



DETERMINA DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto: ADOZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2022 E BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2022/2024

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il documento istruttorio, riportato in calce alla presente determina, dal quale si rileva la necessità di provvedere a quanto in oggetto specificato;

RITENUTO, per i motivi riportati nel predetto documento istruttorio e che vengono condivisi, di adottare il presente atto;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo e del Direttore Scientifico ciascuno per quanto di competenza;

DETERMINA

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2022 e il Bilancio Pluriennale di Previsione 2022-2024 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2022 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2022-2023-2024 – Modello D.M. 24 maggio 2019;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto.;

2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2022 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

CONTO ECONOMICO

a) Valore della produzione	Euro	111.983.358	+
b) Costi della produzione	Euro	114.098.774	-





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

c) Proventi ed oneri finanziari	Euro		-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	1.300	-
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	1.235.264	-
Irap e imposte	Euro	4.417.634	-

PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	5.299.087	-
=====			

3. di specificare che la perdita indicata è interamente legata al sezionale relativo al Por di Cosenza;
4. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
5. di trasmettere la presente determina alla Regione Marche, al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
6. di dichiarare:
 - il presente atto non immediatamente esecutivo
 - che il presente atto non è soggetto a Privacy.

Via Santa Margherita,5 - Ancona, sede legale INRCA

Il Direttore Generale *ad interim*
(Dott. Andrea Vesprini)

Ai sensi della DGR Marche
n.1562 del 28/11/2022

Documento informatico firmato digitalmente

Per i pareri infrascritti

Il Direttore Amministrativo
(Avv. Irene Leonelli)

Documento informatico firmato digitalmente

Il Direttore Sanitario
(Dott. Andrea Vesprini)

Documento informatico firmato digitalmente

Il Direttore Scientifico
(Dott.ssa Fabrizia Lattanzio)





Documento informatico firmato digitalmente

DOCUMENTO ISTRUTTORIO U.O. CONTROLLO DI GESTIONE PROGRAMMAZIONE FLUSSI INFORMATIVI

Normativa di Riferimento:

- D. Lgs. n. 502 del 30.12.1992 e s.m.i. "Riordino della disciplina in materia sanitaria"
- D. Lgs. n. 288 del 16/10/2003
- Legge Regionale n. 26 del 17/7/1996 e s.m.i. "Riordino del servizio sanitario regionale"
- Legge Regionale n. 47 del 19.11.1996 e s.m.i. "Norme in materia di contabilità e controllo delle aziende sanitarie"
- Legge Regionale n. 13 del 20.06. 2003 e s.m.i. "Riorganizzazione del servizio sanitario regionale"
- Legge Regionale n. 21 del 31.12.2006 "Disposizioni in materia di riordino della disciplina dell'Istituto Ricovero e cura a carattere scientifico INRCA di Ancona"
- Codice Civile artt. 2423 e seguenti
- Principi contabili C.N.D.C.;
- Decreto Ministero Salute 18/01/2011 "Decreto sulla Certificazione dei Bilanci"
- D. Lgs. n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio"
- Legge n.35 del 4/4/2012 di conversione D.L. 5/2012 in materia di semplificazioni
- DGR Marche n.1174/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli enti del SSR"
- Legge n.135/12 "Spending review"
- Decreto Ministero Salute 17/09/12 "Certificabilità dei Bilanci degli enti del SSN"
- DGR Marche n.1537 -1590 - 1696/12 "Direttive vincolanti per i Direttori Generali degli Enti del SSR per l'attuazione del D.L.95 convertito in legge n.135/12 (spending review)"
- D.M. 01/03/2013 "Definizione dei percorsi attuativi della Certificabilità "
- D.M. 20/03/2013 "Modifica degli schemi dello Stato Patrimoniale e Conto Economico e della Nota Integrativa"
- Decreto 24 maggio 2019 del Ministero della Salute di "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario Nazionale"
- DGR Marche n. 1704/2020 "L.R.13 del 20/06/2003 e ss.mm.ii. - Autorizzazione agli Enti del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2021"
- Determina n. 35/DGEN del 21/01/2022 "Recepimento DGRM n. 1628/2021 e determinazioni"





