1 (Contributat a desecuzioni di volontariato 8.2.A.14.2) Rimborsi assegni e contributi sanitari 8.2.A.14.1 (Contributi ad assecuzioni di volontariato 8.2.A.14.1 (Contributi ad assecuzioni di volontariato 8.2.A.14.1 (Contributi ad assecuzioni di volontariato 8.2.A.14.1 (Contributi ad assecuzioni di volontariato	6.869	4,909	4.881
R S SS	841150 BA3151 BA3151 BA3160 841160 841100 841100 841200 841220 841220 841220 841220 841220 841230 841230 841230 841230 841230 841230 841230 841230 841230 841230 841230	8.2.A.12.1) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADC) 9.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio sentiarie e rilevanza sanitaria 8.2.A.12.2) - da pubblica (abtri seggetti pubblica della Regione) 8.2.A.12.2) - da pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevanza sanitaria erogate a seggetti pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevanza sanitaria erogate a seggetti pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socionanitarie a rilevanza sanitaria erogate a seggetti pubblica (Estraregione) - Acquisto di Altre professionele 8.2.A.12.4) - da privato (estraregionele) 8.2.A.12.5) - da privato (estraregionele) 8.2.A.12.1) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Area especialebra 8.2.A.13.1) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Area sanità pubblica 8.2.A.13.2) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Area sanità pubblica 8.2.A.13.3) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 55-58) (Accorde sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.5) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 55-68) (Accorde sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7) Compartucipazione al personale per att. Biero professionele intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.2) Contrabato al sociale per att. Biero professionele intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) 8.2.A.14.2) Contrabato al sociale per att. Biero professionele intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.869	4,909	4.881
R	841150 BA3151 BA3151 BA3151 SA1160 SA1160 SA1190 BA1200 SA1220 SA1220 SA1220 SA1220 SA1220 SA1220 SA1220 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1230 SA1240 SA1240 SA1240	8.2.A.12.1.) - da pubblica (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intrangionale 9.2.A.12.1.A) Altre prestazioni socio sentiarie e rilevenza sentiaria 8.2.A.12.2.) - de pubblica (intrangione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sentiaria 8.2.A.12.2.) - de pubblica (Extrangione) - Acquisto di Altre prestazioni socionantiarie e rilevenza sentiaria erogate a seggetti pubblico Estrangione) 8.2.A.12.2.) - de pubblica (Extrangione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5.) - de prinato (intrangione) non seggette e compensazione 8.2.A.12.5.) - de prinato (intrangionale) 8.2.A.12.6.) - de prinato (intrangionale) 8.2.A.12.7. Compertucipazione al personale per att. Biero-prof. (intramoenia) 8.2.A.13.1. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.2. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area specialistica 8.2.A.13.3. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Area sentia putiblica 8.2.A.13.3. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consultare (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58.7. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consultare (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58.7. (Accorde sentiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.3. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Consultare (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58.7. (Accorde sentiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altro (Aziende sentiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7. Compertucipazione al personale per att. Biero professionale intramoenia - Altro (Aziende sentiarie pubbliche della Regione) 8.2.A.13.7. Compertucipazione al personale della Regione 8.2.A.14.9. Rimboris, assegni e contributi santario 8.2.A.14.9. Rimboris, assegni e contributi santario 8.2.A.14.9. Rimboris, assegni e contributi santario 8	6.869	4,909	4.881

		CE - muovo modello - POR COSERZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con	CODECE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	E41380	8,2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di levero sanitarie e sociosanitarie da privato	1.129	-	780
	_	9.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		#31	780
_	ineral and inches	8.2.A.15.3.0) Abre consulenze sentenie e sociosantanie de privato     8.2.A.15.3.C) Colleborazioni coordinato e continuative sanitanie e sociosanitanie de privato	1 129	+: 1	
		B.2.A.15.3.0) Indernità a personale universitario - area santaria	1.160	- 29	
	-	9.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		T. (1)	
	BA1440	9.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di liworo - aree sentene		#10	
	841450	8.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comundo	-		-
R		8.2.A.13.4.A) Rimborso oneri etpendiali personale santanto in comando de Aziende santanie pubbliche della Regione 8.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale santanio in comando da Regioni, saggetti pubblici e da Università		- 20	
55		8.2.A.15.4.C) Rimborso onen stipendisk personale sanitario in comando da agiende di altre Regioni (Eletaregione)			
5	100000000000000000000000000000000000000	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	67	2.390
R	842500	B.Z.A.16.1). Altri servizi senitari e sociosenitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitaria pubbliche della Regiona	1 S	67	2.390
48.00	NAME AND ADDRESS OF THE OWNER, WHEN	B.Z.A.16.2). Altri servici sanitari e sociosanitari: e rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		+-	
51	841520 841530	8.2.4.16.3) Altri servizi sentari e secusiantari a rilevanza santaria de pubblico (Estraregione)  8.2.4.16.4) Altri servizi santari de privato		20	
		B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		4.7	
R		8.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata delle ASL	10 11	±1	
25		8.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		#	
S		8.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	602 700	631 044	610.580
-	**********	8.2.8) Acquisti di servizi non sanitari 8.2.0.1) Servizi non sanitari	603.700 595.609	621.044 612.892	601.799
-	discovered any or had	8.2.8.2.1) Lavanduria	63 872	612.892	56.291
		8.2.8.1.2) Paleos	145.347	141.449	127.429
	R41600	8.2.8.1.7) Mensa	61.041	81.361	87.993
		8.2.8.L.3.A.) Monse dipendenti	525	1.069	906
	Section and sections	8.2.8.1.3.8) Mensa degenti	60.516	80.292 135.000	87.088
-	HEROPATON STATE	8.2.8.1.5) Servici di assistenza informatica	134,701	135,090	118 009
	-	8.2.8.1.6) Servici trasporti (non sanitari)	80		105
		8.2.8.1.7) Smallmento rifiuti	19.166	24.106	20.763
_	and to be delicated as the same	8.2.8.1.6) Unice Inferenche	11 136	11 600	11.202
_		8.2.8.1.10) Utanze elettricità 8.2.8.1.10) Altre utanze	56.601 22.012	68,700 16,267	86.275 13.263
	E41680	8.2.8.1.11) From di assocurazione	69.862	61.932	69.059
	BA1690	8.2.8.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.779	0.1	2.903
7	BA1700	9.2.8.1.11.8) Fremi di assicurazione - Altri premi assicurativi	67.084	61.132	66.150
		8.2.8.1.12) Altri servizi non seotten	11.791	12.445	11.331
R		8.2.8.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  8.2.8.1.12.6) Altri servizi min sanitari da altri soggetti pubblico		20	
		8.2.8.1.12.C) Altri servizi non senitari da privato	11.791	12.445	11.331
	BA1750	R.2.R.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario	7.956	8,116	8.049
R	BA1780	8.2.8.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		27	
	-	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri suggetti pubblici	7.000		0.045
-	-	8.2.8.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinele e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privata (8.2.8.1.3.4) Consulenze non sanitarie de privato	7.956	8.116	8.049
	-	8.2.8.2.3.8) Collaborazioni coordinate e continuative nun santane da privato	7.956	8.116	8.049
		8.2.8.2.3.C) Indernità a personale universitario - area non sanitaria		-50	
		9.2.9.2.3.0) Lavoro interinale - area non sankaria		5	
-	5072900	9.2.8.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria. 9.2.8.2.3.F) Altre Consulenza non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 socies letterà c), del 0.L. 112/2008,		2.1	
	BA1831	convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		50]	
_	International Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Property and Prop	8.2.8.2.4) Renburgo oneri stipendiali del personale non sandario in comando			
R		8.2.8.2.4.A) Rimborso onen stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitario pubbliche della Regione 9.2.8.2.4.8) Rimborso onen stipendiali personale non sanitario in consando da Regione, seggetti pubblici e da Università		27	
55	-	9.2.9.2.4.C) Rimborso onen stipendiali personale non santario in comando da aziende di altre Ragioni (Extraregione)	1		
		H.2.8.3) Formazione (esternalizzata e non)	135	37	731
		8.2.8,3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	136	***	54
	adments of the least	8.2.8.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	100.000	37	677
_	in minimal and the state of	8.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)  8.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e luro pertinenze	189.877 25.430	172.635	174.098 34.264
	and or a first own at the contract of	B.J.A.) Manutenzione e riparazione al tabbricati e loro pertinenze  B.J.B.) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	60.164	41 000	37.015
	BA1940	8.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	101.111	102.000	59.572
	Name and Address of Street or	8.3.D) Manutenzione e riparazione al mobili e arredi		40	
-	SCHOOLSENSON DESPRESS	R.3.1) Manutenzione e riparazione agli automezzi R.3.1) Altra manutenzioni e riparazioni	3.172	89	131 3.176
R	-	8.3.6) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.02	# - T	2.11%
	THE RESERVE	8.4) Godimento di beni di terzi	138.249	163,959	155.391
	BA2000	H.4.A) Fitti passivi		41	
E	the second second	8.4.8) Canoni di nokeggio	138.249	163,959	155.391
_		8.4.9.1) Canoni di naleggio - area sonitaria 8.4.9.7) Canoni di naleggio - area sonitaria	114.290 23.959	140.000 23.969	134.215
		R.4.R.2) Canoni di noleggia - area nan sandaria B.4.C) Canoni di ksasing	23.959	21,909	21.10
		8.4.C.1) Canoni di kasing - area sanitaria	1		
	nonineschonground	8.4.C2) Canoni di leasing - area non sandaria			
		8.4.0) Canoni di project financing		97	
R	100000000000000000000000000000000000000	8.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7 444 444		4 *** ***
		Totale Costo del personale	4.602.998	4,483,442	4.521.231
	8A2090	B.5) Personale del ruolo sanitario  B.5.4) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	3,966.807	3,832,251	3.858.112
	are-		1.808.950	1.845.394	1.846.450
	-	8.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.711.928	1.737.215	1.752.397

