ALLEGATO N. 1

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2021

INDICE

- Bilancio di esercizio 2021–

- Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 pag. 3
- Stato Patrimoniale di cui allo Schema D.M. 24/05/2019 pag. 6
- Conto Economico cui allo Schema D.M. 20/03/2013 pag. 12
- Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 pag. 15
- Nota Integrativa di cui allo Schema D.M. 20/03/2013 e relativi allegati: pag. 24

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Marche *pag. 204*

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Casatenovo *pag. 213*

  Allegato Conto Economico cui allo Schema D.M. 24/05/2019 – Por Cosenza pag. 222

  Allegato Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE *pag. 231*

  Allegato Prospetto delle ferie maturate e non godute *pag. 236*

  Allegato Prospetto delle cause in corso pag. 238
- Rendiconto Finanziario pag. 240
- Relazione del Direttore Generale e relativi allegati: pag. 243

  Allegato Indicatore di tempestività dei pagamenti *pag. 375*

  Allegato Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014 *pag. 376*

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 – SCHEMA D.M. 20/03/2013

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
I Immobilizzazioni immateriali			632.334	497.333	**135.002**	27,15
1) Costi di impianto e di ampliamento			-	-	**-**	--
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	**-**	--
3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	151	**(151)**	-100,00
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	25.200	**(25.200)**	100,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali.			632.334	471.982	**160.353**	33,97
II Immobilizzazioni materiali			34.068.471	34.211.027	**(142.556)**	-0,42
1) Terreni			4.754.176	4.754.176	**-**	--
a)Terreni disponibili			972.349	972.349	**-**	--
b) Terreni indisponibili			3.781.827	3.781.827	**-**	--
2) Fabbricati			22.097.355	22.799.934	**(702.579)**	-3,08
a) Fabbricati non strumentali (disponibili).			6.024.568	6.024.568	**-**	--
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			16.072.787	16.775.367	**(702.579)**	-4,19
3) Impianti e macchinari			146.558	167.346	**(20.789)**	-12,42
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			3.574.066	3.497.740	**76.326**	2,18
5) Mobili e arredi			1.193.981	1.051.267	**142.713**	13,58
6) Automezzi			21.884	4.736	**17.147**	362,05
7) Oggetti d'arte			295.086	295.686	**(600)**	100,00
8) Altre immobilizzazioni materiali			427.936	479.700	**(51.764)**	-10,79
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			1.557.429	1.160.440	**396.989**	34,21
	entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				--
III Immobilizzazioni finanziarie *(con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)*			-	-	**-**	--
1) Crediti finanziari			-	-	**-**	--
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	**-**	--
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	**-**	--
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	**-**	--
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	**-**	--
2) Titoli			-	-	**-**	--
a) Partecipazioni			-	-	**-**	--
b) Altri titoli			-	-	**-**	--
Totale A)			34.700.805	34.708.359	**(7.554)**	**(0)**
B) ATTIVO CIRCOLANTE						--
I Rimanenze			2.711.403	2.154.858	**556.546**	25,83
1) Rimanenze beni sanitari			2.585.910	2.031.606	**554.304**	27,28
2) Rimanenze beni non sanitari			125.493	123.252	**2.241**	1,82
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	**-**	--
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	**-**	--
	entro 12 mesi	**Oltre 12 mesi**				--
II Crediti (*Con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)*	**27.417.171**	**10.722.828**	**38.139.999**	**31.139.314**	**7.000.685**	22,48
1) Crediti v/Stato	5.695.323	-	**5.695.323**	**3.608.107**	**2.087.216**	57,85
a) Crediti v/ Stato - parte corrente				-	**-**	--
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				-	**-**	--
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	**-**	--
b) Crediti v/Stato - investimenti	*2.125.489*		2.125.489	889.068	**1.236.421**	139,07
c) Crediti v/Stato - per ricerca	*3.569.834*		3.569.834	2.719.039	**850.795**	31,29
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-		-	-	**-**	--
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.569.834		3.569.834	2.719.039	**850.795**	31,29
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					**-**	--
4) Crediti v/Stato - incrementi per ricerca			-	-	**-**	--
d) Crediti v/prefetture			-	-	**-**	--
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	18.025.846	8.447.839	26.473.685	20.637.998	**5.835.687**	28,28
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.781.661	5.376.884	23.158.545	17.342.858	**5.815.687**	33,53
1) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente	17.781.661	5.059.224	22.840.885	16.975.198	**5.865.687**	34,55
a) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento ordinario corrente	15.794.212	5.059.224	20.853.436	16.700.198	**4.153.238**	24,87
b) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.778.579		1.778.579	275.000	**1.503.579**	100,00
c) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	**-**	--
d) Crediti v/Regioneo Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	208.871		208.871	-	**208.871**	
2)Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		317.660	317.660	367.660	**(50.000)**	100,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	244.185	3.070.955	3.315.140	3.295.140	**20.000**	0,61
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	244.185	3.070.955	3.315.140	3.295.140	**20.000**	0,61
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	**-**	--
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-		-	-	**-**	--
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					**-**	--
3) Crediti v/Comuni	3.620		3.620	3.620	**-**	100,00
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.930.264	-	1.930.264	1.118.834	**811.430**	72,52
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.930.264		1.930.264	1.118.834	**811.430**	72,52
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-	**-**	--
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	212.342	80.600	292.942	274.454	**18.488**	100,00
6) Crediti v/Erario	-		-	17.850	**(17.850)**	100,00
7) Crediti v/altri	1.549.776	2.194.389	3.744.164	5.478.451	**(1.734.287)**	-31,66
					-	--
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	**-**	--
IV Disponibilità liquide			48.528.769	46.535.844	**1.992.924**	4,28
1) Cassa			9.477	10.759	**(1.282)**	-11,91
2) Istituto Tesoriere			48.516.298	46.508.538	**2.007.759**	4,32
3) Tesoreria Unica			-	-	**-**	--
4) Conto corrente postale			2.993	16.547	**(13.553)**	-81,91
Totale B)			**89.380.170**	**79.830.016**	**9.550.155**	**12**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	**-**	--
II Risconti attivi			-	65.340	**(65.340)**	-100,00
Totale C)			**-**	**65.340**	**(65.340)**	**(100)**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**124.080.976**	**114.603.715**	**9.477.260**	**8**
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	**-**	
2) Depositi cauzionali			-	-	**-**	
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	**-**	100,00
4) Altri conti d'ordine			3.067.612	3.067.612	**-**	100,00
Totale D)			**9.841.833**	**9.841.833**	**-**	**100**

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20/03/2013			ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
I Fondo di dotazione			4.471.184	4.506.132	**(34.949)**	-0,78
II Finanziamenti per investimenti			40.938.519	39.835.388	**1.103.131**	2,77
1) Finanziamenti per beni di prima donazione			14.198.009	14.367.502	**(169.493)**	100,00
2) Finanziamento da Stato per investimenti			9.099.985	7.920.049	**1.179.936**	14,90
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			2.440.275	2.507.339	**(67.064)**	-2,67
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			235.657	144.421	**91.236**	
c) Finanziameni da Stato - altri			6.424.053	5.268.289	**1.155.764**	21,94
3) Finanziamento da Regione per investimenti			7.725.334	8.567.593	**(842.259)**	-9,83
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			50.101	46.923	**3.178**	100,00
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.865.090	8.933.320	**931.769**	10,43
III Riserve da donazione e lasciti vincolati ad investimenti			866.243	942.068	**(75.825)**	-8,05
IV Altre riserve			246.320	309.623	**(63.303)**	-20,45
V Contributi per ripiani perdite			-	-	**-**	--
VI Utili (perdite) portati a nuovo			(3.822.786)	(2.068.810)	**(1.753.976)**	84,78
VII Utile (perdita) dell'esercizio			(1.902.974)	(1.753.976)	**(148.998)**	8,49
Totale A)			40.796.504	41.770.424	**(973.920)**	**(2)**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI						--
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	**-**	--
2) Fondi per rischi			7.627.296	7.144.098	**483.198**	6,76
3) Fondi da distribuire			-	-	**-**	--
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			9.722.095	10.889.897	**(1.167.802)**	-10,72
5) Altri fondi oneri			7.500.119	4.300.467	**3.199.652**	74,40
Totale B)			24.849.510	22.334.462	**2.515.048**	**11**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
1) Premi operosità					**-**	
2) TFR personael dipendente					**-**	
Totale C)			-	-	**-**	**-**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**entro 12 mesi**	**Oltre 12 mesi**				
1) Mutui passivi			-	-	**-**	--
2) Debiti verso Stato		492.600	492.600	492.600	**-**	--
3) Debiti verso Regione o Provincia Autonoma	3.479.415	1.846.048	5.325.463	1.846.048	**3.479.415**	188,48
4) Debiti verso comuni			-	-	**-**	--
5) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.537.825	9.976.453	15.514.278	11.959.742	**3.554.536**	29,72
a) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	*2.273.091*	*939.169,00*	3.212.260	16.854	**3.195.406**	18959,13
b) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento saniario aggiuntivo corrente LEA			-	-	**-**	--
c) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	**-**	--
d) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	*3.264.734*	*9.037.284*	12.302.018	11.942.887	**359.131**	3,01
e) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	**-**	--
f) Debiti verso aziende sanitarie pubbliche fuori regione			-	-	**-**	--
6) Debiti verso aziende partecipate e/oenti dipendenti della Regione			-	-	**-**	--
7) Debiti verso fornitori	8.938.995	2.379.443	11.318.438	9.363.851	**1.954.588**	20,87
8) Debiti verso istituto tesoriere	-	72	72	72	**-**	--
9) Debiti tributari	1.952.576	-	1.952.576	1.812.217	**140.359**	7,75
10) Debiti altri finanziatori		-	-	-	**-**	--
11) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	3.092.082		3.092.082	3.213.492	**(121.410)**	-3,78
12) Debiti verso altri	6.542.042	10.204.207	16.746.249	18.874.210	**(2.127.962)**	-11,27
Totale D)	**29.542.935**	**24.898.823**	**54.441.758**	**47.562.231**	**6.879.527**	**14**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						--
1) Ratei passivi			-	-	**-**	--
2) Risconti passivi			3.993.203	2.936.597	**1.056.606**	35,98
Totale E)			**3.993.203**	2.936.597	**1.056.606**	**36**
						--
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)			**124.080.976**	**114.603.715**	**9.477.260**	**8**
						--
F) CONTI D'ORDINE						--
1) Canoni di leasing ancora da pagare					**-**	--
2) Depositi cauzionali					**-**	--
3) Beni in comodato			6.774.221	6.774.221	**-**	100,00
4) Altri conti d'ordine			3.067.612	3.067.612	**-**	100,00
Totale F)			9.841.833	9.841.833	**-**	**100**

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2021 – MODELLO D.M. 24/05/2019

ATTIVITA'				
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2021**	**2020**
	AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**34.700.805**	**34.708.359**
	AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	632.334	497.333
	AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	-	-
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	-	-
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	-	151
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	151
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
	AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	-	25.200
	AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	632.334	471.982
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	486.195	299.282
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	118.865	159.677
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	27.275	13.023
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	-	-
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
	AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	34.068.471	34.211.027
	AAA280	***A.II.1) Terreni***	4.754.176	4.754.176
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	972.349	972.349
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.781.827	3.781.827
	AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	22.097.355	22.799.934
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.024.568
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568	6.024.568
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	16.072.787	16.775.367
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	38.726.836	38.481.608
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	22.654.049	21.706.241
	AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	146.558	167.346
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	4.985.388	4.979.190
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	4.838.830	4.811.843
	AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	3.574.066	3.497.740
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	30.808.590	29.298.734
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	27.234.524	25.800.994
	AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	1.193.981	1.051.267
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	6.842.595	6.405.471
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	5.648.614	5.354.203
	AAA470	***A.II.6) Automezzi***	21.884	4.736
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	62.900	37.890
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	41.017	33.154
	AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	295.086	295.686
	AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	427.936	479.700
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	2.337.816	2.254.116
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1.909.880	1.774.416
	AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	1.557.429	1.160.440
	AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	-	-
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-

		ATTIVITA'		
	AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	-	-
	AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	-	-
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
	AAA700	***A.III.2) Titoli***	-	-
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
	ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	89.380.170	79.830.016
	ABA000	**B.I) RIMANENZE**	2.711.403	2.154.858
	ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	2.585.910	2.031.606
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	976.757	702.813
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.400.599	1.215.074
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	46.511	37.904
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	8.481	1.879
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	153.562	73.936
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
	ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	125.493	123.252
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	7.931	8.559
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	106.597	90.613
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	10.965	24.079
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
	ABA190	**B.II) CREDITI**	38.139.999	31.139.314
	ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	5.695.323	3.608.107
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.125.489	889.068
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	3.569.834	2.719.039
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	3.569.834	2.719.039
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
	ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	26.473.685	20.637.998
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	23.158.545	17.342.858
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	20.853.436	16.700.198
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.778.579	275.000
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	208.871	-
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	317.660	367.660
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3.315.140	3.295.140
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3.315.140	3.295.140

		ATTIVITA'		
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	
	ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	3.620	3.620
	ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	1.930.264	1.118.834
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.930.264	1.118.834
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.930.264	1.118.834
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
	ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	292.942	274.454
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	292.942	274.454
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
	ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	-	17.850
	ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	3.744.164	5.478.451
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.995.310	2.593.838
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1.341.080	2.597.878
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	407.774	286.735
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	407.774	
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-	-
	ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
	ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
	ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	48.528.769	46.535.844
	ABA760	***B.IV.1) Cassa***	9.477	10.759
	ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	48.516.298	46.508.538
	ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	-	-
	ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	2.993	16.547
	ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	-	65.340
	ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-	-
	ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	-	-
R	***ACA020***	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
	ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	-	65.340
	ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	-	65.340
R	***ACA050***	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
	AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	124.080.976	114.603.715

	PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**F**	40.796.504	41.770.424
	PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**		4.471.184	4.506.132
	PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**F**	40.938.519	39.835.388
	PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***		14.198.009	14.367.502
	PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	**F**	9.099.985	7.920.049
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		2.440.275	2.507.339
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		235.657	144.421
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		6.424.053	5.268.289
	PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***		7.725.334	8.567.593
	PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***		50.101	46.923
	PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***		9.865.090	8.933.320
	PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**		866.243	942.068
	PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	**F**	246.320	309.623
	PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***		-	-
	PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***		5.541	5.541
	PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***		3.948	5.583
	PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***		-	-
	PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***		236.831	298.499
	PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**F**	-	-
	PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***		-	-
	PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***		-	-
	PAA200	***A.V.3) Altro***		-	-
	PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**		- 3.822.786	- 2.068.810
	PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**		- 1.902.974	- 1.753.976
	PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**F**	24.849.510	22.334.462
	PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**		-	-
	PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**F**	7.627.296	7.144.098
	PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***		3.130.000	2.911.235
	PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***		1.612.704	1.565.401
	PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***		-	-
	PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***		-	-
	PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***		2.734.592	2.564.522
	PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***		-	
	PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***		150.000	102.940
	PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**F**	-	-
	PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***		-	-
	PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***		-	-
	PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***		-	-
	PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***		-	-
	PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***		-	-
	PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***		-	-
	PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***		-	-
	PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***			-
	PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**F**	9.722.095	10.889.897
	PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***		-	
	PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***		50.000	301.367
	PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***		412.022	412.022
	PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***		9.252.396	10.176.508
	PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***		7.677	-
	PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**F**	7.500.119	4.300.467
	PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***		-	-
	PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	**F**	4.675.783	2.254.182
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		4.675.783	2.254.182
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-	-
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		-	-
	PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***		1.409.769	950.991
	PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***		1.414.567	1.095.294
	PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**F**	-	-
	PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**		-	-
	PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**		-	-
	PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**		-	

	PDZ999	**D) DEBITI**	**F**	54.441.758	47.562.231
	PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**		-	-
	PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**F**	492.600	492.600
S	***PDA020***	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		-	-
	PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***		-	-
SS	***PDA040***	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		-	-
SS	***PDA050***	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		492.600	492.600
SS	***PDA060***	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		-	-
	PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**F**	5.325.463	1.846.048
RR	***PDA080***	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA***		3.479.415	-
	PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		-	
R	***PDA090***	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		-	-
RR	***PDA100***	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***		-	-
RR	***PDA101***	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***		-	
RR	***PDA110***	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		136.048	136.048
RR	***PDA111***	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***		-	
	PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**		-	
RR	***PDA120***	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA***		-	-
	PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***		1.710.000	1.710.000
	PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**		-	-
	PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**F**	15.514.278	11.959.742
	PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	**F**	15.514.278	11.959.742
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		3.212.260	16.854
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		-	-
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		-	-
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni		12.302.018	11.942.887
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP		-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92		-	
SS	***PDA220***	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***		-	-
	PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	**F**	-	-
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti		-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione		-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite		-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		-	
	PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**F**	-	-
	PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***		-	-
	PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		-	-
	PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***		-	-
	PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**F**	11.318.438	9.363.851
	PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	**F**	1.456.664	586.230
	PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***		1.456.664	586.230
	PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***		-	-
	PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	**F**	9.861.774	8.777.621
	PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***		10.453.325	9.172.693
	PDA302	***D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)***		591.551	395.072
	PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		72	72
	PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**		1.952.576	1.812.217
	PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**		3.092.082	3.213.492
	PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**F**	16.746.249	18.874.210
	PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		-	-
	PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***		15.421.000	17.526.314
	PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***		-	-
	PDA371	***D.XI.4) Debiti per contributi L.210/92***		-	
	PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***		1.325.248	1.347.896
	PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**F**	3.993.203	2.936.597
	PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**F**	-	-
	PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		-	-
R	***PEA020***	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		-	-
	PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**F**	3.993.203	2.936.597
	PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***		3.993.203	2.936.597
R	***PEA050***	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		-	-
	PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.***		-	
	PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	**F**	124.080.976	114.603.715
	PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	**F**	9.841.833	9.841.833
	PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**		-	-
	PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		-	-
	PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**		6.774.221	6.774.221
	PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**		-	
	PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**		3.067.612	3.067.612

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2021– SCHEMA D.M. 20/03/2013

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/03/2013*	ANNO 2021	ANNO 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
A) Valore della produzione	**110.672.641**	**110.009.049**	663.592	*0,60*
1) Contributi in conto esercizio	**54.640.713**	**55.852.016**	(1.211.304)	*-2,17*
a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	47.051.344	48.701.733	(1.650.389)	*-3,39*
b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	2.902.075	2.268.932	633.143	*27,90*
1) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - vincolati	-	25.000	(25.000)	*-100,00*
2) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	--
3) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	--
4) Contributi da Regione e Provincia Autonoma (extra fondo) - altro	-	-	-	--
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	27.000	-	27.000	
6) Contributi da altri soggetti	27.000	-	27.000	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.679.616	4.880.865	(201.249)	*-4,12*
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.955.416	2.311.773	643.643	*27,84*
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.530.851	2.028.724	(497.873)	*-24,54*
3) da Regione e altri soggetti pubblici	40.000	396.968	(356.968)	*-89,92*
4) da privati	153.350	143.400	9.950	*6,94*
d) Contributi in c/esercizio - da privati	7.677	487	7.190	*100,00*
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**(2.000.000)**	**(1.743.652)**	(256.348)	*14,70*
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**2.540.525**	**1.773.224**	767.300	*43,27*
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevazione sanitaria	**49.130.188**	**45.769.615**	3.360.572	*7,34*
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.721.304	44.214.075	2.507.230	*5,67*
b) Ricavi per prestazioni saniarie e sociosanitarie - intramoenia	1.805.488	1.344.038	461.450	*34,33*
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	153.350	143.400	9.950	*6,94*
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**1.232.501**	**3.233.894**	(2.001.392)	*-61,89*
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	**1.755.932**	**1.537.772**	218.160	*14,19*
7) Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio	**3.152.102**	**3.421.315**	(269.213)	*-7,87*
8) Incrementoi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	-	--
9) Altri ricavi e proventi	**220.680**	**164.863**	55.817	*33,86*
Totale A)	**110.672.641**	**110.009.049**	663.592	0,60
B) Costi della produzione	**111.173.841**	**107.321.200**	3.852.641	*3,59*
1) acquisti di beni	**11.961.699**	**10.260.347**	1.701.352	*16,58*
a) acquisti di beni sanitari	11.691.808	10.010.203	1.681.605	*16,80*
b) acquisti di beni non sanitari	269.891	250.144	19.747	*7,89*
2) acquisti di servizi sanitari	**10.215.003**	**9.316.370**	898.633	*9,65*
a) acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	--
b) acquisti di servizi sanitari - Farmadeutica	-	-	-	--
c) acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.441.183	2.415.784	25.398	*1,05*
d) acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	--
e) acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	--
f) acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	--
g) acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	--
h) acquisti per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenzialedi servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	--
i) acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	--
k) acquisti prestazioni di trasporto sanitario	764.839	772.850	(8.012)	*-1,04*
l) acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitarie	4.294	8.541	(4.247)	*-49,72*
m) Compartecipazione al personale per scc. Libero-prof. (intramoenia)	1.423.902	1.026.777	397.125	*38,68*
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	52.410	22.450	29.960	*133,45*
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.115.898	4.321.669	(205.771)	*-4,76*
p) Altri servizi sanitarie e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.412.478	748.299	664.179	*88,76*
q) Costi per differenzialee Tariffe TUC			-	--
3) acquisti di servizi non sanitari	**11.093.609**	**10.650.885**	442.724	*4,16*
a) Servizi non sanitari	10.375.744	10.070.974	304.770	*3,03*
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	602.798	532.168	70.630	*13,27*
c) Formazione	115.067	47.743	67.324	*141,01*
4) Manutenzione e riparazione	**3.858.625**	**3.613.186**	245.439	*6,79*
5) Godimento di beni di terzi	**791.155**	**996.834**	(205.679)	*-20,63*
6) Costi del personale	**62.698.167**	**62.896.447**	(198.281)	*-0,32*
a) Personale dirigente medico	20.679.873	20.647.630	32.243	*0,16*
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.139.644	2.993.905	145.739	*4,87*
c) Personale comparto ruolo sanitario	24.887.310	25.871.497	(984.187)	*-3,80*
d) Personale dirigente altri ruoli	1.749.701	2.129.853	(380.153)	*-17,85*
e) Personale comparto altri ruoli	12.241.639	11.253.562	988.077	*8,78*
7) Oneri diversi di gestione	**1.476.936**	**1.262.733**	214.203	*16,96*
8) Ammortamenti	**3.350.876**	**3.773.240**	(422.364)	*-11,19*
a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	319.683	249.285	70.398	*28,24*
b) Ammortamento fabbricati	947.808	1.119.479	(171.671)	*-15,33*
c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.083.385	2.404.476	(321.091)	*-13,35*
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**173.996**	**197.982**	(23.986)	*-12,12*
10) Variazione delle rimanenze	**(556.546)**	**(167.118)**	(389.428)	*233,03*
a) Variazione rimanenze sanitarie	(554.304)	(145.514)	(408.791)	*280,93*
b) Variazione rimanenze non sanitarie	(2.241)	(21.604)	19.363	*-89,63*
11) accantonamenti	**6.110.320**	**4.520.292**	1.590.028	*35,18*
a) accantonamenti per rischi	913.298	845.592	67.706	*8,01*
b) accantonamenti per premio operosità	-	-	-	--
c) accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.013.646	2.799.332	(785.686)	*-28,07*
d) Altri adcantonamenti	3.183.376	875.369	2.308.007	*263,66*
			-	--
Totale B)	**111.173.841**	**107.321.200**	3.852.641	3,59
				--
Differenza tra valore e costi della produzione	**(501.200)**	**2.687.849**	(3.189.049)	(118,65)

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20/03/2013*	**ANNO 2021**	**ANNO 2020**	**VARIAZIONE 2021/2020**	
			Importo	%
C) Proventi e oneri finanziari				
1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	0	-	0	
2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	36	-	36	
Totale C)	**(35)**	**-**	(35)	*#DIV/0!*
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-	--
1) Rivalutazioni	-	-	-	--
2) Svalutazioni	-	-	-	--
Totale D)	-	-	-	--
E) Proventi e oneri straordinari			-	--
1) Proventi straordinari	**3.640.308**	**1.194.127**	2.446.181	*204,85*
a) Plusvalenze	1.000	-	1.000	
b) Altri proventi starordinai	3.639.308	1.194.127	2.445.181	*204,77*
2) Oneri straordinari	**772.041**	**1.364.619**	(592.578)	*-43,42*
a) Minusvalenze	-	-	-	--
b) Altri oneri straordinari	772.041	1.364.619	(592.578)	*-43,42*
Totale E)	**2.868.267**	**(170.492)**	3.038.759	*(1.782,35)*
			-	--
Risultato prima delle imposte	**2.367.032**	**2.517.358**	(150.325)	*(5,97)*
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio			-	--
1) IRAP	**4.212.130**	**4.215.548**	(3.418)	*-0,08*
a) IRAP relativa a personale dipendente	4.024.610	4.046.174	(21.565)	*-0,53*
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	84.507	88.539	(4.032)	*-4,55*
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	103.013	80.835	22.178	*27,44*
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	--
2) IRES	**57.877**	**55.786**	2.091	*3,75*
3) accantonamento a F.do Imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	-	--
Totale Y)	**4.270.007**	**4.271.334**	(1.327)	*(0,03)*
Utile (perdita) dell'esercizio	**(1.902.974)**	**(1.753.976)**	(148.998)	*8,49*

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2021
MODELLO D.M. 24/05/2019

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***54.640.713***	55.852.016
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***47.051.344***	48.701.733
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**46.708.575**	48.358.123
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	***42.359.839***	42.451.892
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	***2.406.031***	3.963.525
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	1.942.706	1.942.706
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	***1.942.706***	1.942.706
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	***342.769***	343.610
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**2.902.075**	2.268.932
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	-	25.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	25.000
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	27.000	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	***27.000***	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.875.075	2.243.932
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	***2.875.075***	1.602.541
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	641.391
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	***4.679.616***	4.880.865
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	***2.955.416***	2.311.773
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	***1.530.851***	2.028.724
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	***40.000***	396.968
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	***153.350***	143.400
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	***7.677***	487
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.000.000)	(1.743.652)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	***(2.000.000)***	(1.743.652)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.540.525	1.773.224
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	***290.059***	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	***2.250.466***	1.773.093
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	132
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	49.130.188	45.769.615
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	46.721.304	44.214.075
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.562.112	42.963.943
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***27.470.958***	28.038.087
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***15.129.118***	12.721.899
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	***740.034***	464.574
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	***2.222.002***	1.739.382
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	443
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.159.192	1.249.689
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***1.018.363***	1.120.704
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***126.414***	108.115
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	***14.415***	20.871
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-

AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***603.395***	211.503
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.805.488	1.344.038
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***1.804.767***	1.343.523
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	***721***	515
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.232.501	3.233.894
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	***32.115***	23.676
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	129.493	121.302
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	***129.493***	121.302
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.214	3.022
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	136
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***101.214***	2.886
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	86.209	198.475
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	***10.753***	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***75.456***	198.475
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	883.470	2.887.419
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	619.043	2.379.366
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	***339.182***	409.144
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	***279.861***	1.970.222
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***264.427***	508.054
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.755.932	1.537.772
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***1.745.282***	1.524.797
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	***10.650***	12.975
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.152.102	3.421.315
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***772.226***	973.063
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***862.259***	849.311
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	***169.493***	335.510
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***1.054.220***	1.000.047
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***293.904***	263.384
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	220.680	164.863
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	***9.240***	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	***107.041***	99.311
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***104.399***	65.552
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	110.672.641	110.009.049

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***11.961.699***	10.260.347
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	11.691.808	10.010.203
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.297.034	2.510.159
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***3.016.377***	2.325.020
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***130.876***	61.658
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***149.781***	123.482
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.009	10.414
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	***10.009***	10.414
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	7.277.093	6.416.689
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***3.834.425***	3.100.955
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	***892.364***	771.694
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***2.550.304***	2.544.040
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***367.297***	373.655
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	***2.010***	2.788
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***3.353***	5.007
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	***73.903***	31.141
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***579.553***	602.663
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81.555	57.688
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***81.235***	57.688
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	***320***	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	269.891	250.144
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	11.600
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***34.899***	22.062
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***14.764***	14.353
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***136.301***	141.080
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***3.442***	10.065
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***80.485***	50.983
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	21.308.612	19.967.255
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	10.215.003	9.316.370
BA0400A		***2.441.183***	2.415.784
BA0400B		***7.773.820***	6.900.586
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.441.183	2.415.784
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***1.943.907***	1.961.436
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	***105.403***	84.520
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	391.873	369.829
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	***391.873***	369.829
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	764.839	772.850
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***764.839***	772.850
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.294	8.541
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	***4.294***	8.541
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.423.902	1.026.777
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***1.423.902***	1.026.777
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	52.410	22.450
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	***52.410***	22.450
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.115.898	4.321.669
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***383.886***	340.370
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	***1.207.617***	1.027.810
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.524.394	2.940.187
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***540.512***	696.215
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***440.505***	356.158
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***899.842***	1.032.543
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	***592.116***	600.518
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	***51.419***	43.469
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	211.285

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	13.302
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	13.302
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.412.478	748.299
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***34.558***	53.934
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	***1.377.920***	694.365
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	11.093.609	10.650.885
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	10.375.744	10.070.974
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***905.466***	1.059.423
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***1.689.658***	1.801.457
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.340.238	1.303.366
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***147.450***	108.586
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***1.192.788***	1.194.780
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***1.345.586***	1.223.453
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***557.927***	529.045
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***530.714***	559.100
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***237.755***	232.141
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***1.169.191***	1.004.694
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***204.430***	198.090
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	915.663	987.475
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***14.085***	14.265
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***901.578***	973.209
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.479.117	1.172.731
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	***318.378***	320.595
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	***8.020***	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***1.152.719***	852.136
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	602.798	532.168
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	602.798	532.168
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	638
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***585.490***	527.046
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	***17.308***	4.484
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	115.067	47.743
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	***16.530***	12.126
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***98.537***	35.617
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3.858.625	3.613.186
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***854.948***	824.022
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***643.413***	641.959
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***1.714.476***	1.594.283
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	***9.162***	787
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***706***	3.654
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***635.920***	548.481
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	791.155	996.834
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	***796***	1.032
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	790.359	995.802
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***564.109***	746.557
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***226.250***	249.245
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	62.698.167	62.896.447
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	48.706.826	49.513.032
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	23.819.517	23.641.535
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	20.679.873	20.647.630
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	19.821.683	19.748.954
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	858.190	898.676
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.139.644	2.993.905
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.029.154	2.988.677
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	110.490	5.228
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	24.887.310	25.871.497
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	23.639.536	24.365.110
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.102.088	1.370.273
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	145.686	136.115
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	244.690	290.177
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	244.690	290.177
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	244.690	290.177
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.691.926	8.409.750
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	779.710	764.496
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	779.710	764.496
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.912.216	7.645.254
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	6.029.005	6.021.319
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.883.211	1.623.935
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.054.724	4.683.488
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	725.301	1.075.180
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	725.301	682.658
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	392.522
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.329.423	3.608.308
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.378.440	3.166.777
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	502.004	441.531
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	448.979	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.476.936	1.262.733
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	330.236	344.998
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1.146.699	917.735
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	995.378	860.799
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	84.087	56.936
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.234	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**3.350.876**	3.773.240
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	319.683	249.285
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.031.193	3.523.955
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	947.808	1.119.479
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	947.808	1.119.479
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.083.385	2.404.476
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	173.996	197.982
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	173.996	197.982
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(556.546)	(167.118)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	(554.304)	(145.514)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	(273.943)	(132.957)
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	(185.526)	73.059
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	(8.608)	(12.433)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	1.856
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	(6.602)	(1.102)
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	(79.626)	(73.936)
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(2.241)	(21.604)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	628	(2.280)
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	(15.984)	(2.261)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	13.114	(17.063)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	6.110.320	4.520.292
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	913.298	845.592
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	218.765	427.432
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	244.533	18.230
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	300.000	399.930
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	150.000	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.013.646	2.799.332
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	50.000	301.367
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.144
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.955.969	2.476.821
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3.183.376	875.369
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***626.418***	262.745
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***158.240***	66.751
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***1.719.021***	196.735
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	***297.389***	281.357
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***382.308***	67.781
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	111.173.841	107.321.200
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	***0***	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	36	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	***36***	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**(35)**	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***3.640.308***	1.194.127
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	***1.000***	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.639.308	1.194.127
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	***2.940***	39.705
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.244.831	573.283
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***353.038***	447.970
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.891.793	125.312
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***157.810***	120.774
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	***2.733.983***	4.538
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	391.537	581.140
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***17.873***	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	373.664	581.140
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	***196.430***	312.230
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***46.648***	3.605
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	***130.587***	265.305
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	772.041	1.364.619
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	772.041	1.364.619
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***716.472***	161.718
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	207.141	22.559
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	***87.453***	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***119.689***	22.559
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	509.331	139.159
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	44.310	15.627
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	15.627
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	***44.310***	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***153.888***	100.037
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***311.133***	23.495
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	55.569	1.202.901
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***16***	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	55.552	1.202.901
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***31.060***	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***24.492***	1.202.901
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**2.868.267**	(170.492)
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**2.367.032**	2.517.358
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	4.212.130	4.215.548
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***4.024.610***	4.046.174
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***84.507***	88.539
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***103.013***	80.835
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	57.877	55.786
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	***57.877***	55.786
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.270.007	4.271.334
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(1.902.974)	(1.753.976)

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2021
SCHEMA D.M. 20/03/2013

1 Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.
In relazione al rateo ferie l'Istituto si è attenuto alle disposizioni per la redazione del bilancio d'esercizio 2020, che hanno confermato quanto emanato per la redazione del bilancio 2019 e precedenti, di cui alla DGRM Marche n. 836/2021 e con le quali si precisa che "gli Enti del SSR devono attenersi alle disposizioni previste dai c.d. Adempimenti Lea 2016 che alla lettera a) , denominata Stabilità ed equilibrio di gestione del Servizio Sanitario, prevedono quanto segue: "il valore delle ferie maturate e non godute dà luogo ad accantonamento in coerenza con le specificità dei contratti del comparto. Si rammenta a tal proposito quanto in via ulteriore disposto in merito all'art. 5, comma 8, del decreto legge 95/2012, convertito con modificazioni, dalla legge 135/2012"
In conseguenza a quanto sovraesposto l'Istituto non ha proceduto ad effettuare la contabilizzazione per il rateo ferie, come comunicato dall' UO Gestione Risorse Umane, in quanto non consentito dalla sopraccitata normativa emanata in materia che ha stabilito un divieto esplicito e generalizzato di monetizzazione delle ferie da parte del datore di lavoro pubblico e come del resto già avvenuto negli esercizi precedenti. Per maggiori valutazioni in materia si rimanda alla successiva analisi della tabella "ferie non godute", con la quale viene quantificato il peso che il relativo accantonamento avrebbe avuto sul conto economico.
Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

In applicazione del D. Lgs n. 118/11 è stato modificato già a partire dall'esercizio 2012 il criterio di contabilizzazione dei progetti di ricerca in corso. Fino al 2011 il criterio utilizzato era quella della Commessa completata (documento n. 23 CNDCER) in base al quale i costi ed i ricavi della singola ricerca finalizzata venivano contabilizzati come se questa fosse un progetto di Contabilità Industriale registrando costi e ricavi solo al termine del progetto di ricerca, provvedendo alla sospensione dei costi durante lo svolgimento dello stesso. In detta modalità, i finanziamenti che venivano erogati all'Istituto erano registrati come acconti e non come ricavi. Il numero rilevante delle commesse/progetti aperti al 31/12/2012 e la difficoltà di armonizzazione dei dati di credito con i soggetti finanziatori, ha fatto ritenere opportuno di applicare il D. Lgs n. 118/11 ai progetti di ricerca avviati a partire dal 2012, in accordo con la Regione Marche (Ente

deputato all'approvazione del bilancio ed Ente capofila). Per essi, dunque, si è provveduto a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D. Lgs citato. Per le commesse avviate negli anni 2011 e precedenti (pari a 10 progetti al 31/12/2021), ma ancora aperte alla data di redazione del presente bilancio, si è mantenuto il criterio precedente. Nel corso del tempo, via via che le commesse/ricerche saranno completate il valore dei costi sospesi e registrati tra i Risconti verrà azzerato e per tutti i progetti di ricerca futuri si opererà con l'accantonamento della quota inutilizzata e la registrazione dell'intero ricavo nel primo anno amministrativo del progetto.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – SI	Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa. Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, sono comparabili con quelle del presente esercizio.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

Altre informazioni	Rispetto alle tabelle che di seguito vengono riportate occorre segnalare delle particolarità che da sempre contraddistinguono l'Inrca. L'Inrca ha presidi che insistono in tre diverse regioni: Marche, Calabria e Lombardia. I modelli economici SP e CE vengono alimentati dal Piano dei Conti Aziendale che è per natura. Il modello SP è unico e per esso non si provvede ad elaborare tanti modelli SP quanti sono i presidi proprio in virtù dell'unicità delle poste finanziarie e patrimoniali. Tuttavia, alcune tabelle di dettaglio previste nella presente N.I. riguardanti valori finanziari e patrimoniali sono state articolare per Presidi. In particolare, le tabelle n.1/5/15/29/31/47, sono state riportate anche per singoli Presidi al fine di dare la massima informativa circa l'articolazione delle poste in esame. Diversamente, il modello CE viene compilato per natura a livello di istituto e anche per singolo presidio ospedaliero che, però, alla voce "altri costi di gestione" accoglie il saldo netto dell'area di supporto scientifico e amministrativo. Quasi tutte le tabelle di dettaglio dei valori economici previste nella presente N.I. (56/58/59/60/61/62/63/65/66/67/68/69/70/71 e 72) sono state articolate per Presidio anche in questo caso per dare la maggiore informazione possibile circa l'allocazione dei costi per struttura. Le tabelle relative al personale prevedono un'articolazione ulteriore riportando anche il costo del personale impiegato in amministrazione e nell'area ricerca, data la dimensione significativa dello stesso.

2 Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.
Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.
L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Non sono iscritte tra le immobilizzazioni i costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è per l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Non presenti
Partecipazioni	Non presenti
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore

	desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Detta valorizzazione è conforme a quanto previsto dall'art. 2426 del codice civile co.1 n. 10 c.c. e non differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio, come in seguito precisato.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del loro valore nominale al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non presenti
TFR	Non presenti
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3 Dati relativi al personale

In rispondenza all. art. 2427 c.c. co. 1 n. 15, si allegano le tabelle relative ai dati sul personale dipendente come risultante alla data del 31/12/2021.
Le medesime sono state elaborate dall'UO Gestione Risorse Umane secondo le procedure predisposte per la compilazione del conto annuale. Non risultano essere stipulati contratti di formazione lavoro, di somministrazione, lavoratori socialmente utili (LSU).

TOTALE INRCA

Dati sull'occupazione al 31.12.2021									
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A. (*)									
	T1				T12	T12	T13	T14	T14
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie	Totale spese a carattere stipendiale tempo determinato	Totale Spese Accessorie tempo determinato
RUOLO SANITARIO	**832**	**34**	**838**	**29**	**9.614**	**25.282.292**	**9.673.192**	**1.234.472**	**255.916**
Dirigenza	**227**	**3**	**225**	**2**	**2.597,16**	**9.837.136**	**7.534.197**	**522.907**	**147.635**
- Medico-Veterinaria	191	3	188	2	2.161,55	8.209.411	5.889.651	461.720	142.974
- Sanitaria	36	0	37	0	435,61	1.627.725	1.644.546	61.187	4.661
Comparto	**605**	**31**	**613**	**27**	**7.016,76**	**15.445.156**	**2.138.995**	**711.565**	**108.281**
- Categoria Ds	18	0	15	0	197,70	532.771	100.063	-	-
- Categoria D	585	31	597	27	6.801,06	14.870.365	2.038.061	711.565	108.281
- Categoria C	2	0	1	0	18,00	42.020	871	-	-
- Categoria Bs	0	0	0	0					
RUOLO PROFESSIONA	**2**	**0**	**2**	**0**	**24,00**	**93.116**	**42.885**	**-**	**-**
Dirigenza	**2**	**0**	**2**	**0**	**24,00**	**93.116**	**42.885**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	2	0	2	0	24,00	93.116	42.885	-	-
Comparto									
- Categoria D	0	0	0	0	-	-		-	-
RUOLO TECNICO	**245**	**3**	**249**	**4**	**2.832,49**	**4.247.862**	**617.630**	**1.158.376**	**189.756**
Dirigenza	**9**	**0**	**9**		**96,00**	**370.932**	**131.821**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	9	0	9	0	96,00	370.932	131.821	-	-
Comparto	**236**	**3**	**240**	**4**	**2.736,49**	**3.876.930**	**485.809**	**1.158.376**	**189.756**
- Categoria Ds	0	0	0	0					
- Categoria D	15	1	16	2	194,00	414.848	32.540	34.292	554
- Categoria C	10	0	9	0	112,97	259.380	8.626	-	-
- Categoria Bs	168	1	173	1	1.920,96	2.395.159	408.653	1.046.306	173.854
- Categoria B	40	1	39	1	472,64	748.184	33.354	77.778	15.348
- Categoria A	3	0	3	0	35,93	59.359	2.636	-	-
RUOLO AMMINISTRA	**112**	**17**	**111**	**15**	**1.539,62**	**2.632.109**	**302.323**	**819.456**	**12.315**
Dirigenza	**6**	**0**	**6**	**0**	**72,00**	**282.188**	**175.933**	**-**	**-**
Livello dirigenziale	6	0	6	0	72,00	282.188	175.933	-	-
Comparto	**106**	**17**	**105**	**15**	**1.467,62**	**2.349.921**	**126.390**	**819.456**	**12.315**
- Categoria Ds	1	0	1	0	110,50	32.370	6.453	265.436	2.393
- Categoria D	46	7	50	6	686,51	1.268.963	90.157	291.045	4.141
- Categoria C	29	6	27	6	314,90	462.259	9.274	202.717	3.728
- Categoria Bs	3	0	0	0	43,41	86.406	4.176	-	-
- Categoria B	27	4	26	3	300,30	480.794	15.530	60.258	2.053
- Categoria A	0	0	1	0	12,00	19.129	800	-	-
TOTALE	**1191**	**54**	**1200**	**48**	**14.010,01**	**32.255.379**	**10.636.030**	**3.212.304**	**457.987**

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

Inclusi i comandati out ed esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, i comandati in, il personale in aspettativa c/o altra azienda, il personale in Convenzione ed il personale della piramide della ricerca.

Dati sull'occupazione al 31.12.2021				
PERSONALE DIPENDENTE TOTALE PRESIDI I.N.R.C.A.				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
RUOLO SANITARIO	**1**	**4**	**5**	**3**
Dirigenza	**1**	**1**	**1**	**1**
- Medico - veterinaria	1			
- Sanitaria		1	1	1
Comparto	**0**	**3**	**4**	**2**
- Categoria Ds				
- Categoria D		3	4	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**1**	**0**	**1**	**1**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	**0**	**0**	**0**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**2**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**2**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C			1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	**2**	**4**	**8**	**4**

PERSONALE UNIVERSITARIO (**)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021
RUOLO SANITARIO	13	0	13	0
Dirigenza	11		11	
Comparto	2		2	
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	13	0	13	0

(**) Personale dipendente a tempo indeterminato + tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2020**	**uomini-anno anno 2021**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno anno 2020**	**uomini-anno anno 2021**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	**0**	**0**

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS .12 quadro E per la medicina generale, quadro F per la pediatria FLS.21 quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2020**	**Personale al 31/12/2021**
MEDICINA DI BASE	**0**	**0**
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

Dati al 31.12.2021				
PERSONALE DIPENDENTE PRESIDI INRCA MARCHIGIANI				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
RUOLO SANITARIO	**1**	**4**	**5**	**3**
Dirigenza	**1**	**1**	**1**	**1**
- Medico - veterinaria	1			
- Sanitaria		1	1	1
Comparto	**0**	**3**	**4**	**2**
- Categoria Ds				
- Categoria D		3	4	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**0**	**0**
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**1**	**0**	**1**	**1**
Dirigenza	**1**	**0**	**1**	**0**
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	**0**	**0**	**0**	**1**
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				1
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**	**2**	**0**
Dirigenza	**0**	**0**	**0**	**0**
Livello dirigenziale				
Comparto	**0**	**0**	**2**	**0**
- Categoria Ds				
- Categoria D			1	
- Categoria C			1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
TOTALE	**2**	**4**	**8**	**4**

4 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Come sopra specificato le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile e sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento e/o degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. n.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Unica eccezione è l'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione della Regione Lombardia come specificato successivamente.
I dettagli degli acquisti sono esposti nella apposita tabella della relazione al bilancio.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono illustrati nella seguente **tab.1**, come da art. 2427 cc.p.2.

Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento diverse dal quelle indicate nel D. Lgs. 118/2011 e s.m.i.
Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate in quote costanti del 20% o per la durata legale del diritto, come avvenute negli esercizi precedenti.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	151				151				-				- 151	-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	25.200				25.200	- 25.200			-			-	-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**471.982**	**-**	**-**	**-**	**471.982**	**25.200**	**-**	**-**	**454.685**	**-**	**-**	**-**	**- 318.560**	**633.307**
	di cui soggette a sterilizzazione					**-**									**-**
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	299.282				299.282	25.200			399.023				- 237.310	486.195
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	*159.677*				159.677	-			33.777				- 74.590	118.865
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-	-								-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**13.023**				13.023				21.885				**- 6.660**	28.247
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	***497.333***	**-**	**-**	**-**	***497.333***	**-**	**-**	**-**	***454.685***	**-**	**-**	**-**	***- 318.711***	***633.307***
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella sopraesposta tabella.

Tra i movimenti dell'esercizio in corrispondenza della colonna "*Acquisizioni e costruzioni in economia"* il cui totale ammonta ad € 454.685 rilevano i seguenti incrementi:

- Concessioni, licenze, marche e diritti simili: € 399.023 di cui € 243.219 riguardanti le attività di implementazione dei sw per il sistema del personale, contabile e protocollo dell'area di supporto; € 154.341 per l'aggiornamento del sistema informativo sanitario del presidio Marche;
- Migliorie su Beni di Terzi: per € 33.777 che riguardano le manutenzioni incrementative inerenti i lavori eseguiti sull'immobile del Presidio Ospedaliero "SS Benvenuto e Rocco" di Osimo legati all'attività pandemica. Si ricorda che tale immobile, in base a quanto disposto dalla DGRM MARCHE N. 1780 del 27/12/2018, è rimasto di proprietà ASUR con riconoscimento di usufrutto gratuito all'INRCA, sino al trasferimento nel nuovo complesso sede dell'IRCCS INRCA e dell'Ospedale di rete zona sud Ancona. Tutti gli oneri accessori, manutentivi ordinari e straordinari e gli oneri ed obbligazioni reali connessi all'immobile sono a carico Inrca.
- Altre immobilizzazioni immateriali: € 21.885 si riferiscono alla capitalizzazione delle funzioni tecniche D.LGS n. 50/16 art. 113.

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento **NON PRESENTE**

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo **NON PRESENTE**

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità **NON PRESENTE**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

I movimenti delle immobilizzazioni materiali sono illustrati nella seguente **tab.5**, come da art. 2427 cc.p. 2.
Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente. Per i criteri applicati si rinvia a quanto riportato a pag. 46-47.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	972.349				972.349									972.349
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	6.024.568				6.024.568									6.024.568
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	38.481.608			- 21.706.241	16.775.367	-			48.819	196.409			- 947.808	16.072.787
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	4.979.190			- 4.811.843	167.346	-			6.818			-	- 27.607	146.558
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	29.298.734			- 25.800.994	3.497.740	-			1.634.433			- 427	- 1.557.679	3.574.066
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	6.405.471			- 5.354.203	1.051.267				489.083			- 1.782	- 344.588	1.193.981
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi	37.890			- 33.154	4.736				25.010				- 7.863	21.884
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	295.686				295.686							- 600		295.086
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	2.254.116			- 1.774.416	479.700	-			93.885			-	- 145.649	427.936
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.160.440				1.160.440	-			396.989					1.557.429
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**93.691.878**	**-**	**-**	**- 59.480.851**	**34.211.027**	**-**	**-**	**-**	**2.695.037**	**196.409**	**-**	**- 2.809**	**- 3.031.193**	**34.068.471**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

Si descrivono gli eventi più significativi che riguardano le movimentazioni riportate nella tabella:

- **le** "**acquisizioni** ", il cui totale ammonta ad € **2.695.037** riguardano:

  - AAA350 Fabbricati non strumentali (indisponibili): € 48.819:
    - ✓ € 47.237 per lavori relativi ai presidi Marche di cui € 23.449 legati all'evento pandemico
    - ✓ € 1.582 relativi all'area di supporto;

  - AAA380 Impianti e Macchinari: € 6.818 di cui € 6.256 per l'acquisto di impianti installati presso il presidio della Montagnola delle Marche, € 562 per area di supporto;

  - AAA410 Attrezzature Sanitarie e Scientifiche: € 1.634.433 di cui:
    - ✓ 1.618.914 acquistati dall'Ente e precisamente:
      € 14.652 per il Por di Cosenza,
      € 12.206 per il Por di Casatenovo,
      € 1.220.719 per i presidi Marche di cui € 390.000 circa legati all'evento pandemico.
    - ✓ € 15.518 si riferisce a cespiti acquisti tramite donazioni da privati per emergenza Covid e precisamente € 2.008 sono afferenti al Por di Casatenovo ed € 13.510 sono relativi ai presidi Marche.
  - AAA440 Mobili ed Arredi: € 489.083 di cui
    - ✓ € 486.805 per acquisti dell'anno e precisamente € 433.102 sono afferenti ai presidi Marche e € 45.266 relativi all'area di supporto,
    - ✓ € 2.278 riguardano delle donazioni che hanno riguardato il Presidio di Casatenovo.

  - AA470 Automezzi: € 25.010 relativo all'acquisto di carrelli elevatori per il Por Marche;

  - AAA510 Altre immobilizzazioni materiali: € 93.885 di cui € 90.630 relativi ad acquisti dell'anno ed € 3.255 relativi a donazioni che riguardano per la quasi totalità il Por di Casatenovo. Gli acquisti invece riguardano il presidio di Cosenza per € 2.501, il presidio di Casatenovo per € 2.977, i presidi Marche per € 56.634, l'area di supporto (ricerca corrente e a progetto) per € 28.518 di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 6;

  - AAA540 Immobilizzazioni in corso € 396.989 di cui € 391.922 relativi ai presidi Marche e che per la gran parte sono state sostenute per necessità legate all'evento pandemico e € 5.067 relativi all'area di supporto di cui si riporta il dettaglio nella successiva tab. 7;

- **le "manutenzioni incrementative"** per € 196.409 relativi ai presidi Marche di cui circa € 80.000 sostenuti per necessità legate all'evento pandemico;

- **le "dismissioni"** il cui valore netto contabile ammonta ad € 2.809 rappresenta l'insussistenza (sterilizzata dalle rispettive riserve) per i cespiti radiati nell'anno con le modalità previste dal Regolamento per la gestione dei beni mobili durevoli approvato con determina n. 255/DGEN del 08/08/2016 e riguardano in particolare il gruppo Mobili ed Arredi.

Nella tabella seguente si riportano i valori aggiornati dei cespiti appartenenti al patrimonio disponibile.

INRCA - ELENCO PATRIMONIO DISPONIBILE

Nr. Cespite	Descrizione Cespite	Valore al 31/12/2020
CE050016	TERRENO - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 201.520,45
CE050018	TERRENO - FOSSATELLO, FALCONARA MARITTIMA, LOCALITA' CASTELFERRETTI	€ 105.385,10
CE050020	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA (EX AGUGLIANO)	€ 282.687,85
CE050021	TERRENO - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 321.045,10
CE050022	TERRENO - VIA CASTELLETTA 42/A, POTENZA PICENA	€ 42.575,05
CE072324	TERRENO - VIA MONTEREGIO 13, CASATENOVO	€ 500,00
CE074490	FRUSTOLO DI TERRENO - VIA DELLA FERROVIA SNC, ANCONA	€ 18.635,40
	Totale terreni disponibili	**€ 972.348,95**
CE050026	APPARTAMENTO INT. 1 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 41.407,37
CE050027	APPARTAMENTO INT. 2 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.849,99
CE050028	APPARTAMENTO INT. 3 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 17.603,56
CE050029	APPARTAMENTO INT. 4 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 13.628,57
CE050030	APPARTAMENTO INT. 5 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 23.282,13
CE050031	APPARTAMENTO INT. 6 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 25.553,56
CE050032	APPARTAMENTO INT. 7 - CORSO C. ALBERTO 62/A, ANCONA	€ 21.010,71
CE050033	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 60, ANCONA	€ 29.342,66
CE050035	APPARTAMENTO - VIA GRAZIE 122, ANCONA	€ 27.799,37
CE050036	APPARTAMENTO - VIA MARCONI 7, ANCONA	€ 27.824,99
CE050037	APPARTAMENTO - VIA PALOMBARE 22, ANCONA	€ 34.071,42
CE050039	APPARTAMENTO - VIA FLAMINIA 389, FALCONARA M.MA	€ 42.883,37
CE050040	NEGOZIO - VIA GIRODANO BRUNO 10, ANCONA	€ 13.745,36
CE050041	NEGOZIO - VIA TORRESI 6, ANCONA	€ 14.764,28
CE050043	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 69/B, ANCONA	€ 41.045,86
CE050044	NEGOZIO - VIA FLAMINIA 70/A, ANCONA	€ 16.026,83
CE050047	CASA COLONICA - CARMINE VIA MADONNA DEL CARMINE SNC, ANCONA	€ 110.732,10
CE050048	CASA COLONICA - VIA BARCAGLIONE 128, ANCONA	€ 147.642,80
CE050049	CASA COLONICA STABULARIO - VIA FOSSATELLO 2, LOCALITA' CASTELFERRETTI, FALCONARA MARITTIMA	€ 473.014,52
CE050050	COMPLESSO IMMOBILIARE "LA GROTTA" - VIA TOMMASI, FALCONARA M.MA	€ 258.316,29
CE050051	COMPLESSO IMMOBILIARE MONTEDOMINI, VILLA SETTECENTESCA E ALTRI FABBRICATI – VIA TOMMASI E VIA S. MARIA, FALCONARA M.MA	€ 295.454,71
CE050052	CASA COLONICA - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 261.214,18
CE050053	2 CASE COLONICHE - VIA GARIBALDI, CAMERATA PICENA	€ 147.642,80
CE050054	CASA COLONICA - VIA CASTELLETTA 42, POTENZA PICENA	€ 228.619,20
CE067838	VIA CASSIA 1167, ROMA	€ 1.561.519,43
CE067839	VIA DELLE CICALE 11, CAGLIARI	€ 860.516,67
CE074489	APPARTAMENTO - CORSO G. AMENDOLA 40, ANCONA	€ 40.619,57
CE074491	EX LAVANDERIA CRAS - VIA COLOMBO 57, ANCONA	€ 1.180.876,00
CE074492	FABBRICATO URBANO (E TERRENO) - CONTRADA MUOIO PICCOLO SNC, COSENZA	€ 44.559,40
	Totale fabbricati disponibili	**€ 6.024.567,70**
	Totale patrimonio disponibile	**€ 6.996.916,65**

La **tab. 6** di seguito rappresentata evidenzia il dettaglio delle altre *immobilizzazioni materiali*, per il valore netto contabile complessivo di € 427.936.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	127.159	- 103.586	23.573
Altri beni generici non sanitari	710.028	- 502.480	207.548
Bilance	44.371	- 42.418	1.953
Elettrodomestici	511.242	- 507.548	3.693
Frigoriferi	385.988	- 309.648	76.340
Articoli religiosi	8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina	4.451	- 4.451	-
Attrezzi per lavori interni	17.772	- 17.772	-
Attrezzature fotografiche	93.931	- 93.283	648
Attrezzatura generica	239.021	- 170.765	68.257
Attrezzatura per pulizia	28.005	- 16.743	11.262
Audiovisivi	167.773	- 133.110	34.663
TOTALE	**2.337.816**	**- 1.909.880**	**427.936**

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

La **tab. 7** evidenzia il dettaglio delle *immobilizzazioni materiali in corso.*

Il valore finale al 31/12/2021 per un importo complessivo pari ad € 1.557.429 è dato da incrementi pari ad € 396.989 e si riferisce a lavori che alla data di chiusura del presente bilancio non risultano ancora completati o collaudati. Il valore di tali lavori è comunicato dall'UO Gestone Lavori e Patrimonio.

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	79.096	1.611		80.707
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	921.404,16			921.404,16
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032				-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM210001		84,79		84,79
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	151.942,94			151.942,94
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE084360 MONTALETTICHE FERMO	COM200032	3.803,38			3.803,38
CE086330 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO ANCONA	COM210035		285.505,33		285.505,33
CE086332 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO FERMO	COM210001		30.089,91		30.089,91
CE086333 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO AMMINISTRAZIONE	COM210001		5.066,97		5.066,97
CE086042 Ampliamento IRAI PO Osimo	COM210001		54.796,36		54.796,36
CE086043 FPO PORTE REI PO OSIMO	COM210001		19.834,83		19.834,83
		1.160.440	**396.989**	**-**	**1.557.429**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-	- 1.464			1.464				-	-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**197.833**	**-**	**-**	**-**	**197.833**	**- 4.985**	**-**	**-**	**192.980**	**-**	**-**	**-**	**- 126.960**	**258.868**
	di cui soggette a sterilizzazione					**-**									**-**
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	38.155				38.155	- 4.985			154.341				- 52.370	135.141
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	*159.677*				159.677	-			33.777				- 74.590	118.865
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**					-	**-**			*4.862*				**-**	4.862
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	***197.833***	**-**	**-**	**-**	***197.833***	***- 6.449***	**-**	**-**	***194.444***	**-**	**-**	**-**	***- 126.960***	***258.868***
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	3.781.827				3.781.827									3.781.827
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	25.933.727			- 13.298.657	12.635.071	-			47.237	196.409,09			- 559.368,55	12.319.348
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	2.865.782			- 2.782.764	83.018	-			6.256			-	- 13.242	76.032
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	24.029.568			- 21.172.682	2.856.886	- 21.544			1.234.229			- 427	- 1.276.006	2.793.138
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	4.013.472			- 3.364.232	649.240	- 44.991			433.102			- 1.629	- 254.952	780.770
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi	46.288			- 41.552	4.736				25.010				- 7.863	21.884
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	78.886				78.886							- 600		78.286
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	1.005.793			- 955.126	50.667	- 6.924			56.784			-	- 18.901	81.627
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.160.440				1.160.440				391.922					1.552.362
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**62.915.783**	**-**	**-**	**- 41.615.012**	**21.300.771**	**- 73.458**	**-**	**-**	**2.194.540**	**196.409**	**-**	**- 2.656**	**- 2.130.331**	**21.485.275**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 bis – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	78.561	- 71.363	7.198
Altri beni generici non sanitari	329.362	- 317.273	12.089
Bilance	30.930	- 29.075	1.855
Elettrodomestici	302.938	- 304.058	- 1.120
Frigoriferi	69.682	- 61.259	8.423
Articoli religiosi	8.076	- 8.076	-
Materiale per cucina	1.061	- 1.061	-
Attrezzi per lavori interni	5.316	- 5.316	-
Attrezzature fotografiche	73.737	- 73.455	282
Attrezzatura generica	77.925	- 44.285	33.640
Attrezzatura per pulizia	27.282	- 16.013	11.269
Audiovisivi	52.051	- 44.062	7.989
TOTALE	**1.056.922**	**- 975.295**	**81.627**

Ta

b. 6 bis – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM140062	79.096	1.611		80.707
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM190003	921.404,16			921.404,16
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM200032				-
CE072798 RICOSTRUZIONE APPIGNANO	COM210001		84,79		84,79
CE073656 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170054	151.942,94			151.942,94
CE073664 MANUTENZIONE STRAORDINARIA FABBRICATI SANITARI - FERMO	COM170050	4.193,62			4.193,62
CE084360 MONTALETTICHE FERMO	COM200032	3.803,38			3.803,38
CE086330 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO ANCONA	COM210035		285.505,33		285.505,33
CE086332 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO FERMO	COM210001		30.089,91		30.089,91
CE086333 IMMOBILIZZAZIONE IN CORSO AMMINISTRAZIONE	COM210001		5.066,97		5.066,97
CE086042 Ampliamento IRAI PO Osimo	COM210001		54.796,36		54.796,36
CE086043 FPO PORTE REI PO OSIMO	COM210001		19.834,83		19.834,83
		1.160.440	**396.989**	**-**	**1.557.429**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	25.200				25.200	- 23.736			- 1.464					-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**30.185**	**-**	**-**	**1.464**	**-**	**-**	**-**	**- 6.328**	**25.321**
	di cui soggette a sterilizzazione					**-**									**-**
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-				-	30.185			1.464				- 6.328	25.321
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**					-				-					-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	***25.200***	**-**	**-**	**-**	***25.200***	***6.449***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	***- 6.328***	***25.321***
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	500				500									500
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	7.113.696			- 5.046.848	2.066.848	-							- 235.359	1.831.489
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	957.425			- 945.226	12.199	-							- 2.218	9.981
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	1.641.977			- 1.471.005	170.972	21.544			14.215				- 121.783	84.946
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	537.349			- 533.184	4.165	25.097			2.278				- 12.936	18.603
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	7.540				7.540									7.540
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	136.802			- 131.629	5.173	4.293			6.082				- 2.938	12.610
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**10.395.289**	**-**	**-**	**- 8.127.892**	**2.267.397**	**50.933**	**-**	**-**	**22.574**	**-**	**-**	**-**	**- 375.235**	**1.965.669**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 ter – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	16.290	- 13.611	2.679
Altri beni generici non sanitari	39.197	- 32.601	6.596
Bilance	2.898	- 2.898	-
Elettrodomestici	32.850	- 32.826	24
Frigoriferi	18.208	- 17.028	1.180
Articoli religiosi	-	-	-
Materiale per cucina	3.390	- 3.390	-
Attrezzi per lavori interni	1.717	- 1.717	-
Attrezzature fotografiche	9.554	- 9.554	-
Attrezzatura generica	11.495	- 11.495	-
Attrezzatura per pulizia	387	- 387	-
Audiovisivi	17.046	- 14.916	2.130
TOTALE	**153.034**	**- 140.424**	**12.610**

Tab. 6 ter – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

POR COSENZA

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia e radiazioni	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno					-				-					-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA130	**Altre immobilizzazioni immateriali**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	di cui soggette a sterilizzazione					**-**									**-**
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA200	**Altre immobilizzazioni immateriali**					-				-					-
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 1 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA300	Terreni indisponibili	-				-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	44.559				44.559									44.559
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.367.879			- 1.608.418	759.461	-							- 68.827	690.634
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA380	Impianti e macchinari	100.823			- 100.823	-	-								-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	929.801			- 928.277	1.524	-			14.652				- 3.972	12.205
	di cui soggette a sterilizzazione					-									-
AAA440	Mobili e arredi	687.359			- 644.921	42.438	811			8.437				- 10.541	41.146
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA470	Automezzi					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA500	Oggetti d'arte	6.610				6.610									6.610
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	116.409			- 111.423	4.986	295			2.501				- 2.720	5.062
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**4.253.440**	**-**	**-**	**- 3.393.861**	**859.579**	**1.106**	**-**	**-**	**25.590**	**-**	**-**	**-**	**- 86.060**	**800.216**
	di cui soggette a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 5 quater – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni generici sanitari	3.861	- 3.861	-
Altri beni generici non sanitari	16.764	- 15.227	1.537
Bilance	1.307	- 1.307	-
Elettrodomestici	42.021	- 42.021	-
Frigoriferi	36.274	- 32.825	3.154
Articoli religiosi	-	-	-
Materiale per cucina	-	-	-
Attrezzi per lavori interni	-	-	-
Attrezzature fotografiche	540	- 540	-
Attrezzatura generica	9.180	- 9.180	-
Attrezzatura per pulizia	-	- 8	- 8
Audiovisivi	8.962	- 8.878	84
TOTALE	**118.910**	**- 113.848**	**5.062**

Tab. 6 quater – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Concessioni, licenze diritti e marchi	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D. Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione ad eccezione dell'edificio adibito ad attività istituzionale di Casatenovo a cui è stata applicata l'aliquota diversa da disposizione regionale come specificato successivamente. .

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Edifici	3%	3% - (6,5% solo Regione Lombardia)
Impianti e macchinari	12,5%	12,5%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,5%	12,5%
Automezzi	25%	25%
Altri beni materiali	20%	20%

Le aliquote di ammortamento sopra indicate sono ritenute rappresentative dell'obsolescenza e del deperimento dei beni. L'ammortamento è stato calcolato sui beni rientranti nel "Patrimonio indisponibile" dell'azienda al 31/12/2021 ad eccezione di quegli immobili attualmente non utilizzati per lo svolgimento di attività istituzionale per i quali è stato sospeso; non è stato invece calcolato alcun ammortamento sui beni catalogati come "disponibili" al 31/12/2021.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento nel primo esercizio.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Non esistenti

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE	NO		

L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]			
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI		Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono innanzitutto quelle relative ai Presidi di Roma e Cagliari la cui attività istituzionale è cessata a decorrere dall'01/01/2013 a seguito della dismissione delle attività dei due presidi. Per l'alienazione del presidio di Roma sono stati adottati i seguenti atti deliberativi: • Determina n. 81/DGEN del 05/03/2013 (Alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del POR INRCA di Roma, Via Cassia 1187) • Determina n. 125/DGEN del 28/03/2013 (Revoca atto n. 81 del 05/03/2013 ed autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica dell'immobile del Por INRCA di Roma, Via Cassia 1187). L'asta, al prezzo base di € 15.348.760,00, è andata deserta come risulta da Verbale del 20/05/2013. Con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 veniva deliberata la riproposizione dell'asta pubblica per l'alienazione dell'immobile ex POR di Roma; con Determina n. 429/DGEN del 23/12/2013 veniva revocata l'approvazione del bando d'asta autorizzato con Determina n. 406/DGEN del 12/12/2013 e approvato un nuovo bando, con mandato a procedere a una nuova asta. Anche quest'ultima, riproposta in data 19/03/2014, è andata deserta come risulta da verbale del 19/03/2014. Per la sede di Cagliari l'ultima gara in ordine di tempo è stata autorizzata con Determina n. 396/DGEN del 14/12/2015 ed è stata dichiarata deserta con verbale del 10/02/2016. Le precedenti gare, sempre al prezzo base di € 5.291.783,89 e andate anch'esse deserte, erano state autorizzate con le seguenti determine: • Determina n. 141/DGEN del 10/04/2013 (Autorizzazione all'alienazione tramite asta pubblica per dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11) • Determina n. 407/DGEN del 12/12/2013 (Riproposizione asta pubblica per l'alienazione dell'immobile P.O. INRCA di Cagliari – Loc. Pirri – Via delle Cicale, 11) Per tali immobili destinati alla vendita non si è ritenuto di applicare l'OIC 16 in merito al punto che prevede la riclassificazione delle immobilizzazioni destinate alla vendita nell'attivo circolante per la mancanza dei requisiti utili a tale destinazione; in particolare: - che la vendita appare altamente probabile alla luce delle iniziative intraprese, del prezzo previsto e delle condizioni di mercato - che le operazioni di vendita dovrebbero concludersi nel "breve termine". Infatti, allo stato di redazione del presente bilancio, le gare indette sono andate deserte e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve. Tuttavia si deve evidenziare come nel corso del 2020 siano riprese le attività propedeutiche alla vendita, innanzitutto con l'approvazione della determina n. 293/DGEN del 04/08/2020 di autorizzazione alla spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei due ex stabilimenti INRCA. È seguito uno scambio di note

			protocollo con gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate per la definizione delle stime aggiornate da utilizzare come base d'asta per le nuove gare e sono stati controfirmati i relativi accordi di valutazione. Per entrambi gli ex Presidi, gli uffici territorialmente competenti dell'Agenzia delle Entrate di Roma e Cagliari hanno trasmesso gli elaborati estimativi relativi alle valutazioni del valore di mercato dei due compendi immobiliari: - per l'ex Presidio di Roma (nota prot. n. 8734 del 04/03/2021) € 3.470.000,00 - per l'ex Presidio di Cagliari (nota prot. n. 16031 del 20/04/2021) € 4.250.000,00 Per entrambi si sta predisponendo l'atto di autorizzazione per la procedura di alienazione. Per l'alienazione del ex POR di Roma il parere del CIV è al momento sospeso. Con atto n. 190/2017 è stato destinato alla vendita parte del fondo di proprietà dell'Inrca, sito nel Comune di Casatenovo al prezzo di € 500 ; Con e-mail del 22/10/2019 la società Lario Reti Holding S.p.A., che gestisce gli acquedotti pubblici, ha comunicato la decisione di non voler procedere all'acquisto. Con determina n. 150/DGEN del 10/05/2019, è stata prevista l'alienazione dei seguenti cespiti: appartamento via Palombare 22 Ancona, negozio in via Bruno 10 Ancona, negozio in via Torresi 6 Ancona, frustolo di terreno via della Ferrovia snc Ancona, terreno e fabbricato urbano contrada Muoio Piccolo snc Cosenza; Con determina n. 292/DGEN del 04/08/2020, poi rettificata dalla determina n. 380/DGEN del 13/10/2020, è stata autorizzata la spesa per l'esecuzione dell'attività di aggiornamento alle attuali condizioni di mercato della valutazione dei suddetti immobili. Le attività di stima sono in corso. Anche per questi ultimi immobili non ricorrono i requisiti utili alla riclassificazione di cui detto in precedenza in quanto allo stato di redazione del presente bilancio le gare non sono ancora state indette e non sono ipotizzabili azioni di conclusione delle operazioni a breve.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	SI		Si ricorda che la circolare n. 531549 del 18/09/2009 della Regione Marche indicava di non procedere alla sterilizzazione degli ammortamenti per i "beni indisponibili", seppur in presenza di rilevazione costante degli stessi. Quindi anche nel 2021 non si è proceduto alla sterilizzazione degli ammortamenti relativi all'immobile del Por di Ancona per la quota parte riferita al valore dell'immobile al momento della collocazione tra i beni indisponibili (2009), seppur lo stesso venga impiegato per lo svolgimento dell'attività istituzionale sanitaria, lasciando il costo di tali ammortamenti a carico del bilancio aziendale. Si evidenzia che il costo di detti ammortamenti "netti", ovvero non derivabili anche dal valore delle aree sottostanti, per l'anno 2021 è pari ad € 258.593. Il calcolo degli ammortamenti netti è stato possibile in quanto in sede di bilancio 2016 si è proceduto allo scorporo del terreno sottostante l'immobile del presidio di Ancona ricorrendo, per la sua valutazione, al metodo forfettario , secondo quanto prevede l'art 36 comma 7 del DECRETO-LEGGE 4 luglio 2006, n. 223

			che si riporta: "*Ai fini del calcolo delle quote di ammortamento deducibili il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni.".* In merito invece al valore degli altri fabbricati strumentali iscritti a bilancio, si evidenzia che non si è ritenuto di procedere a scorpori, al fine dell'individuazione delle quote di ammortamento nette, in quanto gli ammortamenti calcolati su tali fabbricati vengono sterilizzati ai cosiddetti "costi capitalizzati", in base alle disposizioni vigenti, producendo, pertanto una posta nel "valore della produzione"dell'Istituto che "neutralizza" il costo degli ammortamenti stessi. In quanto tali non incidono tra le quote di deducibilità in sede fiscale.

5 Immobilizzazioni finanziarie

Non presenti nell'Istituto, quindi non vengono inserite le tabelle n. 8/9/10/11/12/13/14

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie in quanto non presenti.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6 Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valorizzate al costo medio ponderato. Per il calcolo del valore del costo medio ponderato per la redazione dell'inventario trimestrale e di fine anno si fa riferimento a quanto calcolato dal sistema informativo. Devono essere valorizzate sia le rimanenze dei magazzini centrali che le rimanenze di reparto.

A magazzino chiuso, entro e non oltre il 10 gennaio il Responsabile di magazzino aziendale stampa l'inventario fisico dei beni direttamente dal sistema informativo, verifica che le risultanze quantitative per prodotto di tale stampa corrispondono a quelle riscontrate fisicamente nell'inventario al 31 dicembre e procede a riallineare il magazzino contabile a quello fisico qualora risultassero degli scostamenti successivi all'inventario.

Per la redazione quindi delle **Tab. 15** ,**15 bis, 15 ter e15 quater** della presente Nota Integrativa relative alla quantificazione della consistenza finale delle rimanenze sanitarie e non, ci si avvale delle risultanze degli inventari di magazzino centrali e di reparto al 31/12/2021, comunicati dai rispettivi Responsabili e precisamente:

- Responsabile Magazzino di Farmacia Por Marche Dott. Massimo Di Muzio con nota prot. n. 5954 del 21/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale Por Marche Sig. Angelo Intermoia con nota prot.n. 5734 del 18/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Casatenovo Dott.ssa Elisa Arrigoni con nota prot. n. 5519 del 17/02/2022;
- Responsabile Magazzino Economale/Farmaceutico Por Cosenza Dott.ssa Esposito Eugenia con nota prot. n.5430 del 16/02/2022

Le sopraindicate figure sono anche state nominate in qualità di agenti contabili con determina n. 183/2017 e ss.mm.ii.
Le risultanze derivante dagli inventari di reparto sono state desunte dal sistema contabile sulla base dei dati immessi dai Responsabili individuati come referenti per il magazzino di reparto e per questo dotati di credenziali personalizzate (utente e password) per l'accesso al sistema di rilevazione delle scorte.

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*	*Variazione delle rimanenze*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**702.813**	**-**	**289.812**	**-**	**- 15.869**	**976.757**		**130.933**	**273.943**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	702.813		289.812		- 15.869	976.757		130.933	273.943
	Medicinali senza AIC	-		-		-	-		-	-
	Emoderivati di produzione regionale	-		-		-	-		-	-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-		-		-	-		-	-
ABA040	Dispositivi medici:	**1.215.074**	**-**	**188.417**	**-**	**- 2.891**	**1.400.599**		**1.016.515**	**185.526**
	Dispositivi medici	1.215.074		188.417		- 2.891	1.400.599		1.016.515	185.526
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-		-		-	-		-	-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-		-		-	-		-	-
ABA050	Prodotti dietetici	**37.904**		8.692		- 84	**46.511**		**2.194**	**8.608**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**		-		-	**-**		**-**	**-**
ABA070	Prodotti chimici	**1.879**		6.619		- 17	**8.481**		**2.034**	**6.602**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	**-**		-		-	**-**		**-**	**-**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	**73.936**		79.626		-	**153.562**		**7.903**	**79.626**
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	**-**		-		-	-		**-**	**-**
	RIMANENZE BENI SANITARI	**2.031.606**	**-**	**573.165**	**-**	**- 18.861**	**2.585.910**	**-**	**1.159.578**	**554.304**
ABA120	Prodotti alimentari	-		-		-	-		**-**	-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**8.559**		**557**		- 1.185	7.931		**1.124**	**- 628,24**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	**-**		**-**		-	-		**-**	**-**
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	**90.613**		**18.460**		- 2.476	106.597		**37.911**	**15.983,87**
ABA160	Materiale per la manutenzione	**-**		**-**		-	-		**-**	**-**
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	**24.079**		**3.096**		- 16.210	10.965		**1.481**	**- 13.114,37**
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	**-**		**-**		-	-		**-**	**-**
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**123.252**	**-**	**22.112**	**-**	**- 19.871**	**125.493**	**-**	**40.517**	**2.241**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**623.348**	**-**	**283.486**	**-**	**-**	**906.834**		**116.535**	**283.486**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	623.348		283.486			906.834		116.535	283.486
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	**977.713**	**-**	**186.414**	**-**	**-**	**1.164.127**		**881.537**	**186.414**
	Dispositivi medici	977.713		186.414			1.164.127		881.537	186.414
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	**36.434**		8.558			**44.992**		1.975	8.558
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**					**-**			-
ABA070	Prodotti chimici	**1.862**		6.609			**8.471**		2.024	6.609
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	**-**					**-**			**-**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	**73.936**		73.463			**147.399**		**7.883**	**73.463**
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	**-**					**-**			**-**
	RIMANENZE BENI SANITARI	**1.713.293**	**-**	**558.530**	**-**	**-**	**2.271.823**	**-**	**1.009.954**	**558.530**
ABA120	Prodotti alimentari	**-**								-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	**5.262**		557			**5.819**		1.002	557
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	**-**					**-**			-
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	**73.302**		18.460			**91.762**		37.036	18.460
ABA160	Materiale per la manutenzione	**-**					**-**			-
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	**20.999**				**- 15.901**	**5.098**		1.431	- 15.901
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	**-**								**-**
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**99.564**	**-**	**19.016**	**-**	**- 15.901**	**102.679**	**-**	**39.470**	**3.116**

Tab. 15bis – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto	Variazione delle rimanenze
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**57.586**	**-**	**-**	**-**	**- 15.869**	**41.717**		**11.008**	**- 15.869**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	57.586				- 15.869	41.717		11.008	- 15.869
	Medicinali senza AIC									0
	Emoderivati di produzione regionale									0
ABA030	Sangue ed emocomponenti									0
ABA040	Dispositivi medici:	**112.582**	**-**		**-**	**- 2.891**	**109.691**		**50.149**	**- 2.891**
	Dispositivi medici	112.582				- 2.891	109.691		50.149	- 2.891
	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
ABA050	Prodotti dietetici	**1.308**		133			**1.442**		**204**	**133**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**					**-**			**-**
ABA070	Prodotti chimici	**-**		10			**10**		**10**	**10**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						**-**			**-**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari			588			**588**		20	588
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						**-**			0
	RIMANENZE BENI SANITARI	**171.475**	**-**	**731**	**-**	**- 18.760**	**153.447**	**-**	**61.391**	**- 18.029**
ABA120	Prodotti alimentari									-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.125				- 1.139	1.987		122	**- 1.138,94**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			**-**
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	8.650				- 1.568	7.082		405	**- 1.568,37**
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			**-**
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.836		3.096			4.931		50	**3.095,78**
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-					-			**-**
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**13.611**	**-**	**3.096**	**-**	**- 2.707**	**14.000**	**-**	**577**	**388**

Tab. 15ter – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*	*Variazione delle rimanenze*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**21.880**	**-**	**6.326**	**-**	**-**	**28.206**		**3.390**	**6.326**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	21.880		6.326			28.206		3.390	6.326
	Medicinali senza AIC	-					-			-
	Emoderivati di produzione regionale	-					-			-
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-					-			-
ABA040	Dispositivi medici:	**124.779**	**-**	**2.003**	**-**	**-**	**126.782**		**84.828**	**2.003**
	Dispositivi medici	124.779		2.003			126.782		84.828	2.003
	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					-			-
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					-			-
ABA050	Prodotti dietetici	**162**				- 84	78		**15**	**- 84**
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	**-**					-			**-**
ABA070	Prodotti chimici	**17**				- 17	-			**- 17**
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	**-**					-			**-**
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	**-**		5.575			5.575			**5.575**
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	**-**					-			**-**
	RIMANENZE BENI SANITARI	**146.837**	**-**	**13.904**	**-**	**- 101**	**160.641**	**-**	**88.234**	**13.803**
ABA120	Prodotti alimentari	**-**					**-**			-
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	171				- 46	125			**- 45,96**
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-					-			**-**
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	8.660				- 908	7.753		**470**	**- 907,51**
ABA160	Materiale per la manutenzione	-					-			**-**
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.245				- 309	936			**- 309,34**
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	**-**					-			**-**
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**10.076**	**-**	**-**	**-**	**- 1.263**	**8.814**	**-**	**470**	**- 1.263**

Tab. 15quater – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7 Crediti

Al netto del Fondo Svalutazione Crediti, il totale dei Crediti per l'anno 2021, è pari ad € **38.139.999** vs anno 2020 di € **31.139.314** registrando un'aumento di € 7.000.685 (+22%).
Nelle tabelle seguenti è riportato il dettaglio delle movimentazioni che si sono avute all'interno delle singole voci di credito.
Le **tab. 16 e 17** mettono in evidenza le movimentazioni dei crediti e del loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*					
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**889.068**	**1.509.195**	**272.774**	**2.125.489**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	889.068	1.509.195	272.774	2.125.489	
	Finanziamento ex art. 20	*889.068*	*1.509.195*	*272.774*	*2.125.489*	
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**2.719.039**	**1.684.837**	**834.042**	**3.569.834**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**					
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	*2.719.039*	*1.684.837*	*834.042*	*3.569.834*	3.404.407
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				-	
	TOTALE CREDITI V/STATO	**3.608.107**	**3.194.032**	**1.106.816**	**5.695.323**	**3.404.407**

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**16.700.198**	**97.036.771**	**92.883.533**	**20.853.436**	**211.080**
	REGIONE MARCHE	9.354.819	88.394.462	85.248.950	12.500.331	
	REGIONE CALABRIA	1.715.277	5.276.895	5.071.092	1.921.080	211.080
	REGIONE LOMBARDIA	3.869.285	3.365.414	2.563.491	4.671.208	
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	867.777	
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	893.039	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	-			-	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	-			-	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	-			-	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**275.000**	**1.503.579**	**-**	**1.778.579**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	-			-	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**-**	**208.871**	**-**	**208.871**	
	REGIONE LOMBARDIA	-	208.871	-	208.871	
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**	-			-	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**367.660**	**40.000**	**90.000**	**317.660**	**317.660**
	REGIONE MARCHE - COM190056	87.660	-	-	87.660	87.660
	REGIONE MARCHE - COM200046	280.000	-	90.000	190.000	190.000
	REGIONE MARCHE - COM210003	-	40.000	-	40.000	40.000
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**				-	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO					
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**3.295.140**	**20.000**	**-**	**3.315.140**	**-**
	REGIONE MARCHE (cb. 1642 C_CAPITALE)	3.224.185	20.000	-	3.244.185	-
	REGIONE LOMBARDIA (cb. 2126 C_CAPITALE)	70.955	-	-	70.955	-
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				-	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*					
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*					
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92					
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*				-	-
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*				-	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**20.637.998**	**98.600.349**	**92.973.533**	**26.473.685**	**528.740**

Tab.16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) I parte

***Dalla tabella 16**:*

I Crediti vs Stato ammontano ad € **5.695.323** e registrano rispetto all'anno precedente un incremento pari ad € **2.087.216** (+ 58%).
Il valore complessivo dei Crediti vs Stato è il risultato delle seguenti tipologie di crediti e delle variazioni registrate all'interno degli stessi:

- ✓ **I crediti vs Stato per investimenti** che ammontano complessivamente ad **€ 2.125.489**

La variazione in aumento rispetto all'anno precedente per € **1.236.421 (+139%)** è legata al saldo algebrico tra l'incremento di € 1.509.195 relativo a:

- 483.120 € per finanziamenti per attivazione di 10 p.I. di terapia intensiva e semi-intensiva di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220036);
- 274.500 € per lavori del pronto soccorso di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220037);
- 473.360 € per finanziamenti per acquisto di attrezzature sanitarie di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM200065);
- 189.490 € per acquisti di attrezzature varie per il progetto Bioger attinente all'area di ricerca (COM170047);
- 87.113 relativo ad investimenti per la sala angiografica (COM0300018) finanziati con fondi art. 20 rimodulati;
- 1.612 per investimenti sostenuti nell'anno legati alla ricostruzione del presidio di Appignano (COM140062) finanziati con fondi art. 20;

ed il decremento di € 272.774 che è stato originato dalle seguenti operazioni:

- € 47.006 girocontato vs Regione Marche;
- € 189.480 per incasso del credito progetto Bioger attinente all'area di ricerca (COM170047);
- € 36.278 per incasso finanziamento art. 20 COM130050.