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

- DGR Marche n. 1283/2022 “D.Lgs. 171/2016 e s.m.i. - Definizione degli obiettivi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2022”
- DGR Marche n. 1284/2022 “D.lgs 171/2016 e smi - Procedura di valutazione dei risultati dei Direttori Generali dell'ASUR, dell'A.O.U. Ospedali Riuniti di Ancona, dell'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro, dell'INRCA e del Direttore del DIRMT rispetto agli obiettivi di budget annuali assegnati dalla Giunta regionale - Definizione criteri anno 2022”.
- Art. 21 commi 1 e 3 del D.lgs. 50/16
- DGR Lombardia n. XI/5941 del 07/02/2022 “DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA GESTIONE DEL SERVIZIO SANITARIO E SOCIOSANITARIO PER L’ESERCIZIO 2022 – QUADRO ECONOMICO PROGRAMMATARIO - (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE CAPARINI)”
- Decreto RL n. 1492 del 11/02/2022 “Assegnazione a favore delle Ats, Asst, Fondazioni Ircss, INRCA di Casatenovo, Areu e Agenzia dei controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2022”
- Determina n. 58 DGEN del 14/02/2020 “POR INRCA di Casatenovo – Budget 2022”
- Decreto RL n. 14896 del 18/10/2022 “Modifica e/o integrazione dell’assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazione IRCCS, INRCA di Casatenovo, Areu e agenzia di controllo del sistema sociosanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2022 a seguito procedure di assestamento”
- Determina n. 485 DGEN/2022 del 14/10/2022 “Modifica dello schema del Programma triennale 2022-2024 dei lavori pubblici e dell’elenco annuale 2022 dei lavori pubblici”
- DGR n. 1850 del 30/12/2021 – “L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2022 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2022-2024”.

Motivazione:

Il decreto legislativo n.118 del 23 giugno 2011 ha dato disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni e degli enti locali, e sui principi contabili generali per tutte le aziende sanitarie compresi gli IRCSS.

L’art. 25 del citato decreto “Bilancio preventivo economico annuale” dispone il contenuto di tale bilancio, prevedendo oltre al conto economico preventivo, il piano dei flussi di cassa prospettici secondo gli schemi previsti dal decreto stesso, corredato da una nota illustrativa, dal piano degli investimenti e da una relazione redatta dal Direttore Generale.

Con Decreto Ministero 15 giugno 2012 sono stati emanati i nuovi Modelli di rilevazione economico-patrimoniale degli enti del Servizio Sanitario Nazionale e degli IRCSS e successivamente modificati con Decreto del 24 maggio 2019.

Ai sensi del Decreto Ministeriale 20 marzo 2013 del Ministero Salute, il Bilancio degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico deve essere redatto con i nuovi schemi di bilancio.

La legge regionale n. 21 del 21/12/2006, all’art. 1, stabilisce che l’INRCA è Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico non trasformato in fondazione e dotato di personalità giuridica, di diritto





pubblico e autonomia amministrativa, tecnica, patrimoniale e contabile. Rappresentante legale dell'INRCA, ai sensi dell'art. 5 della citata legge è il Direttore Generale.

L'esercizio 2022 rappresenta per l'Istituto un anno che, da una parte, ha mantenuto i connotati di difficoltà del 2021, legati all'emergenza pandemica, a cui si sono sommate le difficoltà relative all'emergenza energetica e, dall'altra parte, ha visto una ripresa delle attività nella logica di una convivenza con il "Covid", grazie allo sviluppo ed all'entrata a regime di percorsi già avviati negli anni precedenti (vedi radiologia interventistica) che saranno esposti successivamente in modo più dettagliato.

Particolarmente rilevante è stata l'attuazione, per la parte sanitaria, del nuovo assetto istituzionale che ha trovato un suo significativo momento nell'elezione dei nuovi Direttori di Dipartimento e nella determina 561/DGEN/2022 avente come oggetto la Ricognizione dell'assetto organizzativo – dipartimentale dell' IRCCS-INRCA.

Sempre nel 2022 fortemente rilevante e significativo è stato il percorso di consolidamento dell'attività scientifica con la site visit avvenuta nelle prime settimane di maggio. Attualmente il percorso non ha trovato una conclusione formale per la necessità di superare alcune dinamiche regionali di natura più amministrativa che sostanziale dato il giudizio positivo della Commissione Ministeriale sulle attività caratterizzanti un IRCCS.