		CE - muovo modello - POR COSERZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	
Con	CODECE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesini di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	
	Court Service Contraction	8.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		¥70	120.776	
_	BA2140	8.5.4.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	07.022	400 470	01051	
-	842150 842160	8.5.A.2.) Costo del personale dirigente non medico  8.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminata	97.023	108.179	94.054	
	842170	8.5.A.2.2) Costa del personale dirigente non medico - tempo determinata	51,000	100.173	34.054	
	842180	8.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medica - altra		7.0	200000	
	BA2190	B.S.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,157,856	1.986.856	2.011.661	
	BA2200	8.5.8.1.) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.043,668	1.872.568	1 866 213 145 448	
-	842220 842220	8.5.8.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato 8.5.8.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	314.286	114.288	183.468	
Т	-	8.6) Personale del ruolo professionale			-	
	BA2240	B.S.A.) Costo del personale diripente ruolo professionale				
	8422St	8.5.4.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		£5		
	842260	B.E.A.2) Costo del personale dirigente ruelo professionale - tempo determinato	2 3	+33		
_	BA2270	8.6.A.3) Costo del personale dirigente runio professionale - altro	<u>0</u> 8	977		
_		8.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale		-		
-	842290 842300	8.6.9.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato  8.6.9.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		50		
-	and white the same	8.4.8.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		+3		
	-	B.7) Personale del ruolo tecnico	446.612	446.612	473.902	
	842330					
	842340	8.7.4.1) Costo del personale dirigente ruole fecnico - tempo indeterminato		+ *		
	842350	8.7.4.2) Costo del personale dirigente risolo tecnico - tempo determinato		**		
	842380	8.7.4.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico – altro	E meaning		2000000	
	-	B.7.B) Costo del personale comparto ruelo tecnico	446.612	446,612	473.902	
_	BA2380	8.7.8.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	313.734 132.878	313.734 132.878	274.156 199.746	
÷	8A2390 8A2400	8.7.8.2) Costo del personale comparto nuolo tecnico - tempo determinato 8.7.8.3) Costo del personale comparto nuolo tecnico - altro	352,876	132.070	199.746	
		B.8) Personale del ruolo amministrativo	189.579	204.579	189.217	
_	842420	8.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	7.210	7.210	8.314	
-	842430	8.8.A.1.) Costo del personale drigente rusio amministrativo - tempo indeterminato	7,210	7.210	8.314	
	842440	8.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		+:		
	-	B.B.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo – altra		4.5		
		B.B.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	182.370	197.370	180.903	
_	BA2480	8.8.8.1.) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	382.370	197.370	180.903	
-	842490	8.8.8.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato 8.8.9.7) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		2.0		
	-	8.9) Oneri diversi di gestione	800.346	798.980	798.622	
	BA2510		48.782	48.777	48 366	
	BA2520	8.9.8) Perdite su craditi	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i			
	BA2530	R.S.C) Altri aneri diversi di gestione	751.563	750.203	750.255	
_	E42540	8.9.C.1) Indennită, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindecale.		W-12-22		
R	8A2550 8A2551	8.9.C.2). Altri aneri diversi di gestione. 8.9.C.2). Altri aneri diversi di gestione da Assende sanitarie pubbliche della Regione.	751.563	769.263	750 265	
-	842552	8.9.C.4). Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	BA2560		164.613	84.954	86.060	
	BA2570	8.10) Amnortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.471			
	BA2500	6.11) Annortamenti delle immobilizzazioni materiali	161.142	84.954	86.060	
	BA2590	8.11.A) Ammortamento dei fabbricati	84.187	68.798	68.827	
	842600	8.11.4.1) Ammurtamenti fabbricati nun strumentali (disponibili)		68.798		
_		B.11.4.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	84,187	4.00	68.827	
-	-	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	76.955	16.157	17.233	
-	-	8.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  8.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali				
		B.12.B) Systetazione dei crediti		233		
	manufacture of the second	B.13) Variazione delle rimanenze	10.919		- 12.541	
	BA2670	8.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	11.009		- 13.803	
	842071	B.13.A.1) Priodotti fermaceutici ed empderivati	2.647	270	6.326	
		8.13.A.2) Sengue ed emocomponenti		*2		
		8.13.4.3) Dispositis media	9.389	+	2.003	
-	BA2674 BA2675	8.13.4.4) Produtti diatatici 8.13.4.5) Materiali per la profilessi (vaccini)	103	- 0	. 84	
_	-	B.13.4.6) Produtti chimici	76		17	
	the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	8.13.4.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	9 "9	#5		
	B42678	8.13.4.8): Altri bani e prodotti sanitari		0.0	5.575	
	BA2680	8.13.8) Variazione rimanenze non sanitarie	- 90	-	1.263	
	842681	8.13.8.1) Prodotti almentari		+15		
-	842682 843681	8.13.8.2) Materiali di guardaroba, di pultzia, e di convivenza in genere 8.13.8.3) Combumbili, carburanti e lubrificanti	79	20	46	
-	-	8.13.8.4) Supporti informatici e concelleria	33	277	908	
		8.13.6.5) Materiale per la manutanzione		107	27.5	
	842686	8 13.8.6) Altri beni e prodotti non semlari	- 202	±10	309	
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	46.871	136.832	211.160	
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi				
	-	8.14.A.1) Accentonamenti per cause civili ed oneri processuali		2.5		
_	8A2720	8.14.4.2) Accentimamenti per contenzioso personale dipendente		400		
-		8.14.4.3) Accantinamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie de privato 8.14.4.4) Accantinamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		7.1		
_		8.14.4.5) Accentonament per coperture amete ser risch (automission achmis)		**		
		8.14.4.6) Altri eccentamementi per rischi	9 2	¥31		
		8.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mura				