- ✓ **I Crediti vs Ministero** per Ricerca corrente pari a zero. Nel corso dell'anno sono stati inscritti e chiusi i seguenti crediti:
  - Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 2.292.480
  - Quota 8 per mille pari ad € 23.802;
  - II erogazione fondi art.1 c.425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 2.078.179 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo.

I Crediti vs Ministero per Ricerca finalizzata pari ad € 3.569.834 con un incremento rispetto al 2020 di € 850.795 (+ 31%). Tale valore è dato dal saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno e precisamente:

- ✓ Tra gli incrementi di € 1.684.837 figurano assegnazioni relativi a progetti di ricerca avviati nel 2021;
- ✓ Tra i decrementi € 834.042 figurano incassi relativi a rendicontazioni di stati di avanzamento di commesse area ricerca ancora in corso.

Come si evince dalla tabella la totalità dei saldi aperti si riferisce a fatture da emettere per attività riguardanti progetti di "ricerca finalizzata," finanziati da contributi assegnati da soggetti pubblici (in questo caso il Ministero) e per i quali viene aperta, nel sistema contabile la specifica commessa.
A seguito del D. Lgs.vo n. 118/2011 (art. 29) il criterio di valutazione di bilancio è stato sostanzialmente invertito per cui i ricavi vengono registrati interamente nell'esercizio di accettazione del contributo, rilevando come contropartita "Fatture da emettere" ed i costi sostenuti vengono lasciati in contabilità, mentre la differenza viene accantonata in uno

specifico fondo chiamato “Quote inutilizzate di contributi” per essere poi stornato di anno in anno fino al termine del progetto rilevando come contropartita la voce di ricavo “Utilizzo quote di contributo inutilizzate….”.

Solo nell’esercizio conclusivo, quindi, il fondo verrà definitivamente svuotato consentendo di registrare l’utile della commessa dato, sostanzialmente, dall’overhead applicato sulla ricerca stessa che viene sottratto a monte dalle disponibilità di budget del responsabile scientifico del progetto.

Nell’esercizio di accettazione del contributo, si registra il provento assegnato con atto formale, a fatture da emettere (che confluisce in bilancio nella voce SP della rispettiva macro voce di Credito) nel rispetto del principio della competenza economica.

Le fatture da emettere, infatti, hanno come scopo quello di rilevare ricavi di vendita o ricavi per prestazioni di servizi e/o attività la cui competenza è del periodo in corso, ma la cui manifestazione contabile avverrà negli esercizi successivi a seguito di rendicontazione dei Sal ed approvazione da parte del competente ente finanziatore e sulla base dei quali si provvederà ad emettere la relativa fattura.

I Crediti vs Regione o P.A. ammontano complessivamente ad **€ 26.473.685** registrando rispetto al 2020 un incremento di € 5.835.687 (+ 28%). Si veda il dettaglio sotto riportato:

Crediti vs Regione o P.A. – parte corrente pari ad € 23.158.545: l’aumento rispetto all’anno precedente per € **5.815.687 (+ 34%)** è dovuto al saldo algebrico delle variazioni dei crediti relativi alle sotto specificate Regioni:

- Regione Marche in aumento per € 4.649.090 (48%); la variazione è determinata dal saldo algebrico tra i crediti aperti nell’anno e gli incassi riferiti sia all’anno in corso che ad anni precedenti (2017, 2018 e 2019, 2020)

Di seguito si riporta la tabella dei crediti parte corrente riconciliata con la Regione Marche e di cui alla Deliberazione della Giunta Regionale Marche n. 672/2022.

INRCA: POSIZIONI DEBITORIE E/O CREDITORIE AL 31/12/2021			
	cod mod SP		**Totale**
a	ABA390	INRCA - B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR di cui:	**11.499.235**
a1		riparto LEA	**429.801**
a2		quote finalizzate dl Fondo indistinto	**4.687.923**
a3		quote vincolate del Fondo Sanitario	**499.411**
a4		Payback	**5.882.100**
b	PDA160	GSA - D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	**- 11.499.235**
c=a+b		Saldo quota FSR	**-**
d	ABA430	INRCA - B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**2.779.675**
e	PDA170	GSA - D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**- 2.779.675**
f	ABA440	INRCA - B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**-**
g	PDA180	GSA - D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**-**
h	ABA450	INRCA - B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	**-**
i	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	**-**
l	ABA460	INRCA - B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	**-**
m	PDA210	GSA - D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	**-**
n=d+e+f+g+h+i+l+m		Saldo altri crediti corrente	**-**
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (***Regione - fuori perimetro sanità***)	**54.306**
o	ABA480	INRCA - B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	**3.244.185**
p	PDA230	GSA - D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	**- 3.244.185**
q=o+p		Saldo in conto capitale	**-**
	ABA690	INRCA - B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici (***Regione - fuori perimetro sanità***)	**-**
r	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	**3.479.415**
s	ABA580	GSA - B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	**- 3.479.415**
t=r+s		Saldo altri debiti	**-**
	PDA121	INRCA - D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma ***(Regione - fuori perimetro sanità)***	**1.710.000**

- Regione Calabria in aumento per € 205.803 (+12%) ed il cui saldo deriva dalle seguenti operazioni intercorse nel corso del 2021:
  - ✓ Per iscrizione di un credito per fatture da emettere per lo stesso importo relativo alla differenza tra gli acconti erogati nel corso dell'esercio e la produttività riconosciuta.

- Regione Lombardia in aumento per € 1.010.794 (+26%) il cui valore pari ad € 4.951.034 è dato dal saldo delle seguenti operazioni di segno opposto:
  - I decrementi pari ad € 2.563.491 che sono relativi alle seguenti annualità:
    - ✓ €. 2.235.215 per la chiusura di crediti aperti nel 2020;
    - ✓ €. 328.276 erogati in acconto per crediti aperti nel 2021;

  - Gli incrementi pari ad € 3.574.285 relativi a crediti sorti nell'anno in corso il cui dettaglio è il seguente (come da decreto n. 7029 del 20/05/2022):
    - ✓ € 3.227.234 per contributi per progetti obiettivo - FSR indistinto
    - ✓ € 89.633 per finanziamento funzioni non tariffate;
    - ✓ € 257.418 per altri contributi da Regione - FSR indistinto

- Regione Sardegna: rimane aperto un credito di € 1.760.817 di cui € 867.777 afferente alla gestione ordinaria ed € 893.039 afferente alla ex gestione liquidatoria.

- **Crediti vs Regione o P.A. – per ricerca pari ad € 317.660:** si tratta crediti sorti nel 2019 2020 e 2021 per tre progetti di ricerca finalizzata finanziati da Regione Marche per un totale di € 407.660, al netto della quota parte incassata nel 2021 pari ad € 90.000;

- **Crediti vs Regione o P.A. – per finanziamenti per investimenti pari ad € 3.315.140** il cui saldo è aumentato rispetto al 2020 di € 20.000 per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046;
  Il rimanente importo è costituito dal finanziamento assegnato da Regione Marche di € 3.000.000 destinato alla ricostruzione della RSR di Appignano (DGR N. 820/2017) e dal finanziamento assegnato da Regione Lombardia di € 70.955 (DGR n. 1521/2014).

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.620	-	-	3.620	
					-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.118.834	5.710.284	4.898.854	1.930.264	188.621
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)				-	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.118.834	5.710.284	4.898.854	1.930.264	188.621
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				-	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	274.454	147.859	129.371	292.942	124.860
	Agenzia Regionale Sanitaria - MARCHE	233.854	147.859	129.371	252.342	84.260
	ARESS REGIONE PUGLIA	40.600	-	-	40.600	40.600
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
	.....					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	17.850	40.027	57.877	-	
	CREDITI V/ALTRI	8.694.016	6.411.118	7.914.235	7.190.897	2.995.175
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.761.915	1.532.553	1.997.704	5.296.764	1.476.480
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	5.761.915	1.532.553	1.997.704	5.296.764	1.476.480
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.603.827	55.724	1.214.730	1.444.820	1.311.217
	REGIONE MARCHE -FUORI PERIMETRO (1642 CONTR_F_PERIMET)	641.391	10.753	597.838	54.306	
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	1.001.155	66	451.633	549.587	549.588
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)	35.700	-	-	35.700	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)	95.824	-	37.516	58.308	19.978
	INAIL (cb. 13257)	33	-	-	33	
	INAIL (cb. 1660)	33.217	-	33.217	-	
	INAIL (cb. 13432)	65	-	65	-	
	INAIL (cb. 1613)	358	-	358	-	
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	1.082	680	1.082	680	680
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-	-	2.000	
	CASA GRIMANI BUTTARI (cb. 11738)	1.202	-	1.202	-	
	ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)	-	20.000	-	20.000,00	
	MIUR (cb. 11493)	383.832	-	91.819	292.012	292.013
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)	255.438	-	-	255.438	255.438
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)	12.378	-	-	12.378	12.378
	AIFA (cb.13385)	119.500	-	-	119.500	119.500
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	20	-	-	20	-
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)	11.500	-	-	11.500	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb, 12434)	3.948	-	-	3.948	-
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	5.184	14.967	-	20.151	5.184
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	-	9.258	-	9.258	9.258
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
	.....					
	.....					
	ALTRI CREDITI DIVERSI	328.274	4.822.841	4.701.801	449.314	207.479
ABA711	Altri crediti diversi	328.274	4.822.841	4.701.801	449.314	207.479
	CORRISPETTIVI POR INRCA	50.492	3.886.173	3.906.786	29.879	-
	ACCONTI SPESE MISSIONE	6.638	31.012	7.192	30.458	-
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	15.573	40.986	40.750	15.809	-
	ALTRI CREDITI	214.030	864.670	747.072	331.628	207.479
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540	-
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)					
	.....					
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE					
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
	.....					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
	.....	-			-	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

Dalla tabella 17 :

I crediti vs Comuni il cui saldo al 31/12/2022 è pari ad € 3.620 e non ha subito variazioni rispetto al 2020
I Crediti vs aziende sanitarie pubbliche della Regione ammontano complessivamente ad € 1.930.264 il cui incremento di € 811.430 (+73%) rispetto all'anno precedente pari ad € **1.118.834** deriva dal saldo algebrico tra gli incrementi e i decrementi dell'anno. Tra gli incrementi più rilevanti figurano le fatture emesse per utilizzo da parte di Asur dei locali del presidio di Osimo e quindi riguardano principalmente il Por Marche.

Si elencano, di seguito, le movimentazioni più significative risultanti dall'attività di riconciliazione intercompany.

Con le aziende del SSR Marche, il saldo riconciliato è pari ad €. **1.742.131** comprensivo delle fatture e delle note di credito da emettere
La riconciliazione avviene tramite comunicazione e validazione dei rispettivi saldi.

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021 - MARCHE	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	TOTALE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASUR					
AV1	332,00	-	-	**332,00**	CONFERMATO
AV2	1.681.777,46	33.168,13	-	**1.714.945,59**	CONFERMATO
AV3	9.130,70	24,60	-	**9.155,30**	CONFERMATO
AV4	2.795,11	-	-	**2.795,11**	CONFERMATO
AV5		-	-	**-**	CONFERMATO
ASUR	10.000,00			**10.000,00**	
TOTALE ASUR	**1.704.035,27**	**33.192,73**	-	**1.737.228,00**	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD	**4.238,80**	**-**	-	**4.238,80**	CONFERMATO
OSPEDALE RIUNITI	**664,91**		-	**664,91**	CONFERMATO
CREDITI	**1.708.938,98**				
FATTURE DA EMETTERE	**33.192,73**				
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**1.742.131,71**				
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	**-**				

Con le aziende del SSR lombardo, il saldo riconciliato è pari ad € 191.282,71 comprensivo delle fatture "da emettere" mentre le note di credito da emettere ammontano ad €. 3.325,32

Si veda tabella allegata:

CREDITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021	CREDITO	FATT.DA EMETTERE	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	TOTALE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	29.919,25	10.744,75	3.325,32	**37.338,68**	CONFERMATO
ATS DELLA BRIANZA	520,00	150.098,71	-	**150.618,71**	CONFERMATO
TOTALE	**30.439,25**	**160.843,46**	**3.325,32**	**187.957,39**	

CREDITI	**30.439,25**
FATTURE DA EMETTERE	**160.843,46**
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**191.282,71**
NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	**3.325,32**

La riconciliazione delle partite creditorie intercompany è avvenuta secondo le modalità procedurali ed operative delineate dalla Regione Lombardia, mediante la produzione di appositi files pubblicati sul portale SCRIBA.

I Crediti vs Enti Regionali pari ad **€ 292.942** rispetto allo scorso anno sono aumentati per €. 18.488 (7%) e tale incremento è il frutto degli incrementi e decrementi dell'anno. I decrementi verso ARS Marche pari ad € 129.371 sono relativi al pagamento delle competenze del personale comandato per gli anni 2011-2012,2019 e 2020 mentre l'incremento di € 147.853 riguarda la contabilizzazione delle competenze 2021 del personale comandato ed € 40.000 trattasi di fatture da emettere per l'avvio di un nuovo progetto finalizzato. Per quanto riguarda l'ARESS Regione Puglia il valore rimane stabile rispetto all'anno precedente.

I Crediti vs Erario pari ad € **zero.**

I Crediti vs altri pari ad un totale di **€ 7.190.897 (al lordo del Fondo Svalutazione Crediti)** che complessivamente diminuiscono di **€ 1.503.119** (- 17%) sono costituti da:

- ✓ **Crediti v/clienti privati per € 5.296.764** che, considerati al netto del Fondo Svalutazione Crediti ammontano ad € 1.995.309. La diminuzione rispetto all'anno precedente, per € 465.150 (- 8% calcolato sul valore al lordo del Fondo), deriva dal saldo tra i crediti registrati ed incassati nell'anno. Le fatture da emettere di € 1.476.480 sono per la gran parte relative a crediti aperti per i progetti di ricerca finalizzata assegnati nel corso del 2021 ed a crediti per i degenti della struttura intermedia del Por Marche riferibili alle degenze degli ultimi mesi. Per quanto riguarda la registrazione a fatture da emettere si rinvia a quanto già detto a pag. 57.
  Su tale tipologia di crediti incide una svalutazione per € 3.301.453 (pari al 62% del totale) come evidenziato nella tabella relativa alle movimentazioni del Fondo Svalutazione Crediti.
  All'interno di tale fondo la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo.

Tale svalutazione deriva dal fatto che al termine di ogni esercizio (fino al 2016), contestualmente alla rilevazione di un credito per azioni di rivalsa nei confronti della ditta appaltatrice dei lavori del presidio Tambroni, pari al valore dei costi sostenuti nell'anno per la gestione del presidio stesso, si reputava opportuno procedere alla svalutazione del suddetto credito per il medesimo importo, essendo con la ditta ormai da tempo pendente un contenzioso. Per la parte residuale, il fondo contiene la svalutazione del 100% di tutti i crediti valutati non più certi, liquidi ed esigibili.

- ✓ **Crediti v/altri soggetti pubblici per € 1.444.820** che, al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 1.341.079. Il decremento di € 1.159.007 (-45% calcolato al lordo del fondo) è il frutto del saldo algebrico tra gli incrementi ed i decrementi dell'anno. Gli incrementi per € 55.724 sono riferiti ad assegnazione di progetti di ricerca finalizzata, mentre i decrementi di € 1.214.730 sono relativi agli incassi afferenti alle ricerche finalizzate e a parte del contributo di € 641.391 assegnato nel 2020 dalla Regione Marche per emergenza covid.

- ✓ **Altri crediti diversi per € 449.314** che al netto del Fondo Svalutazione Crediti è pari ad € 407.774 e registra un incremento rispetto all'anno precedente di € 121.040 (37% calcolato sul valore al lordo del Fondo). Tra gli incrementi incide principalmente l'inscrizione di crediti vs clienti esteri legati a finanziamenti di progetti di ricerca finalizzata contabilizzati al conto fatture da emettere, mentre tra i decrementi gli incassi relativi alla stessa tipologia di progetti di ricerca riferiti agli anni 2020 e precedenti.

Le **tab. 18 e 19** mettono in evidenza le movimentazioni del Fondo Svalutazioni Crediti.

La valorizzazione del Fondo Svalutazione Crediti al 31/12/2021 è stata effettuata con il metodo della svalutazione analitica e/o generica (a seconda della tipologia di credito), cioè sulla base di percentuali di non realizzo delle partite attive esistenti, distinguendo i crediti che sono oggetto di contenzioso da quelli la cui pratica è stata inoltrata all'Ufficio Legale per il recupero in quanto relativi a debitori morosi e/o già sollecitati con note i cui destinatari sono risultati irreperibili.
Tale valutazione ha evidenziato una differenza con la disponibilità dei fondi esistenti al 31/12/2021 pari ad € 271.788. Si è ritenuto, pertanto, prudenziale accantonare tale quota al Fondo Svalutazione come indicato nella tabella allegata.

Descrizione Credito	***Credito***	***Svalutazione***	***%***	***Motivazione svalutazione***	***Ageing Credito***
Crediti v/privati per rette Residenza Dorica	66.196,00	66.196,00	100%	debitori morosi irreperibili	2015-2019
Crediti v/privati per rette CDA	5.553,00	5.553,00	100%	debitori morosi irreperibili	2018-2020
Crediti v/privati per fornitura pasti domiciliari PO APPIGNANO	17.846,10	17.846,10	100%	debitore moroso	2006-2018
Crediti v/privati per canoni apparecchi telecardiologia	3.968,00	3.968,00	100%	debitori morosi irreperibili	2020
Crediti v/privati per canoni distributori automatici POR MARCHE	19.509,86	19.509,86	100%	alto rischio di insolvenza	2019-2021
Crediti v/Ministero per finanziamenti art. 20	97.792,59	97.792,59	100%	rischio mancato riconoscimento finanziamento	2015
Crediti v/Enti pubblici	60.923,25	60.923,25	100%	rischio mancato riconoscimento finanziamento	2012
	Totale	**271.788,80**			
Fondo svalutazione crediti al 31/12/2020		3.215.564,41			
utilizzo del fondo nell'anno 2021		*- 40.618,72*			
Disponibilità del fondo al 31/12/2021		**3.174.945,69**			
Valorizzazione accantonamento		**271.788,80**			
Valorizzazione del fondo al 31/12/2021 aggiornata con i crediti oggetto di svalutazione 2021		**3.446.734,49**			

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE				
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:				
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*				
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*				
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*				
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				
	Crediti v/Stato - altro:				
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*				
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**				
	……				
	CREDITI V/STATO - RICERCA				
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**				
	TOTALE CREDITI V/STATO				

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE				
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:				
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*				
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*				
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*				
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**				
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**				
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**				
	……				
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO				
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**				
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:				
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*				
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*				
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92				
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*				
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*				
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA				

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	……				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE				
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015				
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)				
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	Crediti v/enti regionali:				
	……				
	……				
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:				
	……				
	……				
ABA640	Crediti v/altre partecipate:				
	……				
	……				
ABA650	CREDITI V/ERARIO				
	……				
	……				
	CREDITI V/ALTRI				
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.168.076	213.166	79.789	3.301.454
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				
	……				
	……				
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	5.948	97.793	-	103.741
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	3.948	-	-	3.948
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	2.000	-	-	2.000
	MINISTERO DELLA SALUTE	-	97.793	-	97.793
	……				
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				
	……				
	……				
	ALTRI CREDITI DIVERSI				
ABA711	Altri crediti diversi	41.540	-	-	41.540
	ALTRI CREDITI (LIQ.)	41.540	-	-	41.540
	…..				
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)				
	…..				
	……				
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE				
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				
	…..				
	…..				
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				
	…..				
	……				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

La **tab**. **21** dà evidenza dell'anno di formazione dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE						
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:						
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*						
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*						
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*						
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*						
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*						
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*						
	Crediti v/Stato - altro:						
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*						
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*						
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI						
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**623.080**	**212.072**	**17.638**	**-**	**1.272.698**	**2.125.489**
	Finanziamento ex art. 20	623.080	212.072	17.638	-	1.272.698	2.125.489
	.....						
	CREDITI V/STATO - RICERCA						
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute						
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	982.733	-	831.920	920.664	834.517	**3.569.834**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali						
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti						
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**			-			-
	TOTALE CREDITI V/STATO	**1.605.813**	**212.072**	**849.558**	**920.664**		**5.695.323**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE						
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:						
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**5.659.823**	**-**	**1.887.000**	**3.531.240**	**9.775.372**	**20.853.435**
	REGIONE MARCHE	2.310.599	-	177.000	3.480.301	6.532.431	12.500.331
	REGIONE CALABRIA	-	-	1.710.000	5.277	205.803	1.921.080
	REGIONE LOMBARDIA	1.588.408	-	-	45.662	3.037.138	4.671.208
	REGIONE SARDEGNA	867.777	-	-	-	-	867.777
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidatoria)	893.039	-	-	-	-	893.039
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*						
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*						
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*						
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**-**	**-**	**-**	**275.000**	**1.503.579**	**1.778.579**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**-**	**-**	**-**	**-**	**208.871**	**208.871**
	REGIONE LOMBARDIA	-	-	-	-	208.871	**208.871**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**						
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**-**	**-**	**87.660,00**	**190.000,00**	**40.000,00**	**317.660,00**
	REGIONE MARCHE - COM190056	-	-	87.660	-		87.660
	REGIONE MARCHE - COM200046	-	-	-	190.000		190.000
	REGIONE MARCHE - COM210003	-	-	-	-	40.000	40.000
ABA461	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE**						
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO						
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**3.070.955**	**-**	**-**	**224.185**	**20.000**	**3.315.140**
	REGIONE MARCHE	3.000.000	-	-	224.185	20.000	3.244.185
	REGIONE LOMBARDIA	70.955	-	-	-	-	70.955
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**						
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:						
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*						
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*						
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*						
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti						
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92						
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*						
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*						
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**8.730.778**	**-**	**1.974.660**	**4.220.425**		**26.473.684**

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte.

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenza che gli importi riferiti agli anni 2015 e precedenti riguardano crediti dal 2010 in avanti, ad eccezione di una parte di quelli della Regione Lombardia per € 894.166 che sono afferenti al 2007 e 2008 e della Regione Sardegna di € 893.039 per la parte attinente alla gestione stralcio e di € 349.352 (anno 2009) per la parte attinente alla gestione ordinaria.
Si ricorda che con la Regione Lombardia è in atto una periodica formale rivendicazione in merito ai crediti inscritti a bilancio, come attestato dalla seguente corrispondenza:
Nota Inrca prot. n. 37321/2019 inviata alla Regione Lombardia -Area Bilancio con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;
Nota prot. n. 7786/2019 e nota prot. n. 5773/2020, a firma del Direttore Amministrativo, con le quali sono state richieste le attestazioni dei saldi rispettivamente al 31/12/2018 ed al 31/12/2019 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile;
Nota prot. n. 1630 del 15/01/2020 in risposta alla nota della Regione Lombardia prot. n. A1.2019.0261537 del 14/06/2019;
Nota prot. n. 0035068/2020 in risposta alla nota Regione Lombardia prot. A1.2020.0338971 del 12/10/2020;
Nota prot. n. 0044745/2020 con cui si sollecitava il pagamento dei crediti vantabili a quella data;
Nota prot. n. 0003550 del 01/02/2021 avente ad oggetto "Crediti vs Regione ante 2015".
Nota prot. n. 12592/2021, a firma del Direttore Amministrativo, con la quale è stata richiesta l'attestazione dei saldi al 31/12/2020 da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile.
Nota prot. n. 34057/2021 a firma del Direttore Generale avente ad oggetto "Vs nota prot. A1.2021.0932903 del 16/09/2021";
Nota prot. n. 9949/2022, a firma del Direttore Amministrativo, con la quale è stata richiesta l'attestazione dei saldi al 31/12/2020 (2021 era ancora in fase di definizione) da far pervenire al Presidente del Collegio Sindacale Inrca nell'ambito dell'esercizio della funzione di revisione contabile;
Nota prot. n. 16042/2022 a firma del Direttore Amministrativo con la quale si chiede un confronto per quanto concerne la questione Crediti ante 2015.

Alle suddette note non si è avuto mai riscontro, tuttavia si ritiene opportuno continuare con le rivendicazioni di cui sopra al fine di evitare la prescrizione dei crediti.

Con la Regione Sardegna oltre ad essere pendente un doppio contenzioso per il recupero delle perdite dal 1996 al 2004 e dal 2005 al 2012, con nota prot. n. 7042/11_DG è stato riaccertato il valore di tutte le poste creditorie rivendicabili fino all'esercizio 2010 e chiesto formalmente il pagamento.
Il riaccertamento è superiore all'ammontare della pretesa creditoria azionata con le due cause, ma per effetto della nota è tutt'ora vantabile anche la parte di credito non azionata giudizialmente.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	TOTALE
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-	3.620	-	3.620
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	447.162	306.932	314.678	50.852	810.640	1.930.264
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015						
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE						
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)						
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE						
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI						
ABA620	Crediti v/enti regionali:	63.939	8.613	40.600	161.302	18.488	292.942
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	63.939	8.613	-	161.302	18.488	252.342
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	-	40.600	-	-	40.600
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:						
	.....						
	.....						
ABA640	Crediti v/altre partecipate:						
	.....						
	.....						
ABA650	CREDITI V/ERARIO						
	CREDITI V/ALTRI						
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.703.612	741.483	134.318	399.643		5.296.764
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	3.703.612	741.483	134.318	399.643	317.707	5.296.764
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie						
	.....						
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	74.617	686.699	472.395	175.451	35.658	1.444.819
	REGIONE MARCHE -FUORI PERIMETRO (1642 CONTR_F_PERIMET)	-	-	-	43.553	10.753	54.306
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)	-	549.587	-	-	-	549.587
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)	-	35.700	-	-	-	35.700
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)	-	-	58.308	-	-	58.308
	INAIL (cb. 13257)	-	-	33	-	-	33
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	-	-	-	-	680	680
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)	2.000	-	-	-	-	2.000
	ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)	20.000	-	-	-	-	20.000
	MIUR (cb. 11493)	48.669	89.912	153.432	-	-	292.013
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)	-	-	255.438	-	-	255.438
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)	-	-	-	12.378	-	12.378
	AIFA (cb.13385)	-	-	-	119.500	-	119.500
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	-	-	-	20	-	20
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)		11.500	-	-	-	11.500
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb, 12434)	3.948	-	-	-	-	3.948
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	-	-	5.184	-	14.967	20.151
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	-	-	-	-	9.258	9.258
	.....						
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca						
	.....						
	.....						
	ALTRI CREDITI DIVERSI						
ABA711	Altri crediti diversi	64.107	93.990	-	88.271	202.946	449.314
	CORRISPETTIVI POR INRCA	-	-	-	-	29.879	29.879
	ACCONTI SPESE MISSIONE	-	-	-	-	30.458	30.458
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	-	-	-	-	15.809	15.809
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	22.567	93.990	-	88.271	126.800	331.628
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)	41.540	-	-	-	-	41.540
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)						
	.....						
	.....						
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE						
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
	.....						
	.....						
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)						
	.....						
	.....						

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

In riferimento ai valori esposti nella suindicata tabella si evidenzia quanto segue:

- **Crediti vs Aziende Sanitarie Pubbliche:** i valori riferiti agli anni 2017 e precedenti sono prevalentemente sorti dal 2013 in avanti. Con le Aziende Sanitarie della Regione Marche e della Regione Lombardia i saldi sono stati tutti riconciliati.
- **Crediti vs/Clienti privati vs gestione ordinaria:** nei valori riferiti agli anni 2017 e precedenti la posta di credito più rilevante è rappresentata da quella vs la società Compagnia Progetti e Costruzioni per risarcimenti, rivalsa e recupero costi del Tambroni di € 2.625.769 che è oggetto di svalutazione per lo stesso importo. Il restante importo per la quasi totalità è riferito al finanziamento di due progetti di ricerca sorti nell'anno 2014 ma non ancora conclusi pari ad € 650.437, mentre la parte residuale è stata oggetto di svalutazione.
- **Crediti vs altri soggetti pubblici:** gli importi delle varie annualità sono riferiti a crediti per progetti di ricerca sorti sia negli esercizi precedenti che ancora non sono giunti a conclusione.

Le **tab. 23** dà evidenza della scadenza dei crediti (al loro valore nominale).

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA201	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*			
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
ABA271	*Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs.286/98)*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI			
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**835.152**	**1.290.336**	**-**
	Finanziamento ex ar. 20	835.152	1.290.336	
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**			
ABA310	**Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute**	-	3.569.834	
ABA320	**Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali**			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	-		
	TOTALE CREDITI V/STATO	**835.152**	**4.860.170**	**-**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE			
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	**15.794.211**	**5.059.224**	
	REGIONE MARCHE	12.500.331		
	REGIONE CALABRIA	211.080	1.710.000	
	REGIONE LOMBARDIA	3.082.800	1.588.408	
	REGIONE SARDEGNA		867.777	
	REGIONE SARDEGNA (Gestione Liquidaria)		893.039	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*			
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*			
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*			
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**1.778.579**		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**			
	REGIONE LOMBARDIA	208.871		
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.lgs.286/98)**			
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**-**	**317.660**	
	REGIONE MARCHE - COM190056		87.660	
	REGIONE MARCHE - COM200046		190.000	
	REGIONE MARCHE - COM210003		40.000	
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO			
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**244.185**	**3.070.955**	
	REGIONE MARCHE	244.185	3.000.000	
	REGIONE LOMBARDIA	-	70.955	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*			
ABA501	*Crediti v/Regione o P.A. per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*			
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER CONTRIBUTI L.210/92			
ABA521	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92*			
ABA522	*Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92 aziende sanitarie*			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**17.816.975**	**8.447.839**	**-**

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.620	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.930.264		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.aut.(extra fondo)			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.930.264	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	212.342	80.600	
	Agenzia Regionale Sanitaria MARCHE	212.342	40.000	
	ARESS REGIONE PUGLIA	-	40.600	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:			
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:			
	.....			
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO			
	CREDITI V/ALTRI			
ABA670	Crediti v/clienti privati	533.961	4.762.803	
	Crediti v/clienti privati - Gestione ordinaria	533.961	4.762.803	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	83.212	1.361.608	
	REGIONE MARCHE-FUORI PERIMETRO (cb 1642 CONTR_F_PERIMET)	54.306		
	COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA (cb. 10410)		549.587	
	FONDAZIONE CARIPLO (cb. 13077)		35.700	
	FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA (cb. 13336)		58.308	
	INAIL (cb. 13257)	33		
	BANCA D'ITALIA (cb. 2684)	680		
	ISTITUTO NAZIONALE TUMORI (cb. 12145)		2.000	
	ISTITUTO DERMOPATICO (cb. 8317)		20.000	
	MIUR (cb. 11493)		292.013	
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI (cb. 13230)		255.438	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI MILANO (cb. 12856)		12.378	
	AIFA (cb.13385)		119.500	
	AERONAUTICA MILITARE (cb. 13425)	20		
	UNIVERSITA' CATTOLICA SACRO CUORE (cb. 12556)		11.500	
	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA (cb, 12434)	3.948		
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 744)	14.967	5.184	
	UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE (cb. 12155)	9.258		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
	.....			
	ALTRI CREDITI DIVERSI			
ABA711	Altri crediti diversi	407.774	41.540	
	CORRISPETTIVI POR INRCA	29.879		
	ACCONTI SPESE MISSIONE	30.458		
	FORNITORI ED ECONOMI C/ANTICIPI	15.809		
	ALTRI CREDITI (Gestione Ordinaria)	331.628		
	ALTRI CREDITI (Gestione Liquidatoria)		41.540	
ABA712	Note di credito da emettere (diversi)			
	.....			
	ALTRI CREDITI VERSO EROGATORI (PRIVATI ACCREDITATI E CONVENZIONATI) DI PRESTAZIONI SANITARIE			
ABA714	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
	....			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
	.....			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL 4 COSENZA (cb 2736)		62	
A.O. OSPEDALE SAN SALVATORE PESARO (cb 9532)		48	
AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU" (cb 11451)		65	
A.O. UNIV.-OSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI (cb 11561)		665	
A.S.U.R. MARCHE (cb 11840)		1.737.228	
A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD (cb 12523)		4.239	
ASST LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12941)		18.798	
ASST LECCO - AZ.SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (cb 12987)		18.541	
ATS DELLA BRIANZA (cb 12939 MONZA)		150.619	

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

La **Tab. 25** evidenzia il dettaglio dei **Crediti per incremento di patrimonio netto.**

Gli incrementi si riferiscono a:

Crediti vs Regione o Provincia autonoma per finanziamenti investimenti rilevano un incremento rispetto all'anno 2020 di € 20.000 per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046, mentre per la parte residuale rimangono invariati e sono costituti da € 3.000.000 assegnati da Regione Marche per la ricostruzione di Appignano ed € 70.955 assegnati da Regione Lombardia.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**				**889.068**	**1.509.194**	**- 272.773**	**2.125.489**
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM170047					189.490	- 189.490	-
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM200065					473.360	-	473.360
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM220036					483.120	-	483.120
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM220037					274.500	-	274.500
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130050	DET. N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	2.840.372	2.697.562	142.810	-	- 36.277	106.533
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	D.M. 16/05/06 D.M. 11/03/07	3.596.996	-	31.728	1.611	-	33.339
	Finanz. c/capitale per Sistema Informatico sanitario e clinico (cartella informatizzata) - COM0300018	D.M. 03/07/2015	500.650	85.733	327.804	87.113	-	414.917
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM130048	DET. N. 251/DGEN DEL 07/08/2012	420.120	-	2.220	-	-	2.220
	Finanziamenti da Stato investimenti per impiego di tecnologie per efficienza energetica e fonti rinnovabili - COM140039	DET. N. 414 DEL 12/12/2013	1.350.000.000	1.349.662.500	337.500	-		337.500
	Finanz. c/capitale per acquisto della sala angiografica - COM180035	DET. N. 326/DGEN DEL 31/10/2012	940.121	-	47.006	-	- 47.006	-
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**				**3.295.140**			**3.315.140**
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche-COM140062	*DGR n. 820/2017 - Decreto n. 187/BRT del*	*3.000.000*	-	*3.000.000*	-	-	*3.000.000*
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche - COM200037		*224.185*	-	*224.185*	-	-	*224.185*
	Contributi c/capitale vinc. Regione Lombardia - COM140063	*DGR LOM.1521 del 20/03/14*	*70.955*	-	*70.955*	-	-	*70.955*
	Contributi c/capitale vinc. Regione Marche-COM210046	*DGR N. 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI*	*20.000*	-	-	*20.000*	-	*20.000*
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**		-	-	-			
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**							
	Ripiano perdita anno 2018	Regione Calabria n. 13961 del 18/12/2020	2.246.961		-	2.246.961	2.246.961	-
ABA501	**Crediti v/Regione o Provincia autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani Aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015**							
ABA510	**Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**							
	Inserire dettaglio							
ABA520	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**							
	Inserire dettaglio							

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO	Si veda quanto già descritto in corrispondenza delle tabelle n. 18 e n. 19

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non presenti, quindi non vengono allegate le tabelle 26/27/28

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

9 Disponibilità liquide

Si riportano le tabelle relative all'Istituto nel suo complesso e articolate per Presidio

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	10.759	34.128	35.409	9.477
ABA770	Istituto Tesoriere	46.508.538	130.383.951	128.376.192	48.516.298
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	16.547	24.325	37.879	2.993

Tab.29 - Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	6.621	25.295	27.492	4.424
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29bis - Movimentazioni delle disponibilità liquide Marche

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	3.444	5.420	5.981	2.883
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29ter - Movimentazioni delle disponibilità liquide Casatenovo

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	694	3.413	1.936	2.171
ABA770	Istituto Tesoriere				
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale				

Tab.29quater - Movimentazioni delle disponibilità liquide Cosenza

Si precisa che solo la **Tab. 29** riferita all'intero Istituto riporta il saldo del conto di tesoreria attestato dall'Istituto Tesoriere per complessivi € 48.516.298 come dal Conto del Tesoriere anno 2021 trasmesso con nota Prot. 5410/2022 del 16/02/2022. L'importo giacente presso il cassiere coincide con quanto riportato nelle attività dello Stato Patrimoniale alla voce ABA770.

Per gli altri presidi tale importo non figura perché il sistema di Tesoreria è unico e sullo stesso transitano i movimenti finanziari di tutti i presidi, non rilevabili dunque in modo separato.
Oltre che dal Tesoriere, le risultanze finali delle disponibilità liquide sono certificate da:

- Resa del conto in qualità di agente contabile Economo dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 23, trasmessi con nota prot. n.6869 del 28/02/2022 (Por Casatenovo), nota prot. n. 4771/2022 del 11/02/2022 (Por Cosenza), nota prot. n. 6198/2022 del 22/02/2022 (Por di Ancona) e nota Prot. 6239/2022 del 23/02/2022 (Por Fermo);
- Resa del conto giudiziale in qualità di agente contabile Cassiere dei vari Por, prodotti tramite fac-simile del modello 21, trasmessi con nota prot. n.6872/2022 del 28/02/2022 (Por Casatenovo), nota prot. n. 5071/2022 del 14/02/2022 (Por Cosenza), nota prot. n. 6775/2022 del 28/02/2022 (Por Ancona), nota Prot. 6435/2022 del 24/02/2022 (Por Osimo) e nota Prot. 61/2022 del 03/01/2022 (Por Fermo).
  I suddetti conti giudiziali sono stati riconciliati con il conto di contabilità generale 10500602 – Clienti c/to corrispettivi del bilancio comprensivo altresì dei POS di dicembre.
- Estratto del conto corrente postale.

DL01 – Fondi vincolati

DL01 – NO	Non sono presenti

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

10 Ratei e risconti attivi

Non si sono registrati valori di ratei attivi.

-Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) **NON PRESENTI**

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) **NON PRESENTI**

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	**Caso presente in azienda**		**Se sì, illustrare**
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni comple-mentari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	***NO***		

11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO		Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
				Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**		**4.506.132**			**34.349**	**- 600**		**4.471.184**
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**		**39.835.388**	**-**	**4.010.457**	**2.721.439**	**- 185.887**	**-**	**40.938.519**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione		14.367.502			169.493			14.198.009
PAA030	**Finanziamenti da Stato per investimenti**		**7.920.049**	**31.733**	**1.968.114**	**771.818**	**- 48.094**	**-**	**9.099.985**
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*		*2.507.339*		*-*	*67.064*			2.440.275
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*		*144.421*		*148.711*	*57.475*			235.657
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*		*5.268.289*	*31.733*	*1.819.403*	*647.278*	*- 48.094*		6.424.053
PAA070	**Finanziamenti da Regione per investimenti**		**8.567.593**		**20.000**	**862.051**	**- 209**		**7.725.334**
PAA080	**Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti**		**46.923**		**22.343**	**19.165**			**50.101**
PAA090	**Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**		**8.933.320**	**- 31.733**	**2.000.000**	**898.913**	**- 137.584**		**9.865.090**
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	-	**942.068**		**117.705**	**193.531**			**866.243**
PAA110	**ALTRE RISERVE:**		**309.623**	**-**	**-**	**63.303**	**-**	**-**	**246.320**
PAA120	Riserve da rivalutazioni		-						-
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire		5.541						5.541
PAA140	Contributi da reinvestire		5.583	- 1.635					3.948
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti								
PAA160	Riserve diverse (finanziamenti per investimenti)	-	298.499	1.635	-	63.303			236.831
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**		-	-	-	-	-	-	-
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005		-						-
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-						-
PAA200	Altro		-						-
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**		- 2.068.810	- 1.753.979					- 3.822.788
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**		**- 1.753.979**	1.753.979	- 1.902.974				- 1.902.974
	TOTALE PATRIMONIO NETTO		**41.770.423**	**-**	**2.225.189**	**3.012.621**	**- 186.487**	**-**	**40.796.503**

Tab.32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**												
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					14.367.502			**169.493**		**14.198.009**	**14.367.502**	**14.367.502**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)										**-**		
PAA030	**Da Stato:**					**7.920.049**	**31.733**	**1.968.114**	**771.818**	**- 48.094**	**9.099.985**	**7.813.666**	**9.888.163**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					**7.523.957**						**7.523.957**	**7.523.957**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					**396.092**						**289.709**	**2.364.205**
	Finanz. c/capitale Com19044(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie	9.484						9.484	9.484
	Finanz. c/capitale Com190048(cespiti 2019)	Vincolato	2019	351/DGEN/2019	Attrezzature Varie	4.326						4.326	4.326
	Finanz. c/capitale Com160041 (cespiti 2019)	Vincolato	2019	28/AMMRIC/2016		1.871						1.871	1.871
	Finanz. c/capitale Com 160047(cespiti 2019)	Vincolato	2019	3/AFFGEN/2017		1.969						1.969	1.969
	Finanz. c/capitale Com170041(cespiti 2019)	Vincolato	2019	(Convenzione n. 120/2015		176.209						176.209	176.209
	Finanz. c/capitale Com130050	Vincolato	2019	Det. n. 326/DGEN/2012)		123.255						86.977	123.255
	Finanz.III^SAL art.20 L.67/88 - COM170054	Vincolato	2020	Det. 254/DGEN/2013	Lavori	72.264,00						72.264	72.264
	Finanz. c/capitale- COM150053 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 16/AMMRIC del 29/05/2015	Attrezzature Varie	5.166						0	5.166
	Finanz. c/capitale- COM140026 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 30/AMMRIC/ del 27/11/2014	Attrezzature Varie	1.330						0	1.330
	Finanz. c/capitale- COM200031 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det. 58/DGEN/ del 16/02/2020	Attrezzature Varie	110						0	110
	Finanz. c/capitale - COM0300018 (cespiti 2020)	Vincolato	2020	Det . 219/02	Attrezzature Varie	107							107
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM170047	Vincolato	2021	Progetto Bioger	Attrezzature Varie			189.490					189.490
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM200065	Vincolato	2021	DGR Marche n. 751/2020	Attrezzature sanitarie			473.360					473.360
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM220036	Vincolato	2021	DGR Marche n. 751/2020	Lavori			483.120					483.120
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 -COM220037	Vincolato	2021	DGR Marche n. 751/2020	Lavori			274.500					274.500
	Riserva cespiti anno 2021 RF COM200036	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				1.538					1.538
	Riserva cespiti anno 2021 RF COM200057	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				305.988					305.988
	Riserva cespiti BIL.2021 RF COM140026	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				2.682					2.682
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM140062	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				1.611					1.611
	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - COM0300018	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata				87.113					87.113
	Riserve cespiti commesse 190032-190034-190035-190052							148.711				148.711	148.711

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA070	**Da Regione:**					**8.567.593**	-	**20.000**	**862.051**	**- 209**	**7.725.334**	**8.343.408**	**8.567.593**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					**8.343.408**						**8.343.408**	**8.343.408**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 dal 01/01/2019)					**224.185**							**224.185**
	Contr.c/cap.COVID19 DGR 1701/2020	Vincolato	2020	DGR 1701 del 31/12/2020	Attrezzature sanitarie ed informatiche	224.185							
	(DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046	Vincolato	2021	DGR 727/21	Contributo			20.000					
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**46.922,68**		**22.343**	**19.165**	**-**	**50.101**	**46.923**	**69.266**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					8.679						**8.679**	**8.679**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					**38.244**						**38.244**	**38.244**
	Cespiti COM170044 conclusa 2018	Vincolato	2018	Atto n. 14/AFFGEN/2017	Attrezzature varie	8.738						8.738	8.738
	Cespiti anno 2020 RF CCOM120064	Vincolato	2020	22/AMMRICC/2012	Attrezzature varie	15.250						15.250	15.250
	Cespiti anno 2020 RF CCOM150002	Vincolato	2020	9/AMMRIC/del 15/04/2015	Attrezzature varie	13.485						13.485	13.485
	Cespiti anno 2020 RF CCOM170022	Vincolato	2020	3/AMMRICC/ del 20/02/2017	Attrezzature varie	771						771	771
	Riserva cespiti anno 2021 CIM170044	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			9.528					9.528
	Riserva cespiti anno 2021 COM160042	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			513					513
	Riserva cespiti anno 2021 COM180047	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			1.538					1.538
	Riserva cespiti BIL.2021 RF COM140050	Vincolato	2021	Ricerca finalizzata	Attrezzature varie			10.765					10.765
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**8.933.320**	**- 31.733**	**2.000.000**	**898.913**	**- 137.584**	**9.865.090**	**5.026.807,41**	**10.933.320,41**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 (fino al 31/12/2018)					1.060.946						**1.060.946**	**1.060.946**
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dal01/01/2019)					**7.872.374**						**3.965.861**	**9.872.374**
	C-esercizio 2019 _Por Cosenza	Indistinto	2019		investimenti vari	3.241						3.241	3.241
	C-esercizio 2019 Regione Marche	Indistinto	2019		investimenti vari	450.000						450.000	450.000
	C-esercizio 2020 _Por Cosenza	Indistinto	2020		investimenti vari	5.124						5.124	5.124
	C-esercizio 2020 Regione Marche	Indistinto	2020		investimenti vari	1.739.643		-				1.739.643	1.739.643
	C-esercizio 2021 Regione Marche	Indistinto	2020		investimenti vari			2.000.000				1.000.000	2.000.000

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE		ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
		Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020(valore iniziale)	
Valore iniziale				5.541	5.541
Incrementi					
Utilizzi					
Giroconti e Riclassificazioni					
Valore finale			-	**5.541**	**5.541**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE		ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
		Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2020(valore iniziale)	
Valore iniziale		89.000	14.000	14.439	5.583
Incrementi		- 75.000		- 8.856	- 1.634
Utilizzi					
Giroconti e Riclassificazioni			439		
Valore finale		**14.000**	**14.439**	**5.583**	**3.949**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

La **Tab. 32** evidenzia le principali variazioni intervenute nel Patrimonio Netto come descritte analiticamente di seguito.

GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI

1.PAA060 – Finanziamenti da Stato per investimenti – altro per € 31.733

- Si tratta di una riclassificazione dalla voce PAA090 Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio.

2.PAA090 – Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per € - 31.733

- Si veda quanto già detto al punto precedente.

3.PAA140 – Contributi da reinvestire per € -1.635

- Tale riserva è stata costituita nel 2014 a seguito dello storno dalla riserva del patrimonio netto "plusvalenze da reinvestire" che ospitava il valore della plusvalenza realizzata dalla vendita di un terreno di Genova, destinata dalla Direzione Aziendale ad investimenti per il Por di Casatenovo. Man mano che negli anni successivi (dal 2015 al 2019) è stata utilizzata per la copertura degli investimenti dell'anno, la corrispondente somma veniva stornata al conto riserve diverse. Nel corso del 2021, poiché è stata utilizzata per acquisti pari ad € 1.635 è stata dunque riclassificata alla voce riserve diverse.

4.PAA160 – Riserve diverse (finanziamenti per investimenti) per € 1.635

- La riclassificazione in incremento per € 1.635 è legata a quanto detto al punto precedente.

7.PAA210 – Utili o perdite portate a nuovo per € - 1.753.979

- L'importo di € - 1.753.979 è la riclassificazione della perdita d'esercizio 2020 che va stornata al conto Utili o Perdite portate a nuovo.

8 .PAA220 – Perdita d'esercizio per € -1.753.979

- Si tratta della riclassificazione della voce Perdita d'esercizio 2020 alla voce "utili o perdite portati a nuovo".

ASSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

1.PAA050 - Finanziamenti da Stato per investimenti – ricerca pari ad € 148.711:

- 148.711 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM190032-COM190034 - COM190035 - COM190052 -) per acquisto di attrezzature varie.

2.PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti – altro pari ad € 1.772.397:

- 483.120 € per finanziamenti per attivazione di 10 p.l. di terapia intensiva e semi-intensiva di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220036);
- 274.500 € per lavori del pronto soccorso di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM220037);
- 473.360 € per finanziamenti per acquisto di attrezzature sanitarie di cui alla DGR Marche n. 751/2020 (COM200065);
- 189.490 € per acquisti di attrezzature varie per il progetto Bioger attinenente all'area di ricerca (COM170047);
- 87.113 relativo ad investimenti per la sala angiografica (COM0300018) finanziati con fondi art. 20 rimodulati;
- 1.612 per investimenti sostenuti nell'anno legati alla ricostruzione del presidio di Appignano (COM140062) finanziati con fondi art. 20;
- 310.208 per investimenti finanziati da progetti di ricerca finalizzata (COM200036-COM200057-COM140026

2.PAA060 - Finanziamenti da Regione per investimenti – altro pari ad € 7.725.334:

- 20.000 € per contributo da Regione Marche per bonifica amianto (DGR 727/21 CONCESSIONE CONTRIBUTI) COM210046

3.PAA080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti pari ad € 22.343:

- 22.343 € per finanziamenti relativi a progetti di ricerca finalizzata (COM170044-COM160042-COM180047 - COM140050) per acquisto di attrezzature varie.

4.PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio pari ad € 2.000.000:

- € 2.000.000 relativi al Por Marche assegnati con DGR Regione Marche n. 672/2022

5.PAA100 - RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI per € 117.705 di cui :

- € 21.051 sono relativi a donazioni di cespiti e precisamente € 13.660 trattasi di attrezzature sanitarie per emergenza coronavirus destinate al presidio Marche ed € 7.391 di attrezzature sanitarie destinate al presidio di Casatenovo;
- € 96.654 sono relativi ad acquisti di attrezzature varie per progetti di ricerca finalizzata (COM180043, COM130044, COM160035) .

UTILIZZI PER STERILIZZAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO per € 3.012.621

- L'importo complessivo pari ad € 3.012.621 si riferisce alla sterilizzazione delle quote di ammortamento 2021. Di seguito si fornisce il dettaglio delle sopra menzionate sterilizzazioni:

- PAA000 - Fondo di dotazione € 34.349
- PAA020 - Finanziamenti per beni d prima dotazione per € 169.493
- PA0030 - Finanziamenti da Stato per investimenti per € 771.818
- PA0070 - Finanziamenti da Regione per investimenti per € 862.051
- PA0080 - Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti per € 19.165
- PA0090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per complessivi € 898.913
- PAA100 - Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 193.531
- PAA160 - Riserve diverse per € 63.303.

Tale posta del patrimonio netto registra come contropartita il valore totale della quota contributi in c_capitale imputata all'esercizio del conto economico.

ALTRE VARIAZIONI

1.PAA000 – Fondo di dotazione pari per € 600

- La variazione riguarda l'utilizzo del fondo per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante da radiazioni di cespiti appartenenti alla classe "Oggetti d'arte

2. PAA060 - Finanziamenti da Stato per investimenti per € - 48.094

- Si riferisce alla chiusura di una riserva stornata al c_esercizio;

3. PAA070 - Finanziamenti da Regione per investimenti per € - 209

- La variazione riguarda l'utilizzo del fondo per la sterilizzazione dell'insussistenza derivante da radiazioni di cespiti ;

4. PAA090 - Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio € -137.584

- Per € 136.671 si riferisce all'utilizzo della riserva residuale non utilizzata rispetto all'assegnazione 2021 da parte di Regione Marche per investimenti pari ad € 2.000.0000 come da disposizione della Regione Marche con DGR 672/2022 mentre € 912 si riferisce all'utilizzo per sterilizzazione radiazioni cespiti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

1.PAA220 UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO per € - 1.902.974

Si rileva una perdita d'esercizio di € **-1.902.974** imputabile al solo Por di Cosenza.

La tabella 33 rileva il dettaglio dei Finanziamenti (da Stato, da Regione e per contributi in c_esercizio) come effettuati negli ultimi tre esercizi (periodo 2019-2021). La consistenza finale delle singole voci è pari a quella indicata nella tabella 32.

La tabelle 34 e 35 indicano, rispettivamente, il dettaglio delle plusvalenze da reinvestire e quello dei contributi da reinvestire.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	€ 13.660 trattasi di donazioni di cespiti (attrezzature sanitarie) per emergenza coronavirus di cui € 7.391 destinati al presidio di Casatenovo ed € 13.660 destinati al presidio Marche

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito un decremento per € 35.939 dovuto all'utilizzo per sterilizzazioni.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	**NO**		

12 Fondi per rischi e oneri

La Tabella 36 evidenzia l'articolazione dei fondi per rischi ed oneri di cui si fornisce, di seguito, un'analisi dettagliata.

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					-
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**7.144.098**	**913.298**	**- 102.940**	**327.160**	**7.627.296**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.911.235	218.765			3.130.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.565.401	244.533		197.230	1.612.704
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-				-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-				-
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	2.564.522	300.000		129.930	2.734.592
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora					-
PBA060	Altri fondi rischi:	102.940	150.000	- 102.940		150.000
	Accantonamenti com150057 - Por Cosenza	*102.940*		*- 102.940*		*- 0*
	Adeguam DGRM 1021_20 x DPI - KOS nota 2800_22		*150.000*			*150.000*
						-
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-				-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-				-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-				-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-				-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-				-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-				-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-				-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di coperture extra LEA					-
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**10.889.899**	**2.005.969**	**7.677**	**3.181.448**	**9.722.097**
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato					-
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367	50.000		301.367	50.000
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	412.024				412.024
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	10.176.508	1.955.969		2.880.081	9.252.396
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			7.677		7.677
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**4.300.467**	**2.822.952**	**-**	**85.509**	**7.500.119**
PBA210	Fondi integrativi pensione	-				-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.254.182	2.503.679	-	82.078	4.675.783
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	-				-
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-				-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	**950.991**		**-**	**3.430**	**1.409.769**
	Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi)	*534.299*	*143.220*		*3.000*	*674.520*
	Accantonamento sperimentazioni farmaci	*70.557*	*318.988*		*431*	*389.115*
	Fondi personale in quiescenza	*346.134*				*346.134*
PBA270	Altri fondi incentivi per funzioni tecniche art.113 D.Lgs 50/2016	1.095.294	319.273			*1.414.567*
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**22.334.464**	**5.742.219**	**- 95.263**	**3.594.117**	**24.849.512**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2020	DGR Marche n. 1077/2020	50.000,00	*B.1) Acquisti di beni* *B.2) Acquisti di servizi sanitari* *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* *B.6) Costi del personale* *Altri costi (dettagliare)*				**50.000,00**
			Totale	-	-	-	
TOTALE		**50.000,00**	***TOTALE***	**-**	**-**	**-**	**50.000,00**

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
2017	DGR Lombardia n. 521 del 12/04/2018	360.370,00	*B.1) Acquisti di beni*	155.402,00			
2018	DGR Lombardia n. 6245 del 7/05/2019	185.911,00	*B.2) Acquisti di servizi sanitari* *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* *B.6) Costi del personale* *Altri costi (dettagliare)*				**412.024,00**
2020	DGR Lombardia n. 10126/2021	21.145,00					
TOTALE		**567.426,00**	***Totale***	**155.402,00**	-	-	
TOTALE		**567.426,00**	***TOTALE***	**155.402,00**	**-**	**-**	**412.024,00**

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2012	LA SALUTE POPOLAZIONE IMMIGRATA COM 120016	65.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	84,80	-	-	**4.076,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	59.756,07	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			missioni	144,63	-	-	
			attrezzature	937,75	-	-	
			Totale	**60.923,25**	**-**	**-**	
2012	SENATOR COM 120064	634.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	788,49	-	-	**41.937,62**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.025,58	-	-	
			B.6) Costi del personale	411.330,34	61.235,81	75.102,48	
			Altri costi (dettagliare)	587,00	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	9.542,68	15.250,00	-	
			attrezzature	-	-	-	
			Totale	**441.274,09**	**76.485,81**	**75.102,48**	
TOTALE		**699.800,00**	***TOTALE***	**502.197,34**	**76.485,81**	**75.102,48**	**46.014,37**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/21
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2014	ACTIVE AGEING@HOME COM 140026	452.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	9.150,00	-	-	**60.517,81**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	19.815,85	771,16	2.911,36	
			B.6) Costi del personale	304.283,12	-	32.806,04	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	13.189,19	-	-	
			cespiti	5.343,60	1.329,80	2.682,07	
			Totale	**351.781,76**	**2.100,96**	**38.399,47**	
2014	*SPRINTT COM 140050*	1.670.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	8.826,76	-	-	**654.511,41**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	93.148,02	-	3.844,99	
			B.6) Costi del personale	728.734,11	53.211,04	77.161,68	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			Missioni	6.588,00	-	-	
			Cespiti	33.208,98	-	10.765,01	
			Totale	**870.505,87**	**53.211,04**	**91.771,68**	
TOTALE		**2.122.800,00**	***TOTALE***	**1.222.287,63**	**55.312,00**	**130.171,15**	**715.029,22**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2015	SCOPE COM 150002	2.950.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	77.465,33	56.071,20	-	**212.486,02**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.419.680,16	19.947,22	884.622,80	
			B.6) Costi del personale	215.908,40	25.475,97	-	
			Altri costi (dettagliare)	9.485,56		-	
			Missioni	14.967,71	275,82	128,81	
			cespiti	-	13.485,00	-	
			Totale	**1.737.507,16**	**115.255,21**	**884.751,61**	
2015	OPLON COM150024	85.742,16	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**18.851,34**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.992,00	-	-	
			B.6) Costi del personale	62.506,24	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-		-	
			Missioni	2.392,58	-	-	
			Totale	**66.890,82**	**-**	**-**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				
Esercizio		**Importo contributo**	**Tipologia**	**Esercizio 2019 e precedenti**	**Esercizio 2020**	**Esercizio 2021**	**FONDO AL 31/12/2021**
2016	ENLCQ and DP COM 160007	28.984,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**93,40**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	27.653,44	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.237,16	-	-	
			Totale	**28.890,60**	**-**	**-**	
2016	CHRONIC KIDNEY DISEASE COM160029	356.508,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	25.202,00	-	**218.127,72**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.481,46	-	-	
			B.6) Costi del personale	77.750,74	21.811,93	54,36	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	1.345,39	-	-	
			Cespiti	6.734,40	-	-	
			Totale	**91.311,99**	**47.013,93**	**54,36**	
2016	reportAGE COM 160030	222.396,00	*B.1) Acquisti di beni*	10.970,50	988,20	-	**111.044,50**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	99.392,80	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**110.363,30**	**988,20**	**-**	
2016	GOOD COM160031	2.018.552,00	*B.1) Acquisti di beni*	67.045,11	13.484,80	6,88	**940.062,56**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	792.224,93	236,68	-	
			B.6) Costi del personale	192.674,35	12.789,51	27,18	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Totale	**1.051.944,39**	**26.510,99**	**34,06**	
2016	*REALIZZAZIONE LAB. MULTIFATTORIALE DEL MOVIMENTO COM160041*	140.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**11.812,22**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	16,86	
			B.6) Costi del personale	29.995,08	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	98.175,84	-	-	
			Totale	**128.170,92**	**-**	**16,86**	
2016	STARS COM160042	541.800,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**467.152,16**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	5.852,05	-	599,63	
			B.6) Costi del personale	33.957,29	13.901,16	12.847,88	
			Altri costi	-		-	
			Missioni	5.672,99	647,99	656,23	
			Cespiti			512,62	
			Totale	**45.482,33**	**14.549,15**	**14.616,36**	
2016	LIVING WELL COM160047	253.600,00	*B.1) Acquisti di beni*	882,26	-	-	**49.392,76**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	31.609,62	12.454,23	7.830,82	
			B.6) Costi del personale	119.769,46	1.566,40	15.104,14	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	8.763,84	2.119,34	-	
			Cespiti	4.107,13	-	-	
			Totale	**165.132,31**	**16.139,97**	**22.934,96**	
TOTALE		**3.561.840,00**	***TOTALE***	**1.621.295,84**	**105.202,24**	**37.656,60**	**1.797.685,32**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		**Importo contributo**	**Tipologia**	**Esercizio 2019 e precedenti**	**Esercizio 2020**	**Esercizio 2021**	
2017	DC PRESSURE COM170024	417.452,48	*B.1) Acquisti di beni*	31.281,16	-	-	**175.390,29**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	31.097,80	-	20.569,20	
			B.6) Costi del personale	138.640,91	14.115,40	6.000,02	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	
			Cespiti	357,70	-	-	
			Totale	**201.377,57**	**14.115,40**	**26.569,22**	
2017	THE DIAL AGE COM170032	100.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**41.626,13**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	7.930,00	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.210,24	1.605,12	-	
			B.6) Costi del personale	45.588,56	-	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	39,95	-	-	
			Totale	**48.838,75**	**9.535,12**	**-**	
2017	MAYBE COM170033	45.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**7.875,43**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.350,78	-	-	
			B.6) Costi del personale	31.704,80	4.000,00	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	68,99	-	-	
			Totale	**33.124,57**	**4.000,00**	**-**	
2017	DIGITAL TRAINING COM170039	27.002,00	*B.1) Acquisti di beni*	220,82	-	-	**5.408,29**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.372,42	-	52,00	
			B.6) Costi del personale	15.877,74	2.534,18	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	468,95	-	-	
			Cespiti	-	67,60	-	
			Totale	**18.939,93**	**2.601,78**	**52,00**	
2017	EMPATIA@LECCO COM170044	306.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	8,50	1.152,90	-	**78.153,77**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	16.226,00	-	-	
			B.6) Costi del personale	142.690,37	11.079,92	-	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	432,24	-	-	
			Cespiti	46.728,44	-	9.527,86	
			Totale	**206.085,55**	**12.232,82**	**9.527,86**	
2017	Me-WE COM170046	258.375,00	*B.1) Acquisti di beni*	210,30	317,20	-	**97.758,51**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	7.551,67	4.434,85	3.928,03	
			B.6) Costi del personale	88.143,29	20.011,52	30.076,90	
			Altri costi	-	-	-	
			Missioni	5.168,97	574,25	199,51	
			Totale	**101.074,23**	**25.337,82**	**34.204,44**	
TOTALE		**1.153.829,48**	***TOTALE***	**609.440,60**	**67.822,94**	**70.353,52**	**406.212,42**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI						FONDO AL 31/12/2020
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2019 e precedenti	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2018	ACCESS:SUPPORTING DIGITAL LITERACY AND APPROPRIATI COM180034	85.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	10,00	-	9.721,41
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	492,80	2.289,77	2.782,57	-	-	
			B.6) Costi del personale	11.039,35	18.959,84	29.999,19	19.966,58	16.742,92	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	1.660,38	3.762,45	5.422,83	354,50	-	
			cespiti	-	-	-	-	-	
			Totale	**13.192,53**	**25.012,06**	**38.204,59**	**20.331,08**	**16.742,92**	
2018	STUDIO PRECLINICO IN VIVO SUL TOPO COM180036	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	67,72	67,72	-	-	1.537,25
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	1.872,48	6.522,55	8.395,03	-	-	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	-	-	
			Totale	**1.872,48**	**6.590,27**	**8.462,75**	**-**	**-**	
2018	Ricerca "IN-AGE" COM180042	51.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	3.747,42
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	1.503,00	1.503,00	-	-	
			B.6) Costi del personale	3.949,18	28.037,08	31.986,26	11.640,64	27,18	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	512,12	1.276,69	1.788,81	306,69	-	
			Totale	**4.461,30**	**30.816,77**	**35.278,07**	**11.947,33**	**27,18**	
2018	INNFAMIGLIA-Innovazione Sociale e Tecnologia COM180043	640.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	354.845,90
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.440,00	2.440,00	-	143.215,06	
			B.6) Costi del personale	-	8.496,00	8.496,00	36.382,00	50.358,00	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	-	-	
			Cespiti	-	-	-	-	44.263,04	
			Totale	**-**	**10.936,00**	**10.936,00**	**36.382,00**	**237.836,10**	
2018	CHANGE PROMOTING COM180047	95.820,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	80.909,12
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	12.671,03	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	-	-	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	75,09	-	75,09	626,90	-	
			Cespiti	-	-	-	-	1.537,86	
			Totale	**75,09**	**-**	**75,09**	**626,90**	**14.208,89**	
2018	RICERCA FINALIZZATA "FALL IN AGE" COM180049	78.146,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	20.723,96
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	222,66	222,66	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	15.237,45	15.237,45	41.513,18	-	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	448,75	-	448,75	-	-	
			Cespiti	-	-	-	-	-	
			Totale	**448,75**	**15.460,11**	**15.908,86**	**41.513,18**	**-**	
2018	CONTRIBUTO PROGETTO RECALL COM180055	10.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	6.967,77
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	2.986,33	2.986,33	45,90	-	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-	-	-	-	-	
			Totale	**-**	**2.986,33**	**2.986,33**	**45,90**	**-**	
2018	Progetto ricerca "ENTWINE" COM180056	458.959,36	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	-	-	129.144,06
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.369,45	2.369,45	9.688,28	10.137,73	
			B.6) Costi del personale	-	72.062,70	72.062,70	109.732,00	108.265,08	
			Altri costi	-	-	-	-	-	
			Missioni	-	7.056,95	7.056,95	4.532,28	5.970,83	
			Totale	**-**	**81.489,10**	**81.489,10**	**123.952,56**	**124.373,64**	
TOTALE		**1.428.925,36**	***TOTALE***			**193.340,79**	**234.798,95**	**393.188,73**	**607.596,89**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2019	COORDINAMENTO NAZ.LE POLITICHE INVECCHIAMENTO ATTIVO COM190002	450.920,00	*B.1) Acquisti di beni*	156,64	-	-	**85.235,27**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	570,01	255,75	4.388,34	
			B.6) Costi del personale	99.503,84	116.753,30	132.670,26	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	5.911,09	3.869,37	1.606,13	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**106.141,58**	**120.878,42**	**138.664,73**	
2019	AGEWELL COM190032	250.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	6.652,39	-	-	**125.180,40**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.287,26	14.714,57	8.744,31	
			B.6) Costi del personale	-	31.988,38	46.699,21	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	2.826,96	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti		6.000,57	5.905,95	
			Totale	**10.766,61**	**52.703,52**	**61.349,47**	
2019	IL METODO MONTESSORIANO COME INNOVAZIONE IN AGRICOLTURA SOCIALE COM190033	30.725,06	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**19.480,75**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	11.004,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	78,10	-	-	
			cespiti	147,21	15,00	-	
			Totale	**225,31**	**15,00**	**11.004,00**	
2019	RESILIEN-T COM190034	245.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	793,00	-	199,10	**152.780,55**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.834,91	18.488,86	789,85	
			B.6) Costi del personale	-	2.083,33	37.499,96	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	3.939,43	-	-	
			missioni	-	3.963,83	556,02	
			cespiti		19.484,01	1.587,15	
			Totale	**7.567,34**	**44.020,03**	**40.632,08**	
2019	SAVE COM190035	98.750,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	300,08	**63.647,13**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17,85	-	2.926,21	
			B.6) Costi del personale	-	21.249,98	2.500,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	664,94	-	-	
			missioni	-	-	7.443,81	
			Totale	**682,79**	**21.249,98**	**13.170,10**	
2019	MULTIMORBILITY PATTERNS COM190037	106.821,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**91.835,45**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11,24	-	14.974,31	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**11,24**	**-**	**14.974,31**	
2019	GENDER NET COM190040	250.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**227.249,54**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	2.152,08	11.114,10	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	9.484,28	-	-	
			Totale	**9.484,28**	**2.152,08**	**11.114,10**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2019	SI-ROBOTICS COM190042	166.200,00	B.1) Acquisti di beni	-	10,00	-	126.327,78
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	212,89	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	38.754,73	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	636,02	-	258,58	
			Totale	**636,02**	**222,89**	**39.013,31**	
2019	GED UP STUDY COM190048	349.942,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	327.327,81
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	198,00	7.012,56	11.077,51	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	4.326,12	-	-	
			Totale	**4.524,12**	**7.012,56**	**11.077,51**	
2019	STRENGHT COM190049	450.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	11.666,81	-	379.314,62
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	136,64	10.409,35	-	
			B.6) Costi del personale	-	20.443,29	25.833,29	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	2.196,00	-	
			Totale	**136,64**	**44.715,45**	**25.833,29**	
2019	FOODIA-NET COM190050	58.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	46.309,30
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	11.666,70	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	24,00	-	-	
			Totale	**24,00**	**-**	**11.666,70**	
2019	YOUSE COM190052	260.970,16	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	1.028,60
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti		126.167,52	133.774,04	
			Totale	**-**	**126.167,52**	**133.774,04**	
2019	VALIDAZIONE MODELLI SCLEROSI SISTEMICA COM190053	5.184,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	5.184,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	LONGEVITY CHECK UP COM190055	6.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	6.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2019	MIRACLE COM190056	87.660,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	15,00	62.510,71
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	134,33	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	16.666,64	8.333,32	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**134,33**	**16.666,64**	**8.348,32**	
2019	ROADMAP AGING IRMA COM190058	837.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	41.909,97
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	769.443,95	-	
			B.6) Costi del personale	-	1.299,99	24.066,69	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	279,40	
			Totale	**-**	**770.743,94**	**24.346,09**	
TOTALE		**3.653.172,22**	**TOTALE**	**140.334,26**	**1.206.548,03**	**544.968,05**	**1.761.321,88**

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2020	STUDIO SULL'EFFICACIA… SARCOPENIA COM200030	12.378,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**12.378,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2020	STARTING GRANT 2018 COM200031	120.300,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**57.892,59**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	789,86	-	
			B.6) Costi del personale	-	28.300,41	32.768,14	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	549,00	-	
			Totale	**-**	**29.639,27**	**32.768,14**	
2020	REALIZZAZIONE ATT.PRODUZIONE REPORT CLINICI COM200033	24.590,16	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**15.256,80**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	9.333,36	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**9.333,36**	
2020	EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING … COM200034	57.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	938,42	**14.513,17**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	5.543,31	-	
			B.6) Costi del personale	-	10.120,88	7.229,20	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	18.655,02	-	
			Totale	**-**	**34.319,21**	**8.167,62**	
2020	GUARDIAN COM200036	160.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**132.030,43**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	3.107,91	
			B.6) Costi del personale	-	407,41	22.916,40	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	1.537,85	
			Totale	**-**	**407,41**	**27.562,16**	
2020	PROGRAMMA DI RETE COM200046	580.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**580.000,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2020	TREND COM200048	80.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**56.000,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	24.000,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**24.000,00**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2020	OSSERVATORIO INTERNAZIONALE FAMIGLIA COM200051	22.500,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**6.581,03**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	1.218,97	
			B.6) Costi del personale	-	-	14.500,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	200,00	
			Totale	**-**	**-**	**15.918,97**	
2020	STUDY…COVID-19 COM200053	15.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**7.903,73**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.096,27	
			B.6) Costi del personale	-	-	5.000,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**7.096,27**	
2020	EFFECT OF SENOLYTIC COMPOUNDS COM200054	50.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	4.626,16	683,86	**22.730,09**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	2.885,19	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	19.074,70	-	
			Totale	**-**	**23.700,86**	**3.569,05**	
2020	INNOVAGING COM200055	63.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**43.250,17**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	550,00	
			B.6) Costi del personale	-	-	19.029,08	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	170,75	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**19.749,83**	
2020	ANALI BISOGNI PERSONE ANZIANE COM200056	6.100,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**5.421,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	679,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**679,00**	
2020	REHABOT COM200057	337.514,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**31.526,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	305.988,00	
			Totale	**-**	**-**	**305.988,00**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2020	SIRI COM200058	1.047.910,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	277.084,99	13.496,37	**640.992,03**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	114.111,41	
			B.6) Costi del personale	-	-	2.088,00	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	0	
			missioni	-	-	137,20	
			cespiti		-	-	
			Totale	**-**	**277.084,99**	**129.832,98**	
2020	HERO COM200059	36.131,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**36.100,50**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	30,50	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**30,50**	
2020	INTERCEPTOR COM200060	119.500,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**119.500,00**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2020	BAY OF BISCAY COM200061	8.450,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**6.359,83**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	2.090,17	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**2.090,17**	
2020	CLINICAL AND IMAGING BIOMARKERS… COVID-19 COM200068	50.000,00	*B.1) Acquisti di beni*	-	-	-	**39.223,40**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	10.776,60	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**10.776,60**	
TOTALE		**2.790.373,16**	***TOTALE***	**-**	**365.151,74**	**597.562,65**	**1.827.658,77**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2021	RICERCA "ACCORDO COLLABORAZ.INV ECCHIAMENTO ATTIVO" COM210003	40.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	14.189,40
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	5.810,60	
			B.6) Costi del personale	-	-		
			Altri costi (dettagliare)	-	-	20.000,00	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**25.810,60**	
2021	EUROPEAN-JAPANESE VIRTUAL COACH FOR SMART AGEING COM210036	284.400,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	278.839,65
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	5.560,35	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**5.560,35**	
2021	RICERCA FINALIZZATA "NEST" COM210039	215.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	215.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	RICERCA FINALIZZATA "PROMOTERA" COM210040	450.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	398.877,50
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	50.555,50	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	0	
			missioni	-	-	567,00	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**51.122,50**	
2021	Ricerca finalizzata "ARTEDIA" COM210041	25.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	25.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	RICERCA FINALIZZATA "HAAL" COM210042	250.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	250.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	MARCHE ACTIVE NET COM210043	5.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	5.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	

ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO			UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2021
Esercizio		Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2021	RICERCA FINALIZZATA "...FOXO4" COM210045	70.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	4.674,91	64.682,50
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	642,59	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**5.317,50**	
2021	Ricerca finalizzata "RECOVERY FUN" COM210048	220.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	220.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	Ricerca finalizzata "EMILIO" COM210049	250.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	250.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	PROGETTO RICERCA "AGEING POLICIES" COM210050	4.000,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	4.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	Progetto di ricerca "SURVEY" COM210051	53.700,00	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	53.700,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	-	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**-**	
2021	Progetto di ricerca "PROMISING" COM210052	145.850,63	B.1) Acquisti di beni	-	-	-	145.029,85
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	-	-	-	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	-	-	820,78	
			B.6) Costi del personale	-	-	-	
			Altri costi (dettagliare)	-	-	-	
			elaborazione dati	-	-	-	
			missioni	-	-	-	
			cespiti	-	-	-	
			Totale	**-**	**-**	**820,78**	
TOTALE		**2.012.950,63**	***TOTALE***	**-**	**-**	**88.631,73**	**1.924.318,90**

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati **NON PRESENTE**

Tab.41 - Consistenza e movimentazione del trattamento fine rapporto NON PRESENTE

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Con specifico riferimento al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali e al fondo rischi per contenzioso personale dipendente nonché al fondo "altri fondi per rischi" per la parte inerente i rischi assicurativi, il servizio legale procede alla ricognizione e alla stima del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio, alla previsione del rischio di soccombenza per ciascuna causa indicando il relativo grado di rischio ed alla relativa quantificazione degli oneri da accantonare a fondo rischi.
All'esito della valutazione il servizio legale procede a comunicare al servizio bilancio con apposito documento (vedi nota prot. n. 9559 del 21/03/2022 e prot. n. 16205 del 16/05/2022), la consistenza e congruenza dei fondi e propone gli accantonamenti da effettuare per allineare i fondi alle passività potenziali, analiticamente per singola causa (come riportato nell'Allegato Prospetto delle cause in corso). In quest'ultimo si tiene conto anche del rischio stimato dagli avvocati esterni come da note indicate nel prospetto stesso.