La site visit, inoltre, è stata l'occasione per sollecitare il riavvio del percorso istituzionale con la Regione Calabria mai in realtà interrotto. L'intensa attività intercorsa nel 2022 troverà un suo auspicabile consolidarsi molto probabilmente nel 2023. Sempre con riferimento alla Regione Calabria si evidenzia l'importante accordo con l'Università della Calabria al fine di arrivare a realizzare un percorso di convenzionamento analogo a quello realizzato con l'Università Politecnica delle Marche; è stato infatti stipulato un Protocollo d'Intesa tra Università della Calabria e INRCA per la clinicizzazione della UOC di Geriatria e della UOSD Laboratorio Analisi del Presidio Ospedaliero INRCA di Cosenza nell'attesa di ricevere l'accordo quadro tra Università della Calabria e Regione Calabria.

Sempre considerando l'area scientifica si consideri l'entrata a regime del percorso dei c.d. piramidabili (assunzione per 5 anni + 5 di giovani ricercatori e personale di supporto della ricerca aventi specifici requisiti al fine di superare forme di precariato oramai protrattesi da troppo tempo) che ha visto la realizzazione dei primi concorsi in tal senso.

Ovviamente nell'anno 2022, le difficoltà legate alle dinamiche sopra citate ed all'incombenza dell'emergenza Covid che solo a fine anno sembra essere rientrata in una gestione quasi normale, hanno impedito il proseguimento di ulteriori rafforzamenti istituzionali quali ad esempio la prevista apertura dei 18 posti letto di sub acuti presso il Presidio di Casatenovo, o il trasferimento al Murri della Geriatria di Fermo.

Per quanto riguarda il Presidio di Casatenovo va richiamata la recente costituzione del Dipartimento interaziendale Patologie Respiratorie Di.P.Re. costituito dalla Regione Lombardia tra l'ASST di Lecco e il presidio INRCA e che vede come capo dipartimento il Direttore dell'UOC di Pneumologia di Casatenovo - Merate. Il dipartimento interaziendale rappresenta una tappa molto





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

importante nel percorso di crescita e valorizzazione da parte della regione Lombardia della struttura INRCA di Casatenovo nell'ambito del sistema sanitario della Lombardia, e nella rete dei servizi della ATS.

Infine si segnala nel corso del 2022 l'entrata a regime sostanziale delle attività della "Rete Aging" (Associazione non riconosciuta che comprende tredici IRCCS interessati alle tematiche legate all'invecchiamento e che già partecipano a diversi progetti ministeriali, dei quali l'Istituto è capofila). Parimenti si ricorda inoltre la partecipazione dell'INRCA nelle Reti IRCCS Neurologica e Cardiologica che rafforzano la capacità progettuale dell'Istituto.

Il Bilancio Preventivo 2022 risente pienamente di quanto appena detto e, considerando la dinamica temporale della sua emanazione, nella sostanza esso tende a rappresentare la fotografia di quanto straordinariamente è accaduto nel 2022.

Si ribadisce inoltre, anche in considerazione delle dinamiche di regionalizzazione del sistema sanitario, che il Bilancio Preventivo 2022 rappresenta la sommatoria dei "budget" sezionali delle 3 regioni all'interno delle quali viene erogata l'attività di assistenza specificando che in questi sezionali vengono attribuiti, per quota parte, anche i costi dell'area dei servizi di supporto scientifico e amministrativo.

La situazione nel dettaglio si può sintetizzare come segue:

il sezionale Marche fa riferimento al budget deliberato con la DGR n.1850 del 30/12/2021 - L.R. n. 13 del 20/06/2003 - Disposizioni agli Enti del SSR per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2022 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2022-2024 degli Enti del SSR. Tale budget consentirà di coprire tutti i costi che saranno sostenuti dai Por Marche nel corso del 2022 unitamente alla quota parte di attribuzione dell'area scientifica e amministrativa di supporto, ivi compreso il rinnovo contrattuale del comparto recentemente sottoscritto e pagato. Si ricorda che in sede provvisoria, a dicembre 2021 per il 2022, la Regione Marche aveva assegnato un budget provvisorio con valori ridotti rispetto a quelli del 2021, e aveva definito una cifra indistinta per investimenti pari a 1,875 milioni di €. Va da sé che le cifre a suo tempo ipotizzate sono state completamente stravolte dal perdurare della pandemia e dall'aumento dei costi energetici la cui incidenza è stata notevolissima. Come già detto il recupero di attività sia di ricovero che ambulatoriale ha comunque trovato un limite nella persistenza dell'emergenza pandemica che impone comunque un utilizzo ridotto della disponibilità dei posti letto.