	CE - muovo modello - POR COSENZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	
CODSCE	E DESCRIZIONE	(Importo in Contesimi di turo)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	
BA2760	8 II.14.8) Accantonamenti per premio di operosità (SIMAI)	1 2 2	¥70		
84277	8 B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-			
842271			+:		
B42780	8.14.C.2) Accustonamenti per quote mutilizzate contributi da Regione e Prox. Aut. per quota F.S. sincolate		42.1		
842790			200		
842800			7.1		
842821 842821	The Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Co				
-		45 074	400.000	244.450	
MAZNA	8.14.0) Altri accantonamenti	46.871	136.832	211.160	
842640	B.14.0.1) Acc. Rimoni convenzioni MMG/PLS/MCA				
642850	AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND THE PERSON AND TH		423		
842880		26.869	63.173	63.173	
842870	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	2.167	5.095	5.095	
842880	8.14.0.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	17,510	68.316	142.661	
BA2881	8.14.0.6) Acc per Trattamento di fine rapporto dipendenti				
842882	The state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s		+5-		
842883			50		
	B.14.0.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113.0.lgs 50/2016	9 9	43.		
842890		325	247	231	
829999		6.996.666	6.883.494	7.028.594	
	C) Proventi e oneri finanziari		- Park (1970)	n na na Ma	
-	0 C.1) Interessi attivi	1 3	1		
CA0020		10 0	270		
CARRIN			1/1		
CARRIN	a handrania con a contra con a contra con a contra contra con a contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra contra c		¥/3		
-	0 C.2) Altri proventi				
	0 C.2.A.) Proventi da partocipazioni		+27		
-	0 C.2.8) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		4.1		
CADONI	Secret Francisco de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta de la constanta della constanta de la constanta de la constanta de la constan		+1		
	0 C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	+ "		
-	0 C.2.E) (till su cambi		70.0		
-	D C.3) Interessi passivi		19		
	0 C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		475		
CA0130		-			
Carolina Control	0 (C.2.C) Altri interessi passivi		*27		
the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the s	U C.4) Altri oneri	-			
	0 C.4.A) Akri oneri finanziari		20		
-	8 C.4.8) Portite su cambi	-	523		
CX6660					
-	Nettifiche di valore di attività finanziarie		-		
1.000001	0 D.1) Rivalutazioni 0 D.2) Svalutazioni		5.7		
	9 (D.Z) SVARITAZION				
DA0020			30		
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				
DZ9999	9 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0) E) Proventi e oneri straordinari				
DA0020 DZ9999 EA0010	9 Totale rettiliche di valore di attività finanziarie (0) E) Proventi e oneri straordinari D E.1) Proventi straordinari	31.601		3,641	
DADD26 DZ9999 EA0010 EA0020	9 Totale rettliche di valore di attività finanziarie (0) E) Proventi e oneri straordinari D E.1) Proventi straordinari O E.1.A) Plusvalenze		7. 2 3		
DADD26 DZ9999 EADD16 EADD26 EADD26	5 Totale rettliche di valore di attività finanziarie (0)  E) Proventi e oneri straordinari  E.1) Proventi straordinari  E.1.A) Plusvalenze  E.1.B) Altri proventi straordinari	31.601	-		
DA0026 DZ9999 EA0016 EA0026 EA0036	Totale rettiliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.A) Plusvalenze  E.I.A) Atri proventi straordinari  E.I.A) Proventi de danuziori e liberaldi diverse	31.601	-	3.641	
EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.A) Plavadenze  E.I.B, Altri proventi straordinari  E.I.B.) Altri proventi straordinari  E.I.B.) Proventi de donumeni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravenienze attive		-	3.641	
EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030	9 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) E) Proventi e oneri straordinari D E.I.) Proventi straordinari D E.I.) Plasvalenze D E.I.) Altri proventi straordinari E.I.E.) Proventi di donaziori e liberaldi diverse D E.I.E.) Proventi de donaziori e liberaldi diverse D E.I.E.; Soprasvenienze attive D E.I.E.; Soprasvenienze attive	31.601		3.643	
EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.A) Plavadenze  E.I.B, Altri proventi straordinari  E.I.B.) Altri proventi straordinari  E.I.B.) Proventi de donumeni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravenienze attive	31.601		3.64	
DADD20 DZ9999 EADD10 EADD20 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EADD30 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Proventi e oneri straordinari  E.1) Proventi straordinari  E.1.a) Plusvalenze  E.1.a) Altri proventi straordinari  E.1.a.) Proventi di dinazioni e liberaliti diverse  E.1.a.) Proventi de dinazioni e liberaliti diverse  E.1.a.2 Sopranzenze attive  E.1.a.2 Sopranzenze attive e quale F.S. vecculato  E.1.a.2.2 Sopranzenze attive e/Aziende santarie pubbliche della Regione  E.1.a.2.3 Sopranzenze attive e/Aziende santarie pubbliche della Regione  E.1.a.2.3 Sopranzenze attive e/Aziende santarie pubbliche della Regione	31.601		3.641 3.583 1.142	
DADD 28 DE 99999 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28 EARD 28	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.A) Plavadenze  E.I.B, Altri proventi straordinari  E.I.B, I) Proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I.B, I) Spravvenienze attive  E.I.B, I, I) Spravvenienze attive per quate F.S. venculato  E.I.B, I, I) Spravvenienze attive utilizza santania pubbliche della Regiona  E.I.B, I, I) Spravvenienze attive utilizza santania pubbliche della Regiona  E.I.B, I, I) Spravvenienze attive utilizza e la mobilità extrangionale	31.601	+2 +2 +2 +2 +2	3.641 3.583 1.142	
EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Proventi e oneri straordinari  E.I.Proventi straordinari  E.I.Proventi straordinari  E.I.A.Phavadenze  E.I.B.A.Rir proventi straordinari  E.I.B.A.Rir proventi straordinari  E.I.B.A.Rir proventi straordinari  E.I.B.A.Rir proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.A.Rir proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.A.Rir proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.A.Rir proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.A.Rir provenienza attive per quale F.S. venculato  E.I.B.A.Rir provenienza attive ultrari pubbliche della Regione  E.I.B.A.Rir provenienza attive ultrari relative alla mobilità odraregionale  E.I.B.A.Rir provenienza attive vitera relative alla mobilità odraregionale  E.I.B.A.Rir provenienza attive vitera relative alla mobilità odraregionale	31.601	# 1	3.641 3.583 1.142	
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  i) Proventi e oneri straordinari  ii E.I.A.) Proventi straordinari  ii E.I.A.) Plasvalenze  ii E.I.A.) Plasvalenze  ii E.I.A.) Proventi straordinari  ii E.I.A.) Proventi de donassori e liberaldi diverse  ii E.I.A.) Proventi de donassori e liberaldi diverse  ii E.I.A.) Sopravenienze attive  ii E.I.A.) Sopravenienze attive per quale F.S. veccileto  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderari  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderari e pubbliche della Regione  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderari e e librari  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderari e e librari  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderari relative e ii personale  ii E.I.A.) Sopravenienze attive viderar relative elle convenzioni con medici di base	31.601		3.641 3.582 1.142	
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0)  i) Provesti e oseri atraordinari  ii E.I.Provesti straordinari  ii E.I.Provesti straordinari  ii E.I.R.J. Physioleme  ii E.I.R.J. Seprenventi straordinari  ii E.I.R.J.J. Seprenventi de donazioni e liberalità diverse  ii E.I.R.J.J. Seprenventi attive  ii E.I.R.J.J. Seprenventi attive per quate F.S. vennieto  ii E.I.R.J.J. Seprenventi attive per quate F.S. vennieto  ii E.I.R.J.J. Seprenventi attive vitaria diverse  ii E.I.R.J.J. Seprenventi attive vitaria relative alla mobilità extraregionale  ii E.I.R.J.S.J. Seprenventi e utive vitaria relative alla mobilità extraregionale  ii E.I.R.J.S.J. Seprenventi e utive vitaria relative elle convenzioni con media di base  ii I.I.R.J.S.J.D Seprenventi attive vitaria relative elle convenzioni per la specialistica	31.601		3.641 3.583 1.142	
EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (0)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.E.) Provesti straordinari  E.I.E.) Spravenierae ellevalità diverse  E.I.E.) Spravenierae attive  E.I.E.) Spravenierae attive per gode F.S. veculato  E.I.E.) Spravenierae attive per gode F.S. veculato  E.I.E.) Spravenierae attive viterai straordinari pubbliche della flagione  E.I.E.) Spravenierae attive vitera i elleva ella mobilità extrangionale  E.I.E.2.3.() Spravenierae attive vitera relative ella convenzioni con medici di base  E.I.E.2.3.() Spravenierae attive vitera relative ella convenzioni con medici di base  E.I.E.2.3.() Spravenierae attive vitera relative ella convenzioni per la apecialistica  E.I.E.2.3.() Spravenierae attive vitera relative ella convenzioni per la apecialistica  E.I.E.2.3.() Spravenierae attive vitera relative ella convenzioni per la apecialistica	31.601 25 25	¥33 233 +33	3.643 3.583 1.142 2.444	
EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0100 EA0100 EA0110 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA0120 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E) Provesti straordinari  E) E) Provesti straordinari  E) E(E) Provesti straordinari  E(E) Provesti straordinari  E(E) E(E) Provesti straordinari  E(E) E(E) Sopraveniesze attive  E(E) E(E) Sopraveniesze attive  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive per quale E(E) venculeto  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla mobilità extrangionale  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni con medici di bese  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) Sopraveniesze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E(E) E(E) E(E) E(E) E(E) E(E) E(E) E(E	31.601		3.641 3.582 1.142	
EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0100 EA0110 EA0110 EA0110 EA0140	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E L1) Provesti et aceri straordinari  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze  E L1, Physiolenze	31.601 25 25	975 273 497 673	3.645 3.586 1.142 2.446	
EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0100 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri atraordinari  E.1) Provesti et oseri atraordinari  E.1.A.7) Plavadenze  E.1.B.7) Plavadenze  E.1.B.7) Plavadenze  E.1.B.7) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de denazioni e liberalità diverse  E.1.B.7.1) Sepraveni de la consiste e diversi  E.1.B.7.2.3 Sepraveni enze attive viterzi relative alla mobilità sotraregionale  E.1.B.7.3.6) Sepraveni enze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.3.5) Sepraveni enze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.3.5) Sepraveni enze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.3.5) Sepraveni enze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.3.5) Sepraveni enze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi  E.1.B.7.3.6) Altre sepraveni enze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi  E.1.B.7.3 hassessionare attive	31.601 25 25	#33 203 #33 #33 #31 #31	3.645 3.586 1.142 2.446	
EA0010 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA0020 EA	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri atraordinari  E.I.) Provesti i e oseri atraordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Plavadenze  E.I.) Plavadenze  E.I.) Plavadenze  E.I.) Sopravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.I.) Sopravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.I.) Sopravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.I.I.) Sopravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.I.I.I.) Sopravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.I.	31.601 25 25 25 31.576	975 273 497 673	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440	
EA0018 EA0018 EA0018 EA0018 EA0018 EA0018 EA0018 EA0018 EA0010 EA0100 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA0110 EA	Totale rettriche di valore di attività finanziarie (0)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.E.J.Phovariene  E.I.E.J.Spravveniene e liberalità divense  E.I.E.J.Spravveniene attive  E.I.E.J.Spravveniene attive per gode F.E. venculato  E.I.E.J.J.Spravveniene attive viberati  E.I.E.J.J.Spravveniene attive viberati  E.I.E.J.J.Spravveniene attive viberati  E.I.E.J.J.Spravveniene attive viberati e la convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative elle convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative elle convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative elle convenzioni per la apecialistica  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto grastia. sanitarie di operatori accreditati  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravveniene attive viberati relative ell'acquisto di beni e servici	31.601 25 25	# 1 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2	3.643 3.583 1.142 2.444 2.440	
EA0010 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0030 EA0100 EA0100 EA0110 EA0140 EA0130 EA0140 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA0150 EA	Totale rettriche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.P Provesti straordinari  E.I.P Provesti straordinari  E.I.P Provesti straordinari  E.I.P. Planateri di E.I.P. Planateri di E.I.P. Provesti straordinari  E.I.P. Provesti straordinari  E.I.P. Provesti straordinari  E.I.P. Provesti straordinari  E.I.P. Provesti di divazione e liberaliti diverse  E.I.P. Spravvenienze attive  E.I.P. Spravvenienze attive per quale F.S. venculato  E.I.P. J. Supravvenienze attive electrica della rispiana della rispiana  E.I.P. J. Supravvenienze attive viteza relative alla mobilità sotraregionale  E.I.P. J. S. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni con media di base  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. Spravvenienze attive viteza relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.P. J. Spravvenienze attive viteza relative della regione  E.I.P. J. Spravvenienze attive viteza relative della mobilità estracegionale	31.601 25 25 25 31.576	#33 203 #33 #33 #31 #31	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440	