Si riportano di seguito le entità dei fondi ed i criteri di determinazione degli stessi di cui alla tab. 36 della N.I.:

Fondo	**Criteri di determinazione**	**Estremi del verbale del Collegio Sindacale**
PBA020 Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali per € 3.130.000	Il valore al 31/12/2021 di **€ 3.130.000** registra rispetto all'anno precedente un incremento di € 218.765 per i seguenti accantonamenti: • € 218.765 relativi alle cause vs BFF BANK come da comunicazione dell'avvocato esterno incaricato della causa con nota prot. n. 3884/2022;	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci
PBA030 Fondi rischi per contenzioso personale dipendente per € 1.612.703	Il valore al 31/12/2021 pari ad **€ 1.612.703** è dato dal saldo algebrico tra: - utilizzo del fondo per € 1.230 relativo a n. 1 causa conclusa con esito a favore dell' avente diritto; - riduzione del fondo per € 196.000 a seguito della conclusione di alcune cause; - accantonamento per € 8.000 a seguito di rivalutazione dell'entità del rischio di n.1 causa in corso; - accantonamento per € 158.269 a seguito della richiesta di applicazione da parte di un terzo componente del Civ della sentenza n. 273/2021 emessa dal Tar Marche recepita con Determina/DGEN n. 79/2022 che ha accolto il riconoscimento dei compensi per gli anni 2018-2019-2020 a n. 2 componenti del Civ; - accantonamento per € 78.264 a seguito del ricorso promosso davanti al Tribunale Civile di Ancona da parte di alcuni biologi Inrca e rispetto al quale l'Istituto si è già costituito in giudizio con Determina n. 220/DGEN/2022	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

PBA051 Franchigia assicurativa per € <u>2.734.592</u>	Il saldo al 31/12/2020 pari ad **<u>€ 2.734.592</u>** vede un incremento rispetto all'anno precedente di € 170.070 dato dal saldo per l' accantonamento della franchigia 2021 riferibile a tutti i presidi Inrca di € 300.000 e l'utilizzo per liquidazione sinisitri per complessivi € 129.930 riferiti agli anni 2016 e 2019. La quantificazione della franchigia è stata effettuata sulla base della Det. N. 20/BESE del 03/06/2020.	
PBA060 Altri fondi rischi per € 150.000 **PBA160 Quote inutilizzate**	Il saldo al 31/12/2021 pari ad € 150.000 è costituito dal saldo algebrico tra: - diminuzione dell ' importo di **€ <u>102.940</u>** che è stato riclassificato al Fondo Svalutazione Crediti trattandosi di un accantonamento che era stato effettuato nell'anno 2015 per il presunto mancato riconoscimento da parte del Ministero del rimborso dei costi sostenuti per la progettazione delle misure di adeguamento sicurezza per il Por di Cosenza (COM150057) con fondi art. 20 ed a fronte del quale si diede luogo all'inscrizione in bilancio di un Credito vs Ministero di pari importo. La ragione di tale svalutazione risiede nel fatto che tale finanziamento non era oggetto di una rimodulazione, come comunicato dall'UO Gestione Lavori e Patrimonio; - aumento dell'importo di € 150.000 per la richiesta da parte della Ditta Coss (fornitrice dei servizi per le cure intermedie) del riconoscimento del maggior costo sostenuto per la fornitura dei DPI durante il periodo di emergenza sanitaria da Covid-19, come previsto dalla nota prot. n. 1289475 del 12/11/2020 della Regione Marche. Essendo tale richiesta oggetto di una contrattazione in corso con l'Istituto, a fini prudenziali, si è ritentuto di accantonare l'importo massimo previsto dal Responsabile dell'istruttoria comunicato con nota prot. n. 2800/2022 del 27/01/2022. Il valore al 31/12/2021 di **<u>€ 50.000</u>** è dato dal saldo algebrico delle seguenti operazioni: - incremento di € 50.000 che è relativo ad un'assegnazione 2020 per il progetto di farmacovigilanza (DGR Marche n.	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato per € <u>50.000</u>	1077/2020 COM20062) il cui ricavo nel 2020 è stato riscontato mentre nel 2021 è stato fatto un accantonamento a fondo al pari del trattamento contabile dei progetti di ricerca finalizzati per la quota non spesa che nella fattispecie è corrispondente al totale del valore assegnato; - l'utilizzo nell'anno 2021 di € 301.367 (Fondo POA) costituito nel 2020 per la quota non spesa dell'assegnazione di cui alla DGR Marche n. 1694/2020;	
PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) per <u>€ 412.024</u>	Il saldo al 31/12/2021 è pari ad € **<u>412.024</u>** e rispetto al 31/12/2020 non ha subito alcuna variazione. Costituito nel 2017 in applicazione di quanto disposto dal decreto Regione Lombardia n. 7266/2018 e s.m.i. Nell'anno 2018 ha subito un ulteriore incremento di € 185.911 per l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate da soggetti pubblici (extra fondo) come da disposizioni della Regione Lombardia contenute nei decreti di assegnazione del riparto 2018 (n. 6245/2019) e nelle linee guida contabili tecniche di chiusura del bilancio d'esercizio 2018. Nel corso del 2019 ha subito un decremento per utilizzo di € 155.401. Nel corso del 2020 ha subito un incremento di € 21.146.	
PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca <u>€ 9.252.396</u>	Costituito nel 2012 in applicazione di quanto declarato dall'art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011 per il trattamento contabile delle ricerche finalizzate. Il saldo al 31/12/2021 di € **<u>9.252.396</u>** è stato così determinato: - l'incremento per l'accantonamento di <u>€ 1.924.319</u> riconducibile a quanto non ancora speso a fronte dei contributi per progetti di ricerca finalizzati assegnati nell'anno 2021 (cioè la differenza tra i Ricavi registrati e corrispondenti al valore finanziato nel 2021 per i progetti di ricerca avviati nell'anno ed i costi di competenza del 2021 dei medesimi progetti) e di € 31.650 che rappresenta un'integrazione dell' accantonamento di una commessa aperta nel 2018 (COM180056) per € 31.0000 e di una commessa aperta nel 2020 (COM200061) per € 650 in quanto sono risultate assegnatarie di un maggior contributo per lo stesso	

PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati <u>€ 7.677</u>	importo; - il decremento per l'utilizzo di <u>€ 2.880.081</u> riguardante i costi dei progetti di ricerca attivati negli anni 2012, 2013,2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 di cui: ✓ € 146.327 è costituito dalla chiusura del fondo delle commesse concluse nel 2020, ✓ € 2.733.755 è costituito dall'utilizzo del fondo per i costi sostenuti nel 2021 (di parte corrente ed investimenti) delle commesse aperte dal 2012 e fino al 2020 non ancora concluse. Il dettaglio di tali movimenti è riportato nelle **Tabelle n. 39.** Il valore al 31/12/2021 di € 7.677 è dato dall''accantonamento per le quote non spese relative al progetto per la fornitura di dati per la consuntivazione della spesa dei prodotti farmaceutici (Det. n. 128/DGEN del 12/04/2021).	
PBA200 Altri fondi per oneri e spese per <u>€ 7.500.119</u> di cui: Accantonamento per fondi rinnovi contrattuali personale dipendente **per € 4.4.675.783 (PBA230)**	Il saldo al 31/12/2021 pari ad **€ <u>7.500.119</u>** è stato così determinato: Il valore al 31/12/2021 di **<u>€ 4.675.783</u>** registra un incremento rispetto al 2020 di € 2.421.601 dato dal saldo algebrico delle seguenti operazioni: - Accantonamento di € 2.503.679 per le aree contrattuali della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto di tutti i ruoli relativo al contratto triennio 2019-2021 comprensivo degli oneri riflessi calcolato secondo le regole comunicate dalle Regioni Marche, Lombardia e Regione Calabria (Regione Lombardia decreto n. 7029 del 20/05/2022, nota Regione Calabria prot. n. 4870 del 07/01/2022 e Regione Marche con DGR 672/2022). - utilizzo per € 82.078 per il rinnovo del contratto area PTA siglato nel dicembre 2020.	Per gli esercizi dal 2007 al 2020 i fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in sede di Bilancio d'esercizio e quindi i verbali di riferimento sono quelli di approvazione dei rispettivi bilanci

Altri fondi per oneri e spese per **€ 1.409.769 (PBA260)** a sua volta così costituito:		
Accantonamento per applicazione L. 182/2012 (Legge Balduzzi) **per € 674.520 (PBA260)**	Il valore al 31/12/2021 pari ad **€ 674.520** che registra rispetto al 31/12/2020 un incremento di € 143.220, è stato così determinato: - accantonamento annuale per il fondo perequativo, distinto per area medica e sanitaria, stanziato a vantaggio dei medici e sanitari con limitata possibilità di esercizio della libera professione (trattenuta 5% sull'onorario) pari ad € 79.900; - accantonamento annuale per finanziare programmi aziendali finalizzati all'abbattimento liste d'attesa (trattenuta 5% sull'onorario) pari ad € 63.320; - un utilizzo del fondo perequativo di € 3.000 (annualità 2018) corrisposto al personale del Por Marche.	
Accantonamento per sperimentazioni farmaci € **389.115 (PBA260)**	Il valore al 31/12/2021 rappresenta l'accantonamento dei costi non sostenuti nell'anno relativi ai progetti per sperimentazione farmaci ivi compresa la quota di competenza dell'anno da liquidare al personale per le attività derivanti da sperimentazioni e studi clinici svolti presso l'Ente, sulla base delle ripartizioni percentuali indicate nella det. n. 243/DGEN del 07/07/2015. L'accantonamento dell'anno è stato complessivamente pari ad € 318.988 e per il presidio Marche si è rilevato un utilizzo pari ad € 431. L'incremento del fondo rispetto all'anno precedente di € 318.558 deriva dal diverso trattamento contabile attuato nel 2021 dei progetti per sperimentazioni cliniche che è stato assimilato a quello per i progetti di ricerca finalizzata. (art. 29, comma 1, lettera e) del D.Lgs n.118/2011).	
Personale in quiescenza per € **346.134 (PBA260)**	Costituito nel 2011 da una previsione di spesa sulle base delle richieste già pervenute dall'INPS. Nel 2012 si è ritenuto opportuno effettuare un ulteriore accantonamento pari al 50% della quota accantonata nel 2011. Nel 2013, 2014 2015 e 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020 si è ritenuto di non operare ulteriori accantonamenti poiché non sono	

D.Lgs 50/2016 per **€ 1.414.567 (PBA270)**	pervenute ulteriori richieste da parte dell'INPS. Il fondo ad oggi non ha subito riduzioni per utilizzi. Il saldo al 31/12/2021 peri ad **€ 1.414.567** è in incremento per l'accantonamento dell'anno di € 319.273. La quota accantonata è stata valorizzata in base alle percentuali definite dal Regolamento approvato con Det. n. 370/DGEN del 04/10/2021 sulle gare aggiudicate nel corso del 2021 per l'acquisto di beni e servizi(nota prot. n. 7267 del 02/03/2022 dall'UO Acquisizione Beni Servizi e Tecnologie) e le gare inerenti i lavori aggiudicati nell'anno 2021 (come comunicato dall'UO Attività Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-mail del 28/04/2022). Tali quote, come da D. Lgs.vo n. 50/2016, sono destinate per l'80% agli incentivi per lo svolgimento delle funzioni tecniche connesse all'esecuzione degli appalti e per il 20% all'acquisizione di beni.	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	SI		Si tratta di n. 7 cause di lavoro per le quali l'UO Affari Legali e gli avvocati esterni incaricati del contenzioso hanno valutato, per quanto di competenza, che non esistono rischi di perdite significative (vedi tabella di dettaglio "prospetto cause in corso")
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

13 Trattamento di fine rapporto

Nessun importo è stato inscritto al fondo per il trattamento di fine rapporto lavoro dipendente, in quanto le somme destinate per il TFR vengono versate direttamente all'INPS- Gestione ex INPDAP, che le accantona e provvede a corrispondere il trattamento di fine rapporto al lavoratore dipendente al termine del rapporto di lavoro.

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto **NON PRESENTE**

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

14 Debiti

I debiti sono stati iscritti in bilancio per il loro valore di estinzione che corrisponde al loro valore nominale.

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	-	-	-			
	DEBITI V/STATO	492.600	-	-	492.600		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-			-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	492.600	-	-	492.600		
	Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	492.600	-	-	492.600		
	…						
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-		
		-			-	-	
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.846.048	188.888.796	185.409.381	5.325.463		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	3.479.415	-	3.479.415		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-			-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-			-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	136.048	185.397.545	185.397.545	136.048		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-			-		
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-			-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-			-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.710.000	11.836	11.836	1.710.000		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	16.854	4.236.040	1.040.634	3.212.260		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA						
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA						
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione						
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione						
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	11.942.887	3.767.910	3.408.779	12.302.018	1.193.537	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP						
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)						
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92						
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione						
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*						
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*						
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*						
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*						
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.959.742	8.003.950	4.449.413	15.514.278	1.193.537	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	-	-	-	-	-	
					-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	-			-		
	……				-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	-			-		
	……				-		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	9.363.851	39.663.960	37.709.373	11.318.438	768.461	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	586.230	977.195	106.760	1.456.664	176.910	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	8.777.621	38.686.765	37.602.613	9.861.773	591.552	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	72			72		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	1.812.217	12.046.985	11.906.626	1.952.576		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.534.651	11.664.098	11.665.267	1.533.482		
	Altri debiti tributari	277.566	382.888	241.359	419.094		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	3.213.492	24.263.182	24.384.592	3.092.082		
	Debiti verso INAIL - INPS	996	48.131	46.020	3.106		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.212.496	24.215.052	24.338.572	3.088.976		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	18.874.211	80.675.467	82.803.429	16.746.249		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		-	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	17.526.314	79.870.400	81.975.714	15.421.000		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.347.896	805.068	827.715	1.325.249		
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	898.119			898.119		
	Altri debiti	41.399	96.510	110.862	27.047		
	Debiti per ritenute a favore di terzi	147.476	707.674	716.853	138.296		
	Depositi cauzionali	35.979	884	-	36.863		
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate	224.924	-	-	224.924		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

La tab. 42 dà evidenza delle principali movimentazioni intervenute nel corso del 2021.

Il totale dei **Debiti** pari ad **€ 54.441.758** registra un incremento rispetto al 2020 di € 6.879.527 **(+14%).** Tale variazione è riconducibile alle seguenti tipologie di debiti i cui movimenti di segno opposto hanno inciso sulla variazione globale.

Debiti verso Stato pari ad € **492.600** non registrano alcuna variazione rispetto al 2020. Il saldo al 31/12/2021 riguarda finanziamenti relativi a commesse per progetti di ricerca ante 2011 che saranno girocontati a ricavi una volta che le commesse di riferimento verranno considerate contabilmente chiuse e gli importi dei finanziamenti saranno incassati totalmente.

Debiti vs le Regioni pari ad **€ 5.325.463 che** registra un incremento rispetto al 2020 di € 3.480.168 (+65%) e sono così distribuiti:

- nei confronti della Regione Marche per € 1.710.000, gli stessi rimangono invariati;
- nei confronti della Regione Marche per € 3.479.415 per la restituzione degli acconti 2021 risultati superiori al valore dell'assegnato con DGR n. 672/2022
- nei confronti della Regione Calabria per € 136.048, gli stessi rimangono invariati.

I debiti vs Aziende Sanitarie pubbliche della Regione pari ad **€ 15.514.278** registrano un incremento di **€ 3.554.536,91** (**+30%)** che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degli incrementi dell'anno.
Tra gli incrementi figurano sia i debiti sorti nei confronti dell'ASST di Monza per acconti più alti rispetto a quanto assegnato per il valore della produzione con DGR n. 7029 del 20/05/2022 (€ 922.314,50 anno 2020 e € 2.273.091,36 anno 2021) che i debiti sorti nell'anno nei confronti delle aziende sanitarie del SSR Marche , SSR Lombarde e calabresi per acquisto di prestazioni sanitarie.
I decrementi sono costituiti dai pagamenti effettuati nel 2021 sul 2021 e precedenti.

Si riepilogano di seguito le risultanze dei debiti con le Aziende del SSR:

Regione Marche: le partite debitorie intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da tabella che segue:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	TOTALE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASUR					
AV1				-	
AV2	3.894.074,24	29.581,08		3.923.655,32	COMUNICATO
AV3	263.703,92	35.498,13		299.202,05	CONFERMATO
AV4	657.340,44	67.677,42		725.017,86	CONFERMATO
AV5	13.811,29	8.531,80		22.343,09	CONFERMATO
ASUR	-	-	-	-	
TOTALE ASUR	**4.828.929,89**	**141.288,43**	**-**	4.970.218,32	
A.O.OO.RR.MARCHE NORD			-	-	
OSPEDALE RIUNITI	**6.453.892,41**	**822.883,10**		7.276.775,51	SQUADRATURE PER IVA/BOLLI E NOTE DI CREDITO INSERITE A SOPRAVVENIENZE NEL 2022
DEBITI	**11.282.822,30**				
FATTURE DA RICEVERE	**964.171,53**				
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO	**12.246.993,83**				
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	**-**				

Regione Lombardia: le partite debitorie Intercompany sono state oggetto di riconciliazione come da procedura presente nel portale SCRIBA e le cui risultanze sono riportate nella tabella seguente:

DEBITI VERSO IL SSR AL 31/12/2021	DEBITO	FATT.DA RICEVERE	NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	CONFERME SALDO PERVENUTE
ASST DI LECCO	**223.562,20**	**146.802,02**	10.980,00	CONFERMATO squadratura IVA SPLIT/Bolli
ASST DI MONZA	-	**3.667,09**		CONFERMATO squadratura Bolli
ATS DELLA BRIANZA	-	**16.875,24**		CONFERMATO squadratura IVA SPLIT/Bolli
DEBITI	**223.562,20**			
FATTURE DA RICEVERE	**167.344,35**			
TOTALE GENERALE INFRAGRUPPO (Regione esclusa)	**390.906,55**			
NOTE DI CREDITO DA RICEVERE	**10.980,00**			

Regione Calabria: il saldo al 31/12/2021, pur essendo stato inviato alle aziende del SSR calabrese, le stesse non hanno risposto.

Debiti vs fornitori pari ad € **11.318.438** registrano un incremento di € **1.954.587,00 (+21%)** che è dato dal saldo algebrico tra il valore dei decrementi e degl'incrementi dell'anno. Si precisa che in attuazione dell'art. 33 D.L.gs. n. 33 del 14/03/2013 ed in applicazione dell'art. 9 del D.C.P.M. del 22/09/2014, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo, per il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, con le modalità di calcolo definite nel D.C.P.M. citato, con un risultato pari nel 2021 a -11 considerando l'Istituto nella sua globalità. Il risultato negativo, indica che in media, i pagamenti sono avvenuti circa 11 giorni prima della scadenza.

Debiti tributari pari ad € **1.952.576** registrano un incremento rispetto al 2020 di € **140.359 (8%).** Il saldo al 31/12/2021 si riferisce alle competenze verso l'Erario maturate nel mese di dicembre (fisco dipendenti, Iva split, Iva vendite) ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti previdenziali pari ad € **3.092.082** registrano un decremento di € **-121.409,70 (-4 %)**. Stesso discorso per il valore al 31/12/2021 dei debiti previdenziali, riferito alle competenze maturate sugli stipendi pagati nel mese di dicembre ed il cui versamento deve essere effettuato entro il 16 del mese successivo.

Debiti vs altri pari ad € **16.746.249** registrano un decremento di € 2.127.962 **(-11%)** che è dovuto a movimentazioni di segno opposto all'interno delle seguenti tipologie di debito:

- Debiti v/dipendenti pari ad € 15.421.000 che, rispetto all'anno precedente diminuiscono di € -2.105.314,24 (- 12%). Tale posta debitoria accoglie:

- le competenze relative ai residui fondi contrattuali maturate ma non ancora pagate al 31/12/2021 come comunicate dall'UO Amministrazione Risorse Umane con nota prot. n. 9948/22. Tali importi sono comprensivi degli oneri a carico dell'Ente e dell'Irap e costituiscono parte dell'incremento dell'anno.

- Gli oneri contrattuali accantonati per il contratto annualità 2021 del triennio 2019-2021 della dirigenza medica, sanitaria non medica, pta e comparto pari a € 2.503.679,06 come comunicato dalle rispettive disposizioni delle Regioni Marche, Calabria e Lombardia;

- Altri debiti diversi pari a € 1.324.496 che diminuiscono di € 23.400,88 (-2%) che riguardano principalmente i pagamenti dei debiti vs le associazioni sindacali.

La **tab. 43,** relativa al periodo di formazione dei debiti, evidenzia, in particolare, il permanere per il periodo ante 2015 dei seguenti debiti:

- Vs le aziende sanitarie pubbliche che riguarda prevalentemente il debito vs l'Azienda Ospedaliera "Ospedale Riuniti di Torrette (An)";
- Vs i fornitori in quanto oggetto di specifico contenzioso;
- Debiti diversi per € 898.119; tale debito è stato inscritto nel 2005 vs la Fondazione Falconi a seguito della stipulazione del contratto di compravendita repertorio n. 38776 per l'acquisto dell'immobile sito nel territorio del Comune di Appignano con il quale all'3) si stabiliva che : *" Il prezzo è convenuto in € 898.118…OMISSIS… che l'Ente acquirente corrisponde mediante la concessione in comodato d'uso gratuito per 99 anni dalla data di ultimazione lavori di realizzazione di locali idonei ad ospitare una Casa di Riposo di almeno 28 posti conformi agli standards previsti dalla vigenti normative statali e regionali in materia, che l'Ente acquirente stesso si impegna a realizzare e mantenere, fino a concorrenza con l'importo suddetto, a sue cure e spese, nel complesso immobiliare oggetto della presente vendita".*

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDA000	**MUTUI PASSIVI**					
	DEBITI V/STATO	**492.600**	**-**	**-**	**-**	**-**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	**492.600**	**-**	**-**	**-**	
	Debiti per acconti ricerche finalizzate da Ministero - Regioni Altri Enti Pubblici	492.600	-	-		
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	**-**	**-**	**-**	**-**	
	.....			-		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**-**	**-**	**1.710.000**	**136.048**	**3.479.415**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					3.479.415
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		-	-	136.048	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			1.710.000	-	
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE					
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		16.854		922.315	2.273.091
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.237.029	738.946	3.684.931	376.378	3.264.735
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92					
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**					
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	-	-	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*					
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*					
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*					
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*					
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**4.237.029**	**755.801**	**3.684.931**	**1.298.692**	**5.537.826**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**					
	.....					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**					
	.....					
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**1.098.729**	**109**	**544.420**	**736.185**	**8.938.995**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	121.145			436.291	899.228
PDA300	Debiti verso altri fornitori	977.584	109	544.420	299.893	8.039.767
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	-	72	-	-	
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.952.576**
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente					1.533.482
	Altri debiti tributari					419.094
	...					
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.092.082**
	Debiti verso INAIL - INPS					3.106
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis					3.088.976
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**4.120.814**	**915.825**	**2.906.061**	**2.261.507**	**6.542.042**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	-	-	-	-	-
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**2.956.227**	**914.819**	**2.779.021**	**2.244.130**	**6.526.804**
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	-	-	-	-	-
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**1.164.587**	**1.007**	**127.040**	**17.377**	**15.238**
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	898.119				
	Altri debiti	9.433	278	33	3.084	14.220
	Debiti per ritenute a favore di terzi	137.274	729	-	158	134
	Depositi cauzionali	21.624	-	221	14.135	884
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate	98.138	-	126.786	-	-

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**			
	DEBITI V/STATO	**-**	**492.600**	**-**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:		492.600	
	…			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	…			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**3.479.415**	**1.846.048**	**-**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	3.479.415		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	136.048	
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015			
PDA112	Debiti verso Regione o Provincia Autonoma per contributi L.210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	1.710.000	
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**-**	**-**	**-**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	2.273.091	939.169	
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.264.735	5.590.603	3.463.535
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov.Aut.(extra fondo)			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L.210/92			
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	-	-	-
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	-	-	-
PDA231	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti*			
PDA232	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione*			
PDA233	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite*			
PDA234	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015*			
PDA235	*Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro*			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**5.537.826**	**6.529.772**	**3.463.535**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	**-**		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**			
	……			
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**			
	……			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**8.938.995**	**1.280.282**	**1.099.161**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	899.228	436.291	121.145
PDA300	Debiti verso altri fornitori	8.039.767	843.990	978.016
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**72**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**1.952.576**		
	Debiti verso l'erario per ritenute di lavoro dipendente	1.533.482		
	Altri debiti tributari	419.094		
	…			
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**3.092.082**		
	Debiti verso INAIL - INPS	3.106		
	Debiti verso altri istituti previdenziali ed assis	3.088.976		
		-		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**6.542.042**	**9.185.869**	**1.018.338**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**-**	**-**	**-**
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**6.526.804**	**8.894.196**	
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**-**	**-**	**-**
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**15.238**	**291.672**	**1.018.338**
	Rilevazione debito per realizzazione casa riposo	-		898.119
	Altri debiti	14.220	12.828	75.220
	Debiti per ritenute a favore di terzi	134	62.942	
	Depositi cauzionali	884	35.979	45.000
	Clienti c.to anticipi per ricerche finalizzate		179.924	

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza
Tab. 45 – Dettaglio mutui (non presente)

La seguente tabella contiene il dettaglio dei debiti vs le Aziende sanitarie intraregione che sono tutti riferibili all'acquisizione di prestazioni sanitarie in regime di regolazione diretta.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Regione Lombardia			
ISTITUTO NAZ.NEUROLOGICO CARLO BESTA (MI)			3.079
ASST LECCO			359.384
ASST MONZA			3.667
AGENZIA TUTELA SALUTE ATS DELLA BRIANZA			16.875
ASST RHODENSE			-
Regione Veneto			
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA (PD) LIQ			177
Regione Emilia Romagna			
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA AZ. USL BOLOGNA (BO)			314
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			120
Regione Toscana			
AZIENDA SANITARIA U.S.L. N. 10 di FIRENZE (FI)			5.071
Regione Marche			
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I			5.708.769
OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I LIQ			749.372
AZIENDA OSP "G.M. LANCISI" LIQ			47.261
A.S.U.R. MARCHE			4.970.218
AO "OSP.RIUNITI MARCHE NORD" (PU)			
Regione Abruzzo			
AZIENDA SANITARIA LOCALE 1 AVEZZANO SULMONA L'AQUILA (AQ)			18
A.S.L.N. 2 LANCIANO-VASTO-CHIETI (CH)			197
Regione Lazio			
OSPEDALE VILLA SAN PIETRO DI ROMA (RM)			24.045
AZIENDA USL ROMA D (RM)			21
Regione Campania			
AZIENDA SANITARIA LOCALE NAPOLI 3 SUD			251
Regione Puglia			
AZIENDA SANITARIA LOCALE DELLA PROVINCIA DI FOGGIA (FG)			188
Regione Umbria			
AZIENDA SANITARIA LOC UMBRIA N. 2			16.002
Regione Molise			
AZ. SANITARIA REGIONALE MOLISE			149
Regione Calabria			
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS)			321.641
AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA (CS) LIQU			20.005
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI COSENZA (CS)			35.246
Regione Sardegna			
AZIENDA OSPEDALIERA G.BROTZU (CA)			19.282
AZIENDA U.S.L. N. 8 REGIONE SARDEGNA (LIQ)			17.468
Regione Sicilia			
ASP AGRIGENTO (AG)			52

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	SI		Non esistono debiti assistiti da garanzie reali.

15 Ratei e risconti passivi

Per quest'anno non si rilevano componenti negative di reddito che hanno dato luogo a ratei passivi.

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) NON PRESENTE

Nel rispetto del principio della competenza temporale ed in conformità al principio contabile n. 18 CNDCR e all'art. 2424/bis cc., co. 6, è stata compilata **la tab. 48.** Nella voce risconti passivi sono stati inscritti i proventi la cui manifestazione numeraria è avvenuta entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Ai sensi dell'art. 2427 cc, co. 1 n. 7, la composizione dei *risconti passivi* deriva dalla rettifica delle seguenti poste di ricavo**:**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati		
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	3.993.203	3.993.203

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

In relazione ai *risconti passivi*, i ricavi di origine si riferiscono ad attività che si protraggono per più esercizi. Le relative quote di ricavo vengono commisurate ai rispettivi costi sostenuti nell'anno di competenza e, pertanto, la quota residuale può essere iscritta in più esercizi, al fine di non aggravare il risultato d'esercizio negli anni futuri.
Invece l'importo di € 3.993.203 si riferisce al risconto di un ricavo per il finanziamento assegnato dal Ministero della Salute relativo al progetto dei c.d. piramidabili finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti.

Di seguito si riportano i dati per singolo presidio regionale

POR MARCHE

Tab. 47bis – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTE

Tab. 48bis – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

POR CASATENOVO

Tab. 47ter – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48ter– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

POR COSENZA

Tab. 47quater – Ratei passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Tab. 48quater– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) NON PRESENTI

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO		-		-
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda	9.841.833,15	-		9.841.833,15
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				
	…				

Tab. 49 - Dettaglio e movimentazione dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI		Si tratta dei beni inscritti nei conti d'ordine in comodato d'uso per un valore pari ad € 3.067.612. Inoltre tra i conti d'ordine sono anche inscritti i beni concessi in usufrutto di cui alla DGRM Marche n. 1780/2018 per un valore pari ad € 6.774.221.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	NO		

17.Contributi in conto esercizio

La **tab. 50** da evidenza dei contributi in conto esercizio da Regione.
I valori rappresentati sono stati assegnati con:

- REGIONE MARCHE Decreto n. 672/2022
- REGIONE LOMBARDIA Decreto n. 7029 del 20/05/2022
- REGIONE CALABRIA - Decreto Regione Calabria n. 129 del 21/10/2021 e Tab. M relativa al IV cet 2021.

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	**-**	**89.633**	**46.618.942**	
	REGIONE MARCHE			40.300.828	
	REGIONE CALABRIA			2.833.462	
	REGIONE LOMBARDIA		89.633	3.484.652	
AA0040	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			**342.769**	
	REGIONE MARCHE			342.769	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab.50 - Dettagli contributi in conto esercizio

La **tab. 51** evidenzia il dettaglio, per soggetto erogante, dei contributi assegnati in conto esercizio che ammontano complessivamente a **€ 54.640.713**

Negli stessi sono compresi oltre ai contributi in c_esercizio da Regione anche i contributi assegnati per attività di ricerca che sono così distinti:

- **€ 2.955.416** contributi per lo svolgimento dell'attività di ricerca corrente erogati dal Ministero della Salute che sono dati da: Finanziamenti per ricerca corrente pari ad € 2.292.480, Quota 8 per mille pari ad € 23.802, erogazione fondi art. 1 c. 425 L.27/12/2017 (piramidali) pari ad € 639.134 finalizzato all'assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo. Quest'ultimo importo viene riscontato per la parte non spesa nell'anno;
- **€ 1.530.851** contributi per lo svolgimento di progetti di ricerca finalizzati erogati dal Ministero della Salute,
- **€ 193.350** da altri soggetti (Regione Marche, Fondazione Cariplo, Age Platform Europe, ecc..);
- **€ 7.677** da soggetti privati.

Per i contributi legati a progetti finalizzati, in applicazione del D.lgs. 118/11, si provvede a registrare nell'anno di assegnazione, l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione degli stessi e parimenti ad accantonare la quota non utilizzata (residuale rispetto a quella utilizzata a copertura dei costi sostenuti nell'anno) nello specifico Fondo individuato dal D.lgs. citato. Per quanto riguarda l'anno 2021 si sono avviati n.13 progetti di ricerca per un totale di ricavi pari ad € **2.012.951** e sono state accantonate quote non utilizzate per € **1.924.319.**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**47.051.344**	**47.051.344**	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				**46.708.575**	**46.708.575**	
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE CALABRIA**				2.833.462	2.833.462	40100301
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR N.672/2022	31/05/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	36.038.085	36.038.085	40100301
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**			Finanziamento dialisi estiva anno 2021	3.640	3.640	40100501
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 1568/2021	13/12/2021	L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2021 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023	2.000.000	2.000.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 1367/2021	15/11/2021	Risorse per il personale di cui agli articoli 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021, assegnazione agli enti del SSR	256.031	256.031	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR 1368/2021	15/11/2021	Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato di cui all'art. 1, commi 416, 417, 464, 467 e 468-470 della legge n. 178/2020	150.000	150.000	40100502
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR N.672/2022	31/05/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	419.383	419.383	40100304
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR N.672/2022	31/05/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	1.274.781	1.274.781	40100306
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE MARCHE**	DGR N.672/2022	31/05/2021	Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2021 degli Enti del SSR e per l'attuazione del D.L. n. 118/2011 e s.m.i.	158.910	158.910	40100307
	Quota F.S. regionale - indistinto - **REGIONE LOMBARDIA**	DGR 7029	20/05/2022	ASSEGNAZIONE DEFINITIVA ALLE AGENZIE DI TUTELA DELLA SALUTE, ALLE AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI, ALL'AREU, ALL'AGENZIA DI CONTROLLO DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO LOMBARDO E ALLE FONDAZIONI IRCCS DEL FINANZIAMENTO DI PARTE CORRENTE DEL F.S.R. PER L'ESERCIZIO 2021.	3.574.285	3.574.285	40100301
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**342.769**	**342.769**	
	Quota F.S. regionale - vincolato REGIONE MARCHE	DGR N. 1239	18/10/2021	Legge n. 662/96, art.1 comma 34 e 34bis — Approvazione dei progetti regionali per il perseguimento degli Obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2021, individuati nell'Accordo del 4 agosto 2021 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (Rep. Atti n. 150/CSR).	342.769	342.769	40100504

AA0050	**EXTRA FONDO:**						
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**						
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**						
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**						
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**						
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**27.000**	**-**	
	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione *MARCHE*				27.000		40200121
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**						
	....						
	....						
AA0141	**Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)**						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**2.875.075**	**6.285**	
	PROGETTO DI RICERCA "E-VITA" - COM210036	N. 2/AFFGEN	22/04/2021	CONVENZIONE INRCA/CEE	284.400	5.560	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "MARCHE_ACRTIVE@NET"-COM210043	N. 334/DGEN	09/09/2021	CONVENZIONE INRCA/CSV MARCHE	5.000	-	40100702
	PROGETTO DI RICERCA "ENTWINE"-COM180056	Nota Prot. 45065/2021		CONVENZIONE INRCA/CEE	31.000	-	40100702
	REGIONE MARCHE	N. 19/SAN/2021	22/12/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	725	725	40100702
	Contributo DL 4/2022 e DL 17/2022-Intesa 29/CSR/22 REGIONE MARCHE	DGR N.672/2022	31/05/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	1.502.854	-	40100702
	Intesa 277/CSR/2021 Contributo statale per le ulteriori spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 anno 2021, art. 16 comma 8-septies del D.L. del 21.10.2021 n.146	DGR N.672/2022	31/05/2021	CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	1.001.097	-	40100702
	DGR 1077/2020 Progetti farmacov. emerg.COVID-19 - COM200062	DGR 1077/2020		CONVENZIONE INRCA/REG.MARCHE	50.000	-	40100702
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**						
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**						
AA0171	**Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.**						
	....						

	PER RICERCA:						
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**2.955.416**		
	FINANZIAMENTO RICERCA CORRENTE ANNO 2020				2.292.480		40100101
	FINANZIAMENTO 5 X 1000 ANNO 2020				23.802		40100101
	EROGAZIONE FONDI ART.1 c.425 L.27/12/2017 COM190059				639.134		40100101
	....						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**1.530.851**	**51.943**	
	RICERCA FINALIZZATA "NEST" - COM210039	N. 4/DGEN	31/08/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	215.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "PROMOTERA" - COM210040	N. 303/DGEN	31/08/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	450.000	51.123	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "HAAL" - COM210042	N.6/AFFGEN	20/10/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "RECOVERYFUN" - COM210048	N. 7/AFFGEN	22/11/201	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	220.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "EMILIO" - COM210049	N.8/AFFGEN	22/11/2021	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	250.000	-	40100201
	RICERCA FINALIZZATA "PROMISING" - COM210052	N. 5/DGEN	04/02/2022	CONV. INRCA/MINISTERO DELLA SALUTE	145.851	821	40100201
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**40.000**	**-**	
	RICERCA FINALIZZATA "INVECCHIAMENTO ATTIVO" COM210003	N. 45/DGEN	15/02/2021	CONV. INRCA/REGIONE MARCHE	40.000	-	40100505
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**				**153.350**	**5.318**	
	RICERCA FINALIZZATA "ARTEDIA" COM210041	N. 361/DGEN	30/09/2021	CONV. INRCA/FONDAZIONE CARIPLO	25.000	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "FOXO4" COM210045	N. 5/AFFGEN	23/09/2021	CONV. INRCA/APOLLO VENTURES HOLDING GMBH	70.000	5.318	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "AGEING POLICIES" COM210050	N. 9/AFFGEN	09/12/2021	CONV. INRCA/CASE Center for social and Economic	4.000	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "SURVEY" COM210051	N.4/AFFGEN	31/01/2022	CONV. INRCA/EUROPEAN INSTITUTE FOR GENDER EQUALITY	53.700	-	40100801
	RICERCA FINALIZZATA "BAY OF BISCAY" COM200061	15/AFFGEN	04/12/2020	CONV. INRCA/AGE PLATFOPRM EUROPE	650	-	40100801
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**				**7.677**	**-**	
	IQVIA Solutions Italy Srl	432/DGEN	28/12/2017	Fornitura dati consumi prodotti farm.-COM200049	7.677	-	40100802
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				**54.640.713**	**47.114.890**	

Tab. 51 - Informativa contributi in conto esercizio

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

La **tab. 52** evidenzia il dettaglio della rettifica dei contributi in conto esercizio per quanto destinato agli investimenti.
L'importo di **€ 2.000.000** già evidenziato *al cap. 11 "Patrimonio Netto"* è pari alle quote destinate agli investimenti 2021 i seguenti presidi:

- Al Por Marche sono stati destinati finanziamenti in c_esercizio per lo stesso importo sulla base di quanto assegnato con DGR Marche n. 672/2022.
- Al Por di Casatenovo e della Calabria non sono stati assegnati fondi specifici ma si è ricorso all'utilizzo delle riserve del Patrimonio Netto derivanti da donazioni private e da fondi di ricerca.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0030	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	**46.708.575**	**2.000.000**	**4,28**
	REGIONE CALABRIA	2.833.462	-	**0,00**
	REGIONE MARCHE	40.300.828	2.000.000	**4,96**
	REGIONE LOMBARDIA	3.574.285	-	**0,00**
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale	**46.708.575**	**2.000.000**	**4,28**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	Sì		**<u>1.Contributi in conto esercizio per ricerca</u>**: • <u>finalizzata:</u> nell'esercizio si sono verificate variazioni significative in diminuzione per i conti relativi ai contributi per la ricerca in particolare in corrispondenza delle voci di ricavo *"Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata"* (- 769.044 €), mentre rimangono stabili i Contributi da privati per ricerca.(+9.950 €). Come già ribadito, in applicazione del D.Lgs n. 118/11 per le commesse post 2011 si provvede a registrare l'intero valore di ricavo attestato negli atti aziendali di accettazione dei contributi nell'anno di assegnazione degli stessi e ad accantonare la quota non utilizzata nello specifico Fondo individuato dal D.Lgs citato. Per le commesse precedenti il 2011 i costi ed i ricavi vengono imputati nell'anno di conclusione del progetto. Le variazioni rispetto all'anno precedente dipendono dalle dinamiche di acquisizione di nuove commesse e dalla chiusura delle commesse antecedenti al 2012. • <u>corrente:</u> il finanziamento del 2021 è in aumento rispetto a quello del 2020 (+683.643 +28%) legato all' aumento di circa 600.000 € del finanziamento della ricerca corrente, il resto è legato al contributo per i piramidali. **<u>2. Contributi in conto esercizio da Regione Fondo</u>**

			<u>Sanitario indistinto:</u> La variazione nell'ambito della voce Contributi in conto esercizio da Regione Fondo Sanitario indistinto deriva dalle seguenti dinamiche regionali: ✓ Per la Regione Marche il contributo viene determinato a livello residuale dopo aver assegnato il valore dei ricavi della produzione (ricovero, prestazioni sanitarie, somministrazione diretta ed altri ricavi di produzione sanitaria) e verificato il rispetto del Budget assegnato in termini di costi ed il valore dei costi a consuntivo. Per l'anno 2021 il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Marche 672/2022. ✓ Per il Por di Casatenovo il riparto del Fondo Sanitario indistinto è stato definito con DGR Lombardia n. 7029/2022 che ha assegnato al presidio di Casatenovo un contributo di € 3.574.285 in aumento rispetto all'anno precedente per garantire il disavanzo generato dalla minor produzione legata alla pandemia Covid; ✓ Per il Por di Cosenza il livello di finanziamento regionale, paria 2.833.462 € , è quello assegnato con Tabella M trasmessa da Regione Calabria in sede di redazione del l IV cet 2021ed acquisita al prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022" e come ribadito nella nota prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad oggetto "Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV- Consuntivo anno 2021;

18. Proventi e ricavi diversi

La **tab.53** evidenzia il dettaglio dei ricavi per prestazioni in mobilità 2021, assegnati dalle rispettive Regioni in cui insistono i presidi INRCA (Marche con decreto n. 672/2022, Lombardia con decreto n. 70/2022 e Calabria con DGR 129 del 21/10/21 e Tab M del 4° cet. 2021).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ATS BRIANZA	ASST LECCO	REGIONE CALABRIA	REGIONE MARCHE	ASUR MARCHE	A.O.U.OSP. RIUNITI UMBERTO I - LANCISI - SALESI	A.O. OSP. RIUNITI MARCHE NORD	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**4.129.869**	**32.070**	**2.429.107**	**38.833.985**	**132.582**	**262**	**4.237**	**45.562.112**
AA0350	Prestazioni di ricovero	2.735.398		1.773.776	22.961.784				27.470.958
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.126.932		655.331	13.209.774	132.582	262	4.237	15.129.118
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								-
AA0380	Prestazioni di File F	267.539			472.495				740.034
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								-
AA0410	Prestazioni termali								-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa								-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica								-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera								-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)								-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		32.070		2.189.932				2.222.002
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**61.233**	**-**	**14.325**	**1.083.634**	**-**	**-**		**1.159.192**
AA0460	Prestazioni di ricovero	54.471		11.802	952.090				1.018.363
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.762		2.523	117.129				126.414
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								
AA0490	Prestazioni di File F				14.415				14.415
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								
AA0520	Prestazioni termali								
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)								
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)								
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione								
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale								
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione								
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione								
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale								
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.								
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)								
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	**4.191.102**	**32.070**	**2.443.433**	**39.917.619**	**132.582**	**262**		**46.721.304**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								-
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)								
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	**4.129.869**	**32.070**	**2.429.107**	**38.833.985**	**132.582**	**262**	**4.237**	**45.562.112**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**61.233**	**-**	**14.325**	**1.083.634**	**-**	**-**	**-**	**1.159.192**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**4.191.102**	**32.070**	**2.443.433**	**39.917.619**	**132.582**	**262**	**4.237**	**46.721.304**

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera				
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	**1.804.767**	**1.343.523**	**461.244**	**34,33%**
	POR MARCHE	1.665.563	1.228.463	437.100	35,58%
	POR CASATENOVO	132.490	105.806	26.684	25,22%
	POR COSENZA	6.714	9.254	-2.540	-27,45%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	**721**	**515**	**206**	**40,00%**
	POR CASATENOVO	721	515	206	40,00%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**1.805.488**	**1.344.038**	**461.450**	**34,33%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera				
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	**1.344.002**	**970.869**	**373.133**	**38,43%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	38.177	27.372	10.805	39,47%
	POR MARCHE	1.211.534	860.733	350.800	40,76%
	POR CASATENOVO	89.700	76.302	13.398	17,56%
	POR COSENZA	4.591	6.461	-1.870	-28,95%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)				
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**1.344.002**	**970.869**	**373.133**	**38,43%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	**103.013**	**80.835**	**22.178**	**27,44%**
	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	2.901	2.390	511	21,38%
	POR MARCHE	92.140	71.426	20.714	29,00%
	POR CASATENOVO	7.625	6.486	1.139	17,56%
	POR COSENZA	348	534	-185	-34,73%
	Costi diretti aziendali	**63.320**	**44.660**	**18.660**	**41,78%**
	POR MARCHE	58.234	40.502	17.732	43,78%
	POR CASATENOVO	4.855	3.833	1.022	26,66%
	POR COSENZA	231	325	-94	-28,85%
	Costi generali aziendali	**215.253**	**191.766**	**23.486,27**	**12,25%**
	Fondo di perequazione	**79.900**	**55.908**	**23.992,22**	**42,91%**
	POR MARCHE	73.512	50.684	22.828	45,04%
	POR CASATENOVO	6.098	4.816	1.282	26,61%
	POR COSENZA	290	408	- 118	-28,84%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**461.486**	**373.169**	**88.317**	**23,67%**

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

La **tab. 54** si riferisce al dettaglio dei ricavi e dei costi per le prestazioni sanitarie erogate in regime di libera professione (intramoenia).
La suddetta tabella è stata elaborata tenendo conto anche dei ricavi (e dei conseguenti costi) per prestazioni sanitarie intramoenia ex art. 55, c. 1. Lett. c), d) e ex art.57-58.
Per la determinazione delle tariffe e loro revisioni si fa riferimento al vigente regolamento sulla Libera Professione (Det. n. 374DGEN/2015).
La suddetta tabella, allegata, costituisce un prospetto, in cui vengono elencati i ricavi ed i costi diretti ed indiretti attinenti l'attività libero-professionale. Si precisa tuttavia che non esiste una contabilità separata ma una contabilizzazione in conti specifici del piano dei conti dell'Istituto che permette l'evidenziazione di tutti i ricavi ed i costi diretti. I costi generali sono comunque coperti dalla tariffa e vengono sottratti dall'onorario del medico come attestato dall'UO Controllo di Gestione nelle determine di definizione delle tariffe. Si precisa che l'accantonamento al fondo perequativo è ricompreso nella riga BA01220 del CE.

In tale prospetto è previsto inoltre l'inserimento del costo per indennità di esclusività medica per attività di libera professione ma, come per l'esercizio precedente, la stessa non viene riportata, considerato che tale indennità viene corrisposta a tutto il personale medico dipendente dell'Azienda in regime di rapporto di lavoro esclusivo, a prescindere dall'esercizio o meno della libera professione.
Non viene dunque calcolata tra i costi diretti ed indiretti della libera professione.

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni NON PRESENTE

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI		Dal lato dei ricavi si rileva che: il valore della produzione evidenzia un leggero incremento tra il 2021 e il 2020 come frutto algebrico di più variazioni e soprattutto che tiene conto degli effetti dell'emergenza pandemica: ○ un recupero consistente nei ricavi per prestazioni sanitarie, essenzialmente nell'ambito delle prestazioni ambulatoriali, del file F e delle prestazioni in libera professione; ○ il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno per il maggior riconoscimento, in sede di bilancio 2020, da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per il recupero di attività ambulatoriale di cui sopra. Fermo restando le considerazioni di cui sopra che sono a carattere generale ricordiamo che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali e per i quali si evidenzia che: **Por Marche**: l'area dei ricavi per prestazioni

			sanitarie è in forte recupero rispetto al dato consuntivo 2020 essenzialmente nel versante ambulatoriale e di somministrazione del file F. Rimane invece sostanzialmente allo stesso livello del 2020 l'attività di ricovero per quanto già evidenziato in precedenza e cioè diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, per garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è stato difficilissimo il reclutamento di personale in sostituzione). Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto perché nel 2020 vi era stato un maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per quanto detto sopra. Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio Marche. **Por Casatenovo:** Il bilancio sezionale 2021 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva n.7029/2022 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento n. 18365 del 23 dicembre 2021 e che fotografa pienamente i pesanti effetti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico è in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri , mentre le attività ambulatoriali riescono sostanzialmente ad avvicinarsi al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2021 non può che essere la stessa del 2020, e quindi in

			discontinuità con quella tradizionale degli anni precedenti alla pandemia. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto. Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio di Casatenovo. **Por Cosenza:** La valorizzazione dei ricavi per ricoveri e attività ambulatoriali è stata effettuata inscrivendo tra le voci di ricavo del finanziamento regionale quelle indicate nella Tabella M trasmessa via pec da Regione Calabria in sede di redazione del IV cet 2021 ed acquisita al prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022 e come ribadito nella nota prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad oggetto *"Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV-Consuntivo anno 2021".* Tuttavia per ulteriori approfondimenti si rinvia alla Relazione del Direttore Generale nella sezione dedicata al Presidio di Cosenza.

19 Acquisti di beni

La **tab. 56** rileva il dettaglio degli acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione. Viene evidenziata la colonna per "distribuzione diretta" per complessivi € 752.440. Tale importo rappresenta una parte degli acquisti totali registrati nei corrispondenti conti co.ge.

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**752.440**	**2.544.594**	**3.297.034**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	752.440	2.263.937	3.016.377
Medicinali senza AIC	-	130.876	130.876
Ossigeno e altri gas medicali		149.781	149.781
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**367.297**	**367.297**
TOTALE	**752.440**	**2.911.891**	**3.664.331**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**486.910**	**2.327.611**	**2.814.522**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	486.910	2.108.794	2.595.704
Medicinali senza AIC	-	80.506	80.506
Ossigeno e altri gas medicali	-	138.311	138.311
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**362.723**	**362.723**
TOTALE	**486.910**	**2.690.334**	**3.177.245**

Tab. 56bis – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**265.529**	**100.922**	**366.451**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	265.529	89.357	354.886
Medicinali senza AIC	-	342	342
Ossigeno e altri gas medicali		11.224	11.224
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**4.391**	**4.391**
TOTALE	**265.529**	**105.313**	**370.842**

Tab. 56ter – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**-**	**65.787**	**65.787**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	65.787	65.787
Medicinali senza AIC	-	-	-
Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
Prodotti dietetici	**-**	**183**	**183**
TOTALE	**-**	**65.971**	**65.971**

Tab. 56quater – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

La **tab. 57** rileva il dettaglio degli acquisti di beni da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Azienda …	Azienda …	Azienda …	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	-					-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-					
BA0050	Medicinali senza AIC	-					-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali						
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-					
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	10.009					**10.009**
BA0210	**Dispositivi medici:**	-					
BA0220	Dispositivi medici	-					
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-					
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-					
BA0250	**Prodotti dietetici**	-					
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-					
BA0270	**Prodotti chimici**	-					
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	-					
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	-					
BA0301	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	3.047	78.188				**81.235**
BA0303	**Dispositivi Medici**	320					**320**
BA0320	**Prodotti alimentari**	-					
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	-					
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	-					
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	-					
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	-					
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	-					
	…	-					
	…	-					
	TOTALE	**13.376**	**78.188**				**91.564**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Azienda …	Azienda …	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	-			-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-			
BA0050	Medicinali senza AIC	-			
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	-			
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-			
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	-			
BA0210	**Dispositivi medici:**	-			
BA0220	Dispositivi medici	-			
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-			
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-			
BA0250	**Prodotti dietetici**	-			
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-			
BA0270	**Prodotti chimici**	-			
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	-			
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	-			
BA0301	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	78.188			
	…	-			
BA0320	**Prodotti alimentari**	-			
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	-			
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	-			
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	-			
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	-			
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	-			
	…	-			
	…	-			
	TOTALE	**78.188**			**78.188**

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASST DI LECCO	Azienda …	Azienda …	Azienda …	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	-				-
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0050	Medicinali senza AIC	-				-
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali					-
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	-				-
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	10.009				10.009
BA0210	**Dispositivi medici:**	-				-
BA0220	Dispositivi medici	-				-
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	-				-
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-				-
BA0250	**Prodotti dietetici**	-				-
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	-				-
BA0270	**Prodotti chimici**	-				-
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	-				-
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	-				-
BA0301	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	3.047				3.047
BA0303	**Dispositivi Medici**	320				320
BA0320	**Prodotti alimentari**	-				-
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	-				-
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	-				-
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	-				-
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	-				-
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	-				-
	…	-				
	…	-				-
	TOTALE	**13.376**				**13.376**

Tab. 57 bis – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI		POR Casatenovo: € 3.047 sangue ed emoderivati ed € 320 altri prodotti sanitari dalla ASST di Lecco POR Marche € 78.000 di prodotti galenici da A.O. Ospedali Riuniti Torrette
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20 Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I (Ancona)	ASST DI LECCO	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza		TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**3.476**	**1.644.997**	**271.641**	**23.792**	**-**		**1.943.907**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.476	1.644.997	271.641	23.792	-		1.943.907
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-	-	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-

		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**-**	**-**	**-**	-	-	-	**-**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)							
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**1.943.907**						
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	**-**						**-**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	**-**						**-**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-						-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**1.943.907**						**1.943.907**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**-**						**-**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**1.943.907**						**1.943.907**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASUR MARCHE	OSPEDALI RIUNITI UMBERTO I	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**3.476**	**1.644.997**	**1.648.473**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	3.476	1.644.997	1.648.473
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-

		Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**-**	**-**		**-**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-		-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-		-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale				-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)				
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-		-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-		-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-		-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-		-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-		-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario				
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-		-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**1.648.473**			**1.648.473**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-			-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-			-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-			-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**1.648.473**			**1.648.473**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**-**			**-**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**1.648.473**			**1.648.473**

ab. 58bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASST DI LECCO		Azienda …	Azienda …	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**271.641**	**-**	-		**271.641**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	271.641				271.641
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-		
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-		
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-		
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-		
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-		
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-		
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-	-		
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-		

		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-	-	-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-	-	-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-	-	-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-	-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-	-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-	-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-	-	-	-	-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-	-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**271.641**				**271.641**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-				-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-				-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**271.641**				**271.641**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**271.641**				**271.641**

Tab. 58ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ospedaliera di Cosenza	Azienda …	Azienda …	Azienda …	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**23.792**	**-**			**23.792**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-			
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-			
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.792	-			23.792
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-			
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-			
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-			
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-			
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-			
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-			
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-			
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	-	-			
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			

		Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	-				-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-				-
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-				-
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-				-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-				-
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-				-
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-				-
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F	-				-
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione	-				-
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-				-
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	**23.792**				**23.792**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	-				-
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	-				-
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	**23.792**				**23.792**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	-				-
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**23.792**				**23.792**

Tab. 58quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Nella **Tabella 59** si evidenzia il dettaglio dei principali costi 2021 per i servizi sanitari e specificatamente, quelli per:

- **per l'assistenza specialistica ambulatoriale da "pubblico"** per complessivi € 1.943.907 (- € 17.529 -1% rispetto all'anno precedente); la spesa si attesta su quella dell'anno precedente e riguarda il presidio Marche per € 1.648.473, il presidio di Cosenza per € 23.792 ed il presidio di Casatenovo per € 271.641. In quest'ultimo presidio il trend è in aumento per il trasferimento dell'attività presso il presidio di Merate;
- **per l'assistenza specialistica da "privati"** per complessivi € 391.873 (+ € 22.044 +6% rispetto all'anno precedente): il dato è in aumento e tale spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche ed è legata al servizio di nutrizione clinica;

- **per l'assistenza specialista da "privati - medici SUMAI"** per complessivi € 105.403 (+€ 20.883 +25 % rispetto all'anno precedente): anche questa spesa riguarda esclusivamente il presidio Marche, in particolare la struttura di Osimo ed è in aumento per l'arruolamento di nuove figure specialistiche,

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	-	-	-
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	-	-	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**2.441.183**	**2.415.784**	**25.398**	**1**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.943.907	1.961.436	-17.529	-1
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	105.403	84.520	20.883	25
BA0580	- da privato	391.873	369.829	22.044	6
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	391.873	369.829	22.044	6
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

Nella tabella 60 si rilevano i costi:

- **per acquisti di prestazioni di trasporto sanitario** per complessivi **€ 764.839** (- € 8.012 - 1% rispetto all'anno precedente). Il dato è pressochè stabile rispetto l'anno precedente in tutti i presidi e riguarda principalmente la voce trasporti sanitari da privati ed è così distribuito: Marche per € 736.050; Cosenza per € 25.093 e Casatenovo per € 3.696;
- **per acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria** per complessivi € 4.294 che riguarda il Presidio Marche e si riferisce ad acquisti di prestazioni sanitarie non in mobilità in quanto erogate da strutture non appartenenti al SSR;
- **per la compartecipazione del personale all'attività di libera professione svolta in regime di intramoenia** per un totale di € **1.423.902** che rispetto al 2020 registra un incremento del 38% (+€ 397.125) registrabile in particolare nel Presidio Marche dovuto alla ripresa dell'attività libera professionale dopo il periodo di fermo per emergenza Covid;
- **per i rimborsi e contributi sanitari**: il complessivo importo di **€ 52.410** che riguarda l'area di supporto e rileva il costo per l'adesione a enti e/o associazioni varie, registra un aumento di € 29.960 (+133 %) rispetto al 2021 dovuto principalmente al contributo per l'utiizzo delle sale del Palaindor di Ancona resosi necessario come sede di svolgimento di prove selettive per concorsi.
- **per le consulenze, collaborazioni ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie** pari ad un valore complessivo di € **4.115.898** (-€ 205.771 -5% rispetto all'anno precedente si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS03)**. L'incremento è legato principalmente al saldo algebrico delle seguenti voci:
  - *BA1360 - Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione pari ad € 383.886, (+ € 43.516+ 13% rispetto all'anno precedente);* l'aumento riguarda sia il Presidio Marche che quello di Casatenovo, in quest'ultimo l'aumento è legato al trasferimento delle attività a Merate; non vi sono costi nel Por di Cosenza;
  - *BA1370- Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici pari ad € 1.207.617 (+€ 179.808 +17% rispetto all'anno precedente)*; l'aumento riguarda esclusivamente l'area della ricerca a progetto per l'incremento delle quote da rigirare ai partners dei progetti di ricerca;
  - *BA1390- Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000* pari ad 540.512 (-€ 155.703 -22,4% rispetto all'anno precedente); la diminuzione è concentrata sul Presidio Marche ed è legata ad un minor riconoscimento delle POA rispetto al 2020 dove tale costo aveva avuto una significativo rialzo a causa dell' emergenza Covid 19;
  - *BA1400 - Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato pari* ad € 440.505 (+€ 84.347 +23% rispetto all'anno precedente) che riguarda per la quasi totalità il servizio di assistenza medica per il pronto soccorso del Presidio di Osimo il cui aumento deriva sia da un leggero incremento del costo legato alla nuova gara che alla ripresa dell'attività nel presidio di Osimo. Infatti tale presidio nel 2020 aveva visto uno scarso utilizzo della struttura per larga parte dell'anno a causa della riduzione degli accessi dei pazienti, nel periodo di maggiore emergenza pandemica.
  - *BA1410- Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato* pari ad € 899.842 (-€ 132.701 -13% rispetto all'anno precedente). Complessivamente il costo ha subito una diminuzione rispetto all'anno precedente che ha riguardato prevalentemente il Presidio Marche (il cui costo per personale a contratto Covid è stato pari a circa € 474 mila) ed il Presidio di Casatenovo (il cui costo per personale a contratto si è aggirato sui 152 mila €) ed in questi presidi stato legato all'andamento della pandemia, mentre nell'area di supporto ha registrato un incremento legato ai maggiori arruolamenti del personale a contratto per progetti di ricerca.
  - *BA1420 - Indennità a personale universitario - area sanitaria* pari ad € 592.116 (-€ 8.041 -1% rispetto all'anno precedente), valore che rimane pressochè stabile rispetto all'anno precedente e riguarda la convenzione con l'università politecnica delle Marche;
  - *BA1430- Lavoro interinale - area sanitaria* pari ad € 51.419 (+€ 7.950 +18%) che riguarda il personale infermieristico e della riabilitazione del presidio della Montagnola.

- *BA1440 - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria pari a zero* (-€ 211.285 -100% rispetto all'anno precedente), l'azzeramento di tale voce è legato alla diversa contabilizzazione del costo per il servizio di assistenza sanitaria prestato dalla struttura del Santo Stefano per il servizio di cure intermedie erogato dalla stessa, che da metà anno 2020 è confluito nella voce BA1530 "Altri servizi sanitari da privato", a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto con la Ditta Kos Care per effetto della nuova gara;

- **per altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria** per un valore complessivo di € 1.412.478 (+€ 664.179 +88% rispetto all'anno precedente). Il considerevole incremento è legato alla voce BA1530 - Altri servizi sanitari da privato per i motivi già esposti sopra in corrispondenza della voce BA1440. Mentre l'importo alla voce BA1500 di € 34.558 (-€ 19.376 -35%) che è presente solo nei presidi di Casatenovo e Cosenza riguarda la fatturazione di servizi non sanitari (ad esempio trasporto salme, visite di medicina del lavoro) da parte delle altre aziende del SSR.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**764.839**	**772.850**	**-8.012**	**-1**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	764.839	772.850	-8.012	-1
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**4.294**	**8.541**	**-4.247**	**-50**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	8.541	-4.247	-50
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**1.423.902**	**1.026.777**	**397.125**	**39**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**52.410**	**22.450**	**29.960**	**133**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	52.410	22.450	29.960	133
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**4.115.898**	**4.321.669**	**-205.771**	**-5**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	383.886	340.370	43.516	13
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	1.207.617	1.027.810	179.808	17
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	2.524.394	2.940.187	-415.793	-14
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	540.512	696.215	-155.703	-22
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	440.505	356.158	84.347	24
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	899.842	1.032.543	-132.701	-13
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	592.116	600.518	-8.401	-1
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	51.419	43.469	7.950	18
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	211.285	-211.285	-100
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	13.302	-13.302	-100
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	13.302	-13.302	-100
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**1.412.478**	**748.299**	**664.179**	**89**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.558	53.934	-19.376	-36
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.377.920	694.365	683.555	98
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	-
	TOTALE	**7.773.820**	**6.900.586**	**873.235**	**13**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**2.145.749**	**2.157.760**	**-12.011**	**-1**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.648.473	1.703.411	-54.938	-3
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	105.403	84.520	20.883	25
BA0580	- da privato	391.873	369.829	22.044	6
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	391.873	369.829	22.044	6
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab.59bis - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**736.050**	**747.438**	**-11.388**	**-2**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	736.050	747.438	-11.388	-2
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**4.294**	**8.541**	**-4.247**	**-50**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	4.294	8.541	-4.247	-50
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**1.285.046**	**911.417**	**373.628**	**41**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**2.094.209**	**2.406.041**	**-311.832**	**-13**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	332.932	291.505	41.427	14
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.761.277	2.101.234	-339.957	-16
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	513.587	613.401	-99.814	-16
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	440.177	355.698	84.478	24
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	473.990	590.082	-116.091	-20
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	282.104	287.300	-5.196	-2
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	51.419	43.469	7.950	18
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	211.285	-211.285	-100
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	13.302	-13.302	-100
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	13.302	-13.302	-100
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**1.331.844**	**682.564**	**649.279**	**95**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.331.844	682.564	649.279	95
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	-
	TOTALE	**5.451.442**	**4.756.001**	**695.441**	**15**

Tab. 60bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**271.641**	**251.716**	**19.926**	**8**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	271.641	251.716	19.926	8
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	**- da privato**	-	-	-	-
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-	-	-	-
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab. 59ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**3.696**	**3.225**	**471**	**15**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	3.696	3.225	471	15
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**-**	**-**	**-**	-
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	**-**	**-**	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	**-**	**-**	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	**-**	**-**	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	**-**	**-**	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	**-**	**-**	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**95.799**	**81.119**	**14.680**	**18**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**1.200**	**1.200**	**-**	**0**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	**-**	**-**	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	**-**	**-**	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**-**	**-**	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	**-**	**-**	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.200	1.200	-	0
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**-**	**-**	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**206.911**	**331.052**	**-124.141**	**-37**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50.954	48.866	2.089	4
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	155.957	282.186	-126.229	-45
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	3.075	63.404	-60.329	-95
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	329	460	-132	-29
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	152.553	218.323	-65.769	-30
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**32.168**	**53.934**	**-21.766**	**-40**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.168	53.934	-21.766	-40
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato			-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	**-**	**-**	**-**	-
	TOTALE	**339.773**	**470.529**	**-130.756**	**-28**

Tab. 60ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**-**	**-**	-	**-**
BA0420	- da convenzione	-	-	-	-
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**-**	**-**	-	-
BA0500	- da convenzione	-	-	-	-
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**23.792**	**6.309**	**17.484**	**277**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.792	6.309	17.484	277
BA0541	- prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	-	-	-	-
BA0580	- da privato	-	-	-	-
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0591	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0601	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0611	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	-	-	-	-
BA0621	*Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati*	-	-	-	-
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0690	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	- da privato	-	-	-	-
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0840	- da privato	-	-	-	-
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	-
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	-
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	-	-	-	-
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	-	-	-	-
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA0950	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1000	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1070	- da privato	-	-	-	-
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-

Tab.59quater - Dettaglio acquisti di servizi sanitari - I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**25.093**	**22.187**	**2.906**	**13**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	25.093	22.187	2.906	13
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	- da privato (intraregionale)	-	-	-	-
BA1190	- da privato (extraregionale)	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**4.881**	**6.869**	**-1.988**	**-29**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**-**	**-**	**-**	**-**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**780**	**1.129**	**-349**	**-31**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	780	1.129	-349	-31
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	780	-	780	100
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	-	-	-	-
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	-	1.129	-1.129	-100
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	-	-	-
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	-	-	-	-
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**2.390**	**-**	**2.390**	**100**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.390	-	2.390	100
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	**-**	**-**	**-**	**-**
	TOTALE	**33.144**	**30.185**	**2.959**	**10**

Tab. 60quater – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

La **tab. 61** evidenzia il dettaglio per gli acquisti di servizi sanitari da privato.

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2021	35.739		35.739	35.739			35.739
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2021	29.821		29.821	29.821			29.821
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2021	584.559		584.559	584.559			584.559
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2021	64		64	64			64
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2021	2.124		2.124	2.124			2.124
Ass.Vol.Croce San Nicolò (Lecco)	BA1130	01868950138	TRASPORTO SANITARIO	2021	853		853	853			853
Croce Verde Bosisio (Como)	BA1130	01374290136	TRASPORTO SANITARIO	2021	100		100	100			100
C.R.I. (Comitato Locale di Lecco)	BA1130	03492400134	TRASPORTO SANITARIO	2021	71		71	71			71
Croce Bianca Milano (Calusco D'Adda)	BA1130	03428670156	TRASPORTO SANITARIO	2021	156		156	156			156
Lecco Soccorso Cooperativa sociale Onlus	BA1130	02826260131	TRASPORTO SANITARIO	2021	300		300	300			300
Croce Bianca Milano (Merate)	BA1130	08914310969	TRASPORTO SANITARIO	2021	27		27	27			27
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2021	25.093		25.093	25.093			25.093
Blu Pubblica Assistenza (Falconara M.ma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2021	85.931		85.931	85.931			85.931

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Macerata)	BA1130	01840800435	TRASPORTO SANITARIO	2021	35.739		35.739	35.739			35.739
Croce Gialla (Ancona)	BA1130	80000310427	TRASPORTO SANITARIO	2021	29.821		29.821	29.821			29.821
Croce Azzurra (Fano)	BA1130	00356820415	TRASPORTO SANITARIO	2021	584.559		584.559	584.559			584.559
Blu Pubblica Assistenza (Falconara M.ma - Ancona)	BA1130	93092100424	TRASPORTO SANITARIO	2021	85.931		85.931	85.931			85.931

Tab. 61bis – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR CASATENOVO

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Croce Rossa Italiana (Comitato Locale di CASATENOVO)	BA1130	03495050134	TRASPORTO SANITARIO	2021	64		64	64			64
Adda Soccorso (Olginate)	BA1130	03279880136	TRASPORTO SANITARIO	2021	2.124		2.124	2.124			2.124
Ass.Vol.Croce San Nicolò (Lecco)	BA1130	01868950138	TRASPORTO SANITARIO	2021	853		853	853			853
Croce Verde Bosisio (Como)	BA1130	01374290136	TRASPORTO SANITARIO	2021	100		100	100			100
C.R.I. (Comitato Locale di Lecco)	BA1130	03492400134	TRASPORTO SANITARIO	2021	71		71	71			71
Croce Bianca Milano (Calusco D'Adda)	BA1130	03428670156	TRASPORTO SANITARIO	2021	156		156	156			156
Lecco Soccorso Cooperativa sociale Onlus	BA1130	02826260131	TRASPORTO SANITARIO	2021	300		300	300			300
Croce Bianca Milano (Merate)	BA1130	08914310969	TRASPORTO SANITARIO	2021	27		27	27			27

Tab. 61ter – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

POR COSENZA

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Nuova Croce Azzurra Serv. Ambul. (CS)	BA1130	98030310787	TRASPORTO SANITARIO	2021	25.093		25.093	25.093			25.093

Tab. 61quater– Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie per un totale di € **4.115.898** Di seguito si riportano i dettagli per conto: **Consulenze sanitarie e sociosanitarie da aziende sanitarie pubbliche della Regione**. **Valore € 384.282**. Esse si riferiscono a prestazioni sanitarie di diversa natura che l'Istituto acquista, in regime convenzionale, dalle altre aziende sanitarie. Più precisamente: - € 188.078 dall'Azienda Ospedali Riuniti di Ancona per prestazioni oncologiche, anatomia patologica, di igiene ospedaliera, medicina nucleare, laboratorio, ecc; - € 144.854 dall'ASUR Marche principalmente per prestazioni di laboratorio analisi, radiologiche, consulenza anestesiologica ed altro; - € 36.370 dall'ASST di Lecco per consulenze ORL, farmacia, sorveglianza sanitaria e consulenze varie - € 14.584 dall'ASST di Monza per convenzioni radiologia. **Consulenze sanitarie e sociosanitarie da altri soggetti pubblici.** Valore **€ 1.207.617** Esse si riferiscono alle convenzioni che l'Istituto stipula per l'avvio e lo sviluppo di progetti di ricerca. L'importo è in linea con l'anno precedente, tuttavia va sottolineato che la dinamica annuale di tale voce di spesa dipende dal ruolo dell'Inrca nell'ambito dei progetti di rete Irma e Siri. In quanto soggetto capofila l'Inrca riceve l'intero budget di progetto che poi rigira ai partners per le proprie quote di competenza, quindi i valori di spesa contabilizzati si riferiscono alle quote girate agli stessi. **Consulenze sanitarie da privati, art 55.** Valore **€ 540.512** Il valore registrato nel 2021 si riferisce unicamente al lavoro suppletivo svolto in particolare da parte del personale medico delle sedi Marche e del presidio di Osimo dovuto all'emergenza Covid. **Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato. Valore € 440.505** che riguarda prevalentemente il servizio di assistenza medica pronto soccorso di Osimo. **Collaborazioni coordinate e continuative da privati.** Valore **€ 899.842** Esse si riferiscono ai rapporti di collaborazione coordinata e continuativa che l'Istituto contrae con professionisti iscritti all'albo nei ruoli sanitario e socio sanitario, reclutati per avviare e sviluppare progetti di ricerca per € 273.298, mentre per i presidi Marche e Casatenovo il grosso reclutamento avvenuto nell'anno è legato essenzialmente alla pandemia da Covid19: in particolare per il presidio Marche il costo è stato pari ad € 473.990 di cui € 399.184 per reclutamento Covid, per il presidio di Casatenovo il costo è stato pari ad € 152.553 di cui € 150.720 per reclutamento Covid, **Indennità a personale universitario.** Valore **€ 592.116** Esse si riferiscono al costo del personale universitario per la produttività e la retribuzione di risultato anno 2021 in base a quanto stabilito dalla convenzione con l'Università Politecnica delle Marche. **Lavoro interinale - area sanitaria. Valore € 51.419** Si riferisce a personale interinale per personale infermieristico e della riablitazione reclutato per il Por di Ancona. **Altre prestazioni e collaborazioni di lavoro in area sanitaria.** Valore **pari a zero** Esse si riferiscono a retribuzioni per personale distaccato alla struttura intermedia di Residenza Dorica ed alle spese per servizi di supporto. L'azzeramento del costo è legato alla diversa contabilizzazione che ha avuto tale servizio a seguito dell'aggiudicazione del nuovo contratto avvenuto con la nuova gara svolta nel corso del 2020 e che ha modificato le condizioni rapportuali a partire dalla seconda metà del 2020.

La **tab. 62** evidenzia il dettaglio per i servizi non sanitari.
In particolare l'importo di € **602.798** per **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**" che rispetto al 2020 evidenzia un decremento del 13% si riferisce a (si veda anche dettaglio riportato al paragrafo **AS04)**:
- Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato € 585.490 (BA1800) dove trovano prevalentemente allocazione i costi per contratti di collaborazione afferenti ai progetti di ricerca finalizzata (infatti la gran parte del costo insiste nell'area di supporto amministrativo e di ricerca) ad eccezione di quelli appartenenti al ruolo professionale dove trova allocazione il costo per il personale religioso dei vari Por (Marche e Cosenza) ed il costo per gli incarichi agli avvocati esterni che insiste sull'area di supporto. L'incremento di € 58.444 (+11%) è prevalentemene imputabile all'area della ricerca a progetto ed è legato alle specificità dei progetti reclutati ed all'area di supporto amministrativo per il motivo già sopra citato, ossia per per gli incarichi affidati agli avvocati esterni.
I restanti servizi non sanitari pari ad € 10.375.528 di seguito elencati, evidenziano rispetto al 2020 un incremento di € 304.553 (+ 3%) dovuto a variazioni di segno opposto come sotto indicato:
- per servizio lavanderia (-153.957 -14%);
- per servizio pulizia (-111.799 -6%);
- per servizio mensa (+36.872 +2,8%);
- per servizio riscaldamento (+122.133 +10%);
- per servizio trasporti non sanitari (+28.882+5%);
- per servizio smaltimento rifiuti (-28.386 -5%);
- per tutte le utenze (+176.451 +12 %);
Come di può evincere dai dati si rileva l'incremento complessivo nei servizi appaltati legato al saldo algebrico tra la diminuzione nell'ambito dei servizi di pulizia e lavanderia che nel 2020 erano stati acquisiti in maniera straordinaria e l'aumento delle utenze per energia elettrica e riscaldamento per dinamiche inflazionistiche;
- per premi assicurativi (-71.812 -7%); per motivi legati alla nuova gara con decorrenza 01/06/2020 che ha comportato un ribasso dei prezzi che, mentre per l'anno precedente ha avuto effetto solo da metà anno, nel 2021 l'effetto trascinamento è avvenuto per l'intero period;
- per altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) (-2.217 -0,7%); il dato rimane pressoché stabile rispetto al 2020 e il costo è allocato prevalentemente sul Presidio di Casatenovo per € 291.678 (su un totale di € 318.378) e rappresenta le spese sostenute per i servizi di pulizia, mensa e lavanderia fatturati dall'ASST di Lecco a seguito del trasferimento a Merate;
- per altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici pari ad € 8.020 per perizia effettuata dall'Agenzia delle Entrate sugli immobili delle sedi di Roma e Cagliari (+100%);

- per altri servizi non sanitari da privato (+ 300.367 +35%), L' incremento è pressoché totalmente rinvenibile nel Presidio Marche relativamente al nuovo servizio di Vigilanza armata Vaccini Covid e servizio call center e portierato per i presidi di Ancona e Fermo, Ulteriore aumento è rinvenibile anche nella sede di Casatenovo per il Serv. Fleet Management.

Per la formazione si registra un incremento di € 115.067 (+141%).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**10.375.744**	**10.070.974**	**304.769**	**3**
BA1580	Lavanderia	905.466	1.059.423	-153.957	-15
BA1590	Pulizia	1.689.658	1.801.457	-111.799	-6
BA1600	Mensa	1.340.238	1.303.366	36.872	3
BA1610	Riscaldamento	1.345.586	1.223.453	122.133	10
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	557.927	529.045	28.882	5
BA1640	Smaltimento rifiuti	530.714	559.100	-28.386	-5
BA1650	Utenze telefoniche	237.755	232.141	5.614	2
BA1660	Utenze elettricità	1.169.191	1.004.694	164.497	16
BA1670	Altre utenze	204.430	198.090	6.340	3
BA1680	Premi di assicurazione	915.663	987.475	-71.812	-7
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	318.378	320.595	-2.217	-1
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	8.020	-	8.020	100
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.152.719	852.136	300.583	35
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**602.798**	**532.168**	**70.630**	**13**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	602.798	532.168	70.630	13
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	638	-638	-100
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	585.490	527.046	58.444	11
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	4.484	12.824	286
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**115.067**	**47.743**	**67.324**	**141**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16.530	12.126	4.404	36
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	98.537	35.617	62.919	177
	TOTALE	**11.093.609**	**10.650.885**	**442.724**	**4**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**7.813.829**	**7.571.122**	**242.707**	**3**
BA1580	Lavanderia	841.800	987.538	-145.739	-15
BA1590	Pulizia	1.278.385	1.337.341	-58.956	-4
BA1600	Mensa	1.144.675	1.128.961	15.715	1
BA1610	Riscaldamento	1.018.556	909.699	108.857	12
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	522.530	502.717	19.812	4
BA1640	Smaltimento rifiuti	408.074	433.552	-25.478	-6
BA1650	Utenze telefoniche	143.504	136.634	6.870	5
BA1660	Utenze elettricità	861.693	744.476	117.216	16
BA1670	Altre utenze	174.478	159.188	15.290	10
BA1680	Premi di assicurazione	644.802	720.377	-75.575	-10
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	26.701	19.715	6.986	35
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	748.631	490.923	257.708	52
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**94.961**	**56.168**	**38.793**	**69**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	94.961	56.168	38.793	69
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	77.653	56.168	21.485	38
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	17.308	-	-	100
BA1831	*Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**92.225**	**42.638**	**49.587**	**116**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	14.118	11.676	2.442	21
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	78.107	30.962	47.145	152
	TOTALE	**8.001.015**	**7.669.927**	**331.087**	**4**

Tab. 62bis – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**987.664**	**890.534**	**97.130**	**11**
BA1580	Lavanderia	7.376	8.013	-637	-8
BA1590	Pulizia	133.529	128.006	5.523	4
BA1600	Mensa	82.304	72.414	9.890	14
BA1610	Riscaldamento	134.100	99.939	34.162	34
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	30.168	20.974	9.194	44
BA1640	Smaltimento rifiuti	61.934	67.872	-5.937	-9
BA1650	Utenze telefoniche	10.340	11.006	-666	-6
BA1660	Utenze elettricità	81.096	78.016	3.080	4
BA1670	Altre utenze	660	455	205	45
BA1680	Premi di assicurazione	63.653	62.702	951	2
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	291.678	300.880	-9.202	-3
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	90.826	40.256	50.570	126
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**-**	**7.717**	**- 7.717**	**-100**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	7.717	- 7.717	-100
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	7.717	- 7.717	-100
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	*Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**4.357**	**3.523**	**834**	**24**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	666	800	-134	-17
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	3.691	2.722	968	36
	TOTALE	**992.021**	**901.774**	**90.247**	**10**

Tab. 62ter – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**601.799**	**595.609**	**6.190**	**1**
BA1580	Lavanderia	56.291	63.872	-7.581	-12
BA1590	Pulizia	127.429	145.347	-17.918	-12
BA1600	Mensa	87.993	61.041	26.952	44
BA1610	Riscaldamento	118.089	134.701	-16.611	-12
BA1620	Servizi di assistenza informatica	-	-	0	-
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	105	80	25	31
BA1640	Smaltimento rifiuti	20.763	19.166	1.597	8
BA1650	Utenze telefoniche	11.202	11.136	65	1
BA1660	Utenze elettricità	86.275	56.601	29.674	52
BA1670	Altre utenze	13.263	22.012	-8.750	-40
BA1680	Premi di assicurazione	69.059	69.862	-803	-1
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.331	11.791	-460	-4
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**8.049**	**7.956**	**93**	**1**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	8.049	7.956	93	1
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	8.049	7.956	93	1
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	**731**	**135**	**596**	**100**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	54	135	- 81	-60
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	677	-	677	100
	TOTALE	**610.580**	**603.700**	**6.880**	**1**

Tab. 62quater – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie ammontano nel 2021 a complessivi € **602.798.** Esse sono composte da diverse voci che di seguito si descrivono sinteticamente. **Consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato.** Valore **585.490**, suddiviso come segue: - € 87.115 ruolo professionale (personale religioso afferente ai vari Por + incarichi agli avvocati esterni) - € 115.327 ruolo tecnico (per attività di ricerca a progetto e studi clinic) - € 383.048 ruolo amministrativo (per attività di ricerca a progetto) Nel ruolo professionale è compresa l'assistenza religiosa erogata nei presidi di Casatenovo e Marche. L'importo dei restanti ruoli per la quasi totalità riferisce a contratti di collaborazione stipulati per progetti di ricerca con statistici, ingegneri, economisti, ecc **Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria** Valore **€ 17.308**

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.
Per le spese incrementative o straordinarie il criterio adottato è quando le spese si concretano in un sostanziale miglioramento del bene su cui vengono effettuate e di allungamento del periodo residuo di utilità economica.
Le spese di manutenzione ordinaria sono invece quelle spese ripetute in ogni esercizio finalizzate a mantenere in efficienza le immobilizzazioni.