il sezionale di Casatenovo fa riferimento ai valori dell'Assestamento di cui al Decreto del 18 ottobre u.s. La Regione Lombardia ha infatti chiesto, sulla scorta dell'esperienza dello scorso anno, nei dati del III report, un aggiornamento della previsione dei costi a suo tempo decretata con il Budget 2021. Pertanto il valore del sezionale di Regione Lombardia recepisce per l'Istituto i valori complessivi che lo caratterizzano, comprensivi dell'effetto indiretto Covid che ha inciso sia a livello di maggiori costi che, soprattutto, di diminuzione del valore della produzione. Resta il fatto del positivo riconoscimento da parte di Regione Lombardia di un extra livello dei costi rispetto al valore della produzione erogata.

il sezionale di Cosenza fa riferimento a quanto assegnato per il bilancio 2021 dalla Regione Calabria con il DCA 94/2022 e che ha costretto l'Istituto a riadottare il bilancio con la DGEN 511 del 24/10/2022. Peraltro il deficit di tale sezionale rappresenta anche il disavanzo che caratterizza l'INRCA per l'esercizio 2020. Dal punto di vista finanziario, invece, anche nel corso del 2022 come





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S. Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S. Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

nel 2021, la Regione Calabria ha erogato, mediante assegnazioni mensili a titolo di acconto, quasi 5 milioni di €, parametrandolo al finanziamento dell'anno 2020 che la nota Regione Calabria prot. n. 251907 del 27/05/2022 indicava come riferimento per la chiusura provvisoria del bilancio 2021 avvenuta il 31 maggio scorso. A seguito del DCA n. 94/2022 adottato dopo il 31 maggio u.s., la Direzione con nota prot. n. 28365 del 14/09/2022 inviata al Dirigente Generale del Dipartimento Salute ha chiesto un incontro con la Regione Calabria, incontro che si è tenuto nella giornata del 05 ottobre scorso presso il Dipartimento Salute della Cittadella regionale a Catanzaro. L'incontro ha riguardato principalmente gli aspetti tecnico-contabili connessi alla riapertura del Bilancio 2021 a seguito dell'assegnazione del finanziamento definitivo. In merito a tale aspetto, gli interlocutori regionali hanno specificato che da parte della Regione Calabria è cambiato il paradigma di riferimento con l'assegnazione definitiva del finanziamento 2021 nei confronti di tutte le aziende del SSR calabrese e quindi dell'Istituto, con criterio primario riferito ora al valore della produzione erogata. Ed in effetti dall'analisi del DCA n. 94/2022, confrontato con il decreto di assegnazione provvisoria, si è evidenziato che tutte le aziende del SSR Calabria hanno visto modificarsi i valori di assegnazione definitiva, alcune in senso migliorativo ma altre, al pari dell'INRCA, in senso peggiorativo. Sempre dalla citata riunione è emerso anche che la Regione provvederà all'emissione dei decreti di assegnazione dei contributi ripiani perdite 2021 e che tale operazione potrà avvenire nel giro di 5/6 mesi. Nel caso di INRCA la suddetta operazione di copertura della perdita è rafforzata da quanto indicato nell'art. 3, comma 4 dell'accordo transattivo stipulato tra Regione Marche, l'INRCA e la Regione Calabria (DGRM n. 731/2018 e DCA n. 118/2018) in cui si specifica che: *"Per gli esercizi successivi al 2015 la Regione Calabria si impegna a riconoscere le perdite d'esercizio maturate dal Presidio Ospedaliero INRCA di Cosenza attraverso l'adozione di specifici provvedimenti commissariali di copertura, garantendo l'erogazione delle somme disponibili entro 2 mesi dalla loro adozione fino alla messa a regime del Piano di razionalizzazione e sviluppo di cui all'art.2"*..