EARO 30 EARO 3	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri atraordinari  E.1) Provesti et producti di C.1.A.1 Provesti et producti di C.1.A.1 Provesti di disense  E.1.B.1 Provesti de dinazioni e liberalità disense  E.1.B.2.1 Sopravvenienza attive  E.1.B.2.1 Sopravvenienza attive di C.1.B.2.1 Sopravvenienza attive per quate F.5. socialeto  E.1.B.2.2 Sopravvenienza attive disense  E.1.B.2.3 Sopravvenienza attive ultera relative alla mobilità della Regione  E.1.B.2.3.B.3 Sopravvenienza attive vitera relative alla mobilità sotraregionale  E.1.B.2.3.B.3 Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di bese  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di bese  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.3.S Sopravvenienza attive vitera relative della Regione  E.1.B.2.3.S Sopravenienza attive vitera relative della regione  E.1.B.2.3.S Sopravenienza attive vitera relative alla mobilità extravegionale  E.1.B.2.3.S Insussistenza attive vitera relative alla mobilità extravegionale  E.1.B.2.3.S Insussistenza attive vitera relative alla mobilità extravegionale	31.601 25 25 25 31.576		3.641 3.582 1.142 2.440 2.440	
EARD 28 EARD 38 EARD 38 EARD 38 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 30 EARD 3	Totale rettriche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti e oseri straordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Plavadenze  E.I.B.) Plavadenze  E.I.B.) Provesti straordinari  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de donazioni e liberalità diverse  E.I.B.) Spravveni de diversi e la consisti di solla Regione  E.I.B.) Spravveni e liberalità diversi e la convenzioni con medici di base  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alle convenzioni per in apecialistica  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla convenzioni per in apecialistica  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla convenzioni per in apecialistica  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla convenzioni per in apecialistica  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla convenzioni per in apecialistica  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla mobilità e della Regione  E.I.B.) Spravveni e la cittive vivera relative alla mobilità e della regionale  E.I.B.) Spraveni e la cittive vivera relative alla mobilità e della regionale  E.I.B.) Spraveni e la convenzioni con medici di base	31.601 25 25 25 31.576	# 1 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2 # 2	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.P.Plavariene  E.I.R.J.Stri proventi straordinari  E.I.R.J.Stri proventi straordinari  E.I.R.J.Sspravvenienze attive  E.I.R.J.Sspravvenienze attive per quale R.S. venculato  E.I.R.J.J.Supravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.Supravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.Sspravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale  E.I.R.J.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravsenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base	31.601 25 25 25 31.576		3.643 3.583 1.142 2.444 2.440	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  i) Provesti e oseri straordinari  ii E.1.) Provesti straordinari  ii E.1.) Provesti de denazioni e liberalidi diverse  ii E.1.8.2) Seprenveniezza attive di E.1.8.2) Seprenveniezza attive di E.1.8.2) Seprenveniezza attive di E.1.8.2) Seprenveniezza attive di E.1.8.2) Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3) Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3) Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3) Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3) Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di estima di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di trezi relative alle convenzioni per la specialistica  ii E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza di Seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.2.3 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive di E.1.8.3.2 seprenveniezza attive	31.601 25 25 25 31.576		3.641 3.582 1.142 2.440 2.440	
EARD 18 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.P.Plavariene  E.I.R.J.Stri proventi straordinari  E.I.R.J.Stri proventi straordinari  E.I.R.J.Sspravvenienze attive  E.I.R.J.Sspravvenienze attive per quale R.S. venculato  E.I.R.J.J.Supravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.Supravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.Sspravvenienze attive elezione  E.I.R.J.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale  E.I.R.J.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.D.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.J.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravsenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.R.J.Z.D.Sp.Supravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base	31.601 25 25 25 31.576	# 1	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440 54	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri atraordinari  E.I.) Provesti i e oseri atraordinari  E.I.) Provesti straordinari  E.I.) Plavadenze  E.I.) Plavadenze  E.I.) Plavadenze  E.I., Il proventi straordinari  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi de donazioni e liberalità diverse  E.I., Il proventi della diversa dilive vitera relative alla mobilità extraregionale  E.I., Il proventi della diversa dilive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.I., Il proventi di diversi di liberalità di la convenzioni per la specialistica  E.I., Il proventi di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberalità di liberali	31.601 25 25 25 31.576 31.576	# 1	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440 54	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.E.J.Phovesti de donazioni e liberalità diverse  E.I.E.J.Spravvenienze attive  E.I.E.J.Spravvenienze attive per quale F.E. unculato  E.I.E.J.Spravvenienze attive per quale F.E. unculato  E.I.E.J.Spravvenienze attive elezioni santanie pubbliche della riagione  E.I.E.J.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servici  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla mobilità estraregionale  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla equalità di beni e servizi  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.E.J.S.Spravvenienze attive viterzi relative alla co	31.601 25 25 25 31.576 31.576	# 20 # 20 # 20 # 20 # 20 # 20 # 20 # 20	3.645 3.586 1.142 2.446 2.446 51	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.1) Provesti straordinari  E.1.a) Phovadenze  E.1.a.2) Provesti de denazioni e liberalidi diverse  E.1.a.2) Provesti de denazioni e liberalidi diverse  E.1.a.2) Seprenveniezza attive de denazioni e liberalidi diverse  E.1.a.2) Seprenveniezza attive e denazioni e liberalidi diverse  E.1.a.2.3) Seprenveniezza attive e denazioni e sonitario pubbliche della Regione  E.1.a.2.3) Seprenveniezza attive e denazi  E.1.a.2.3.3) Seprenveniezza attive e denazi  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive e vitera relative alla mobilità extraregionale  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.2.3.5) Seprenveniezza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.2.3.6) Attre seprenveniezza attive vitera: relative alla mobilità entraregionale  E.1.a.3.2.3) Insussistenza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.a.3.2.3) Insussistenza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.a.3.2.3) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.3.2.3) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.3.2.2) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.3.2.2) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.3.2.2) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.a.3.2.2) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.3.2.2) Insussistenza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.a.3.2.2) Insus	31.601 25 25 25 31.576 31.576		3.64: 3.58: 1.142 2.444: 2.449: 51: 51:	
EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.1) Provesti straordinari  E.1.A.7) Plavadenze  E.1.B.7) Plavadenze  E.1.B.7) Plavadenze  E.1.B.7) Plavadenze  E.1.B.7) Sepraveniezze attive  E.1.B.7) Sepraveniezze attive diserati diverse  E.1.B.7) Sepraveniezze attive per quate F.5. seccide  E.1.B.7) Sepraveniezze attive effecti  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive effecti  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla mobilità subraregionale  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla mobilità subraregionale  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Sepraveniezze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità estra-egionale  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità estra-egionale  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialitica  E.1.B.7.S) Insussistenze attive viterzi relative alla convenzioni per la specialitica  E.1.B.7.S)	31.601 25 25 25 31.576 31.576	4.425	3.641 3.582 1.142 2.440 54 55 55	
EARD 18 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 19 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.1) Provesti straordinari  E.1.) Provesti straordinari  E.1.) Provesti straordinari  E.1.2.) Provesti de dinazioni e liberalità diverse  E.1.2.) Sopravveniezze attive e  E.1.2.) Sopravveniezze attive e  E.1.2.) Sopravveniezze attive e/Associa santanie pubbliche delle Regione  E.1.2.) Sopravveniezze attive e/Associa santanie pubbliche delle Regione  E.1.2.) Sopravveniezze attive e/Associa santanie pubbliche delle Regione  E.1.2.3.(1) Sopravveniezze attive e/Associa santanie pubbliche delle Regione  E.1.2.3.(2) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative alla mobilità extraregionale  E.1.2.3.(2) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative alle convenzioni con medici di base  E.1.2.3.(2) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative alle convenzioni per la specialistica  E.1.2.3.(3) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative alle convenzioni per la specialistica  E.1.2.3.(3) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative all'acquisto grastizi, sanitaria da operatori accreditab  E.1.2.3.(3) Sopravveniezze attive e/Iterzi relative all'acquisto di beni e servizi  E.1.2.3.(3) Insussistenza attive  Venza relative all'acquisto delle Regione  E.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.2.	31.601 25 25 25 31.576 31.576	4.425	3.641 3.582 1.142 2.440 2.440 55	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettriliche di valore di attività finanziarie (D)  E) Provesti e oseri straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.Provesti straordinari  E.I.P.Provesti straordinari  E.I.B.J.Phovesti de dinazioni e liberalità diverse  E.I.B.J.Spravveniezza attive  E.I.B.J.Spravveniezza attive per gode F.S. veccileto  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive per gode F.S. veccileto  E.I.B.J.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla mobilità extraregionale  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla mobilità extraregionale  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla mobilità extraregionale  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla convenzioni per in apecialistica  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative all'acquisto grastia. sanitarie da operatori accreditati  E.I.B.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative all'acquisto di beni e servizi  E.I.B.J.J.Spravveniezza attive vibrazi relative all'acquisto di beni e servizi  E.I.B.J.J.Spravveniezza attive vibrazi relative all'acquisto di beni e servizi  E.I.B.J.J.Spravveniezza attive vibrazi relative all'acquisto di beni e servizi  E.I.B.J.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla mobilità estraregionale  E.I.B.J.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla mobilità estraregionale  E.I.B.J.J.S.J.Spravveniezza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi relative alla convenzioni con medici di base  E.I.B.J.J.S.J. Insussistenza attive vibrazi	31.601 25 25 25 31.576 31.576	4.425	3.641 3.582 1.142 2.440 54 55 55	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  i) Proventi et oseri straordinari  ii E.1.) Proventi straordinari  ii E.1.) Proventi straordinari  ii E.1.) Proventi de denumeni e liberalid diverse  ii E.1) Seprenvenieure attive  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberalid diverse  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali producti della Regione  ii E.1) Seprenvenieure attive e liberali producti producti della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della della d	31.601 25 25 25 31.576 31.576 31.576 28.440 28.440	4,425	3.645 3.586 1.142 2.446 51 51 53 28.034	
EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 18 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Proventi et aseri straordinari  E.1) Proventi straordinari  E.1.B.) Phonesti de denazioni e liberalidi dirense  E.1.B.2) Proventi de denazioni e liberalidi dirense  E.1.B.2) Sepranzionimaza attive di E.1.B.2) Sepranzionimaza attive per quate F.S. vinculato  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e vitera relative alla mobilità extraregionale  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.2.J3) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relativ	31.601 25 25 25 31.576 31.576	4,425	3.64: 3.58: 1.142 2.444: 2.446: 5: 5: 28.03: 28.03: 27.97:	
EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 10 EARD 1	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)  E) Proventi et aseri straordinari  E.1) Proventi straordinari  E.1.B.) Phonesti de denazioni e liberalidi dirense  E.1.B.2) Proventi de denazioni e liberalidi dirense  E.1.B.2) Sepranzionimaza attive di E.1.B.2) Sepranzionimaza attive per quate F.S. vinculato  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e diarra  E.1.B.2.J) Sepranzionimaza attive e vitera relative alla mobilità extraregionale  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Sepranzionimaza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.2.J3) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.2.J3) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla mobilità entraregionale  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni con medici di base  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relative alla convenzioni per la specialistica  E.1.B.3.J2) Insuspecienza attive vitera relativ	31.601 25 25 25 31.576 31.576 31.576 28.440 28.440	4,425	3.641 3.582 1.142 2.440 54 55 55	