La **tab. 63** evidenzia il costo sostenuto nel 2021 per le manutenzioni e le riparazioni, per un importo complessivo di € 3.858.625. L'aumento per € 245.439 (7% circa) riguarda la manutenzione delle attrezzature sanitarie (+120.193 +7%) ed altri beni (+87.440 +16%). Tali variazioni hanno interessato in particolare il presidio Marche e Casatenovo e sono legate soprattutto all'incremento dei canoni di locazione sanitaria per la necessità di dotarsi di attrezzature da dedicare esclusivamente ai reparti Covid.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	854.948	824.022	30.926	4
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	643.413	641.959	1.453	0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.714.476	1.594.283	120.193	8
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	787	8.375	1064
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	706	3.654	-2.948	-81
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	635.920	548.481	87.440	16
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	**3.858.625**	**3.613.186**	**245.439**	**7**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	713.172	684.585	28.588	4
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	495.208	465.541	29.667	6
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.352.365	1.280.669	71.696	6
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.162	787	8.375	1064
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	397	870	-473	-54
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	354.633	241.470	113.163	47
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	**2.924.938**	**2.673.922**	**251.016**	**9**

Tab. 63bis – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	27.443	46.732	-19.289	-41
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	42.029	36.312	5.717	16
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	125.487	101.086	24.401	24
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	16	2.522	-2.506	-99
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	19.147	37.884	-18.737	-49
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	**214.122**	**224.536**	**-10.413**	**-5**

Tab. 63ter – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/21	Valore CE al 31/12/20	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	34.204	25.430	8.774	35
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	37.015	60.164	-23.149	-38
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	99.572	101.111	-1.539	-2
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-	-
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	131	-	131	100
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.176	3.172	4	0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	TOTALE	**174.098**	**189.877**	**-15.779**	**-8**

Tab. 63quater – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio **NON PRESENTE**

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing **NON PRESENTE**

21 Costi del personale

Le **tab. 66,67,68,69** mettono in evidenza i costi sostenuti per il personale, diviso nei quattro ruoli, con l'indicazione analitica delle componenti di costo.

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**48.706.826**	**49.513.032**	**- 806.205**	**-1,63**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**23.819.517**	**23.641.535**	**177.982**	**0,75**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**20.679.873**	**20.647.630**	**32.243**	**0,16**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**19.821.683**	**19.748.954**	**72.729**	**0,37**
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.191.414	13.985.779	205.635	1,47
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.461.032	1.599.686	- 138.654	-8,67
	Altro trattamento accessorio	10.830	10.714	115	1,08
	Oneri sociali su retribuzione	4.158.407	4.152.774	5.633	0,14
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**858.190**	**898.676**	**- 40.486**	**-4,51**
	Voci di costo a carattere stipendiale	610.674	579.529	31.145	5,37
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	55.303	119.423	- 64.119	-53,69
	Altro trattamento accessorio	-	253	- 253	-100,00
	Oneri sociali su retribuzione	192.213	199.472	- 7.259	-3,64
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**3.139.644**	**2.993.905**	**145.739**	**4,87**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**3.029.154**	**2.988.677**	**40.476**	**1,35**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.286.459	2.237.660	48.799	2,18
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	98.662	115.335	- 16.673	-14,46
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	643.033	634.683	8.350	1,32
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	**110.490**	**5.228**	**105.262**	**2013,60**
	Voci di costo a carattere stipendiale	83.718	1.521	82.197	5404,74
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.812	2.702	110	4,07
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	23.960	1.005	22.955	2284,12
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**24.887.310**	**25.871.497**	**- 984.187**	**-3,80**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**23.639.536**	**24.365.110**	**- 725.573**	**-2,98**
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.543.259	17.863.739	- 320.480	-1,79
	Straordinario e indennità personale	971.431	1.260.013	- 288.582	-22,90
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	35.859	29.364	6.495	22,12
	Oneri sociali su retribuzione	5.088.988	5.211.994	- 123.006	-2,36
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**1.102.088**	**1.370.273**	**- 268.185**	**-19,57**
	Voci di costo a carattere stipendiale	803.947	976.600	- 172.652	-17,68
	Straordinario e indennità personale	44.895	78.504	- 33.609	-42,81
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	924	5.197	- 4.273	-82,22
	Oneri sociali su retribuzione	252.322	309.973	- 57.651	-18,60
	Altri oneri per il personale			-	
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	**145.686**	**136.115**	**9.571**	**7,03**

Tab. 66– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.112	177.952	- 38.840	-21,83
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	30.403	40.561	- 10.158	-25,04
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	75.175	71.664	3.511	4,90
	Altri oneri per il personale				
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**				
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**8.691.926**	**8.409.750**	**282.176**	**3,36**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**779.710**	**764.496**	**15.214**	**1,99**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**779.710**	**764.496**	**15.214**	**1,99**
	Voci di costo a carattere stipendiale	502.758	486.125	16.633	3,42
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	112.738	121.683	- 8.945	-7,35
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	164.214	156.688	7.526	4,80
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**7.912.216**	**7.645.254**	**266.962**	**3,49**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**6.029.005**	**6.021.319**	**7.685**	**0,13**
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.417.950	4.378.737	39.213	0,90
	Straordinario e indennità personale	304.521	342.633	- 38.112	-11,12
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	22.946	15.729	7.217	45,88
	Oneri sociali su retribuzione	1.283.587	1.284.220	- 633	-0,05
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**1.883.211**	**1.623.935**	**259.277**	**15,97**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.385.776	1.134.591	251.185	22,14
	Straordinario e indennità personale	79.855	128.655	- 48.800	-37,93
	Retribuzione per produttività personale			-	
	Altro trattamento accessorio	4.824	6.340	- 1.515	-23,90
	Oneri sociali su retribuzione	412.756	354.349	58.408	16,48
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**5.054.724**	**4.683.488**	**371.236**	**7,93**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**1.174.280**	**1.075.180**	**99.100**	**9,22**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**725.301**	**682.658**	**42.643**	**6,25**
	Voci di costo a carattere stipendiale	457.626	438.504	19.122	4,36
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	108.882	97.898	10.984	11,22
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	157.793	145.256	12.537	8,63
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	448.979	392.522	56.457	14,38
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**3.880.445**	**3.608.308**	**272.137**	**7,54**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**3.378.440**	**3.166.777**	**211.663**	**6,68**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.491.473	2.331.753	159.721	6,85
	Straordinario e indennità personale	161.074	153.975	7.100	4,61
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.800	4.612	187	4,06
	Oneri sociali su retribuzione	721.093	676.437	44.656	6,60
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**502.004**	**441.531**	**60.473**	**13,70**
	Voci di costo a carattere stipendiale	376.725	324.357	52.368	16,15
	Straordinario e indennità personale	12.756	18.760	- 6.004	-32,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	1.618	1.515	103	6,82
	Oneri sociali su retribuzione	110.905	96.899	14.006	14,45
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**39.319.654**	**39.970.847**	**651.193**	**1,66**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**18.714.248**	**18.677.930**	**- 36.318**	**-0,19**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**17.033.485**	**17.084.460**	**50.975**	**0,30**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**16.302.879**	**16.237.894**	**- 64.985**	**-0,40**
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.745.110	11.575.286	- 169.824	-1,45
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	1.135.041	1.244.669	109.628	9,66
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	3.422.728	3.417.939	- 4.789	-0,14
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**730.606**	**846.566**	**115.960**	**15,87**
	Voci di costo a carattere stipendiale	536.579	551.107	14.528	2,71
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	29.291	107.142	77.850	265,78
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	164.735	188.317	23.581	14,31
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**1.680.764**	**1.593.470**	**- 87.293**	**-5,19**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**1.664.327**	**1.588.243**	**- 76.084**	**-4,57**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.248.038	1.177.027	- 71.011	-5,69
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	61.858	74.177	12.319	19,91
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	354.430	337.038	- 17.392	-4,91
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	**16.436**	**5.228**	**- 11.209**	**-68,20**
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.078	1.521	- 8.557	-84,91
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	2.812	2.702	- 110	-3,91
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	3.547	1.005	- 2.542	-71,67
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**20.605.406**	**21.292.916**	**687.511**	**3,34**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**19.758.679**	**20.377.632**	**618.953**	**3,13**
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.676.210	14.943.102	266.892	1,82
	Straordinario e indennità personale	826.530	1.077.201	250.671	30,33
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	4.255.940	4.357.329	101.390	2,38
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**846.726**	**915.285**	**68.558**	**8,10**
	Voci di costo a carattere stipendiale	625.749	647.432	21.682	3,47
	Straordinario e indennità personale	26.187	59.433	33.246	126,95
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	194.790	208.420	13.630	7,00
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 66bis – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67bis– Costi del personale – ruolo professionale (Non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**5.715.381**	**5.622.086**	**- 93.295**	**-1,63**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**103.438**	**100.157**	**- 3.281**	**-3,17**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**103.438**	**100.157**	**- 3.281**	**-3,17**
	Voci di costo a carattere stipendiale	51.808	53.227	1.419	2,74
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	30.403	27.041	- 3.362	-11,06
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	21.227	19.889	- 1.337	-6,30
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**5.611.944**	**5.521.929**	**- 90.015**	**-1,60**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**4.301.202**	**4.318.246**	**17.044**	**0,40**
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.146.600	3.134.964	- 11.637	-0,37
	Straordinario e indennità personale	240.594	263.663	23.069	9,59
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	914.008	919.619	5.612	0,61
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**1.310.742**	**1.203.683**	**- 107.059**	**-8,17**
	Voci di costo a carattere stipendiale	968.026	838.807	- 129.219	-13,35
	Straordinario e indennità personale	55.648	102.284	46.637	83,81
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	287.068	262.592	- 24.476	-8,53
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68bis– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**1.055.058**	**928.563**	**- 126.495**	**-11,99**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**99.636**	**90.837**	**- 8.798**	**-8,83**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**99.636**	**90.837**	**- 8.798**	**-8,83**
	Voci di costo a carattere stipendiale	74.460	67.530	- 6.930	-9,31
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato			-	
	Altro trattamento accessorio	500	800	300	60,00
	Oneri sociali su retribuzione	24.676	22.507	- 2.168	-8,79
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**955.423**	**837.726**	**- 117.697**	**-12,32**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**901.008**	**808.536**	**- 92.472**	**-10,26**
	Voci di costo a carattere stipendiale	653.751	581.595	- 72.156	-11,04
	Straordinario e indennità personale	50.737	51.525	788	1,55
	Retribuzione per produttività personale		-		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	196.520	175.416	- 21.104	-10,74
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**54.415**	**29.190**	**- 25.225**	**-46,36**
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.774	21.122	- 19.652	-48,20
	Straordinario e indennità personale	1.637	1.658	22	100,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	12.004	6.410	- 5.594	-46,60
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69bis – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR CASATENOVO

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**3.113.240**	**3.397.878**	**- 284.638**	**-8,38**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.510.754**	**1.496.080**	**14.673**	**0,98**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**1.422.529**	**1.408.753**	**13.777**	**0,98**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**1.415.724**	**1.356.668**	**59.056**	**4,35**
	Voci di costo a carattere stipendiale	970.360	902.989	67.371	7,46
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	140.627	160.197	- 19.570	-12,22
	Altro trattamento accessorio	10.830	10.714	115	1,08
	Oneri sociali su retribuzione	293.907	282.767	11.140	3,94
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**6.805**	**52.085**	**- 45.280**	**-86,93**
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.196	28.422	- 23.226	-81,72
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		12.281	- 12.281	-100,00
	Altro trattamento accessorio		253	- 253	100,00
	Oneri sociali su retribuzione	1.609	11.129	- 9.520	-85,54
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**88.224**	**87.328**	**897**	**1,03**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**88.224**	**87.328**	**897**	**1,03**
	Voci di costo a carattere stipendiale	65.424	63.862	1.562	2,45
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	3.063	3.938	- 875	-22,22
	Altro trattamento accessorio	1.000	1.000	-	0,00
	Oneri sociali su retribuzione	18.738	18.528	210	1,13
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**1.602.486**	**1.901.797**	**- 299.311**	**-15,74**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**1.537.461**	**1.580.276**	**- 42.816**	**-2,71**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.141.117	1.136.657	4.460	0,39
	Straordinario e indennità personale	27.284	73.731	- 46.448	-63,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	35.859	29.364	6.495	22,12
	Oneri sociali su retribuzione	333.201	340.524	- 7.322	-2,15
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**65.025**	**321.521**	**- 256.496**	**-79,78**
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.643	231.044	- 183.401	-79,38
	Straordinario e indennità personale	1.299	13.791	- 12.492	-90,58
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	924	5.197	- 4.273	-82,22
	Oneri sociali su retribuzione	15.159	71.490	- 56.330	-78,79
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 66ter – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67ter– Costi del personale – ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**1.121.690**	**1.043.131**	**78.559**	**7,53**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**				
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**1.121.690**	**1.043.131**	**78.559**	**7,53**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**824.301**	**787.945**	**36.356**	**4,61**
	Voci di costo a carattere stipendiale	609.519	569.365	40.154	7,05
	Straordinario e indennità personale	16.240	34.104	- 17.864	-52,38
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	22.946	15.729	7.217	45,88
	Oneri sociali su retribuzione	175.596	168.748	6.848	4,06
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**297.389**	**255.185**	**42.203**	**16,54**
	Voci di costo a carattere stipendiale	223.129	175.294	47.835	27,29
	Straordinario e indennità personale	3.898	17.737	- 13.839	-78,03
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.824	6.340	- 1.515	-23,90
	Oneri sociali su retribuzione	65.538	55.815	9.723	17,42
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68ter– Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**252.668**	**264.509**	**- 11.841**	**-4,48**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**14.544**	**14.169**	**375**	**2,65**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**14.544**	**14.169**	**375**	**2,65**
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	11.141	11.141	-	0,00
	Altro trattamento accessorio	500	200	300	150,00
	Oneri sociali su retribuzione	2.904	2.828	75	2,66
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**238.124**	**250.340**	**- 12.216**	**-4,88**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**181.005**	**191.966**	**- 10.961**	**-5,71**
	Voci di costo a carattere stipendiale	133.149	139.262	- 6.113	-4,39
	Straordinario e indennità personale	4.547	6.926	- 2.379	-34,35
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	4.800	4.612	187	4,06
	Oneri sociali su retribuzione	38.509	41.165	- 2.656	-6,45
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**57.119**	**58.375**	**- 1.255**	**-2,15**
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.529	42.022	- 493	-1,17
	Straordinario e indennità personale	1.299	1.969	- 670	-34,02
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	1.618	1.515	103	6,82
	Oneri sociali su retribuzione	12.673	12.869	- 196	-1,52
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69ter – Costi del personale – ruolo amministrativo

POR COSENZA

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**3.858.112**	**3.966.807**	**- 108.695**	**-2,74**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.846.450**	**1.808.950**	**37.500**	**2,07**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**1.752.397**	**1.711.928**	**40.469**	**2,36**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**1.631.618**	**1.711.928**	**- 80.310**	**-4,69**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.133.658	1.187.344	- 53.686	-4,52
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	156.073	166.315	- 10.242	-6,16
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	341.887	358.269	- 16.382	-4,57
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	**120.779**		120.779	100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale	68.899		68.899	100,00
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	26.012		26.012	100,00
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	25.868		25.868	100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**94.054**	**97.023**	**- 2.969**	**-3,06**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*		**97.023**	**- 97.023**	-100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale		73.557	- 73.557	-100,00
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato		3.065	- 3.065	-100,00
	Altro trattamento accessorio		-		
	Oneri sociali su retribuzione		20.401	- 20.401	-100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	**94.054**			100,00
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.247			100,00
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	16.394			100,00
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	20.413			100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**2.011.661**	**2.157.856**	**- 146.195**	**-6,78**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**1.866.213**	**2.043.568**	**- 177.355**	**-8,68**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.356.355	1.504.875	- 148.520	-9,87
	Straordinario e indennità personale	110.252	101.452	8.800	8,67
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	399.606	437.241	- 37.636	-8,61
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**145.448**	**114.288**	**31.160**	**27,26**
	Voci di costo a carattere stipendiale	95.555	84.089	11.466	13,64
	Straordinario e indennità personale	17.408	4.317	13.091	303,24
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	32.485	25.882	6.604	25,51
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*				

Tab. 66quater – Costi del personale – ruolo sanitario

Tab. 67 quater – Costi del personale – ruolo professionale (non presente)

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**473.902**	**446.612**	**27.290**	**6,11**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**				
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**473.902**	**446.612**	**27.290**	**6,11**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**274.156**	**313.734**	**- 39.578**	**-12,62**
	Voci di costo a carattere stipendiale	198.201	231.983	- 33.782	-14,56
	Straordinario e indennità personale	17.408	15.110	2.298	15,21
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	58.546	66.641	- 8.095	-12,15
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**199.746**	**132.878**	66.868	**50,32**
	Voci di costo a carattere stipendiale	136.330	95.272	41.058	43,10
	Straordinario e indennità personale	20.310	8.634	11.675	135,22
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	43.107	28.972	14.134	48,78
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68 quater – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**189.217**	**189.579**	**- 362**	**-0,19**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**8.314**	**7.210**	**1.104**	**15,32**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**8.314**	**7.210**	**1.104**	**15,32**
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	6.533	5.636	897	15,92
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.781	1.574	207	13,16
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**180.903**	**182.370**	**- 1.467**	**-0,80**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**180.903**	**182.370**	**- 1.467**	**-0,80**
	Voci di costo a carattere stipendiale	125.600	131.008	- 5.407	-4,13
	Straordinario e indennità personale	17.408	12.951	4.457	34,41
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	37.895	38.411	- 516	-1,34
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69 quater – Costi del personale – ruolo amministrativo

POLO SCIENTIFICO-TECNOLOGICO E AMMINISTRAZIONE

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/201	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	**2.396.817**	**2.158.737**	**238.080**	**11,03**
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	**1.748.064**	**1.658.575**	**89.489**	**5,40**
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**471.462**	**442.490**	**28.972**	**6,55**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	**471.462**	**442.465**	**28.997**	**6,55**
	Voci di costo a carattere stipendiale	342.286	320.160	22.126	6,91
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	29.291	28.505	786	2,76
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	99.885	93.800	6.085	6,49
	Altri oneri per il personale				
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*		**25**	**- 25**	**-100,00**
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione		25	- 25	-100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*				
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**1.276.602**	**1.216.085**	**60.517**	**4,98**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**1.276.602**	**1.216.085**	**60.517**	**4,98**
	Voci di costo a carattere stipendiale	972.997	923.214	49.783	5,39
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	33.741	34.155	- 414	-1,21
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	269.865	258.716	11.149	4,31
	Altri oneri per il personale				
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*				

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/220	Variazioni importo	Variazioni %
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**648.753**	**500.162**	**148.591**	**29,71**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**477.184**	**363.633**	**113.551**	**31,23**
	Voci di costo a carattere stipendiale	369.577	279.105	90.472	32,42
	Straordinario e indennità personale	7.365	7.629	- 264	-3,46
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	100.241	76.899	23.342	30,35
	Altri oneri per il personale				
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**25.883**	**414**	**25.469**	**100,00**
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.184			100,00
	Straordinario e indennità personale		414	- 414	-100,00
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	5.699			100,00
	Altri oneri per il personale				
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	**145.686**	**136.115**	**9.571**	**7,03**

Tab. 66quinquies– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	**244.690**	**290.177**	**- 45.487**	**-15,68**
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.112	177.952	- 38.840	-21,83
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	30.403	40.561	- 10.158	-25,04
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	75.175	71.664	3.511	4,90
	Altri oneri per il personale				
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**				
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				

Tab. 67 quinquies – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	**1.336.260**	**1.297.921**	**38.338**	**2,95**
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**676.272**	**664.339**	**11.933**	**1,80**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**676.272**	**664.339**	**11.933**	**1,80**
	Voci di costo a carattere stipendiale	450.950	432.898	18.052	4,17
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	82.335	94.642	- 12.308	-13,00
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	142.987	136.799	6.188	4,52
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**659.987**	**633.582**	**26.405**	**4,17**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**629.346**	**601.394**	**27.952**	**4,65**
	Voci di costo a carattere stipendiale	463.629	442.426	21.204	4,79
	Straordinario e indennità personale	30.279	29.756	523	1,76
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	135.437	129.212	6.226	4,82
	Altri oneri per il personale				
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	**30.642**	**32.189**	**- 1.547**	**-4,81**
	Voci di costo a carattere stipendiale	23.447	25.219	- 1.772	**-7,03**
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	7.195	6.969	225	**3,23**
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 68 quinquies – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	**3.400.313**	**3.218.635**	**181.678**	**5,64**
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**1.051.786**	**962.965**	**88.822**	**9,22**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**602.808**	**570.442**	**32.365**	**5,67**
	Voci di costo a carattere stipendiale	383.166	370.974	12.192	3,29
	Retribuzione di posizione			-	
	Indennità di risultato	91.209	81.122	10.087	12,43
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	128.433	118.346	10.087	8,52
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	448.979	392.522	56.457	14,38
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**2.348.527**	**2.255.670**	**92.856**	**4,12**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**2.115.524**	**1.983.905**	**131.619**	**6,63**
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.578.973	1.479.889	99.085	6,70
	Straordinario e indennità personale	88.381	82.572	5.809	7,04
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	448.170	421.444	26.725	6,34
	Altri oneri per il personale				
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	**233.002**	**271.765**	**- 38.763**	**-14,26**
	Voci di costo a carattere stipendiale	171.655	197.126	- 25.472	-12,92
	Straordinario e indennità personale	9.820	15.133	- 5.312	-35,11
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	51.528	59.506	- 7.979	-13,41
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 69 quinquies – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	La diminuzione, rispetto al 2020 e comunque in gran parte già prevista, nell'ambito del costo del personale che però non rappresenta una diminuzione gestionale, in quanto il dato dello scorso anno è fortissimamente influenzato dalle dinamiche conseguenti all'esplosione dell'emergenza pandemica. In questo senso va considerato che il costo del personale dell'anno 2020 era comprensivo dell'incremento dei fondi necessari a remunerare il disagio aggiuntivo nonché per premiare il personale coinvolto nella risposta all'emergenza pandemica. Tali incrementi erano stati finanziati con i DL 18 e 24 2020. Nel 2021 la situazione è completamente differente nel senso che a fronte della diminuzione di tali costi si è avuto un incremento delle unità equivalenti utilizzate anche al fine di garantire le adeguate sostituzioni del personale in malattia covid, oltreché per riavviare il processo di recupero dotazionale bruscamente interrotto dall'emergenza pandemica

La **Tab. 70** evidenzia la movimentazione dei fondi del personale in rapporto al personale presente.

Si evidenzia che in data 19.12.2019 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016/2018 della dirigenza dell'area sanità applicabile ai dirigenti medici, sanitari, veterinari e delle professioni sanitarie. Tale CCNL ha previsto a partire dall'anno 2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:
Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94
Fondo per la retribuzione di risultato – art.95
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96

Si rappresenta, inoltre, che il 17.12.2020 è stato sottoscritto il nuovo CCNL 2016/2018 relativo al personale dell'area funzioni locali il quale contiene una specifica sezione per i dirigenti amministrativi, tecnici e professionali delle aziende e degli enti del SSN destinatari dei precedenti CCNL della pre –esistente Area III.
Tale CCNL ha previsto che, a partire dall'anno 2021, i fondi del precedente CCNL 2008/2009 – Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, ecc. ex art.8, Fondo condizioni di lavoro ex art.9 (per la dirigenza PTA INRCA storicamente mai costituito) e Fondo per la retribuzione di risultato ex art.10 CCNL siano rideterminati in:

- Fondo retribuzione di posizione – art.90
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori – art.91

Tenuto conto di quanto sopra si è provveduto ad una revisione della tabella, aggiungendo specifiche sezioni, in modo da tenere conto della diversa classificazione dei fondi in base alle nuove aree di contrattazione – dirigenza area sanità e dirigenza dei ruoli PTA – e rendere i dati confrontabili con quelli dei fondi pregressi.
I fondi contrattuali esposti nella tabella per l'anno 2021 sono, pertanto, i seguenti:
Comparto:
Fondo condizioni di lavoro e incarichi (art. 80 CCNL 21/05/2018)
Fondo premialità e fasce (art. 81 CCNL 21/05/2018)

Dirigenza area sanità
Fondo per la retribuzione degli incarichi (art.94 CCNL 19/12/2019)
Fondo per la retribuzione di risultato (art.95 CCNL 19/12/2019)
Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (art.96 CCNL 19/12/2019)

Dirigenza ruoli professionale, tecnico, amministrativo
Fondo retribuzione di posizione (art.90 CCNL 17/12/2020)
Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori (art.91 CCNL 17/12/2020)

Si ritiene opportuno porre in risalto che il decremento dei fondi per le condizioni di lavoro e per la retribuzione di risultato 2021 rispetto a quelli del 2020 è dovuto al fatto che gli importi del 2020 comprendono le risorse regionali finalizzate alla remunerazione delle particolari condizioni di lavoro del personale impiegato nell'attività di contrasto all'emergenza COVID 19, in applicazione dell'art.1 D.L. n.18/2020, convertito con modifiche nella L. n.27/2020, ulteriormente modificato dal D.L. n.34/2020,convertito nella legge n.77/2020. Tali risorse sono state portate ad incremento, in via eccezionale per l'anno 2020, dei fondi contrattuali destinati alla remunerazione delle condizioni di disagio e alla premialità delle strutture coinvolte nell'emergenza sanitaria, ossia Marche e Casatenovo/Merate, sulla base delle finalizzazioni agli istituti contrattuali indicati negli atti

regionali e disciplinati in sede decentrata. Per l'anno 2021 non si sono avuti specifici stanziamenti per l'emergenza COVID.
Relativamente alla dirigenza dell'area sanità si precisa, infine, che l'art.95, comma 9, del CCNL 19.12.2019 prevede la possibilità di trasferire stabilmente una quota di risorse, in misura non superiore al 30%, dal Fondo per la retribuzione di risultato ex art. 95 CCNL al Fondo per la retribuzione degli incarichi ex art. 94 CCNL al fine di garantire la copertura degli oneri derivanti dall'applicazione della nuova disciplina degli incarichi di posizione prevista dall'art.91 CCNL anche in correlazione con i nuovi assetti organizzativi. In applicazione della citata norma, a seguito di specifico accordo integrativo, è stata trasferita una quota di risorse dal fondo di risultato al fondo per gli incarichi, pari al 25%.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	**-**	**6.376.793**	**5.898.685**	**227**	**39**	**41**	**225**	**5.898.686**	**5.898.686**	**- 478.107**	**1**
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019	-	4.117.166,00	4.110.914					4.347.834,7	4.347.835	230.669	236.920
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019	-	1.166.115,00	947.683					710.763,4	710.763	- 455.352	- 236.919
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019	-	1.093.512,00	840.088					840.087,7	840.088	- 253.424	-
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	**-**	**556.906**	**553.755**	**17**	**-**	**-**	**17**	**548.518**	**548.518**	**- 8.389**	**- 5.237**
- Fondo retribuzione di posizione	-	401.572,21	398.421					395.814,0	395.814	- 5.758	- 2.607
-Fondo retribuzione di risultato	-	155.334,00	155.334					152.703,5	152.704	- 2.630	- 2.630
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	4.456.653	**-**						-	- 4.456.653	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	3.244.436	-	-					-	- 3.244.436	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	479.069	-	-					-	- 479.069	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	733.148	-	-					-	- 733.148	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	1.037.304	**-**	-					-	- 1.037.304	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	721.917	-	-						- 721.917	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	64.110	-	-						- 64.110	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	251.277	-	-						- 251.277	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	**5.568.775**	**7.494.335**	**6.731.265**	**947**	**128**	**117**	**958**	**6.724.824**	**1.156.049**	**- 769.511**	**- 6.441**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.001.300	-	-						- 3.001.300	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.535.330	-	-						- 1.535.330	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.032.145	-	-						- 1.032.145	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018	-	3.622.500,00	3.315.119					3.314.736,6	3.314.737	- 307.763	- 382
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018	-	3.871.835,00	3.416.146					3.410.087,8	3.410.088	- 461.747	- 6.059
TOTALE	**11.062.732**	**14.428.034**	**13.183.705**	**1.191**	**167**	**158**	**1.200**	**13.172.028**	**2.109.296**	**- 1.256.006**	**- 11.677**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Note:

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:
- **Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94**
- **Fondo per la retribuzione di risultato – art.95**
- **Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96**

Di seguito si riportano le tabelle specifiche per Presidio regionale

POR MARCHE

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	**-**	**5.352.129**	**4.938.701**	**200**	**35**	**39**	**196**	**4.938.701**	**4.938.701**	**- 413.428**	**-**
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		3.361.385,00	3.355.133,24					3.577.420	3.577.420	216.035	222.286
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		1.081.595,00	889.146					666.859	666.859	- 414.736	- 222.286
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		909.149,00	694.422					694.422	694.422	- 214.727	-
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	**-**	**539.234**	**536.083**	**17**	**-**	**-**	**17**	**530.846**	**530.846**	**- 8.389**	**- 5.237**
- Fondo retribuzione di posizione		388.752	385.601					382.994	382.994,0	- 5.758	- 2.607
-Fondo retribuzione di risultato		150.482	150.482					147.852	147.852	- 2.630	- 2.630
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	3.496.416	-						-	- 3.496.416	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.463.886	-	-					-	- 2.463.886	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	350.447	-	-					-	- 350.447	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	682.083	-	-					-	- 682.083	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	1.000.125	-	-					-	- 1.000.125	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	699.708	-	-						- 699.708	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	56.882	-	-						- 56.882	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	243.535	-	-						- 243.535	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	**4.496.028**	**6.273.822**	**5.679.940**	**797**	**101**	**88**	**810**	**5.677.133**	**1.181.105**	**- 596.689**	**- 2.807**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	2.381.321	-							- 2.381.321	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.186.349	-							- 1.186.349	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	928.358	-							- 928.358	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		3.003.614	2.774.985					2.774.985	2.774.985	- 228.629	-
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		3.270.208	2.904.955					2.902.149	2.902.149	- 368.059	- 2.807
TOTALE	**8.992.569**	**12.165.185**	**11.154.724**	**1.014**	**136**	**127**	**1.023**	**11.146.680**	**2.154.111**	**- 1.018.506**	**- 8.044,08**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- **Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94**
- **Fondo per la retribuzione di risultato – art.95**
- **Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96**

POR CASATENOVO

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	**-**	**482.207**	**417.527**	**13**	**-**	**-**	**13**	**417.528**	**417.528**	**- 64.679**	**1**
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		320.640	320.640					330.441	330.441	9.801	9.801
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		65.185	39.202					29.402	29.402	- 35.783	- 9.800
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		96.382	57.685					57.685	57.685	- 38.697	-
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)	**-**	**11.140**	**11.140**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11.140**	**11.140**	**-**	**-**
- Fondo retribuzione di posizione	-	8.450	8.450					8.450	8.450,0	-	-
-Fondo retribuzione di risultato	-	2.690	2.690					2.690	2.690	-	-
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	412.908	-						-	- 412.908	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	331.237							-	- 331.237	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	47.481							-	- 47.481	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	34.190							-	- 34.190	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	14.344	-	-					-	- 14.344	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	8.753								- 8.753	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	-								-	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.591								- 5.591	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	**464.464**	**641.118**	**471.930**	**83**	**17**	**16**	**84**	**471.227**	**6.763**	**- 169.891**	**- 703**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	268.836								- 268.836	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	148.933								- 148.933	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	46.695								- 46.695	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		324.188	245.436					245.054	245.054	- 79.134	- 382
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		316.930	226.494					226.173	226.173	- 90.757	- 321
TOTALE	**891.716**	**1.134.465**	**900.597**	**96**	**17**	**16**	**97**	**899.895**	**8.179**	**- 234.570**	**- 702**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- **Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94**
- **Fondo per la retribuzione di risultato – art.95**
- **Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96**

POR COSENZA

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2020	IMPORTO FONDO AL 01/01/2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021	IMPORTO FONDO AL 31/12/2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO ANNO 2020	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INIZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)=(4)+(5)-(6)	(8)	(9)=(8)-(1)	(10)=(8)-(2)	(11)=(8)-(3)
MEDICI VETERINARI E SANITARI (dal 01/01/2020)	**-**	**542.457**	**542.457**	**14**	**4**	**2**	**16**	**542.457**	**542.457**	**-**	**-**
- Fondo per la retribuzione degli incarichi - art. 94 CCNL 19 dicembre 2019		435.141,00	435.141,00					439.974	439.974	4.833	4.833
- Fondo per la retribuzione di risultato - art. 95 CCNL 19 dicembre 2019		19.335,00	19.335,00					14.502	14.502	- 4.833	- 4.833
-Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro - art.96 CCNL 19 dicembre 2019		87.981,00	87.981,00					87.981	87.981	-	-
DIRIGENTI PTA (dal 01/01/2020)		**6.532**	**6.532**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.532**	**6.532**	**-**	**-**
- Fondo retribuzione di posizione		4.370	4.370					4.370	4.370,0	-	-
-Fondo retribuzione di risultato		2.162	2.162					2.162	2.162	-	-
MEDICI E VETERINARI (fino al 31/12/2019)	547.329	-						-	- 547.329	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	449.313							-	- 449.313	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	81.141							-	- 81.141	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	16.875							-	- 16.875	-	
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA (fino al 31/12/2019)	22.835	-	-					-	- 22.835	-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	13.456								- 13.456	-	
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	7.228								- 7.228	-	
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	2.151								- 2.151	-	
PERSONALE NON DIRIGENTE	**608.283**	**579.395**	**579.395**	**67**	**10**	**13**	**64**	**576.464**	**- 31.819**	**- 2.931**	**- 2.931**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	351.143								- 351.143	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	200.048								- 200.048	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	57.092								- 57.092	-	-
- Fondo condizioni di lavoro e incarichi art. 80 CCNL 21 maggio 2018		294.698	294.698					294.698	294.698	-	-
- Fondo premialità e fasce art. 81 CCNL 21 maggio 2018		284.697	284.697					281.766	281.766	- 2.931	- 2.931
TOTALE	**1.178.447**	**1.128.384**	**1.128.384**	**81**	**14**	**15**	**80**	**1.125.453**	**- 52.994**	**- 2.931**	**- 2.931**

Tab.70 - Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

1) Conteggiato sia il personale a tempo indeterminato che a tempo determinato compresi gli straordinari (esclusi il Direttore Generale, Scientifico, Sanitario e Amministrativo, il personale in aspettativa presso altra azienda, quello in Convenzione, quello comandato in ed il personale pagato a progetto e della piramide della ricerca);

2) In data 19/12/2019 è stato sottoscritto il CCNL 2016/2018 della dirigenza area sanità il quale ha previsto dal 01/01/2020 l'unificazione dei fondi della dirigenza medica con quelli della dirigenza sanitaria e delle professioni sanitarie e l'istituzione dei tre fondi di seguito indicati:

- **Fondo per la retribuzione degli incarichi – art.94**
- **Fondo per la retribuzione di risultato – art.95**
- **Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro – art.96**

22 Oneri diversi di gestione

La **tab. 71** evidenzia rispetto al 2021

- un leggero decremento dei costi per imposte e tasse (-0,04%)
- un significativo incremento dei costi per organi direttivi (+ 22,84%) concentrato sui compensi del Civ a seguito del ricoscimento delle retribuzioni a n. 2 componenti in applicazione della sentenza n. 273/2021 del TAR Marche e sulla figura del Direttore Amministrativo che nel 2021 è stato presente per l'intero periodo;
- un incremento dei costi per Altri oneri diversi di gestione (+48,06) dovuto trovano allocazione le spese generali amministrative e le spese bancarie dovuto principalmente all'aumento del costo per telepass a seguito della ripresa dei spostamenti tra i presidi che presenti su più regioni.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	**330.236**	**344.998**	**- 14.761**	**- 0,04**
BA2520	Perdite su crediti	-			
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	**995.378**	**860.799**	**134.580**	**15,63%**
	Compensi Consiglio di Indirizzo e verifica	*295.272*	*220.245*	*75.027*	*34,07%*
	Compensi Direttore Generale	*177.129*	*213.705*	*-36.576*	*-17,12%*
	Compensi Direttore Amministrativo	*139.881*	*81.727*	*58.154*	*71,16%*
	Compensi Direttore Sanitario	*142.359*	*131.618*	*10.741*	8,16%
	Compensi Direttore Scientifico	*150.991*	*145.558*	*5.433*	*3,73%*
	Compensi Collegio Revisori	*69.586*	*67.946*	*1.640*	*2,41%*
	Compensi Organismo Interno di Valutazione	*20.160*	*67.947*	*-47.787*	*-70,33%*
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	**84.087**	**56.936**	***27.151***	***47,69%***
	Altre spese generali e amministrative	42.196	20.048	*22.148*	*110,47%*
	Oneri bancari	41.891	36.888	*5.003*	*13,56%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	**1.409.702**	**1.262.733**	**146.970**	**11,64%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Si riportano le tabelle articolate per Presidio:

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	161.562	140.870	20.692	14,69%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				
	…..				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	8.131.964	8.010.488	121.477	1,52%
	Altre spese generali e amministrative	*10.878*	*5.882*	*4.996*	*84,93%*
	Oneri bancari	*16.753*	*13.153*	*3.600*	*27,37%*
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*8.104.333*	*7.991.452*	*112.881*	*1,41%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	**8.293.527**	**8.151.358**	**142.169**	**1,74%**

Tab.71bis - Dettaglio oneri diversi di gestione Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.662	15.290	-5.628	-36,81%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	656.770	653.102	3.668	0,56%
	Altre spese generali e amministrative	*3.051*	*557*	2.494	*447,51%*
	Oneri bancari	*3.716*	*2.545*	1.171	*46,02%*
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*650.003*	*650.000*	3	*0,00%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
	TOTALE	**666.432**	**668.392**	**-1.960**	**-0,29%**

Tab.71ter - Dettaglio oneri diversi di gestione Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	48.366	48.782	- 416	-0,85%
BA2520	Perdite su crediti	-	-		
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale			-	
	…..			-	
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	750.255	751.563	- 1.308	-0,17%
	Altre spese generali e amministrative		*1.169*	- 1.169	*-100,00%*
	Oneri bancari	*255*	394	- 138	*-35,14%*
	Ribaltamenti costi Amm.ne e Ricerca	*750.000*	750.000	-	*0,00%*
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione			-	
	TOTALE	**798.622**	**800.346**	**-1.724**	**-0,22%**

Tab.71quater - Dettaglio oneri diversi di gestione Cosenza

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Nelle tabelle di dettaglio del singolo Presidio, si specifica che in questa voce, come già effettuato nei precedenti esercizi, viene riportata la quota dell'area di supporto amministrativa e scientifica e, in aggiunta a tale ribaltamento si è operata la ripartizione del risultato economico dell'area ricerca. I criteri di tale ribaltamento sono illustrati nella relazione al bilancio, tuttavia gli stessi sono fissi per i Por di Casatenovo e Cosenza, mentre varia la quota a carico del Por Marche. La variazione rispetto all'anno precedente dipende dunque dall'ammontare dei costi rilevati per l'area amministrativa e scientifica di supporto.

23 Accantonamenti

I valori della **tab. 72** sono già stati oggetto di commento a fronte della **tab. 36**, relativa ai rispettivi fondi. Si evidenziano:

- BA2710 l'accantonamento per le cause civile e gli oneri processuali di complessivi € 218.765;
- BA2720 l'accantonamento per contenzioso personale dipendente di complessivi € 244.533

Le cause di riferimento dei suddetti accantonamenti sono evidenziate analiticamente nel prospetto allegato, relativo alle cause in corso, già citate.

- BA2741 l'accantonamento per la franchigia assicurativa per € 300.000 in base alle condizioni contrattuali vigenti;

- BA2750 l'accantonamento per la richiesta da parte della Ditta Coss (fornitrice dei servizi per le cure intermedie) del riconoscimento del maggior costo sostenuto per la fornitura dei DPI durante il periodo di emergenza sanitaria da Covi-19, come previsto dalla nota prot. n. 1289475 del 12/11/2020 della Regione Marche. Essendo tale richiesta oggetto di una contrattazione in corso con l'Istituto, a fini prudenziali , si è ritentuto di accantonare l'importo massimo previsto dal Responsabile dell'istruttoria comunicato con nota prot. n. 2800/2022 del 27/01/2022.

- BA2780 l'accantonamento per € 50.000 come da assegnazione della DGR Marche n. 1077/2020 per un progetto di farmacovigilanza;

- BA2800 l'accantonamento a fronte delle quote inutilizzate per complessivi € 1.955.969come disposto dall'art. 29, comma 1, lettera e); D. Lgs 118/2011, per il quale si rinvia a quanto già trattato a commento delle tabelle relative ai fondi n. 39;

- BA2810 l'accantonamento per le quote non spese di € 7.677 relativo al progetto per la fornitura di dati relativi alla consuntivazione della spesa dei prodotti farmaceutici (Det. n. 128/DGEN del 12/04/2021).

- BA2860, BA2870, BA2880 l'accantonamento per rinnovi contrattuali, per complessivi € 2.503.679 che è stato valorizzato come da disposizioni contenute nelle rispettive note della Regione Lombardia (linee guida allegate al Decreto n. 7029 del 20/05/2022) Regione Calabria prot. n. 251907 del 27/05/2022 avente ad *oggetto "Linee Guida per la redazione del Bilancio d'Esercizo 2021 e dell'allegato B CECOV- Consuntivo anno 2021"* e DGR Regione Marche n. 672/2022.

- BA2884 l'accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs n. 50/2016 per complessivi € 297.389, quota che è stata calcolata in base alle percentuali definite dal Regolamento approvato con Det. n. 370/DGEN del 04/10/2021 sulle gare aggiudicate nel corso del 2021 per l'acquisto di beni di consumo e servizi finanziati con spesa corrente. L'accantonamento incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs n. 50/2016 è previsto anche per le gare dei lavori o di acquisto di beni mobili durevoli, ma in questo caso, la somma sempre calcolata in base alle percentuali previste dal Regolamento succitato, vengono capitalizzate. Gli importi sono stati comunicati con nota prot. n. 7267 del 02/03/2022 dall'UO Acquisizione Beni Servizi e Tecnologie e dall'UO Attività Tecniche Nuove Opere e Patrimonio con e-mail del 28/04/2022.

- BA2890 Altri Accantonamenti**:**

- l'accantonamento per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) di complessivi € 63.320;
- l'accantonamento relativo a progetti per sperimentazioni farmaci per la quota dei costi non sostenuti nell'anno e determinati secondo le modalità previste dal Regolamento di cui alla determina n. 243/DGEN del 07/07/2015 di € 318.988.

Si specifica che l'accantonamento per la legge Balduzzi non è esattamente speculare al fondo per la quota d'incremento dell'anno, in quanto la parte relativa alla legge Balduzzi _Fondo perequativo è ricompresa nella voce BA1220 del CE tra i costi della Libera Professione.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**913.298**	**845.592**	**67.706**	**8,01%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	218.765	427.432	- 208.667	-48,82%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	244.533	18.230	226.303	1241,38%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-			
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	300.000	399.930	- 99.930	-24,99%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	150.000		150.000	100,00%
	Accantonamento rischio spese del personale				
	Rischi per richieste rischio clinico				
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-			
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**				
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**2.013.646**	**2.799.334**	**- 785.688**	**-28,07%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-		-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	50.000	301.367	- 251.367	100,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.146	- 21.146	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.955.969	2.476.821	- 520.852	-21,03%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677		7.677	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca			-	
BA2820	**Altri accantonamenti:**	**3.183.376**	**875.369**	**2.308.007**	**263,66%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	626.418	262.745	363.673	138,41%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	158.240	66.751	91.489	137,06%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.719.021	196.735	1.522.286	773,77%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	297.389	281.357	16.032	5,70%
BA2890	Altri accantonamenti	382.308	67.781	314.528	464,04%
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	63.320	*44.660*	*18.660*	*41,78%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	9.163	*23.121*	- *13.958*	*-60,37%*
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	309.826		*309.826*	*100,00%*
	TOTALE	**6.110.320**	**4.520.295**	**1.590.026**	**35,18%**

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Si riportano le tabelle articolate per Presidio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**150.000**	**-**	**150.000**	
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	150.000	-	150.000	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	-	-		
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**57.677**	**301.367**	**- 243.690**	**-80,86%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	50.000	301.367	- 251.367	**-83,41%**
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	7.677	-	7.677	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	**Altri accantonamenti:**	**2.154.114**	**464.607**	**1.689.507**	**363,64%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	512.382	219.682	292.700	**133,24%**
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	57.995	24.954	33.041	**132,41%**
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.278.880	156.962	1.121.919	**714,77%**
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	**304.856**	**63.010**	**241.847**	**383,82%**
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	58.234	*40.502*	*17.732*	**43,78%**
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	8.972	*22.508*	*- 13.536*	**-60,14%**
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	237.650		*237.650*	
	TOTALE	**2.361.791**	**765.974**	**1.595.817**	**208,34%**

Tab.72bis - Dettaglio accantonamenti POR Marche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**				
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**	**-**	**21.146**	**- 21.146**	**100,00%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.145,90	- 21.145,90	100,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	**Altri accantonamenti:**	**199.226**	**19.372**	**179.854**	**928,41%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	37.127	10.351	26.775	100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	3.873	808	3.066	100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	146.774	3.767	143.007	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	**11.452**	**4.446**	**7.006**	**100,00%**
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	4.855	*3.833*	*1.022*	*100,00%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	191	*612,90*	*- 422,40*	*100,00%*
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	6.406	*40.518*	*- 34.112*	*100,00%*
	TOTALE	**199.226**	**40.518**	**158.708**	**100,00%**

Tab.72ter - Dettaglio accantonamenti POR Casatenovo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:				
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-		
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	
	Accantonamento rischio spese del personale			-	
	Rischi per richieste rischio clinico			-	
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**				
BA2770	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:**				
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-	
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-	
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-		
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-	
BA2820	**Altri accantonamenti:**	**211.160**	**46.871**	**164.289**	**100,00%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	63.173	26.869	36.304	100,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	5.095	2.167	2.928	100,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	142.661	17.510	125.151	100,00%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti			-	
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili			-	
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione			-	
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-	-	
BA2890	Altri accantonamenti	**231**	**325**	**- 94**	**100,00%**
	Acc.to quote inut. Legge Balduzzi	231	*325*	*- 94*	*100,00%*
	Accantonamenti al fondo oneri personale in quiescienza			-	
	Acc.to quote sperimentazioni	-	-	-	
	Acc.quote inutil.sperimentaz.farmaci	-	*46.871*	*- 46.871*	
	TOTALE	**211.160**	**46.871**	**164.289**	**100,00%**

Tab.72quater - Dettaglio accantonamenti POR Cosenza

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti per rischi" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI		In questa voce figurano gli accantonamenti per l'applicazione della L. Balduzzi (5% dei proventi derivanti dall'attività di Libera Professione destinati all'abbattimento delle liste d'attesa) ed un accantonamento per progetto sperimentazioni farmaci relativo alle quote da retrocedere al personale.

24 Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	No		

25 Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26 Proventi e oneri straordinari

Nella gestione straordinaria del Conto Economico affluiscono gli eventi contabili estranei rispetto al quella ordinaria in relazione alla fonte del provento e/o dell'onere, secondo quanto dettato dal P.C. n. 12 e, pertanto i valori relativi a precedenti esercizi, iscritti nella contabilità 2021, anche a seguito di errori di rilevazione.

PS02 –Sopravvenienze attive

Le sopravvenienze attive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad **€ 3.247.771** e sono così suddivise:

- **Voce CE EA0040 di € 2.940** relativo a donazioni varie;
- **Voce CE EA0050 di € 511.140** che è così ripartita:

✓ Voce CE EA0060 - *Sopravvenienze attive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione* di € 353.038 di cui € 280.686 riguarda l'emissione di fatture per utilizzo locali del presidio di Osimo da parte di Asur di cui alla Determina n.273/DGEN/2019 e € 60.880 per fatturazione di prestazioni in regime di cessione di servizio ad Asur riferite all'anno 2020;

✓ Voce CE EA0130- *Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi* di € 157.810. Tale l'importo si riferisce: € 127.407 relativo all'emissione di note di credito a seguito del conguaglio 2020 del servizio di lavanolo erogato dalla Ditta Servizi Ospedalieri ed € 15.300 relativo alla fatturazione nel 2021 dei canoni del bar del presidio della Montagnola riferiti al periodo luglio-dicembre 2020 che erano stati sospesi a causa della diminuzione delle entrate per il calo della richieste sia interne che esterne al presidio legate all'emergenza sanitaria e che per tale motivo sono stati oggetto di rinegoziazione nel 2021 (Deter. n. 209/DGEN/2021)

✓ Voce CE EA0140 – Altre sopravvenienze attive vs terzi di € 2.733.983 di cui € 293 si riferisce a stralcio di fatture per importi non dovuti ed € 2.733.690,41 dalla Regione Marche come contributo Payback anno 2016.

PS03 –Insussistenze attive

Le insussistenze attive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente a **391.537** e sono così suddivise:

- **Voce CE EA0160 di € 17.873 –** *Insussistenze attive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione* relative a: stralcio di € 1.706 di fatture vs aziende del SSR lombardo; di € 16.166 vs Asur del SSR Marche come da comunicazione prot. n. 14496 del 29/04/2022 e prot. 15440 del 10/05/2022;
- **Voce CE EA0190 di € 196.430 -** *Insussist. attiva vs personale* che riguarda: € 196.430 la chiusura del fondo per cause vs personale dipendente conclusesi con esito favorevole per l'Istituto;
- **Voce CE EA0230 di € 46.648 -** *Insussist. Attive vs terzi* relativo all'acquisto di beni e servizi che riguarda lo stralcio di fatture da ricevere mai pervenute;
- **Voce CE EA0240 € 130.587** – *Altre Insussitenze attive vs terzi* che riguarda: la chiusura dei fondi accantonamento relativi progetti di ricerca finalizzata conclusi nel 2021 per € 87.830 , € 2.072 stralcio di fatture da ricevere non pervenute e dispositivi con previsione più alta, € 40.685 per chiusura fondo svalutazione crediti a seguito dell' incasso delle fatture di riferimento.

PS04 –Sopravvenienze passive

Le sopravvenienze passive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad € **772.041** e sono così suddivise:

- **Voce CE EA0330 di € 87.453 -** *Sopravvenienze passive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione* relative alla mobilità intraregionale;
- **Voce CE EA0340 di € 119.688** - *Altre sopravvenienze passive vs aziende sanitarie pubbliche della Regione* di cui gli importi più rilevanti sono relativi a : € 68.914 per consulenze e prestazioni sanitarie di emodinamica, radiologia e fisica sanitaria

acquistate nel 2020 dall'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Ancona, € 27.975 per consulenze di fisica sanitaria ed altre prestazioni sanitarie acquistate dall'Azienda Ospedaliera di Cosenza , € 11.522 per il pagameno della Tari anni 2019-2020 del presidio di Casatenovo, € 9.415 per la rateizzazione del recupero NOC (Nuclo Operativo Controlli) che, come pattuito con la ASST di Lecco e Regione Lombardia nel 2014, doveva avvenire in 9 anni con decorrenza dal suddetto anno;

- **Voce CE EA0400 di € 44.309 –** *Sopravvenienza passiva vs personale-comparto* di cui gli importi più rilevanti sono: € 37.556 relativo al recupero Inps di alcuni dipendenti in quiescenza ed € 6.754 per spese relative ad una causa con esito sfavorevole per l'Istituto;
- **Voce CE EA0440 di € 153.888 -** *Sopravvenienze passive v/terzi* relative all'acquisto di beni e servizi di cui gli importi più rilevanti sono: € 82.866 relativo al riconoscimento di una maggiorazione alla Ditta Servizi Ospedalieri fornitrice del servizio di lavanolo per i mesi da marzo a dicembre 2020 a seguito rinegoziazione del prezzo di fornitura sulla base di quanto stabilito con det. n.123/DGEN/2022; € 29.530 sempre verso la stessa ditta per adeguamento fornitura, € 31.290 per conguaglio calore relativo al Presidio di Casatenovo; la somma rimanente di crica 10.000 € è riferibile a fatture pervenute nel 2021 ma di competenza di anni precedenti;
- **Voce CE EA0450 di € 311.133 -** *Altre Sopravvenienze passive verso terzi*, di cui: € 250.343 a seguito del riconoscimento dei ompensi 2018-2019-2020 a n. 2 componenti del Civ in esecuzione della sentenza n. 272/2021 emessa dal Tar Marche recepita con Detemina/DGEN n. 79/2022; € 37.721 per lo storno parziale di fatture attive per i canoni dei bar del Presidio della Montagnola e di Osimo relative al periodo marzo-giugno 2020 a seguito della rinegoziazione degli importi contrattuali (Deter. n. 209/DGEN/2021);

PS05 –Insussistenze passive

Le insussistenze passive registrate nell'anno 2021 ammontano complessivamente ad € **55.569** e sono così costituite:

- **Voce CE EA0470 di € 16 -** *Insussitenze passive vs aziende sanitarie*;
- **Voce CE EA0540 di € 31.060 -** *Insussitenze passive vs/terzi* relative all'acquisto di beni e servizi per stralcio di note di credito mai pervenute;
- **Voce CE EA0550 di € 24.492 –** *Altre insussitenze passive vs/terzi* di cui € 2.809 per radiazione cespiti; € 20.466 per stralcio note credito.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Si allegano le tabelle degli Oneri e dei Proventi Straordinari dove le relative voci sono analiticamente elencate e suddivise per anno di riferimento, soggetto ed evento contabile ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13.

PROSPETTO RELATIVO AGLI ONERI STRAORDINARI

Tabella Oneri Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di riferimento	**Soggetto**	**Evento Contabile**	**Importo**	**Descrizione Conto di contabilità generale**	**Voce Ce D.M. 24/05/2019**
2021	Cespiti	Radiazioni	2.809	31800202	EA0550
		Totale Insussistenze passive	**2.809**		
2021	Fatture	Arrotondamenti su fatture	35	31800204	
		Totale Arrotondamenti passivi	**35**		
2019/2020	AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA	Prestazioni sanitarie	27.975	31800206	EA0340
2019/2020	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Consulenze	68.914	31800206	EA0340
2020	A.S.U.R. MARCHE	Storno fatture	1.162	31800206	EA0340
2020	ASST di LECCO	Adeguamento ISTAT e TARI	12.157	31800206	EA0340
2020	ATS DELLA BRIANZA	Recupero NOC	9.480	31800206	EA0340
		Totale Sopravv.passive vs.aziende SSR Rimessa Diretta	**119.689**		
2018/2019/2020	I.N.P.S. ANCONA	INPS/DURC	26.945	31800208	EA0450
	UNIVERSITA' POLITECNICA MARCHE	Analisi campioni	19.910	31800208	EA0450
2018/2019/2020	IMPOSTE E TASSE	IRAP	17.238	31800208	EA0450
2020	LIOMATIC	Rimodulazione canone	13.921	31800208	EA0450
2020	SERENISSIMA RISORAZIONE SPA	Parziale storno canoni	23.800	31800208	EA0450
2018/2019/2020	PROFESSIONISTI	Retribuzione CIV / OIV	206.612	31800208	EA0450
2020	COOP NUOVA RICERCA AGENZIA RES	Serv.assistenza medica	150		
2019	BANCA	Rinnovo abbonamento RAI	2.556	31800208	EA0450
		Totale Sopravv.passive verso terzi	**311.133**		
2020	SERVIZI OSPEDALIERI SPA	Adeguamento / Riemissione fatture per CIG / Rilevazione maggiorazioni	112.397	31800209	EA0440
2020	ENEL ENERGIA	Fornitura energia elettrica	4.645	31800209	EA0440
2017	CISA PRODUCTION S.R.L.	Pulizia autoclave Stabulario	3.473	31800209	EA0440
2020	ANAC - AUTORITA' NAZIONALE	MAV 2020	2.070	31800209	EA0440
2018	ZENTIVA ITALIA S.R.L.	Medicinali	12	31800209	EA0440
2018/2019	REKEEP SPA	Conguaglio gestione calore	31.290		
		Totale Sopravv.passive vs/terzi acquisto beni e servizi	**153.888**		
2019/2020	I.N.P.S. ANCONA	Recuperi INPS	37.556	31800212	EA0400
2019	PERS. SEDI MARCHE	Causa	6.754	31800212	EA0400
		Totale Sopravv.pass.pers.comparto	**44.310**		
2015/2020	FORNITORI VARI	Stralcio fatture/Chiusura centesimi / Parz. Storno	21.683	31800213	EA0550
		Totale Insussist.pas.vs.terzi	**21.683**		
2013/2020	FORNITORI VARI	Stralcio/Chiusura fatture /per NC non pervenute	31.060	31800214	EA0540
		Totale Insussist pas.v/terzi beni e servizi	**31.060**		
2021	A.S.U.R. MARCHE	Storno totale fatture per errati dati fatturazione	87.452,60	31800217	EA0330
		Totale Sopravv.pass.vs.aziende SSR mo	**87.453**		
2019	12939 MONZA	Chiusura fatture da emettere	16	31800218	EA0470
		Totale insussi.pass.vs.aziende SSR	**16**		
		Totale Insussistenze Passive	**55.569**		
		Totale Sopravvenienze Passive	**716.507**		
		Totale Oneri Straordinari	**772.076**		

PROSPETTO RELATIVO AI PROVENTI STRAORDINARI

Tabella Proventi Straordinari ai sensi dell'art. 2427 cc, co 1 punto 13					
Anno di rif.to	**Soggetto**	**Evento Contabile**	**Importo**	**Descrizione Conto di contabilità generale**	**Voce Ce D.M. 24/05/2019**
2021	DEBITORI INCASSI DIVERSI	Donazioni	- 440	40800101	EA0040
2021	Banco Marchigiano Credito Cooperativo	Erogaz. liberare UO Dermatologia POR AN	- 2.500	40800101	EA0040
		Totale Donazioni e Lasciti	**- 2.940**		
2019	AZIENDA OSPEDALIERA DI COSENZA	Storna parz fattura- Rettifica prest.	- 1.142	40800104	EA0060
2012/2020	OSPEDALI RIUNITI "UMBERTO I	Storno totale fattura per errata imputazione	- 9.393	40800104	EA0060
2020	AZ.OSP.-UNIV.-OSPEDALI RIUNITI	Prestaz. cessione servizio anno 2020 - Lab.analisi	- 12	40800104	EA0060
2018/2020	A.S.U.R. MARCHE	Quota utilizzo locali POR OSIMO	- 280.686	40800104	EA0060
2020	A.S.U.R. MARCHE	Prestaz. cessione servizio anno 2020 - Lab.analisi	- 60.869	40800104	EA0060
2020	ASST di LECCO	Conguaglio lavanolo	- 936	40800104	EA0060
		Totale Sopravvenienze att. az.SSR RD	**- 353.038**		
2018	JANSSEN - CILAG S.P.A.	Storno parziale fattura	- 110	40800106	EA0140
2016/2020	BANCA	Rimborso somme erroneamente pagate (TOSAP)	- 183	40800106	EA0140
2016	REGIONE MARCHE	Altro payback 2016	- 2.733.690	40800106	EA0140
		Totale Altre sopravvenienze v/terzi	**- 2.733.983**		
2017/2020	FORNITORI DIVERSI	Storno fatture / Recupero conguaglio	- 157.810	40800107	EA0130
		Totale Sopravvenienze attive vs.privati	**- 157.810**		
2020	TESORERIA PROVINCIALE STATO	Stralcio q.p. dispositivo previsione più alta	- 1.102	40800108	EA0240
2015	MINISTERO DELLA SALUTE	Chiusura residuo accantonamento	- 5.147	40800108	EA0240
2020	IRCCS SAN RAFFAELE PISANA	Chiusura fondo svalut. crediti x incasso fatture	- 29.643	40800108	EA0240
2020	UNIVERSITA' STUDI DI FOGGIA	Chiusura fondo svalut. crediti	- 3.948	40800108	EA0240
2016	R.A.E. DI COSTANTINI GRAZIANO & C.	Stralcio fattura	- 242	40800108	EA0240
2019	CANTALUPPI & PARTNERS	Stralcio fattura	- 728	40800108	EA0240
2015/2019	RICERCA	Insussist. attiva RF conclusa BIL.2021	- 82.683	40800108	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/terzi	**- 123.493**		
2014/2020	FORNITORI DIVERSI	Stralcio / Chiusura fatture	- 46.647,51	40800109	EA0230
		Totale Insussist.attivasogg.priv beni	**- 46.648**		
2018/2019		Cause INRCA concluse	- 196.430	40800110	EA0190
		Totale Insussist. attiva v/ personale	**- 196.430**		
2018/2020	PROFESSIONISTI VARI	Chiusura q.p. fondo svalut. crediti x inc.fatture	- 7.094	40800112	EA0240
		Totale Insussist. attiva v/sogg.privati	**- 7.094**		
2020	ASST di LECCO	Stralcio previsione fatture da ricevere	- 1.120	40800114	EA0160
2019	ATS DELLA BRIANZA	Stralcio previsione fatture da ricevere	- 586	40800114	EA0160
2010/2015	A.S.U.R. MARCHE	Chiusura fatture 2010/2021 in base a D.L. 98/2011 e L 147/2013	- 16.166	40800114	EA0160
		Totale Insussist. attiva v/SSR	**- 17.873**		
		Totale Sopravvenienze Attive	**- 3.247.771**		
		Totale Insussistenze Attive	**- 391.537**		
		TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	**- 3.639.308**		

Alla presente nota integrativa vengono allegati i modelli ministeriali CE anni 2021-2020 per il totale INRCA e per i presidi Marche, Casatenovo e Cosenza, alimentati secondo gli schemi e le disposizioni emanate con Decreto del Ministero della Salute 24/05/2019 con il quale sono stati introdotti i nuovi modelli di CE ed SP, che vanno a sostituire quelli emanati con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 giugno 2012.

POR MARCHE

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***43.205.949***	43.508.493
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***40.643.597***	42.841.615
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**40.300.828**	42.498.005
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	***36.041.725***	36.744.800
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	***2.406.031***	3.900.132
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	1.853.073	1.853.073
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	***1.853.073***	1.853.073
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	***342.769***	343.610
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**2.554.675**	666.391
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	-	25.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	25.000
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2.554.675	641.391
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	***2.554.675***	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	641.391
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	***7.677***	487
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(2.000.000)	(1.738.528)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	***(2.000.000)***	(1.738.528)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	290.059	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	***290.059***	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	42.227.058	38.722.787
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	40.054.700	37.338.032
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.971.066	36.140.380
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***22.961.784***	23.005.624
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***13.346.855***	11.180.102
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	***472.495***	266.501
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	***2.189.932***	1.688.153
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	443
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1.083.634	1.197.208
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***952.090***	101.117
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***117.129***	1.076.224
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	***14.415***	19.867
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***506.795***	156.293
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.665.563	1.228.463
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***1.665.563***	1.228.463
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.011.191	4.439.885
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	***32.115***	10.730
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	101.214	3.022
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	136
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***101.214***	2.886
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	66.165	191.190
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***66.165***	191.190
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	811.697	4.234.943
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	619.043	3.747.305
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	***339.182***	176.417
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	***279.861***	3.570.888
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***192.654***	487.638
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.276.710	1.154.393
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***1.266.060***	1.141.418
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	***10.650***	12.975
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.120.661	2.221.077
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***418.553***	587.417
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***693.910***	679.168
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	***66.220***	66.220
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***867.165***	820.378
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***74.812***	67.893
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	89.992	58.270
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	100
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***89.992***	58.170
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	88.221.620	88.366.376

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***10.447.060***	8.302.478
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	10.218.381	8.101.689
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.814.522	1.947.001
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***2.595.704***	1.776.766
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***80.506***	59.516
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***138.311***	110.719
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.395.258	5.665.688
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***3.649.961***	2.913.832
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	***892.364***	1.117.594
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***1.852.932***	1.634.262
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***362.723***	367.807
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***3.164***	2.810
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***564.527***	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	78.188	118.385
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***78.188***	118.385
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	228.679	200.788
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	11.538
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***24.865***	16.172
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***9.157***	11.793
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***122.083***	136.443
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***2.003***	7.381
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***70.571***	17.462
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	15.598.206	14.775.821
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	7.597.191	6.003.197
BA0400A		***2.145.749***	2.288.327
BA0400B		***5.451.442***	3.714.870
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.145.749	2.288.327
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***1.648.473***	1.835.422
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	***105.403***	75.764
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	391.873	377.141
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	***391.873***	377.141
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	736.050	581.241
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***736.050***	581.241
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	4.294	4.254
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	***4.294***	4.254
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.285.046	1.528.114
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***1.285.046***	1.528.114
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.094.209	1.588.075
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***332.932***	311.908
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.761.277	1.276.168
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***513.587***	140.400
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***440.177***	231.005
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***473.990***	26.572
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	***282.104***	238.526
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	***51.419***	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	639.664

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.331.844	13.185
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	250
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	***1.331.844***	12.935
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	8.001.015	8.772.624
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	7.813.829	8.706.650
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***841.800***	979.283
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***1.278.385***	1.178.686
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.144.675	1.504.416
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***77.038***	96.110
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***1.067.637***	1.408.306
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***1.018.556***	1.138.682
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***522.530***	463.946
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***408.074***	323.057
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***143.504***	122.250
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***861.693***	818.726
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***174.478***	232.899
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	644.802	826.863
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***9.098***	5.977
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***635.705***	820.887
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	775.332	1.117.841
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	***26.701***	21.538
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	782
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***748.631***	1.095.521
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	94.961	35.743
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	94.961	35.743
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***77.653***	35.743
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	***17.308***	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	92.225	30.231
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	***14.118***	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***78.107***	30.231
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.924.938	2.385.810
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***713.172***	528.126
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***495.208***	470.673
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***1.352.365***	1.180.711
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	***9.162***	1.598
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***397***	1.435
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***354.633***	203.267
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	541.004	710.799
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	541.004	710.799
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***400.811***	586.077
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***140.193***	124.722
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	***46.090.093***	45.259.420
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	39.319.654	39.114.711
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	18.714.248	18.507.867
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	17.033.485	16.866.675
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	***16.302.879***	15.664.943
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	***730.606***	1.201.733
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1.680.764	1.641.192
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	***1.664.327***	1.621.573
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	***16.436***	19.619
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	20.605.406	20.606.844
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	***19.758.679***	19.997.317
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	***846.726***	609.527
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	5.715.381	5.165.799
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	103.438	76.438
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	***103.438***	76.438
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	5.611.944	5.089.361
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	***4.301.202***	4.303.502
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	***1.310.742***	785.859
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	1.055.058	978.910
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	99.636	101.655
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***99.636***	101.655
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	955.423	877.255
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***901.008***	842.860
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	***54.415***	34.394
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	***8.293.526***	8.221.463
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	***161.562***	140.870
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	***8.131.964***	10.699
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	***27.631***	10.699
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***8.104.333***	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	**Totale Ammortamenti**	***2.258.264***	2.789.570
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	***127.933***	84.202
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	***2.130.331***	2.705.368
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	559.369	542.333
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	***559.369***	542.333
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	***1.570.963***	2.163.035
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	93.563	26.428
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	***93.563***	26.428
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	***(561.645)***	193.270
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	***(558.530)***	208.625
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***(283.486)***	233.496
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	***(186.414)***	(31.622)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	***(8.558)***	5.424
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	***(6.609)***	1.327
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***(73.463)***	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(3.116)	(15.355)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	***(557)***	1.241
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***(18.460)***	(15.816)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***15.901***	(779)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	2.361.791	275.300
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	150.000	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	***150.000***	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	57.677	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	***50.000***	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	***7.677***	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2.154.114	275.300
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***512.382***	139.156
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***57.995***	22.104
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***1.278.880***	33.452
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***304.856***	80.588
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	88.046.799	82.940.359
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***3.280.799***	183.810
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	***1.000***	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.279.799	235.319
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	***2.740***	745
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.219.064	126.857
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***350.960***	28.215
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.868.105	98.642
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***134.121***	37.041
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	***2.733.983***	61.602
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	57.995	56.208
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***16.042***	3.967
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	41.953	731
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***33.581***	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	***8.371***	731
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	51.510

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	374.636	213.958
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	374.636	213.958
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***334.654***	160.188
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.529	20.681
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	***87.453***	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***70.076***	20.681
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	177.125	139.507
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	52
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	44.310	4.220
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	4.220
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	***44.310***	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***118.461***	42.631
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***14.354***	92.604
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	39.982	53.769
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	39.982	53.769
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***16.508***	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***23.475***	53.769
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**2.906.163**	(30.148)
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**3.080.984**	2.974.373
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	3.080.984	2.974.373
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***2.971.253***	2.863.748
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***17.591***	2.274
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***92.140***	108.351
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	3.080.984	2.974.373
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(0)	0,00

POR CASATENOVO

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***3.574.285***	3.406.812
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***3.574.285***	2.960.877
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	3.574.285	2.960.877
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	***3.484.652***	2.871.244
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	89.633	89.633
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	***89.633***	89.633
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	-	-
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	-	445.935
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	445.935
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	445.935
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.390.366	4.569.624
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	4.223.172	4.434.996
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.161.939	4.394.455
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***2.735.398***	3.258.687
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***1.126.932***	886.466
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	***267.539***	198.073
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	***32.070***	51.229
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	61.233	40.542
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***54.471***	34.643
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***6.762***	4.895
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	1.004
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***33.983***	28.307
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	133.211	106.321
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***132.490***	105.806
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	***721***	515
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.969	11.663
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	3.024
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	3.290	1.961
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***3.290***	1.961
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	15.679	6.679
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***15.679***	6.679
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	430.915	321.153
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***430.915***	321.153
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	348.899	528.572
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***89.656***	134.241
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	***112.483***	109.347
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	166.017
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***33.654***	22.006
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***113.106***	96.962
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	8.466	7.205
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	***8.466***	7.205
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	8.771.900	8.845.029

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***816.580***	700.720
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	801.662	683.329
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	366.451	288.999
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***354.886***	274.421
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	***342***	242
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	***11.224***	14.336
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.009	10.414
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	***10.009***	10.414
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	415.405	375.884
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***106.349***	125.151
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***309.056***	250.733
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***4.391***	5.225
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	***2.010***	2.788
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***29***	19
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.367	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***3.047***	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	***320***	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	14.918	17.392
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	52
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***7.420***	1.951
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***335***	540
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***5.499***	7.211
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***585***	2.251
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***1.079***	5.386
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.603.436	1.620.663
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	611.415	722.245
BA0400A		***271.641***	251.716
BA0400B		***339.773***	470.529
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	271.641	251.716
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***271.641***	251.716
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	3.696	3.225
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***3.696***	3.225
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	95.799	81.119
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***95.799***	81.119
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.200	1.200
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	***1.200***	1.200
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	206.911	331.052
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***50.954***	48.866
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	155.957	282.186
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***3.075***	63.404
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	***329***	460
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	***152.553***	218.323
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	32.168	53.934
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***32.168***	53.934
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	992.021	898.418
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	987.664	890.534
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***7.376***	8.013
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***133.529***	128.006
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	82.304	72.414
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***44.241***	30.837
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***38.064***	41.577
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***134.100***	99.939
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***30.168***	20.974
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***61.934***	67.872
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***10.340***	11.006
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***81.096***	78.016
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***660***	455
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	63.653	62.702
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***2.078***	1.586
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***61.575***	61.115
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	382.504	341.136
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	***291.678***	300.880
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***90.826***	40.256
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	7.717
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	7.717
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	7.717
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	4.357	167
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	***666***	167
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***3.691***	-
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	214.122	224.536
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***27.443***	46.732
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***42.029***	36.312
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***125.487***	101.086
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***16***	2.522
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***19.147***	37.884
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	39.383	46.232
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	39.383	46.232
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***29.083***	26.644
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***10.299***	19.588
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	***4.487.598***	4.705.518
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.113.240	3.397.878
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.510.754	1.496.080
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.422.529	1.408.753
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	***1.415.724***	1.356.668
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	***6.805***	52.085
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	88.224	87.328
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	***88.224***	87.328
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.602.486	1.901.797
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	***1.537.461***	1.580.276
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	***65.025***	321.521
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1.121.690	1.043.131
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.121.690	1.043.131
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	***824.301***	787.945
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	***297.389***	255.185
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	252.668	264.509
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	14.544	14.169
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***14.544***	14.169
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	238.124	250.340
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***181.005***	191.966
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	***57.119***	58.375
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	***666.431***	668.392
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	***9.662***	15.290
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	656.769	653.102
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	***656.769***	653.102
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**381.562**	561.381
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	***6.328***	3.050
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	***375.235***	558.331
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	235.359	391.520
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	***235.359***	391.520
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	***139.876***	166.811
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	***17.640***	(4.996)
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	***18.029***	(1.974)
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***15.869***	5.051
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	***2.891***	(9.164)
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	***(133)***	227
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	1.856
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	***(10)***	56
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***(588)***	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(388)	(3.021)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	***1.139***	(618)
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***1.568***	(1.172)
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***(3.096)***	(1.231)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	199.226	40.516
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	21.144
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	21.144
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	199.226	19.372
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***37.127***	10.351
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***3.873***	808
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***146.774***	3.767
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***11.452***	4.446
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	8.425.978	8.562.962
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***11.359***	55.502
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	11.359	55.502
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	5.467	25.424
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***936***	11.532
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	4.530	13.892
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***4.530***	10.281
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	3.611
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5.892	30.077
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***1.706***	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	4.186	30.077
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***4.186***	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	30.077
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	56.758	20.802
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	56.758	20.802
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***53.348***	20.590
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.637	10.538
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***21.637***	10.538
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	31.711	10.052
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	582
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	582
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***31.302***	8.969
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	***409***	500
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	3.410	212
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***16***	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	3.394	212
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***3.163***	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	***231***	212
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**(45.399)**	34.700
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**300.523**	316.767
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	300.523	316.767
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***292.372***	309.211
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***526***	1.071
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***7.625***	6.486
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	300.523	316.767
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-

POR COSENZA

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	A) Valore della produzione		
AA0010	***A.1) Contributi in c/esercizio***	***2.833.462***	2.835.848
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	***2.833.462***	2.835.848
AA0030	**A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**2.833.462**	2.835.848
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	***2.833.462***	2.835.848
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-
AA0033	**A.1.A.1.3) Funzioni**	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	**A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	-	-
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	-	-
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	(5.124)
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	(5.124)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov.Aut. per quota F.S. regionale indistinto fin.	-	-
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.461.108	2.464.943
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	2.443.433	2.441.047
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.429.107	2.429.107
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	***1.773.776***	1.773.776
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	***655.331***	655.331
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	14.325	11.940
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	***11.802***	9.836
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	***2.523***	2.103
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg in compens.(mobilità att.)	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestaz.ricovero da priv.Extraregione in compensazione(mob.attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prest.ambulatoriali da priv.Extraregione in compensazione(mob. attiva)	-	-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privati extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanit. a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg. in compens. (mobilità att.)	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	***10.961***	14.641
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.714	9.254
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	***6.714***	9.254
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pubbliche della Reg.)	-	-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.782	5.625
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbliche della Reg.	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	5.712	5.324
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	***5.712***	5.324
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	70	301
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	***70***	301
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	48.307	62.226
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	***48.307***	62.226
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	83.728	162.255
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	***11.017***	82.798
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	***56.500***	56.500
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	***15.571***	22.316
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	***640***	640
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	5.432.388	5.525.772

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	***427.056***	402.600
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	417.141	391.360
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	65.787	55.931
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	***65.787***	55.378
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	553
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	336.086	335.238
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	***57.998***	72.541
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	***278.088***	262.697
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	***183***	182
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	***59***	8
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***15.026***	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	9.916	11.240
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	***2.614***	161
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	***182***	512
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***6.769***	9.511
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	***150***	307
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***201***	748
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	667.516	640.194
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	56.937	36.494
BA0400A		***23.792***	6.309
BA0400B		***33.144***	30.185
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.792	6.309
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Az.sanitarie pubbliche della Regione)	***23.792***	6.309
BA0541	B.2.A.3.2) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0551	B.2.A.3.4) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0561	B.2.A.3.6) - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Altri soggetti pubblici della ExtraRegione)	-	-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assist. specialistica IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCSS Privati e Policlinici Privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da ospedali classificati Privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura Private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri Privati	-	-
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) - servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Privato per cittadini non residenti - ExtraRegione (mobilità attiva in compenzazione)	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti-Extraregione(mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	25.093	22.187
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	***25.093***	22.187
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4.881	6.869
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	***4.881***	6.869
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Cons(ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att.libero profess.intramoenia- Cons.(ex art.55 c.1 lett.c),d) ed ex Art. 57-58)(Az.San.Pub.Reg.)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-	-
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	780	1.129
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	780	1.129
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	***780***	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	1.129
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2.390
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***2.390***
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	610.580
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	601.799
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	***56.291***
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	***127.429***
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	87.993
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	***906***
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	***87.088***
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	***118.089***
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	***105***
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	***20.763***
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	***11.202***
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	***86.275***
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	***13.263***
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	69.059
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	***2.909***
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	***66.150***
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.331
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	***11.331***
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	8.049
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	8.049
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	***8.049***
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	731
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	***54***
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	***677***
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	174.098
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	***34.204***
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	***37.015***
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	***99.572***
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	***131***
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	***3.176***
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	155.391
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	155.391
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	***134.215***
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	***21.177***
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
BA2080	Totale Costo del personale	***4.521.231***	4.602.998
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3.858.112	3.966.807
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.846.450	1.808.950
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.752.397	1.711.928
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	***1.631.618***	1.711.928
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	***120.779***	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	94.054	97.023
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-	97.023
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	***94.054***	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2.011.661	2.157.856
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	***1.866.213***	2.043.568
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	***145.448***	114.288
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	473.902	446.612
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	473.902	446.612
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	***274.156***	313.734
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	***199.746***	132.878
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	189.217	189.579
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	8.314	7.210
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***8.314***	7.210
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	180.903	182.370
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	***180.903***	182.370
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	***798.622***	800.346
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	***48.366***	48.782
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	750.255	751.563
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	***750.255***	751.563
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**86.060**	164.613
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	3.471
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	***86.060***	161.142
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	68.827	84.187
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	***68.827***	84.187
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	***17.233***	76.955
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	***(12.541)***	10.919
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	***(13.803)***	11.009
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	***(6.326)***	1.647
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	***(2.003)***	9.389
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	***84***	(103)
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	***17***	76
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	***(5.575)***	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	1.263	(90)
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	***46***	79
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	***908***	33
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	***309***	(202)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	211.160	46.871
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-

BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	211.160	46.871
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	***63.173***	26.869
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	***5.095***	2.167
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	***142.661***	17.510
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	***231***	325
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	7.028.594	6.996.666
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	***3.641***	31.601
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	3.641	31.601
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	3.582	25
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***1.142***	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	2.440	25
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***2.440***	25
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	59	31.576
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	59	31.576
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***59***	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	31.576
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-

CODICE	VOCE MODELLO CE	2021	2020
EA0260	E.2) Oneri straordinari	28.034	28.440
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	28.034	28.440
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	***27.975***	15.822
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	27.975	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***27.975***	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	15.822
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	15.044
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	15.044
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	778
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	59	12.618
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	59	12.618
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***59***	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	12.618
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**(24.393)**	3.161
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**(1.620.599)**	(1.467.733)
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	282.375	286.243
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	***281.452***	285.057
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	***575***	652
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	***348***	534
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	282.375	286.243
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	(1.902.974)	(1.753.976)

PUBBLICAZIONE DEI DATI
S.I.O.P.E.

(Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici)

Art. 77-quater, comma 11 del D.L. n. 112/2008 convertito,
con modificazioni, dalla Legge 6 agosto 2008 n. 133

Decreto 13 gennaio 2014 del Ministero dell'Economia e delle Finanze
concernente l'aggiornamento della codifica SIOPE delle strutture
sanitarie in vigore dal 1° gennaio 2015

Di seguito vengono allegati i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

Tale adempimento è in applicazione di quanto disposto con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 38666 del 23/12/2009, in attuazione dell'art. 77-quater, comma 11, del DL n. 112/2008, convertito con modificazione dalla legge 6 agosto 2008 n. 133.

Del riepilogo finale, si rileva che l'importo di € 48.506.382,06 quale saldo presente nella contabilità speciale accesa presso la Banca d'Italia alla data del 31/12/2021 non corrisponde al Fondo cassa indicato nel conto dell'istituto cassiere (pari a € 48.516.297,95). Tale differenza, inferiore per € 9.915,89, deriva da riscossioni e pagamenti effettuati dal cassiere in data anteriore al 31.12.2021 ma registrati in contabilità speciale nei primi giorni di gennaio 2022.

PROSPETTI DATI SIOPE

DISPONIBILITA' LIQUIDE

		Importo a tutto il periodo
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	46.508.538,49
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	112.122.243,39
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	110.114.483,93
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	48.516.297,95
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	473.364,02
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	10.288,80
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	372,91
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	48.506.382,06

INDICATORI

		Aritmetica nel periodo	Ponderata nel periodo	Aritmetica a tutto il periodo	Ponderata a tutto il periodo
Indicatori per composizione					
Indicatori Spese					
Spese Totali					
	Spese Correnti / Spese Totali		0,98	0,98	0,98
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali		0,98	0,98	0,98
	Spese Conto Capitale / Spese Totali		0,02	0,02	0,02
Spese Correnti					
	Spesa per il Personale / Spese Correnti		0,67	0,67	0,67
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti		0,00	0,00	0,00
	Consumi Intermedi / Spese Correnti		0,91	0,91	0,91
Indicatori Entrate					
	Dipendenza da Trasferimenti		0,68	0,68	0,68

PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

+A16:E42A16:E45A16:E48A16:E49C28A16:E39A16:E51A16:E50A16:E4A16:E49		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**72.218.962,86**	**72.218.962,86**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	35.475.810,38	35.475.810,38
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.934.572,12	3.934.572,12
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	524.642,01	524.642,01
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	60.532,29	60.532,29
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	715.436,31	715.436,31
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	19.683.178,91	19.683.178,91
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	11.079.143,57	11.079.143,57
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	209.015,81	209.015,81
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	458.108,64	458.108,64
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	63.908,39	63.908,39
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	12.523,18	12.523,18
1503	Rimborsi spese per personale comandato	2.091,25	2.091,25
ACQUISTO DI BENI		**10.819.932,62**	**10.819.932,62**
2101	Prodotti farmaceutici	2.990.485,00	2.990.485,00
2102	Emoderivati	21.661,43	21.661,43
2103	Prodotti dietetici	338.895,14	338.895,14
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	3.878,10	3.878,10
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	72.619,89	72.619,89
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	18.156,32	18.156,32
2112	Dispositivi medici	6.103.486,09	6.103.486,09
2113	Prodotti chimici	85.987,98	85.987,98
2198	Altri acquisti di beni sanitari	914.500,52	914.500,52
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	23.504,70	23.504,70
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.390,00	3.390,00
2204	Supporti informatici e cancelleria	105.003,90	105.003,90
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	89.132,54	89.132,54
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	4.263,72	4.263,72
2298	Altri beni non sanitari	44.967,29	44.967,29
ACQUISTI DI SERVIZI		**18.370.201,90**	**18.370.201,90**
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	13.403,91	13.403,91
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.430.051,93	1.430.051,93
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	7.507,14	7.507,14
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	1.757.861,41	1.757.861,41
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	813.806,79	813.806,79
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.276.855,24	1.276.855,24
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	1.074.777,11	1.074.777,11
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	704.629,77	704.629,77
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	366.854,94	366.854,94
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	2.018.809,73	2.018.809,73
3206	Mensa per degenti	1.135.836,81	1.135.836,81
3207	Riscaldamento	799.859,65	799.859,65
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	189.948,82	189.948,82
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	911.072,93	911.072,93
3210	Utenze e canoni per altri servizi	163.292,86	163.292,86
3211	Assicurazioni	986.946,99	986.946,99

3212	Assistenza informatica e manutenzione software	497.551,33	497.551,33
3213	Corsi di formazione esternalizzata	37.472,96	37.472,96
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.033.815,90	1.033.815,90
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	1.410.272,21	1.410.272,21
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	2.068,80	2.068,80
3219	Spese legali	9.550,43	9.550,43
3220	Smaltimento rifiuti	474.296,10	474.296,10
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	37.520,00	37.520,00
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.216.138,14	1.216.138,14

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI **41.200,00** **41.200,00**

4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	41.200,00	41.200,00

ALTRE SPESE CORRENTI **6.298.673,48** **6.298.673,48**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	28.253,78	28.253,78
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	91.392,99	91.392,99
5201	Noleggi	524.137,33	524.137,33
5205	Licenze software	58.910,49	58.910,49
5308	Altri oneri finanziari	38.591,59	38.591,59
5401	IRAP	420.874,71	420.874,71
5402	IRES	37.936,00	37.936,00
5404	IVA	4.114.887,96	4.114.887,96
5499	Altri tributi	265.639,20	265.639,20
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	28.965,09	28.965,09
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	56.224,66	56.224,66
5504	Commissioni e Comitati	6.724,00	6.724,00
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	84.096,62	84.096,62
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	262.223,16	262.223,16
5598	Altri oneri della gestione corrente	132.773,38	132.773,38
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	147.042,52	147.042,52

INVESTIMENTI FISSI **2.366.152,76** **2.366.152,76**

6102	Fabbricati	540.241,48	540.241,48
6103	Impianti e macchinari	40.465,60	40.465,60
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	946.742,89	946.742,89
6105	Mobili e arredi	390.670,71	390.670,71
6106	Automezzi	20.500,00	20.500,00
6199	Altri beni materiali	134.072,18	134.072,18
6200	Immobilizzazioni immateriali	293.459,90	293.459,90

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI **110.115.123,62** **110.115.123,62**

INCASSI PER CODICI GESTIONALI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**5.820.169,40**	**5.820.169,40**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	23.948,66	23.948,66
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	653.466,93	653.466,93
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.034.444,46	1.034.444,46
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	424,50	424,50
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	639.143,96	639.143,96
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.418.179,56	3.418.179,56
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	17.382,57	17.382,57
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	33.178,76	33.178,76
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**14.174.229,69**	**14.174.229,69**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.115.796,01	5.115.796,01
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	5.238.861,41	5.238.861,41
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	343.610,00	343.610,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	93.640,00	93.640,00
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	597.838,43	597.838,43
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	2.159.356,54	2.159.356,54
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	252.745,06	252.745,06
2202	Donazioni da imprese	2.940,00	2.940,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	26.668,00	26.668,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	289.884,05	289.884,05
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	52.890,19	52.890,19
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**733.509,29**	**733.509,29**
3101	Rimborsi assicurativi	32.115,00	32.115,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	311.959,88	311.959,88
3104	Restituzione fondi economali	1.591,26	1.591,26
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	272.277,77	272.277,77
3201	Fitti attivi	41.635,58	41.635,58
3202	Interessi attivi	0,15	0,15
3204	Altri proventi	73.929,65	73.929,65
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		**1.220,00**	**1.220,00**
4104	Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche	1.220,00	1.220,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**189.829,34**	**189.829,34**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	189.490,40	189.490,40
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	338,94	338,94
OPERAZIONI FINANZIARIE		**91.203.925,36**	**91.203.925,36**
6400	Depositi cauzionali	884,15	884,15
6430	Acconti erogati dalla Regione/Provincia autonoma	91.203.041,21	91.203.041,21
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**112.122.883,08**	**112.122.883,08**

Prospetto delle ferie maturate e non godute - ANNO 2021

SEDE	REPARTO	gg. di ferie	Totale lordo	conto	IRAP	conto	Cassa Pensione + INAIL	conto	Totale costo
01 Amm. Centrale	01 Dir. Amm.	115	26.256,75	3 09 100 01	2.231,76	3 09 100 11	6.341,25	3 09 100 09	34.829,76
01 Amm. Centrale	08 Comp. Amm	653	51.759,41	3 09 200 01	4.399,06	3 09 200 11	12.631,55	3 09 200 09	68.790,02
01 Amm. Centrale	02 Dir. San. non Med.	77	14.306,95	3 06 200 01	1.215,89	3 06 200 11	3.511,89	3 06 200 09	19.034,73
01 Amm. Centrale	03 Dir.Med.	32	7.523,52	3 06 100 01	639,36	3 06 100 11	1.866,48	3 06 100 09	10.029,36
01 Amm. Centrale	06 Comp. San .	11	997,59	3 06 300 01	84,81	3 06 300 11	240,87	3 06 300 09	1.323,27
01 Amm. Centrale	04 Dir. Prof.	65	7.979,87	3 07 100 01	678,33	3 07 100 11	1.979,60	3 07 100 09	10.637,80
01 Amm. Centrale	05 Dir. Tec.	17	3.204,77	3 08 100 01	272,44	3 08 100 11	783,93	3 08 100 09	4.261,14
01 Amm. Centrale	09 Comp. Tec.	189	15.640,93	3 08 200 01	1.329,38	3 08 200 11	3.829,41	3 08 200 09	20.799,72
TOTALE SEDE AMMINISTRAZIONE		1.159	127.669,79		10.851,03		31.184,98		169.705,80
30 Ancona	08 Comp. Amm	306	22.756,02	3 09 200 01	1.934,27	3 09 200 11	5.495,76	3 09 200 09	30.186,05
30 Ancona	02 Dir. San. Non Med.	402	75.263,43	3 06 200 01	6.397,22	3 06 200 11	18.670,98	3 06 200 09	100.331,63
30 Ancona	03 Dir. Med.	2.246	502.955,67	3 06 100 01	42.752,03	3 06 100 11	124.943,50	3 06 100 09	670.651,20
30 Ancona	06 Comp. San.	4.505	380.386,22	3 06 300 01	32.335,76	3 06 300 11	93.533,93	3 06 300 09	506.255,91
30 Ancona	05 Dir. Tec.	7	1.116,85	3 08 100 01	94,92	3 08 100 11	269,70	3 08 100 09	1.481,47
30 Ancona	09 Comp. Tec.	1.154	75.606,35	3 08 200 01	6.426,65	3 08 200 11	18.608,18	3 08 200 09	100.641,18
TOTALE SEDE ANCONA		8.620	1.058.084,54		89.940,85		261.522,05		1.409.547,44
24 P.S.T MASERA	02 Dir. San. Non Med.	112	20.540,35	3 06 200 01	1.745,73	3 06 200 11	5.095,47	3 06 200 09	27.381,55
24 P.S.T MASERA	03 Dir.Med.	71	19.329,68	3 06 100 01	1.642,94	3 06 100 11	4.794,94	3 06 100 09	25.767,56
24P.S.T MASERA	06 Comp. San.	34	2.869,24	3 06 300 01	243,91	3 06 300 11	711,62	3 06 300 09	3.824,77
24 P.S.T MASERA	05 Dir. Tec.	41	7.191,07	3 08 100 01	611,17	3 08 100 11	1.753,93	3 08 100 09	9.556,17
24P.S.T MASERA	09 Comp. Tec.	52	3.703,71	3 08 200 01	314,97	3 08 200 11	922,38	3 08 200 09	4.941,06
24 P.S.T MASERA	08 Comp. Amm.	47	3.684,37	3 09 200 01	313,03	3 09 200 11	934,57	3 09 200 09	4.931,97
24 P.S.T MASERA	10 Comp. Ricerc. Am.	138	11.958,93		1.016,34		3.080,27		16.055,54
24 P.S.T MASERA	11 Comp. Ricerc. San.	59	5.885,84		500,32		1.554,92		7.941,08
TOTALE POLO SCIENTIFICO		554	75.163,19		6.388,41		18.848,10		100.399,70
35 Appignano	03 Dir. Med.	25	5.801,00	3 06 100 01	493,00	3 06 100 11	1.439,07	3 06 100 09	7.733,07
35 Appignano	06 Comp. San	233	19.331,53	3 06 300 01	1.643,40	3 06 300 11	4.795,72	3 06 300 09	25.770,65
35 Appignano	08 Comp. Amm.	-	0,00	3 09 200 01	0,00	3 09 200 11	0,00	3 09 200 09	0,00
35 Appignano	09 Comp. Tec.	142	9.534,56	3 08 200 01	810,67	3 08 200 11	2.365,31	3 08 200 09	12.710,54
TOTALE SEDE APPIGNANO		400	34.667,09		2.947,07		8.600,10		46.214,26
29 Casatenovo	08 Comp. Amm.	95	7.283,67	3 09 200 01	618,99	3 09 200 11	1.772,63	3 09 200 09	9.675,29
29 Casatenovo	02 Dir. San. non Med.	21	4.064,76	3 06 200 01	345,45	3 06 200 11	1.008,40	3 06 200 09	5.418,61
29 Casatenovo	03 Dir. Med.	294	69.638,67	3 06 100 01	5.918,92	3 06 100 11	17.275,54	3 06 100 09	92.833,13
29 Casatenovo	06 Comp. San	474	38.414,86	3 06 300 01	3.265,63	3 06 300 11	9.535,53	3 06 300 09	51.216,02
29 Casatenovo	09 Comp. Tec.	247	17.056,31	3 08 200 01	1.449,98	3 08 200 11	4.276,83	3 08 200 09	22.783,12
TOTALE SEDE CASATENOVO		1.131	136.458,27		11.598,97		33.868,93		181.926,17
26 Cosenza	02 Dir. San. Non Med.	18	2.622,60	3 06 200 01	222,84	3 06 200 11	692,77	3 06 200 09	3.538,21
26 Cosenza	03 Dir.Med.	213	51.833,61	3 06 100 01	4.405,73	3 06 100 11	12.911,56	3 06 100 09	69.150,90
26 Cosenza	06 Comp. San.	631	54.538,82	3 06 300 01	4.636,18	3 06 300 11	13.574,03	3 06 300 09	72.749,03
26 Cosenza	08 Comp. Amm.	84	6.184,41	3 09 200 01	525,80	3 09 200 11	1.493,60	3 09 200 09	8.203,81
26 Cosenza	09 Comp. Tec.	187	12.650,46	3 08 200 01	1.075,76	3 08 200 11	3.231,95	3 08 200 09	16.958,17
TOTALE SEDE COSENZA		1.133	127.829,90		10.866,31		31.903,91		170.600,12
31 Fermo	02 Dir. San. Non Med.	14	2.419,90	3 06 100 01	205,66	3 06 100 11	600,33	3 06 100 09	3.225,89
31 Fermo	03 Dir.Med.	228	53.203,95	3 06 100 01	4.522,07	3 06 100 11	13.206,52	3 06 100 09	70.932,54
31 Fermo	06 Comp. San.	656	54.384,50	3 06 300 01	4.622,74	3 06 300 11	13.499,28	3 06 300 09	72.506,52
31 Fermo	05 Dir. Tec.	13	1.994,98	3 08 100 01	169,52	3 08 100 11	481,74	3 08 100 09	2.646,24
31 Fermo	09 Comp. Tec.	203	13.254,09	3 08 200 01	1.127,40	3 08 200 11	3.335,76	3 08 200 09	17.717,25
31 Fermo	08 Comp. Amm.	23	1.647,23	3 09 200 01	139,97	3 09 200 11	397,83	3 09 200 09	2.185,03
TOTALE SEDE FERMO		1.137	126.904,65		10.787,36		31.521,46		169.213,47
38 Osimo	02 Dir. San. Non Med.	64	12.289,28	3 06 100 01	1.044,48	3 06 100 11	3.048,55	3 06 100 09	16.382,31
38 Osimo	03 Dir. Med.	795	176.837,24	3 06 100 01	15.031,98	3 06 100 11	43.969,28	3 06 100 09	235.838,50
38 Osimo	06 Comp. San.	1.913	161.740,35	3 06 300 01	13.748,78	3 06 300 11	40.161,14	3 06 300 09	215.650,27
38 Osimo	09 Comp. Tec.	580	37.993,61	3 08 200 01	3.230,49	3 08 200 11	9.523,36	3 08 200 09	50.747,46
38 Osimo	08 Comp. Amm.	92	7.074,22	3 09 200 01	601,45	3 09 200 11	1.709,09	3 09 200 09	9.384,76
TOTALE SEDE OSIMO		3.444	395.934,70		33.657,18		98.411,42		528.003,30
TOTALE GENERALE		17.578	2.082.712,13		177.037,18		515.860,95		2.775.610,26

Al 31/12/2021, rispetto al 31/12/2020, si registra un minor numero di giornate di ferie di competenza dell'anno 2021 non fruite e da usufruire nell'anno 2021, pari a gg. 17.578, con un minor valore economico complessivo di € 67.208.

Si evidenzia, come già riscontrato nei bilanci precedenti, che i CC.NN.LL. del Personale del Comparto del S.S.N., dell'Area Dirigenza Medica e Veterinaria del S.S.N. e dell'Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica ed Amministrativa del Comparto Sanità stabiliscono quanto segue:

1. Le ferie sono un diritto irrinunciabile e non sono monetizzabili;
2. In caso di indifferibili esigenze di servizio che non abbiano reso possibile il godimento delle ferie nel corso dell'anno, le ferie dovranno essere fruite entro il primo semestre dell'anno successivo.

Si sottolinea che, trattandosi di ferie non monetizzabili, la non fruizione delle medesime non genera in capo all'Azienda alcuna obbligazione pecuniaria verso i propri dipendenti e, pertanto, neanche l'insorgenza di debiti, ovvero di "obbligazioni a pagare ammontari determinati ad una data prestabilita", come testualmente recita a questo specifico riguardo il PC n° 19. Ne consegue, come già sopra descritto e in analogia ai precedenti esercizi, anche in forza delle citate disposizioni regionali impartite in proposito, che non si è provveduto, in omaggio al principio di verità, ad evidenziare a stato patrimoniale e a conto economico la partita in esame.

Prospetto cause in corso

Giudice Adito	Controparte	Tipo Causa	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2020	Totale Valore Cause al 31/12/2021	Utilizzo/ Insussistenze 2021	Accantonamento 2021	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2021	Grado di rischio (1) Probabile (2) Possibile (3) Remoto	NOTE
Tribunale Civile del Lavoro Cagliari R.G. n. 5308/2012	Maria Cristina Fonnesu	(L)	37.000,00	30.199,09			37.000,00	(1)	E' stato attualizzato il valore della causa a seguito di rivalutazione monetaria
TAR MARCHE R.G.N 212/2013	Simone Aquilanti	(L)	97.450,00				97.450,00	(1)	Vedi note Avv. Pauri prot. 9406/2016 e prot. n. 5355/2017 e prot. n. 19482/2020 e nota prot. n. 5034/2022
TAR MARCHE R.G.N. 714/2010	Marina Bottegoni	(L)	15.000,00	10.000,00			15.000,00	(1)	Vedi nota Avv. Santini prot. n. 2622/2022
CORTE DI CASSAZIONE R.G. n. 14981/2020	Silvana Casciaro	(L)	53.960,00	55.000,00			53.960,00	(1)	di cui SPESE LEGALI Euro 19.500,00 CONCLUSA però non si ritiene di chiudere il fondo perché non è passata ancora in giudicato
Corte Suprema di Cassazione Sezione Lavoro di Roma R.G. n. 16698/2018	Scrimieri, Marotti, Morichi, Grilli	(L)	40.000,00	40.000,00			40.000,00	(1)	SPESE LEGALI
CORTE D'APPELLO DI ANCONA R.G. N. 1391/2013	Ditta C.P.C.(rescissione contrattuale appalto Tambroni)	(A)	788.897,85	1.420.291,75			788.897,85	(1)	di cui SPESE LEGALI Euro 43,229,42 Vedi nota Avv. Formentin prot. n.9397/2021
Tribunale di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 1276/2016	Andreoni Armando + 55 (*2)	(L)	1.124.760,80	1.124.760,80			1.124.760,80	(1)	Vedi nota Avv. Medici prot. n.2494/2022
Tribunale di Civile di Ancona R.G. n. 1394/2015	INRCA/CPC (*3)	(C)	84.905,60	260.000,00			84.905,60	(1)	vedi nota Avv. Nardone prot. n.2354/2022
Corte Appello Ancona impugnazione sentenza 1467/2017 R. G. n. 2214/2017	INRCA/CPC (*)	(C)	260.000,00	260.000,00			260.000,00	(1)	vedi nota Avv. Nardone prot. n.2354/2022
Tribunale Civile di Ancona R.G. n. 7198/2019	CIAM ASCENSORI E SERVIZI SRL	(A)	35.000,00	50.000,00			35.000,00	(1)	Vedi nota avv. Ippoliti prot. N. 3532/2022
Tribunale di Ancona Sezione Lavoro R.G. Lav. n. 1416/2018	BERNARDINI GIOVANNI	(L)	26.000,00	26.000,00	26.000,00		0,00	(1)	CONCLUSO PRIMO GRADO in attesa di passare in giudicato
Tribunale Civile di Ancona eredi Silvano Corazzi R.G. n. 1673/2018	Aristide Corazzi e Giovanna Polverelli	(C)	1.265.000,00	1.265.000,00			1.265.000,00	(1)	Vedi nota avv. Pauri prot. N. 19482/2020 e nota prot. n. 5034/2022
Tribunale Ordinario di Ancona - Sezione Lavoro R.G. n. 624/2018	Belluigi Andrea , Petrella Virginia e Morichi Valeria	(L)	170.000,00	300.000,00	170.000,00		0,00	(1)	170.000,00 comprese le spese legali CONCLUSO PRIMO GRADO n attesa di passare in giudicato
Corte d'Appello di Milano R.G. N. 2569/2019	Banca Farmafactoring SpA (BFF)	(C)	19.473,00	119.571,00			19.473,00	(1)	Vedi nota avv. Formica 2022 prot. n. 4838/2022. CONCLUSA NEL 2021 INRCA HA PROPOSTO RICORSO CASSAZIONE
Corte d'Appello di Cagliari R.G. N. 137/2020 (impugnazione sentenza n. 1978/2019 Tribunale di Cagliari)	INRCA/Regione Sardegna	(C)	23.000,00	33.000,00			23.000,00	(1)	Spese giudizio Euro 23.000,00 -
Tribunale Civile di Macerata - Giudice Lavoro R.G. n. 913/2019	Rossano Pavoni	(L)	1.230,00	4.070,00	1.230,00		0,00	(1)	Vedi nota avv. Dimatteo prot. N. 10808/2021 - TRANSATA DET. 414/DGEN DEL 28.10.2020
Tribunale Ordinario Ancona R.G. 3835/2020 (D.I. n. 1212/2020)	Società SE.GI Srl	(A)	0,00	7.800,00			0,00	(2)	Vedi nota avv.Accorroni prot. N. 17202/2021 e nota prot. 8287/2022
Tribunale di Ancona R.G. n. 5016/2020 (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)	434.959,00	434.959,00			434.959,00	(1)	Vedi nota Studio legale Formica Associati prot. N.21519/2021 e nota prot. 4838/2022
Tribunale di Ancona R.G. n. 5865/2020 (Atto di citazione)	Banca Farmafactoring SpA	(A)	0,00	1.248.215,00		11.517,00	11.517,00	(1)	

Prospetto cause in corso

Giudice Adito	Controparte	Tipo Causa	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2020	Totale Valore Cause al 31/12/2021	Utilizzo/ Insussistenze 2021	Accantonamento 2021	Totale Valore Fondo (conto 20300302-305) al 31.12.2021	Grado di rischio (1) Probabile (2) Possibile (3) Remoto	NOTE
Corte Suprema di Cassazione (avverso sentenza n. 1433/2019 della Corte d'Appello Ancona) R.G. n. 16499/2020	Ditta MA.CA.	(A)		332.872,32			0,00	(2)	Vedi nota Avv. Bertinelli prot. n. 2854/2022
Corte Suprema di Cassazione (avverso sentenza n. 191/2020 della Corte d'Appello Ancona) R.G. n. 31817/2020	Ditta MA.CA.	(A)					0,00	(2)	
Tribunale Civile di Fermo R.G. N. 222/2021	GALANDRINI LORIS	(L)		19.781,35		8.000,00	8.000,00	(1)	Nota Avv. Favia prot. n. 2838/2022
Tribunale di Ancona - Giudice di Lavoro R.G. N. 890/2021	CIAVARELLA ROSANNA	(L)					0,00		VALORE CAUSA INDETERMINATO vedi Nota Avv. Mncinelli prot. n. 3783/2022
Tribunale di Ancona Sezione Specializzata in materia di Imprese R.G. 4307/2021	Società LEONI srl	(C)		595.299,08			0,00	(2)	
Tribunale di Ancona Sezione Specializzata in materia di Imprese R.G. 4302/2021	Società AHRCOS srl	(C)		147.161,67			0,00	(2)	
Tribunale di Ancona (Atto di Citazione) R.G. N. 4475/2021	BFF BANK	(C)		207.248,17		207.248,00	207.248,00	(1)	
Tribunale di Cosenza - Sezione Lavoro R.G. 4197/2021	PARISE FRANCESCA	(L)		80.000,00			0,00	(2)	
Giudice di Pace di Bari R.G. N. 9487/2021	Ditta 3.M.C.	(C)		4.137,69			0,00	(2)	
TAR Marche - n. 273/2021	ZECCA	(L)		158.268,83		158.268,83	158.268,83	(1)	
Tribunale Civile R.G. 81/2022	Biologi vari	(L)		78.264,50		78.264,50	78.264,50	(1)	
TOTALE			**4.476.636**	**8.311.900**	**197.230**	**463.298**	**4.742.705**		

RENDICONTO FINANZIARIO – SCHEMA
D.M. 20/03/2013

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2021
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	**risultato di esercizio**	**-1.902.974**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	947.808
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.083.385
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	319.683
Ammortamenti		**3.350.876**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	**- 2.721.439**
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	**- 256.834**
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**- 2.978.273**
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	310.959
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	79.789
- Fondi svalutazione di attività		**390.748**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	5.742.219
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 3.594.117
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**2.148.103**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**1.008.479**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	3.479.415
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	3.554.536
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	-
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	1.954.588
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	140.359
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	- 121.410
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	- 2.127.962
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**6.879.527**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**1.056.606**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	- 850.795
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	- 5.815.687
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	-
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	- 811.430
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	- 18.488
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	17.850
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**- 7.478.551**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	- 556.546
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	-
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**- 556.546**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**65.340**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**974.856**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2021
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	-
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 454.685
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**- 454.685**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	-
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	-
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	-
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	-
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**-**
(-)	Acquisto terreni	-
(-)	Acquisto fabbricati	- 48.819
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 6.818
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 1.634.433
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 489.083
(-)	Acquisto automezzi	- 25.010
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 93.885
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**- 2.298.048**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	-
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	-
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	427
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.782
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	600
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**2.809**
(-)	Acquisto crediti finanziari	-
(-)	Acquisto titoli	-
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	-
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**-**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-**
B - Totale attività di investimento		**600.953**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	- 1.236.421
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 20.000
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	-
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**- 1.256.421**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.225.189
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	- 186.487
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**2.038.702**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**-**
(+)	assunzione nuovi mutui*	-
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-
C - Totale attività di finanziamento		**782.281**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***2.358.089***
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**1.992.924**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**365.165**

Relazione sulla gestione

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2021

1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 246

1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 249

1.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 252

1.3.1 Assistenza Ospedaliera 252

1.3.2 Assistenza Territoriale 253

1.3.3 Prevenzione 254

1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 254

1.4 L'attività del periodo 255

1.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA 255

1.4.2 Assistenza Territoriale 256

1.4.3. PREVENZIONE 257

1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) 257

1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 262

1.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI 262

1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti 266

1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti 278

1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 278

1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 279

1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile 279

2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE.. 280

2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 280

2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 280

2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 281

2.3.1 Assistenza Ospedaliera 281

2.3.2 Assistenza Territoriale 281

2.3.3 Prevenzione 282

2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 282

2.4 L'attività del periodo 283

2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA 291

2.4.2 Assistenza Territoriale 293
2.4.3 PREVENZIONE 294
2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs) 294
2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 301
2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI 301
2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti 302
2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI 311
2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 314
2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 314
2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile 314
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA 315
3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 315
3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda 316
3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi 316
3.3.1 Assistenza ospedaliera 316
3.3.2 Assistenza Territoriale 317
3.3.3 Prevenzione 317
3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) 317
3.4 L'attività del periodo 319
3.4.1 Assistenza Ospedaliera 319
3.4.2 Assistenza Ambulatoriale 320
3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs) 321
3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda 328
3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari 328
3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti 328
3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 335
3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) 339
3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. 339
4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA 340
4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 340
4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda 340
4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) 341
4.3.1 Assistenza Ospedaliera 341
4.3.2 Assistenza Territoriale 341
4.3.3 Prevenzione 342

4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) ... 342
4.4 L'attività del periodo ... 344
4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA ... 344
4.4.2 Assistenza Territoriale ... 344
4.4.3 PREVENZIONE ... 344
4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs) ... 344
4.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda ... 351
4.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI ... 351
4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti ... 352
4.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 359
4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs) ... 362
4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ... 362
4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile ... 362
5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO ... 363
5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione ... 363
5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda ... 363
5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp) ... 365
5.3.1. Assistenza Ospedaliera ... 365
5.3.2. Assistenza Territoriale ... 365
5.3.3. Prevenzione ... 365
5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS) ... 365
5.4. L'attività del periodo ... 367
5.4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA ... 367
5.4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE ... 367
5.4.3. PREVENZIONE ... 367
5.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) ... 367
5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda ... 373
5.5.1. SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI ... 373
5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 374
5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI ... 374
5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS) ... 374

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 INRCA

1.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

L'esercizio 2021 rappresenta per l'Istituto un anno che ha mantenuto in pieno i connotati di difficoltà del 2020, per quanto sinteticamente rappresentato con riferimento all'emergenza pandemica. In questo senso si ricorda invece che è in inevitabile stand by il consolidamento dei significativi cambiamenti avvenuti negli scorsi anni e, dall'altra parte, l'esercizio di entrata a regime di progettualità avviate negli anni precedenti. Solo a titolo di accenno si fa qui riferimento alla prevista apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo, alla ripresa con la Regione Calabria della piena interlocuzione istituzionale per completare la strada intrapresa con l'accordo transattivo del 2018 nella logica dello sviluppo attraverso il c.d. "piano industriale" di cui si era iniziata la trattazione, all'entrata a regime del percorso dei c.d. piramidabili (assunzione per 5 anni di giovani ricercatori aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo). Proseguendo in questa logica si evidenzia che proprio alla conclusione dell'esercizio si è realizzata la sottoscrizione della nuova convenzione con l'Università Politecnica delle Marche.

Il perdurare dell'emergenza pandemica ha ovviamente cambiato tutti i punti di riferimento impattando in maniera consistente e diversificata, diretta e indiretta a seconda dei casi, nei diversi Presidi e nelle diverse attività dell'Istituto. Peraltro alcune delle caratteristiche tipiche di questa pandemia e cioè la fortissima incidenza sulla popolazione anziana e la natura pneumologica della stessa hanno amplificato l'impatto nei confronti dell'Istituto che ha il suo target di riferimento nell'ambito geriatrico e, in uno dei suoi presidi (Casatenovo Merate), specificatamente nell'ambito pneumologico geriatrico.

Per contro il 2021 ha altresì rappresentato la conferma della straordinaria risposta all'emergenza fornita dall'Istituto grazie al proprio personale, rafforzando la dinamica positiva di rapporto sinergico tra i Presidi INRCA, i diversi sistemi sanitari di riferimento e le altre aziende del sistema per la parte clinico assistenziale e gli altri IRCCS per la parte di ricerca scientifica. Sotto quest'ultimo profilo si segnala nel corso del 2021 l'avvio sostanziale delle attività della "Rete Aging" (Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila). Parimenti si ricorda inoltre la partecipazione dell'INRCA nelle Reti IRCCS Neurologica e Cardiologica che rafforzano la capacità progettuale dell'Istituto.

Le principali azioni poste in essere dall'Istituto da un punto di vista sanitario, con declinazioni differenti rispetto ai diversi contesti, sono riconducibili a:

- ✓ Attivazione di Posti Letto dedicati a pazienti Covid positivi da ricoverare presso i Presidi Ospedalieri di Ancona e Merate con conseguente riduzione dei posti letto disponibili per ricoveri programmati e/o urgenti
- ✓ Istituzione di reparti subintensivi in assenza di esperienze precedenti in materia
- ✓ Gestione dell'emergenza attraverso l'aggregazione e il trasferimento dei reparti sia all'interno dei Presidi coinvolti che tra diversi Presidi (Ancona e Osimo) con conseguente mobilità del personale medico e socio assistenziale
- ✓ Realizzazione di attività di diagnostica molecolare per pazienti Covid positivi per pazienti ricoverati e per la popolazione attraverso il progetto Camper per "Drive trough"
- ✓ Riduzione dei posti letto per le attività rivolte a pazienti non Covid positivi in ottemperanza a quanto previsto dai decreti ministeriali e dalle disposizioni regionali in termini di distanziamento dei pazienti;
- ✓ Attivazione di un'attività residenziale appositamente deputata all'attività a favore di pazienti covid positivi

L'applicazione concreta di quanto appena descritto ha comportato che l'attività di pneumologia per acuti di Merate è stata quasi completamente deputata ad affrontare l'emergenza covid mettendo a disposizione il totale dei posti letto ubicati presso il presidio (16 ordinari + 6 di semintensiva) mentre si è riusciti a riattivare l'attività dei 32 posti letto di riabilitazione ubicati presso il presidio di Casatenovo alla fine del mese di settembre 2021, dopo aver proceduto agli adeguamenti strutturali del presidio necessari al rispetto dei parametri di distanziamento e alla sicurezza dei servizi di supporto.

Nel presidio di Ancona sono stati attivati per l'emergenza covid fino a 60 posti letto (quasi il 40% della dotazione di posti letto tradizionale del Presidio) di cui 10 semintensivi. L'enorme impatto dell'attività Covid nell'ambito del Presidio di Ancona ha inevitabilmente comportato la necessità di riorganizzare l'attività degli altri reparti, sia attraverso una riduzione di posti letto disponibili (riduzione in alcuni ambiti anche del 50% per esigenze strutturali di mantenimento del distanziamento) sia attraverso il trasferimento delle attività chirurgiche (Chirurgia Generale, Urologia, Piede diabetico e Dermatologia) al Presidio di Osimo (covid free secondo il piano pandemico regionale).

Va poi considerata la destinazione dei posti letto Inrca presso Residenza Dorica per pazienti Covid positivi con l'allargamento a 42 posti letto.

Si consideri che in alcuni momenti l'Istituto ha erogato ricoveri pari a poco più del 9% dei ricoveri per pazienti Covid in ambito della Regione Marche pur se la sua dimensione strutturale non supera il 3,5% nell'ambito del Sistema Sanitario regionale.

Infine nel Presidio di Cosenza, in considerazione delle disposizioni regionali, le attività sono state fortemente contratte sia in ambito dei ricoveri che in quello ambulatoriale per garantire i distanziamenti necessari.

Quanto appena descritto in termini di risposta sanitaria ha comportato la necessità di una pari risposta in termini di attività di supporto tecnico logistico, sia attraverso un intenso lavoro di ridefinzione dei percorsi organizzativi e di sicurezza ma anche attraverso:

- ✓ Il consistente e straordinario reclutamento di personale medico e socio assistenziale indispensabile per l'attivazione di posti letto emergenziali aggiuntivi nonché per la sostituzione del personale risultato positivo. A tal proposito si consideri che nel 2021 sono risultati positivi complessivamente poco oltre 70 dipendenti (pari al 6% dell'intera forza lavoro)
- ✓ l'acquisizione di servizi straordinari indispensabili per far fronte alle emergenze di volta in volta emerse (si pensi ai trasporti sanitari e non, ai servizi alberghieri, ecc.)
- ✓ la realizzazione di lavori di adeguamento strutturale e infrastrutturale (che hanno riguardato non solo il Presidio di Casatenovo ma anche quelli marchigiani),
- ✓ l'approvvigionamento di dispositivi di protezione individuale e in generale di dispositivi medici

Il Bilancio d'esercizio 2021 e i numeri che lo caratterizzano risentono pienamente di quanto descritto.

In questo va ricordato come il consolidato processo di "regionalizzazione" del sistema sanitario amplifichi la complessità delle dinamiche gestionali e contabili dell'Istituto, ragione per cui si fa sempre più stringente la necessità di procedere alla formalizzazione degli accordi di cui all'art. 13, comma 7, della L.R. Marche n. 21/2006.

Su tale volontà si è espressa anche la stessa Corte dei Conti, dove, a titolo di esempio, al punto 1) della deliberazione n. 14/2019/PRSS sollecita sia la Regione Marche che l'Inrca ad attivarsi in tal senso, facendo presente che "*non è conforme al dettato normativo l'intenzione manifestata dalla Regione Marche di procedere ad approvare il bilancio dell'Istituto limitatamente al sezionale Marche, secondo le modalità finora in vigore, fino a che non verrà concordata con un'apposita programmazione da parte delle Regioni a cui afferiscono i Presidi dell'Inrca, con l'avvertenza che l'omissione non esonera l'Amministrazione regionale, e per quanto di competenza l'Inrca, da eventuali responsabilità circa il doveroso controllo e di sollecitare , a tal fine, specifiche intese con le regioni interessate*"

L'emergenza pandemica ha ovviamente interrotto questa dinamica fermo restando che l'Istituto ha avviato nuovamente i percorsi per la definizione di proposte di accordi interregionali già a suo tempo sottoposti alla Regione Marche.

Si segnalano, in merito, la nota 7485/21-DG del 25/02/2021 inviata all'Assessore alla Sanità e al Dirigente Servizio Sanità Regione Marche avente come oggetto: "Stato accordi con la Regione Lombardia riguardo il POR di Casatenovo e Regione Calabria per il POR di Cosenza" in cui veniva descritto lo stato di avanzamento delle diverse interlocuzioni regionali e si ribadiva la necessità di riprendere fattivamente le stesse, fermo restando le problematiche della pandemia e la nota 22761/21-DG dell'08/06/2021 inviata al Dirigente Servizio Salute avente come oggetto: "Trasmissione nota Ministero Salute del 20.04.2021 avente ad oggetto "IRCCS INRCA di Ancona. Procedimento di conferma del carattere scientifico. Richiesta documenti"" in cui si ribadiva la necessità della ripresa dei contatti con le due Regioni.

Dal punto di vista meramente contabile si espongono i risultati economici dei vari sezionali che compongono il Bilancio d'Esercizio 2021:

1. **Il sezionale della Regione Marche** presenta il pareggio di bilancio nel rispetto di quanto dettato nella DRG Marche n. 672 del 31/05/2022 "Disposizioni per la redazione del Bilancio d'esercizio 2022 degli Enti del SSR e per l'attuazione del Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i".

   Il sezionale Marche è in leggero disequilibrio rispetto al budget deliberato con la DGR n. 1568 del 13/12/2021: L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2021 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2021-2023, ma con la DGR del 31/05/2022 la Regione Marche ha coperto l'intero budget in quanto lo scostamento era dovuto esclusivamente alla sopravvenienza passiva derivante dalla vicenda CIV. La cifra così deliberata ha consentito di coprire tutti i costi sostenuti dai Por Marche nel corso del 2021 unitamente alla quota parte di attribuzione dei servizi di supporto.

- **Il sezionale del Por di Casatenovo** presenta il pareggio di bilancio nel rispetto dei valori assegnati con il Decreto R.L. n. 7029 del 20/05/2022 "Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, Inrca di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2021" e delle linee guida contabili e tecniche inviate dalla Regione Lombardia allegate al suddetto decreto. Si fa presente inoltre che i modelli relativi al bilancio sezionale del Presidio di Casatenovo, adottati con determina n. 247/DGEN del 25/05/2022, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Regione Lombardia con il decreto sopra citato, sono stati inseriti in data 25/05/2022 nel Portale SCRIBA e secondo gli schemi previsti dalle linee guida regionali. Il sezionale di Casatenovo è anch'esso in equilibrio con riferimento ai valori definiti con il Decreto n. 7029/2022 che ha recepito per l'Istituto i valori complessivi che lo caratterizzano comprensivi dell'effetto Covid che ha inciso sia a livello di maggiori costi che, soprattutto, di diminuzione del valore della produzione come già peraltro rappresentato dai valori dell'Assestamento al budget 2021 inviati su portale SCRIBA in data 12 novembre 2021.
- **Il sezionale del Por di Cosenza** è invece in perdita considerando che per la sua stesura si è tenuto conto del percorso indicato con la nota 251907 del 27/05/2022 che rappresentava che:
    a. con DCA n. 129 del 21/10/2021 era stato approvato il finanziamento definitivo per l'anno 2020;
    b. per la redazione del Modello Ce IV trimestre 2021 il Dipartimento Tutela della Salute della Regione Calabria ha trasmesso a questo Istituto (nota prot. Inrca n. 6643 del 25/02/2022) la tabella M sulla scorta del DCA n. 129/2021;
    c. nelle more dell'atto formale di riparto si doveva far riferimento come assegnazione a quanto sopra al punto b.

Il deficit di tale sezionale rappresenta anche il disavanzo che caratterizza l'Inrca per l'esercizio 2021. Si evidenzia che rispetto alla Previsione 2021 che prevedeva già una situazione di perdita pari a 1,7 milioni l'aumento fino a 1,9 milioni di € è quasi esclusivamente dovuto al maggior accantonamento per oneri contrattuali effettuato sulla base delle disposizioni regionali. Al netto di tale posta, la perdita

2021 è in linea con le risultanze del consuntivo 2020. Le motivazioni sono riconducibili, fermo restando il livello di finanziamento da parte della Regione Calabria, ad un sostanziale mantenimento dei costi sostenuti, nella logica di un rilancio del Presidio a seguito dell'accordo tra le Regione sul piano industriale a suo tempo inviato dalla Regione Marche.

L'esercizio 2021 ha pertanto rappresentato un anno interlocutorio per il Presidio di Cosenza considerando il proseguire dell'emergenza pandemica che ha comportato una forte diminuzione dell'attività a causa delle forti limitazioni esistenti per erogare le prestazioni di ricovero ed ambulatorali a causa della necessità di chiudere l'attività in un determinato periodo per l'insorgenza di un focolaio all'interno del Presidio, altrimenti classificato dalla Regione Calabria come Presidio Covid free. Ciò nonostante, a testimonianza della volontà di rilancio della Direzione, sempre nel corso del 2021 si sono finalizzate le acquisizioni di attrezzatura robotica riabilitativa per la creazione del laboratorio del movimento grazie ai fondi ministeriali in conto capitale anno 2020. Per il 2022 è auspicabile una ripresa completa delle attività anche in considerazione del leggero recupero della dotazione di personale avvenuto nel corso del 2021 attraverso l'acquisizione di figure specifiche funzionali al rilancio della struttura (dirigenti medici geriatri e fisioterapisti in primis). Infine, da un punto di vista istituzionale, vanno ricordate la necessità di un riavvio delle interlocuzioni con la Regione Calabria al momento in stand by anche per il recente insediamento della nuova Giunta

Con la Regione Sardegna prosegue l'iter giudiziario a suo tempo avviato stante la dichiarata volontà della Regione Sardegna di non transigere con l'Istituto. Per quanto riguarda lo stato del contenzioso con la suddetta Regione, a febbraio 2013 il Tribunale di Ancona, presso cui era stata introitata la causa nel 2006 per il periodo 1996-2004 per un valore complessivo di 12.939 mila euro, ha emesso la sentenza n. 170/2013 con cui rigettava le pretese dell'Istituto. Pertanto l'Istituto ha provveduto a presentare ricorso in appello, RG n. 651/2013, (Det.113/DGEN del 22/03/2013) la cui udienza era stata fissata per il 09/12/2014. La Corte ha poi rinviato l'udienza per la precisazione delle conclusioni al 10/04/2018 all'esito della quale l'appello è stato trattenuto in decisione e quindi la Corte territoriale con la sentenza n. 2994/2018 ha tuttavia rigettato l'appello. Avverso tale sentenza è stato interposto ricorso per Cassazione rubricato al numero di R.G. n.18540/2019, tutt'ora pendente.

L'Istituto ha inoltre provveduto (Det.114/DGEN del 22/03/2013) a presentare un'ulteriore causa verso la Regione Sardegna, per il periodo 2005-2012 per un valore complessivo di 15.851 mln di euro rubricata al n. di R.G. 7063/2013.

Tale ulteriore giudizio è stato deciso con sentenza n. 1978/2019 del 13.09.2019 di rigetto delle pretese dell'Istituto.

Rispetto a tale sentenza con determina n. 178/DGEN. del 12.05.2020 è stata disposta la proposizione dell'appello avverso la sentenza di cui sopra e per l'Appello che è stato notificato il 13 maggio 2020 ed iscritto a ruolo con il n. 137/2020 R.G., la cui udienza si è tenuta il 19/11/2021.

In data 5 aprile 2022 la cancelleria della Corte d'Appello di Cagliari ha comunicato l'emissione di sentenza di rigetto dell'appello. L'Istituto valuterà con la Regione Marche l'opportunità di ricorrere per Cassazione.

1.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

La particolare dimensione territoriale unitamente alla mission che lo caratterizza rende l'Istituto unico nel panorama nazionale. In effetti la dimensione multi regionale coniugata con l'unicità dell'Istituto e la vocazione esclusivamente geriatrica sono aspetti che caratterizzano l'Istituto e lo rendono differente da ogni altro Istituto di ricerca e/o azienda ospedaliera del panorama nazionale.

Per questo motivo gli ambiti di riferimento territoriali dei Presidi Inrca, la vocazione che li caratterizza al di là del comune indirizzo geriatrico e gli assetti organizzativi, unitari nella loro logica ma diversificati a seconda delle caratteristiche dei singoli presidi, saranno descritti nei capitoli successivi dedicati alle diverse Regioni su cui insistono i presidi dell'Istituto.

In senso complessivo si possono osservare linee generali di riferimento che da sempre caratterizzano l'Istituto, al di là della straordinarietà del biennio 2021, quali:

- **Il progressivo potenziamento della strategia collegata alla mission** centrata sullo studio e ricerca sulle problematiche connesse all'invecchiamento della popolazione nei settori biomedico, clinico-assistenziale e socio-economico. Stante tale connotazione l'Istituto, quale IRCCS, svolge un'intensa attività di ricerca, multidisciplinare, caratterizzata dalle seguenti linee, di cui si parlerà poi nell'area della ricerca:
    a. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
    b. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
    c. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
    d. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

- **la forte azione di condivisione con i responsabili dei vari livelli delle nuove prospettive dell'Istituto** dal punto di vista istituzionale, organizzativo ed assistenziale facendo leva sulla capacità e sulla motivazione dei singoli chiamati a contribuire alla realizzazione di un percorso comune di concretezza e di prospettiva.

- **la realizzazione di rinnovate e strette relazioni con gli stakeholders istituzionali (Regioni e Ministero)** senza la quale l'attività dell'Istituto rischia di decontestualizzarsi dal territorio in cui opera e di perdere così di efficacia.
  La multiregionalità e contemporaneamente la necessità di relazionarsi con il livello ministeriale, insieme all'orientamento specifico verso la ricerca e cura dell'anziano, rendono l'Istituto unico nel suo genere all'interno del panorama degli IRCCS, sia pubblici che privati. Parimenti la promiscuità di interlocutori istituzionali, in un contesto di regionalizzazione spinta della sanità, rende sicuramente più complessa la gestione aziendale (anche in termini di assolvimento di adempimenti tecnico amministrativi) e sempre più necessaria ed ineluttabile un'impostazione sinergica e coerente con i diversi sistemi sanitari regionali ed i Ministeri di riferimento.

La volontà espressa di voler dare risposta ai bisogni del paziente anziano fragile allineata alla specificità della mission, prevede interventi di potenziamento di alcune aree e il progressivo abbandono di altre da concordare con le singole Regioni anche al fine di mantenere ed essere in linea con le indicazioni dei diversi piani sanitari. Lo stato di avanzamento dei lavori è differente da Regione a Regione, anche a causa delle dinamiche politico-istituzionali interne a ciascuna di esse e su questo si ritornerà nei successivi capitoli dedicati ai diversi Presidi Inrca.

Lo stesso posizionamento strategico dell'Istituto rispetto al panorama della ricerca gerontologica e geriatrica regionale, nazionale ed internazionale, ha ricevuto anche nel corso del 2021, nonostante la straordinarietà dell'anno, ulteriori impulsi, come evidenziato dall'avvio sostanziale delle attività della "Rete Aging" come Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila.

Le singole sedi e la struttura amministrativa devono, attraverso **la creazione di un modello organizzativo a rete evoluta**, sostenere l'implementazione e l'attivazione di processi di continuo miglioramento della qualità dell'assistenza con l'assunzione da parte di tutte le componenti del nuovo orientamento tendente alla ricerca di risultati di "sistema" collegati alla ricerca, sicuramente non settoriali o esclusivamente legati all'attività di un singolo operatore.

Il processo di umanizzazione e sicurezza delle attività assistenziali che l'Istituto ha messo in atto negli ultimi anni, e che ha trovato nella straordinarietà del 2020-2021 un biennio paradigmatico, ha visto

protagonisti tutti i professionisti sanitari in particolare modo gli infermieri che hanno sviluppato delle abilità specifiche nell'assistenza alle persone anziane fragili, dovute sia all'esperienza clinica maturata direttamente in campo, sia ai percorsi di formazione continua realizzati nell'ottica del miglioramento continuo della qualità assistenziale.
Da ultimo vanno ricordate in questa logica le linee di indirizzo strategico presentate dal Consiglio di Indirizzo e verifica alla fine del 2018 e basate su 5 direttrici:

1. **Alta specializzazione nella gestione di multimorbidità associata a politerapia e studio delle basi biologiche dell'invecchiamento e delle malattie età-associate**

Gli ospedali dell'INRCA dovranno essere ospedali ad alta specializzazione in grado di fare la differenza nella capacità di valutare e gestire la multimorbidità e la polifarmacoterapia.

2. **Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi ospedale-territorio con focus sulla fragilità/disabilità**

L'invecchiamento della popolazione e l'impatto che la fragilità e la disabilità determinano sulla popolazione anziana impongono la corretta identificazione dei bisogni assistenziali, la forte integrazione con le famiglie ed i caregiver (formali ed informali) e l'appropriata pianificazione ed implementazione dei servizi (ospedalieri, territoriali, domiciliari, residenziali). L'INRCA dovrà elaborare e promuovere nuovi modelli organizzativi di integrazione ospedale-territorio specificamente mirati alla fragilità e alla disabilità attraverso cui superare le criticità legate alla rete dei servizi geriatrici.

3. **Organizzazione dell'assistenza attraverso modelli innovativi "tecnoassistiti"**

La complessità dei bisogni dei pazienti crea un impatto enorme sull'organizzazione dei servizi socio-sanitari, pertanto, non si può prescindere dall'utilizzo della tecnologia che permette di sviluppare soluzioni integrate per un trattamento multidimensionale del quadro clinico offrendo sia soluzioni integrate che mettono a disposizione con un unico strumento una vasta gamma di servizi come ad esempio il dispositivo che inserito nel dito del paziente rileva numerosi parametri emodinamici (pressione, frequenza cardiaca, ECG) ed ematochimici (emoglobina, ematocrito pO_2, pH, ecc.) che sistemi modulari combinabili per creare la soluzione su misura per il singolo paziente. Tale aspetto assumono peraltro un ruolo del tutto "nuovo" in una emergenza come quella pandemica.

4. **Promozione e sviluppo di imprenditoria orientata alla longevità**

L'INRCA partecipando a progetti di ricerca e sviluppo industriale sia a livello nazionale che internazionale ha sviluppato competenze specifiche nel settore e, attraverso un approccio multidisciplinare dato dalla presenza di diverse professionalità e l'utilizzo di un linguaggio comune, deve consentire alle imprese di dialogare con i professionisti della sanità che meglio conoscono le esigenze degli anziani.

5. **Sviluppo di modelli occupazionali dopo i 60 anni**

L'INRCA dovrà svolgere progetti di ricerca sul tema, e si pone come un interlocutore di primo livello su questo fronte, avendo un'esperienza internazionale quasi ventennale (il primo di tanti progetti europei, "A European code of practice for employment of older workers", è stato svolto nel 2000; due progetti sull'argomento sono al momento in attesa di valutazione), che l'ha portata a costruire network importanti sia a livello internazionale che nazionale con Università, istituti di ricerca e tutti i maggiori stakeholders, per dare risposte e perseguire soluzioni a tutti i livelli.

Da ultimo si rileva che l'Inrca in data 28 luglio 2020, con la determina 274, ha adottato un nuovo regolamento di organizzazione aziendale con il quale è stato ridefinito il nuovo assetto dipartimentale dell'istituto anche conseguente all'incorporazione del Presidio di Osimo avvenuta nel 2018.

1.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni.

1.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già descritto in precedenza si rimanda alle descrizioni specifiche delle singole Regioni. Si può anticipare che l'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale. Ovviamente questo aspetto è in linea generale rispetto allo stravolgimento e alla drammaticità delle situazioni che ha caratterizzato l'esercizio 2021 in continuità con l'esercizio 2020.

A) STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante tutti presidi a gestione diretta per quanto concerne l'attività ospedaliera situati in diverse regioni italiane. In particolare nella Regione Marche si svolge attività ospedaliera presso i POR di Ancona, Osimo e Fermo, nella Regione Calabria presso il Por di Cosenza e nella Regione Lombardia presso il Por di Casatenovo/Merate.

La struttura dell'offerta garantita dall'Inrca nei presidi funzionanti si sarebbe mantenuta, in assenza dell'emergenza Covid, sostanzialmente inalterata, salvo l'apertura dei 18 posti letto di sub acuti a Casatenovo.

La necessità di fronteggiare l'emergenza ha invece completamente ridisegnato la struttura dell'offerta. A puro titolo di esempio si rappresenta la situazione della c.d. fase 2, tra la fine del 2020 e l'inizio del 2021, in applicazione dei piani pandemici regionali.

TOTALE INRCA		APPLICAZIONE PIANI PANDEMICI REGIONALI	
POSTI LETTO MEDIAMENTE UTILIZZATI Anno 2019		PL COVID	PL COVID "FREE"
Ordinari	418	140	217
Day Surgery / Day Hospital	14		14
di cui Por Ancona			
Ordinari	161	56	79
Day Surgery / Day Hospital	7		7
di cui Po Osimo			
Ordinari	58		58
Day Surgery / Day Hospital	7		7
di cui Por Fermo			
Ordinari	59	20	20
di cui Por Appignano / Treia			
Ordinari	17		17
di cui Residenza Dorica			
Ordinari	30	42	
di cui Por Casatenovo			
Ordinari	50	22	
di cui Por Cosenza			
Ordinari	43		43

Si rimanda sempre ai capitoli successivi dedicati ai Presidi delle diverse Regioni in cui insiste l'Inrca per la dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione dei flussi nonché per l'evidenziazione separata dei Posti letto utilizzati.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nel corso dell'anno 2021 l'offerta garantita dall'Inrca attraverso i suoi presidi è stata completamente stravolta nei suoi assetti strutturali secondo dinamiche sopra accennate ma che troveranno compiuta descrizione nelle relazioni sezionali. Gli investimenti effettuati sono stati per forza di cose ugualmente straordinari al fine di allestire nuovi reparti, sia in termini di manutenzione straordinaria degli immobili che per attrezzature come si potrà osservare nei diversi sezionali che seguiranno.

1.3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

Anche in questo ambito le difficoltà legate all'emergenza pandemica hanno avuto un impatto rilevante, fermo restando che la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) sta favorendo il consolidamento di esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico:

- Centro Diurno Alzheimer, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona e che ha visto la sua attività momentaneamente sospesa nella fase più acuta della cosiddetta prima ondata e contingentata successivamente a causa della necessità di garantire il distanziamento sociale ed evitare affollamenti;
- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona e nel 2021 è stata in gran parte dedicata a pazienti Covid, provenienti non solo dal Presidio Inrca ma anche da altre strutture cittadine, ospedaliere e residenziali;
- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi anni è stata erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11

Tipo struttura	Tipo di Assistenza											
	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza idrotermale	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	Numero											
Struttura residenziale									N. 2 strutture 30 + 18 p.l.			
Struttura semiresidenziale									N. 1 struttura			
Altro tipo di struttura												

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Si rimanda sempre al successivo capitolo dedicato alla Regione Marche l'Inrca per la descrizione degli obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi.

1.3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

1.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá

dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

1.4 L'attività del periodo

Relativamente all'attività del periodo si evidenzia di seguito come l'attività complessiva di tutti i presidi Inrca abbia subito gli effetti diretti ed indiretti dell'emergenza pandemica. In questo senso appare poco utile limitarsi ai soli aspetti quantitativi macro, senza evidenziare indicatori specifici di qualità che sono stati completamente stravolti dagli effetti dell'emergenza pandemica.

Peraltro va evidenziato come il dato di seguito rappresentato, come certificato da recenti indagini di settore, evidenzia una diminuzione quantitativa che è assolutamente in linea con quanto accaduto nell'intero panorama regionale e nazionale di riferimento.

1.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

La tabella precedente mette a confronto i dati complessivi dei presidi Inrca confrontando i dati consuntivi degli ultimi tre esercizi. È di tutta evidenza l'impatto drammatico derivante dalla pandemia nel corso del 2020 che ha fortemente contratto l'attività per le motivazioni, dirette ed indirette, già indicate in precedenza (diminuzione di posti letto per distanziamento, chiusura di reparti per allestimento di reparti emergenziali, ridotto accesso ai presidi ospedalieri per interruzione delle attività ecc.) e il parziale recupero, differenziato nelle diverse sedi, realizzato nel corso del 2021

	RICOVERI ORDINARI				
PRESIDI INRCA	**2019**	**2020**	**VARIAZIONE % 2020 SU 2019**	**2021**	**VARIAZIONE % 2021 SU 2020**
PRESIDIO DI ANCONA	5.083	3.575	-29,67%	3.387	-5,26%
PRESIDIO DI FERMO	888	439	-50,56%	503	14,58%
PRESIDIO DI OSIMO	1.770	1.502	-15,14%	1.605	6,86%
PRESIDIO DI COSENZA	833	366	-56,06%	319	-12,84%
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	1.194	679	-43,13%	465	-31,52%
TOTALE	**9.768**	**6.561**	**-32,83%**	**6.279**	**-4,30%**

	GIORNATE DEGENZA				
PRESIDI INRCA	**2019**	**2020**	**VARIAZIONE % 2020 SU 2019**	**2021**	**VARIAZIONE % 2021 SU 2020**
PRESIDIO DI ANCONA	53.510	41.135	-23,13%	37.581	-8,64%
PRESIDIO DI FERMO	18.716	10.029	-46,41%	11.737	17,03%
PRESIDIO DI OSIMO	16.824	12.217	-27,38%	13.212	8,14%
PRESIDIO DI COSENZA	12.899	6.262	-51,45%	5.799	-7,39%
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	15.089	9.710	-35,65%	7.738	-20,31%
TOTALE	**117.038**	**79.353**	**-32,20%**	**76.067**	**-4,14%**
	ACCESSI PS				
PRESIDI INRCA	**2019**	**2020**	**VARIAZIONE % 2020 SU 2019**	**2021**	**VARIAZIONE % 2021 SU 2020**
PRESIDIO DI ANCONA	7.615	4.499	-40,92%	4.603	2,31%
PRESIDIO DI OSIMO	15.979	11.537	-27,80%	15.017	30,16%
TOTALE	**23.594**	**16.036**	**-32,03%**	**19.620**	**22,35%**

1.4.2 Assistenza Territoriale

a) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

b) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Anche in questo caso si è in presenza di una sommatoria di dati derivanti da specificità di sede particolari. Anche in questo caso la rappresentazione dei dati evidenzia in tutta la sua drammaticità l'impatto dell'emergenza pandemica nel 2020 e il percorso di recupero che ha caratterizzato il 2021.

Si consideri in questo ambito il blocco assoluto dell'attività ambulatoriale nella prima fase dell'emergenza pandemica e l'applicazione delle norme sul distanziamento sociale successivamente.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	596.760	422.497	-29,20%	524.999	24,26%
PRESIDIO DI FERMO	36.652	22.760	-37,90%	30.383	33,49%
PRESIDIO DI OSIMO	271.233	252.099	-7,05%	336.123	33,33%
PRESIDIO DI COSENZA	180.658	165.373	-8,46%	102.517	-38,01%
PRESIDIO DI CASATENOVO - MERATE	233.001	188.490	-19,10%	230.848	22,47%
PRESIDIO DI APPIGNANO	5.044	1.127	-77,66%	41	-96,36%
TOTALE	1.323.348	1.052.346	-20,48%	1.224.911	16,40%

1.4.3. PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

1.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM $\geq$ 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	70 (57,4%)	44 (41,9%)	58 (55,8%)	67 (54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		**2019**		**2020**		**2021**	
	N° articoli	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**
Linea di Ricerca 1	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78

Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

1. Ministero della Salute (2 progetti)
2. Regione Marche (1 progetto)
3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
4. EU/Ministeri (5 progetti)
5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

EMILIO: L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.),servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto

EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

RECOVERY FUN: L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

• Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.

• Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.

• Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.

• Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

PROMOTERA: Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione

di questi siti CpG (πmarker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro πmarker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche ***PROMISING,*** progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- *Rete Ageing*
- *Rete Cardiologica*
- *Rete delle Neuroscienze.*

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.
Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40 €
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00 €

1.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Le risultanze del bilancio d'esercizio 2021 che saranno rappresentate nel paragrafo successivo sono la sommatoria delle diverse dinamiche istituzionali tra l'Inrca e le regioni di riferimento, tenendo conto dell'emergenza pandemica. In questo senso pur in presenza di una gestione economica finanziaria unitaria l'Istituto si trova a confrontarsi con rapportualità e relazioni istituzionali differenti, con dinamiche regionali diversificate il cui peso assume rilevanza nell'ambito delle risultanze complessive di bilancio

1.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Le risultanze aggregate del Bilancio Consuntivo 2020 sono le seguenti:

a)	Valore della produzione	Euro	110.672.640,87	+
b)	Costi della produzione	Euro	111.173.840,53	-
c)	Proventi ed oneri finanziari	Euro		-
d)	Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	===	
e)	Proventi ed oneri straordinari	Euro	2.868.267,34	-

f)	Irap e imposte e tasse	Euro	4.270.006,70 -

	PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	1.902.974,4 -
			==========

Il bilancio per l'esercizio 2021 dell'Istituto presenta una perdita complessiva di -1.902.974,4 € comprensiva delle imposte d'esercizio. Si rimanda alla nota integrativa e ai successivi capitoli della presente relazione per l'identificazione dei criteri adottati per la chiusura.

Di seguito si dà una rappresentazione sintetica dei risultati netti di gestione dei vari Presidi comprensivi della ripartizione dei costi dell'area scientifica e amministrativa di supporto.

Presidi	Risultato prima della distribuzione dell'Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Attribuzione costi Area Scientifica e Amministrativa di supporto	Risultato Bilancio d'esercizio
	2021		2021
AREA SCIENTIFICA E AMM.VA DI SUPPORTO	- 9.504.335,65	9.504.335,65	
- di cui sub Area Scientifica	- 559.643,91		
- di cui sub Area Amministrativa	- 8.944.691,74		
PRESIDI MARCHE	8.104.332,86	- 8.104.332,86	-
POR COSENZA	- 1.152.974,40	- 750.000,00	**- 1.902.974,40**
POR CASATENOVO	650.002,79	- 650.002,79	-
TOTALE INRCA	**- 1.902.974,40**	-	**- 1.902.974,40**

Da questo punto di vista si conferma quanto già evidenziato lo scorso anno e cioè come la chiusura dei Presidi di Roma e Cagliari ha imposto la necessità di un cambiamento nell'articolazione delle quote da ribaltare alle diverse regioni di riferimento. In considerazione del fatto che i Presidi di Cosenza e Casatenovo avrebbero difficilmente potuto "sopportare" ulteriori costi dell'area di supporto scientifico e amministrativo, tenuto conto della loro dimensione limitata si è optato di attribuire i costi diretti ed indiretti di queste chiusure al "conto" dei Presidi della Regione Marche. Tale scelta è stata sancita con la determina n. 195/Dgen del 16/05/2013 avente come oggetto: "Determinazione provvisoria dei costi diretti ed indiretti derivanti dalle chiusure dei Presidi Ospedalieri Inrca di Roma e Cagliari imputabili ai presidi Inrca Marche biennio 2013/2014" a suo tempo inviata alla Regione Marche.

Tale modalità operativa peraltro è assolutamente in linea con quanto sancito dall'art. 117 della Costituzione che definisce la salute e la ricerca materie concorrenti. **In questa logica l'intervento delle singole Regioni in cui insiste l'Istituto a finanziamento della ricerca si realizza anche attraverso la riattribuzione dei costi dell'area di Scientifica e Amministrativa di supporto secondo le modalità indicate nella tabella precedente.**

Nello specifico si osserva che i risultati dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa derivano dalle seguenti componenti analitiche che saranno meglio rappresentate nel successivo sezionale di riferimento.

Bilancio Consuntivo 2021	Area Direzione e Amministrativa di Supporto	Area Ricerca Corrente	Area Ricerca finalizzata	sub totale Area di supporto scientifica, direzione e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	596.742,79	3.180.128,88	4.469.861,12	8.246.732,79
Totale costi della produzione (B)	9.011.590,23	3.620.799,60	4.544.415,32	17.176.805,15
Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 35,38			- 35,38
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				-
Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 73.539,84	- 6.889,63	112.325,64	31.896,17
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 8.488.422,66	- 447.560,35	37.771,44	- 8.898.211,57
Totale imposte e tasse (Y)	456.269,08	133.900,94	15.954,06	606.124,08
RISULTATO DI ESERCIZIO	- 8.944.691,74	- 581.461,29	21.817,38	- 9.504.335,65

La tendenza consolidata in questi ultimi anni di riduzione dei finanziamenti della ricerca corrente a favore di un sempre maggiore orientamento verso quelle finalizzata, rappresenta da una parte una grande occasione per rafforzare le capacità scientifiche, nonché i network e le partnership che li vedono inseriti nei principali circuiti di ricerca, nazionali ed internazionali, al fine di ottenere finanziamenti esterni, dall'altra una criticità laddove il Ministero operi il trasferimento di risorse senza la dovuta gradualità.
Ciò impone inevitabilmente l'intervento delle Regioni, per quanto di loro competenza (la salute e la ricerca sono, infatti, materie concorrenti ai sensi dell'art. 117 della Costituzione). E questo intervento delle Regioni a finanziamento della ricerca si realizza appunto attraverso la riattribuzione dei costi dell'intera area di supporto secondo le modalità indicate nella tabella iniziale.

In questo ambito si segnala poi che i fondi erogati dal Ministero per la ricerca corrente hanno registrato negli anni contrazioni difficilmente sostenibili. Il dato 2021 da questo punto di vista, è in controtendenza laddove si è posizionato su una cifra intorno ai 2 milioni di €, in incremento rispetto alla quota 2019 e 2020, se non si considera il finanziamento per i c.d. piramidati.

Come già descritto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività assistenziale costituiscono nella loro inscindibile complementarietà l'attività istituzionale di qualsiasi IRCSS e tanto più del nostro Istituto che ha compiuto un percorso organizzativo coerente, attraverso l'istituzione dei Dipartimenti Strutturali Misti, "consacrando" la traslazionalità della ricerca. In tale logica, il ruolo delle Regioni diventa fondamentale ed è impensabile che il finanziamento avvenga per la sola attività di assistenza semplicemente sulla base del volume delle prestazioni erogate, oltretutto applicando per esso le medesime tariffe previste per strutture sanitarie che non svolgono ricerca.

La complessità delle prestazioni rese all'utenza da un IRCSS e tanto più ad un'utenza anziana sono date, in parte, da prestazioni sanitarie su cui si dispiegano i risultati delle ricerche, delle sperimentazioni, degli studi e degli scambi di Know how che avvengono all'interno del mondo scientifico e in parte dagli effetti che tali studi ed applicazioni hanno anche in altri settori della società. A titolo d'esempio si consideri che l'istituto, nella sua pianificazione strategica triennale, sta portando avanti studi e ricerche sull'innovazione tecnologica, anche attraverso l'uso della telemedicina e dell'informatica a vantaggio della popolazione anziana, con l'utilizzo di competenze multidisciplinari quali la bio-ingegneria, l'informatica, l'ergonomia, le competenze clinico-assistenziali, ecc. Operativamente, l'Inrca sta sviluppando diversi laboratori di attività scientifica e clinica: il Centro per i corretti stile di vita dell'anziano, il laboratorio per la Domotica, il Centro di Telemedicina, il Laboratorio per lo studio della Postura e della Mobilità, il Laboratorio di Neuropsicologia.

Coerentemente, in continuità con quanto già fatto sin dall'esercizio 2012 e con quanto richiesto ripetutamente anche dalla Corte dei Conti, sezione marchigiana, si è rappresentata l'area ricerca non più in maniera univoca ma all'interno dei diversi sezionali regionali.

In definitiva si rappresenta che il risultato d'esercizio è influenzato esclusivamente dalle diverse dinamiche istituzionali già descritte in precedenza. Così si evidenzia il pareggio per il Por di Casatenovo e per i Por Marche e il risultato negativo del Por di Cosenza.

1.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Fermo restando le considerazioni già fatte e relative al concetto che il conto economico dell'Inrca rappresenta in realtà la sommatoria dei diversi sezionali che lo compongono conseguentemente anche l'analisi puntuale di confronto tra i CE Consuntivi e Preventivi risente delle diverse dinamiche regionali avvenute nel corso del 2021. Di seguito si dà rappresentazione di questo confronto tra il 2021 consuntivo, il 2021 preventivo e 2020 consuntivo con una rappresentazione ulteriore costituito dal di cui Covid.