Alla luce delle considerazioni sovraesposte, il bilancio di previsione INRCA 2022 è rappresentato in perdita per un valore interamente ascrivibile al solo sezionale della Regione Calabria. Tuttavia tale situazione che si è ritenuta indispensabile proporre anche considerando la dinamica temporale con cui viene emanato il presente atto, va inserita nel processo transattivo già descritto, che riguarda sia il pregresso che il futuro del Presidio di Cosenza, e che tiene conto che la Regione Calabria interviene successivamente alla chiusura degli esercizi amministrativi con specifici decreti di ripiano perdite, come, peraltro, avvenuto negli anni precedenti

RICORDATO:

CHE con Determina Determina n. 485 DGEN/2022 del 14/10/2022 "Modifica dello schema del Programma triennale 2022-2024 dei lavori pubblici e dell'elenco annuale 2022 dei lavori pubblici";

CHE occorre pertanto, a norma dell'art. 1, c. 3 del DM 24/10/2014, procedere all'aggiornamento definitivo del programma triennale unitamente all'elenco annuale dei lavori da realizzare nel 1° anno ai sensi dell'art. 21, c. 3 del D.lgs. 50/16;





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

CHE l'art. 21, c. 1, del D. Lgs 50/2016 precisa "...1. Le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio". Mentre l'art. 21 comma 3 del D.lgs. 50/16 precisa "Il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali contengono i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 100.000 euro e indicano, previa attribuzione del codice unico di progetto di cui all'articolo 11, della legge 16 gennaio 2003, n. 3, i lavori da avviare nella prima annualità, per i quali deve essere riportata l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle regioni a statuto ordinario o di altri enti pubblici";

VISTO il parere positivo preventivo sulle risultanze di bilancio espresso dal Comitato di Indirizzo e Verifica nella riunione del 29 dicembre 2022 ai sensi della lettera b) comma 4 art. 4 della L.R. 21/06, come risulta da verbale della seduta;

Tutto ciò premesso:

SI PROPONE

1. di adottare il Bilancio Preventivo Economico anno 2022 e il Bilancio Pluriennale di Previsione 2022-2024 comprensivo dei seguenti allegati, che formano parte integrante e sostanziale della presente determina:
 - ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2022 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
 - ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
 - ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2022-2023-2024 – Modello D.M. 24 maggio 2019;
 - ALLEGATO D - Nota illustrativa;
 - ALLEGATO E - Piano degli investimenti;
 - ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto
2. di dare atto che le risultanze del Bilancio Preventivo 2022 hanno prodotto i seguenti risultati complessivi:

CONTO ECONOMICO

a) Valore della produzione	Euro	111.983.358	+
b) Costi della produzione	Euro	114.098.774	-





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

c) Proventi ed oneri finanziari	Euro		-
d) Rettifica di valore att. Finanz.	Euro	1.300	-
e) Proventi ed oneri straordinari	Euro	1.235.264	-
Irap e imposte	Euro	4.417.634	-

PERDITA D'ESERCIZIO	Euro	5.299.087	-
=====			

3. di specificare che la perdita indicata è interamente legata al sezionale relativo al Por di Cosenza;
4. di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale a norma dell'art. 17 della L.R. 26/96 e s.m.i.;
5. di trasmettere la presente determina alla Regione Marche, al Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze per la gestione della Ricerca, nonché agli Assessorati alla Sanità delle Regioni Calabria e Lombardia, per le dovute verifiche e, per l'esercizio della vigilanza, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
6. di prendere atto della Determina n. 485 DGEN/2022 del 14/10/2022 "Modifica dello schema del Programma triennale 2022-2024 dei lavori pubblici e dell'elenco annuale 2022 dei lavori pubblici";
7. di dichiarare:
 - il presente atto non immediatamente esecutivo
 - che il presente atto non è soggetto a Privacy.

Il Responsabile del Procedimento
(*Dr. Roberto Di Ruscio*)

Documento informatico firmato digitalmente

ALLEGATI

- ALLEGATO A - Conto Economico preventivo 2022 – Schema D.M. 20 marzo 2013;
- ALLEGATO B - Piano dei flussi di cassa prospettici - Schema di rendiconto finanziario, allegato al D.Lgs. 118/2011;
- ALLEGATO C - Conto Economico dettagliato 2022-2023-2024 – Modello D.M. 24 maggio 2019;
- ALLEGATO D - Nota illustrativa;
- ALLEGATO E - Piano degli investimenti;





INRCA

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede Legale - Via S.Margherita n.5, Ancona
Amministrazione Centrale - Via S.Margherita n.5, Ancona
www.inrca.it

- ALLEGATO F - Relazione redatta dal Direttore Generale dell'Istituto