		CE - muovo modello - POR COSERZA	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021 (Importo in Centesimi di Euro)	
Con #	CODSCE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesini di Euro)		
	E40350	E.2.8.3.2) Sopravvenierize passive v/terzi	15.822			
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extraregionale	1 1 1000000	+31		
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	15.044	1 1		
		E.2.8.3.2.8.1) Sopran, passive where relative al personale - dirigenza medica	15 044	2.5		
	and the second second second	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive sylenzi relative al personale - drigenza non medica	1000	4.07		
	E40400	E.2.8.3.2.8.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	1.5	2.0		
	EA0410	E.2.8.3.2.C) Soprawenierze pessive v/terzi relative sile convenzioni con medici di base		- 70		
		E.2.8.3.2.D) Soprasvenierze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica		477		
	EA0430	E.2.8.3.2.E) Soprawersenze passive Werz: relative all'acquisto prestaz, santiane da operatori accreditati	The second	4.0		
	EA0440	E.2.B.1.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	778	177		
	EA0430	E.2.8.3.2,G) Altre apprayvenienze plassive viterzi		- 1		
	E40460	E.2.B.4) Insussistanze passive	12.618	1,	59	
	E40451	E.2.B.4.1) Insuesistenze pessive per quote F.S. vincolate	1 2 11111111	4.1		
R		6.2.8.4.2) Insunsistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	E40480	E.2.6.4.3) Insupostenze passive wterzi	12.618		59	
5	EA0490	E.2.9.4.3.A) Insussistenze passive where relative alla mobilità extraregionale	1 1010	+ 37		
-	EA0500	E.2.8.4.3.8) Insussistanze passive v/terzi relative al personale	1 1	- 22		
	-	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		77		
	-	E.2.8.4.3.0) Insussistence passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	1 2 2	+ 1		
	EA0530	E.2.8.4.3.5) Insussistenze passive witerzi relative all'acquisto prestaz, sanitarie da operatori accreditati.				
	EA0540	E.2.8.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			59	
	EA0550	E.2.8.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	12.618	201		
	E40580	E.2.8.5) Altri oneri straordinari		400		
	E29999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3.161	- 4,425	- 24.393	
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 1.467.733	A CONTRACTOR OF THE PARTY NAMED IN CO.	- 1.620.599	
	ē 2	Y) Imposte e tasse				
	YA0010	Y.1) IRAP	286.243	278,028	282.375	
	YA0020	Y.I.A) IRAP relativa a personale dipendente	285.057	277.070	281.462	
	-	Y.1.8) DIAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	652	575	575	
	YA0040	Y.1.C) DIAP rolativa ad attività di Riera professione (intramoenia)	534	383	348	
	YA0050	Y.L.D) IRAP relativa ad attività commorciale	124	7.1		
	YA0060	V.2) DIES		4		
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale		1.7		
	YA0080	Y.2.8) IRES su attività commerciale		10		
	infrastrument attenues at	Y.3) Accaetonamento a f.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		+1		
	Y29999	Totale imposte e tasse (Y)	286.243	278.028	282.375	
	729999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 1.753.976	- 1.733.741	- 1.902.974,40	