CE - nuovo modello - TOTALE IRRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	A) Valore della produzione						
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	55.852.016,46	-	55.468.171	-	54.640.713	-
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	48.701.732,80	-	50.294.430	-	47.051.344	-
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	48.358.122,80	-	49.951.661	-	46.708.575	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	42.451.892,27	-	44.229.796	-	42.359.839	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3.963.524,60	-	-	-	2.406.031	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.942.705,93	-	5.721.865	-	1.942.706	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Fondo Sociale	-	-	-	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.942.705,93	-	5.721.865	-	1.942.706	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	343.610,00	-	342.769	-	342.769	-
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	2.268.932,08	-	425.167	-	2.902.075	-
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	25.000,00	-	-	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	25.000,00	-	-	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-	-
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	17.000	-	27.000	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione e Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	17.000	-	27.000	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione e Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-	-	-
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	2.243.932,08	-	408.167	-	2.875.075	-
AA0145	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.602.541,08	-	291.199,060	-	2.875.075,270	-
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	641.391,00	-	116.968	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	4.880.864,80	-	4.740.897	-	4.679.616	-
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	2.311.772,64	-	2.288.773	-	2.955.416	-
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	2.028.724,00	-	2.028.724	-	1.530.851	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	396.968,16	-	280.000	-	40.000	-
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	143.400,00	-	143.400	-	153.350	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	486,78	-	7.677	-	7.677	-
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	- 1.743.651,78	- 868.048	- 2.000.000	-	- 2.000.000	-
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	- 1.743.651,78	- 868.048	- 2.000.000	-	- 2.000.000	-
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-	-	-	-	-	-
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	1.773.224,46	-	2.074.460	-	2.540.525	-
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	-	-	301.367	-	290.059	-
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	-	-	-	-	-	-
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	-	-	-	-	-	-
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	1.773.092,70	-	1.773.093	-	2.250.466	-
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	131,76	-	-	-	-	-
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	45.769.615,43	-	49.165.969	-	49.130.188	-
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	44.214.074,87	-	47.001.478	-	46.721.304	-
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad aziende sanitarie pubbliche della Regione*	42.963.942,56	-	45.463.313	-	45.562.112	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	28.038.087,39	-	28.227.880	-	27.470.958	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	12.721.899,02	-	14.986.062	-	15.129.118	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	464.574,44	-	566.071	-	740.034	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.739.381,71	-	1.683.300	-	2.222.002	-
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	442,90	-	-	-	-	-
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	1.249.689,41	-	1.538.165	-	1.159.192	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.120.703,61	-	1.293.405	-	1.018.363	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	108.115,15	-	234.093	-	126.414	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non seguite o compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	20.870,65	-	10.667	-	14.415	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi CDA per differenziale salde mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	-

CE - nuovo modello - TOTALE IRCCS		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		-	-	-		-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		-	-	-		-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	-	-		-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		-	-	-		-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)		-	-	-		-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		-
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		-
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		-
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	211.502,86	-	364.906	-	603.395	-
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.344.037,70	-	1.799.585	-	1.805.488	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-	-	-		-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.343.522,70	-	1.799.585	-	1.804.767	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-	-	-		-
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	515,00	-	-	-	721	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	-	-		-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.233.893,69	-	757.894	-	1.232.501	-
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.675,90	-	1.150	-	32.115	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	121.301,64	-	121.302	-	129.493	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	121.301,64	-	121.302	-	129.493	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-	-	-		-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.021,78	-	69.600	-	101.214	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	136,25	-	-	-		-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-		-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.885,53	-	69.600	-	101.214	-
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	-	-		-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	198.474,93	-	4.235	-	86.209	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-	-	-	10.753	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		-	-	-		-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	198.474,93	-	4.235	-	75.456	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.887.419,44	-	561.607	-	883.470	-
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	2.379.365,91	-	360.000	-	619.043	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-	-		-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	409.143,96	-	0	-	339.182	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.970.221,95	-	360.000	-	279.861	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici		-	-	-		-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	508.053,53	-	201.607	-	264.427	-
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.537.772,14	-	1.771.046	-	1.755.932	-
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.524.797,14	-	1.760.479	-	1.745.282	-
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	12.975,00	-	10.567	-	10.650	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		-	-	-		-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.421.315,30	-	2.908.720	-	3.152.102	-
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	973.063,27	-	319.353	-	772.226	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	849.311,42	-	1.307.455	-	862.259	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	335.510,09	-	214.443	-	169.493	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.000.046,84	-	791.560	-	1.054.220	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		-	62.892	-		-
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	263.383,68	-	213.018	-	293.904	-
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-		-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	164.863,30	-	148.295	-	220.680	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie		-	3.120	-	9.240	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	99.310,93	-	75.000	-	107.041	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	65.552,37	-	70.175	-	104.399	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	110.009.049,00	868.048	110.294.555	-	110.672.640,87	-
	B) Costi della produzione		-	-	-		-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	10.260.347,46	1.360.055	10.669.565	1.307.760	11.961.699	1.312.610
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	10.010.203,28	1.333.773	10.490.060	1.293.460	11.691.808	1.294.526
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.510.159,20	204.980	2.766.531	248.575	3.297.034	303.769
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.325.019,58	153.690	2.591.042	207.500	3.016.377	255.877
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	61.657,67	1.290	49.267	3.075	130.876	2.892
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	123.481,95	50.000	126.222	38.000	149.781	45.000
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-	-		-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-	-		-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	10.414,00	-	12.643	-	10.009	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	10.414,00	-	12.643	-	10.009	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	-	-		-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	-	-		-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.416.689,35	533.047	6.861.671	689.700	7.277.093	636.280
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.100.954,54	193.689	3.497.938	385.000	3.834.425	380.261
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	771.694,46	440	637.277	2.200	892.364	3.881
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.544.040,35	338.918	2.726.457	302.500	2.550.304	252.139
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	373.654,59	5.698	335.811	4.000	367.297	9.961
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.787,68	-	1.235	-	2.010	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	5.007,43	48	5.898	150	3.353	157
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	31.140,82	-	60.000	-	73.903	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	602.662,53	590.000	366.159	351.035	579.553	344.360
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.687,68	-	80.111	-	81.555	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	57.687,68	-	79.684	-	81.235	-
			-	-	-		-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici		-	427	-	320	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici		-	-	-		-

CE - nuovo modello - TOTALE IRRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA0305	B.1.A.3.5) Materiali per le profilassi (vaccini)		-	-	-		-
BA0306	B.1.A.3.6) Prodotti chimici		-	-	-		-
BA0307	B.1.A.3.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-	-	-		-
BA0308	B.1.A.3.8) Altri beni e prodotti sanitari		-	-	-		-
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	250.144,18	26.282	179.505	14.300	269.891	18.084
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	11.600,33	-	-	-		-
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	22.061,60	523	26.773	-	34.899	873
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	14.553,20	-	5.584	-	14.764	-
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	141.080,44	4.513	105.312	1.800	136.301	1.839
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	10.065,39	378	3.196	-	3.442	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	50.983,22	20.869	38.640	12.500	80.485	15.372
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-		-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	19.967.255,34	1.560.192	21.051.230	2.264.977	21.308.612	2.382.716
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	9.316.370,01	1.358.458	10.111.793	2.001.258	10.215.003	2.079.479
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	-	-	-	-	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		-	-	-		-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		-	-	-		-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	-	-		-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina del servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	-	-		-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-	-	-		-
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	-	-	-	-	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		-	-	-		-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	2.415.784,45	-	2.392.195	73.425	2.440.787	-
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.961.435,66	-	1.896.060	73.425	1.943.511	-
BA0542	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Azienda sanitaria pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0562	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	84.519,92	-	105.545	-	105.403	-
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	369.828,87	-	390.590	-	391.873	-
BA0390	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
BA0391	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
BA0400	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
BA0401	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
BA0410	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-	-		-
BA0411	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-	-		-
BA0420	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	369.828,87	-	390.590	-	391.873	-
BA0421	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-	-		-
BA0430	B.2.A.3.10) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
BA0431	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
BA0440	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	-	-	-	-	-	-
BA0450	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0460	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0470	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	-	-		-
BA0480	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		-	-	-		-
BA0490	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		-	-	-		-
BA0500	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**		-	-	-		-
BA0510	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0520	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0530	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0540	B.2.A.5.4) - da privato		-	-	-		-
BA0550	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	-	-	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0570	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0580	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0590	B.2.A.6.4) - da privato		-	-	-		-
BA0600	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	-	-	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0620	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0630	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA0640	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-	-	-	-
BA0650	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
BA0660	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
BA0670	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-	-		-
BA0680	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-	-		-
BA0690	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
BA0700	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	-	-	-	-	-	-
BA0710	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		-
BA0720	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0730	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	-	-		-
BA0740	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		-	-	-		-
BA0750	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		-	-	-		-
BA0760	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci file f**		-	-	-		-
BA0770	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA0780	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA0790	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		-	-	-		-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		-	-	-		-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**		-	-	-		-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		-	-	-		-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	772.850,47	159.210	748.803	117.425	764.839	132.425
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	-		-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	-		-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	772.850,47	159.210	748.803	117.425	764.839	132.425

CE - nuovo modello - TOTALE INRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	8.540,74	-	4.264	-	4.294	-
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	-	-		-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-		-
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*		-	-	-		-
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*		-	-	-		-
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	8.540,74	-	4.264	-	4.294	-
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*		-	-	-	-	-
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*		-	-	-	-	-
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	1.026.776,91	-	1.385.448	-	1.423.902	-
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*		-	-	-		-
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica*	1.026.776,91	-	1.385.448	-	1.423.902	-
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*		-	-	-		-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*		-	-	-		-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*		-	-	-		-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero-professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	22.450,00	-	21.020	-	52.410	-
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*		-	-	-		-
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*		-	-	-		-
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*		-	-	-		-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*		-	-	-		-
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	22.450,00	-	21.020	-	52.410	-
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-	-		-
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*		-	-	-		-
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	4.321.668,60	1.192.719	4.154.531	999.306	4.116.293	962.527
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	340.370,41	-	346.043	-	384.282	-
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici*	1.027.809,67		1.063.362		1.207.617	-
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	2.940.186,74	1.192.719	2.745.126	999.306	2.524.394	962.527
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	696.214,56	438.749	820.925	300.000	540.512	284.565
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	356.158,34	-	305	-	440.505	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.032.542,94	710.501	868.773	647.887	899.842	626.543
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	600.517,67	-	600.518	-	592.116	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	43.468,58	43.469	55.000	51.419	51.419	51.419
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.284,65	-	399.605	-		-
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	13.301,78	-	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-		-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-	-		-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.301,78	-	-	-		-
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	748.298,84	6.529	1.405.534	811.102	1.412.478	984.527
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	53.933,66	-	38.722	-	34.558	73.425
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*		-	-	-		-
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	694.365,18	6.529	1.366.812	811.102	1.377.920	911.102
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*		-	-	-		-
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*		-	-	-		-
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*		-	-	-		-
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***		-	-	-		-
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	10.650.885,33	201.734	10.939.437	263.720	11.093.609	303.237
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	10.070.973,82	181.394	10.247.455	248.720	10.375.744	303.237
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1.059.422,87	58.937	904.299	16.371	905.466	19.335
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	1.801.457,15	87.054	1.828.690	70.000	1.689.658	79.928
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	1.303.366,31	5.893	1.368.299	6.593	1.340.238	8.093
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	108.586,31	243	139.762	-	147.450	-
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	1.194.780,00	5.650	1.228.536	6.593	1.192.788	8.093
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	1.223.453,10	-	1.300.181	-	1.345.586	-
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*		-	-	-		-
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	529.044,69	17.307	531.124	5.000	557.927	5.822
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	559.099,68	-	548.638	78.190	530.714	117.516
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	232.141,14	3.178	227.766	7.832	237.755	7.810
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	1.004.693,59	-	1.156.153	-	1.169.191	-
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	198.089,85	-	185.815	-	204.430	-
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	987.474,60	-	909.952	-	915.663	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	14.265,20	-	20.353	-	14.085	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	973.209,40	-	889.599	-	901.578	-
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	1.172.730,84	9.025	1.286.539	64.733	1.479.117	64.733
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	320.595,02	-	293.143	-	318.378	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	3.790	-	8.020	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	852.135,82	9.025	989.605	64.733	1.152.719	64.733
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	532.168,28	20.340	577.364	15.000	602.798	-
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-	-		-
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*		-	-	-		-
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	532.168,28	20.340	577.364	15.000	602.798	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	638,43	-	-	-		-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	527.045,85	20.340	569.214	15.000	585.490	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	-	-		-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	-	-		-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	4.484,00	-	8.149	-	17.308	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-	-		-
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-	-	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-		-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	-	-		-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	-	-		-
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	47.743,23	-	114.618	-	115.067	-
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	12.126,00	-	25.179	-	16.530	-
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	35.617,23	-	89.440	-	98.537	-
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	3.613.185,52	221.156	3.553.013	20.000	3.858.625	19.672
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	824.022,05	123.785	634.021	20.000	854.948	19.062
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	641.959,39	95.907	570.026	-	643.413	-
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	1.594.282,91	-	1.694.395	-	1.714.476	-

CE - nuovo modello - TOTALE IRCCS		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	786,90	-	12.216	-	9.162	-
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	3.653,76	-	1.235	-	706	-
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	548.480,51	1.464	641.120	-	635.920	610
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-		-	-		
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	996.834,23	47.985	998.035	55.865	791.155	26.705
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	1.031,88	-	959	-	796	-
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	995.802,35	47.985	997.076	55.865	790.359	26.705
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	746.557,34	42.995	738.802	42.689	564.109	14.203
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	249.245,01	4.990	258.274	13.176	226.250	12.502
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-	-	-	-	-
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*		-	-	-		-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*		-	-	-		-
BA2062	***B.4.D) Canoni di project financing***		-	-	-		-
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***				-		
BA2080	***Totale Costo del personale***	62.896.447,35	1.995.006	63.026.089	1.559.063	62.698.167	1.603.616
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	49.513.031,82	1.496.402	49.191.531	896.205	48.706.826	892.188
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	23.641.534,78	412.279	23.928.122	359.598	23.819.517	355.580
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	20.647.629,83	391.721	20.739.666	359.598	20.679.875	355.580
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	19.748.953,67	252.083	19.795.816	-	19.821.683	-
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	898.676,16	139.638	943.850	359.598	858.190	355.580
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*				-		
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	2.993.904,95	20.558	3.188.456	-	3.139.644	-
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	2.988.677,38	20.558	3.183.228	-	3.029.154	-
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	5.227,57	-	5.228	-	110.490	-
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*		-	-	-		-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	25.871.497,04	1.084.123	25.263.409	536.607	24.887.310	536.607
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	24.365.109,65	620.036	23.923.873	-	23.639.536	-
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	1.370.272,60	464.087	1.203.422	536.607	1.102.088	536.607
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	136.114,79	-	136.115	-	145.686	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	290.177,26	-	256.840	-	244.690	-
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	290.177,26	-	256.840	-	244.690	-
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	290.177,26	-	256.840	-	244.690	-
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*		-	-	-		-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*		-	-	-		-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-	-	-	-
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*		-	-	-		-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*		-	-	-		-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				-		
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	8.409.750,07	495.766	8.587.136	662.857	8.691.926	711.429
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	764.495,94	-	798.518	-	779.710	-
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	764.495,94	-	798.518	-	779.710	-
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*		-	-	-		-
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*		-	-	-		-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	7.645.254,13	495.766	7.788.618	662.857	7.912.216	711.429
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	6.021.319,31	132.189	5.879.197	-	6.029.005	-
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1.623.934,82	363.578	1.909.421	662.857	1.883.211	711.429
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*		-		-		
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	4.683.488,20	2.838	4.990.582	-	5.054.724	-
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	1.075.180,29	-	1.092.042	-	725.301	-
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	682.658,24	-	699.520	-	725.301	-
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*		-		-		
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	392.522,05	-	392.522	-		-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	3.608.307,91	2.838	3.898.540	-	4.329.423	-
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	3.166.776,99	2.838	3.333.173	-	3.378.440	-
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	441.530,92	-	565.367	-	502.004	-
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*		-	-	-	448.979	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	1.262.732,63	478.231	1.341.865	-	1.476.936	61.316
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	344.997,53	62	207.240	-	330.236	-
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	-	-		-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	917.735,10	478.169	1.134.625	-	1.146.699	61.316
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborsi spese e oneri sociali per gli Organi Direttivo e Collegio Sindacale*	860.798,84	-	959.628	-	1.062.612	-
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	56.936,26	478.169	174.998	-	84.087	61.316
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*			-	-		
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per fatturazione*			-	-		
BA2560	***Totale Ammortamenti***	3.773.240,31	-	3.253.175	-	3.350.876	-
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	249.285,02	-	258.068	-	319.683	-
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	3.523.955,29	-	2.995.108	-	3.031.193	-
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	1.119.478,82	-	938.225	-	947.808	-
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*		-	580.848	-		-
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	1.119.478,82	-	557.377	-	947.808	-
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	2.404.476,47	-	2.056.882	-	2.083.385	-
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	197.982,22	-	-	-	173.996	-
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	-	-		-
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	197.982,22	-	-	-	173.996	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	- 167.117,84	-	-	-	- 556.546	-
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	- 145.513,55	-	-	-	- 554.304	-
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	- 132.956,66	-	-	-	- 273.943	-
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*		-	-	-		-
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	73.058,73	-	-	-	- 185.526	-
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	- 12.433,38	-	-	-	- 8.608	-
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	1.856,25	-	-	-		-
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	- 1.102,03	-	-	-	- 6.602	-
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-	-		-
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	- 73.936,46	-	-	-	- 79.626	-
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	- 21.604,29	-	-	-	- 2.241	-
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*		-	-	-		-
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di cancelleria in genere*	- 2.279,83	-	-	-	628	-
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*		-	-	-		-
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	- 2.261,00	-	-	-	- 15.984	-
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*		-	-	-		-
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	- 17.063,46	-	-	-	13.314	-

CE - nuovo modello - TOTALE IRRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.520.292,36	301.367	3.622.448	-	6.110.320	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	845.592,00	-	531.053	-	913.298	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	427.432,00	-	212.823	-	218.765	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	18.230,00	-	18.230	-	244.533	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da private		-	-	-		-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)		-	-	-		-
BA2750	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	399.930,00	-	300.000	-	300.000	-
BA2760	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		-	-	-	150.000	-
BA2770	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora		-	-	-		-
BA2780	B.14.B) Accantonamenti per quote di operatività (SIRAA)		-	-	-		-
BA2790	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.799.331,80	301.367	2.413.148	-	2.013.646	-
BA2800	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		-	-	-		-
BA2810	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	301.367,00	301.367	-	-	50.000	-
BA2820	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	21.143,60	-	-	-		-
BA2830	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.476.821,20	-	2.413.148	-	1.955.969	-
BA2840	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		-	-	-	7.677	-
BA2850	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		-	-	-		-
BA2860	B.14.D) Altri accantonamenti	875.368,56	-	678.247	-	3.183.376	-
			-		-		
BA2870	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-	-	-		-
BA2880	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Guardie		-	-	-		-
BA2890	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	262.745,25	-	108.295	-	626.418	-
BA2900	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	66.750,70	-	45.640	-	158.240	-
BA2910	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratti - comparto	196.735,28	-	157.100	-	1.719.021	-
BA2920	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		-	-	-		-
BA2930	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		-	-	-		-
BA2940	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		-	-	-		-
BA2950	B.14.D.9) Acc. Premio fedeltà (anche art. 113 D.Lgs 50/2016	281.356,72	-	260.000	-	297.389	-
BA2960	B.14.D.10) Altri accantonamenti	67.780,61	-	107.215	-	382.308	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	107.321.199,5800	5.963.993	107.515.421	5.207.665	111.173.840,53	5.406.635
	C) Proventi e oneri finanziari		-		-		
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	0	-	0	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		-	0	-	0	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		-	-	-		-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		-	-	-		-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		-	-	-		-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-	-	-		-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	-	-		-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-	-	-		-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi		-	-	-		-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-	-	36	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-	-	-		-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		-	-	-		-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		-	-	-	36	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		-	-	-		-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		-	-	-		-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	0	-	- 35	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		-		-		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	-	-		-
DA0020	D.2) Svalutazioni		-	-	-		-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		-	-	-		-
	E) Proventi e oneri straordinari				-		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.194.126,86	28.817	150.575	-	3.640.308	-
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		-	1.000	-	1.000	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.194.126,86	28.817	149.575	-	3.639.308	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	39.704,60	28.817	507	-	2.940	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	573.282,52	-	144.011	-	3.244.831	-
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate		-		-		
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive c/Azende sanitarie pubbliche della Regione	447.970,39	-	128.357	-	353.038	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	125.312,13	-	15.654	-	2.891.793	-
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-		-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	-	-		-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-		-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-		-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-	-		-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	120.774,32	-	15.300	-	157.810	-
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	4.537,81	-	354	-	2.733.983	-
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	581.139,74	-	5.057	-	391.537	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Azende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-	17.873	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	581.139,74	-	5.057	-	373.664	-
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-		-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	312.229,63	-	-	-	196.430	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-		-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-		-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-	-		-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.605,31	-	871	-	46.648	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	265.304,80	-	4.186	-	130.587	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		-	-	-		-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.364.618,63	-	178.279	-	772.041	-
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		-	33.855	-		-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.364.618,63	-	144.424	-	772.041	-
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-	-	-		-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		-	-	-		-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	161.717,73	-	144.377	-	716.472	-
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Azende sanitarie pubbliche della Regione	22.558,98	-	78.035	-	207.141	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Azende sanitarie pubbliche relative alla mobilità extraregionale		-	64.025	-	87.453	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Azende sanitarie pubbliche della Regione	22.558,98	-	14.010	-	119.689	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	139.158,75	-	66.343	-	509.331	-
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	-	-		-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	15.626,55	-	-	-	44.310	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopra. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	15.626,55	-	-	-		-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Sopra. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		-	-	-		-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopra. passive v/terzi relative al personale - comparto		-	-	-	44.310	-

CE - nuovo modello - TOTALE IRRCA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
EA0419	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-		-
EA0429	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-		-
EA0439	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-		
EA0449	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	100.037,09	-	36.500	-	153.888	-
EA0459	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	23.496,11	-	29.843	-	311.133	-
EA0469	E.2.B.4) Insussistenze passive	1.202.900,90	-	47	-	55.569	-
EA0469	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolate		-	-	-		-
EA0479	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	16	-	16	-
EA0489	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	1.202.900,90	-	31	-	55.552	-
EA0499	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alle mobilità extraregionale		-	-	-		-
EA0509	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	-	-		-
EA0519	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	-	-		-
EA0529	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	-	-		-
EA0539	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	-	-		-
EA0549	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-		-	31.060	-
EA0559	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.202.900,90	-	31	-	24.492	-
EA0569	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				-		
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 170.491,77	28.817	- 27.705	-	2.868.267,34	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.517.357,65	- 6.803.224	2.751.429	- 5.207.665	2.367.032	- 5.406.635
	Y) Imposte e tasse		-		-		
YA0010	Y.1) IRAP	4.215.547,93	192.237	4.315.439	119.135	4.212.330	171.639
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	4.046.174,28	170.937	4.065.114	103.938	4.024.610	154.823
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	88.538,79	21.300	138.814	15.197	84.507	16.816
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	80.834,86	-	111.511	-	103.013	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		-	-	-		-
YA0060	Y.2) IRES	55.786,00	-	169.731	-	57.877	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	55.786,00	-	169.681	-	57.877	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		-	50	-		-
YA0090	Y.3) Accantonamento a f.do Imposte (Accertamenti, contenzi, ecc.)				-		
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	4.271.333,93	192.237	4.485.170	119.135	4.270.006,70	171.639
EZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 1.753.976,28	- 6.995.461	- 1.733.741	- 5.326.800	- 1.902.974,40	- 5.578.274

Considerando quanto detto sopra si osserva quanto segue:

- dal lato del **valore della produzione** si evidenzia un leggero incremento tra il 2021 e il 2020 come frutto algebrico di più variazioni e soprattutto che tiene conto degli effetti dell'emergenza pandemica:
    - un recupero consistente nei ricavi per prestazioni sanitarie, essenzialmente nell'ambito delle prestazioni ambulatoriali, del file F e delle prestazioni in libera professione;
    - il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno per il maggior riconoscimento, in sede di bilancio 2020, da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per il recupero di attività ambulatoriale di cui sopra.

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale fortemente legate alle dinamiche della pandemia va considerato infine che l'area dei contributi in c/esercizio ha tipicamente carattere residuale, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità che saranno specificate successivamente per i Presidi Marche e il Presidio di Casatenovo / Merate;

- dal lato dei **costi di produzione** si evidenzia un discreto incremento complessivo rispetto al consuntivo 2020 (+3,6%), solo in parte già previsto in sede di preventivo, in quanto una parte consistente dello stesso è dovuto agli accantonamenti per rinnovi contrattuali effettuati sulla base delle indicazioni regionali economici. Permane una consistente incidenza dei costi specifici attribuibili alla pandemia, che rappresentano quasi il 5% dei costi complessivi. Nello specifico si evidenzia:
    - il forte incremento dei costi nell'area degli acquisti di beni sanitari e non sanitari legato sia alla dinamica Covid (in maniera diretta ed indiretta) che ad altre specificità quali le attività dei centri prescrittori, l'incremento nella somministrazione diretta, l'incremento dell'attività della sala angiografica, ecc. In effetti come visto in precedenza l'attività di ricovero non si è modificata rispetto al 2020 ma è rimasto l'effetto "sostituzione" tra i costi istituzionali e i costi derivanti dalla gestione dell'emergenza pandemica. Si consideri che la gestione di un paziente Covid soprattutto con riferimento ai dispositivi medici e agli altri beni e prodotti sanitari (all'interno del quale sono stati riclassificati gli acquisti dei Dispositivi di Protezione Individuale), è risultata molto più costosa rispetto a quella di un paziente normale. Ma, come effetto indiretto, sono cambiate le modalità di erogazione anche per i pazienti non covid sia come utilizzo di dispositivi medici che come utilizzo delle profilassi antibiotiche;

- l'incremento dei costi nell'ambito dei servizi, come frutto algebrico di molte variazioni di segno opposto, sia nell'ambito dei servizi sanitari che di quelli non sanitari. Anche molte di queste variazioni derivano dagli effetti diretti ed indiretti della gestione della pandemia. E anche in questo caso la variazione riguarda principalmente rispetto al consuntivo 2020 mentre è più contenuta rispetto al preventivo 2021.
  Analiticamente, seppur in maniera sintetica, si evidenzia tra le più importanti variazioni:
  - l'incremento nei costi della libera professione, stoppata per larga parte del 2020, ma che trova comunque adeguata compensazione nei ricavi;
  - l'incremento nell'utilizzo di professionalità esterne all'istituto in convenzione con altre aziende, anche a compensazione del minor ricorso a prestazioni aggiuntive aziendali e a collaboratori esterni acquisiti nel 2020 con contratti covid;
  - l'incremento nel costo di acquisizione di prestazioni da Residenza Dorica per l'impiego quasi a pieno regime nel 2021 della struttura;
  - l'incremento complessivo nei servizi appaltati legato al saldo algebrico tra la diminuzione nell'ambito dei servizi di pulizia e lavanderia che nel 2020 erano stati acquisiti in maniera straordinaria e l'aumento delle utenze per energia elettrica e riscaldamento per dinamiche inflazionistiche, dei servizi appaltati verso privati per l'entrata a regime del servizio di centralino e l'avvio dei servizi di vigilanza, camera mortuaria e teleassistenza;
  - l'incremento nelle manutenzioni per rispondere alle esigenze straordinarie che nel 2020 non erano state soddisfatte in considerazione dell'allestimento di reparti covid anche con servizi provvisori;
  - la diminuzione delle assicurazioni per l'entrata a regime di un contratto più vantaggioso da metà anno 2020;
  - il decremento dei noleggi stante il fatto che nel 2020 gli stessi eerano incrementati improvvsiamente per la necessità di dotare i reparti covid di attrezzature dedicate ed esclusive in considerazione della natura infettiva della malattia.
- Il leggero decremento nell'area del costo del personale derivante da situazioni diversificate tra loro. Da una parte si è mantenuto il ricorso straordinario a figure professionali acquisite in piena emergenza pandemica visto anche il gran numero di personale che ha contratto il Covid (circa il 6% della forza lavoro nel 2021, che si somma a coloro che lo avevano contratto nel 2020) e si è cercato di riprendere il percorso di recupero della dotazione organica, avviato negli anni precedenti e interrotto dalla pandemia. Dall'altra parte, rispetto al 2020, a compensazione degli incrementi precedenti vi è stata la non conferma delle premialità e dagli incrementi per fondi disagio e per prestazioni aggiuntive che sono stati corrisposti in diversi momenti a seguito del DL 18, DL 34 e DL104.
  Relativamente al costo del personale si segnala la situazione dell'Istituto con riferimento ai limiti di spesa imposti dall'art. 9 comma 28 del D.L. 78/2010 e a quelli imposti dalla Legge finanziaria 2009 per la diminuzione del costo del personale 2004 – 1,4% al netto dei rinnovi contrattuali. Ambedue sono fortemente condizionati dalla dinamica covid. In particolare:

  - Rispetto ai limiti di spesa relativi al costo del personale flessibile preliminarmente si osserva che nell'ambito di quanto indicato dalla stessa normativa nazionale (che parla di principi generali ai fini del coordinamento della finanza pubblica ai quali si adeguano le regioni) la Regione Marche con DGR 1161/2011 aveva dettato obiettivi ai fini della sostenibilità economica del S.S.R. e relativamente al governo delle risorse umane, aveva fornito alle Aziende Sanitarie e all'INRCA, indicazioni e parametri ai fini della formulazione di una proposta di piano assunzioni che dovevano rientrare nel budget 2013 assegnato all'Istituto. Con riferimento alle assunzioni con rapporto di lavoro a tempo determinato, nell'ambito delle suddette linee guida, era stato precisato che le stesse dovevano garantire per il 2013 il contenimento della spesa nella misura pari ad una riduzione della spesa del 30% rispetto

all'ammontare sostenuto in termini di competenza nel 2009. Con la DGR 977/2014 la Regione Marche ribadiva il percorso appena descritto specificando che per il 2014 la riduzione della spesa doveva essere pari al 30% mentre per l'anno 2015 la riduzione doveva essere pari al 35% dell'ammontare della stessa spesa.
Quanto premesso per significare che l'Istituto pone attenzione al rispetto degli obiettivi generali nonché dei tetti di spesa del personale stabiliti dalla normativa Nazionale e delle deliberazioni Regionali.
Nello specifico per quanto concerne il personale con rapporto di lavoro flessibile si ritiene indispensabile far comprendere come per mezzo dello stesso l'Istituto sopperisca a situazioni ritenute rilevanti o urgenti al fine di garantire i livelli di assistenza, evitare l'interruzione di un pubblico servizio e comunque per garantire il buon andamento dell'amministrazione. Il superamento temporaneo del vincolo stabilito è dunque realizzato in tale ottica, fermo restando l'azione gestionale tesa comunque ad un percorso di riequilibrio come testimoniato dal trend in diminuzione tra i vari esercizi. Peraltro questa dinamica ha assunto un carattere del tutto straordinario nel corso del 2020 laddove, a causa dell'emergenza pandemica, il ricorso a forme di reclutamento diverse dal tempo indeterminato ha rappresentato l'unica possibilità per garantire l'erogazione dei servizi in una situazione sanitaria drammatica.
Alla luce della premessa di cui sopra si osserva la particolare situazione economica dell'Istituto rappresentata nella tabella seguente.

Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 d.l. n. 78/2010 (per singolo ente del SSR) - anno 2021

Azienda	INRCA - TOTALE PRESIDI							
Anno 2021 - Rispetto dei limiti di spesa per il personale ai sensi dell'art. 9 c. 28 D.L . n. 78/2010								
TIPOLOGIA	Anno 2009	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Incidenza 2021 su 2009	Incidenza 2020 su 2009	Incidenza 2019 su 2009	
Personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa	3.643.938	4.345.269	5.431.853	5.254.123	144%	149%	119%	di cui Osimo 909.898
Personale con contratti di formazione-lavoro, altri rapporti formativi, somministrazione di lavoro e lavoro accessorio	414.263				0%	0%	0%	
Totale costo prestazioni di lavoro	**4.058.201**	**4.345.269**	**5.431.853**	**5.254.123**	**129%**	**134%**	107%	
di cui costo anno 2021 per assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA ex art. 27 L.R. 33/2014				4.958.519				
	4.058.201			295.604	7%			

La tabella evidenzia chiaramente che le figure professionali assunte in forme flessibile sono quasi esclusivamente di area sanitaria o assistenziale (oss) e che l'incremento 2020 è totalmente ascrivibile alla dinamica emergenziale che rientra pienamente nell'ambito dei costi necessari ad assicurare attività di emergenza, urgenza e mantenimento LEA e come tali esclusi dal confronto come sancito anche dalla Regione Marche con la legge regionale n. 33 del 4 dicembre 2014, laddove all'art. 27 ha previsto che: "Resta ferma la possibilità, per gli stessi enti, di ricorrere comunque ad assunzioni di personale a tempo determinato e ad altre tipologie di rapporti di lavoro flessibile, nella misura strettamente necessaria ad assicurare le attività di emergenza e urgenza o il mantenimento dei livelli essenziali di assistenza." che riprende un analoga legge della Regione Lombardia che ha già superato lo scoglio della costituzionalità. La tabella evidenzia il livello dei costi sostenuti ai sensi della legge regionale al netto dei quali l'Istituto è assolutamente all'interno dei parametri nazionali e regionali con l'aggiunta che va considerato che i parametri di partenza 2009 non sono mai stati aggiornati per l'incorporazione di Osimo per mancanza di tale informazione da parte dell'Asur;

- Rispetto ai limiti di spesa relativi al confronto con il costo del personale del 2004 decurtato dell'1,4% al netto dei rinnovi contrattuali si segnala la tabella seguente che, pur essendo provvisoria in quanto non è ancora stata completata in maniera definitiva, evidenzia in ogni caso il completo raggiungimento dell'obiettivo posto che lo stesso era pari a 56,4 milioni di € come sancito dalla DGR 542/2021. Si consideri che la tabella sotto rappresentata esclude l'incremento dei costi del personale derivante dall'emergenza pandemica che è da non considerare rispetto a questi parametri come sancito dalla normativa.

Denominazione regione	MARCHE							
Denominazione azienda/ente	IRCSS INRCA							
Periodo di rilevazione	2021							
(valori in migliaia di euro)	Totale presenti al 31.12.2021 (1)	Spesa per competenze fisse e accessorie (2)	IRAP (3)	Spese per contributi a carico dell'azienda (4)	Altre voci di spesa (5)	Totale (6) = (2)+(3)+(4) + (5)	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004 (7)	Totale al netto dei rinnovi (8) = (6) - (7)
Personale dipendente a tempo indeterminato	1.122	46.663.502	3.905.198	12.721.756	280.966	63.591.421	13.674.425	49.916.996
Personale a tempo determinato	64	1.924.176	163.555	563.784	22.618	2.674.133		2.674.133
Restante personale	19	76.155				76.155		76.155
Totale	1.195	48.661.960	4.068.753	13.285.539	303.584	66.341.709	13.674.425	52.667.284
(valori in migliaia di euro)						Totale rimborsi	di cui derivante dai rinnovi contrattuali intervenuti successivamente all'anno 2004	Totale rimborsi al netto dei rinnovi
Indennità De Maria	13					592.117		592.117
TOTALI	1.208					66.933.826	13.674.425	53.259.401

Nel personale a tempo indeterminato sono stati inseriti gli Organi di governo, i Ricercatori della piramide ed esclusi i dipendenti cessati il 31/12/2021, i comandati in ed i dipendenti in aspettativa presso altre aziende

SONO ESCLUSI I COSTI COVID E LE PDA

- Il forte incremento nella voce accantonamenti derivanti essenzialmente da accantonamenti per rinnovi contrattuali eseguiti sulla base delle indicazioni regionali ricevute nonché accantonamenti legati alle modalità di registrazione delle sperimentazioni cliniche;
- Discorso fortemente migliorativo rispetto al 2020 è invece quello relativo ai proventi e oneri straordinari, soprattutto per la partita straordinaria fatta registrare in sede di chiusura di bilancio 2021 e relativa al payback 2016.

Le acquisizioni di beni e servizi effettuati complessivamente dall'Istituto sono conformi alle leggi n. 94/2012, n. 135/2012 e n. 89/2014 ed al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108 oltre che alle norme regionali di settore.

L'Istituto in particolare, in ottemperanza al DPCM pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 189 del 16.08.2108, ricorre obbligatoriamente alla SUAM (Stazione Unica Appaltante Marche – istituita con Legge Regionale Marche n. 12 del 14.05.2012) per gli acquisti delle categorie indicate nel decreto nonché per le ulteriori categorie merceologiche concordate con la SUAM e la Regione Marche. In particolare viene fornito tutto il supporto necessario, anche partecipando all'elaborazione dei documenti di gara richiesti dalla SUAM tramite i progettisti espressamente individuati dall'ente.

Dall'anno 2019 la Regione Marche con la DGRM n. 204 del 25.02.2019 ha stipulato una convenzione con l'Asur per l'avvalimento dell'Asur stessa nella gestione delle procedure del soggetto aggregatore (SUAM) in ambito sanitario. L'INRCA ha sottoscritto per presa visione della predetta Convenzione con determina n. 195/DGEN del 05.06.2019.

Si precisa che l'Istituto ha dovuto comunque provvedere direttamente ad espletare le varie procedure per le acquisizioni di cui al DPCM citato, laddove la SUAM, o per suo conto l'Asur, non ha attivato le relative gare e/o le ha aggiudicate successivamente alla scadenza dei contratti dell'Istituto.

In merito al ricorso ai sistemi telematici messi a disposizione da Consip si precisa che l'Istituto si attiene alle disposizioni di cui al D. L. n.95 del 06.07.2012 e s.m.i. utilizzando, per acquisti di beni e servizi di

importo pari o superiori ad € 5.000,00 relativi alle categorie merceologiche presenti nella piattaforma CONSIP, gli strumenti di acquisto e negoziazione telematici messi a disposizione dalla stessa CONSIP.

Si evidenziano di seguito le modalità di approvvigionamento dell'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica, nel rispetto della normativa vigente e dei regolamenti interni all'Istituto, tenendo conto della fase emergenziale COVID che ha avuto un notevole impatto sulle procedure di acquisto dell'anno 2020/2021.

<table>
<tr><th>Per importi inferiori alla soglia di rilievo comunitario</th><th>Per importi superiori alla soglia di rilievo comunitario</th></tr>
<tr><td colspan="2">a) acquisizione tramite la Centrali di Committenza Regionali</td></tr>
<tr><td colspan="2">In assenza delle predette convenzioni di cui al punto a:</td></tr>
<tr><td colspan="2">b) adesione alle Convenzioni Consip attive</td></tr>
<tr><td colspan="2">In assenza di contratti di cui ai punti a) e b):</td></tr>
<tr><td colspan="2">c) espletamento procedura tramite SDAPA (Sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione) o Accordo Quadro (Consip)</td></tr>
<tr><td colspan="2">In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui al punto c):</td></tr>
<tr><td>d) espletamento procedura tramite il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) istituito da Consip</td><td rowspan="3">e) espletamento procedura aperta di gara ai sensi dell'art. 60 del Dlgs n. 50/2016

o in caso di prodotto unico di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 63 del Codice

La procedura è espletata attraverso il portale GT Multiente.</td></tr>
<tr><td>In assenza di contratti di cui ai punti a) e b) e del bene/servizio di cui ai punti c) e d) sulla piattaforma Consip:</td></tr>
<tr><td>f) espletamento di una procedura sottosoglia tramite il portale GT Multiente</td></tr>
</table>

L'UOC Acquisizione Beni e Servizi/Logistica nel corso dell'anno 2021 ha sempre aderito alle forniture ed ai servizi presenti nelle Convenzioni e negli Accordi Quadro Consip attivi.

In particolare nel corso dell'anno 2021 si è aderito ai seguenti contratti messi a disposizione da Consip:

L'Istituto partecipa sempre attivamente alle iniziative di acquisto promosse dalla Suam e dalle altre Aziende Sanitarie Regionali, aderendo a tutte le iniziative di interesse.
Nell'anno 2021 si è proceduto con la presa d'atto delle seguenti gare centralizzate aggiudicate a livello regionale da SUAM o altre Aziende Sanitarie Regionali, come segue:

Descrizione	**Soggetto aggregatore e/o delegato**	**Importo annuo (IVA compresa)**	**Importo pluriennale (IVA compresa)**
Presidi Marche - fornitura in acquisto e noleggio di personal computer e servizi connessi per le amministrazioni della Regione Marche	SUAM	28.254,29	
Presidio Ospedaliero Calabria - noleggio presidi antidecubito per cinque anni	Marche Nord	22.144,77	110.723,85
Fornitura di materiali e	SUAM	207.796,96	

dispositivi per emergenza COVID-19 (6 mesi)			
fornitura di guanti per emergenza COVID-19 (6 mesi)	SUAM	501.237,87	
Fornitura farmaco BEVACIZUMAB per un periodo di 12 mesi	Asur Marche	45.758,90	
Fornitura aghi e siringhe	INTERCENTER	28.281,94	113.127,77
fornitura in service dispositivi medici a radiofrequenza ed ultrasuoni o combinato per emostasi vasale	Marche Nord	139.760,76	559.043,04
affidamento del servizio di pulizia delle aziende sanitarie	SUAM	1.326.749,22	6.633.746,09
fornitura di carta, cancelleria e stampati per un periodo di quattro anni	SUAM		689.962,76
servizio di vigilanza armata ed altri servizi aggiuntivi e trasporto valori	SUAM	210.376,80	631.130,40
servizio di guardiania (portierato/ reception) e servizi correlati per il POR di Casatenovo	SUAM	75.101,44	300.405,77
Fornitura di Stent per un periodo di 24 mesi	Asur Marche	415.625,00	831.250,00
TOTALE		**3.001.087,95**	**9.869.389,68**

Considerando l'Istituto nel suo complesso si deve poi affrontare il tema della c.d. riduzione di spesa degli apparati amministrativi. Nello specifico si fa riferimento alle questioni poste dall'art.6 comma 20, D.L. 78/2010.

Ciò premesso si segnala che solo per la formazione esistono determine aziendali che individuano le spese complessive della stessa, anche in ottemperanza agli obiettivi regionali indicati.

Peraltro per le spese di formazione si fa presente che l'istituto con determina n. 57/DGEN/2021 "Approvazione del Piano Aziendale della Formazione - anno 2021" ha determinato i fondi per la formazione e l'aggiornamento del personale in applicazione della normativa vigente.

In particolare, relativamente al personale amministrativo e tecnico, il fondo era pari al 50% della spesa 2009, in applicazione del D.L. n.78 del 31.05.2010, convertito in L. n.122 del 30.07.2010, richiamata dalla DGRM 977/2014. Tale criterio è stato applicato anche relativamente al personale sanitario operante nel presidio di Cosenza, in considerazione della situazione economico-finanziaria in cui versa il presidio e dei pronunciamenti in materia della Regione Calabria.

Relativamente al restante personale interessato alla formazione ECM, La Regione Marche con nota prot.0301213/2011 disponeva che le Aziende e gli Enti del SSR destinassero alla formazione ECM un budget pari al 0.6% del monte salari. Tale principio è stato confermato dalla DGRM n.1161/2011, all'allegato A, par.II.1.7 e dalla DGRM 977/2014.

Per il personale sanitario operante nel presidio di Casatenovo, non avendo la Regione Lombardia fornito indicazioni sulla determinazione dei fondi per la formazione, è stata applicata la norma contrattuale (fondo pari all'1% del monte salari).

Diversamente, per le spese di consulenza, le spese di missione e le spese per la gestione delle autovetture le stesse vengono approvate / rendicontate di volta in volta al momento del loro sostenimento. La tabella seguente mette il confronto il dato di questi valori nell'esercizio 2021 con il parametro di riferimento aggiornati.

Tipologia spesa	Periodo di riferimento	parametro di riferimento (importo)	Percentuale riduzione disposta	Limite di spesa	Rendiconto 2021	Differenza tra limite di spesa e impegni 2019
Studi e consulenze	Limite di spesa del rendiconto 2014	21.180,67	80%	4.236,13	328,54	3.907,59
Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappesentanza	Rendiconto 2009	193.231,84	80%	38.646,37	103.843,10	- 65.196,73
Sponsorizzazioni	Rendiconto 2009		100%	-		-
Missioni	Rendiconto 2009	215.740,31	50%	107.870,16	26.014,14	81.856,02
Formazione	Rendiconto 2009	12.647,00	50%	6.323,50	4.458,00	1.865,50
Mobili e arredi	Media rendiconti 2010 - 2011	22.489,63	80%	4.497,93	7.509,13	- 3.011,20
Manutenzione noleggio autovetture	Rendiconto 2011	66.346,34	50%	33.173,17	62.002,41	- 28.829,24
TOTALE		**531.635,79**		**194.747,25**	**204.155,32**	**- 9.408,07**

Dalla tabella rappresentata si evidenzia l'intenso percorso di razionalizzazione intrapreso dall'Istituto e quindi di contenimento complessivo di questa area di costi al di là del raggiungimento dei singoli obiettivi posti. In tal senso si evidenzia uno scostamento complessivo negativo di entità molto ridotta in assoluto e in percentuale sul parametro di riferimento. Va aggiunto inoltre che l'esiguità di molte delle spese considerate (come quelle per autovetture, mobili e arredi) impediscono "de facto" il loro contenimento. In altri termini la voce è talmente ridotta che il loro contenimento è ottenibile solo attraverso una loro completa eliminazione o deriva da situazioni estemporanee. Si precisa inoltre che per la tipologia di spesa "Manutenzione e noleggio autovetture", nell'individuare i conti da prendere in considerazione per il computo del valore del 2011 e del 2016, si è fatto riferimento a quanto previsto dall'art. 5, comma 2, del d.l. 95/2012 specificando che i valori comprendono sia le spese per automezzi in generale che quelle riconducibili all'utilizzazione di automezzi per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i Livelli Essenziali di Assistenza. Infine va sottolineato che il principale scostamento è nell'ambito della seconda voce, all'interno della quale vi sono le spese di pubblicità, quest'ultime, pari a 100.094 € sono interamente dovute a spese per pubblicazione di bandi ed esiti di gara, e quindi sostanzialmente obbligatorie.

1.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Considerata la particolare struttura dell'Istituto l'analisi relativa ai livelli essenziali di assistenza dell'Inrca è realizzata all'interno di ciascun capitolo per regione. È infatti in un'ottica regionale, sempre più evidente in presenza di una regionalizzazione spinta della sanità, che può esplicitarsi il contributo offerto ai diversi livelli essenziali di assistenza. Si rimanda pertanto l'analisi ai capitoli successivi.

1.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali e che sono ricomprese nell'Area Scientifica e Amministrativa di

supporto. Di questa area si darà specifica rappresentazione nell'apposito capitolo mentre appare impraticabile per i motivi appena descritti elaborare un bilancio sezionale che riguarda l'intera attività di ricerca svolta dall'Istituto.

1.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Di particolare rilievo, soprattutto in ambito gestionale, vi è stata la prosecuzione dell'emergenza pandemica legata al Corona Virus Sars cov 19 che ha avuto strascichi consistenti anche nel 2022 e il fatto che nel mese di maggio del 2022 l'Istituto è stato oggetto di site visit ministeriale per la conferma della scientificità dello stesso.

1.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2021 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2021 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i.

2. RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 DEI PRESIDI INRCA REGIONE MARCHE

2.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

2.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'Istituto eroga la propria attività attraverso 3 presidi Ospedalieri nel territorio della Regione Marche, 2 strutture residenziali e 1 centro diurno Alzheimer.

Storicamente il Presidio Ospedaliero di Ancona è deputato all'assistenza geriatrica su scala regionale, il Presidio Ospedaliero di Fermo di dimensioni medio-piccole è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, mentre il Presidio di Osimo, incorporato nel 2018 a seguito della Legge Regionale 34/2017, rappresenta una struttura dotata di pronto soccorso e con attività non esclusivamente dedicate all'area geriatrica. Si consideri a tal fine che la fusione per incorporazione è prodromica al nuovo Ospedale dell'Aspio, la cui costruzione sta positivamente proseguendo, all'interno del quale confluiranno le attività del Presidio di Ancona e quelle del Presidio di Osimo. Inoltre va considerata la Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata che storicamente era presente ad Appignano con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per problemi strutturali. Dal 2012 l'attività è proseguita presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto, ed infine, la Residenza Sanitaria Assistita Residenza Dorica in cui l'istituto, in partnership con l'Istituto Santo Stefano, sperimenta un nuovo modello gestionale di RSA in linea anche con le indicazioni dell'Agenas e rappresenta un punto di riferimento fondamentale per garantire la continuità delle cure con il Por di Ancona.

Sempre nell'ambito del territorio marchigiano, nello specifico all'interno della città di Ancona, vi è anche un Centro Diurno Alzheimer che rappresenta anch'esso un punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana.

Ovviamente il quadro appena rappresentato ha subito stravolgimenti importanti nel corso del 2021 per rispondere all'emergenza pandemica nelle modalità già indicate in precedenza in termini di assetto di posti letto, chiusura e rallentamenti nelle attività ambulatoriali, ecc.

2.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

2.3.1 Assistenza Ospedaliera

Come già detto nell'ambito della Regione Marche l'Istituto dispone delle seguenti strutture clinico-assistenziali all'interno delle quali eroga attività di assistenza ospedaliera: Por di Ancona, Por di Fermo e Presidio di Osimo.

Il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Ancona a regime si caratterizza per un'offerta polispecialistico, situato in zona centrale della città, con numero complessivo di 180 p.l. accreditati per l'assistenza geriatrica su scala regionale, con un orientamento geriatrico in collaborazione con le altre strutture sanitarie anconetane. Testimonia questo aspetto il ruolo fondamentale del Punto di primo Intervento all'interno del quale vengono ricoverati dalla centrale del 118 tutti i pazienti ultra settantacinquenni dell'area anconetana.

Nell'ospedale di Ancona, negli ultimi anni, si era favorito un processo di cambiamento caratterizzato da una forte spinta verso un preciso indirizzo: quello della disabilità geriatrica qualificando l'ospedale geriatrico come centro di alta specializzazione in termini di modelli organizzativi per le disabilità-comorbilità e polipatologie dell'anziano, tema dimostratosi particolarmente rilevante nell'emergenza pandemica.

Il Presidio Ospedaliero di ricerca di Fermo di dimensioni medio-piccole, a regime è strutturato con un numero di posti letto autorizzati di 56 ai quali aggiungere i 15 posti letto di Degenza post acuzie di cui è titolare l'Asur Av 4 ed è rivolto principalmente alla cura ed alla ricerca epidemiologica delle cardiovasculopatie e delle demenze (Alzheimer in particolare), nonché alla riabilitazione, con due unità operative uniche a livello territoriale di cui una a specifica vocazione cardiologica.

Tra le attività di rilievo della sede, va ricordato il centro di riferimento regionale per la distribuzione dei farmaci biologici per la terapia delle patologie reumatiche.

Il Presidio Ospedaliero di Osimo, a regime, è di dimensioni medie, con un numero di posti letto autorizzati di 82 accreditati per l'attività chirurgica e medica e con un pronto soccorso h 24. Il Presidio si caratterizza per un'offerta generalista, in parte legata all'attività del pronto soccorso anche in considerazione del bacino di utenza di riferimento (la Val Musone). Tale struttura fornisce prestazioni di ricovero in regime ordinario ed in regime di degenza breve (day hospital e day surgery) oltre che prestazioni ambulatoriali.

2.3.2 Assistenza Territoriale

L'attività di assistenza territoriale erogata dall'Inrca si caratterizza oltre all'offerta ambulatoriale all'interno dei Presidi ospedalieri di cui sopra anche per le attività extra ospedaliere rivolte all'anziano erogate nelle strutture di cui si parlerà specificatamente di seguito.

Si fa riferimento in particolare alle seguenti strutture:

- La Residenza Sanitaria Riabilitativa Medicalizzata storicamente presente ad Appignano era dotata di 35 posti letto nella quale si sperimentava un particolare modello di assistenza per l'anziano disabile a maggior valenza riabilitativa, con annessa una Casa di Riposo di 15 posti letto gestita dall'INRCA per conto della Fondazione Falconi. La struttura è stata demolita nel corso del 2010 per i noti problemi strutturali che l'hanno caratterizzata. Da allora è proseguita l'attività presso il presidio di Treia per complessivi 16 posti letto;

- La RSA Residenza Dorica a regime con 30 posti letto, ampliati fino a 42 nella seconda fase dell'emergenza pandemica, è gestita da un punto di vista clinico dall'Inrca con il supporto assistenziale e alberghiero dell'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura. Particolarmente rilevante in questa struttura è sia la sperimentazione di modelli gestionali innovativi in materia seguendo le indicazioni dell'Agenas sia la possibilità di realizzare con essa

un coerente percorso di continuità di cura con la struttura ospedaliera anconetana, di cui rappresenta una sorta di "appendice" residenziale;

- Il Centro Diurno Alzheimer, situato nella stessa struttura in cui ha sede la Direzione Amministrativa, che svolge ormai da diversi anni attività diurna rivolta a pazienti dell'ex Zona Territoriale 7, ora Asur Area Vasta 4, anche in questo caso in forte interrelazione con l'attività svolta nell'ambito del Por di Ancona, specificatamente nell'ambito dell'UO di Neurologia.

2.3.3 Prevenzione

2.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-

dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

2.4 L'attività del periodo

Descrivere l'attività 2021 non può che passare attraverso una evidenziazione di quanto accaduto con l'emergenza pandemica. L'attività di ricovero, come si vedrà successivamente, ha pienamente mantenuto i connotati di quanto accaduto nel 2020, mentre per l'attività ambulatoriale si evidenzia una ripresa della stessa e un ritorno, seppur diversificato e non per tutti, a condizioni non lontane da quelle del 2020. Va da sé che anche per il 2021 l'impatto della pandemia è stato stravolgente per l'operatività che questa ha comportato.

In questa logica si sono mantenuti ovviamente i percorsi di rimodulazione e riorganizzazione delle attività con accorpamenti tra reparti e la necessità di trasferimento di alcune attività dal Presidio della Montagnola al presidio di Osimo, al fine di garantire comunque l'erogazione di servizi indispensabile anche per i pazienti No Covid. Tra le principali azioni poste in essere si evidenzia:

- L'attivazione di Posti Letto dedicati a pazienti Covid positivi da ricoverare presso il Presidio Ospedaliero di Ancona con conseguente riduzione dei posti letto disponibili per ricoveri programmati e/o urgenti

- L’istituzione di reparti subintensivi in assenza di esperienze precedenti in materia
- La gestione dell’emergenza attraverso l’aggregazione e il trasferimento dei reparti sia all’interno dei Presidi coinvolti che tra diversi Presidi (Ancona e Osimo) con conseguente mobilità del personale medico e socio assistenziale
- La realizzazione di attività di diagnostica molecolare per pazienti Covid positivi per pazienti ricoverati e per la popolazione attraverso il progetto Camper per “Drive trough”
- La riduzione dei posti letto per le attività rivolte a pazienti non Covid positivi in ottemperanza a quanto previsto dai decreti ministeriali e dalle disposizioni regionali in termini di distanziamento dei pazienti;
- L’attivazione di un’attività residenziale appositamente deputata all’attività a favore di pazienti covid positivi

Inoltre sono state fornite indicazioni operative in materia di attività di ricovero programmato, di specialistica ambulatoriale, di farmaceutica, di ricette dematerializzate, di materiale sanitario, di unità speciali di continuità assistenziale.

Parallelamente a quanto sopra sinteticamente rappresentato molteplici sono state le attività poste in essere al fine di garantire i necessari supporti tecnico logistici all’operatività sanitaria, la sicurezza e la protezione degli operatori impegnati in prima linea e dei pazienti stessi, le necessarie attività di comunicazione istituzionale nonché di monitoraggio dell’evoluzione dell’emergenza pandemica.

Da ultimo si da rappresentazione di quanto rendicontato alla Regione Marche in termini di obiettivi sanitari

Si ricorda infatti che la programmazione aziendale era stata avviata con l’approvazione della Determina n. 22/2021.

L’approvazione degli obiettivi sanitari degli Enti del SSR della Regione Marche per l'anno 2021 è avvenuta con DGR n. 511 del 26/04/2021. Tali obiettivi sono stati impostati in una situazione di continuità con quelli degli anni precedenti. Di seguito si dà rappresentazione degli obiettivi assegnati e dei risultati raggiunti con le motivazioni che descrivono lo scostamento dal valore target. È immediatamente riconoscibile anche in questa analisi l’impatto che l’emergenza pandemica ha avuto sull’esercizio 2021, per certi versi come e più del 2020, e la difficoltà estrema a riuscire a tornare a condizioni operative molto simili a quelle precedenti alla pandemia.

Prog.	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
	OBBIETTIVI SANITARI 2021							
	AREA PREVENZIONE COLLETTIVA - INDICATORI NSG "CORE"							
	AREA PREVENZIONE COLLETTIVA - ALTRI INDICATORI							
6	Efficienza attività vaccinale anti Sars-CoV-2 - Soggetti con età ≥ 80 anni, con fragilità, con età ≥ 60 anni e delle altre categorie della fase II che si sono prenotati (DGR 36/2021)	Rilevazione ad Hoc	% cittadini prenotati e vaccinati con età ≥ 80 anni, con fragilità (es. comorbidità, disabilità, immunodeficienza), con età ≥ 60 anni ed delle altre categorie della fase II, esclusi quelli che rifiutano la prenotazione o quelli dichiarati non idonei	N° cittadini prenotati e vaccinati con età ≥ 80 anni, con fragilità (es. comorbidità, disabilità, immunodeficienza), con età ≥ 60 anni ed delle altre categorie della fase II, esclusi quelli che rifiutano la prenotazione o quelli dichiarati non idonei	N° cittadini prenotati con età ≥ 80 anni, con fragilità (es. comorbidità, disabilità, immunodeficienza), con età ≥ 60 anni ed delle altre categorie della fase II, esclusi quelli che rifiutano la prenotazione o quelli dichiarati non idonei	(Target 80% - 94%) = 5 Punti (Target 95% - 100%) = 10 Punti	Obt non valutabile dall'Isituto	
	AREA VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE - INDICATORI NSG "CORE"							
	AREA VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE - ALTRI INDICATORI							
	ASSISTENZA DISTRETTUALE / TERRITORIALE, INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO E INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA - INDICATORI							
43	OTTIMIZZAZIONE OFFERTA AMBULATORIALE	File C (NSG)	**Questionario LEA**: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni: - visita oculistica, ortopedica, cardiologica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraaortici; - ecografia ostetrico ginecologica; - RMN colonna vertebrale.	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità B	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B (Esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività)	>90%	90,7%	
45	Riduzione consumo antibiotici per pazienti residenti, in distribuzione diretta, per conto e convenzionata (ATC J01 - Antibatterici per uso sistemico)	(NSG) (PNCAR: Piano Nazionale Contrasto Antibiotico Resistenza) (Per ASUR: Flusso farmacie convenzionate, File F) (Per AAOO e INRCA: File F)	Variazione DDD antibiotici per pazienti residenti	(N° DDD antibiotici anno 2021)		≤ 10% Valore 2020	obt non raggiunto	Il calcolo non è stato fatto con le DDD ma con i consumi di antibiotici che cmq è una proxi significativa del grado di raggiungimento degli obt. L'obt non è stato raggiunto perchè l'incremento è superiore alla percentuale massimale richiesta per diverse motivazioni: - incremento attività per pazienti Covid (le gg di degenza 2021 Covid sono superiori alle gg degenza Covid 2020) - incremento delle giornate di degenza complessivamente erogate - cambiamento radicale nelle modalità di prescrizione degli antibiotici utilizzando prodotti molto più adeguati alle diverse patologie, anche a seguito degli effetti indiretti dell'emergenza pandemica

Prog.	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
48	Rischio clinico	Flusso SDO (NSG)	Frequenza di infezioni post-chirurgiche	N. Riammissioni con sepsi in qualsiasi campo di diagnosi entro 30 gg da un episodio chirurgico con sepsi in diagnosi secondaria per pz. con età ≥ 15 anni		≤ Valore 2020 - INRCA 3	3	
49	Ottimizzazione offerta ambulatoriale	File C (NSG)	**Questionario LEA**: garanzia del rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni: - visita oculistica, ortopedica, cardiologica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraaortici; - ecografia ostetrico ginecologica; - RMN colonna vertebrale.	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D (Esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività)	>90%	53,60%	L'obiettivo delle classi D non è stato raggiunto anche a causa dell'emergenza pandemica che ha leggermente ridotto le disponibilità complessive di prestazioni ambulatoriali per le necessità di distanziamento sociale. In una situazione del genere si è data priorità alle classi di priorità B che si caratterizzano per una maggiore urgenza
50	Ottimizzazione offerta ambulatoriale	File C	Garanzia del rispetto dei Tempi di Attesa per le altre prime visite ed esami strumentali monitorizzate dal PNGLA	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità B (10gg)	Numero totale di prestazioni per classe di priorità B (Esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività)	>90%	90,30%	
51	Ottimizzazione offerta ambulatoriale			Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D (30 gg visite; 60 gg prestazioni strumentali)	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D (Esclusi i periodi di eventuale sospensione delle attività)	>90%	62,70%	L'obiettivo delle classi D non è stato raggiunto anche a causa dell'emergenza pandemica che ha leggermente ridotto le disponibilità complessive di prestazioni ambulatoriali per le necessità di distanziamento sociale. In una situazione del genere si è data priorità alle classi di priorità B che si caratterizzano per una maggiore urgenza
	AREA OSPEDALIERA - INDICATORI NSG "CORE"							
54	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (NSG; Patto per la Salute 2010-2012; DM 12/01/17; IQE)	Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario	Ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario	Ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza (alleg. B Patto per la Salute 2010-2012) in regime ordinario	≤ 0,12	0,063	
56	"Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15	Flusso SDO (DM 70/2015; DM 21/06/16 - "Piani" di cui art.1, c.528, L.208/15; NSG)	% pazienti sottoposti ad intervento di colecistectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	Pazienti con intervento di colecistectomia laparoscopica e degenza post-operatoria <3 giorni	Totale pazienti sottoposti a colecistectomia laparoscopica	≥ 90%	74%	L'obiettivo assegnato non tiene conto della natura esclusivamente geriatrica dell'Istituto che impatta sul raggiungimento di questo obiettivo in considerazione della difficoltà di trattamento per gli anziani e i grandi anziani
	AREA OSPEDALIERA - ALTRI INDICATORI							
60	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (NSG)	Riduzione n. ricoveri in DH diagnostici per pazienti adulti residenti	N. Ricoveri in DH diagnostici per pazienti adulti residenti 2020		≤ Valore 2019 - INRCA 3	3	
61		Flusso SDO (NSG)	Riduzione n. accessi in DH medico per pazienti adulti residenti	N. Accessi in DH medico per pazienti adulti residenti 2020		≤ Valore 2019 - INRCA 1181	935	
63	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% Ricoveri in DH medico diagnostici/ricoveri in DH medico	Ricoveri in DH medico diagnostici	Ricoveri in DH medico	≤ Valore 2019 - INRCA 2,05%	2,22%	L'obiettivo è formalmente raggiunto al 91,5% ma i valori assoluti sono esigui e pertanto si ritiene che l'obiettivo possa ritenersi pienamente raggiunto

Prog.	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
64	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	Degenza media pre-operatoria	Degenza pre-operatoria interventi chirurgici	Dimessi con interventi chirurgici	≤ 1,74 (Tolleranza 20%)	2,33	L'obiettivo non è raggiunto se si considera tutti i reparti mentre sarebbe pienamente raggiunto se si considerassero solo reparti Chirurgici (valore 1,56) come la ratio dell'obiettivo impone
65	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza) + *+ (esclusi ricoveri urgenti)*	N. dimissioni con DRG chirurgico in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezza)	N. complessivo di dimissioni in regime ordinario (esclusi DRG ad alto rischio di inappropriatezz)	≥ Valore 2020 - INRCA 74,40%	72,45%	L'obiettivo è stato raggiunto al 97,3% e si ritiene debba ritenersi pienamente raggiunto anche in considerazione del maggiore impatto delle attività Covid 2021 su 2020 (558 ricoveri covid 2021, 347 ricoveri covid 2020) che sono tutti di area medica e quindi di "verso" contrario al presente obiettivo
66	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% DRG Medici da reparti chirurgici * ‡ ** (esclusi dimessi da Cardiochirurgia Pediatrica (Cod. 06) e Nefrologia - Tr. Rene (Cod. 48))* *+ (esclusi ricoveri urgenti)*	Dimessi da reparti chirurgici con DRG medici	Dimessi da reparti chirurgici	≤ Valore 2019 - INRCA 6,74%	10,56%	L'obiettivo non è stato raggiunto ma si ritiene che lo stesso debba ritenersi fortemente condizionato dall'emergenza Covid e pertanto non essere valutato. In effetti in piena emergenza pandemica non si è potuto più svolgere attività chirurgica programmata ma solo quella in emergenza. Peraltro nella stessa logica i posti letto sono stati accorpati destinando le risorse socio assistenziali a fronteggiare l'emergenza. Prendere come punto di riferimento e di confronto il 2019 è pertanto assolutamente fuorviante e disomogeneo
67	Miglioramento qualità clinica, appropriatezza ed efficienza	Flusso SDO (Patto per la Salute 2010-2012) IQE	% Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni	Ricoveri medici oltresoglia ≥ 65 anni	Ricoveri medici ≥ 65 anni	≤ 5,28% (Tolleranza 20%)	5,78%	Obiettivo raggiunto considerando il valore soglia
68	Alimentazione del flusso di informazioni per il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitane	NSIS	% del numero di grandi apparecchiature inserite / aggiornate nel database NSIS	Nuovi record inseriti nel database NSIS	Nuove macchine installate nel periodo di riferimento	100%	100%	
69				Record aggiornati nel database NSIS	Record presenti	100%	100%	
70	Alimentazione del flusso di informazioni per il monitoraggio degli acquisti DL 34/2020	Rilevazione ad Hoc	% del numero di informazioni trasmesse nella periodicità indicata dalla struttura commissariale	numero di informazioni trasmesse nella periodicità indicata dalla struttura commissariale	numero di informazioni richieste dalla struttura commissariale	100%	100%	

Prog.	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
1	Rispetto del budget dei costi	ASUR, AADO e INRCA: Bilancio di Esercizio 2021	ASUR, AADO e INRCA: Valore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragruppo, delle entrate proprie e di eventuali costi derivanti da ulteriori contributi non previsti a budget rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2021, rispetto al budget dei costi al netto degli scambi infragruppo e delle entrate proprie assegnato con DGR 1704/2020 e s.m.i.	(Valore economico del totale dei costi al netto degli scambi infragruppo, delle entrate proprie e di eventuali costi derivanti da ulteriori contributi non previsti a budget rendicontati nel Bilancio di Esercizio 2021) - (Budget dei costi, al netto degli scambi infragruppo e delle entrate proprie, assegnato con DGR 1704/2020 e s.m.i)		≤ 0	L'obiettivo, tenendo conto dei diversi e oggettivi "impedimenti" ai pagamenti, è stato raggiunto	
2	Chiusura note di credito da ricevere (nc) relative a fatture antecedenti l'anno in corso	Rilevazione ad Hoc	Valore al 31/12/2021 di nc di fatture anni antecedenti il 2021 rispetto al valore al 31/12/2020 di nc di fatture	(Valore al 31/12/2021 di nc di fatture anni antecedenti il 2021)	(Valore al 31/12/2020 di nc di fatture)	≤ 10% (Al netto di nc di fatture su cui insiste un contenzioso)	L'obiettivo "Note di Credito" è stato raggiunto	
3	Posizioni infragruppo	Rilevazione ad Hoc	Debiti al 31/12/2021 verso Enti del SSR di fatture antecedenti il 2021 rispetto ai debiti al 31/12/2020 verso Enti del SSR	(Debiti al 31/12/2021 verso Enti del SSR di fatture antecedenti il 2021)	(Debiti al 31/12/2020 verso Enti del SSR)	≤ 5%	L'obiettivo è stato raggiunto in quanto è stato pagato il 5% dei debiti pregressi	
4	Rispetto dei tempi di pagamento	Rilevazione ad Hoc	% valore fatture pagate oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014	Valore Fatture pagate nell'esercizio 2021 oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014	Totale valore fatture pagate nell'esercizio 2021	≤ 1%	3,16%	L'obiettivo tempi di pagamento, calcolato in base alla % dei pagamenti oltre scadenza sul totale dei pagamenti dell'anno, non è stato raggiunto anche se l'indicatore tempestività dei pagamenti è negativo (pari a -11 sia per Inrca che per Por Marche).
5	Spesa farmaceutica per acquisti diretti	Modello CE Consuntivo 2020 e 2021	Riduzione spesa farmaceutica per acquisti diretti rispetto al valore rendicontato nel precedente esercizio	(Spesa farmaceutica per acquisti diretti rendicontata nel modello CE consuntivo 2021) - (Spesa farmaceutica per acquisti diretti rendicontata nel modello CE consuntivo 2020)		≤ 0 (Tolleranza del 10%)	364.072,58	Il valore considerato, che evidenzia la differenza tra i 12 mesi 2021 e i 12 mesi 2020, non rientra nella tolleranza del 10% e quindi l'sarebbe raggiunto. Tuttavia l'incremento è dovuto per: - 127 mila € ad un aumento nella somministrazione di farmaci che non andrebbe considerato visti i vantaggi per il sistema - 70 mila € di maggiori costi per pazienti Covid che sarebbero da escludere al pari dell'obt sui DPI (non si capisce perchè in un caso si e in un altro no) - 100 mila € nei farmaci della gastroenterologia (quasi 100 mila €) per pazienti con epatite essendo diventati centro prescrittore. Nel momento in cui si diventa centri prescrittori, con autorizzazione regionale, è impossibile porre come confronto tale valore rispetto a quello del 2020 - Incremento nei farmaci oncologici per l'arruolamento di pazienti in CMI precedentemente non trattati dall'istituto ma da AO Ancona. Ci dovrebbe essere un trasferimento del Budget tra le due aziende - Incremento nei farmaci ematologici per i motivi analoghi a quelli degli oncologici si chiede pertanto la non valutabilità dell'obiettivo

6	Spesa farmaceutica convenzionata netta	AAOO e INRCA: Rilevazione ad Hoc	AAOO e INRCA: Riduzione valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA	(Valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2021) - (Valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2020)	(Valore ricette in convenzionata prescritte dai medici delle AAOO e INRCA 2020)	-3,6%	-13%	
8	Spesa relativa ai dispositivi medici	Rilevazione ad Hoc	Riduzione della spesa relativa ai dispositivi medici rispetto al valore rendicontato nei precedenti esercizi	(Spesa per dispositivi medici rendicontata nel modello CE consuntivo 2021, al netto dei costi Covid [ad es. DPI]) - (Spesa per dispositivi medici rendicontata nel modello CE consuntivo 2019)		≤ 0	48,560,25	Rispetto al 2019 l'Istituto ha implementato l'attività di radiologia interventistica con l'inserimento di nuove professionalità in tal senso. Pertanto i due esercizi non possono essere confronti e si chiedi la non valutabilità dell'obiettivo
9	Coerenza tra flusso contratti DM e prodotti in BDM	NSIS	% DM nel flusso contratti rispetto ai DM presenti in BDM (Banca dati Dispositivi Medici del Ministero della Sanità) [Sono escluse le categorie CND Q e L]	N. DM nel Repertorio presenti nel flusso contratti	N. DM nel Repertorio presenti in BDM del Ministero della Salute	> 80%	89,34%	
10	Coerenza tra flusso Consumi DM (DM 1 e DM2, no DM Q e L) e Modello CE Consuntivo	NSIS	% Costi da flusso Consumi DM rispetto a costi da conti CE B.1.A.3.1 Dispositivi medici e B.1.A.3.2 Dispositivi medici impiantabili attivi, esclusa la spesa rilevata per alcune CND* * (CND Z "Apparecchiature e relativi componenti accessori e materiali" ad accezione della Z13 "Materiali di consumo non specifici per strumentazione diagnostica" e della CND W "Dispositivi medico-diagnostici in vitro (D.Lgs 332/2000)")	Costi rilevati dal flusso Consumi DM (DM 1 e DM2, no DM Q e L) anno 2021	Costi da Modello CE Consuntivo 2021	> 80%	91,10%	

Prog.	Sub-obiettivi	Fonte	Indicatore	Numeratore	Denominatore	Target INRCA	RISULTATO 12 MESI	NOTE E CRITERI DI CALCOLO
11	Rispetto scadenze Flusso Consumi DM	ARS (GAF)	Trasmissione dati consumo e spesa DM entro il 15 di ogni mese, a partire da maggio 2021	Trasmissione dati consumo e spesa DM entro il 15 di ogni mese, a partire da luglio 2021		Rispetto scadenze	flussi inviati regolarmente	
12	Rispetto scadenze Flusso contratti DM	ARS (GAF)	Trasmissione dati Contratti DM entro il 15 di ogni mese, a partire da maggio 2021	Trasmissione dati Contratti DM entro il 15 di ogni mese, a partire da luglio 2021		Rispetto scadenze	flussi inviati regolarmente	
13	Contenimento del precariato	Rilevazione ad hoc	Report periodici con UE e costo del personale in servizio con contratti di lavoro "flessibili"	Produzione reportistica da inviare entro la data stabilita alla P.F. Risorse umane e formazione, attestante il personale in servizio (in termini di UE e costo) con convenzioni interaziendali, con contratti di lavoro autonomo, con contratti di formazione lavoro o altri rapporti formativi, con contratti di somministrazione di lavoro		Report trimestrali il mese successivo al trimestre di riferimento, a partire dal III trimestre	la reportistica è stata inviata	
14			Riduzione n. UE relative a contratti flessibili a TD	(N. UE relative a contratti flessibili a TD anno 2021) - (N. UE relative a contrattiflessibili a TD anno 2020)	(N. UE relative a contrattiflessibili a TD anno 2020)	-5% rispetto al 2020 (Al netto delle assunzioni per il contrasto del Sars Cov-2)	-25%	le UE 2020 (senza covid e senza td ricerca) sono 75,4 mentre le UE 2021 (senza covid e senza td ricerca) sono 56,34 con una riduzione del 25%
15	Contenimento del ricorso all'istituto delle "prestazioni aggiuntive"	Rilevazione ad hoc	Definizione di un budget annuale dei costi relativi alle prestazioni aggiuntive	Produzione reportistica da inviare entro la data stabilita alla P.F. Risorse umane e formazione, attestante la definizione, entro il mese di maggio, di un budget annuale dei costi relativi alle prestazioni aggiuntive suddiviso per area contrattuale		Report entro il 30/06/2021 attestante l'avvenuta definizione del budget	la reportistica è stata inviata	
16			Report periodici dei costi per prestazioni aggiuntive	Produzione reportistica da inviare entro la data stabilita alla P.F. Risorse umane e formazione, con rendicontazione dei costi per prestazioni aggiuntive per area contrattuale nel periodo di competenza, previsione del costo annuale e scostamento col		Report trimestrali il 3° mese successivo al trimestre di riferimento, a partire dal III trimestre	La reportistica è stata inviata	
17	Adeguamento n. SOC / SOS previste (comprese strutture universitarie e di ricerca) agli standard nazionali	Conto Annuale	Riduzione n. SOC / SOS	(N. SOC / SOS al 31/12/2021) - (N. SOC / SOS al 31/12/2020)		-1 SOS	-1	è stata ridotta l'unità Anestesia di Ancona
18	Prescrizioni dematerializzate specialistiche (prodotte da MMG, PLS e specialisti) - Prescrizione	Sistema TS	% ricette dematerializzate di specialistica ambulatoriale	N° ricette di specialistica dematerializzate prodotte (rilevate da sistema TS)	N° totale ricette di specialistica prodotte (rilevate da comma 11)	≥ 90%	86,24%	L'obiettivo è stato raggiunto al 96% e quindi si ritiene lo stesso pienamente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandemica
19	Prescrizioni dematerializzate per la farmaceutica convenzionata (prodotte da MMG, PLS e specialisti)		% ricette dematerializzate di farmaceutica convenzionata	N° ricette dematerializzate di farmaceutica (rilevate da sistema TS)	N° totale ricette di farmaceutica prodotte (rilevate da comma 11)	≥ 85%	67,07%	L'obiettivo è stato raggiunto al 79% e quindi si ritiene lo stesso parzialmente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandemica
20	Prescrizioni dematerializzate specialistica (prodotte da MMG, PLS e specialisti) - Erogazione	Sistema TS, File C	% totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da sistema TS) / totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da comma 11)	N° totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da sistema TS)	N° totale ricette dematerializzate di specialistica erogate (rilevate da comma 11)	≥ 90%	70,80%	L'obiettivo è stato raggiunto al 79% e quindi si ritiene lo stesso parzialmente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandemica
21	Costituzione nucleo minimo FSE	Rilevazione ad hoc	Percentuale di verbali di pronto soccorso archiviati nel repository	Produzione totale di verbali di pronto soccorso archiviati nel repository nel 2021	Produzione totale di verbali di pronto soccorso nel 2021	50%	99,59%	
22			Percentuale di lettere di dimissione archiviate nel repository (esclusi DH)	Produzione di lettere di dimissione archiviate nel repository nel 2021	Produzione di lettere di dimissione nel 2021	5%	89,04%	
23			Produzione di referti di laboratorio firmati digitalmente	N.ro di referti di laboratorio firmati digitalmente nel 2021	N.ro totale di referti di laboratorio prodotti nel 2021	90%	77,71%	L'obiettivo è stato raggiunto all'86% e quindi si ritiene lo stesso parzialmente raggiunto anche considerando le problematiche connesse all'emergenza pandemica

2.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'attività erogata dai presidi marchigiani è rappresentata nelle tabelle seguenti. Il dato complessivo è palesemente condizionato da quanto appena descritto come risposta all'emergenza pandemica. In questo ambito è utile ricordare che trattandosi di una malattia infettiva oltre alla necessità di gestire i pazienti covid positivi con standard anche strutturali differenti (anche in termini dei percorsi cosiddetti "sporco pulito") rispetto ai pazienti non covid, il che ha comportato una diminuzione dei posti letto utilizzabili, ha ulteriori effetti indiretti che si sono tradotti nella necessità di rafforzare il distanziamento all'interno del Presidio comportando ulteriori riduzioni di posti letto. Quest'ultimo è un elemento particolarmente importante nell'ambito dei presidi Inrca delle Marche in considerazione del fatto che la struttura è molto datata, in un caso (Osimo) nata con altre finalità e in altri secoli. È evidente che per garantire gli standard previsti di distanziamento, separazione dei percorsi, ecc. si è dovuto ricorrere ad una diminuzione consistente dei posti letto come rappresentato nel capitolo iniziale di questa relazione e come questo aspetto incida in maniera consistente sull'attività erogata.

Le tabelle seguenti danno una rappresentazione dell'impatto della pandemia sulle attività dei Presidi Marchigiani, considerando i numeri macro in ambito di attività ospedaliera di ricovero.

	RICOVERI ORDINARI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	5.083	3.575	-29,67%	3.387	-5,26%
PRESIDIO DI FERMO	888	439	-50,56%	503	14,58%
PRESIDIO DI OSIMO	1.770	1.502	-15,14%	1.605	6,86%
	GIORNATE DEGENZA				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	53.510	41.135	-23,13%	37.581	-8,64%
PRESIDIO DI FERMO	18.716	10.029	-46,41%	11.737	17,03%
PRESIDIO DI OSIMO	16.824	12.217	-27,38%	13.212	8,14%
	RICOVERI DIURNI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	460	362	-21,30%	315	-12,98%
PRESIDIO DI OSIMO	665	267	-59,85%	299	11,99%

Come già visto in precedenza l'attività nel 2020 era complessivamente diminuita per un livello che oscilla intorno al 30% rispetto al Consuntivo 2019 e nel corso del 2021, al di là di episodiche situazioni la tendenza evidenzia un sostanziale equilibrio con il dato 2020 a dimostrazione del perdurante effetto della pandemia sulle attività aziendali.

All'interno di questi numeri assoluti di per sé molto significativi sull'impatto travolgente della pandemia sui dati di attività con conseguenze facilmente immaginabili nei confronti dell'utenza, si inseriscono in maniera evidente anche i numeri relativi all'attività specifica Covid.

	ANNO 2020	
PRESIDI INRCA	**N° RICOVERI**	**GG DEGENZA**
PRESIDIO DI ANCONA	278	4.384
PRESIDIO DI FERMO	69	1.701
TOTALE	**347**	**6.085**
	ANNO 2021	
PRESIDI INRCA	**N° RICOVERI**	**GG DEGENZA**
PRESIDIO DI ANCONA	432	5.967
PRESIDIO DI FERMO	106	3.027
TOTALE	**538**	**8.994**

Appare immediatamente evidente come l'impatto 2021 sia stato notevolmente più alto rispetto a quello 2020, i dati 2021 sono superiori ai dati 2020 del +55%.

Anche nel corso del 2021 l'Istituto è arrivato ad attivare per l'emergenza covid fino a 60 posti letto nel Presidio di Ancona, di cui 10 semintensivi (su circa 160 posti letto normalmente attivi) e fino a 25 posti letto nel Presidio di Fermo (su circa 65 posti letto normalmente attivi).

Complessivamente, rispetto all'attività di ricovero, in termini di giornate di degenza erogate, l'attività per pazienti Covid rappresenta nel 2021 circa il 20% dell'attività complessivamente erogata sia dal Presidio di Ancona che dal Presidio di Fermo.

Quest'ultimo dato, già di per sé molto rilevante in valore assoluto, va visto anche alla luce del fatto che il carico clinico assistenziale, anche per gli aspetti emotivi della vicenda, è notevolmente più elevato per i pazienti Covid.

Infine non va dimenticata che nel corso del 2021, per un lungo periodo dell'anno, l'attività presso Residenza Dorica è stata interamente dedicata al Covid, con un picco di oltre 30 pazienti positivi.

Anche nel corso del 2021, al pari di quanto avvenuto nel corso del 2020, si sono poste in essere una serie di azioni al fine di dare adeguata risposta all'attività di ricerca. Tra le principali si evidenzia:

- La ridefinizione dei percorsi di accesso esterni degli utenti, sia al PS di Osimo che al PPI della Montagnola, differenziando quelli "sporchi" da quelli "puliti" in relazione allo stato del paziente e sua eventuale positività e/o sospetto;
- L'attivazione di una area completamente dedicata presso la ex palazzina "Persichetti", a pazienti covid, di due piani;
- L'attivazione presso il primo piano della suddetta palazzina una area ad altissima/alta intensità di cura, di 3 posti letto di Terapia Intensiva e 5 di semi intensiva;
- L' accorpamento di reparti sia all'interno del Presidio di Ancona che al Presidio di Osimo.
- La chiusura dei reparti del Por di Fermo per pazienti No Covid in quanto interamente dedicato all'attività Covid.

Inoltre sono state fornite indicazioni operative in materia di attività di ricovero programmato, di specialistica ambulatoriale, di farmaceutica, di ricette dematerializzate, di materiale sanitario, di unità speciali di continuità assistenziale. Stante la situazione emergenziale ci si è attivati anche al fine di dotarsi autonomamente di analizzatori per test Covid 19 provvedendo all'immediato inserimento dell'esito dell'indagine nel sistema informativo LIS in uso presso il Laboratorio collegato alla piattaforma.

2.4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Considerata la vocazione dell'istituto (attività rivolta all'anziano fragile) nel corso del 2021 si volevano consolidare esperienze di attività di impronta tipicamente territoriale oltre all'attività ambulatoriale erogata dai diversi presidi e che da sempre rappresenta quota parte dell'offerta assistenziale Inrca.

Nello specifico si fa riferimento alle seguenti strutture a gestione diretta:

- Centro Diurno Alzheimer, punto di riferimento per l'attività territoriale all'interno dell'area anconetana, che svolge la sua attività a favore dei pazienti della città di Ancona e che ha, a regime, un'utenza media giornaliera intorno alle 12 unità;

- Residenza Dorica, che è una Rsa situata sempre nel territorio di Ancona e che si caratterizza per una gestione mista nel senso che l'offerta alberghiera e socio assistenziale è garantita dall'Istituto Santo Stefano, proprietario della struttura, mentre l'attività clinica e riabilitativa è erogata direttamente dall'Inrca. L'attività è comunque erogata dall'Inrca in una logica di continuità di cure con l'attività per acuti erogata presso l'Ospedale di Ancona. La dimensione evidenzia l'ormai stabilizzata attività a 30 letti con la sperimentazione sanitaria del c.d. modello delle cure intermedie e che nel 2021 si è caratterizzata per un impiego pieno sul versante Covid;

- Presidio di Appignano, che si caratterizza per essere una struttura riabilitativa residenziale considerata dalla Regione Marche alla stregua di una struttura erogatrice attività residenziale per anziani. In realtà l'attività negli ultimi due anni è erogata nel presidio di Treia a causa della situazione strutturale che caratterizzava il Presidio di Appignano che ha portato alla sua demolizione. A tutt'oggi si è in attesa della ricostruzione, anche se sono state avviate le attività prodromiche alla stessa. Questo comporta che l'allocazione presso la RSR di Treia ridimensiona notevolmente l'attività originaria riducendo i posti letto al 40 % (da 40 a 16).

Il 2021, per le strutture residenziali rappresenta una progressiva ripresa dell'attività pre-Covid per la Residenza Dorica che si attesta a valori simili al 2020 mentre il Presidio di Appignano ancora ha livelli inferiori al 2019 e un -3% rispetto al 2020.

	GIORNATE DEGENZA				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI APPIGNANO	6.234	3.668	-41,16%	3.544	-3,38%
RESIDENZA DORICA	9.927	8.257	-16,82%	9.880	19,66%

Diverso è invece il discorso relativo all'attività ambulatoriale la cui oscillazione nel 2021 rispetto al 2020 testimonia l'intensa attività messa in campo per recuperare parte dell'attività drasticamente ridottasi nel 2020 rispetto agli anni precedenti. Ovviamente anche in questo caso si è in presenza di situazioni diversificate a seconda dei presidi e sui quali incidono in maniera molto importante le dinamiche di tipo strutturale e infrastrutturale.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI ANCONA	596.760	422.497	-29,20%	524.999	24,26%
PRESIDIO DI FERMO	36.652	22.760	-37,90%	30.383	33,49%
PRESIDIO DI OSIMO	271.233	252.099	-7,05%	336.123	33,33%
PRESIDIO DI APPIGNANO	5.044	1.127	-77,66%	41	-96,36%

2.4.3 PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

2.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Al pari degli anni precedenti anche nel 2021 sono proseguite le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l'inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica
- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute;
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative – UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando

da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM $\geq$ 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	70 (57,4%)	44 (41,9%)	58 (55,8%)	67 (54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		**2019**		**2020**		**2021**	
	N° articoli	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**
Linea di Ricerca 1	45	216,95	30	136,19	18	125,40	29	162,40
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**

SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

1. Ministero della Salute (2 progetti)
2. Regione Marche (1 progetto)
3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
4. EU/Ministeri (5 progetti)
5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

EMILIO: L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.),servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

RECOVERY FUN: L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

• Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.

• Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.

• Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.

• Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

PROMOTERA: Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG (πmarker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro πmarker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche ***PROMISING,*** progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- *Rete Ageing*
- *Rete Cardiologica*
- *Rete delle Neuroscienze.*

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del

2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.
Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40 €
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popo	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00 €

2.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

2.5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

I presidi marchigiani sono in equilibrio economico finanziario in quanto pur non essendo pienamente raggiunti gli obiettivi di budget complessivi, vi è stato l'adeguato finanziamento della Regione Marche per le motivazioni alla base di questo leggerissimo scostamento.

In effetti il confronto con l'obiettivo di budget 2021 evidenzia che a fronte di un obiettivo di costi gestionali pari a 86.597.926 € i costi gestionali complessivi del consuntivo 2021 sono pari a 87.446.208 € con un differenziale negativo di 848.282 €, quasi del tutto compensato dal fatto che a fronte di un obiettivo di entrate proprie pari a 3.987.591 € sono stati conseguiti ricavi per entrate proprie pari a 4.658.674 € con un differenziale positivo di 671.083 €.

Il risultato economico complessivo è in equilibrio sulla base dell'assegnazione definitiva della Regione Marche considerando che il differenziale è derivato sostanzialmente da una sopravvenienza passiva per quasi 350 mila € e da un aggravio dei costi di competenza per oltre 100 mila € derivanti dal riconoscimento del pagamento dei compensi di alcuni membri del CIV precedentemente non corrisposto sulla base di un Decreto del Presidente della Giunta Regionale rispetto al quale vi è stato un ricorso contrario passato in giudicato.

Di seguito si darà una rappresentazione analitica di confronto tra i dati del bilancio consuntivo 2020, i dati del bilancio preventivo 2021 e i dati del bilancio consuntivo 2021 rispetto al quale è stata aggiunta anche una colonna "di cui Covid".

2.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2020, il bilancio preventivo 2021 e il bilancio consuntivo 2021 unitamente al di cui covid.

CE - nuovo modello - POR MARCHE			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conn	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
		A) Valore della produzione						
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	44.939.825	-	43.647.467	-	43.205.949	
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	42.905.008	-	43.589.790	-	40.643.597	
	AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	42.561.398	-	43.247.021	-	40.300.828	
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	36.744.800	-	41.393.948	-	36.041.725	
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	3.963.525	-	-	-	2.486.031	
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	1.853.073	-	1.853.073	-	1.853.073	
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-	-	-	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	1.853.073	-	1.853.073	-	1.853.073	
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	343.610	-	342.769	-	342.769	
	AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	2.034.330	-	50.000	-	2.554.675	
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	25.000	-	-	-	-	
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	25.000	-	-	-	-	
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-	-	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-	-	
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-	-	-	
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-	-	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-	-	
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	2.009.330	-	50.000	-	2.554.675	
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-	-	-	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.367.939	-	50.000	-	2.554.675	
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-	-	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	641.391	-	-	-	-	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-	-	
	AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-	-	-	-	
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-	-	-	-	-	
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-	-	-	-	-	
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-	-	-	-	-	
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-	-	-	-	-	
	AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	497	-	7.677	-	7.677	
	AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	- 1.738.528	- 868.048	- 2.000.000	-	- 2.000.000	
	AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	- 1.738.528	- 868.048	- 2.000.000	-	- 2.000.000	
	AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-	-	-	-	-	
	AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	-	-	301.367	-	290.059	
	AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	-	-	301.367	-	290.059	
	AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	-	-	-	-	-	
	AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	-	-	-	-	-	
	AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	-	-	-	-	-	
	AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	-	-	-	-	-	
	AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	38.722.787	-	42.658.092	-	42.227.058	
	AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	37.338.032	-	40.680.869	-	40.054.700	
R	*AA0340*	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	36.140.380	-	39.196.037	-	38.971.066	
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	23.065.604	-	24.087.964	-	22.961.784	
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	11.180.102	-	13.134.774	-	13.348.855	
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	266.101	-	335.000	-	472.496	
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-	-	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-	-	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-	-	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-	-	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-	-	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-	-	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-	-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1.688.103	-	1.655.309	-	2.188.932	
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	443	-	-	-	-	
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	1.197.208	-	1.484.832	-	1.083.634	
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.076.224	-	1.248.712	-	952.090	
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	101.117	-	224.413	-	117.129	
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-	-	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-	-	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	19.867	-	19.867	-	14.416	
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-	-	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-	-	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-	-	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-	-	
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-	-	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-	-	
SS	*AA0580*	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-	-	-	
SS	*AA0590*	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-	-	-	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-	-	
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-	-	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	-	-	

CE - nuovo modello - FOR MARCHE			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conto	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
8	**AA0610**	***A.4.d) Ricavi per prestazioni sanitarie e socosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-	-	-	-
5	AA0620	A.4.d.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		
5	AA0630	A.4.d.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		
5	AA0631	A.4.d.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		
5	AA0640	A.4.d.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		
5	AA0650	A.4.d.5) Altre prestazioni sanitarie e socosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	-	-		
	AA0660	***A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	156.255	-	418.638	-	508.795	
	AA0670	***A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	1.228.463	-	1.657.585	-	1.665.563	
	AA0680	A.4.b.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera		-	-	-		
	AA0690	A.4.b.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.228.463	-	1.657.585	-	1.665.563	
	AA0700	A.4.b.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		-	-	-		
	AA0710	A.4.b.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-ter)		-	-	-		
6	AA0720	A.4.b.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-ter) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		
	AA0730	A.4.b.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		-	-	-		
6	AA0740	A.4.b.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	-		
	AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	3.071.946	-	607.503	-	1.011.191	
	AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	18.730	-	1.150	-	32.195	
	AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-	-	-	-	-	
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		-	-	-		
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		-	-	-		
8	**AA0800**	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	3.022	-	69.600	-	101.214	
8	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	126	-	-	-		
8	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisti beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	-	-		
8	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.900	-	69.600	-	101.214	
8	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA		-	-	-		
	AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	191.190	-	-	-	66.165	
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici		-	-	-		
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisti beni da parte di altri soggetti pubblici		-	-	-		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	191.190	-	-	-	66.165	
	AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	2.867.004	-	536.753	-	811.697	
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	2.379.366	-	360.000	-	619.043	
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	-	-		
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	439.144	-	0	-	339.182	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriori Pay-back	1.939.222	-	360.000	-	279.861	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici		-	-	-		
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	487.638	-	176.753	-	192.654	
	AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	1.154.393	-	1.282.152	-	1.276.710	
	AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	1.141.418	-	1.271.585	-	1.266.060	
	AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	12.975	-	10.567	-	10.650	
	AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***		-	-	-		
	AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	2.221.077	-	1.930.838	-	2.120.661	
	AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	487.417	-	-	-	418.663	
	AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	679.166	-	1.117.158	-	692.919	
	AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	68.229	-	111.158	-	86.220	
	AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio 558 destinati ad investimenti***	820.370	-	819.401	-	867.900	
	AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***		-	82.957	-		
	AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	67.863	-	-	-	74.610	
	AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		-	-	-		
	AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	58.270	-	60.446	-	89.992	
	AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***		-	-	-		
	AA1080	***A.9.B) Altri utili ed altri proventi da attività immobiliari***	108	-	-	-		
	AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	58.170	-	60.446	-	89.992	
	AZ0999	**Totale valore della produzione (A)**	88.429.769	- 868.048	88.487.866	-	88.221.620	

Nell'ambito del valore della produzione si osserva in tutta evidenza gli effetti dell'emergenza pandemica sui livelli di attività rappresentati in precedenza.

L'area dei ricavi per prestazioni sanitarie è infatti in forte recupero rispetto al dato consuntivo 2020 essenzialmente nel versante ambulatoriale e di somministrazione del file F. Rimane invece sostanzialmente allo stesso livello del 2020 l'attività di ricovero per quanto già evidenziato in precedenza e cioè diminuzione di posti letto non covid per garantire il distanziamento fisico, per garantire la realizzazione di percorsi differenziati sporco – pulito e anche per garantire la continuità assistenziale nei periodi di mancanza del personale socio assistenziale (soprattutto nella prima fase della pandemia quando a fronte di un forte innalzamento dei dipendenti Covid positivi è stato difficilissimo il reclutamento di personale in sostituzione).

Sempre nell'ambito del valore della produzione va segnalato il decremento nell'ambito dell'area dei concorsi, recuperi e rimborsi in incremento rispetto allo scorso anno soprattutto perché nel 2020 vi era stato un maggior riconoscimento in sede di bilancio da parte della Regione Marche del contributo per pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera mentre i ricavi derivanti da ticket sono in incremento per quanto detto sopra.

Rispetto a queste variazioni di carattere gestionale si evidenzia che l'area dei contributi in c/esercizio ha tipicamente carattere residuale nell'ambito della Regione Marche, stante il rispetto degli obiettivi di budget in termini di costi gestionali nelle modalità specificate in premessa.

		CE - nuovo modello - POR MARCHE	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Corr.	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
		B) Costi della produzione						
	BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	8.892.544	1.261.619	9.140.347	1.177.084,87	10.447.060	1.126.702
	BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	8.689.328	1.239.612	9.007.667	1.163.384,87	10.218.381	1.110.804
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	2.144.508	170.207	2.300.009	206.000,00	2.814.522	237.432
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	1.993.793	118.917	2.173.151	165.000,00	2.595.784	189.540
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	41.632	1.290	7.520	3.000,00	80.586	2.892
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	109.083	50.000	119.338	38.000,00	138.211	45.000
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	-		-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	-	-		-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	-	-		-
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-	-	-
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	5.511.289	475.937	5.939.471	602.200,00	6.395.258	523.291
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2.866.608	247.246	3.276.568	326.000,00	3.649.961	285.603
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	771.694	440	636.868	2.206,00	892.394	3.881
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.872.914	228.232	2.026.045	268.000,00	1.852.932	231.808
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	380.247	1.420	331.726	4.000,00	362.723	3.569
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-	-	-	-	-
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	4.989	48	5.742	156,00	3.744	157
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	-	-	-	-
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	682.616	396.800	351.035	351.034,87	594.527	345.360
R	BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	57.688	-	79.684	-	78.188	-
R	BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	57.688	-	79.684	-	78.188	-
R	BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*		-	-	-		-
R	BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*		-	-	-		-
R	BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	-	-		-
R	BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*		-	-	-		-
R	BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	-	-		-
R	BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	-	-		-
	BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	203.216	22.007	132.681	13.700,00	228.679	15.898
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	11.548	-	-	-	-	-
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	19.949	520	23.517	-	24.895	-
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	8.382		2.266	-	9.157	-
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	114.080	4.318	79.766	1.200,00	122.803	950
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	7.136	376	2.479	-	2.033	-
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	42.197	16.794	24.654	12.500,00	70.171	14.948
R	BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	-	-		-
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	14.583.688	1.322.463	15.667.490	2.008.165,70	15.598.206	2.128.258
	BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	6.913.761	1.122.718	7.818.951	1.774.946,00	7.597.191	1.853.501
	BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-	-	-	-
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-	-	-	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		-	-	-		-
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		-	-	-		-
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		-	-	-		-
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		-	-	-		-
R	BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-	-
S	BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		-	-	-		-
	BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***		-	-	-		-
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		-	-	-		-
R	BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		-	-	-		-
S	BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
	BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	2.157.760	-	2.130.886	-	2.145.353	-
R	BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	1.703.411	-	1.634.751	-	1.640.078	-
R	BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
S	BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
S	BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	84.520	-	105.545	-	105.407	-
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	369.829	-	390.590	-	391.873	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-	-		-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-	-		-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	369.829	-	390.590	-	391.873	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-	-		-
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-	-		-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	-		-
	BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	-	-	-	-
R	BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
SS	BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*		-	-	-		-
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*		-	-	-		-
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-	-	-
	BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-	-	-	-	-	-
R	BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
S	BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*		-	-	-		-
	BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-	-	-	-	-	-
R	BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
S	BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*		-	-	-		-
	BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-	-	-	-	-	-
R	BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	-	-		-
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	-	-		-
S	BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	-	-		-
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-	-	-	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	-		-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	-		-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-	-		-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-	-		-
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	-	-		-

CE - nuovo modello - POR MARCHE			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	-	-	-	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	-	-	-	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-	-	-
	BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	-	-	-	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-	-	-
	BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	747.438	159.210	730.553	117.425,00	736.050	132.425
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	747.438	159.210	730.553	117.425,00	736.050	132.425
	BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	8.541	-	4.264	-	4.294	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-	-	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	-	-	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	8.541	-	4.264	-	4.294	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-	-	-
	BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero prof. (intramoenia)**	911.417	-	1.246.528	-	1.285.046	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-	-	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	911.417	-	1.246.528	-	1.285.046	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-	-	-	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-
	BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	-	-	-	-	-	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	-	-	-	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	-	-	-
	BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	2.406.041	956.979	2.351.723	846.419,00	2.094.605	809.974
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	291.505	-	298.320	-	333.328	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	2.101.234	956.979	2.053.403	846.419,00	1.761.277	809.974
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	613.401	335.195	808.879	300.000,00	513.007	284.565
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	366.698	-	-	-	448.177	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	698.082	527.341	318.628	490.000,00	473.998	473.098
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	287.300	-	287.300	-	282.104	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	43.400	83.449	36.800	51.419,00	37.470	51.419
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	211.205	-	399.805	-	-	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	13.302	-	-	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	13.302	-	-	-	-	-
	BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	682.564	6.529	1.354.997	811.102,00	1.331.844	911.102
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-	-	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-	-	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	682.564	6.529	1.354.997	811.102,00	1.331.844	911.102
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-	-	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	-	-	-
S	**BA1550**	**B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale**	-	-	-	-	-	-
	BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	7.669.927	199.745	7.848.539	233.219,70	8.001.015	274.757
	BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	7.571.122	179.405	7.687.410	218.219,70	7.813.829	274.757
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	907.538	35.597	835.807	16.371,29	841.808	35.535
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.337.341	87.054	1.377.392	70.000,00	1.278.386	79.528
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.128.961	5.893	1.165.456	6.591,08	1.144.675	8.093
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	36.576	243	74.350	-	77.038	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.092.385	5.650	1.091.106	6.591,08	1.067.637	8.093
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	909.659	-	889.916	-	1.018.558	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-	-	-	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	602.717	36.289	496.407	3.000,00	520.538	5.822
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	433.662	-	431.499	47.690,45	408.874	89.038
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	128.934	3.176	131.528	7.831,68	143.934	7.818
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	744.476	-	873.316	-	891.893	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	159.188	-	156.848	-	174.478	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	720.377	-	666.776	-	644.802	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.900	-	20.355	-	8.096	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	713.477	-	646.421	-	636.706	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	510.638	8.134	569.025	64.733,20	775.332	64.733
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	19.715	-	13.143	-	26.701	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	490.923	8.134	555.882	64.733,20	748.631	64.733
	BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	56.168	20.340	87.240	15.000,00	94.961	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	56.168	20.340	87.240	15.000,00	94.961	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	56.168	20.340	79.098	15.000,00	77.663	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	8.142	-	17.298	-

		CE - nuovo modello - PER MARCHE	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	-	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-	-	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-	-
	BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	42.638	-	73.888	-	92.225	-
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	11.676	-	24.000	-	14.118	-
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	30.962	-	49.888	-	78.107	-
	BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	2.673.922	219.692	2.610.006	20.000,00	2.924.938	19.062
	BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	684.585	123.785	504.177	20.000,00	713.172	19.062
	BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	480.541	95.907	410.026	-	495.208	-
	BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	1.208.600	-	1.338.989	-	1.362.365	-
	BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	797	-	12.216	-	9.162	-
	BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	878	-	462	-	397	-
	BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	297.470	-	330.141	-	354.833	-
R	BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-	-	-
	BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	725.240	44.850	697.237	53.734,32	541.004	22.642
	BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	-	-	-	-	-	-
	BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	725.240	44.850	697.237	53.734,32	541.004	22.642
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	587.693	39.860	560.872	40.558,32	408.811	10.140
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	137.547	4.990	136.365	13.176,00	132.193	12.502
	BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-	-	-	-	-
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	-	-	-	-	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-	-	-	-	-
	BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	-	-	-	-	-	-
R	BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-	-	-
	BA2080	***Totale Costo del personale***	46.521.495	1.743.806	46.303.464	1.379.062,50	46.090.093	1.423.616
	BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	39.970.847	1.323.693	39.562.666	896.205,36	39.319.654	892.188
	BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	18.677.930	349.792	18.703.456	359.598,21	18.714.248	355.580
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	17.084.460	329.234	17.110.508	359.598,21	17.033.485	355.580
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	16.237.864	209.396	16.166.984	-	16.302.879	-
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	846.596	119.838	943.524	359.598,21	730.606	355.580
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	1.593.470	20.558	1.592.948	-	1.680.764	-
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	1.588.242	20.558	1.587.721	-	1.664.327	-
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	5.228	-	5.228	-	16.436	-
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	21.292.916	973.902	20.859.210	536.607,14	20.605.406	536.607
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	20.317.632	528.507	19.923.384	-	19.756.679	-
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	975.285	445.395	935.825	536.607,14	848.728	536.607
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-	-	-	-
	BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-	-	-	-	-
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	-
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-	-	-
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-	-	-	-
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-	-	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-	-	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	5.622.086	417.275	5.654.416	482.857,14	5.715.381	531.429
	BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	100.157	-	100.157	-	103.438	-
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	100.157	-	100.157	-	103.438	-
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-	-	-	-	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	5.521.929	417.275	5.554.259	482.857,14	5.611.944	531.429
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	4.318.246	99.947	4.204.776	-	4.301.202	-
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1.203.683	317.328	1.349.483	482.857,14	1.310.742	531.429
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	928.563	2.838	1.086.382	-	1.055.058	-
	BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	90.837	-	90.837	-	99.636	-
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	90.837	-	90.837	-	99.636	-
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-	-	-	-	-
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	837.726	2.838	995.545	-	955.423	-
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	808.536	2.838	966.355	-	901.008	-
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	29.190	-	29.190	-	54.415	-
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-	-	-
	BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	8.158.868	478.203	8.497.106	-	8.293.526	61.316
	BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	148.380	34	14.559	-	161.562	-
	BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	-	-	-	-
	BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	8.010.488	478.169	8.482.547	-	8.131.964	61.316
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-	-	-	-	-	-
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	8.010.488	478.169	8.482.547	-	8.131.964	61.316
R	BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-	-	-
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-	-	-	-	-	-
	BA2560	***Totale Ammortamenti***	2.511.534	-	2.213.064	-	2.258.264	-
	BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	91.622	-	109.428	-	127.933	-
	BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	2.439.912	-	2.103.637	-	2.130.331	-
	BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	553.581	-	557.377	-	559.369	-
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	-	-	-	-	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	553.581	-	557.377	-	559.369	-
	BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	1.886.331	-	1.546.260	-	1.570.963	-
	BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	197.982	-	-	-	93.563	-
	BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	-	-	-	-
	BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	197.982	-	-	-	93.563	-
	BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	- 173.041	-	-	-	- 561.645	-
	BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	- 154.548	-	-	-	- 558.530	-
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	- 139.654	-	-	-	- 283.408	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-	-	-	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	72.034	-	-	-	- 166.414	-
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	- 12.667	-	-	-	- 8.668	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-	-	-	-	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	- 1.234	-	-	-	- 8.889	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	-	-	-	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	- 73.936	-	-	-	- 73.483	-

	CE - nuovo modello - FOR MARCHE		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conto	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA2600	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	- 18.493	-	-	-	- 5.116	-
	BA2601	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*				-		-
	BA2602	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	1.741			-	337	-
	BA2603	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*				-		-
	BA2604	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	1.122			-	10.440	-
	BA2605	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*				-		-
	BA2606	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	15.630			-	15.901	-
	BA2650	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	765.974	301.367	95.480	-	2.361.791	-
	BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-	-	-	150.000	-
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*				-		-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*				-		-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privati*				-		-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*		-		-		-
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*		-		-		-
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*				-	150.000	-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*				-		-
	BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premi di operosità (SUMAI)***				-		-
	BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	301.367	301.367		-	57.677	-
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finanziato*				-		-
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	301.367	301.367		-	50.000	-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (altre fonti) vincolati*		-		-		-
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*		-		-		-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*				-	7.677	-
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*				-		-
	BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	464.607	-	95.480	-	2.154.114	-
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*				-		-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*				-		-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	219.682	-		-	512.302	-
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	28.954	-		-	67.590	-
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	166.962	-		-	1.276.080	-
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*				-		-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*				-		-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per fondi integrativi pensione*				-		-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016*				-		-
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	63.010	-	95.480	-	304.816	-
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	84.858.207	5.372.001	85.224.195	4.638.047,39	88.046.799	4.781.596
		C) Proventi e oneri finanziari						
	CA0010	**C.1) Interessi attivi**	-			-	-	-
	CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/Tesoreria unica***				-		-
	CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***				-		-
	CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***				-		-
	CA0050	**C.2) Altri proventi**	-			-	-	-
	CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***				-		-
	CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***				-		-
	CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***				-		-
	CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***				-		-
	CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***				-		-
	CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-			-	-	-
	CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***				-		-
	CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***				-		-
	CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***				-		-
	CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	-	-	-	-	-
	CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***		-		-		-
	CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***		-		-		-
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-		-	-	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie						
	DA0010	**D.1) Rivalutazioni**						
	DA0020	**D.2) Svalutazioni**						
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	-	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari						
	EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	703.840	28.817	130.822	-	3.280.799	-
	EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***			1.000	-	1.000	-
	EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	703.840	28.817	129.822	-	3.279.799	-
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	33.159	28.817	248	-	2.748	-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	546.961	-	128.711	-	3.219.064	-
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate*				-		-
R	EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	436.438	-	128.857	-	358.958	-
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	110.522	-	354	-	2.868.105	-
S	EA0080	*E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*				-		-
	EA0090	*E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*				-		-
	EA0100	*E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*				-		-
	EA0110	*E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*				-		-
	EA0120	*E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*				-		-
	EA0130	*E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	110.481				104.121	-
	EA0140	*E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	42		354		2.733.983	-
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	123.750	-	873	-	57.905	-
R	EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				-	16.042	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	123.750	-	873	-	41.953	-
S	EA0180	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*				-		-
	EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*				-		-
	EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*				-		-
	EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*				-		-
	EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*				-		-
	EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	3.985	-	873	-	33.581	-
	EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	120.145	-		-	8.371	-
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*				-		-
	EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	1.175.285	-	99.904	-	374.636	-
	EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***		-	33.855	-		-
	EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	1.175.285	-	66.049	-	374.636	-
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*		-		-		-
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*		-		-		-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	91.337	-	66.049	-	334.654	-
R	EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12.021	-	64.025	-	357.529	-
R	EA0330	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità extraregionale*		-	64.025	-	87.453	-
R	EA0340	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12.021			-	70.076	

CE - nuovo modello - PER MARCHE			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	DI CUI COVID	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conto	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	EA0290	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	79.316	-	2.025	-	177.125	-
5	EA0300	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		-		-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	44.310	-
	EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*		-		-		-
	EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*		-		-		-
	EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*		-		-	44.310	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-		-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-		-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-		-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	78.575	-		-	118.451	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	741	-	2.025	-	14.364	-
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	1.083.948	-	-	-	39.982	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolate*		-		-		-
6	EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-		-		-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	1.083.948	-	-	-	39.982	-
6	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-		-		-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-		-		-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-		-		-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-		-		-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-		-		-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-		-	16.586	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	1.083.948	-		-	23.476	-
	EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*		-		-		-
	EZ0999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	- 471.444	28.817	30.918	-	2.906.163	-
	YA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	3.100.118	- 6.211.232	3.294.589	- 4.638.047,39	3.080.984	- 4.781.596
		Y) Imposte e tasse						
	YA0010	***Y.1) IRAP***	3.100.118	170.118	3.180.664	106.937,50	3.080.984	159.495
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	3.000.900	149.362	3.000.849	90.847,50	2.977.293	142.022
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	23.389	20.756	19.548	16.000,00	17.691	16.472
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	71.428		100.219		82.140	
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***						
	YA0060	***Y.2) IRES***	-	-	113.945	-	-	-
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***			113.895			
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***			50			
	YA0090	***Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)***		-		-		-
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	3.100.118	170.118	3.294.589	106.937,50	3.080.984	159.495
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	-	- 6.381.350	0	- 4.744.984,89	- 0,00	- 4.941.091

Effetti altrettanto consistenti per l'emergenza pandemica si sono avuti anche nell'ambito dei costi di produzione con situazioni molto diversificate tra di loro.

Analiticamente si osserva:

- L'acquisto di **beni**, in particolare quelli sanitari, che va visto congiuntamente con la variazione delle scorte, al fine di avere il dato gestionale corretto costituito dai consumi. La variazione 2022 rispetto al 2021, sommando acquisti e variazioni rimanenze, vede un consistente incremento (1,2 milioni di €, + 13,3%), in gran parte preventivato, e derivante da molteplici fattori. Se si considera la rilevanza della dinamica Covid rappresentata nell'ultima colonna, appare immediatamente il forte impatto di quest'ultima. Cosa del tutto coerente con l'invasività sopra indicata dell'attività Covid rispetto al tutto. Va da sé pertanto che in questo ambito gli effetti della pandemia si sono esplicitati attraverso un maggior costo nella gestione del paziente Covid, soprattutto nell'area dei dispositivi medici e beni sanitari (si consideri il discorso dei Dispositivi di Protezione Individuale) ma anche in un maggior costo "indotto" attraverso un rafforzamento nell'utilizzo di dispositivi in tutti i reparti (anche quelli non covid) e un forte ampliamento dell'attività di diagnostica di laboratorio, in generale e ancor di più considerando che l'Istituto si è reso autonomo nella diagnostica dei pazienti positivi al Covid. Non va poi sottovalutato il diverso livello di forniture di dispositivi medici ricevute dalle strutture commissariali che ha comportato, nel 2021, un ampliamento dell'attività di approvvigionamento autonomo.

  Inoltre, nell'ambito dei dispositivi, va considerato il rafforzamento dell'attività di radiologia interventistica notoriamente molto onerosa in termini di acquisti di beni.

  Nell'ambito dei farmaci invece va considerato:

  - Il cambiamento radicale nella prescrizione degli antibiotici utilizzando prodotti precedentemente non utilizzati ma molto più adeguati alle patologie (aumento complessivo in tutte i presidi marche di circa 100 mila €);
  - L'incremento nella somministrazione diretta sia della farmacia di Ancona che della Reumatologia di Fermo;

- Il forte incremento nei farmaci in prima somministrazione della UO Gastroenterologia (quasi 100 mila €) per pazienti che poi proseguono il ciclo di cure a cura nel territorio essendo diventati centro prescrittore;
- Il forte incremento nei farmaci oncologici per l'arruolamento di pazienti in CMI precedentemente non trattati;
- Il forte incremento nei farmaci ematologici della Medicina di Osimo per i motivi analoghi a quelli degli oncologici.

- Il forte incremento nell'ambito degli acquisti di **servizi sanitari**, anch'esso influenzato in maniera importante dalla dinamica Covid e già previsto in sede preventiva.
  Al di là delle riclassificazioni contabili l'incremento consistente nell'ambito dei servizi sanitari deriva dalla ripresa dell'attività libero professionale già vista sopra nei ricavi, dal pieno utilizzo nel 2021 della struttura Residenza Dorica dedicata ai pazienti Covid e dall'utilizzo di personale di cooperativa per consentire il funzionamento dei reparti di emergenza urgenza e di anestesia di Osimo. In questo senso è significativa la differenza con il 2020 che invece aveva visto uno scarso utilizzo della struttura per larga parte dell'anno a causa della riduzione degli accessi dei pazienti, nel periodo di maggiore emergenza pandemica. A parziale compensazione di questi maggiori costi si evidenzia il minor ricorso alle prestazioni aggiuntive e a professionalità esterne acquisite con contratti covid;
- Il leggero incremento nell'ambito dei **servizi non sanitari**, in gran parte già ipotizzato in sede preventiva.
  L'incremento deriva da situazioni tutte particolari e comunque è il frutto algebrico di più variazioni differenti fra loro e sulle quali incide in maniera importante la pandemia covid.
  In particolare:
  - La diminuzione, rispetto al 2020, del costo delle pulizie e della lavanderia, dovuto all'effetto diretto ed indiretto della pandemia. Questo perché nel 2020 si era proceduto all'effettuazione di una gran mole di pulizie straordinarie soprattutto nella prima fase emergenziale in cui vi sono stati frequentissime aperture e trasferimenti di reparti e sia, come effetto indiretto, all'innalzamento delle aree ad alto rischio sanitario con conseguente innalzamento del servizio erogato. Discorso analogo aveva caratterizzato le forniture dei servizi di lavanderia;
  - Il forte incremento del servizio riscaldamento e del costo dell'elettricità per gli effetti inflazionistici negli ultimi mesi del 2021 e per una leggera delle attività erogate, con particolare riferimento a quelle ambulatoriali;
  - La diminuzione nell'ambito dei costi delle assicurazioni per un nuovo contratto entrato in vigore a metà del 2020;
  - Il forte incremento nell'ambito delle manutenzioni interamente dovuto alla necessità di dover recuperare quanto non fatto nel 2020 che era stato invece dedicato esclusivamente a far fronte all'emergenza pandemica.
  - Il decremento nei canoni di locazione sanitaria per la conclusione di noleggi relativi all'area endoscopica che non sono ancora stati sostituiti, cosa che probabilmente si realizzerà nel 2022;
- La diminuzione, rispetto al 2020 e comunque in gran parte già prevista, nell'ambito del costo del **personale** che però non rappresenta una diminuzione gestionale, in quanto il dato dello scorso anno è fortissimamente influenzato dalle dinamiche conseguenti all'esplosione dell'emergenza pandemica. In questo senso va considerato che il costo del personale dell'anno 2020 era comprensivo dell'incremento dei fondi necessari a remunerare il disagio aggiuntivo nonché per

premiare il personale coinvolto nella risposta all'emergenza pandemica. Tali incrementi erano stati finanziati con i DL 18 e 24 2020.
Nel 2021 la situazione è completamente differente nel senso che a fronte della diminuzione di tali costi si è avuto un incremento delle unità equivalenti utilizzate anche al fine di garantire le adeguate sostituzioni del personale in malattia covid, oltre chè per riavviare il processo di recupero dotazionale bruscamente interrotto dall'emergenza pandemica. La tabella seguente evidenzia quanto appena detto per i presidi Marche

POR MARCHE		
	anno 2020	anno 2021
TOT - Totale Qualifiche	**861,35**	**869,58**
RS - Tot Ruolo Sanitario	**674,22**	**672,07**
SDM - Tot Dirigenza Sanitaria Medica	156,07	155,79
SDNM - Tot Dirigenza Sanitaria non Medica	19,70	19,37
SC - Tot Comparto Sanitario	498,45	496,92
RP - Tot Ruolo Professionale	-	-
PD - Tot Dirigenza Professionale	-	-
PC - Tot Comparto Professionale	-	-
RT - Tot Ruolo Tecnico	**163,00**	**168,99**
TD - Tot Dirigenza Tecnico	1,00	1,00
TC - Tot Comparto Tecnico	162,00	167,99
RA - Tot Ruolo Amministrativo	**24,13**	**28,52**
AD - Tot Dirigenza Amministrativa	1,00	1,00
CA - Tot Comparto Amministrativo	23,13	27,52

- Gli **oneri diversi di gestione** che sono in leggero incremento rispetto allo scorso anno. Questo costo fa riferimento alla riattribuzione dell'area direzionale e di supporto scientifica ed amministrativa. È nell'ambito di questa quota riattribuita dell'area direzionale e supporto scientifico e amministrativo che si evidenzia lo splafonamento dovuto agli esiti della sentenza del TAR rispetto al ricorso presentato da alcuni componenti del Consiglio di Indirizzo di Verifica contro il Decreto 4/2018 del Presidente della Giunta Regionale e la conseguente Determina Inrca DGEN 50/2018. In particolare il DPGR prevedeva che l'incarico dei componenti del CIV in stato di quiescenza fosse gratuito. Si fa presente che rispetto al ricorso sopra citato la Regione Marche non si è costituita in giudizio e dopo l'accoglimento del ricorso non ha nemmeno presentato appello, con la conseguenza che la sentenza è passata in giudicato. Si consideri che complessivamente parlando l'impatto di tale posta, tra maggiori spese di competenza e sopravvenienze passive per i compensi degli anni precedenti, è stata stimata in circa 450 mila € senza la quale tale quota si sarebbe sensibilmente ridotta.
- Gli **accantonamenti** che sono in cospicuo incremento rispetto al 2020 ma anche rispetto al preventivato per diverse motivazioni.
  Innanzitutto il più consistente è dovuto all'inserimento di rinnovi contrattuali non previsti in sede di preventivo e in consistente incremento rispetto a quelli registrati per il 2020. Si consideri a tal riguardo che gli accantonamenti contrattuali sono registrati sulla base di specifiche indicazioni regionali. Inoltre i maggiori accantonamenti 2021 derivano anche da uno specifico cambiamento nelle modalità di registrazione delle sperimentazioni cliniche e infine dalla necessità di coprire una situazione di rischio rispetto all'acquisizione dei servizi di Residenza Dorica.

Si osserva infine un consistente miglioramento nel saldo della gestione straordinaria e dovuto essenzialmente ad un forte incremento dei proventi registrati in sede di chiusura di bilancio 2021 e relativa al payback 2016. In ogni caso si fa riferimento a partite straordinarie il cui manifestarsi è sempre imprevedibile e occasionale e dunque non analizzabile in senso gestionale.

2.5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

Analizzando i costi dell'esercizio 2021 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Un primo elemento di osservazione è costituito dal fatto che l'ammontare complessivo dei costi dedicati ai livelli di assistenza distrettuale e quindi non ospedaliera sono è incrermentato rispetto al 2020. Questo vuol dire che gli incrementi complessivi di costo del 2021 non si sono concentrati solo sulla parte ospedaliera per acuti, anzi.

Peraltro si deve anche osservare che all'interno dell'attività di assistenza ospedaliera una parte è poi dedicata all'attività di assistenza per lungodegenti e per riabilitazione anche se il loro peso complessivo è diminuito.

Un consumo di risorse come appena descritto in maniera molto generale è comunque un elemento fortemente coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area territoriale / extra ospedaliera piuttosto che in quella ospedaliera per acuti e soprattutto con quanto accaduto nel corso del 2020 - 2021. In altri termini sempre più l'orizzonte della cura degli anziani è quello di un'attività residenziale, ambulatoriale, territoriale e sempre meno in un'attività ospedaliera. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

Analiticamente nell'ambito dell'attività assistenziale distrettuale si osserva una forte rilevanza dell'attività clinica, un ampliamento delle attività di laboratorio e un mantenimento nell'ambito della diagnostica per l'immagini. Si osserva poi un forte incremento sia nell'area semiresidenziale che nell'area residenziale rivolta agli anziani. Mentre nell'ambito assistenziale ospedaliero si osserva un riequilibro tra le diverse modalità erogative rappresentate.

Infine è stata rilevata i costi dell'attività immediatamente imputabili all'area ricerca. L'importo individuato è in realtà una parziale rappresentazione dei costi della ricerca perché l'attività scientifica, proprio per la natura traslazionale che la caratterizza, è intrinseca negli altri livelli di costo. In effetti nello svolgimento dell'attività ospedaliera per acuti ad esempio contemporaneamente si svolge attività di ricerca in un legame inscindibile difficilmente classificabile / stimabile in termini di costo.

La "fotografia" che emerge dal modello LA delinea dunque un modello, quello dell'Inrca, particolare e unico nel suo genere in quanto all'interno della stessa dimensione aziendale tendono a confluire e convergere diverse dimensioni dell'assistenza, quelle più rilevanti e necessarie per la cura dell'anziano fragile, al di là del "tradizionale" intervento ospedaliero che non sempre rappresenta per l'utenza considerata la situazione ottimale.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA — REGIONE [illegible] — CODICE ENTE [illegible]

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE — CONSUNTIVO ANNO [illegible]

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110		[illegible]	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1A120		[illegible]	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	1F110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F120		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		1F121	[illegible]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		1F122	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A114	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A115	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A116	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A123	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A124	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A125	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A132	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100			**Continuità assistenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100			**Assistenza ai turisti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100			**Assistenza farmaceutica**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2E110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E120		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2E121	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2E122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2G110		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2G111	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2G112	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2G113	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2G114	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		2G115	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G121	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G123	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G124	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G125	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H160		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2I110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I140		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2I150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2J110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J140		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	2J150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J160		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100			**Assistenza termale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3A110		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		3A111	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
		3A112	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3A120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B110		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B120		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B130		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
3F100			**Attività trasfusionale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	0	[illegible]
49999			**TOTALE GENERALE**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE [illegible]	CODICE ENTE	[illegible]	CONSUNTIVO ANNO	[illegible]

Codice	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio – Beni sanitari	Beni non sanitari	Costi per acquisti di servizi – prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Personale – Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Rimodulazioni	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														-
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		213.827,00
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria														-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori														-
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche														-
1H100	Contributo Legge 210/92														-
19.999,00	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	24,00	114,00		779,00	9.881,00	4.966,00		3.822,00	2.121,00	948,00	541,00	195.139,00		213.827,00
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale														-
2C100	Assistenza ai turisti														-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale														-
2E100	Assistenza farmaceutica	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	384.435,00
2F100	Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	-	[illegible]	-	[illegible]	-	426.534,00
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
2K100	Assistenza termale														-
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri														-
29.999,00	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
3E100	Trasporto sanitario assistito			[illegible]											[illegible]
3F100	Attività trasfusionale														-
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti														-
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive														-
39.999,00	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**												[illegible]		[illegible]
49.999,00	**TOTALE GENERALE**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]

2.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

2.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

2.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

3. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI CASATENOVO, REGIONE LOMBARDIA

3.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto differentemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

In premessa va segnalato che il dato del Bilancio 2021 risente in maniera straordinaria della gestione anche nel 2021 della drammatica emergenza legata alla epidemia da Covid-19 e dell'impatto che la stessa ha avuto nei nostri Presidi di Casatenovo e Merate in termini di organizzazione, attività e produzione, come ampiamente riconosciuto nello stesso Decreto di chiusura Bilancio 7029 del 20 maggio 2022;

Parimenti stante il perdurare dell'emergenza pandemica tende a ridursi il riferimento con il BPE 2021 in considerazione del fatto che lo stesso tendeva a sterilizzare gli effetti della pandemia.

L'emergenza legata alla epidemia da Covid – 19 ha completamente stravolto l'attività pneumologica per acuti erogata presso il Presidio di Merate, divenuto anch'esso, nell'ambito del programma di emergenza regionale e dell'ATS/ASST, struttura covid tutta dedicata, del tutto integrata e completamente a disposizione delle necessità del presidio, del Pronto Soccorso e Rianimazione in particolare. L'andamento dei ricoveri 2020 e dei primi mesi 2021 ha risentito degli effetti diretti e indiretti dell'emergenza Covid.

Tale dinamica si è per altro ancor più accentuata per il nostro istituto nella seconda ondata, sostanzialmente dal mese di ottobre 2020 ad aprile / maggio 2021, poiché, in piena continuità con le esigenze e le richieste del sistema, l'originaria strutturazione del reparto per acuti di Merate (16 posti letto ordinari + 6 posti letto sub intensivi di pneumologia per acuti) è stata stravolta trasformando i 16 posti ordinari in semiintensiva e i 6 posti di semiintensiva in terapia intensiva con pazienti intubati e in assistenza ventilatoria.

L'attività della riabilitazione pneumologica di Casatenovo è stata nel contempo influenzata indirettamente dall'emergenza Covid in quanto nella prima ondata, a seguito della necessità di gestire pazienti infetti con particolare attenzione, si sono resi necessari lavori importanti di ristrutturazione che hanno sostanzialmente portato alla sospensione della struttura ad esclusione delle attività ambulatoriale, peraltro notevolmente ridotta. Per altro, al fine di garantire, almeno parzialmente, la degenza si sono utilizzati naturalmente previo accordo con l'ATS e l'ASST dapprima 10 posti letto presso il presidio di Merate messi a disposizione dall'ASST stessa in attesa del completamento dei lavori di ristrutturazione. Successivamente, in considerazione della progressiva trasformazione del reparto di Merate interamente in semintensiva (rispetto alla normale impostazione 16 pl ordinari + 6 pl semintensivi), la necessità di adeguare in quest'ultimo il personale infermieristico e socio assistenziale presente al fine di rispondere adeguatamente agli standard assistenziali sempre più alti, ha inevitabilmente comportato anche la chiusura dei 10 pl di riabilitazione per carenza di personale infermieristico e Oss. Ad oggi sono parzialmente terminati i lavori di ristrutturazione del presidio di Casatenovo e quindi la riapertura di almeno 18 posti letto si è potuta realizzare solo il 6 settembre 2021, dopo aver espletato i reclutamenti necessari a riavviare l'attività.

Va da sé che in questa logica l'originaria programmazione 2020, che prevedeva un recupero dell'attività di ricovero per acuti e di riabilitazione rispetto al 2019 e l'attivazione prevista nella struttura di Casatenovo dell'attività di degenza post acuzie (18 p.l.), oltre al mantenimento degli storici 32 posti letto di riabilitazione, non si è potuta realizzare.

Si ricorda che la cornice normativa di tale accordo è sempre da individuarsi nella DGR Regione Lombardia XI/1015 del 17/12/2018 e nella DGR Regione Marche n. 1761/2018 "L. R. 21/2006 art. 13 comma 7 - Approvazione schema di Accordo tra la Regione Lombardia e la Regione Marche per l'implementazione dei percorsi di diagnosi e cura dei pazienti complessi affetti da patologie croniche e acute, in particolare geriatrici" e negli accordi intercorsi con ATS della Brianza e ASST di Lecco (Protocollo d'intesa per la realizzazione del reparto di pneumologia presso il

presidio ospedaliero Mandic di Merate e conseguente attivazione di posti letto per subacuti presso IRCCS INRCA di Casatenovo siglato in data 05/04/2017) e specificatamente con ASST di Lecco (Accordo di collaborazione tra l'ASST di Lecco e l'Irccs "Inrca" – Istituto nazionale di riposo e cura- per reparto di Pneumologia presso il P.O. "L. Mandic" di Merate siglato in data 03/08/2018).

3.2 Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

In premessa va descritta la particolare situazione giuridico istituzionale dell'Inrca all'interno della quale si colloca il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo. L'Inrca è un'azienda unica ma con sedi in differenti regione italiane e quindi con carattere multi regionale. Questa peculiare caratteristica rende l'Istituto unico nel panorama nazionale e assume una rilevanza tutta propria in un sistema sanitario come quello italiano sostanzialmente regionalizzato. Come già visto tale peculiarità ha poi un effetto particolare anche sulle dinamiche e sui percorsi di budget e delle rendicontazioni trimestrali.
Fatta la premessa iniziale per ricordare la particolare situazione dell'Inrca si evidenzia di seguito l'assetto organizzativo esistente che ha caratterizzato il Presidio Ospedaliero di Ricerca di Casatenovo fino al 4 febbraio 2019.
Rispetto a questo assetto organizzativo si segnala che dal 4 febbraio 2019 la SOC Pneumologia è stata spostata fisicamente a Merate ed era prevista, prima dell'emergenza Covid, l'apertura 18 posti letto di sub acuti previsti nel protocollo di Intesa con l'ATS e attualmente accreditati ma non a contratto

TOTDIP_CT - TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CT
D29001 - DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOG
C2901200 - AREA INDISTINTA DIP.TO CT
R2900100 - SOSD CARDIOLOGIA RIABILITATIVA CT
R2901000 - SOC PNEUMOLOGIA CT
R2901100 - SOC PNEUMOLOGIA RIABILITATIVA/CENTRO DI RICERCA PATOLOGIE TO
R2901900 - SOSD LABORATORIO ANALISI CT
R2902100 - SOC RADIOLOGIA CT
TOTEXTRADIP_CT - TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CT
D29002 - EXTRA DIPARTIMENTO CT
R2901500 - SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CT
R2902200 - SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CT
R2903300 - COSTI COMUNI POR CT

Rispetto a questo assetto organizzativo si segnala che dal 4 febbraio 2019 la SOC Pneumologia è stata spostata fisicamente a Merate ed era prevista, prima dell'emergenza Covid, l'apertura 18 posti letto di sub acuti previsti nel protocollo di Intesa con l'ATS.

3.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'attività dell'Istituto tende a concentrarsi sull'area dell'assistenza ospedaliera anche se si sta aprendo / consolidando un nuovo fronte nell'ambito dell'assistenza territoriale, fermo restando la dimensione ricerca che pervade l'intera attività clinico – assistenziale. In realtà il percorso di integrazione / apertura del reparto di pneumologia per acuti presso il presidio ASST di Merate e la nuova apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo rappresentano in maniera fattiva e concreta quanto appena detto sopra.

3.3.1 Assistenza ospedaliera

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera ha subito un profondo cambiamento dal 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne doveva subire un'ulteriore nel 2020 con l'apertura prevista a marzo, seppur in maniera progressiva, dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo.

Per il 2021, al pari del 2020, va considerata l'attività di emergenza Covid che ha visto in prima linea l'Istituto anche in considerazione delle sue caratteristiche, ovvero l'indirizzo pneumologico e geriatrico, come già descritto in precedenza. Questi stravolgimenti hanno necessariamente coinvolto anche la parte di Casatenovo per la

necessità di supportare l'estrema urgenza gestita nel reparto di Merate e oggi per le necessità di ristrutturazione del Presidio sopra descritte.

L'emergenza Covid si è inserita in una situazione di evoluzione dell'attività dell'Istituto poiché l'attività realizzata presso il presidio del Mandic aveva generato un cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata, fermo restando le altre patologie quali broncopolmoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo, ovviamente in regime "ordinario", resteranno valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

3.3.2 Assistenza Territoriale

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, sono costituite dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata. Rimane attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti. Ovviamente tali attività hanno profondamente risentito dell'emergenza Covid. Stesso discorso vale per l'attività dell'UOSD di Cardiologia specializzata in interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa, per il laboratorio analisi e per la diagnostica per immagine**.**

3.3.3 Prevenzione

3.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE (solo per Irccs)

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai

primi anni del ’900 erano inimmaginabili. Se l’aumento dell’aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l’età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l’intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell’ambito dell’emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell’evoluzione dei casi e dell’epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l’idea che l’incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l’attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un’ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta “multimorbilità”, con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti “fragili” e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L’aumento dell’aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un’età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento “attivo” (definizione dell’OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento “di successo”. La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l’invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un’assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un’esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all’espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz’altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell’analisi dell’ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell’ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall’invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall’analisi, enormemente rafforzato dall’emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l’impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l’assistenza, ma anche la gestione dell’invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l’area di riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS e con l’attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all’interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

3.4 L'attività del periodo

Già l'esercizio 2020 avrebbe dovuto rappresentare per il Presidio Inrca di Casatenovo un anno fondamentale in considerazione della definitiva entrata a regime dell'accordo con ATS Brianza e ASST di Lecco per la parte del trasferimento dell'attività per acuti a Merate e per l'avvio dell'attività post acuti con l'apertura dei 18 letti a Casatenovo.

L'individuazione del "nuovo" ruolo dell'Inrca di Casatenovo, sia nella logica del più complessivo riassetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale che nello specifico con riferimento all'offerta pneumologica erogata all'interno del presidio di Merate era il frutto dello storico accordo firmato che prevedendo il trasferimento dell'attività per acuti Inrca all'interno dell'ospedale di Merate, l'apertura nel Presidio di Casatenovo di posti letto sub acuti e, in prospettiva, di attività POT, sanciva:

- il ruolo del Presidio Inrca come Centro di studio delle patologie toraco polmonari nella popolazione anziana, catalizzatore a livello dell'intero Inrca nazionale di risorse, idee e soluzioni sulle problematiche sanitarie e sociali delle patologie respiratorie acute e croniche negli anziani;
- la riorganizzazione del Presidio di Casatenovo come polo per funzioni di area pneuomologico – geriatrico / riabilitativa, in particolare come riabilitazione sovra zonale e regionale;
- la capacità di soddisfare le necessità assistenziali di scala locale, facendo assurgere il presidio a "potenziale snodo" delle funzioni territoriali;
- Lo sviluppo delle sinergie, sia di tipo scientifico che gestionale, atte a garantire la sostenibilità del progetto.

Il percorso favoriva una certa ripartizione delle funzioni e delle degenze fra i vari presidi operanti nell'ambito pneumologico ragionando in una logica di complementarietà nelle attività degli stessi, elevando l'integrazione fra le diverse funzioni di area riabilitativa, favorendo la creazione di un polo di settore di rilievo regionale che siano poi da volano per lo sviluppo dell'attività di ricerca scientifica di settore, di carattere prevalentemente traslazionale.

Va da sé che la brusca interruzione di questo percorso dovuto all'esplosione dell'emergenza Covid potrà essere superata con il superamento della fase critica. Sotto questo punto di vista le particolari caratteristiche dell'Istituto (monospecialistico in ambito geriatrico pneumologico) non potranno che rafforzare il ruolo dell'Inrca nell'ambito del sistema sanitario regionale anche al fine di diffondere il know how specialistico e riabilitativo di cui si dispone in un ambito clinicamente molto rilevante per la popolazione.

3.4.1 Assistenza Ospedaliera

Come già detto sopra l'attività di assistenza ospedaliera ha subito un profondo cambiamento nel corso del 2019 per l'apertura dell'attività di pneumologia per acuti nell'ambito del Presidio ASST di Merate e ne doveva subire un'ulteriore nel 2020 con l'apertura prevista a marzo, seppur in maniera progressiva, dei 18 posti letto di cure sub sub acute presso il Presidio di Casatenovo.

Per il 2021 va considerata l'attività di emergenza Covid che ha visto in prima linea l'Istituto anche in considerazione delle sue caratteristiche, ovvero l'indirizzo pneumologico e geriatrico, come già descritto in precedenza. Questi stravolgimenti hanno necessariamente coinvolto anche la parte di Casatenovo per la necessità di supportare l'estrema urgenza gestita nel reparto di Merate e oggi per le necessità di ristrutturazione del Presidio sopra descritte.

L'attività assistenziale di degenza per il 2021 era originariamente prevista in poco meno di 1300 ricoveri dei quali quasi 700 effettuati dalla Pneumologia per acuti di Merate e i restanti dalla Pneumologia riabilitativa di Casatenovo. Inoltre si prevedevano oltre 160 casi (pari a oltre 3.600 giornate di degenza) di degenza post acuzie. Ovviamente queste previsioni hanno subito dei pesantissimi condizionamenti derivanti dall'emergenza Covid.

L'emergenza Covid si è inserita in una situazione di evoluzione dell'attività dell'Istituto poiché l'attività realizzata presso il presidio del Mandic aveva generato un cambiamento di mix di attività nell'ambito del reparto per acuti con un maggior turnover e un innalzamento della complessità media dell'attività fermo restando le patologie prevalenti afferenti al dipartimento che sono rappresentate dall'insufficienza respiratoria e dalla broncopneumopatia cronica ostruttiva riacutizzata, fermo restando le altre patologie quali broncopolmoniti, i disturbi respiratori del sonno, i tumori polmonari, le interstiziopatie polmonari.

Anche nel nuovo assetto produttivo, ovviamente in regime "ordinario", restano valide alcune peculiarità tipiche dell'attività pneumologica come la ventilazione meccanica invasiva e non invasiva dedicata a pazienti affetti da pneumopatie croniche e acute su croniche, ma anche a pazienti affetti da patologia neuromuscolare (distrofie muscolari) e neurodegenerativa (Sclerosi laterale amiotrofica: SLA) in stato di grave insufficienza respiratoria cronica e acuta su cronica. Sempre in aumento l'impegno diagnostico e terapeutico per la patologia respiratoria del sonno

È prevedibile il proseguimento della collaborazione esistente con l'Università degli Studi di Milano, sede di master di fisioterapia e master di II livello in Cure Palliative, e l'Università Bicocca parte della rete formativa della scuola di Specialità delle Malattie dell'Apparato Respiratorio.

È proseguito il servizio attivato di case-management dedicato a pazienti affetti da insufficienza respiratoria cronica o da scompenso cardiaco cronico sottoposti a monitoraggio telematico continuo (h 24). Il Presidio ha aderito infatti ai Progetti regionali Nuove Reti Sanitarie e Scompenso cardiaco cronico (2010).

È altresì proseguito nel 2021 il servizio TAO in stretta collaborazione con il committente regionale di riferimento per garantire ai pazienti un'attività adeguata limitando i disagi logistici con un mantenimento delle attività ai livelli degli anni precedenti.

Complessivamente i dati di attività del Presidio sono così rappresentati

	RICOVERI ORDINARI				
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	Previsione 2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
CASATENOVO	1.194	679	-43,13%	633	-6,77%
	GIORNATE DEGENZA				
POR	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	Previsione 2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
CASATENOVO	15.089	9.710	-35,65%	11.015	13,44%

Per comprendere l'impatto della pandemia sull'Istituto anche nel 2021, si consideri che nel 2021 sono stati erogati 143 ricoveri per pazienti Covid per complessive 3.651 giornate di degenza contro i 174 ricoveri e le 2.658 giornate dell'intero anno 2020 (+37% in termini di giornate di degenza). Complessivamente, in termini di giornate di degenza erogate, l'attività per pazienti Covid ha rappresentato circa il 50% dell'attività complessivamente a Merate

3.4.2 Assistenza Ambulatoriale

Ambulatorialmente le attività pneumologiche, al momento mantenute nel Presidio di Casatenovo, sono costituite dal Laboratorio di Fisiopatologia Respiratoria con misurazioni della funzionalità respiratoria, gli scambi gassosi, gli sforzi cardio-respiratori, la diffusione dei gas, alla quotidiana disponibilità di più ambulatori clinici per l'effettuazione di screening, trattamento e follow-up di patologia respiratoria acuta e cronica riacutizzata, tra cui l'ambulatorio Post Covid . Rimane attivo il Servizio di Allergologia respiratoria dedicato alla identificazione e al

trattamento di pazienti affetti da allergie potenzialmente rilevanti per lo sviluppo di asma bronchiale e l'ambulatorio degli stili di vita. Annualmente gli ambulatori a indirizzo respiratorio effettuano oltre 16 mila prestazioni. Le prestazioni ambulatoriali riabilitative fisioterapiche, rappresentano una percentuale minima essendo le attività dei terapisti della riabilitazione dedicate ai pazienti degenti. Ovviamente tali attività hanno profondamente risentito dell'emergenza Covid e anche il loro riavvio, superata la fase emergenziali, non è prevedibile possa realizzarsi in maniera immediata e comunque nell'ambito delle indicazioni del livello regionale.

Stesso discorso vale per l'attività dell'UOSD di Cardiologia specializzata in interventi diagnostici non invasivi sia nel campo delle cardiopatie ischemiche che nel campo dell'ipertensione arteriosa, per il laboratorio analisi e per la diagnostica per immagine.

Complessivamente i dati di attività del Presidio così rappresentati evidenziano comunque la dinamica di recupero del 2021, confrontato con l'inevitabile picco negativo del 2020.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI CASATENOVO	233.001	188.490	-19,10%	230.848	22,47%

3.4.3 Ricerca (solo per gli Irccs)

Nell'ambito della mission dell'Istituto che come è noto è l'unico IRCCS italiano deputato alla ricerca in ambito geriatrico-gerontologico, anche il Presidio di Casatenovo, per quanto attiene la sua specificità pneumologica, partecipa all'attività di ricerca corrente nella nuova Programmazione 2018-2020 e di ricerca a progetto.

All'interno del Presidio sono attivi 9 ricercatori riconosciuti dal Ministero della Salute e che sviluppano direttamente attività progettuale seguendo il nuovo Programma per la ricerca corrente degli IRCCS 2018-2020 e le nuove Linee di ricerca istituzionale. In questo contesto i ricercatori del POR hanno seguito aree progettuali su BPCO e nutrizione, BPCO e aspetti funzionali quali la performance fisica e la performance cognitiva, valutazione di nuovi indici di compromissione della meccanica respiratoria nel paziente affetto da SLA, impiego di nuove tecnologie e sviluppo di percorsi formativi per l'assistenza al paziente broncopneumopatico cronico. In queste aree il POR sta inoltre sviluppando studi e valutazioni che contribuiscono alla produzione scientifica globale dell'Istituto.

Riguardo l'attività di ricerca a progetto si riportano di seguito i progetti più recenti e/o in corso, quali:

- Progetto EMPATIA@LECCO, finanziato dalla Regione Lombardia e Fondazione Cariplo, sul tema della riabilitazione nel territorio lecchese e nel quale il POR partecipa come partner di progetto con lo studio e la realizzazione di due palestre virtuali finalizzate a ottimizzare il percorso riabilitativo del paziente con patologia respiratoria cronica;
- Progetto PERFECT 2 e PROGETTO PINDARO come studi osservazionali sulle pneumopatie infiltrative diffuse, sviluppati all'interno della Rete Regionale per le malattie rare;
- Progetto SMART - Validazione del prototipo di un Sistema di Monitoraggio Ambientale con Rete di sensori e Telemonitoraggio indossabile in Ambiente controllato, condotto all'interno di un laboratorio multifattoriale e multidisciplinare del movimento e della riabilitazione, finanziato dalla Fondazione Serpero;
- Studi osservazionali e sperimentazioni cliniche in campo respiratorio: relativamente alle attività del Presidio sono stati recentemente attivati lo studio STORICO, come STudio Osservazionale sulla caratterizzazione dei sIntomi delle 24 ore nei pazienti con BPCO) e la sperimentazione clinica UMEC/Vi - Combination or inhaled UMEC vs Tiotropium, studio multicentrico di confronto tra umeclidinium/vilanterol (UMEC/VI) e tiotropio in pazienti con BPCO.

I ricercatori ed il personale del POR sono stati fortemente impegnati anche in attività didattiche e di alta formazione. Accanto all'attività di formazione continua del personale interno si segnalano le attività di docenza a Master su Cure palliative (insufficienza respiratoria) presso le Università di Trieste, Parma e Milano; la continua attività di formazione per OSS provenienti da scuole autorizzate; la formazione di "badanti per pazienti affetti da SLA" in collaborazione con l'Università Statale di Milano.

Al pari degli anni precedenti anche nel 2021 sono proseguite le attività di partecipazione ai bandi di ricerca a progetto e la stesura di pubblicazioni su riviste con Impact Factor e sono continuate le partecipazioni e l'inclusione del POR INRCA di Casatenovo:

- come Presidio della Rete Regionale Malattie Rare (DGR XI-344 del 16/07/2018) per la patologia Fibrosi Polmonare Idiopatica
- nel Distretto provinciale per la Neuroriabilitazione, distretto con il quale partecipa a Bandi di Ricerca Nazionale;
- nel Cluster Lombardo "Tecnologie per gli Ambienti di Vita" (TAV);
- come membro dell'Alleanza contro le malattie respiratorie croniche-GARD Italia (continuità assistenziale) del Ministero della Salute;
- come membro del Comitato Scientifico Unità Interdipartimentale per le cure palliative – UNIMI Università Statale di Milano;
- nella Piattaforma Open Innovation / QuESTIO della Regione Lombardia per la promozione dell'insieme di soggetti diversi attivi nel campo della ricerca e innovazione.

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM $\geq$ 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	70 (57,4%)	44 (41,9%)	58 (55,8%)	67 (54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		**2019**		**2020**		**2021**	
	N° articoli	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**
Linea di Ricerca 1	45	216,95	30	136,19	18	125,40	29	162,40
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80

Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle

diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati –fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

1. Ministero della Salute (2 progetti)
2. Regione Marche (1 progetto)
3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
4. EU/Ministeri (5 progetti)
5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

EMILIO: L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.),servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

RECOVERY FUN: L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

• Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.

• Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.

• Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.

• Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

PROMOTERA: Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG (πmarker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro πmarker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche ***PROMISING,*** progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- *Rete Ageing*
- *Rete Cardiologica*
- *Rete delle Neuroscienze.*

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con

età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.
Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40 €
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00 €

3.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

3.5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio sezionale 2021 tiene conto dei valori del Decreto di assegnazione definitiva 7029/2022 che sostanzialmente ripropone come logiche i valori già indicati nel decreto di assestamento 18365 del 23 dicembre 2021 e che fotografa pienamente i pesanti effetti che la pandemia ha avuto nei valori di bilancio. In questa logica il risultato economico e in pareggio pur considerando che i valori di produzione sono ovviamente molto più ridotti del tetto assegnato all'Istituto in termini di ricoveri per i motivi ampiamente descritti in precedenza mentre le attività ambulatoriali riescono sostanzialmente ad avvicinarsi al tetto iniziale. Va da sé che la "lente" con la quale leggere il bilancio 2021 non può che essere la stessa del 2020, e quindi in discontinuità con quella tradizionale degli anni precedenti. Peraltro va considerato che l'attività in ambito Covid ha dimostrato, una volta di più, l'inserimento a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale Lombardo dell'Istituto.

È ragionevole ipotizzare che nel 2022, almeno parzialmente, potranno avviarsi percorsi che consentano di recuperare assetti istituzionali più efficienti e produttivi fermo restando che appare inevitabile considerare che ci sarà in ogni caso la necessità di pensare ad una nuova "normalità" post covid. Su questo va considerato che al di là dell'atteso e necessario completamento del percorso a suo tempo ipotizzato (che troverà completamento con l'apertura dei 18 posti letto di Cure sub acute a Casatenovo) resta in ogni caso il tema dell'impatto sul campo di un modello organizzativo che necessiterà sicuramente di una verifica ed aggiornamento con ASST e ATS (vedi i 6 posti letto di acuti sub intensivi a Merate, non esistenti precedentemente e che comportano un maggior assorbimento di risorse, umane soprattutto).

Tutto questo in un contesto in cui la dimensione ridotta del presidio fa sì che singole variazioni seppur di dimensioni assoluta minima, soprattutto in relazione alle dimensioni del Sistema Sanitario regionale, hanno comunque un'incidenza molto rilevante nell'ambito del presidio di Casatenovo.

3.5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Di seguito si da rappresentazione del confronto tra il Conto economico consuntivo 2021 e il Bilancio preventivo originariamente previsto a febbraio 2021 e il Bilancio preventivo derivante dal Decreto di Assestamento 18365/2021.

	CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
		A) Valore della produzione					
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	3.406.812	328.276	3.675.389	3.574.285	-
	AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	2.960.877	328.276	3.868.792	3.574.285	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.960.877	328.276	3.868.792	3.574.285	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.925.965	218.116		3.499.652	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	18.850				-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	89.633	110.160	3.868.792	89.633	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Profilo Sanitario					-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	89.633	110.160	3.868.792	89.633	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano assunzioni di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-				-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-				-
	AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	445.935	-	6.597	-	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-		-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-		-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-		-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-		-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-		-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-		-	-
*	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-		-	-
*	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altri	-	-		-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	445.935		6.597		
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)					
	AA0142	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	445.935		6.597		
	AA0150	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-				
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altri	-				
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2008 n. 191	-				
	AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	-	-		-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-		-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-		-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-		-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-		-	-
	AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	-	-		-	-
	AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-	-		-	-
	AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	-	-		-	-
	AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	-	-		-	-
	AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	-	-		-	-
	AA0271	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato**	-	-		-	-
	AA0280	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	-	-		-	-
	AA0290	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	-	-		-	-
	AA0300	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	-	-		-	-
	AA0310	**A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**	-	-		-	-
	AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	4.568.278	6.854.489	6.051.261	6.583.068	-
	AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	4.434.998	6.723.354	3.879.562	4.223.803	-
*	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.393.196	6.698.051	3.838.168	4.169.422	-
*	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	3.258.997	5.284.418	2.866.240	2.735.238	-
*	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	999.899	1.223.610	1.109.857	1.133.694	-
*	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-				-
*	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-				-
*	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	198.873	184.817	246.071	307.130	-

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conv	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
R	AA0300	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-				
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-				
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-				
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-				
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-				
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-				
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-				
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-				
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-				
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	51.970	35.909	38.898	52.791	
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-				
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	39.802	25.203	41.394	54.471	
I	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	28.806	23.714	33.837	54.471	
I	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	4.885	1.489	7.557		
I	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-				
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-				
I	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	264				
I	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-				
I	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-				
I	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-				
I	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-				
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-				
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-				
I	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-				
I	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi OSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-				
I	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-				
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-				
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-				
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-				
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	7.607				
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-				
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutue estere - (fatturate direttamente)	-				
R	**AA0610**	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	-	-	-	-	
I	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-				
I	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-				
I	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-				
I	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-				
I	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-				
	AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	28.659	26.908	38.898	38.700	
	AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	106.321	104.276	135.000	132.490	
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-				
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	105.808	104.276	135.000	132.490	
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-				
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-bis)	513				
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-bis) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-				
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	13.605	13.479	7.465	27.435	
	AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	-				
	AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	-	-	-	-	
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-				
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-				
R	**AA0800**	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	-	4.219	-	6.086	
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-				
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-				
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	4.219	-	6.086	
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-				
	AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	-	-	694	-	
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-		
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-		-		
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-		694		
	AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	13.605	9.260	6.771	21.349	
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-	-	
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-				
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-				
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-				
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-				
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	13.605	9.260	6.771	21.349	
	AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	321.153	563.168	435.000	430.915	
	AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC**	321.153	563.168	435.000	430.915	
	AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	-				
	AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**	-				
	AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	528.573	504.544	331.019	348.900	
	AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	134.241		88.823	88.656	
	AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	158.115	134.438	112.463	146.137	
	AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	168.017				
	AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	23.236	125.348	33.808		
	AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	38.930				
	AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	67.982	244.758	105.845	113.307	
	AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-				
	AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	6.611	3.110	8.348	7.278	
	AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	6.604	3.102		7.278	
	AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	-				
	AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	7	7	8.348		
	A29999	**Totale valore della produzione (A)**	8.845.032	8.267.066	8.708.482	8.771.901	
		B) Costi della produzione					
	BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	722.407	750.905	853.982	816.580	185.928
	BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	705.016	733.900	839.874	801.662	183.722
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	288.999	307.000	370.283	366.452	66.337
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	288.888	307.000	369.474	366.110	66.337
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-		244	342	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-		8.564		
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-				
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-				
I	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-				
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-				

CE - nuovo modello - POR CASATENOVO			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conto	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA0070	B.1.A.2.2) Sangue ed emocomponenti	10.414	7.200	12.643	10.009	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	10.414	7.200	12.643	10.009	
E	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-			
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-			
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	375.903	380.500	447.037	415.404	112.989
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	129.191	133.000	139.204	106.348	94.658
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-				
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD)	264.762	247.500	307.833	308.056	18.331
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	5.225	5.200	3.863	4.201	4.286
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.788	34.000	1.245	2.610	
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	25	25	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	4.893	-	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.887	-	427	3.367	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	21.887	-		3.047	-
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-			-	
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	427	320	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-			-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-			-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-			-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-			-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-			-
	BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	17.391	17.005	14.108	14.918	2.186
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	52	58	-	-	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.661	1.860	2.060	2.420	673
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	548	1.040	150	335	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	7.211	8.150	8.708	1.696	889
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	2.257	2.285	818	585	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5.388	3.100	3.514	1.879	624
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-		-		
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	1.593.695	1.419.278	1.535.794	1.595.758	254.458
	BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	695.742	542.111	603.401	605.316	225.978
	BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	-	-	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1.) - da convenzione	-	-	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-				
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-				
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-				
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-				
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-				
E	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-				
	BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	-	-	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-				
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-				
E	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-				
	BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	-	-	255.000	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	255.000		
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
E	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-				
E	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-				
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SSPM	-				
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-				
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-				
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-				
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-				
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-				
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-				
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-				
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-				
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-				
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-				
	BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	-	-	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-				
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-				
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-				
	BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	-	-	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
E	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-				
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-				
	BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	-	-	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
E	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-				
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-				
	BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	-	-	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
E	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-				
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-				
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-				
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-				
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-				
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-				
	BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	-	-	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-				
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-				
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-				
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-				
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-				

Conv	CODICE	CE - nuovo modello - POR CASATENOVO	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
		DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-	-	-	-
R	BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-	-
E	BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-	-
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	-	-	-
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-	-
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-	-
	BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-	-	-	-
R	BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-	-
E	BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-	-
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-	-	-	-	-
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-	-
	BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	3.225	4.200	3.250	3.696	-
R	BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-	-
E	BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-	-
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	3.225	4.200	3.250	3.696	-
	BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	-	-	-	-	-
R	BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-			
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-			
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	-	-			
E	BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-			
EE	BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-	-			
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	-	-			
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-	-			
	BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	76.302	71.156	103.501	92.775	-
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-	-			
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	76.302	71.156	103.501	88.700	
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-			
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-	-		3.075	
R	BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-			
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-	-			
R	BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-			
	BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	1.200	1.200	1.200	1.200	-
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-	-			
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-	-			
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-	-			
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributi Legge 210/92*	-	-			
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	1.200	1.200	1.200	1.200	
R	BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi s/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-			
R	BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi s/Regione - GSA*	-	-			
	BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	331.053	178.055	201.795	203.836	152.553
R	BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	48.866	42.500	47.723	50.954	
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-			
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	282.187	135.555	154.072	152.882	152.553
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	60.864	800	800	429	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie o sociosanitarie da privato	-	-	305		
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	218.323	135.555	152.887	152.553	152.553
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-			
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-			
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-			
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-	-	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-			
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici o da Università	-	-			
EE	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-			
	BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	283.962	287.500	38.655	303.809	73.425
R	BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	283.962	287.500	38.655	303.809	73.425
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-	-			
EE	BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-	-			
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	-	-			
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-	-			
R	BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalla AS*	-	-			
EE	BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-	-			
E	**BA1550**	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	-	-			
	BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	897.953	877.167	932.303	990.442	28.480
	BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	890.069	867.550	921.939	986.085	28.480
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	8.013	14.000	8.692	7.376	-
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	128.908	128.000	128.800	130.529	-
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	72.414	81.000	96.717	82.305	-
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	30.837	26.000	39.576	44.241	-
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	41.577	55.000	57.139	38.064	-
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	98.939	100.000	105.000	134.300	-
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-	-			
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	25.974	11.500	28.990	30.198	-
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	67.872	42.000	56.523	61.834	28.480
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	11.000	11.000	10.500	10.340	-
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettriche*	78.010	60.000	68.955	91.096	-
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	655	800	1.001	660	-
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	62.701	57.600	57.277	63.653	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	61.115	56.000		60.575	
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.586	1.600	57.277	3.078	
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	340.673	331.800	301.278	380.924	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	300.800	263.500	300.800	291.678	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-			
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	39.793	38.300	81.278	89.246	-
	BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	7.717	7.717	7.453		-
R	BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-			
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-			
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	7.717	7.717	7.453		-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-			
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	7.453		
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-			
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-			
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	7.717	7.717			

Cons.		CE - nuovo modello - POR CASATENOVO	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-	-
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-	-	-	-	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-	-
	BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	167	1.900	3.000	4.357	-
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-	-	-	666	-
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	167	1.900	3.000	3.691	-
	BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	224.536	223.500	225.060	214.122	610
	BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	83.044	86.000	35.000	68.472	-
	BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	-	-	30.900	-	-
	BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	101.088	98.000	124.813	125.487	-
	BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	-	-	-	-	-
	BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	2.522	2.500	500	16	-
	BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	37.884	37.000	34.647	18.107	610
R	***BA1980***	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-	-
	BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	46.232	44.600	40.187	39.382	4.063
	BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	-	-	-	-	-
	BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	46.232	21.000	40.187	39.382	4.063
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	26.644	21.000	30.000	28.883	4.063
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	19.588	-	10.187	10.299	-
	BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	23.600	-	-	-
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	23.600	-	-	-
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-	-	-	-
	BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	-	-	-	-	-
R	***BA2070***	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-	-
	BA2080	***Totale Costo del personale***	4.705.518	4.311.130	4.579.009	4.487.760	180.000
	BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	3.397.877	3.196.024	3.225.689	3.113.401	-
	BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	1.496.080	1.432.003	1.528.566	1.510.754	-
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	1.408.752	1.350.864	1.439.125	1.422.529	-
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	1.356.668	1.350.864	1.439.125	1.415.724	-
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	52.084	-	-	6.805	-
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-	-	-	-
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	87.328	81.139	89.441	88.225	-
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	87.328	81.139	89.441	88.225	-
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-	-	-	-	-
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-	-	-	-
	BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	1.901.797	1.764.021	1.697.124	1.602.647	-
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	1.580.276	1.410.808	1.556.593	1.537.622	-
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	321.521	354.212	140.530	65.025	-
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-	-	-	-
	BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-	-	-
	BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-	-	-	-
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-	-
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-	-
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-	-	-	-
	BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-	-	-
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-	-
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-	-
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-	-	-	-
	BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	1.043.131	858.070	1.103.347	1.121.690	180.000
	BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	-	-	-	-	-
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-	-	-	-	-
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-	-	-	-
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-	-
	BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	1.043.131	858.070	1.103.347	1.121.690	180.000
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	787.946	655.304	759.293	814.301	-
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	255.185	202.766	344.054	307.389	180.000
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-	-
	BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	264.510	257.036	249.972	252.669	-
	BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	14.169	14.535	14.169	14.545	-
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	14.169	14.535	14.169	14.545	-
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-	-	-	-
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-	-
	BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	250.341	242.501	235.803	238.124	-
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	193.935	211.792	185.543	181.005	-
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	56.406	30.709	50.260	57.119	-
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-	-
	BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	668.856	668.048	671.654	668.009	-
	BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	15.290	14.688	14.932	9.662	-
	BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	-	-	-
	BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	653.566	653.360	656.722	658.347	-
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-	-	-	-	-
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	653.566	653.360	656.722	658.347	-
R	*BA2551*	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-	-
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-	-	-	-	-
	BA2560	***Totale Ammortamenti***	561.381	539.327	363.838	381.563	-
	BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	3.050	3.050	-	6.328	-
	BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	558.331	536.277	363.838	375.235	-
	BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	391.520	380.518	227.791	235.359	-
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	-	227.791	-	-
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	391.520	380.518	-	235.359	-
	BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	166.811	155.759	136.047	139.876	-
	BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	-	-	-	-
	BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	-	-	-
	BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	-	-	-	-	-
	BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	- 4.995	-	-	17.640	-
	BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	- 1.974	-	-	18.029	-
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	5.081	-	-	15.869	-
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-	-	-
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	- 9.108	-	-	3.881	-
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	227	-	-	- 133	-
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	1.696	-	-	-	-
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-	-	-	-	-
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	-	-	-
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-	-	- 586	-

	CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1726/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conv	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA2600	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	- 3.021	-	-	- 389	-
	BA2601	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-	-	-		-
	BA2602	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	- 616	-	-	- 1.139	-
	BA2603	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-	-	-		-
	BA2604	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	- 1.172	-	-	- 1.549	-
	BA2605	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-	-	-		-
	BA2606	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	- 1.231			- 1.896	-
	BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	45.334	16.713	122.774	205.324	-
	BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	3.554	-	-	-
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-	-	-		-
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-	-	-		-
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privati*	-	-	-		-
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)*	-	-	-		-
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-	-	-		-
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-	3.554			-
	BA2751	*B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora*	-	-	-		-
	BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)***	-	-	-		-
	BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	21.758	2.507	-	-	-
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-	-	-		-
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	21.146	-	-		-
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (entro fondo) vincolati*	-	-	-		-
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-	-	-		-
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	613	2.507	-		-
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-	-	-		-
	BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	23.575	10.652	122.774	205.324	-
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG PLS PNA*	-	-	-		-
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Guardia*	-	-	-		-
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	18.351	5.834	38.277	37.127	-
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	808	-	1.723	3.871	-
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	3.787	-	79.398	146.775	-
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-	-	-		-
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-	-	-		-
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per fondi integrativi pensione*	-	-	-		-
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	-	-	-		-
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	8.649	4.818	13.499	17.551	-
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	8.562.964	7.973.501	8.392.297	8.426.138	625.039
		C) Proventi e oneri finanziari					
	CA0010	**C.1) Interessi attivi**	-	-	-	-	-
	CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	-	-	-		-
	CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	-	-	-		-
	CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	-	-	-		-
	CA0050	**C.2) Altri proventi**	-	-	-	-	-
	CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	-	-	-		-
	CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-		-
	CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-		-
	CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	-	-	-		-
	CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	-	-	-		-
	CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	-	-	-	-
	CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	-	-	-		-
	CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	-	-	-		-
	CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	-	-	-		-
	CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	-	-	-	-
	CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	-	-	-		-
	CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	-	-	-		-
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-	-	-	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					
	DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	-	-	-		-
	DA0020	**D.2) Svalutazioni**	-	-	-		-
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari					
	EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	55.502	-	4.186	11.358	-
	EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	-	-			-
	EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	55.502	-	4.186	11.358	-
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	-	-			-
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	55.502	-	-	5.466	-
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	-	-			-
9	EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	11.532	-		936	-
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	43.970	-	-	4.530	-
5	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-			-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-			-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-			-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-			-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-			-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-				
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	43.970	-		4.530	-
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	-	-	4.186	5.892	-
9	EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-		1.706	-
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	-	-	4.186	4.186	-
5	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-		-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-				
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-			-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-			-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-			-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-			4.186	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-		4.186		
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	-				
	EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	20.802	-	13.241	56.759	-
	EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	-	-			-
	EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	20.802	-	13.241	56.759	-
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	-	-			-
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-	-			-
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	20.802	-	13.194	53.349	-
9	EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	10.538	-	9.585	21.637	-
9	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-				
9	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.538		9.585	21.637	
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	10.264	-	3.609	31.712	-
5	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-				
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-	-
	EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	-				
	EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	-				
	EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	-				
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-				
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-				

	CE - nuovo modello - POR CASATENOVO		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 1720/2021	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021 da DECRETO 18365/2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021	DI CUI COVID
Conv	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-				
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10.264			61.832	
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-		3.809	410	
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	-	-	47	3.410	-
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolate*	-				
8	EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-		16	16	-
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	-	-	31	3.394	-
5	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-				
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-				
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-				
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-				
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-				
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-		-	3.363	
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-		31	231	
	EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	-				
	EZ0999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	34.700	-	- 9.055	- 45.401	-
	XA0000	**Risultato prima delle imposte (A + B +/- C +/- D +/- E)**	316.768	293.565	307.129	300.362	- 625.039
		Y) Imposte e tasse					
	YA0010	**Y.1) IRAP**	316.768	293.565	307.129	300.362	12.144
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	308.211	286.965	298.388	292.159	11.000
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	1.071	600	606	526	144
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	6.486	6.000	8.275	7.677	-
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	-	-			
	YA0060	**Y.2) IRES**	-	-	-	-	-
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	-	-	-		-
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	-	-			-
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	-	-			-
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	316.768	293.565	307.129	300.362	12.144
	ZZ0000	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	-	-	- 0	-	- 637.183

In premessa si evidenzia come il Bilancio Preventivo originario di cui al Decreto 1720/2021 si basava sul presupposto di un sostanziale ritorno alla normalità pre covid. Va da sè che gli eventi hanno evidenziato l'impossibilità di muoversi in tale direzione e prova ne sia che in definitive il Bilancio Preventivo è stato aggiornato con il Decreto 18365, c.d. Decreto di Assestamento che rappresenta il vero elemento di riferimento e di confronto con il consuntivo.