I costi di produzione sono invece in leggero incremento soprattutto per i maggiori accantonamenti per rinnovi contrattuali e per il maggior copsto del personale che più che compensano le riduzioni nell'ambito dei beni e servizi. A tal fine si ricorda anche che appare ragionevole nel 2022 un parziale recupero della dotazione organica stante la necessità di garantire standard minimi di funzionamento.

Le altre gestioni, straordinarie e finanziarie, presentano una variazione negativa rispetto allo scorso anno e come tale peggiorano il risultato maturato in ambito della gestione caratteristica ma sono comunque legate a fattori estemporanei e non ripetibili.

# 4.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analizzando i costi dell'esercizio 2021 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Ciò premesso un primo elemento di osservazione è costituito dalla sostanziale mantenimento dei costi tra il 2021 ed il 2020.

Proseguendo nell'analisi, si rileva mantenimento nell'allocazione dei costi all'interno dell'assistenza ospedaliera tra il 2021 ed il 2020 e che "fotografa" un sostanziale mantenimento delle risorse consumate sia in termini di mancato turn over che di minori consumi di beni e servizi stante la ridotta attività.

Un consumo di risorse come appena descritto è comunque un elemento coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area ospedaliera non acuta piuttosto che in quella ospedaliera per acuti. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

				Deserv	£1000		Action commUtations			free	100		1			12.50	
		- 1	No. or country			-	and the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of the same of th	-					lamina.	1000000	-	Part Bosseri. Addressed. Secondary.	No.
PRETEN	WILLIAM STATE	COL	ARTHYA C SANGA PUBBLICA														
LAIM			herryflysis, prompteur e castrollo delle suspille aktifor e parentiado, lacket i programat cantadi		0	0.4			,	0.0		1	1.0		0. 9		0
	877	-	Parabached Biol intermedijan is completen promotion o controlly della	_											_		-
_	Alije.	- 1	metalla haliffica e pointatione Tabela della tabala e della ricarreno fingli ambituati sporte	_			-	_	_			_		_	_	_	-
tman	-	- 3	e intelligant Interruptionals, provincialismo e farieto della nature e					_									
101mi	-	- 3	th meetin and hought of the year								-		-				
16100		7	habes assends a lighter others vetormers to execut observery. Takes delta colors del														
1		- 3	rationales Servigiana e provincia delle maleta conside.		1 8				1			1 1	-				
35.500		- 0	inches for productions of still of rife real self-programming			1 1					1	1			1 2	1 1	1
- 1	Ties.		nationals insuring analogis					- 4		-			-				
	-	1117						- 1	-	- 1	- 1					-	
		mod	Francis manage out a last constitue														
	na.		Environment of Acrosphicas systems and a second	1	0. 19							9			( )		
		mi	According to the formatted of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the co														
1000		000	After the books o legal par Saadks political					_								_	_
(D) HE		-1	CHRISTIA LINGUI ZI PES FOTALE PREVENDONE COLLETTINA E NANITA			-					10						
100	(25 Te	9	PERKITA			-			-		7.9		-				
SADE			Andrews seeken diliner					- 5									
- "	417	W13	Medicing princip Characterist of Color Colors														
		NI 10	Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communication of the Communica							1							1
		ŭH	Designed Strategies (CD)					- 1									- 3
1	4100	ME	Communication Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control Control					- 1		- 1							
			Table Charles Property age of the facility					- 3									
		2013	National State of the Control of the Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control					- 3									
- 1	ALC: N	1001	Section of the Section Section 1999							-							
250.00			Control and the Spirit Francis					- 1	1								
XIM			Laterbrain of Refere Conspicus contings to discount					- 3									-
20.100	Box 1		Anthropia Sensorellad Amenica Sensorella Angella Ingles Element					- 1									
- 1	BOAT.					-		- 1									
		315	Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Commanda Com	-	-				_					-			
	E240		Solician Section .														
27144		_	Economic Emprelor springs					- 1									
- 1	POP	mi	Actions of the Control of the Asset Asset Asset As					-									
		mush	Militarias Transport de Speries - Printris Strand de la Mandalas de La California					-				1 - 0	-				
	200		Company Colombia					-									
19.2100	*000		Accommission operated their materials and their sections of	2002	190	9013	111000	179.60	00 N/4		947	1007	900		1907	-	\$75074 \$10054
- /	*000	-3	Carried grade Consultances   Colonia Print and Co.	Married Street	490	20014	198.0	1000	1990	-	1000	1680	4910		80717		- stones
	$\dashv$	-	Spinister, American Spinister, Landson Spinister, and the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control	(MATE	2014		14960	M41.0	99917	- 1	80.0	(940)	ioni		904		1000
		105 (10	Service Deposit Course	30.0	190	2616	ACM	-1903	8000		199.9	detail			.1961		27547
		ME P	Antonia de minimo del mentre. A propuedente dal es-		-	- 1						17.7					
		181	profiles - Community of the periods are public to make the period of the period of the period of the periods - Chapter and one of the periods of the periods of the periods of the period of the periods of					- 4			_					-	
- 2	Sele		Automa gradini a poladonici. Jidniga spista n milli dia singi a da me numa gradini artikong. Jidniga shina saini			-				- 1	-		-				
	_	20.0	Burnell British Co. H. & British			-		- 4			-					-	
-	-	20.1	A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF T					-		- 1	-						
		-	CONTROL OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF T														
		- 1	CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF														
	-		Antonio and Deputing to the selection of wife Antonio periodica solution to Deputing our														
12000	-	- 4	Architega zerbroaderis diduction. Anal Servi							- 1							
-	Min.	-1	kon Mariak Bulanca se handara diarahata, daaribas a suntahah — Dan daaribas		10					7.6			- 0				1 7
		20	Total State Company	_				- 1	_			_					
2	Rist					-		-									
	Miss.		American a princip former supply foreign to contents.  American and transfer of the supply foreign of the contents.  American and the supply foreign of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the contents of the co	1	0.00							0					1 0
	Wist.	-	American Statement Company Company														
	m101	-1	Estimated of Experience via the Secretary Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Control of Co					-									
	E141	-1	Antonia principal de desirio														
Hee			America, dispersion can figuration personality.														
- 4	24.14	- 1	process or directly benefit		3	-		-									
	311.20		Laboration between the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the sec	1		-			-								
	22,00	_1	Annual security and address.														
	22.40	- 5	And the second second second second second			1											
33300	E111	_	and Albanda in the commence of the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the comment in the c		- 1				-	- 15	- 1		-			1	
	die	-1	Contract on Installar Schoolsky Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract of Contract o														
-	No.	- 1	Action to the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee		1												1 0
	10/19		Austria Bulleton i secundos de malemente - Austria de cife presser Spankers produgiska	9	6 9							9	- 34		£ 29		1 0
	i de i de		to the second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second second se		1					5 (5							
_	in or		America and anti-state of the state of the s			-							-				
	trys	- 3	Name of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American State of the American S			- 4		- 2			i i				( )	-	
26286		-4	Assistensia besende Architestra present absolitate santinate internes glite serveri.		0			-		1 1							
20006			FOR SLK ASSESTENCE DISTRICTMENT AND	30000000	611512	20124,23	38006.56	1700600	materia		2996407	WMCAS	1813,23		LINGS		IMON
ASSESTED.	24 (1	IPES:	ALEONA	-		0.72	110	10.00		4 1/2							-120
1	ASS		Street during at Prophysics on the College Street				-	- 3									
		1961	Street death of Probe terrored IIII  constitute of Probe terrored IIII  constitute of Probe terrored IIII  constitute of Probe terrored IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe IIII  constitute of Probe III		1					- 1							
Minima	BASM.	-	Section per control (sec agent) de dicense de colonies se productor per aven de colonies se productor per aven de colonies se productor per aven de de plaquest de colonies separativos per cont. de des disenses	445.6	1409	189.0	7847,87	HeTTIN	Jacobs.		16960	10000	1075	364	10750		Marrie
	Book Book Book		Automore equated to per year. At the Milighed Automore experience and control of the Singuis-		-			-	1,000								1 15 20
	MILION IN			600.6	970	367	207	9075	76760	- 1	1000		1000	300	2000		Herm)
	min.	-1	Emmis apolities per cost. Formal of the cost.  Transact color to \$2.  Emmis apolities per cost. Report to all the site.														
16.100			Arcinioso regelático per teagrifigant.					-									
16.100			Translation impedations per residentes.	71106	100	1611	195,0	1650	11340	- 1	11864	10/9	- 111111		11110,0		188196.2
36146		- 1	Mits the Combined and the Company of the Combine of Speed of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the Company of the C					- 4			-						
Marie			ANY No a registerio della dissamente di cellula.	-				-	-	- 1				-			-
20000			TOTALE ASSETT SEA OUR DILLERA	12090.00	4410.00	3000.00	87905,02	100831.01	2007ME29		#000EH	100,000,00	20110.00	28094.0	42000125		Halas
49910			TOTALE COSPUTER APTIVITY DE BICEBCA.	19738	(81,8)		1	5900	1(30)			1	200 88	100000			210074
48990		_	TOTALS GENERALS	46035039	30056	44550,69	342507.66	799903	6091MU2	-	479675.25	jernta	56078,56	38046	TIMES		Annual A

					VAZIONE DE	I COSTL DE	HARMA	ASSISTENZ	ABEGLIEST	DEL SERV	IZIO SANITARI		К.				
			THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE STATE OF THE S	HALMANA CALL	1- 1	rices				100.00	90000199000	A BRANCHOOSE		100			
		- 3	kpumi .		1	CORRCE HOTEL	199			cowe	1000 a 400 m		jage .				
			29300115507	- Comp	remain .		Transproprietary	9			- mak	_	12.5	Special	2.0	town.	00,009400
			Matriceles	barren	Better const		reprint d	-	be see	*****	Tot our	*******		Specialists.			-
1490	220001	COLL	ETTIVA E NANITA' PUBBLICA  Sovrephena, previamie e ceptudo delle naturbe latistive e parecidario, incinci i progressori vereiniti						-	1	-		-				
1111	3,659		The teacher And teachers give a surregister, processes y controls daily														
1000	A BASE		minerti ogletter gyerierierte. Tarirle delle valete e della stranovoa Angli ambienti appret e														
1000			confluent Surveglisses, perconnicus e nacio della tuben e sireccese sei													_	
10000			Seeph of herein. Seeph and to be a garner with the control of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seeph of the seep														
10/100			Screening inhumation. Taken fields salary the communities SurveyBassa: a preventions delly malabels creately, before in prospections of oth 6 villa coal of typogramma organizated de-														
	JESSE		percenting surveybases a percentage and detends														
	1000	UHA	According according to the progress of the description of these Progress represents the progress of the description of the section of the sec														
	18120	This.	After pathies of Cornellment of provincians shall appeal or resolute.														
	3775	18121	Section to provide confident with the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the section of the sec														
10300	=		Attention makes input yet Maddle problems														
103,000,00			COMBINE LOGICITIES : TOTALE PRESENZIONE COLLETTIVA E SANCTA: PUBBLICA														
ARREST 2ANS	N2.1 D	USTREET	Actions setting if her														
- 2000	2150		William grands Nation provide Administration														
			Makes proofs Personal proper self-ran branchis Makes proofs Personal proper person self-ranks														
		MH	Miles panel: Tigores hand														
	1000	-188 H	Meline power - Mills pero H.P.F. Meline power - Amills power - Topolds & Cityana														
	1409	10411	Policin II Shru ashi: Notes ii kasasika dilinta momine Pelicin di Janasida Pensatan organ alli saadusidad														
		1800	Pedicon di Best subs: Proposeri respetti Pedicon di Best subs: Attornoment (17) P														
	Jane	1,049.0	Pediata di Statu-anto - Admini press Papinti di Fassano														
		LAME	After producing anothers of dear from bearing activity & have discount any design a 1911 the partners among all laws. Deputs of Lawsella									- 12					
20100 20100			Controllé profession  Acontrollé profession														
20166 20.0%	2500		Exemples statistic terminals Assumes being order Assumes formulation organism of securious				- 1	-	- 1			- 2					
	28008	18641	Ashing frauntier regular desiry help probable		-		7.1	-				- 1		-			
_		100.01	North Annual Annual Company Service Andreas Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual Annual														
200	1604		Andrews in reporter a protection of their appointment of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the constitution of the const														-
	AFAM.		Anthropy beigneten Parali Interspringeten - Tamé pri prone ditre di sudeta bibergio ini		-				-			16	-				
		anu	Relation (All States of Products States of the Administration of Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the Control of the C														
bijsee	AFOR	ani	Annium religione - Deputir i success Annium proposition and editorists Annium specialistics and editorists	179120.00	Union	30.141.60	141-700,00	38534540	746 700,00		19,014,01	24.70.00	0441040	1-64-00	148.460-0		1405/800
10000	AGOM		Anticology specialization associations of the state products to condition	291110	1,96,00	20 10 10	(41,74).00	111.111.00	740 740,00		: 19.01.0	3018	94,000	1000	18.800		1,01,000,00
		9811	Common production and residence that it produces and the regarded or the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contract of the contr	100100		04.0	1000	0.00,0	940		*****	+911144	1910	The state of	411000		341am.m
_	-	- 2011	Autor passes all more many prime a sole typical	2000	1000	100.0	13130030		11.000		17464	1100	5450	3 10.00	11414		201,010,00 201,011,00
		-	Service process of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of th														-
			Disputer of the sear ordered one built-														
	3008		Marketines ( ) do byg			-						-					
		8811	Product qualifies services. This is product a water desired a parties. Advice & Recognition.  To this is appropriate and makes after product a water desired, a control of the control o														
		-88.0	The first opposition and the control problems with the second of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control problems of the control p														
			Streety, production substitution, 185 E. parkin, E. patier. Browning of														
	June		di traiDiginiti ini dia associationiron, redii esolettopi sproisinitra associationi Esoporte saresi ANROTESE retirensificità distributo, dinastituto y														
31100	200.00		Accidentate in community of American, American or properties	-													
	Mine	3011	Kitch Armin Kitch (Inter-Street)er.														
	open.	2811	Free policies from the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commission of the Commiss														
	200.00		duminimo a mineri, demos, supplio, frankçilo (sensatival) duritamiza escanadorio distributo, atraditario e escanadorio dustamizas es mineri con distribi la ministra manageni distributo e del														
	2004		A principle section with the distribution of destroyers of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the principles of the pri														
	жи		Anthropy offs present out distributed account.  Anthropy of the present out distributed absolution is present out of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the present of the prese														
	JA her		Andrews or make to detection, destribute a brokening -														
	Jahrin		Automorp solvenierle Automorphi, absolution i progenier. Australies sits private affirm de ATP														
31166	au		Acceptance controvalents and militaryles: Acceptance occurrents to controvalent a formation of pro- cess discording acceptance.								1						
	Jest		Andrews or transfer to the interest of the person and disability														
	Atle		Andrews in terrestricts over an electricity - A contract of C process.														-
	aini		Anderson procurements and analysis of alliance also persons are assumed that														
20100	-2039		san dispeti in settle erangsintären y del sestendigge Assistation vertenastische erationaliste														
	2010		An integral or an amount in an integral of the destination paths performs one distants' mondels														
	MH		Aphronic consequence or dissolid: Animologists presses on disabilité Animologis se montrés condentates. Animologists principales														-
	2/016		Approximate protessing the Authorized to committee to deliverable - Authorized allo persons man														
	20540		Andread to the contract of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the state of the														
	20100		Andrews arrivated and production of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the second of the seco														
2K)00 3E:00			destrok in netter prin specificació o del econociliggo. Aconomio remodi Acolomio percon similare sendenis talevar sile carrers				27.16										
ASSEST		spen-	TOTALE ASSISTENZA BISTRETIUALE	190.00	1.000.00	200	La reco	317.131.66	765,501.00		90,000	N.H.S	11,111,01	1.490.00	io sta		1,2936.0
AASO	AND		Affinia di Finale secocia Attività di risso di Finale secocia														
		MHI	Milet diete it 75 x 190 per conti una apoli di dicitati dinasi dipeta it 171 x 190 per conti canti di dicitati					- 1				- 1				1 5	
	2007		Accessed diagnostic prosented a year size of Person Services per served and regular de Acessos														
-200	393/6		Anderson equilibrium per acuti Anderson specialização rest Se dia Arigenti	256.81106	DMG	(101.0)	House	971030	23078618		19091	196311,00	A7-980.00	8471,00	311.181.0		(ATRAIL)
	48.04		Animings appellishing or write. In the Region Animine expellishing or write. As depress endiants Animine expellishing on write. For some or gloss was classes on	100,441.00	20150	1000	11000	6110.6	1000		America	100,000	-	series	0.000		UPLEASE
	18/46		actor (m)(b) Autoritor equilibries per mail : Elepantitel ad alto recor														-
2.00	1000		elektristi orkin kirijik Antitratia espeliklinia yer ikagedegesik			3100		2 2000				2007					
30000			Assertata sepedulus per mittinubes Trasperte scalario scottio	31019	1954	918	0.000	, without	10000		10000	200.6		-	36340		100.290,0
(E) (40 (E) (40 (E) (40			Alberts i respecto del trapassi di ciliale, cogni i providi Alberts a respecto del trapassi di ciliale, cogni i providi Alberts a respecto della describaci di ciliale ripositalibo														
PL 000,00			TOTALE ASSISTENCE OPPDALIESA TOTALE COST PER ATTRICA OF RECEIVA	26/36/6	5.345,00 400.00	- A-VALUE	MACON	225,854.00	459-2009	-	46,854	1565.65	45,00,00	- IL185/6	- PRANSE	-	A.133 MILES

## 4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

### 4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

## 4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2021 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2020 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

## 5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO

### 5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

## 5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'area direzionale e di supporto scientifica e amministrativa viene evidenziata in maniera separata semplicemente per la particolare struttura dell'azienda Inrca con particolare riferimento alla sua multiregionalità da una parte e alla sua unicità aziendale dall'altra. In questo contesto, considerato che la regionalizzazione della sanità è un dato di fatto, la struttura direzionale e di supporto scientifica e amministrativa, seppur qui evidenziata separatamente, è poi attribuita quota parte ai singoli sezionali regionali, come descritto nel paragrafo 1.5.1. Pertanto il saldo negativo tra costi e ricavi che le caratterizza (peraltro scontato visto che le aree di supporto non hanno solitamente ricavi salvo situazioni marginali e/o straordinarie) e che sarà evidenziato nei prospetti successivi non rappresenta una perdita ulteriore poiché lo stesso è già stato riattribuito nella voce altri oneri di gestione dei sezionali precedentemente analizzati.

Da un punto di vista operativo l'area direzionale scientifica e amministrativa di supporto svolge attività di supporto strumentale all'attività assistenziale e scientifica di cui beneficiano indistintamente tutte le strutture.

L'area ha subito profonde modifiche organizzative in questi ultimi esercizi e solo dal 2013 si è raggiunta una certa stabilità / consolidamento degli assetti precedentemente fissati.

Così da una parte si è consolidato il percorso della dipartimentalizzazione mista volto a rafforzare il carattere di unicità e scientificità dell'intero Istituto, rafforzando la rivisitazione delle competenze focalizzata all'ottenimento di una produzione scientifica sempre più basata sull'integrazione delle singole componenti della ricerca. In questa logica la dimensione nazionale e l'unicità dell'INRCA rappresentano, quindi, un "valore aggiunto" che deve essere alimentato e sviluppato grazie ad una organizzazione a rete e soprattutto alla capacità di proporsi a tutti gli effetti ed in tutte le sedi quale "reference point" e partner di settore in termini di studio e di proposta per le problematiche dell'invecchiamento

Dall'altra parte si è consolidato già dal 2012 il percorso di deleghe verso i livelli dirigenziali sub apicali di cui alla determina n 571/2011. In particolare, con questo processo la direzione ha inteso rafforzare il principio di separazione tra funzioni di programmazione - indirizzo - controllo e funzioni di gestione, al fine di garantire il decentramento operativo e gestionale, in applicazione della normativa vigente.

Da un punto di vista organizzativo l'area di supporto specificatamente scientifica fino a tutto il 2020 è stata strutturata all'interno dei dipartimenti misti già evidenziati in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi considerati. Diversamente l'area di supporto più propriamente amministrativa (comprensiva degli staff) è stata invece strutturata a livello organizzativo nelle modalità di seguito rappresentate.