In questa logica si evidenzia quanto segue:

- Nell'ambito del **valore della produzione** si osserva che a Consuntivo i ricavi per prestazioni sanitarie sono stati leggermente superiori a quanto previsto in sede di assestamento, sia nell'ambito dei ricoveri che nell'ambito delle prestazioni di File F. Conseguentemente sono più ridotti, sempre tra il consuntivo e l'assestamento, i contributi da Regione per il raggiungimento dell'equilibrio economico del Presidio;
- Nell'ambito dei **costi di produzione** si osserva, sempre considerando il confronto tra il Consuntivo 2021 e l'Assestamento 2021, alcune variazioni che tendono ad elidersi tra di loro in considerazione del sostanziale mantenimento nel valore complessivo. Nello specifico:
    - Leggera diminuzione nell'ambito dei beni sanitari, fermo restando l'incremento complessivo rispetto al consuntivo 2020 per gli effetti delle mancate forniture, contrariamente a quanto avvenuto nel 2020, da parte della struttura commissariale per l'emergenza pandemica;
    - L'incremento nell'ambito dei servizi sanitari soprattutto legato ai maggiori costi a consuntivo delle utenze per i primi effetti, negli ultimi mesi del 2021, della dinamica inflazionistica;
    - Il minor costo, rispetto all'assestamento, del costo del personale per il mancato completamento dei percorsi di reclutamento dello stesso
    - Il maggior costo degli accantonamenti contrattuali realizzati seguendo le indicazioni della Regione
- Nell'ambito delle **partite straordinarie** l'evidenziazione di sopravvenienze passive legate al contratto di gestione calore ha ovviamente fortemente incrementato la voce negative in tale ambito, in sede di consuntivo rispetto all'Assestamento.

In generale si evidenzia una sostanziale continuità con il Bilancio consuntivo 2020 osservando i livelli complessivi di valore della produzione e costo della produzione (in leggera diminuzione) e, osservando l'ultima colonna del prospetto, l'impatto dell'emergenza Covid in termini di costi incrementali e aggiuntivi rispetto alla normale operatività aziendale. Va da sè che la nuova normalità Covid, come si descriveva in precedenza, tenderà a stabilizzare questi costi.

3.5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Di seguito è rappresentato il modello La per l'anno 2021 del Bilancio di Casatenovo e successivamente viene rappresentato il modello La per l'anno 2020 al fine di delineare gli scostamenti tra i due esercizi.

			REGIONE	[illegible]		CODICE ENTE	[illegible]				CONSUNTIVO ANNO	[illegible]					
			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio: Beni sanitari	Beni non sanitari	Costi per acquisti di servizi: prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Personale: Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, straordinari, ...	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														0
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro	0													0
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	0													0
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche														0
1H100			Contributo Legge 210/92														0
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100			Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100			Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100			Assistenza farmaceutica	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	[illegible]
2F100			Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100			Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
3E100			Trasporto sanitario assistito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3F100			Attività trasfusionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999			TOTALE GENERALE	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	100	CODICE ENTE	100	CONSUNTIVO ANNO	2020

(dati interi euro)

		Descrizione voci contabili	Costi diretti		Costi per acquisto di servizi			Personale									Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Acquisti sanitari	Acquisti sanitari per erogazione diretta/convenzionata	Acquisti non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	Altro personale	Oneri riferiti al Ruolo sanitario	Altri oneri	Costi Beni durevoli, accantonamenti, altri ricavi	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100		**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	0														0
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0														0
1B100		**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**															0
1C100		**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	0														0
1D100		**Igiene, sanità e igiene urbana veterinaria**	0														0
1E100		**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100		**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, incluse la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	*Screening oncologici*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111 *Programmi organizzati volti ai soggetti a basso rischio (Screening di massa)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F112 *Programmi organizzati volti ai soggetti a rischio accertato individuale (screening)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F113 *Programmi organizzati volti ai soggetti sintomatici*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F120	*Altre attività di sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121 *Altre attività volte ai soggetti sani*	-														0
		1F122 *Altre attività volte ai soggetti sintomatici*	-														0
1G100		**ATTIVITA' medico legali per finalità pubbliche**	-														0
1H100		**Contributo Legge 210/92**	-														0
1I000		**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100		**Assistenza sanitaria di base**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	*Medicina generale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111 *Medicina generale - Altri ed a convenzione*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A112 *Medicina generale - Prestazioni erogate con rimborsi*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A113 *Medicina generale - Prestazioni erogate senza rimborsi (valorizzazione convenzionale)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A114 *Medicina generale - Programmi vaccinali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A115 *Medicina generale - Altri ed acquisti CCEP*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A116 *Medicina generale - Altri ed acquisti CCEP (Quota di Consorzio)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A120	*Pediatria di libera scelta*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121 *Pediatria di libera scelta - Altri ed a convenzione*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A122 *Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate alle sole condizioni*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A123 *Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A124 *Pediatria di libera scelta - Altri acquisti CCEP*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A125 *Pediatria di libera scelta - Altri acquisti CCEP (Quota di Consorzio)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A130	*Altre assistenze sanitarie di base*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131 *Altre assistenze sanitarie di base - Assistenza domiciliare e CCEP*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A132 *Altre assistenze sanitarie di base - Acquisti di Consorzio*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100		**Continuità assistenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100		**Assistenza ai minori**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100		**Emergenza sanitaria territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100		**Assistenza farmaceutica**	149977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149977
	2E110	*Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E120	*Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale*	149977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149977
		2E121 *Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livelli territoriali - Distribuzione Diretta*	149977	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	149977
		2E122 *Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livelli territoriali - Distribuzione Per Conto*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E130	*Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livelli aziendali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F100		**Assistenza integrativa e protesica**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110	*Assistenza integrativa Fondi*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F111 *Assistenza integrativa - Fondi per nascite rilievi ai sensi dell'articolo 6 lett. a) del DM 349/2000*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F112 *Assistenza integrativa - Fondi integrativi ai dismissione protesica*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F113 *Assistenza integrativa - Rimborsi assistenza*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F120	*Assistenza protesica*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100		**Assistenza specialistica ambulatoriale**	287349	6111	0	157336	224420	137898	0	80804	87747	0	19211	7589	46185		1000644
	2G110	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito aziendale*	287349	6111	0	157336	224420	137898	0	80804	87747	0	19211	7589	46185		1000644
		2G111 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito aziendale - Attività di laboratorio*	216898	1980	0	118137	9800	31256	0	5802	5279	0	1899	2861	4784		377704
		2G112 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito aziendale - Diagnostica strumentale*	436	634	0	11773	63540	29992	0	1146	4579	0	4768	1224	4547		122340
		2G113 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito aziendale - Altri ed diversi*	2262	1139	0	14948	47968	41172	0	3293	2999	0	4475	2242	7237		120235
		2G114 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito aziendale - Acquisti di altri beni sanitari (specificare)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G115 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito aziendale - Diagnostici di alto costo (indicare nome esame)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2G120	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotte in ambito distrettuale e da terzi*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G121 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito distrettuale e terzi - Attività di laboratorio*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G122 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito distrettuale e terzi - Diagnostica strumentale*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G123 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito distrettuale e terzi - Altri ed diversi*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G124 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito distrettuale e terzi - Acquisti di altri beni sanitari (specificare)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2G125 *Assistenza specialistica ambulatoriale - Art. 26 prestazioni in ambito distrettuale e terzi - Diagnostici di alto costo (indicare nome esame)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2G130	*Assistenza specialistica ambulatoriale - Acquisti ausili*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2H100		**Assistenza sociosanitaria distrettuale, strutture Hospice e territoriale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H110	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2H111 *Cure domiciliari*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2H112 *Cure palliative a domicilio*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H120	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consultori)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H130	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e dell'neuropsichiatria*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H140	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H150	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2H160	*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2I100		**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2I110	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2I120	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2I130	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2I140	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con patologie mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2I150	*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e dell'neuropsichiatria*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2J100		**Assistenza sociosanitaria residenziale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2J110	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2J120	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2J130	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2J140	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nelle fasi terminali della vita*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2J150	*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e dell'neuropsichiatria*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2K100		**Assistenza termale**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2L100		**Assistenza presso strutture sanitarie terze alle carceri**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2M000		**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	486440	7610	0	157336	224420	1454956	0	419944	417167	0	150115	51429	58190		3357611
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
2N100		**Attività di Pronto soccorso**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2N110	*Attività diverse di Pronto soccorso e DEA*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2N111 *Attività diverse A/H e DEA per accessi non seguiti da ricovero*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
		2N112 *Attività diverse A/H e DEA per accessi seguiti da ricovero*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2N120	*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2B100		**Assistenza ospedaliera per acuti**	150000	9000	1000	61900	111500	1000000	0	100000	10000	0	30000	5000	10000		1600000
	2B110	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2B120	*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2B130	*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	150000	9000	1000	61900	111500	1000000	0	100000	10000	0	30000	5000	10000		1600000
	2B140	*Assistenza ospedaliera per acuti - Parto*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
	2B150	*Assistenza ospedaliera per acuti - Degenza ordinaria*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2C100		**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2D100		**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	14412	1412	0	21422	27963	44918	0	44441	52407	0	13441	1412	12722		282492
2E100		**Trasporto sanitario assistito**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2F100		**Strutture territoriali**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2G100		**Attività a rapporto dei mezzi di cellule, organi e tessuti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2H100		**Attività a rapporto dei mezzi di cellule riproduttive**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
2I000		**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	164412	10412	1000	83322	139463	1044918	0	144441	170407	0	43441	6412	22722		2182492
4000		**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
9999		**TOTALE GENERALE**	650852	18022	1000	240658	363883	2499874	0	1564385	587574	0	193556	57841	80912		5539703

Anche attraverso il modello LA è possibile evidenziare il persistente impatto dell'emergenza Covid. In effetti, in discontinuità con gli anni precedenti, dove vi era un peso maggiormente equilibrato tra l'area territoriale, l'area ambulatoriale per acuti e l'area riabilitativa, il modello LA 2021, al pari di quello 2020, evidenzia che sostanzialmente il 50% dei costi è dovuto all'area ospedalieri per acuti. È evidente in questo senso il forte spostamento nel consumo di risorse da un'area all'altra, con un nuovo sbilanciamento a favore della parte ospedaliera per acuti.

3.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

3.5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

4. RELAZIONE SULLA GESTIONE PRESIDIO INRCA DI COSENZA, REGIONE CALABRIA

4.1 Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2021 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

4.2 Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

Il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica nel campo delle cerebrovasculopatie nell'ambito di un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa e della terapia del dolore su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza. Tali servizi trovano peraltro una specificità erogativa che caratterizza tutti i presidi Inrca data dall'utilizzo della telematica e dell'informatica (telemedicina).

Con il DPGR n. 24/2012 i posti letto del Por di Cosenza sono stati ridisegnati in un'ottica di orientamento del presidio verso l'area geriatrico-riabilitativa in linea con quanto proposto dalla Direzione dell'Istituto per la riqualificazione del Presidio.

In particolare la DPGR 24/2012 citata ha ridisegnato l'offerta assistenziale del Por di Cosenza prevedendo la seguente struttura produttiva:

Geriatria	27 p.l.
Terapia intensiva cardiocerebrovascolare	8 p.l.
Terapia del dolore	4 p.l.

oltre ai 20 p.l. di riabilitazione già a suo tempo assegnati.

A livello di assetto organizzativo di seguito si dà la rappresentazione della struttura organizzativa del presidio.

TOTEXTRADIP_CS TOTALE UU.OO NON DIPARTIMENTALI CS
- D26002 EXTRA DIPARTIMENTO CS
  - R2601500 SOC DIREZIONE MEDICA PRESIDIO CS
  - R2602200 SOC DIREZIONE AMMINISTRATIVA PRESIDIO CS
  - R2603300 COSTI COMUNI POR COSENZA

TOTDIP_CS TOTALE UU.OO DIPARTIMENTALI CS
- D26001 DIPARTIMENTO GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVAS
  - R2602500 SOSD LABORATORIO FARMACOEPIDEMIOLOGIA GERIATRICA CS
  - R2602100 SOC RADIOLOGIA CS
  - R2601900 SOC LABORATORIO ANALISI CS
  - R2601800 SOC ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE / CENTRO RICERCA GESTIONE
  - R2600700 SOSD RIABILITAZIONE INTENSIVA CS
  - R2600500 SOC GERIATRIA CS

4.3 Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

4.3.1 Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

Come già detto in precedenza il Presidio di Cosenza si pone nel quadro assistenziale dell'area cosentina come polo di riferimento per l'assistenza geriatrica e riabilitativa attraverso un modello di intervento multidisciplinare sull'anziano che offre risposte sia di ricovero per acuti (con un area di degenza di tipo semi-intensiva), che di post-acuzie riabilitativa su un territorio dove esiste una scarsa offerta e qualificazione dei servizi geriatrici e, in particolare si registrano gravi carenze nell'area della riabilitazione e della lungodegenza.

L'impostazione del nuovo assetto organizzativo è teso alla ricerca di recuperi di produttività indispensabili per ridurre il disequilibrio economico finanziario che da sempre caratterizza il Por di Cosenza.

In questa logica la riconversione del Presidio Inrca nel versante geriatrico-riabilitativo oltre a rafforzare la mission aziendale e a rendere sempre più integrata la struttura nell'ambito del sistema sanitario regionale potrà produrre benefici effetti anche da un punto di vista economico quando l'attività potrà entrare a pieno regime e quando potranno essere colte tutte le opportunità di efficientamento che da essa possono derivare.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Come già detto l'intenso percorso di recupero delle rapportualità istituzionali ha trovato un suo momento di conclusione positiva con il DPGR 24/2012 che ha riordinato la struttura in una logica geriatrica riabilitativa al fine di meglio conformarsi alle esigenze regionali e del territorio cosentino nello specifico.

Il passaggio da un'impronta incentrata sull'area delle cardiovasculopatie in favore di una logica più orientata sulla dinamica geriatrico riabilitativa avviata nel 2012 attraverso la chiusura del reparto di cardiologia e di utic, l'ampliamento della geriatria e la riconversione degli 8 posti letto di terapia intensiva cardiologica in altrettanti posti letto di semi-intensiva geriatrica a orientamento cerebrovascolare, ha trovato la sua piena attuazione nel corso del 2013.

Senza ribadire per intero qui il processo istituzionale in atto tra Regione Calabria, Inrca e Regione Marche, già più volte descritto nel capitolo iniziale e nella nota integrativa, giova comunque ricordare che il piano di razionalizzazione e sviluppo che si dovrà sviluppare andrà realizzato proprio allo scopo di definire in maniera compiuta l'offerta che il Por Inrca di Cosenza dovrà erogare e che la stessa sia inserita a pieno titolo nell'ambito del Sistema Sanitario regionale. Un'offerta che dovrà caratterizzarsi per una ulteriore "geriatrizzazione" del presidio, un rafforzamento della vocazione riabilitativa di recente attuazione e un incremento nella presenza sul territorio attraverso un forte ampliamento dell'attività ambulatoriale di tipo diagnostico e cardiologico. Questo percorso di generale riconversione del Presidio potrà tradursi in una definitiva entrata a regime del Presidio non appena sarà definito il Piano, perché solo da esso potranno essere avviati percorsi di ricollocazione delle professionalità non più necessarie a fronte invece di carenze di altre professionalità.

4.3.2 Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

L'attività territoriale del presidio è individuabile nell'attività ambulatoriale erogata dai diversi reparti aziendali unicamente all'attività diagnostica e di laboratorio erogata dai due differenti reparti.

4.3.3 Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

4.3.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

Prima di specificare gli ambiti di ricerca in cui si orienta l'Inrca appare necessario premettere che nell'ambito dei diversi Presidi dell'Istituto l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nei Por Inrca piena applicazione e attuazione. Accanto all'attività dei Presidi vi è poi l'attività di ricerca svolta dalle uu.oo. appartenenti al Polo Scientifico e Tecnologico, che svolgono sia attività di ricerca in proprio che attività di supporto alla ricerca scientifica fatta dalle uu.oo. clinico assistenziali.

In questa logica quindi tutte le uu.oo. aziendali sono dedicate a svolgere, interamente o parzialmente, progetti di ricerca corrente e finalizzata.

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di

disabilità), anche noto come invecchiamento “di successo”. La ricerca scientifica rivolge oggi grande attenzione allo studio dei fattori determinanti l’invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un’assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un’esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all’espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz’altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell’analisi dell’ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell’ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall’invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall’analisi, enormemente rafforzato dall’emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l’impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l’assistenza, ma anche la gestione dell’invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l’area di riconoscimento del carattere scientifico dell’IRCCS e con l’attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all’interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l’inclusione sociale e digitale.

4.4 L'attività del periodo

4.4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Al pari di quanto rappresentato per gli altri sezionali dell'Istituto anche per il Por di Cosenza la rappresentazione quantitativa dei dati evidenzia il forte condizionamento dell'emergenza Covid sia in maniera diretta che indiretta. In effetti il proseguire dell'emergenza pandemica ha comportato il mantenimento della situazione di forte diminuzione dell'attività rispetto allo storico a causa delle forti limitazioni esistenti per erogare l'attività e a causa della necessità di chiudere l'attività in un determinato periodo per l'insorgenza di un focolaio all'interno del Presidio, altrimenti classificato dalla Regione Calabria come Presidio Covid free.

	RICOVERI ORDINARI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI COSENZA	833	366	-56,06%	319	-12,84%
	GIORNATE DEGENZA				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI COSENZA	12.899	6.262	-51,45%	5.799	-7,39%

4.4.2 Assistenza Territoriale

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Altrettanto difficile è la situazione in ambito ambulatoriale soprattutto per la chiusura della struttura che ha foprtemente penalizzato l'attività di diagnostica di laboratorio.

	PRESTAZIONI AMBULATORIALI				
PRESIDI INRCA	2019	2020	VARIAZIONE % 2020 SU 2019	2021	VARIAZIONE % 2021 SU 2020
PRESIDIO DI COSENZA	180.658	165.373	-8,46%	102.517	-38,01%

4.4.3 PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

4.4.4 Ricerca (solo per gli Irccs)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM $\geq$ 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	70 (57,4%)	44 (41,9%)	58 (55,8%)	67 (54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		**2019**		**2020**		**2021**	
	N° articoli	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**
Linea di Ricerca 1	45	216,95	30	136,19	18	125,40	29	162,40
Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi

tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

1. Ministero della Salute (2 progetti)
2. Regione Marche (1 progetto)
3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
4. EU/Ministeri (5 progetti)
5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

EMILIO: L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.),servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

RECOVERY FUN: L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.

• Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

PROMOTERA: Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG (πmarker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro πmarker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche ***PROMISING,*** progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- *Rete Ageing*
- *Rete Cardiologica*
- *Rete delle Neuroscienze.*

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.
Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40 €
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popol	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00 €

4.5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

Di seguito si rappresentano sinteticamente le risultanze del bilancio del Presidio Inrca di Cosenza.

4.5.1 Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari

Il sezionale del Por di Cosenza è invece in perdita tenuto conto della nota prot. n. 251907 del 27/05/2021 avente ad oggetto "Linee guida per la redazione del Bilancio d'Esercizio anno 2021 e dell'Allegato B – CECOV – Consuntivo 2021" dove veniva riportato che per le diverse tipologie di ricavi regionali le aziende dovranno rilevare la quota che "nelle more dell'adozione dell'atto formale del riparto per l'anno 2021 coerenti con l'Intesa CSR n. 152-153-154 del 4 agosto 2021 comunicata precedentemente per il caricamento dei dati di CE IV Trimestre 2021" .

Si evidenzia che il bilancio d'esercizio 2021 prevede una situazione di perdita pari a 1.902.974,4 € in leggero incremento rispetto al consuntivo 2020. Le motivazioni sono tutte riconducibili ad un forte incremento dei costi per gli accantonamenti per rinnovi contrattuali come ampiamente visto nei precedenti sezionali dell'Istituto, e nonostante l'ulteriore diminuzione di uu.ee. (- 5 uu.ee.) l'incremento di costo di beni e servizi legati alle modalità di gestione dei pazienti differenti a causa dell'emergenza Covid. Dal lato dei ricavi si evidenzia un complessivo livello di finanziamento pari a quello del consuntivo 2020 (come sommatoria del riconoscimento del valore della produzione e di contributi ulteriori), fatto salvo quanto verrà disposto con il decreto di assegnazione definitivo non ancora emanato.

4.5.2 Confronto CE Preventivo/Consuntivo e Relazione sugli Scostamenti

Prendendo come schema di confronto il Ce Ministeriale ed in particolare ponendo sempre l'attenzione sugli scostamenti tra il bilancio consuntivo 2021, il bilancio preventivo 2021 e il bilancio consuntivo 2020, si osservano analiticamente diverse variazioni.

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con n	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
C		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	2.835.848	2.835.848	2.833.462
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		-	
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		-	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro		-	
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015		-	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-	
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-	-	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		-	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		-	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		-	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-	-	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)		-	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		-	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		-	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		-	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		-	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca		-	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		-	
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		-	
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 5.124	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 5.124	-	
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		-	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-	-	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		-	
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		-	
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		-	
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		-	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.464.943	2.456.616	2.461.108
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	2.441.047	2.441.047	2.443.433
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.429.107	2.429.107	2.429.107
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	1.773.776	1.773.776	1.773.776
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	656.331	656.331	656.331
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		-	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		-	
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		-	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		-	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali		-	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		-	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa		-	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica		-	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera		-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali		-	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici		-	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	11.940	11.940	14.325
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.836	9.836	11.802
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.103	2.103	2.523
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		-	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggette a compensazione (resid. e semiresid.)		-	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		-	

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		-	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		-	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione		-	
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		-	
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)		-	
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)		-	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		-	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		-	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*		-	
SS	AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*		-	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		-	
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.		-	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estere - (fatturate direttamente)		-	
S	**AA0610**	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		-	
S	AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	
S	AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	
S	AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	
S	AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*		-	
	AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	14.641	8.569	10.961
	AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	9.254	7.000	6.714
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*		-	
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	9.254	7.000	6.714
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*		-	
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*		-	
R	AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*		-	
R	AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	
	AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	5.625	3.249	5.782
	AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***		-	
	AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-	-	-
	AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*		-	
	AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*		-	
R	**AA0800**	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-
R	AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	
R	AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	
R	AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	
R	AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*		-	
	AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	5.324	3.157	5.712
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*		-	
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*		-	
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	5.324	3.157	5.712
	AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	301	93	70
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		-	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		-	
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		-	
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*		-	
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	301	93	70
	AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	62.226	53.894	48.307
	AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	62.226	53.894	48.307
	AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***		-	
	AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***		-	
	AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	162.255	82.598	83.728
	AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	82.798	11.017	11.017
	AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***		-	
	AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	56.500	56.500	56.500
	AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	22.316	14.187	15.571
	AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***		-	
	AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	640	894	640
	AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		-	
	AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	-	-	-
	AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***		-	
	AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***		-	
	AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***		-	
	AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	5.525.772	5.432.205	5.432.388

Nell'ambito del valore della produzione si osserva che i valori indicati sono fissati dal livello regionale e pertanto non tengono conto di quanto effettivamente accaduto.

I valori di produzione di ricoveri e ambulatoriali sono determinati dalla Regione Calabria mentre il valore dei contributi della Regione Calabria ha invece carattere residuale.

Tra le entrate proprie la diminuzione del ticket è legata alla riduzione dell'attività ambulatoriale già rappresentata.

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con n	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
		B) Costi della produzione			
	BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	402.600	395.363	427.056
	BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	391.360	385.942	417.141
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	55.931	54.361	65.787
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	55.378	54.361	65.787
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	553	-	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali		-	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale		-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti		-	
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale		-	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		-	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		-	
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	335.238	324.564	336.086
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	72.541	66.003	67.990
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		411	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	262.697	269.151	278.088
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	182	223	183
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	8	23	59
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*		6.772	15.026
R	*BA0300*	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-
R	*BA0301*	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*		-	
R	*BA0303*	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*		-	
R	*BA0304*	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*		-	
R	*BA0305*	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*		-	
R	*BA0306*	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*		-	
R	*BA0307*	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*		-	
R	*BA0308*	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*		-	
	BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	11.240	9.421	9.916
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*		-	
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	161	441	2.614
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	612	158	182
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	9.511	8.499	6.769
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	307	70	150
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	748	252	201
R	*BA0380*	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		-	
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	640.194	647.328	667.516
	BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	36.494	26.284	56.937
	BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*		-	
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*		-	
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*		-	
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*		-	
R	*BA0470*	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		-	
S	*BA0480*	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*		-	
	BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	-
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*		-	
R	*BA0510*	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*		-	
S	*BA0520*	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*		-	
	BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	6.309	6.309	23.792
R	*BA0540*	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	6.309	6.309	23.792
R	*BA0541*	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		-	
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		-	
S	*BA0560*	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*		-	
S	*BA0561*	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*		-	
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*		-	
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-	
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*		-	
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		-	
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		-	
	BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-	
	BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-	
	BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	
	BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		-	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		-	
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		-	
	BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		-	
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		-	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	
	BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		-	
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	
	BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	22.187	15.000	25.093
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		-	
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	22.187	15.000	25.093
	BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)		-	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		-	
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione		-	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		-	
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)		-	
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)		-	
	BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	6.869	4.909	4.881
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera		-	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	6.869	4.909	4.881
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		-	
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)		-	
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		-	
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	-	-	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		-	
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		-	
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		-	
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		-	
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA		-	
	BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	1.129	-	780
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici		-	

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	1.129	-	780
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		-	780
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato		-	
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.129	-	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria		-	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		-	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		-	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		-	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	
	BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	-	67	2.390
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione		67	2.390
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione		-	
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)		-	
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		-	
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		-	
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL		-	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)		-	
S	**BA1550**	**B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale**		-	
	BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	603.700	621.044	610.580
	BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	595.609	612.892	601.799
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	63.872	60.000	56.291
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	145.347	141.449	127.429
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	61.041	81.361	87.993
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	525	1.069	906
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	60.516	80.292	87.088
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	134.701	135.000	118.089
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		-	
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	80	33	106
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	19.166	24.106	20.763
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	11.136	11.600	11.202
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	56.601	68.700	86.275
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	22.012	16.267	13.263
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	69.862	61.932	69.059
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.779	-	2.909
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	67.084	61.932	66.150
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	11.791	12.445	11.331
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici		-	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.791	12.445	11.331
	BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	7.956	8.116	8.049
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		-	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	7.956	8.116	8.049
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato		-	
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	7.956	8.116	8.049
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		-	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		-	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria		-	
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.		-	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		-	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		-	
	BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	135	37	731
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	135	-	54
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato		37	677
	BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	189.877	172.635	174.098
	BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	25.430	29.546	34.204
	BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	60.164	41.000	37.015
	BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	101.111	102.000	99.672
	BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**		-	
	BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**		89	131
	BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	3.172	-	3.176
R	**BA1980**	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		-	
	BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	138.249	163.959	155.391
	BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**		-	
	BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	138.249	163.959	155.391
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	114.290	140.000	134.215
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	23.959	23.959	21.177
	BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	-	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		-	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		-	
	BA2061	**B.4.D) Canoni di project financing**		-	
R	**BA2070**	**B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		-	
	BA2080	**Totale Costo del personale**	4.602.998	4.483.442	4.521.231
	BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	3.966.807	3.832.251	3.858.112
	BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	1.808.950	1.845.394	1.846.450
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.711.928	1.737.215	1.752.397
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.711.928	1.737.215	1.631.618

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato		-	120.779
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		-	
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	97.023	108.179	94.054
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	97.023	108.179	
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato		-	94.054
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		-	
	BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	2.157.856	1.986.856	2.011.661
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	2.043.568	1.872.568	1.866.213
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	114.288	114.288	145.448
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		-	
	BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-
	BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	-	-	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato		-	
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		-	
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		-	
	BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	-	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		-	
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		-	
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		-	
	BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	446.612	446.612	473.902
	BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	-	-	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato		-	
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		-	
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		-	
	BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	446.612	446.612	473.902
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	313.734	313.734	274.156
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	132.878	132.878	199.746
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		-	
	BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	189.579	204.579	189.217
	BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	7.210	7.210	8.314
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7.210	7.210	8.314
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		-	
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		-	
	BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	182.370	197.370	180.903
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	182.370	197.370	180.903
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato		-	
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		-	
	BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	800.346	798.980	798.622
	BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	48.782	48.777	48.366
	BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		-	
	BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	751.563	750.203	750.255
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale		-	
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	751.563	750.203	750.255
R.	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione		-	
	BA2560	**Totale Ammortamenti**	164.613	84.954	86.060
	BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	3.471	-	
	BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	161.142	84.954	86.060
	BA2590	**B.11.A) Ammortamento dei fabbricati**	84.187	68.798	68.827
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		68.798	
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	84.187	-	68.827
	BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	76.955	16.157	17.233
	BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	-	-
	BA2640	**B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**		-	
	BA2650	**B.12.B) Svalutazione dei crediti**		-	
	BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	10.919	-	- 12.541
	BA2670	**B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie**	11.009	-	- 13.803
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.647	-	- 6.326
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti		-	
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	9.389	-	- 2.003
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	103	-	84
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)		-	
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	76	-	17
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		-	
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari		-	- 5.575
	BA2680	**B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	- 90	-	1.263
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		-	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	79	-	46
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		-	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	33	-	908
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		-	
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 202	-	309
	BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	46.871	136.832	211.160
	BA2700	**B.14.A) Accantonamenti per rischi**	-	-	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		-	
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		-	
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		-	
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		-	
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa		-	
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		-	
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora		-	

	CE - nuovo modello - POR COSENZA		BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		-	
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		-	
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		-	
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-	
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca		-	
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		-	
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		-	
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	46.871	136.832	211.160
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		-	
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		-	
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	26.869	63.173	63.173
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	2.167	5.095	5.095
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	17.510	68.316	142.661
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti		-	
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili		-	
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione		-	
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		-	
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	325	247	231
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	6.996.666	6.883.494	7.028.594
		C) Proventi e oneri finanziari			
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		-	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		-	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		-	
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		-	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		-	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		-	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		-	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		-	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		-	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		-	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		-	
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		-	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		-	
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
	DA0010	D.1) Rivalutazioni		-	
	DA0020	D.2) Svalutazioni		-	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari			
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	31.601	-	3.641
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		-	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	31.601	-	3.641
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		-	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	25	-	3.582
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato		-	
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	1.142
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	25	-	2.440
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		-	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25	-	2.440
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi		-	
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	31.576	-	59
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	31.576	-	59
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		-	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	59
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	31.576	-	
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		-	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	28.440	4.425	28.034
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		-	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	28.440	4.425	28.034
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		-	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		-	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	15.822	4.425	27.975
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	4.425	27.975
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		-	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		4.425	27.975

CE - nuovo modello - POR COSENZA			BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2020	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2021	BILANCIO CONSUNTIVO ECONOMICO 2021
Con s	CODICE	DESCRIZIONE	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)	(Importo in Centesimi di Euro)
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	15.822	-	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	15.044	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	15.044	-	
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		-	
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopravv. passive v/terzi relative al personale - comparto		-	
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	778	-	
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi		-	
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	12.618	-	59
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato		-	
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-	
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	12.618	-	59
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-	
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		-	
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		-	
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		-	
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		-	
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		-	59
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	12.618	-	
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		-	
	EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	3.161	- 4.425	- 24.393
	XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	- 1.467.733	- 1.455.714	- 1.620.599
		Y) Imposte e tasse			
	YA0010	**Y.1) IRAP**	286.243	278.028	282.375
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	286.067	277.070	281.452
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	652	575	575
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	534	383	348
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***		-	
	YA0060	**Y.2) IRES**	-	-	-
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***		-	
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***		-	
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a f.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		-	
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	286.243	278.028	282.375
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	- 1.753.976	- 1.733.741	- 1.902.974,40

I costi di produzione sono invece in leggero incremento soprattutto per i maggiori accantonamenti per rinnovi contrattuali e per il maggior copsto del personale che più che compensano le riduzioni nell'ambito dei beni e servizi. A tal fine si ricorda anche che appare ragionevole nel 2022 un parziale recupero della dotazione organica stante la necessità di garantire standard minimi di funzionamento.

Le altre gestioni, straordinarie e finanziarie, presentano una variazione negativa rispetto allo scorso anno e come tale peggiorano il risultato maturato in ambito della gestione caratteristica ma sono comunque legate a fattori estemporanei e non ripetibili.

4.5.3 Relazione sui Costi per Livelli Essenziali di Assistenza e Relazione sugli Scostamenti

Analizzando i costi dell'esercizio 2021 secondo il modello LA è possibile evidenziare la "destinazione" dei costi in termini di macroaree assistenziali.

Ciò premesso un primo elemento di osservazione è costituito dalla sostanziale mantenimento dei costi tra il 2021 ed il 2020.

Proseguendo nell'analisi, si rileva mantenimento nell'allocazione dei costi all'interno dell'assistenza ospedaliera tra il 2021 ed il 2020 e che "fotografa" un sostanziale mantenimento delle risorse consumate sia in termini di mancato turn over che di minori consumi di beni e servizi stante la ridotta attività.

Un consumo di risorse come appena descritto è comunque un elemento coerente con la mission aziendale e cioè della cura dell'anziano che trova sempre più risposta nell'area ospedaliera non acuta piuttosto che in quella ospedaliera per acuti. Questa dinamica è quella che in termini sanitari tende a concretizzarsi con la cosiddetta continuità delle cure che rappresentare nell'anziano, più che in altre fasce di utenti, un valore aggiunto imprescindibile.

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio: Beni sanitari	Consumi di esercizio: Beni non sanitari	Costi per acquisti di servizi: prestazioni sanitarie	Costi per acquisti di servizi: servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Costi per acquisti di servizi: servizi non sanitari	Personale: Ruolo sanitario	Personale: Ruolo professionale	Personale: Ruolo tecnico	Personale: Ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, straordinari, accantonamenti	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110		Vaccinazioni	0													0
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0													0
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati														0
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	0													0
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	0													0
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110		Screening oncologici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		1F121	[illegible]														0
		1F122	[illegible]														0
1G100			[illegible]														0
1H100			Contributo Legge 210/92														0
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		Medicina generale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A114	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A115	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A116	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A120		Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A121	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A123	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A124	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A125	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A131	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2A132	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2B100			Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2C100			Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2E100			Assistenza farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2E121	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2E122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2F100			Assistenza integrativa e protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110		Assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2F113	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F120		Assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
	2G110		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
		2G111	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
		2G112	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
		2G113	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
		2G114	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G115	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G121	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G122	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G123	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G124	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G125	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2H112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2H160		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J130		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J160		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2K100			Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999			TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A111	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		3A112	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B110		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B120		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B130		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
	3B140		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3B150		[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	0	[illegible]
3E100			Trasporto sanitario assistito	0	0	[illegible]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	[illegible]
3F100			Attività trasfusionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]
48888			TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	[illegible]	[illegible]	0	0	[illegible]	[illegible]	0	0	0	[illegible]	0	0	0	[illegible]
49999			TOTALE GENERALE	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0	[illegible]

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	[illegible]	CODICE ENTE [illegible]	CONSUNTIVO ANNO	2020

			Macrovoci economiche	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	Personale				[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1A110		Vaccinazioni														-
	1A120		*Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie*														-
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**														-
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**														-
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**														-
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**														-
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1F110		Screening oncologici														-
		1F111	[illegible]														-
		1F112	[illegible]														-
		1F113	[illegible]														-
	1F120		*[illegible]*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		1F121	[illegible]														-
		1F122	[illegible]														-
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**														-
1H100			**Contributo Legge 210/92**														-
19.999,00			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2A110		**Medicina generale**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A111	[illegible]														-
		2A112	[illegible]														-
		2A113	[illegible]														-
		2A114	[illegible]														-
		2A115	[illegible]														-
		2A116	[illegible]														-
	2A120		**Pediatria di libera scelta**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A121	[illegible]														-
		2A122	[illegible]														-
		2A123	[illegible]														-
		2A124	[illegible]														-
		2A125	[illegible]														-
	2A130		*Altre assistenza sanitaria di base*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2A131	[illegible]														-
		2A132	[illegible]														-
2B100			**Continuità assistenziale**														-
2C100			**Assistenza ai turisti**														-
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**														-
2E100			**Assistenza farmaceutica**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2E110		*[illegible]*														-
	2E120		*[illegible]*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2E121	[illegible]														-
		2E122	[illegible]														-
	2E130		*[illegible]*														-
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2F110		*Assistenza integrativa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2F111	[illegible]														-
		2F112	[illegible]														-
		2F113	[illegible]														-
	2F120		*Assistenza protesica*														-
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	170.122,00	5.580,00	20.161,00	140.790,00	177.141,00	598.709,00	-	59.415,00	36.312,00	94.436,00	2.436,00	160.882,00	-	1.425.806,00
	2G110		*[illegible]*	170.122,00	5.580,00	20.161,00	140.790,00	177.141,00	598.709,00	-	59.415,00	36.312,00	94.436,00	2.436,00	160.882,00	-	1.425.806,00
		2G111	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
		2G112	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
		2G113	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
		2G114	[illegible]														-
		2G115	[illegible]														-
	2G120		*[illegible]*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2G121	[illegible]														-
		2G122	[illegible]														-
		2G123	[illegible]														-
		2G124	[illegible]														-
		2G125	[illegible]														-
	2G130		*[illegible]*														-
2H100			**[illegible]**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2H110		*[illegible]*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2H111	[illegible]														-
		2H112	[illegible]														-
	2H120		*[illegible]*														-
	2H130		*[illegible]*														-
	2H140		*[illegible]*														-
	2H150		*[illegible]*														-
	2H160		*[illegible]*														-
	2H170		*[illegible]*														-
2I100			**[illegible]**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2I110		*[illegible]*														-
	2I120		*[illegible]*														-
	2I130		*[illegible]*														-
	2I140		*[illegible]*														-
	2I150		*[illegible]*														-
2J100			**[illegible]**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2J110		*[illegible]*														-
	2J120		*[illegible]*														-
	2J130		*[illegible]*														-
	2J140		*[illegible]*														-
	2J150		*[illegible]*														-
	2J160		*[illegible]*														-
2K100			**Assistenza termale**														-
2L100			**[illegible]**														-
29.999,00			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	170.122,00	5.580,00	20.161,00	140.790,00	177.141,00	598.709,00	-	59.415,00	36.312,00	94.436,00	2.436,00	160.882,00	-	1.425.806,00
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3A110		*[illegible]*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		3A111	[illegible]														-
		3A112	[illegible]														-
	3A120		*[illegible]*														-
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]
	3B110		*[illegible]*														-
	3B120		*[illegible]*														-
	3B130		*[illegible]*	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
	3B140		*[illegible]*														-
	3B150		*[illegible]*														-
3C100			**[illegible]**														-
3D100			**[illegible]**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
3E100			**Trasporto sanitario assistito**														-
3F100			**Attività trasfusionale**														-
3G100			**[illegible]**														-
3H100			**[illegible]**														-
39.999,00			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]				[illegible]				[illegible]
49.999,00			**TOTALE GENERALE**	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	-	[illegible]

4.5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli irccs)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca.

4.5.5 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

4.5.6 Proposta di copertura perdita /destinazione dell'utile

Relativamente al bilancio d'esercizio 2021 e nello specifico delle modalità di copertura delle perdite si deve rilevare come già detto che la stessa derivi solo dal sezionale della Calabria e conseguentemente sia imputabile solo al Presidio di Cosenza.

Con riferimento alla perdita citata si osserva in maniera generica, rimandando all'analisi economica del singolo presidio per l'osservazione puntuale delle motivazioni della perdita, come il deficit d'esercizio dipenda da un ridotto extra finanziamento dell'attività erogata, posto che tutte le aziende sanitarie pubbliche si trovano nella condizione, al fine di raggiungere un equilibrio economico finanziario, di avere bisogno di un finanziamento ulteriore rispetto al valore della produzione erogata.

In questo senso l'accordo concluso tra la Regione Calabria, l'Inrca e la Regione Marche è stato impostato in questa direzione, e cioè nel senso di superare le problematiche sin qui emerse non solo transando sulle perdite pregresse ma anche attraverso la realizzazione di un percorso virtuoso di razionalizzazione e sviluppo per il triennio futuro. L'accordo gettava dunque le basi perché le stesse condizioni non possano generarsi in futuro. Nella seconda metà del 2018 è stato sviluppato il piano suddetto il cui invio in Regione Marche è avvenuto in data 5 marzo 2019 mentre è stato formalizzato poco dopo da parte della Regione Marche alla Regione Calabria.

La perdita di esercizio 2020 troverà copertura secondo quanto recita l'art. 13, comma 1, del D. Lgs 502/1992 e s.m.i..

5. RELAZIONE SULLA GESTIONE AREA SCIENTIFICA E AMMINISTRATIVA DI SUPPORTO

5.1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio che saranno evidenziate nei paragrafi successivi.

5.2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita (in caso di Asl) e sull'organizzazione dell'Azienda

L'area direzionale e di supporto scientifica e amministrativa viene evidenziata in maniera separata semplicemente per la particolare struttura dell'azienda Inrca con particolare riferimento alla sua multiregionalità da una parte e alla sua unicità aziendale dall'altra. In questo contesto, considerato che la regionalizzazione della sanità è un dato di fatto, la struttura direzionale e di supporto scientifica e amministrativa, seppur qui evidenziata separatamente, è poi attribuita quota parte ai singoli sezionali regionali, come descritto nel paragrafo 1.5.1. Pertanto il saldo negativo tra costi e ricavi che le caratterizza (peraltro scontato visto che le aree di supporto non hanno solitamente ricavi salvo situazioni marginali e/o straordinarie) e che sarà evidenziato nei prospetti successivi non rappresenta una perdita ulteriore poiché lo stesso è già stato riattribuito nella voce *altri oneri di gestione* dei sezionali precedentemente analizzati.

Da un punto di vista operativo l'area direzionale scientifica e amministrativa di supporto svolge attività di supporto strumentale all'attività assistenziale e scientifica di cui beneficiano indistintamente tutte le strutture.

L'area ha subito profonde modifiche organizzative in questi ultimi esercizi e solo dal 2013 si è raggiunta una certa stabilità / consolidamento degli assetti precedentemente fissati.

Così da una parte si è consolidato il percorso della dipartimentalizzazione mista volto a rafforzare il carattere di unicità e scientificità dell'intero Istituto, rafforzando la rivisitazione delle competenze focalizzata all'ottenimento di una produzione scientifica sempre più basata sull'integrazione delle singole componenti della ricerca. In questa logica la dimensione nazionale e l'unicità dell'INRCA rappresentano, quindi, un "valore aggiunto" che deve essere alimentato e sviluppato grazie ad una organizzazione a rete e soprattutto alla capacità di proporsi a tutti gli effetti ed in tutte le sedi quale "reference point" e partner di settore in termini di studio e di proposta per le problematiche dell'invecchiamento

Dall'altra parte si è consolidato già dal 2012 il percorso di deleghe verso i livelli dirigenziali sub apicali di cui alla determina n 571/2011. In particolare, con questo processo la direzione ha inteso rafforzare il principio di separazione tra funzioni di programmazione - indirizzo - controllo e funzioni di gestione, al fine di garantire il decentramento operativo e gestionale, in applicazione della normativa vigente.

Da un punto di vista organizzativo l'area di supporto specificatamente scientifica fino a tutto il 2020 è stata strutturata all'interno dei dipartimenti misti già evidenziati in precedenza nell'ambito dei diversi Presidi considerati. Diversamente l'area di supporto più propriamente amministrativa (comprensiva degli staff) è stata invece strutturata a livello organizzativo nelle modalità di seguito rappresentate.

CENTRI SERVIZI E ALTRI INCARICHI	SEDE	REGIONE DI RIFERIMENTO	UNITA' OPERATIVA	STRUTTURA	NOTE
CENTRO SERVIZI ATL	Amm.Centr. Ancona	Marche	Attività Tecniche/Nuove Opere/Patrimonio	Complessa	
		Marche	Amministrazione Risorse Umane	Complessa	
		Marche	Acquisizione Beni e Servizi/Logistica	Complessa	
		Marche	Direzione Amministrativa Ancona Fermo e Appignano e Amministrazione della Ricerca	Complessa	(*)
		Lombardia	Direzione Amministrativa Casatenovo	Complessa	(*)
		Calabria	Direzione Amministrativa Cosenza	Complessa	(*)
		Marche	Amministrazione e Finanza	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Sistemi Informativi e Tecnologie Informatiche e Telematiche	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Affari Generali	Semplice Dipartimentale	
CENTRO SERVIZI DIREZIONALI	Amm.Centr. Ancona	Marche	Affari legali e Contenzioso	Complessa	
		Marche	Controllo di gestione programmazione e flussi informativi	Complessa	
		Marche	Servizio prevenzione e protezione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Formazione e aggiornamento del personale , comunicazione	Semplice Dipartimentale	
		Marche	Modelli assistenziali e nuove teconologia	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
		Marche	Ricerca Innovazione e Trasferimento tecnologico	Semplice Dipartimentale	Area Ricerca
DIREZIONE SANITARIA	Amm.Centr. Ancona	Marche	Direzione Medica Ancona/Fermo/Appignano	Complessa	
		Marche	Integrazione ospedale/territorio per valutazioni e dimissioni protette	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Gestione del Rischio Clinico	Semplice	Afferente alla DM Ancona Fermo Appignano
		Marche	Fisica Sanitaria e pianificazione e gestione delle tecnologie biomediche	Semplice Dipartimentale	
		Lombardia	Direzione Medica Casatenovo	Complessa	
		Lombrdia	Risk Management Qualità e Controllo	Semplice	Afferente alla DM Casatenovo
		Calabria	Direzione Medica Cosenza	Complessa	
		Calabria	Gestione dati sanitari verifiche e controlli produzione	Semplice	Afferente alla DM Cosenza

(*)come indicato nel paragrafo " L'AREA AMMINISTRATIVA/TECNICO/LOGISTICA" punto 2
«Le DAPO dipendono gerarchicamente dal Direttore Amministrativo, ma si rapportano con il Coordinatore del CSATL al fine di garantire l'omogeneità nell'esplicazione dell'azione amministrativa.»

In data 28/07/2020 è stata adottata la determina 274 che ha modificato l'assetto organizzativo aziendale di tutti di dipartimenti, ivi compresa della parte amministrativa e di supporto scientifico. Ad oggi è in corso il percorso di attuazione della stessa.

5.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asp)

5.3.1. Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.2. Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.3. Prevenzione

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

5.3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)

A) STATO DELL'ARTE

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLE STRUTTURE E ALL'ORGANIZZAZIONE DELLA RICERCA

L'indirizzo strategico nell'ambito dell'area di riconoscimento geriatrico-gerontologica è stato impostato con l'obiettivo di organizzare la ricerca all'interno del disegno di riordino avviato per l'Istituto, volto ad assicurare una visione unitaria, ad avere obiettivi comuni ed a permettere un costante interscambio tra le diverse funzioni, facendo convergere la ricerca scientifica con l'attività assistenziale, le diverse discipline e le diverse funzioni, orientandole verso il miglioramento dello stato di salute dell'anziano.

In Italia e nella maggior parte dei Paesi sviluppati, al di là di quanto accaduto nel 2020 e 2021 per l'emergenza pandemica, la tendenza è che la durata media della vita all'inizio del Terzo Millennio ha raggiunto valori che fino ai primi anni del '900 erano inimmaginabili. Se l'aumento dell'aspettativa di vita ormai consente a molti soggetti di raggiungere l'età avanzata in discreto benessere e indipendenza, esso contemporaneamente sta determinando anche un importante aumento della prevalenza di multimorbilità, fragilità e disabilità, che pongono problematiche socio-assistenziali così complesse da rappresentare una sfida non solo in termini sanitari, ma anche per l'intero sistema sociale. Peraltro il fenomeno della multimorbilità ha assunto un rilievo fondamentale nell'ambito dell'emergenza pandemica, diventando una discriminante decisiva nell'evoluzione dei casi e dell'epidemia stessa in generale. Ciò rafforza l'idea che l'incremento del fabbisogno assistenziale per le persone anziane necessita di una serie di iniziative capaci di migliorare l'attuale efficienza dei servizi, in modo da favorire un'ottimizzazione delle risorse.

Il 50% dei soggetti con età superiore ai 65 anni presenta "multimorbilità", con conseguenti problemi di mobilità o difficoltà nello svolgimento delle attività della vita quotidiana in almeno il 40% dei casi; il 10% dei soggetti con età superiore ai 70 anni, inoltre, ha uno stato di salute instabile. Ci si riferisce a questi soggetti con il termine di soggetti "fragili" e la letteratura affronta sempre più di frequente il tema della fragilità, analizzandone i modelli interpretativi, gli strumenti di misura, il ruolo della Valutazione Multidimensionale Geriatrica (VMD), gli interventi individualizzati e globali.

L'aumento dell'aspettativa di vita ha consentito a una parte degli individui di raggiungere un'età avanzata in buone condizioni di salute. Si tratta del cosiddetto invecchiamento "attivo" (definizione dell'OMS per gli anziani che conservano una capacità funzionale per una vita autonoma e priva di disabilità), anche noto come invecchiamento "di successo". La ricerca scientifica rivolge oggi grande

attenzione allo studio dei fattori determinanti l'invecchiamento attivo, in particolare ai fattori sociali che possono influenzare lo stato di salute, ai fattori economici, ambientali e individuali, e agli stili di vita.

Grazie ai progressi teorici e tecnologici degli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto importanti passi avanti nella comprensione dei meccanismi biologici alla base della longevitá, della fragilitá dell´anziano e dei determinanti genetici, bio-molecolari e ambientali delle maggiori patologie etá-dipendenti. Le nuove evidenze suggeriscono che il processo di invecchiamento sia piú malleabile di quanto prima si credesse. Tuttavia, gli attuali deficit informativi limitano le possibilitá di progredire in questo settore e di svelarne i meccanismi sottostanti.

Garantire un'assistenza continua ed integrata (gestione del paziente ospedalizzato, transizione tra ospedale e territorio, assistenza nella comunità) è un'esigenza ormai imprescindibile e in alcuni Paesi riveste una caratteristica di vera e propria emergenza sanitaria e sociale. Non sempre, infatti, all'espandersi delle fasce di popolazione più anziane e fragili è corrisposto un pronto adeguamento della risposta assistenziale. Le risposte possono essere diverse, ma esiste senz'altro la necessità di studiare e sperimentare sempre più efficienti modelli organizzativi.

Un aspetto rilevante nell'analisi dell'ambiente e del contesto di riferimento è rappresentato dallo sviluppo delle nuove tecnologie, non solo nell'ambito strettamente sanitario (dalle nuove tecnologie nella ricerca di base alla prevenzione, trattamento e management delle condizioni patologiche in setting diversi e collegati fra loro – telemedicina, teleconsulto, ecc), ma più in generale dedicate alle esigenze ed a facilitare la vita quotidiana degli anziani nelle diverse condizioni (dall'invecchiamento attivo alla condizione di non autosufficienza), anche al proprio domicilio.

Il messaggio chiave che deriva dall'analisi, enormemente rafforzato dall'emergenza pandemica, riguarda quindi gli effetti e l'impatto di questi mutamenti demografici che richiedono un approccio multidisciplinare e multi competente in tutte le aree (la ricerca, l'assistenza, ma anche la gestione dell'invecchiamento attivo). Approccio che deve essere in grado di definire le relazioni tra gli aspetti biomedici, clinici ed epidemiologici, socioeconomici e tecnologici, culturali ed etici e di mettere a punto strategie coordinate e integrate di intervento, anche in uno scenario critico per la diminuzione delle risorse e degli investimenti disponibili.

La pianificazione dell'attività di ricerca sanitaria, coerente con l'area di riconoscimento del carattere scientifico dell'IRCCS e con l'attività assistenziale svolta, rappresenta la base sulla quale costruire programmi e progetti in accordo con le priorità indicate dal Programma nazionale della Ricerca Sanitaria. Nonostante la situazione emergenziale, nei limiti di quanto possibile, il programma di ricerca si è ri-focalizzato sulle quattro linee di ricerca istituzionali come definito all'interno della programmazione triennale della Ricerca Corrente, così come approvata dalla Commissione Nazionale Ricerca Sanitaria:

1. Geroscience: dallo studio dei meccanismi biomolecolari allo sviluppo di interventi innovativi per promuovere l'invecchiamento in salute e valutare l'impatto su multimorbilità, fragilità e disabilità;
2. Invecchiamento in salute ed epidemiologia, diagnosi e management delle patologie acute e croniche: dalla multimorbilità alle sindromi geriatriche ed alla disabilità nella popolazione anziana;
3. Trattamento del paziente anziano: approccio integrato alle patologie età-correlate, alla multimorbilità, alle sindromi geriatriche ed alla disabilità;
4. Salute, benessere e vita indipendente degli anziani e degli adulti che invecchiano: Strategie innovative e Intelligenza Artificiale per l'inclusione sociale e digitale.

5.4. L'attività del periodo

5.4.1. ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.2. ASSISTENZA TERRITORIALE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.3. PREVENZIONE

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T-1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

5.4.4. RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi T e T -1

B) Obiettivi di Attività dell'esercizio T e confronto con il livello programmato

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della pandemia da SARS-CoV-2, si è assistito ad un rilevante progresso nella produzione scientifica, in quanto sono aumentati sia il numero degli articoli scientifici pubblicati, passando da 104 nel 2020 a 122 nel 2021, sia il valore di Impact Factor Ministeriale (IFM o IF normalizzato secondo i criteri ministeriali). Questo indicatore, riconosciuto come criterio di valutazione degli IRCCS dal Ministero della Salute, dimostra il miglioramento, in termini di qualità e di impatto scientifico della produzione dell'Istituto, raggiungendo 498,36 punti, in incremento rispetto al 2019 e 2020. Questo incremento è accompagnato da un aumento sostanziale del peso qualitativo della produzione scientifica e dall'aumento del numero delle pubblicazioni su prestigiose riviste nazionali ed internazionali con Impact Factor più elevato. Anche la diffusione e il riconoscimento, valutati in base al numero di citazioni ricevute dalle pubblicazioni scientifiche, sono progressivamente aumentate, passando da 8.538 del 2020 a 9.562 nel 2021. Si rileva inoltre che ben oltre la metà delle pubblicazioni effettuate nei tre anni di riferimento presenta un valore di IFM superiore al valore medio dell'Istituto.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**
Impact Factor Ministeriale	507	360.17	445.21	498.36
N° pubblicazioni indicizzate	122	105	104	122
Impact Factor medio per articolo	4,15	3,43	4.28	4.08
N° citazioni	6.512	7.439	8.538	9.562
N° di pubblicazioni con IFM $\geq$ 4 (% rispetto al totale delle pubblicazioni indicizzate)	70 (57,4%)	44 (41,9%)	58 (55,8%)	67 (54,91%)

Questo risultato è il frutto della produzione scientifica realizzata dalle quattro linee di ricerca di Istituto, come illustrato nella tabella seguente:

	2018		**2019**		**2020**		**2021**	
	N° articoli	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**	**N° articoli**	**IFM**
Linea di Ricerca 1	45	216, 95	30	136, 19	18	125,40	29	162,4 0

Linea di Ricerca 2	35	124,02	39	111,50	31	111,10	39	125,78
Linea di Ricerca 3	27	106,44	18	44,45	22	65,40	26	92,67
Linea di Ricerca 4	15	59,60	18	68,03	21	64,11	21	88,80
Linea ERANET					1	2,40	7	28,70
Linea COVID	-	-	-	-	11	46,80	-	-

Il risultato globale è frutto del coordinamento di tutte le tematiche di ricerca svolte all'interno delle quattro linee istituzionali, integrando l'attività scientifica condotta presso le diverse articolazioni organizzative, siano esse le diverse Sedi dei Presidi Ospedalieri di Ricerca o le strutture Dipartimentali.

Nella tabella successiva sono presentati i risultati della produzione scientifica in modalità aggregata per:

- SEDE/POR
- Dipartimento
- Direzione Scientifica/Staff.

Tali dati rappresentano il contributo delle singole strutture al valore complessivo di IFM raggiunto dall'Istituto, considerando però che a ciascuna pubblicazione possono avere partecipato e contribuito ricercatori afferenti a strutture diverse (ad es. un ricercatore del PST, ricercatori clinici appartenenti a POR diversi, un ricercatore dello staff) nella logica perseguita del lavoro di team intra-aziendale.

IFM PER SEDE / POR				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
SEDE DI ANCONA	489,01	349,87	436,82	498,36
POR DI FERMO	11	17	18,40	2,80
POR DI CASATENOVO	6,8	3	7,60	90,90
POR DI COSENZA	75,8	57,5	125,6	22,80

IFM PER DIPARTIMENTO				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
POST ACUZIE CONTINUITA' DELL'ASSISTENZA - AN	46,20	94,80	100,80	103,30
GERIATRICO AD INDIRIZZO MEDICO - AN	170,34	132,13	104,01	217,49
GERIATRICO AD INDIRIZZO CHIRURGICO - AN	155,66	97,55	127,65	84,00
SERVIZI, LABORATORI CLINICI E DI RICERCA - AN	112,40	64,99	91,74	91,47
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIO-CEREBRO VASCOLARE - FERMO	11	17	18,40	2,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO PNEUMOLOGICO - CASATENOVO	6,8	3	7,60	22,80
GERIATRICO RIABILITATIVO AD INDIRIZZO CARDIOVASCOLARE - COSENZA	75,8	57,5	125,6	90,90

IFM PER DIREZIONE SCIENTIFICA E STAFF				
	2018	**2019**	**2020**	**2021**
DIREZIONE SCIENTIFICA E CENTRO SERVIZI DI STAFF	93,40	73,60	136,58	105,70

L'analisi globale dei risultati della produzione scientifica conferma quindi un miglioramento sostanziale degli indicatori di performance in termini di IFM e di contributo delle singole strutture e dei singoli professionisti dell'Istituto. Anche i risultati delle singole linee di ricerca, che possono variare di anno in anno in relazione alle attività programmate, contribuiscono in buona sostanza al miglioramento globale del risultato.

L'attività di ricerca e la produzione scientifica istituzionale si estrinsecano inoltre in studi e sperimentazioni cliniche, sviluppati all'interno dell'Istituto o commissionati da sponsor esterni, condotti nelle diverse Sedi dopo aver ottenuto l'approvazione da parte del Comitato Etico. Nella successiva tabella sono riportati i principali indicatori globali in termini di nuovi studi approvati, studi attivi e numerosità dei pazienti arruolati.

INDICATORI GLOBALI	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
N° studi approvati e avviati	7	9	12	4
N° Studi Attivi	40	42	45	43
N° pazienti arruolati	930	1464	1501	1062

In aggiunta ai 4 nuovi studi approvati ed avviati nel 2021 rendicontati nel Workflow della Ricerca, il Comitato Etico dell'IRCCS INRCA ha dato parere favorevole nel corso del 2021 ad un totale di 24 studi tra monocentrici e multicentrici, non inseriti nel WF perché non ancora avviati al 31 dicembre 2021 o perché studi con disegno non rendicontabile (es. retrospettivi o trasversali).

Anche nel corso dell'esercizio 2021 si conferma l'attività delle c.d. "ricerche finalizzate", cioè di quell'area della ricerca scientifica finanziata ad hoc con progetti specifici sia in ambito nazionale che in ambito europeo ed internazionale. In particolare, oltre alla prosecuzione dei progetti attivati negli anni precedenti, anche nel corso del 2021 sono state finanziate diverse ricerche finalizzate, in particolare su fondi europei, su fondi erogati dal Ministero della Salute ed anche su finanziamenti privati.

Nello specifico, si evidenzia l'attivazione di numerose partnership con centri di ricerca nazionali ed internazionali che hanno consentito di ottenere finanziamenti pubblici – Comunità Europea, Ricerca Finalizzata Ministero della Salute, progetti finanziati da altri ministeri o a livello regionale – e privati – fondazioni bancarie e industrie - per la realizzazione di progetti di ricerca di grande rilievo.

Nel 2021 sono stati gestiti 76 progetti relativi all'anno in corso e agli anni precedenti e sono stati finanziati 13 nuovi progetti dai seguenti enti:

1. Ministero della Salute (2 progetti)
2. Regione Marche (1 progetto)
3. Privati/Fondazioni (4 progetti)
4. EU/Ministeri (5 progetti)
5. EU (1 progetto)

Si riporta di seguito una breve descrizione di alcuni progetti che sono stati attivati nel corso del 2021 e le cui attività proseguiranno anche nel corso del 2022:

EMILIO: L'obiettivo del progetto è la realizzazione di un sistema completo di gestione dei servizi erogabili in una struttura che offra servizi abitativi agli anziani, attraverso un'unica interfaccia, basata sull'utilizzo di un assistente vocale, che dia accesso a tutti i servizi disponibili. Tra gli esempi di servizi collegabili si posso considerare: accesso a servizi di telemedicina (es. telemonitoraggio, teleassistenza), prenotazione e pianificazione di attività (es. fisioterapia, podologia, corsi, viaggi, eventi sociali ecc.), gestione dell'ambiente (es. regolazione temperatura ambientale, livello di illuminazione ecc.),servizi di coaching e di alfabetizzazione digitale. Gli utenti (primari, secondari e terziari) saranno coinvolti in tutte le

fasi della progettazione del sistema proposto. Facilitando l'accesso ai servizi e ai contatti sociali il progetto EMILIO mira ad aumentare le possibilità di autogestione e fornire una piattaforma di servizi integrata e scalabile anche al fine di contrastare l'isolamento sociale.

RECOVERY FUN: L'obiettivo del progetto è quello di creare uno strumento che possa aumentare le opportunità di riabilitazione per le persone con patologie croniche che non sempre ricevono cure ottimali. La proposta va oltre l'approccio incentrato sulla malattia e affronta anche la prevenzione della fragilità. Infatti, aumentare le possibilità di attività riabilitativa è la strategia più efficace per migliorare il profilo di salute delle comunità, grazie alla riduzione degli stati di fragilità nella popolazione degli anziani.

RecoveryFun realizzerà una nuova soluzione modulare per una gestione della riabilitazione domiciliare proattiva, integrata e personalizzata, sfruttando le attuali tendenze tecnologiche nei domini della Realtà Virtuale, dei dispositivi IoT e dell'intelligenza artificiale. La soluzione, indirizzata principalmente alla riabilitazione dell'arto superiore e alla stimolazione cognitiva, ed è composta da:

- Una serie di exergames per persone con bisogni riabilitativi basati sulla tecnologia VR.
- Una piattaforma di gestione delle cartelle cliniche digitali per i medici, per gestire i profili dei pazienti, definire piani di riabilitazione personalizzati e condurre visite a distanza tramite teleconferenza.
- Un ecosistema connesso di medical device per il monitoraggio in tempo reale dei segnali bioedici degli utenti.
- Un'app mobile per i caregiver informali, che consente loro di monitorare il piano riabilitativo dei loro familiari e contribuire alla motivazione dei pazienti tramite interazioni e feedback.
- Un insieme di servizi smart e intelligenti generati grazie ai dati raccolti dai componenti hardware del sistema. Questi servizi consentono un'ulteriore personalizzazione dell'esperienza riabilitativa e migliorano l'attività dei medici attraverso una Smart Dashboard e un sistema di supporto alle decisioni cliniche.

HAAL: Il fulcro innovativo di HAAL risiede nell'attenta selezione di servizi AAL internazionali che supportano la cura della demenza nelle varie fasi del suo decorso. HAAL, infatti, fornisce un pacchetto completo di tecnologia AAL per le persone con demenza a partire dalla fase di lieve deterioramento cognitivo (MCI, scala globale di deterioramento, GDS fase 3) fino alla fase di grave demenza (GDS fase 7). All'interno del progetto, saranno testate diverse tecnologie AAL esistenti, pronte per l'upscaling, come le soluzioni dei seguenti progetti AAL: RESILIENT, FreeWalker, eWare, Rosetta, i-evAALution, 2PCS e FearLess e anche servizi di progetto che sono stati appena introdotti all'interno di AAL dal Taiwan inerenti alle tematiche di riabilitazione, coaching, monitoraggio e sensoristica. Modelli di Machine Learning (ML) non supervisionati e supervisionati verranno analizzati per creare modelli descrittivi e predittivi per eseguire analisi del comportamento e dello stato di salute, utilizzando i dati del middleware in base a determinate restrizioni di privacy e anche a restrizioni per la protezione del cliente.

PROMOTERA: Il Progetto di Ricerca Finalizzata finanziato dal Ministero della Salute italiano, "miglioramento del valore PROgnostico della MultimOrbidità attraverso l'inTEgrazione di biomarcatori selezionati alla valutazione geRiatrica muldimensionAle (PROMOTERA; Grant n. GR-2019-12368606) ha l'obiettivo di migliorare il valore prognostico della multimorbidità (MM) integrando l'età dell'orologio epigenetico a dati clinici, funzionali e biologici.

In particolare il progetto mira a misurare - l'età di metilazione del DNA (orologio epigenetico) e - la quantità di proteine plasmatiche selezionate, in campioni di sangue e plasma di pazienti reclutati dal Progetto Reportage (dal 2013 al 2017) al fine di - integrare dati clinici, demografici e funzionali già disponibili dal progetto Reportage e - migliorare il profilo dei pazienti anziani con MM.

Il Progetto PROMOTERA selezionerà n = 1070 pazienti dal campione complessivo del Progetto Reportage. Tutte le informazioni già disponibili riguardanti le variabili demografiche, cliniche, funzionali e biologiche dei pazienti selezionati, saranno ottenute dal database del progetto Reportage e saranno inserite nel database del progetto PROMOTERA. Dopo la selezione dei pazienti, verranno raccolti campioni di sangue e plasma per la determinazione dei biomarcatori che avverrà in due fasi: nella prima fase tutti gli

oltre 850.000 siti di metilazione (CpG) dell'Infinium MethylationEPIC Array di Illumina saranno analizzati sul 10% del campione di studio (n = 107). Il risultato della fase 1 sarà utilizzato per selezionare una proporzione di questi siti CpG (πmarker) da determinare sul campione rimanente (90%, n=963) nella fase 2. Il parametro πmarker sarà selezionato sulla base dei corrispondenti p-value nel quadro dell'analisi di sopravvivenza.

I risultati ottenuti dalla determinazione dell'orologio epigenetico e dalla determinazione delle proteine plasmatiche integreranno il database PROMOTERA con dati demografici, clinici, funzionali e biologici.

Lo studio PROMOTERA valuterà il miglioramento nella previsione del rischio di mortalità dei pazienti con MM dopo 3 anni di follow up a seguito dell'integrazione dei dati dell'orologio epigenetico e dei dati delle proteine plasmatiche con i dati clinici, funzionali e biologici già disponibili nel database.

EFFECT OF SYSTEMIC SENOLYSIS USING FOXO4: Evidenze dalla letteratura suggeriscono che i sonlitici possono essere utilizzati con successo per promuovere la salute e l'invecchiamento di successo. Il progetto ha l'obiettivo di valutare l'effetto di peptidi di nuova generazione e dell'originale peptide FOXO4-DRI sulla healthspan (i.e., conservazione delle performance fisi-che e cognitive e riduzione dell'incidenza e/o rallentamento della progressione della fragilità), sull'accumulo di cellule senescenti e ii) sulla longevità, degli animali anziani.

Oltre ai progetti appena descritti, è necessario menzionare anche ***PROMISING,*** progetto finanziato dal Ministero della Salute direttamente alla Rete Ageing.

La Rete Ageing, costituitasi il 4 dicembre 2020 in associazione non riconosciuta, rientra tra le Reti Tematiche degli IRCCS nate grazie alla volontà del Ministero della Salute che si era posto l'obiettivo di creare diversi Network di IRCCS che collaborassero alla stesura di progetti su discipline di interesse comune. L'IRCCS INRCA è associata alle seguenti Reti:

- *Rete Ageing*
- *Rete Cardiologica*
- *Rete delle Neuroscienze.*

Il progetto PROMISING ha come obiettivo quello di migliorare la caratterizzazione e stratificazione della popolazione anziana afferente agli IRCCS della Rete Aging, nonché di sviluppare protocolli innovativi di valutazione clinica, di ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su approccio metodologico condiviso secondo i principi della Medicina di Precisione, nei setting geriatrico-gerontologici. A tale scopo, il progetto PROMISING poggia su tre pilastri: l'uniformazione e la condivisione dei dati clinici per applicare un approccio basato sui big data e l'IA; la condivisione di materiali e dati biologici per l'identificazione e l'analisi di biomarcatori dell'invecchiamento; la definizione e strutturazione di un percorso formativo sulla Geriatria e Gerontologia rivolto a clinici e ricercatori-clinici. Il Progetto pone le basi per l'integrazione di dati clinici, funzionali (es. IADL, ADL, SPPB, Mini Mental Status) e socio-economici inclusi nella Valutazione Geriatrica Multidimensionale con i diversi domini omici specifici dei singoli individui (es genomica, epigenomica, trascrittomica, proteomica e metabolomica), per avere una valutazione dell'individuo nella sua interezza e individuare le alterazioni delle funzioni fisiologiche legate all'età e i relativi biomarcatori. Particolare attenzione sarà dedicata all'identificazione di nuove molecole ad azione senolitica e senomorfica. Dal punto di vista clinico e assistenziale, il progetto PROMISING studia come la multimorbilità impatta sulla performance fisica e cognitiva, proponendo un modello di presa in carico del paziente anziano basato su una attenta diagnosi e valutazione dello stato funzionale seguendo l'approccio della MP. Un altro tema prioritario è quello della politerapia nella determinazione di un'adeguata terapia farmacologica e riabilitativa, in grado di fornire maggiori informazioni sulla risposta al trattamento e sulla vulnerabilità agli effetti negativi di una terapia per il singolo individuo. Infine, PROMISING studia le modalità più efficaci per integrare la tecnoassistenza nei nuovi modelli di presa in carico, analizzandone le potenzialità e le condizioni necessarie per migliorare l'accessibilità, l'efficacia e l'efficienza dei sistemi di cura.

Relativamente ai trails clinici, in totale nel 2021 hanno avuto parere favorevole dal CE INRCA n. 24 studi.

Tra questi 24 studi, 2 hanno come argomento il COVID-19:

- Rischio cardiovascolare e effetti ancillari della terapia farmacologica cardiologica durante infezione da n-CoV-19 (Registro "CARDICoVRISK)", parere favorevole 4 febbraio 2021
- Effetto di un intervento cognitivo da remoto in soggetti con malattia di Parkinson durante la pandemia da COVID-19 (Cognitive Tele-Park), studio retrospettivo, spontaneo: parere favorevole 21 ottobre 2021 (essendo retrospettivo non è stato rendicontato nel WF).

A partire da questo dato si intendono infine evidenziare le attività progettuali e gli studi e le sperimentazioni cliniche sul COVID-19, sviluppati dall'Istituto o a cui l'Istituto ha partecipato in un'ottica collaborativa con altri enti ed istituzioni nazionali ed internazionali.

In particolare sono stati implementati progetti istituzionali, quali lo Studio ReportAge-COVID con l'obiettivo di raccogliere dati integrati nella Clinica Informatizzata e studiare il decorso della malattia COVID-19 in soggetti con età > 65 anni, identificando profili e fattori di rischio per esiti negativi. Nel corso del 2021, all'interno del progetto ReportAge-Covid, è stato potenziato il protocollo per la valutazione multidisciplinare dei pazienti in Follow Up dimessi dai POR INRCA.

Sempre a livello istituzionale la Biobanca Bioger, registrata all'interno della Directory COVID di BBMRI, ha fornito campioni biologici e dati clinici anche per studi interni all'Istituto nella ricerca di biomarcatori di routine e innovativi predittivi di outcome negativi nei pazienti anziani.
Presso l'Istituto sono stati avviati progetti collaborativi per la valutazione ed implementazione di studi e ricerche proposti da promotori esterni, con l'obiettivo di indagare – con particolare riferimento ai pazienti anziani - la relazione tra COVID-19 ed aspetti diagnostici, modalità di presentazione tipiche ed atipiche nell'anziano, aspetti nutrizionali, fattori di rischio legati a comorbidità e condizioni che possono condurre ad esiti sfavorevoli.

Infine, sono stati gestiti e/o rendicontati 3 progetti in conto capitale, finanziati dal Ministero della Salute per l'acquisizione di attrezzature:

NOME PROGETTO IN CONTO CAPITALE	IMPORTO
Progetto BioGer. Creazione di una BioBanca INRCA per la diagnosi, la ricerca e l'assistenza in ambito geriatrico	189.490,40 €
YOUSE - Creazione di un Laboratorio per lo studio dell'usabilità di tecnologie innovative per l'assistenza alla popo	260.970,16 €
REHABOT: Realizzazione di una palestra tecnologica per la riabilitazione neuromotoria dell'anziano	337.514,00 €

5.5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.5.1. Sintesi del Bilancio e Relazione sul Grado di Raggiungimento Degli Obiettivi economico-finanziari

Di seguito si da rappresentazione degli aggregati economici che compongono l'area scientifica e amministrativa di supporto.

L'analisi è poi fatta nelle due disarticolazioni che compongono l'area al fine anche di meglio valutare gli scostamenti che si sono realizzati tra il 2021 e il 2020.

Bilancio Consuntivo 2021	Area Direzione e Amministrativa di Supporto	Area Ricerca Corrente	Area Ricerca finalizzata	sub totale Area di supporto scientifica, direzione e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	596.742,79	3.180.128,88	4.469.861,12	8.246.732,79
Totale costi della produzione (B)	9.011.590,23	3.620.799,60	4.544.415,32	17.176.805,15
Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 35,38			- 35,38
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)				-
Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 73.539,84	- 6.889,63	112.325,64	31.896,17
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	- 8.488.422,66	- 447.560,35	37.771,44	- 8.898.211,57
Totale imposte e tasse (Y)	456.269,08	133.900,94	15.954,06	606.124,08
RISULTATO DI ESERCIZIO	- 8.944.691,74	- 581.461,29	21.817,38	- 9.504.335,65

BILANCIO CONSUNTIVO 2020	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	459.362	2.517.835	4.677.217	7.654.413
Totale costi della produzione (B)	8.388.206	3.237.728	4.668.883	16.294.816
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	290.516	-86.204	58.781	263.092
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-7.638.329	-806.097	67.114	-8.377.311
Totale imposte e tasse	421.428	127.270	19.508	568.206
RISULTATO DI ESERCIZIO	-8.059.756	-933.367	47.606	-8.945.517

Differenze tra Bilancio Consuntivo 2021 e 2020	Area Direzionale e Amministrativa di Supporto	Area ricerca corrente	Area ricerca finalizzata	sub Totale area di supporto scientifica, direzionale e amministrativa
Totale valore della produzione (A)	137.381	662.294	-207.356	592.320
Totale costi della produzione (B)	623.385	383.072	-124.468	881.989
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-35	0	0	-35
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-364.055	79.315	53.545	-231.196
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-850.094	358.537	-29.343	-520.900
Totale imposte e tasse	34.841	6.631	-3.554	37.918
RISULTATO DI ESERCIZIO	-884.935	351.906	-25.789	-558.818

Nello specifico con la tabella precedente si osservano le variazioni rispetto al 2020

nelle sue diverse articolazioni (ricerca corrente, ricerca finalizzata e area direzionale e amministrativa di supporto).

Da questo punto di vista nell'ambito dell'area ricerca corrente si osservano che gli incrementi dei costi derivano esclusivamente dalla somma algebrica tra gli incrementi per i costi per i piramidati e le riduzioni per mancata sostituzione del turn over mentre l'incremento nel valore della produzione è invece costituito essenzialmente dal maggior contributo per i piramidati e da quello complessivamente ricevuto per la ricerca corrente.

L'area ricerca finalizzata rimane invece in positivo risultato positivo, ad un valore praticamente simile rispetto a quello del 2020. Sempre in questa area si evidenzia il minor volume complessivo dell'area della ricerca finalizzata, sia nei costi che nei ricavi, anche se si deve tenere conto della diversa numerosità della chiusura delle ricerche finalizzate che ovviamente si modificano da un anno all'altro.

Dalla tabella, infine, si osserva un incremento dei costi complessivi dell'area direzionale e amministrativa di supporto essenzialmente per quanto già detto relativamente al Consiglio di Indirizzo e Verfiica nonché per l'entrata a regime degli organi direttivi (DS e DA) che nel 2020 "pesavano" sostanzialmente per un 50% del loro costo complessivo.

5.5.2. CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.5.3. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

5.5.4. RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA (SOLO PER GLI IRCCS)

Come già detto in precedenza l'attività di ricerca e l'attività clinico assistenziale sono tra di loro correlate fortemente e pertanto è sostanzialmente impraticabile percorrere l'ipotesi di suddividerle fra di loro. La logica traslazionale della ricerca attuata negli IRCCS, anche considerando l'ambito di attività del Presidio, trova nel Por Inrca piena applicazione e attuazione. Questo aspetto di fatto impedisce l'evidenziazione di un bilancio sezionale della ricerca

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. lgs 82/2005, modificato ed integrato dal D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n. 445/2000 e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.

Allegato Relazione Direttore Generale

ATTESTAZIONE PAGAMENTI RELATIVI A TRANSAZIONI COMMERCIALI E INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI – ANNO 2021

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.41 c.1 (attestazione dei tempi di pagamento) del D.L. 24/04/2014 n. 66, che prevede, a decorrere dall'esercizio 2014, di allegare alle relazioni dei bilanci consuntivi *"un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile verifica le attestazioni di cui al primo periodo, dandone atto nella propria relazione",*

si attesta

che in attuazione dell'art. 33 D.Lgs. n.33 del 14/03/2013 che prevede obblighi di pubblicazione concernenti i tempi di pagamento dell'amministrazione denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti» e in applicazione dell'art.9 del D.P.C.M. del 22.09.2014, in cui viene definito il calcolo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'Azienda si è dotata di una funzionalità nel sistema informativo per assolvere a quanto richiesto dal D.P.C.M. citato, con il seguente risultato

RISULTATO INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI ANNO 2021

$$\frac{\text{Somma, per ciascuna fattura, dei giorni tra la data di scadenza e la data di pagamento moltiplicata per l'importo dovuto}\ -331.432.651}{\text{Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento (pari a 11.099 documenti)}\ 29.039.929} = \mathbf{-11}$$

Il risultato negativo indica che, in media, i pagamenti sono avvenuti circa 11 giorni prima della scadenza.
Si riporta di seguito l'indicatore per singola struttura INRCA:

Sede	Numero Fatture	Importo Pagamenti	Importo Calcolato	Indicatore Tempestività Pagamenti
		(A)	(B)	(B)/(A)
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	597	1.168.157	-22.911.715	**-20**
POLO S.T.	384	940.223	-6.994.620	**-7**
SEDE DI COSENZA	736	1.046.482	-8.798.223	**-8**
SEDE DI ROMA	1	24	0	**0**
SEDE DI CASATENOVO	1203	1.701.244	-14.504.507	**-9**
P.O.R. MARCHE	7893	23.035.662	-247.872.933	**-11**
D. R. S. FINALIZZATE	285	1.148.137	-30.350.652	**-26**

Prospetto di cui all'art. 41 D.L. 66/2014 convertito il L. 89/2014

	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2021 (01/01/2021-31/12/2021) per anno di emissione fattura						Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014		Indicatore annuale tempi di pagamento anno 2021
enti	ante 2018	2018	2019	2020	2021	TOTALE			
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)			
INRCA	4.720	1.350	2.876	4.699.216	22.970.892	**27.679.055**	**921.661**		**-11**

Il Direttore Generale
Dott. Gianni Genga
F.to digitalmente ai sensi del D. lgs 82/2005, modificato ed integrato dal D. Lgs 235/2010 e dal D.p.R. n. 445/2000 e norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.