CENTRI SERVIZI E ALTRI INCARICHI	SEDE	REGIONE DI RIFERIMENTO	UNITA' OPERATIVA	STRUTTURA	NOTE	
		Marche	Attività Tecniche/Nuove Opere/Patrimonio	Complessa		
		Marche	Amministrazione Risorse Umane	Complessa		
		Marche	Acquisizione Beni e Servizi/Logistica	Complessa		
		Marche	Direzione Amministrativa Ancona Fermo e Appignano e Amministrazione della Ricerca	Complessa	(*)	
CENTRO SERVIZI ATI	Amm.Centr.	Lombardia	Direzione Amministrativa Casatenovo	Complessa	(*)	
CENTRO SERVIZIATE	Ancona	Calabria	Direzione Amministrativa Cosenza	Complessa	(*)	
		Marche	Amministrazione e Finanza	Semplice Dipartimentale		
		Marche	Sistemi Informativi e Tecnologie Informatiche e Telematiche	Semplice Dipartimentale		
			Marche	Affari Generali	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Affari legali e Contenzioso	Complessa		
		Marche	Controllo di gestione programmazione e flussi informativi	Complessa		
0511770 0571 171	Amm.Centr. Ancona		Marche	Servizio prevenzione e protezione	Semplice Dipartimentale	
CENTRO SERVIZI DIREZIONALI			Marche	Formazione e aggiornamento del personale , comunicazione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Modelli assistenziali e nuove teconologia	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca	
		Marche	Ricerca Innovazione e Trasferimento tecnologico	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca	
		Marche	Direzione Medica Ancona/Fermo/Appignano	Complessa		
		Marche	Integrazione ospedale/territorio per valutazioni e dimissioni protette	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano	
		Marche	Gestione del Rischio Clinico	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano	
DIREZIONE SANITARIA	Amm.Centr. Ancona	Marche	Fisica Sanitaria e pianificazione e gestione delle tecnologie biomediche	Semplice Dipartimentale		
		Lombardia	Direzione Medica Casatenovo	Complessa		
		Lombrdia	Risk Management Qualità e Controllo	Semplice	Afferente alla DM Casatenovo	
		Calabria	Direzione Medica Cosenza	Complessa		
		Calabria	Gestione dati sanitari verifiche e controlli produzione	Semplice	Afferente alla DM Cosenza	

^(*)come indicato nel paragrafo " L'AREA AMMINISTRATIVA/TECNICO/LOGISTICA" punto 2

In data 28/07/2020 è stata adottata la determina 274 che ha modificato l'assetto organizzativo aziendale di tutti di dipartimenti, ivi compresa della parte amministrativa e di supporto scientifico. Ad oggi è in corso il percorso di attuazione della stessa.

[«]Le DAPO dipendono gerarchicamente dal Direttore Amministrativo, ma si rapportano con il Coordinatore del CSATL al fine di garantire l'omogeneità nell'esplicazione dell'azione amministrativa.»

# 5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

### 5.3.1. Assistenza Ospedaliera

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### 5.3.2. Assistenza Territoriale

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### 5.3.3. Prevenzione

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### 5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)

- A) STATO DELL'ARTE
- B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande

attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell'anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è rifocalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

- 1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
- 2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
- 3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
- 4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

## 5.4. L'attività del periodo

#### **5.4.1.** Assistenza Ospedaliera

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

#### **5.4.2.** Assistenza Territoriale

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

#### **5.4.3.** Prevenzione

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

## **5.4.4.** RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

- A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1
- B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	2019	2020	2021
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM ≥ 4 (% rispetto al	70	44	58	67
totale delle pubblicazioni indicizzate)	(57,4%)	(41,9%)	(55,8%)	(54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		2019		2020		2021	
	N° articoli	I IFM		N° IFM		IFM	N° articoli	IFM
Linea di Ricerca 1	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0

Linea di								
Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di								
Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di								
Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea					1	2,40	7	28,70
ERANET					1	2,40	/	20,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR							
	2018	2019	2020	2021			
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36			
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80			
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90			
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80			

IFM PER DIPARTIMENTO					
	2018	2019	2020	2021	
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30	
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49	
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00	
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47	
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO- CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80	
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80	
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90	

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	2019	2020	2021
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	2018	2019	2020	2021
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

- 1. Ministero della Salute (2 progetti)
- 2. Regione Marche (1 progetto)
- 3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
- 4. EU/Ministeri (5 progetti)
- 5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

**EMILIO:** L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.), servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le

fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

**RECOVERY FUN:** L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.
- Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

**PROMOTERA:** Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli

oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG ( $\pi$ marker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro  $\pi$ marker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche **PROMISING**, progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- Rete Ageing
- > Rete Cardiologica
- Rete delle Neuroscienze.

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.

Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40€
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16€
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00€

## 5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

## 5.5.1. SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Di seguito si da rappresentazione degli aggregati economici che compongono l'area scientifica e amministrativa di supporto.

L'analisi è poi fatta nelle due disarticolazioni che compongono l'area al fine anche di meglio valutare gli scostamenti che si sono realizzati tra il 2021 e il 2020.

Bilancio Consuntivo 2021	Area Direzione e Amministrativa di Supporto	Area Ricerca Corrente	Area Ricerca finalizzata	sub totale Area di supporto scientifica, direzione e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	596.742,79	3,180.128,88	4.469.861,12	8.246.732,79
Totale costi della produzione (B)	9.011.590,23	3.620.799,60	4.544.415,32	17.176.805,15
Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 35,38			- 35,38
Totale rettifiche di valore di attività finanziane (D)				12
Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 73.539,84 -	6,889,63	112.325,64	31.896,17
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	8.488.422,66	447.560,35	37,771,44	8.898.211,57
Totale imposte e tasse (V)	456,269,08	133.900,94	15.954,06	606.124,08
RISULTATO DI ESERCIZIO	- 8.944.691,74	581.461,29	21.817,38	- 9.504.335,65
BILANCIO CONSUNTIVO 2020	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione	459.362	2.517,835	4.677.217	7.654.413
(A) Totale costi della produzione (B)	8.388.206	3.237.728	4.668.883	16.294.816
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	a
Totale proventi e oneri straordinari (E)	290.516	-86.204	58.781	263.092
Risultato prima delle imposte (A - 8 +/- C +/- D +/- E)	-7.638.329	-806.097	67.114	-8.377,311
Totale imposte e tasse	421.428	127.270	19.508	568.206
RISULTATO DI ESERCIZIO	-8.059.756	-933,367	47.606	-8.945.517
Differenze tra Bilancio Consuntivo 2021 e 2020	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Anea ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	137,381	662.294	-207.356	592.320
Totale costi della produzione (B)	623.385	383,072	-124.468	881.989
Totale proventi e oneri finanziari (C)	+35	0	0	-35
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-364,055	79.315	53,545	-231.196
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-850.094	358,537	-29.343	-520.900
Totale imposte e tasse	34.841	6.631	-3.554	37.918
RISULTATO DI ESERCIZIO	-884.935	351.906	-25.789	-558.818

Nello specifico con la tabella precedente si osservano le variazioni rispetto al 2020

nelle sue diverse articolazioni (ricerca corrente, ricerca finalizzata e area direzionale e amministrativa di supporto).

Da questo punto di vista nell'ambito dell'area ricerca corrente si osservano che gli incrementi dei costi derivano esclusivamente dalla somma algebrica tra gli incrementi per i costi per i piramidati e le riduzioni per mancata sostituzione del turn over mentre l'incremento nel valore della produzione è invece costituito essenzialmente dal maggior contributo per i piramidati e da quello complessivamente ricevuto per la ricerca corrente.

L'area ricerca finalizzata rimane invece in positivo risultato positivo, ad un valore praticamente simile rispetto a quello del 2020. Sempre in questa area si evidenzia il minor volume complessivo dell'area della ricerca finalizzata, sia nei costi che nei ricavi, anche se si deve tenere conto della diversa numerosità della chiusura delle ricerche finalizzate che ovviamente si modificano da un anno all'altro.

Dalla tabella, infine, si osserva un incremento dei costi complessivi dell'area direzionale e amministrativa di supporto essenzialmente per quanto già detto relativamente al Consiglio di Indirizzo e Verfiica nonché per l'entrata a regime degli organi direttivi (DS e DA) che nel 2020 "pesavano" sostanzialmente per un 50% del loro costo complessivo.

## 5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

## 5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

## 5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. Igs
82/2005, modificato ed integrato dal
D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n.
445/2000 e norme collegate, il quale
sostituisce il documento cartaceo e la
firma autografa.

#### **Allegato Relazione Direttore Generale**

## ATTESTAZIONE PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI E INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI – ANNO 2021

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi "un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione",

#### si attesta

che in attuazione dell'art. 33 D.Lgs. n.33 del 14/03/2013 che prevede obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti» e in applicazione dell'art.9 del D.P.C.M. del 22.09.2014, in cui viene definito il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo per assolvere a quanto richiesto dal D.P.C.M. citato, con il seguente risultato

#### RISULTATO INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI ANNO 2021

Somma, per ciascuna fattura, dei giorni tra la data di scadenza e la data di pagamento moltiplicata per l'importo dovuto	- 331.432.651	-11
Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (pari a 11.099 documenti)	29.039.929	-11

Il risultato negativo indica che, in media, i pagamenti sono avvenuti circa 11 giorni prima della scadenza. Si riporta di seguito l'indicatore per singola struttura INRCA:

Sede	Numero Fatture	Importo Pagamenti	Importo Calcolato	Indicatore Tempestività Pagamenti
		(A)	(B)	(B)/(A)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	597	1.168.157	-22.911.715	-20
POLO S.T.	384	940.223	-6.994.620	-7
SEDE DI COSENZA	736	1.046.482	-8.798.223	-8
SEDE DI ROMA	1	24	0	0
SEDE DI CASATENOVO	1203	1.701.244	-14.504.507	-9
P.O.R. MARCHE	7893	23.035.662	-247.872.933	-11
D. R. S. FINALIZZATE	285	1.148.137	-30.350.652	-26

## Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014

							Importo pagamenti	Indicatore annuale
	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2021 (01/01/2021-						effettuati oltre i termini	tempi di
	31/12/2021) per anno di emissione fattura					previsti dal DPCM	pagamento	
							22/09/2014	anno 2021
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)		
INRCA	4.720	1.350	2.876	4.699.216	22.970.892	27.679.055	921.661	-11

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. Igs
82/2005, modificato ed integrato dal
D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n.
445/2000 e norme collegate, il quale
sostituisce il documento cartaceo e la
firma autografa.